

## **16. L'ATTIVITA' DI DISMISSIONE**

### **16.1 La dismissione delle operazioni portuali**

La dismissione delle attività operative dell'ex A.M.M. è stata concretamente avviata il 20.12.1996 con la deliberazione n° 147, dopo aver acquisito il favorevole unanime parere del Comitato Portuale nella seduta del 19.12.1996 sulla procedura individuata secondo il disposto dell'art. 20, 2° comma, lett c) della Legge 84/94.

In data 21.02.1997 il Presidente dell'Autorità Portuale ha emesso il previsto avviso di sollecitazione di presentazione domanda della concessione, pubblicato al F.A.L. della Provincia di Ancona in data 28.02.97 e agli albi pretori dei Comuni di Ancona e Falconara dal 28.02.97 al 19.03.97 e pubblicizzato tramite quotidiani locali, nazionali ed internazionali (Financial Times), rivolto ai soggetti interessati all'acquisizione di concessione demaniale e di autorizzazione all'esercizio delle operazioni portuali da esercitarsi nell'ambito delle aree nelle quali l'A.M.M. esercitava la sua attività.

A seguito del predetto avviso sono pervenute 3 istanze.

Contemporaneamente l'Autorità Portuale ha dato attuazione a quanto previsto dal Decreto del Ministro dei Trasporti e della Navigazione in data 21.11.96 "Disposizioni per il collocamento in pensionamento anticipato di dipendenti delle Autorità Portuali", e al Decreto del Ministero dei Trasporti e della Navigazione in data 18.12.96, ed ha individuato nominatamente i 17 dipendenti dell'Autorità Portuale di Ancona da porre in pensionamento anticipato.

Con delibere n° 67 del 30.12.96, n° 7 del 21.1.97 e n° 31 del 15.3.97 sono stati posti in pensionamento anticipato rispettivamente 3 dipendenti dal 1.1.97, 3 dipendenti dal 1.2.97, 11 dipendenti dal 1.4.97, per il totale complessivo di appunto 17 unità.

In ottemperanza alle disposizioni recate dall'art. 1, comma 5), del D.L. n° 535 del 21.10.1996 convertito in Legge 23.12.1996 n° 647, relative alla

possibilità da parte dell'Autorità Portuale nei limiti delle proprie disponibilità di bilancio, di prevedere incentivi economici in favore dei propri dipendenti che intendono costituirsi in Società o Cooperative per l'espletamento delle operazioni portuali di cui all'art. 16 della Legge 84/94, sino ad un massimo corrispondente al trattamento retributivo lordo annuo, con delibere n° 3 del 15.1.97, n° 35 del 10.7.97 e n° 53 del 13.11.97 il Comitato Portuale ha approvato i prospetti di determinazione degli incentivi da erogare al personale dipendente costituitosi in cooperativa e da erogare a seguito delle avvenute dimissioni dall'Azienda dei Mezzi Meccanici e Magazzini del Porto.

Il provvedimento ha interessato complessivamente 17 dipendenti, 15 dimissionari dal 6.7.97, 2 dimissionari dal 31.10.97, con un onere complessivo per l'Autorità Portuale pari a 1.765 milioni.

Con delibera n° 28 del 5.6.97 il Comitato Portuale ha approvato lo schema di atto di concessione nel quale viene definito l'oggetto della concessione (Occupazione ed uso dei beni e delle pertinenze demaniali marittime ai fini dell'esercizio dell'attività di imbarco e sbarco delle merci svolta dall'Azienda dei Mezzi Meccanici e dei Magazzini del Porto di Ancona) ed il relativo canone provvisorio per la durata di 18 anni.

### 16.2 **Dismissione dell'attività del settore passeggeri**

Nel corso del 1997 sono stati avviati gli studi e gli approcci metodologici per portare a conclusione il processo di dismissione anche delle attività collegate al settore passeggeri.

L'Autorità Portuale ha commissionato ad una società lo studio sulla "analisi economica delle attività di gestione della Stazione Marittima" al fine di definire un piano economico finanziario della futura società concessionaria.

