

XIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Istituti / Centri Institutes / Centers		Pubblicazioni 1995 1995 Publications	MECR	MOCR	Relative Citation Rate (MOCR/MECR)
Matematica / Mathematics					
001	Applicazioni calcolo "M. Picone"	7	0,95	2,14	2,25
030	Applicazioni matematica	6	0,77	0,83	1,08
031	Applicazioni matematica e informatica	1	0,33	0,00	0,00
052	Analisi globale ed applicazioni	5	0,67	0,60	0,90
090	Matematica computazionale	3	0,34	0,33	0,98
100	Analisi numerica	6	0,77	0,00	0,00
176	Matematica applicata	2	0,47	0,00	0,00
553	Calcolo parallelo e supercalcolatori	2	0,56	0,00	0,00
Fisica / Physics					
002	Acustica "O. M. Corbino"	14	1,35	1,29	0,96
003	Fisica dell'atmosfera	18	1,68	1,17	0,69
004	Onde elettromagnetiche "Nello Carrara"	43	1,83	2,74	1,50
005	Elaborazione della informazione	9	0,77	0,67	0,87
032	Applicazioni interdisciplinari fisica	17	2,07	1,76	0,85
033	Fisica cosmica dell'informatica	8	1,28	2,13	1,66
034	Tecniche spettroscopiche	15	1,97	2,80	1,42
064	Struttura della materia	42	1,46	6,12	4,19
074	Elaborazione segnali ed immagini	1	3,27	1,00	0,31
091	Microelettronica	36	1,57	5,83	3,72
092	Informatica spaziale	1	0,29	1,00	3,42
093	Materiali per l'elettronica	16	1,15	2,31	2,01
101	Radiazioni extraterrestri	13	2,96	3,62	1,22
102	Fisica cosmica	31	2,40	3,55	1,48
103	Fisica dello spazio interplanetario	22	2,17	1,45	0,67
104	Cosmo-geofisica	10	1,75	1,00	0,57
105	Cibernetica	25	1,36	1,56	1,15
106	Cibernetica e biofisica	17	2,42	3,82	1,58
107	Biofisica	35	2,38	2,49	1,04
108	Fisica del plasma	18	1,14	0,94	0,83
109	Elettronica quantistica	38	2,60	2,11	0,81
110	Elettronica dello stato solido	26	1,29	1,96	1,52
111	Fisica atomica e molecolare	11	1,26	1,64	1,30
112	Elettronica e magnetismo	49	1,27	1,98	1,56
113	Radioastronomia	43	2,49	6,91	2,77
114	Astrofisica spaziale	27	1,98	4,19	2,11
209	Scienze dell'atmosfera e dell'oceano	32	2,77	3,23	1,17
535	Elettronica quantistica e strumentazione elettronica	37	1,78	2,78	1,57
539	Astronomia infrarossa e lo studio del mezzo interstellare	13	2,48	16,00	6,45
540	Fisica degli stati aggregati ed impianto ionico	25	1,88	0,72	0,38
550	Fisica delle superfici e delle basse temperature	27	2,42	5,00	2,06
Chimica / Chemistry					
006	Chimica delle macromolecole	34	2,07	3,88	1,87
035	Trasformazione e accumulo dell'energia	12	1,20	1,50	1,25
036	Chimica e tecnologia dei materiali polimerici	11	2,42	15,18	6,27
054	Sostanze naturali di interesse alimentare e chimico-farmaceutico	16	2,02	4,69	2,32
056	Applicazione delle tecniche chimiche ai problemi agrobiologici	19	2,53	3,79	1,50
072	Chimica analitica strumentale	5	1,88	3,80	2,02
094	Chimica e tecnologia dei prodotti naturali	16	1,52	3,06	2,01
095	Materiali speciali	10	1,73	2,70	1,57
096	Membrane e modellistica di reattori chimici	6	1,27	0,50	0,39
097	Materiali compositi	10	0,98	2,30	2,34
117	Strutturistica chimica "G. Giacomello"	21	3,25	4,19	1,29
119	Chimica dei materiali	50	1,87	2,96	1,58

XIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Istituti / Centri Institutes / Centers		Pubblicazioni 1995 1995 Publications	MECR	MOCR	Relative Citation Rate (MOCR/MECR)
120	Chimica quantistica ed energetica molecolare	41	2,20	3,88	1,76
121	Composti del carbonio	37	2,86	5,32	1,86
122	Polarografia ed elettrochimica preparativa	46	1,64	1,91	1,17
123	Ricerche sulla combustione	9	0,89	1,44	1,62
124	Materie plastiche	14	0,94	0,86	0,91
125	Cromatografia	19	2,22	7,47	3,37
126	Chimica di molecole di interesse biologico	39	1,84	4,54	2,47
127	Fotochimica e radiazioni d'alta energia	29	1,80	2,14	1,19
128	Stereochimica ed energetica dei composti di coordinazione	27	2,58	7,48	2,89
129	Metodologie avanzate inorganiche	29	1,63	2,17	1,34
130	Materiali e componenti per l'elettronica	36	1,30	2,47	1,90
131	Chimica nucleare	2	2,46	0,50	0,20
132	Tecnologie inorganiche e dei materiali avanzati	31	1,47	3,42	2,33
133	Spettroscopia molecolare	23	2,30	4,26	1,86
404	Sostanze organiche naturali	66	2,00	4,62	2,32
405	Meccanismi di reazioni organiche	22	2,52	5,09	2,02
406	Composti metallorganici degli elementi di transizione	7	1,78	1,71	0,96
407	Composti di coordinazione	20	1,56	1,90	1,22
408	Strutturistica diffrattometrica	88	2,15	4,01	1,86
409	Composti cicloalifatici ed aromatici	17	2,40	2,12	0,88
410	Fisica delle macromolecole	33	1,43	1,42	1,00
411	Elettrochimica e chimica fisica delle interfasi	13	1,32	2,08	1,58
412	Metalli di transizione nei bassi stati di ossidazione	26	2,51	5,23	2,08
413	Attività catalitica dei sistemi di ossidi	10	1,98	2,10	1,06
414	Chimica dei plasmi	19	1,34	1,74	1,29
415	Chimica del farmaco e prodotti biologicamente attivi	18	1,35	2,22	1,64
417	Termodinamica chimica alle alte temperature	10	1,28	0,90	0,70
418	Stati molecolari radicalici ed eccitati	20	2,35	4,75	2,02
419	Sostanze organiche naturali	16	2,20	3,00	1,37
420	Sintesi e stereochimica speciali sistemi organici	41	2,32	5,73	2,47
421	Composti eterociclici e loro applicazioni	27	2,29	5,15	2,25
422	Fotoreattività e catalisi	7	2,25	3,43	1,53
424	Chimica del farmaco	9	1,50	3,00	2,00
425	Meccanismi di reazione	22	1,63	3,18	1,96
426	Processi elettrodici	6	1,12	1,00	0,90
427	Radiochimica e analisi per attivazione	11	0,57	0,36	0,64
429	Relazioni tra struttura e reattività chimica	28	1,96	3,71	1,89
430	Sistemi salini fusi e solidi	21	1,21	2,81	2,33
529	Biopolimeri	55	1,88	2,25	1,20
531	Macromolecole sintetiche e naturali	12	2,11	9,17	4,35
532	Macromolecole stereordinate ed otticamente attive	29	1,91	3,59	1,88
533	Materiali macromolecolari polifasici e biocompatibili	9	1,31	4,78	3,64
546	Metodologie innovative di sintesi organiche	22	1,72	4,45	2,58
554	Interazione luce-materia	5	1,52	2,40	1,58
555	Chimica e tecnologie per l'ambiente	2	0,88	0,50	0,57
Medicina / Medicine					
007	Psicologia	5	1,50	3,00	2,00
037	Biologia dello sviluppo	13	2,95	2,31	0,78
038	Talassemie ed anemie mediterranee	8	4,82	2,50	0,52
057	Medicina sperimentale e biotecnologie	7	1,24	1,00	0,81
062	Tipizzazione tissutale e problemi della dialisi	8	4,31	5,75	1,33
065	Citomorfolologia normale e patologica	40	2,45	2,80	1,14
081	Neurobiologia	32	4,28	4,44	1,04
099	Sistema nervoso centrale	2	1,89	1,50	0,79
135	Mutagenesi e differenziamento	24	2,18	1,83	0,84
136	Neurofisiologia	21	2,91	2,57	0,88

XIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Istituti / Centri Institutes / Centers		Pubblicazioni 1995 1995 Publications	MECR	MOCR	Relative Citation Rate (MOCR/MECR)
137	Fisiologia clinica	98	3,01	2,11	0,70
138	Biologia cellulare	34	6,94	8,03	1,16
139	Psicobiologia e psicofarmacologia	8	2,24	2,88	1,28
142	Neuroscienze e bioimmagini	37	3,77	3,73	0,99
184	Medicina sperimentale	45	3,10	3,04	0,98
185	Fisiopatologia respiratoria	11	3,05	2,18	0,71
186	Tecnologie biomediche avanzate	54	3,12	3,57	1,15
187	Bioteecnologie applicate alla farmacologia	4	2,69	2,75	1,02
188	Metodologie diagnostiche avanzate	8	2,80	13,63	4,87
189	Patologia del sangue ed organi emopoietici	3	1,32	1,00	0,76
431	Immunogenetica ed oncologia sperimentale	64	3,25	4,81	1,48
432	Biologia cellulare e molecolare delle piante	14	2,59	3,29	1,27
433	Farmacologia cellulare e molecolare	64	4,79	6,58	1,37
434	Genetica evolutivista	25	3,10	4,28	1,38
435	Biologia molecolare	34	2,68	3,00	1,12
436	Faunistica ed ecologia tropicali	19	1,37	2,42	1,76
437	Ricerche cardiovascolari	25	2,96	3,04	1,03
439	Endocrinologia ed oncologia sperimentale	46	4,84	4,89	1,01
441	Patologia cellulare	29	3,32	4,90	1,47
442	Biologia e fisiopatologia muscolare	21	2,79	5,24	1,88
443	Acidi nucleici	17	4,43	2,53	0,57
444	Patologia della mammella e produzione igienica del latte	1	0,54	0,00	0,00
446	Neurofisiologia cerebrale	21	2,12	1,52	0,72
447	Fisiologia e la biochimica delle metallo-proteine	18	2,36	3,00	1,27
448	Fisiopatologia dello shock	5	1,16	1,00	0,86
449	Mitocondri e metabolismo energetico	31	3,46	1,94	0,56
450	Biomembrane	52	5,06	11,73	2,32
451	Isto chimica	34	2,95	3,41	1,16
534	Fisiologia clinica	9	2,84	0,33	0,12
549	Cellule germinali	4	0,98	3,00	3,06
556	Medicina nucleare	21	3,70	8,33	2,25
557	Invecchiamento	22	4,05	5,41	1,34
564	Neurofarmacologia	46	2,17	5,65	2,60
Geologia / Geology					
011	Protezione idrogeologica nell'Italia meridionale ed insulare	5	1,07	4,40	4,12
012	Ricerche geotermiche	2	0,28	0,00	0,00
013	Vulcanologia	6	1,17	0,17	0,14
024	Rischio sismico	3	2,01	2,00	1,00
049	Geochimica dei fluidi	4	1,15	2,50	2,17
143	Geocronologia e geochimica isotopica	8	1,34	2,50	1,87
145	Trattamento dei minerali	5	0,78	0,80	1,02
147	Protezione idrogeologica nei bacini dell'Italia Nord-Orientale	1	1,18	0,00	0,00
149	Geologia marina	8	1,05	1,38	1,31
190	Argille	2	1,04	0,00	0,00
191	"Geomare Sud"	4	0,98	0,75	0,77
192	Metodologie cristallografiche	6	1,91	2,83	1,48
453	Cristallochimica e cristallografia	20	1,57	4,95	3,15
454	Minerogenesi e geochimica applicata	12	1,25	2,08	1,67
457	Geodinamica Alpina	12	1,23	1,58	1,29
459	Equilibri sperimentali in minerali e rocce	2	2,51	0,50	0,20
461	Geodinamica delle catene collisionali	10	1,18	2,80	2,37
462	Geodinamica alpina e quaternaria	9	1,53	2,67	1,75
463	Geominerari e mineralurgici	1	2,70	3,00	1,11
464	Geologia strutturale e dinamica dell'Appennino	3	2,17	1,00	0,46
542	Risorse idriche e salvaguardia del territorio	1	0,00	0,00	0,00
552	Quaternario ed evoluzione ambientale	2	1,73	0,00	0,00

XIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Istituti / Centri Institutes / Centers		Pubblicazioni 1995 1995 Publications	MECR	MOCR	Relative Citation Rate (MOCR/MECR)
Agraria / Agricoltura					
046	Agrometeorologia e analisi ambientale applicata all'agricoltura	4	1,79	3,50	1,96
051	Tossine e micotossine da parassiti vegetali	15	0,85	2,60	3,06
067	Germoplasma animale	11	2,31	10,55	4,56
069	Miglioramento genetico delle piante forestali	4	1,69	2,00	1,18
078	Propagazione delle specie legnose	8	1,66	0,75	0,45
084	Miglioramento genetico piante foraggere	5	1,45	1,60	1,11
150	Fitovirologia applicata	10	1,92	1,90	0,99
151	Biochimica ed ecofisiologia vegetali	14	1,89	2,86	1,51
153	Chimica del terreno	10	0,70	1,00	1,44
154	Germoplasma	7	1,01	3,43	3,38
155	Nematologia agraria applicata ai vegetali	12	0,81	0,42	0,52
156	Problemi agronomici dell'irrigazione nel Mezzogiorno	4	0,85	1,25	1,48
175	Biosintesi vegetali	22	2,16	2,18	1,01
179	Adattamento dei bovini e dei bufali all'ambiente del Mezzogiorno	6	1,10	3,33	3,03
180	Frutto delle specie arboree mediterranee	1	0,42	1,00	2,38
193	Biotecnologie agro-alimentari	1	1,14	1,00	0,88
205	Genesi ed ecologia del suolo	1	0,58	1,00	1,74
466	Genetica degli agrumi	1	1,18	1,00	0,85
468	Patologia degli alberi forestali	6	0,66	0,33	0,51
470	Microorganismi autotrofi	6	0,88	1,00	1,14
471	Micologia del terreno	9	2,79	8,44	3,03
473	Chimica e biochimica dei fitofarmaci	2	1,01	1,50	1,49
475	Fitofarmaci	1	2,38	0,00	0,00
476	Microbiologia del suolo	4	1,13	4,50	3,99
478	Miglioramento genetico e biologia della vite	4	0,88	0,50	0,57
481	Conservazione dei foraggi	9	2,02	3,33	1,65
482	Animali in produzione zootecnica	2	1,35	0,00	0,00
483	Tecnologico, bromatologico e microbiologico+B168 del latte	1	0,81	0,00	0,00
487	Piante arboree da frutto	5	1,17	1,20	1,03
488	Culture erbacee strategiche per l'ambiente mediterraneo	1	0,21	0,00	0,00
520	Virus e le virosi delle colture mediterranee	10	2,18	3,20	1,47
521	Miglioramento genetico piante da orto e da fiore	4	1,41	2,25	1,59
544	Pascoli mediterranei	1	3,83	0,00	0,00
545	Miglioramento sanitario delle colture agrarie	2	1,45	1,00	0,69
Ingegneria / Engineering					
014	Motori	3	0,32	0,67	2,08
023	CNUCE	3	0,66	0,67	1,02
053	Analisi dei sistemi ed informatica	12	0,55	1,42	2,60
059	Elettromagnetismo e componenti elettronici	10	0,95	2,90	3,06
073	Gas ionizzati	26	0,88	1,50	1,70
085	Sistemi informatici paralleli	1	0,28	0,00	0,00
158	Automazione navale	1	0,42	0,00	0,00
160	Circuiti elettronici	3	1,11	0,67	0,60
169	Tecnica del freddo	3	0,39	1,00	2,58
174	Sistemistica e bioingegneria	28	3,55	1,43	0,40
196	Sistemistica e informatica	1	0,00	0,00	0,00
402	Informatica e sistemi di telecomunicazioni	2	0,25	0,00	0,00
492	Telecomunicazioni spaziali	14	1,24	1,21	0,98
493	Ingegneria biomedica	18	0,81	2,00	2,45
494	Elaborazione numerale dei segnali	5	0,78	1,20	1,55
496	Propagazione ed antenne	4	1,40	1,00	0,71
497	Radiotrasmissioni	11	1,11	1,55	1,40
500	Dinamica dei fluidi	1	0,70	0,00	0,00
502	Deperimento e conservazione opere d'arte "G. Bozza"	1	0,74	0,00	0,00
503	Deperimento e conservazione opere d'arte - Firenze	2	0,85	0,00	0,00

XIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

	Istituti / Centri Institutes / Centers	Pubblicazioni 1995 1995 Publications	MECR	MOCR	Relative Citation Rate (MOCR/MECR)
504	Informatica e automazione	7	1,08	0,00	0,00
Storia / History					
207	Fonetica e dialettologia	1	0,53	0,00	0,00
Innovazione / Innovation					
018	Ricerca sul legno	4	0,66	0,50	0,76
019	Metrologia "G. Colonnetti"	17	0,81	2,29	2,85
025	Ricerca e documentazione scientifica	1	0,26	0,00	0,00
066	Chimica fisica applicata dei materiali	6	0,86	2,17	2,51
075	Sperimentazione laniera "O. Rivetti"	2	0,19	3,00	15,79
165	Tecnologia dei materiali e processi energetici	10	0,79	0,50	0,63
166	Tecnologie industriali e automazione	1	0,50	0,00	0,00
172	Tecnologie biomediche	30	3,88	4,13	1,07
177	Ricerche tecnologiche per ceramica	14	0,70	0,79	1,12
Ambiente / Environment					
008	Biologia del mare	7	1,15	3,57	3,10
021	Ricerca sulle acque	26	1,17	1,42	1,21
026	Idrobiologia "M. De Marchi"	7	1,39	2,00	1,44
027	Talassografico "Attilio Cerruti" - Taranto	4	1,51	2,00	1,33
028	Talassografico - Messina	7	0,34	1,71	5,04
029	Talassografico - Trieste	3	1,13	0,00	0,00
055	Risorse marine e ambiente	2	0,62	0,50	0,80
115	Dinamica delle grandi masse	5	1,00	0,80	0,80
118	Inquinamento atmosferico	8	1,53	2,75	1,79
168	Ecosistemi costieri	1	0,76	0,00	0,00
200	Metodologie avanzate di analisi ambientale	6	1,53	2,17	1,41
201	Inquinamento atmosferico e agrometeorologia	1	1,21	2,00	1,65
Bioteecnologie / Biotechnologies					
009	Genetica e biofisica	41	4,03	6,88	1,71
088	Genetica molecolare	5	4,60	10,00	2,18
089	Scienze dell'alimentazione	9	2,71	5,78	2,13
134	Biocatalisi e riconoscimento molecolare	26	2,95	6,85	2,32
140	Biochimica delle proteine ed enzimologia	20	3,16	1,70	0,54
141	Genetica biochimica ed evolutiva	47	3,82	3,98	1,04
423	Chimica dei recettori e delle molecole biologicamente attive	31	1,92	1,94	1,01
563	Biocristallografia	12	2,26	1,33	0,59
Beni Culturali / Cultural heritage					
182	Tecnologie applicate ai beni culturali	3	0,49	1,33	2,73

La fonte dei dati SCI presenti nel CNR Report 1999 è il Compact Disk Edition dell'ISI

The source of the SCI data in the CNR Report 1999 is by ISI 's Compact Disk Edition

BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 1999

SOMMARIO

Relazione illustrativa del Presidente

Conto annuale

Tabella 1	Dati inerenti ai conti consuntivi dal 1993 al 1999
Tabella 2	Avanzo di amministrazione al 31.12.1999
Tabella 3	Analisi dell'avanzo di amministrazione per categorie economiche e voci funzionali
Tabella 4	Analisi dei residui passivi
Tabella 5	Analisi dei residui attivi
Tabella 6	Interventi per disciplina: importi impegnati
Tabella 7	Situazione dei finanziamenti agli organi di ricerca: importi impegnati
Tabella 8	Progetti finalizzati: importi impegnati
Tabella 9	Aree di ricerca: importi impegnati
Tabella 10	Ordinatori primari periferici - sintesi della gestione finanziaria
Tabella 11	Quadro degli ammortamenti e deperimenti
Tabella 12	Dimostrazione delle concordanze tra i movimenti finanziari di bilancio di natura patrimoniale e le variazioni del patrimonio derivanti dalla gestione finanziaria
Tabella 13	Dati ed indici significativi inerenti alla gestione contabile del C.N.R. nel periodo 1995-1999
Tabella 14	Indicatori finanziari 1995-1999

Conto Consuntivo

Quadri riassuntivi
Rendiconto finanziario - Entrate
Rendiconto finanziario - Spese
Situazione patrimoniale
Allegato alla situazione patrimoniale
Conto economico
Situazione amministrativa

Delibera di approvazione del Consiglio Direttivo

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE



RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL PRESIDENTE

Introduzione

1. Il riordino del CNR

Nella storia del CNR, lunga quasi ottant'anni, il 1999 occupa un posto di grande rilievo. Infatti, con l'approvazione del decreto legislativo 30 gennaio 1999, n. 19, si è conclusa la fase di dibattito sulle linee del riordino del CNR e si è avviata quella di riprogettazione, anch'essa conclusa formalmente con l'approvazione di sette regolamenti, entrati in vigore il 31 gennaio 2000.

