

3. IL PERSONALE

3.1. -Alle dipendenze delle quattro Società, alla data del 31 dicembre 1994, figuravano 3.936 unità di personale, di cui 842 appartenenti al personale di terra e 3.094 al personale navigante.

Nella tabella seguente sono riportati i dati relativi alle variazioni della consistenza complessiva del personale in servizio negli anni oggetto del presente referto.¹⁰

¹⁰ I dati contenuti nei paragrafi relativi al personale si riferiscono alle Società Italia, Lloyd Triestino, Tirrenia ed Adriatica per gli anni 1995, 1996 e 1997. In considerazione dell'avvenuta privatizzazione nel corso del 1998 delle Società Italia e Lloyd Triestino, per il 1998 e per il 1999 i dati riguardanti il personale si riferiscono esclusivamente a Tirrenia ed Adriatica.

CONSISTENZA NUMERICA COMPLESSIVA

		ITALIA	LLOYD TR.	ADRIATICA	TIRRENIA	TOTALE
1995	Personale a terra	138	210	108	369	825
	Personale navigante	234	257	552	1.972	3.015
	Totale complessivo al 31.12.1995	372	467	660	2.341	3.840
1996	Personale a terra	136	208	90	374	808
	Personale navigante	213	256	581	1.887	2.937
	Totale complessivo al 31.12.1996	349	464	671	2.261	3.745
1997	Personale a terra	164	280	90	366	900
	Personale navigante	205	242	666	1.910	3.023
	Totale complessivo al 31.12.1997	369	522	756	2.276	3.923
1998	Personale a terra			87	425	512
	Personale navigante			654	1.882	2.536
	Totale complessivo al 31.12.1998			741	2.307	3.048
1999	Personale a terra			78	411	489
	Personale navigante			579	2.018	2.597
	Totale complessivo al 31.12.1999			657	2.429	3.086

Dal prospetto si desume che, a fine 1996, la forza complessiva è diminuita, rispetto al 1994, di 191 unità (di cui n.141 nella sola Tirrenia) per effetto di misure di prepensionamento, mentre nel 1997 la consistenza complessiva torna ai livelli del '94 a seguito delle nuove immissioni in servizio effettuate soprattutto dalla Adriatica (+85 unità) e dal Lloyd Triestino (+58 unità).

Al termine del biennio '98/'99 l'entità del personale complessivo delle due società, Tirrenia e Adriatica, rimane pressoché invariato (+1,8%).

Nell'arco di tempo in esame, l'incidenza del personale di terra rispetto a quello navigante è diminuita, per l'Adriatica, dal 16,4% all'11,9%, mentre, per la Tirrenia, si è accresciuta passando dal 15,8%, nel 1994, al 16,9% nel 1999.

3.2. - La politica di "omologazione" contrattuale con l'Armamento privato, avviata fin dal 1978, si è conclusa con l'accordo di rinnovo 5 agosto 1999, che prevede un contratto unico per tutto il settore marittimo.

Nel corso del 1997 la Fedarlinea, per conto delle Aziende associate, ha rinnovato con le Organizzazioni sindacali FILT-CGIL, FIT-CISL, UILTRASPORTI e, separatamente, FEDERMAR-CISAL, la parte economica di tutti i contratti collettivi nazionali di lavoro delle Società del Gruppo Finmare, scaduti il 31 dicembre 1996.

Gli accordi di rinnovo sono stati definiti senza scioperi.

L'accordo quadro di rinnovo della parte economica dei Contratti collettivi nazionali di lavoro di imbarco del Gruppo Finmare è stato raggiunto in data 21 maggio 1997.

In armonia con quanto stabilito dall'Accordo interconfederale del 23 luglio 1993, i contratti rinnovati dalla Federlinea e dalla Confitarma hanno previsto la corresponsione di incrementi retributivi pari ai tassi d'inflazione programmata per il biennio 1997/1998 (4,5%), riconoscendo, altresì, recuperi del differenziale fra l'inflazione registrata nel biennio 1995/1996 e gli incrementi percentuali concessi con il rinnovo contrattuale del novembre 1994.