La normativa di riforma dell'ordinamento portuale, contenuta nella Legge 84/94 e nelle disposizioni attuative della stessa, contempla, quale forma "ordinaria" di gestione delle stazioni marittime passeggeri, l'esercizio delle attività in questione da parte di imprese private, sulla base di apposita concessione rilasciata dall'Autorità Portuale. In particolare l'art. 1 lett. E) del D.M. 14 novembre 1994 comprende tra i "servizi di interesse generale" di cui all'art. 6 co. 1 lett. C) della L. 84/94, la "gestione delle stazioni marittime e servizi di supporto ai passeggeri". L'attività diretta "alla fornitura a titolo oneroso agli utenti portuali" di tali servizi deve, quindi ed in linea di principio, ai sensi del successivo comma 5 del medesimo art. 6, essere affidata in concessione dall'Autorità Portuale a soggetti terzi "mediante gara pubblica".

Tale modalità "ordinaria" di affidamento della gestione del servizio, tuttavia, può, ai sensi dell'art. 23 co. 5 della medesima L. n° 84/94, non trovare applicazione nei porti in cui l'organizzazione portuale in epoca antecedente la riforma esercitava lo stesso servizio.

Ricorrendone pertanto le condizioni, l'Autorità Portuale di Ancona ha ipotizzato una forma di gestione del servizio prefigurata dalla seconda parte dell'art. 23 co. 5, vale a dire quella consistente nella promozione a tale fine, da parte dell'Autorità Portuale, della "costituzione di una o più società tra le imprese operanti in porto, riservandosi una partecipazione comunque non maggioritaria".

A far data dal 1.1.98 e per tutto il 1999 l'Autorità Portuale, ai sensi del predetto 5° comma dell'art. 23 della L. 84/94, ha assunto la gestione diretta dei servizi ai passeggeri, essendo nel frattempo cessata la condizione di mobilità del personale in esubero.

Con il 2° Piano Operativo Triennale approvato dal Comitato Portuale in data 27 gennaio 1999 è stato disposto di procedere all'affidamento in concessione della gestione del Servizio della Stazione Marittima e connessi servizi passeggeri mediante bando pubblico, in relazione alle previsioni recate dall'art. 6, comma 1, lett. C) e art. 1, comma 1, lett. E) del D.M. 14.11.94.

### **PARTE III<sup>a</sup>**

#### **LA CONTABILITA' DELL'ENTE**

##### **17. CENNI INTRODUTTIVI**

##### **- Regolamento di amministrazione e contabilità**

Ai sensi dell'articolo 6, comma 3, della legge di riforma, la gestione patrimoniale e finanziaria delle Autorità portuali è disciplinata dal regolamento di contabilità approvato dal Ministero dei trasporti e della navigazione, di concerto con il Ministero del tesoro.

Il Regolamento è stato adattato con deliberazione del Comitato portuale n. 16 in data 19.2.1998, ed è stato inviato al Ministero dei trasporti e della navigazione e al Ministero del tesoro.

In data 30 ottobre 1998 il Ministero dei Trasporti ha comunicato l'approvazione, di concerto con il Ministero del Tesoro, del Regolamento di contabilità, previo 'inserimento nel testo di determinate modifiche ed integrazioni.

Tali modifiche ed integrazioni sono state recepite in un nuovo testo elaborato dall'Autorità Portuale ed approvato dal Comitato Portuale con delibera n° 9 del 24.3.99.

Il Ministero vigilante in data 14.09.99 ha comunicato la definitiva presa d'atto.

Il servizio di cassa viene svolto dall'1.1.91 dalla Cassa di Risparmio di Verona, Vicenza, Belluno e Ancona, ora CARIVERONA BANCA S.p.A. - Agenzia Stazione Marittima del Porto di Ancona - aggiudicataria di gara espletata nell'anno 1990 e automaticamente rinnovata di anno in anno in assenza di disdetta.

Il servizio oggetto della convenzione viene svolto a titolo gratuito con il solo rimborso all'Istituto Cassiere delle spese vive sostenute (postali e bolli).

Atteso il lungo tempo trascorso, si segnala l'opportunità di procedere a nuova gara.