Il testo del decreto legislativo ha ribadito il ruolo centrale del CNR nell'ambito del sistema degli enti pubblici di ricerca, riconoscendone il carattere generalista e multidisciplinare e confermandone la missione sia di promotore che di attuatore di ricerca scientifica e tecnologica. Accanto alle conferme, sono stati introdotti molti elementi di novità: dalla semplificazione degli organi decisionali alla programmazione pluriennale, dalla valutazione della ricerca, alla disponibilità di strumenti nuovi per facilitare la valorizzazione dei risultati nonché l'attivazione di spin-off di ricerca, dalla riorganizzazione della rete degli istituti secondo principi di eccellenza scientifica ed alla loro maggiore autonomia operativa, alla maggiore interazione con il sistema universitario, alle diverse modalità di reclutamento del personale di ricerca.

In questo scenario si è collocata l'azione del Consiglio Direttivo nell'esercitare le prerogative di autonomia regolamentare di cui il CNR gode in modo esplicito già a partire dalla legge n. 168/1989. Con uno sforzo imponente, al quale hanno partecipato, con apprezzabile contributo di idee, tutte le componenti dell'Ente, il Consiglio Direttivo ha predisposto in tempi brevissimi (meno di 180 giorni), un vasto ed articolato corpo di norme regolamentari dirette a disciplinare:

- l'istituzione ed il funzionamento degli istituti di ricerca;
- l'organizzazione dell'amministrazione centrale nonché i compiti e le funzioni della dirigenza;
- la contabilità e l'attività contrattuale;
- le attività di promozione e sostegno della ricerca;
- le procedure di selezione del personale nonché le procedure di assunzione di personale con contratto a tempo determinato;
- la presenza del CNR in iniziative comuni ad altri soggetti;
- l'organizzazione ed il funzionamento degli organi di governo e la formazione del piano triennale.

I sette regolamenti citati sono pubblicati nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie generale, del 31 gennaio 2000.

Il "cuore" del riordino è rappresentato dalla riorganizzazione della rete scientifica, con l'obiettivo strategico di concentrare le risorse umane, strumentali e finanziarie in un numero limitato (meno di un terzo di quello attuale) di istituti di ricerca. Il relativo regolamento approvato dal Consiglio Direttivo configura il nuovo modello di istituto e definisce, nella fase transitoria, i criteri che presiedono alla revisione straordinaria di tutti gli organi di ricerca del CNR operanti alla data di entrata in vigore del

regolamento stesso. Il modello di istituto che emerge dalle nuove norme è caratterizzato da ampia autonomia scientifica e gestionale, esercitata nel quadro della programmazione triennale dell'ente e sottoposta ad una specifica attività di valutazione. Gli strumenti di programmazione, di verifica e di valutazione che il CNR utilizza sono volti a ridistribuire le risorse secondo criteri di razionalità e di priorità; a monitorare lo svolgimento delle attività di ricerca degli istituti; a valutare i risultati delle ricerche in relazione alla loro capacità di contribuire all'avanzamento delle conoscenze, anche con riferimento a specifici settori scientifici e tecnologici.

In luogo della precedente articolazione in istituti (formati con solo personale CNR) e centri di studio (nei quali opera personale CNR ed universitario), i nuovi istituti costituiscono un'unica tipologia di struttura di ricerca nella quale opera personale CNR e, con formula associativa, personale esterno (universitario, degli enti di ricerca, delle imprese), sulla base del principio di reciprocità nel riconoscimento di diritti e doveri.

Alla "centralità" del ruolo degli istituti di ricerca fanno riferimento gli altri regolamenti approvati dal Consiglio Direttivo, che si configurano, pertanto, come strumenti (tecnici, amministrativi, finanziari) idonei ad esaltare tale centralità.

Il regolamento sull'organizzazione dell'amministrazione centrale è costruito nel rispetto del principio della separazione tra attività di indirizzo politico ed attività di gestione nonché del decentramento, inteso come effettivo trasferimento di funzioni, compiti e responsabilità alle strutture operative del sistema CNR, cioè le strutture scientifiche (istituti e programmi nazionali ed internazionali di ricerca). A livello centrale sono mantenuti i soli compiti indivisibili e, quindi, le funzioni di carattere strategico (programmazione delle attività e distribuzione delle risorse) insieme a funzioni gestionali non trasferibili, restando aperta, per il Consiglio Direttivo, la possibilità di organizzare singoli compiti anche al di fuori degli uffici dell'amministrazione centrale quando ciò sia conveniente sotto il profilo dell'efficienza e dell'efficacia.