**17. I BILANCI PREVISIONALI**

Per il 1997 i dati definitivi sono stati i seguenti:

|                                            |         |        |
|--------------------------------------------|---------|--------|
| Totale entrate di competenza               | Milioni | 20.853 |
| Totale uscite di competenza                | Milioni | 18.716 |
| Avanzo finanziario di competenza           |         |        |
| Previsto a fine esercizio 1997             | Milioni | 2.137  |
| Avanzo di amministrazione presunto         |         |        |
| A fine esercizio 1997                      | Milioni | 13.686 |
| Fondo cassa presunto a fine esercizio 1997 | Milioni | 11.035 |

Per il 1998 i dati definitivi sono stati i seguenti:

|                                    |         |        |
|------------------------------------|---------|--------|
| Totale entrate competenza          | Milioni | 31.027 |
| Totale uscite competenza           | Milioni | 29.513 |
| Avanzo finanziario competenza      |         |        |
| Previsto al 31.12.98               | Milioni | 1.514  |
| Avanzo di amministrazione presunto |         |        |
| alla fine dell'esercizio           | Milioni | 16.577 |
| Fondo cassa previsto al 31.12.98   | Milioni | 31.374 |

Il bilancio preventivo per l'esercizio 1999 è stato approvato dal Comitato Portuale nella seduta del 19 novembre 1998 con delibera n° 60 che è stata a sua volta approvata dai Ministeri vigilanti in data 31.12.99 (telex 613119).

Per l'esercizio finanziario 1999 sono state apportate 2 variazioni alle previsioni iniziali:

- Nota n° 1 in data 29 luglio 1999 (delibera del Comitato Portuale n° 28).
- Nota n° 2 in data 18 novembre 1999 (delibera del Comitato Portuale n° 36).

Per quanto concerne il risultato di esercizio è da rilevare che nel bilancio per l'anno 1999 è stato inizialmente previsto un disavanzo

finanziario di competenza di milioni 6.089 e un avanzo di amministrazione presunto alla data del 31.12.1999 di milioni 10.548, nonché un fondo cassa alla fine dell'esercizio in esame di milioni 25.151.

Con le note di variazione sopra citate nn° 1 e 2 nonché con i dati effettivi (risultanti al 31.12.98), riferiti all'avanzo di amministrazione, di milioni 19.860 e al fondo di cassa di milioni 35.229, le previsioni per l'esercizio 1999 risultano aggiornate come segue:

|                                    |         |        |     |
|------------------------------------|---------|--------|-----|
| Totale entrate competenza          | Milioni | 20.853 | (+) |
| Totale uscite competenza           | Milioni | 14.645 | (-) |
| Disavanzo finanziario competenza   |         |        |     |
| previsto al 31.12.99               | Milioni | 1.847  | (-) |
| Variazioni nei residui             | Milioni | 391    | (-) |
| Avanzo di amministrazione presunto |         |        |     |
| alla fine dell'esercizio           | Milioni | 17.622 | (+) |
| Fondo cassa previsto al 31.12.99   | Milioni | 31.712 |     |

Il Collegio dei Revisori dei Conti si è sempre espresso in merito alle variazioni di bilancio, approvandole con proprie relazioni.

**19. LA CONTABILITÀ FINANZIARIA**

I dati relativi al 1997 sono i seguenti:

| <b>ENTRATE</b>                      | <b>PREVISIONI DEFINITIVE</b> | <b>DATO CONSUNTIVO</b>    |
|-------------------------------------|------------------------------|---------------------------|
|                                     | <b>In milioni di lire</b>    | <b>In milioni di lire</b> |
| Correnti (tit.I°e II°)              | 13.790                       | 15.081                    |
| Conto capitale<br>(tit.III°-IV°-V°) | 4.320                        | 4.314                     |
| Partite di giro<br>(tit.VI°)        | 2.743                        | 2.798                     |
| <b>TOTALE ENTRATE</b>               | <b>20.853</b>                | <b>22.193</b>             |
| <b>USCITE</b>                       |                              |                           |
| Correnti (tit.I°)                   | 8.771                        | 9.259                     |
| Conto capitale<br>(tit.III°-IV°-V°) | 7.202                        | 6.635                     |
| Partite di giro<br>(tit.IV°)        | 2.743                        | 2.798                     |
| <b>TOTALE USCITE</b>                | <b>18.716</b>                | <b>18.692</b>             |

I dati relativi al 1998 sono i seguenti:

| <b>ENTRATE</b>                      | <b>PREVISIONI DEFINITIVE</b> | <b>DATO CONSUNTIVO</b>    |
|-------------------------------------|------------------------------|---------------------------|
|                                     | <b>In milioni di lire</b>    | <b>In milioni di lire</b> |
| Correnti (tit.I°e II°)              | 9.070                        | 9.461                     |
| Conto capitale<br>(tit.III°-IV°-V°) | 21.194                       | 21.284                    |
| Partite di giro<br>(tit.VI°)        | 758                          | 732                       |
| <b>TOTALE ENTRATE</b>               | <b>31.027</b>                | <b>31.478</b>             |
| <b>USCITE</b>                       |                              |                           |
| Correnti (tit.I°)                   | 5.530                        | 4.674                     |
| Conto capitale<br>(tit. II°-III°)   | 23.225                       | 21.396                    |
| Partite di giro<br>(tit.IV°)        | 758                          | 732                       |
| <b>TOTALE USCITE</b>                | <b>29.513</b>                | <b>26.802</b>             |

| <b>ENTRATE</b>                        | <b>PREVISIONI DEFINITIVE<br/>IN MILIONI DI LIRE</b> | <b>DATO CONSUNTIVO<br/>IN MILIONI DI LIRE</b> |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Entrate Correnti (Tit. I e II)        | 9.285                                               | 9.298                                         |
| Entrate c/capitale (Tit. III, IV, V)  | 2.586                                               | 3.826                                         |
| Entrate per partite di giro (Tit. VI) | 927                                                 | 919                                           |
| <b>TOTALE ENTRATE</b>                 | <b>12.798</b>                                       | <b>14.043</b>                                 |
| <b>USCITE</b>                         | <b>PREVISIONI DEFINITIVE<br/>IN MILIONI DI LIRE</b> | <b>DATO CONSUNTIVO<br/>IN MILIONI DI LIRE</b> |
| Uscite correnti (Tit. I)              | 5.555                                               | 4.904                                         |
| Uscite c/capitale (Tit. II e III)     | 8.163                                               | 6.435                                         |
| Uscite per partite di giro (Tit. IV)  | 927                                                 | 919                                           |
| <b>TOTALE USCITE</b>                  | <b>14.645</b>                                       | <b>12.258</b>                                 |

L'esercizio 1999 è il secondo che riguarda l'attività esclusiva dell'Autorità Portuale nella veste di Ente Pubblico coordinatore e promotore del miglioramento infrastrutturale e gestionale delle attività portuali.

Dopo il processo di privatizzazione delle attività operative dell'azienda Mezzi Meccanici - Organizzazione Portuale di Ancona, relativamente alla movimentazione delle merci, avvenuta in data 7.7.97, residua la sola attività commerciale legata alla Stazione Marittima passeggeri, che dall'1.1.98 viene temporaneamente gestita in forma diretta, in attesa della privatizzazione ai sensi della Legge 84/94.

Le risultanze di detta attività commerciale sono confluite in apposita contabilità separata, tenuta ai sensi delle norme civilistiche, fiscali ed I.V.A..

Il bilancio per l'esercizio finanziario 1999 contempla fra le entrate correnti i trasferimenti da parte dello Stato (Ministero dei LL.PP.) per la

manutenzione ordinaria delle parti comuni dell'ambito portuale e la devoluzione della tassa portuale sulle merci imbarcate e sbarcate.

Le altre entrate correnti sono costituite prevalentemente dal traffico passeggeri e mezzi pesanti (TIR) (introiti derivanti dalla gestione diretta della Stazione Marittima) dai proventi per l'occupazione delle aree demaniali per il deposito delle merci, dai canoni demaniali e dagli interessi attivi maturati sul conto fruttifero presso la Tesoreria Provinciale dello Stato.

Fra le entrate in conto capitale figurano il contributo dello Stato (Ministero dei LL.PP.) per la manutenzione straordinaria alle opere d'arte portuali, il contributo di cui alla Legge 270/97 "Giubileo 2000", il contributo del Ministero dei Trasporti e della Navigazione per l'escavazione dei fondali, la devoluzione della sopratassa di ancoraggio, nonché l'ulteriore trasferimento dei fondi destinati alla realizzazione di opere di grande infrastrutturazione (Legge 30/1998). Risultano altresì i contributi della Provincia e della Camera di Commercio, per complessivi milioni 100.

Le spese correnti contemplano le spese del personale della Segreteria Tecnico - Operativa dell'Autorità Portuale, nonché per tre dipendenti provenienti dal settore operativo dell'Azienda Mezzi Meccanici - Organizzazione Portuale di Ancona, dichiarati in esubero, destinati ai servizi connessi alla gestione diretta della Stazione Marittima svolta dal 1 gennaio 1998 dall'Autorità Portuale.