Il regolamento sulla contabilità, il bilancio ed i contratti delinea un sistema complessivo fortemente innovativo rispetto a quello attualmente vigente. Il nuovo sistema è stato costruito in funzione dell'autonomia delle strutture preposte ad attività di tipo gestionale. Tali strutture imputano al loro bilancio gli atti di spesa finale presentandosi così, limitatamente ai profili contabili e finanziari, come organismi distinti dal CNR, con il quale esse intrattengono veri e propri rapporti di finanziamento alla stregua di quelli intercorrenti tra lo Stato ed il CNR. Un siffatto sistema implica necessariamente la distinzione tra il bilancio del CNR, in cui confluiscono le entrate dell'ente e da cui discende l'allocazione organizzativa delle risorse, ed una pluralità di bilanci in corrispondenza dei centri di spesa, che coprono integralmente l'ambito dell'attività di spesa finale e cioè l'assunzione di obbligazioni e l'erogazione dei conseguenti pagamenti. In tal modo si dispone di due tipi di bilanci che, pur collocati a livelli diversi, coesistono in un sistema che resta comunque unitario e che riproduce la distinzione introdotta dalla legge n. 94/1997: il bilancio "politico", che nel nostro caso è quello approvato dal Consiglio Direttivo e che presenta un'articolazione di tipo funzionale proprio perché destinato a supportare sul terreno finanziario le strategie di fondo dell'Ente; il bilancio "gestionale", adottato da ciascun centro di spesa, la cui articolazione è di tipo prevalentemente organizzativo proprio perché preposto a supportare la capacità di spesa di coloro che sono legittimati ad adottare atti che

impegnano l'ente verso l'esterno. Il regolamento, inoltre, introduce la contabilità economica accanto a quella finanziaria, prevedendo meccanismi di rilevazione dei ricavi e dei costi ed orientando la gestione, e gli organi che ne sono responsabili, verso l'efficienza.

Il regolamento sulle attività di promozione e sostegno della ricerca tende a fornire al CNR un ampio ventaglio di strumenti diretti a rafforzare il ruolo di ente generale di ricerca e, nello stesso tempo, a caratterizzare in modo differenziato queste attività rispetto ad altre svolte da altri soggetti (a cominciare dal finanziamento della ricerca libera nelle università o dalle attività di ricerca "ex 40%" del MURST). In generale, l'attività di promozione del CNR si distingue, rispetto al finanziamento operato da altri "sportelli", per il suo carattere "mirato", che si sostanzia nella predeterminazione di settori scientifici o tematici ritenuti prioritari per l'azione di promozione e sostegno. In linea generale, il regolamento individua le seguenti tipologie di intervento:

- a) progettazione, direzione e coordinamento di programmi nazionali ed internazionali di ricerca;
- b) promozione di attività di ricerca di rilevante interesse per il sistema nazionale (finanziamento di progetti di ricerca in settori tematici e disciplinari predeterminati; affidamento di particolari imprese scientifiche a singoli ricercatori o gruppi di ricerca; finanziamento di progetti di ricerca presentati da giovani ricercatori);
- c) altri interventi di sostegno di attività scientifiche e di ricerca (soggiorni in Italia o all'estero di studiosi stranieri ed italiani; partecipazione a congressi; organizzazioni di congressi, simposi, *workshop*; pubblicazioni scientifiche);
- d) finanziamento del funzionamento di gruppi di coordinamento di attività di ricerca in specifici settori tematici e disciplinari.

Il regolamento sulle procedure di selezione del personale ricercatore e tecnologo contiene principi e procedure innovative rispetto alla tradizione concorsuale del CNR in particolare, l'afferenza di ciascun posto da bandire (e, correlativamente, dell'inquadramento di ciascun ricercatore o tecnologo) ad uno specifico settore scientifico-disciplinare o tecnologico.