Tra le restanti spese correnti figurano in maniera rilevante quelle per la manutenzione ordinaria delle parti comuni dell'ambito portuale, affidata all'Autorità Portuale dalla legge 84/94 (pulizia specchi acquei, pulizia aree portuali e conduzione e manutenzione dell'impianto di illuminazione portuale), quelle per i consumi di energia elettrica (compresa l'illuminazione pubblica portuale).

Le spese in conto capitale riguardano in gran parte gli oneri per la manutenzione straordinaria delle opere d'arte portuali, per l'escavo dei fondali per la realizzazione di opere di grande infrastrutturazione, nonché per l'acquisto di impianti, attrezzature portuali e beni mobili.

**RISULTANZE FINANZIARIE**

| <b>ANALISI PER TITOLI</b>                                             | <b>1997</b>             | <b>1998</b>             | <b>1999</b>             |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>ENTRATE :</b>                                                      | Importi<br>milioni lire | Importi<br>milioni lire | Importi<br>milioni lire |
| Entrate derivanti da trasferimenti correnti                           | 4.655                   | 2.851                   | 2.882                   |
| Altre entrate                                                         | 10.426                  | 6.611                   | 6.416                   |
| Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossioni di crediti | 123                     | =                       |                         |
| Entrate derivanti da trasferimenti in c/capitale                      | 4.191                   | 21.284                  | 3.826                   |
| Entrate derivanti da accensioni di prestiti                           | =                       | =                       |                         |
| Partite di giro                                                       | 2.798                   | 732                     | 919                     |
| <b>Totale Entrate</b>                                                 | <b>22.193</b>           | <b>31.478</b>           | <b>14.043</b>           |
| <b>USCITE :</b>                                                       |                         |                         |                         |
| Spese correnti                                                        | 9.259                   | 4.674                   | 4.904                   |
| Spese in c/capitale                                                   | 6.635                   | 21.396                  | 6.435                   |
| Spese per estinzione di mutui ed anticipazioni                        | =                       | =                       |                         |
| Spese per partite di giro                                             | 2.798                   | 732                     | 919                     |
| <b>Totale Uscite</b>                                                  | <b>18.692</b>           | <b>26.802</b>           | <b>12.258</b>           |
| <b>AVANZO FINANZIARIO DI COMPETENZA</b>                               | <b>3.501</b>            | <b>4.676</b>            | <b>1.785</b>            |

Il dato 1997 "entrate per trasferimenti correnti", comprende la tassa sui prodotti petroliferi 95-96 per £. 1.770.000.000 (non versati, né comunicati dalla Dogana negli esercizi di competenza).

Il dato rilevante delle "altre entrate" per il medesimo esercizio è stato determinato da £. 3.426.000.000 per proventi del servizio traffico merci dell'ex Azienda Mezzi Meccanici.

Per il 1998 le entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale hanno usufruito di £. 15.309.000.000 per trasferimenti da parte dello Stato, ai sensi della L. 30/98.

Analogamente, le uscite risentono dei suddetti valori di entrata.

Si indicano di seguito taluni significativi indici di bilancio:

**AUTONOMIA FINANZIARIA:**

|                                                  |                |        |
|--------------------------------------------------|----------------|--------|
| Totale entrate correnti - trasferimenti correnti | 10.425.956.614 | = 0,69 |
| Totale Entrate correnti                          | 15.081.312.029 | ('97)  |
| <hr/>                                            |                |        |
| Totale entrate correnti trasferimenti correnti   | 6.610.693.756  | = 0,70 |
| Totale Entrate correnti                          | 9.461.271.156  | ('98)  |
| <hr/>                                            |                |        |
| Totale entrate correnti - trasferimenti correnti | 6.415.533.692  | = 0,69 |
| Totale Entrate correnti                          | 9.297.501.787  | ('99)  |

**VELOCITA' DI GESTIONE DELLE SPESE CORRENTI:**

|                                      |               |        |
|--------------------------------------|---------------|--------|
| Pagamento spese correnti             | 7.348.390.154 | = 0,79 |
| Impegni spese correnti di competenza | 9.258.685.960 | ('97)  |
| <hr/>                                |               |        |
| Pagamento spese correnti             | 3.749.312.691 | = 0,80 |
| Impegni spese correnti di competenza | 4.674.000.000 | ('98)  |
| <hr/>                                |               |        |
| Pagamento spese correnti             | 4.012.650.939 | = 0,81 |
| Impegni spese correnti di competenza | 4.903.907.875 | ('99)  |