Nella individuazione dei settori scientifico-disciplinari il regolamento opta per una tendenziale corrispondenza con i settori adottati per le afferenze e per le procedure di selezione dei ricercatori e professori universitari. Ciò non per mera imitazione, ma perché detti settori, recentemente rivisti nel senso di una forte diminuzione, corrispondono ad una organizzazione del sapere scientifico ormai consolidata; peraltro, il Consiglio Direttivo può definire ulteriori settori, diversi e più specifici del CNR. Per i settori tecnologici, invece, non si pongono problemi di corrispondenza ed alla loro individuazione, in relazione alle attività tecnologiche svolte dal CNR, provvede il Consiglio Direttivo.

Il regolamento disciplina anche il nuovo strumento, introdotto dall'articolo 11 del decreto legislativo n. 19/1999, dei contratti triennali, che costituiranno requisito per accedere alla selezione per il livello iniziale di ricercatore o tecnologo.

Detti contratti sono stipulati, con soggetti laureati di età non superiore a 30 anni o con dottori di ricerca di età non superiore a 33 anni, per lo svolgimento di attività istituzionali di ricerca scientifica e tecnologica e sono rinnovabili una sola volta, previa valutazione, nel caso dei laureati mentre non sono rinnovabili nel caso dei

dottori di ricerca. Inoltre, detti contratti sono nettamente distinti da quelli, anch'essi a termine, stipulati per far fronte ad esigenze temporanee (ad esempio, programmi nazionali ed internazionali di ricerca ovvero progetti di ricerca affidati da terzi agli istituti del CNR), la cui durata è correlata a quella del programma o progetto di riferimento e non è suscettibile di rinnovo.

Il regolamento di disciplina della presenza del CNR in iniziative comuni ad altri soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri, si inserisce in un contesto normativo radicalmente mutato. Il modello di CNR disegnato nel decreto legislativo di riordino promuove infatti l'autonomia e la libertà di iniziativa, chiamando l'ente a rispondere direttamente alle esigenze della ricerca e del mercato nel quale si colloca la sua azione istituzionale. La disciplina adottata risponde quindi all'esigenza di orientare l'azione del CNR come soggetto di iniziativa economica, responsabile di scelte che comportano investimenti e rischi da valutarsi in base alle regole economiche; il modello proposto, di conseguenza, non contiene più la specificazione di vincoli, in passato previsti, da imporre agli altri partecipanti e da riprodurre in disposizioni statutarie. Esso apre, invece, la prospettiva di valorizzare il ricorso ad intese programmatiche con altri soggetti, rinviando al momento di stipulazione di tali intese la possibilità di evidenziare le specifiche esigenze del CNR e di garantirne il rispetto con lo strumento dell'autonomia negoziale nella sede appropriata.

Il regolamento sull'organizzazione e il funzionamento degli organi di governo e sulla formazione del piano triennale traduce sul terreno disciplinare le quattro principali innovazioni introdotte dal decreto di riordino:

- a) un forte snellimento organizzativo, che dovrebbe produrre una significativa semplificazione delle procedure e del funzionamento complessivo dell'Ente. Sono stati soppressi i Comitati nazionali di consulenza, il Consiglio di presidenza e la Giunta amministrativa e sono stati "derubricati" altri due organi: Segretario Generale/Direttore Generale e gli organi di ricerca (Istituti, Centri, Gruppi);
- b) una ridefinizione dei due principali organi collegiali previsti, il Consiglio Direttivo e il Comitato di consulenza scientifica e delle relazioni tra essi intercorrenti. Il Consiglio Direttivo è l'organo collegiale di vertice del nuovo CNR, mentre il Comitato di consulenza scientifica svolge un ruolo consultivo e di supporto rispetto al Consiglio Direttivo. Le modalità di nomina dei due organi esplicitamente escludono qualsiasi forma di diretta proiezione del Comitato di consulenza scientifica nell'organo di vertice ed il raccordo tra i due organi è assicurato dal Presidente del CNR, che li presiede entrambi;
- c) una più puntuale definizione del ruolo e dei poteri del Presidente, che assume la funzione di massimo organo individuale nel quale si riuniscono le funzioni decisionali e quelle consultive;
- d) una riorganizzazione della operatività del CNR sulla base di un piano triennale di attività, aggiornabile annualmente, che stabilisce gli indirizzi generali e determina obiettivi, priorità e risorse per l'intero periodo.

Un cenno specifico merita il piano triennale che, previsto all'articolo 6 del decreto legislativo di riordino, introduce una rilevante innovazione nelle modalità di operare dell'Ente, destinata ad avere profonde ripercussioni sulle modalità di finanziamento dell'attività di ricerca, di reclutamento del personale, di cultura della gestione, di