**VELOCITA' DI RISCOSSIONE DELLE ENTRATE CORRENTI:**

|                                                    |                |        |
|----------------------------------------------------|----------------|--------|
| Riscossioni entrate correnti proprie di competenza | 8.009.868.381  | = 0,77 |
| Accertam. Entrate correnti proprie di competenza   | 10.425.956.614 | ('97)  |
| Riscossioni entrate correnti proprie di competenza | 4.876.351.866  | = 0,74 |
| Accertam. Entrate correnti proprie di competenza   | 6.610.693.756  | ('98)  |
| Riscossioni entrate correnti proprie di competenza | 5.364.903.066  | = 0,83 |
| Accertam. Entrate correnti proprie di competenza   | 6.415.533.692  | ('99)  |

**CAPACITA' DI ENTRATA:**

|                                                           |                |        |
|-----------------------------------------------------------|----------------|--------|
| Totale riscossioni competenze e residui                   | 16.191.917.453 | = 0,60 |
| Massa riscuotibile (accertam. compet. + residui iniziali) | 26.822.118.191 | ('97)  |
| Totale riscossioni competenze e residui t                 | 32.560.662.293 | = 0,77 |
| Massa riscuotibile (accertam. compet. + residui iniziali) | 42.067.494.435 | ('98)  |
| Totale riscossioni competenze e residui                   | 15.146.873.214 | = 0,64 |
| Massa riscuotibile (accertam. compet. + residui iniziali) | 23.543.728.352 | ('99)  |

---

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

---

**CAPACITA' DI SPESA:**

|                                                       |                |        |
|-------------------------------------------------------|----------------|--------|
| Totale pagam compet e residui                         | 15.878.936.016 | = 0,65 |
| Massa spendibile ( Impegni compet + residui iniziali) | 24.291.424.055 | ('97)  |
| <hr/>                                                 |                |        |
| Totale pagam compet e residui                         | 10.163.384.212 | = 0,29 |
| Massa spendibile ( Impegni compet + residui iniziali) | 35.160.405.317 | ('98)  |
| <hr/>                                                 |                |        |
| Totale pagam compet e residui                         | 13.533.925.270 | = 0,36 |
| Massa spendibile ( Impegni compet + residui iniziali) | 37.128.444.117 | ('99)  |

## 20 LA CONTABILITA' ECONOMICA

## SITUAZIONE ECONOMICA (In milioni di Lire)

| PARTE PRIMA                                | 1997 | 1997          | 1998  | 1998         | 1999  | 1999         |
|--------------------------------------------|------|---------------|-------|--------------|-------|--------------|
| Entrate finanziarie correnti               |      | <b>15.081</b> |       | <b>9.461</b> |       | <b>9.298</b> |
| Spese finanziarie correnti                 |      | <b>9.259</b>  |       | <b>4.674</b> |       | <b>4.904</b> |
| Differenza                                 |      | 5.822         |       | 4.787        |       | 4.394        |
| PARTE SECONDA                              |      |               |       |              |       |              |
| <b>Ricavi</b>                              |      | <b>4.507</b>  |       | <b>3.457</b> |       | <b>4.885</b> |
| Risconti passivi iniziali                  | 71   |               | 388   |              | 149   |              |
| Variazioni patrimoniali straordinarie      | 4303 |               | 2.838 |              | 4.666 |              |
| Variazioni nei residui                     | 16   |               | 81    |              | 81    |              |
| Risconti attivi finali                     | 117  |               | 150   |              | 18    |              |
| <b>Costi</b>                               |      | <b>1.526</b>  |       | <b>3.827</b> |       | <b>6.414</b> |
| Risconti attivi iniziali                   | 544  |               | 79    |              | 150   |              |
| Ammortamenti                               | 340  |               | 620   |              | 869   |              |
| Minusvalenze                               | ==   |               | 64    |              | ==    |              |
| Altri accantonamenti                       | 17   |               | 34    |              | 38    |              |
| Quote adeguamento f.do ind.anzianità pers. | 170  |               | 108   |              | 131   |              |
| Variazioni patrimoniali straordinarie      | 26   |               | 2.813 |              | 5.210 |              |
| Risconti passivi finali                    | 429  |               | 109   |              | 16    |              |
| <b>AVANZO ECONOMICO</b>                    |      | <b>8.803</b>  |       | <b>4.417</b> |       | <b>2.865</b> |