Per quanto concerne la contrattazione integrativa aziendale, l'azione svolta è intesa a sostanziali modifiche in relazione al contenimento del costo del lavoro.

Nel corso del 1997 sono stati raggiunti i soli accordi di rinnovo, con durata quadriennale, riguardanti il personale navigante.

Le predette intese non hanno comportato aggravii per le Società, mentre i recuperi di produttività sono stati notevoli, particolarmente presso Tirrenia e Adriatica.

In data 5 agosto 1999 la Confitarma, la Federlinea e le Organizzazioni sindacali FILT-CGIL, FIT-CISL e UILTRASPORTI hanno sottoscritto l'accordo di rinnovo per il quadriennio 1999/2002 della parte economica e di quella normativa dei contratti collettivi nazionali del settore marittimo, scaduti il 31 dicembre 1998.

La medesima intesa è stata sottoscritta in pari data dalla Fedarlinea e dalla FEDERMAR-CISAL.

Con l'accordo di cui trattasi si è realizzata la piena equiparazione della parte economica e normativa all'armamento privato.

3.3. - Al 31 dicembre 1996 sono venute a cessare le provvidenze, applicabili alle Società del Gruppo Finmare, riguardanti i prepensionamenti di cui all'art.6, della legge 19 luglio 1993, n.236 - che ha prorogato fino al 31 dicembre 1996 gli effetti della legge 5 maggio 1989, n.160, relativi alle Società in regime di convenzione con lo Stato - ed all'art.1, del DL n.535/1996, convertito dalla legge 23 dicembre 1996, n.647, riguardanti i trattamenti di pensionamento anticipato per il personale delle Società Italia e Lloyd Triestino.

I prepensionamenti nel Gruppo Finmare per il triennio 1994-1996 sono stati in totale n.819, dei quali n.627 hanno riguardato il personale navigante e n.192 il personale amministrativo.

3.4. - Il costo del lavoro si riferisce a tutto il personale delle quattro Società di navigazione. Le tabelle che seguono espongono l'andamento, nel quinquennio, del costo del lavoro assoluto e unitario medio.

COSTO GLOBALE DEL PERSONALE**ITALIA**

(in milioni di lire)

	1995	1996	1997
Salari e stipendi	21.366	24.025	23.597
Oneri sociali	5.541	6.876	7.415
T.F.R.	1.903	1.780	1.370
Altri costi	144	107	116
Totale costo del personale dell'Italia di Navigazione	28.954	32.788	32.498

LLOYD TRIESTINO

(in milioni di lire)

	1995	1996	1997
Salari e stipendi	23.313	25.373	29.462
Oneri sociali	6.205	7.225	9.468
T.F.R.	2.316	1.681	1.908
Altri costi	596	457	121
Totale costo del personale della Lloyd Triestino	32.430	34.736	40.959

ADRIATICA

(in milioni di lire)

	1995	1996	1997	1998	1999
Salari e stipendi	39.277	39.760	41.507	44.226	41.667
Oneri sociali	9.490	11.754	13.814	14.314	12.106
T.F.R.	1.833	1.631	1.435	1.465	1.450
Altri costi	327	338	302	266	180
Totale costo del personale dell'Adriatica di Navigazione	50.926	53.482	57.058	60.271	55.403

TIRRENIA

(in milioni di lire)

	1995	1996	1997	1998	1999
Salari e stipendi	121.603	121.909	127.189	130.819	130.808
Oneri sociali	26.527	32.786	40.406	40.969	40.168
T.F.R.	7.702	7.218	6.879	7.886	7.535
Altri costi	860	925	1.409	1.814	1.099
Totale costo del personale della Tirrenia di Navigazione	156.692	162.839	175.883	181.448	179.610

COSTO MEDIO DEL PERSONALE

(in milioni di lire)					
SOCIETA'	1995	1996	1997	1998	1999
ITALIA	81,8	83,0	88,0	-	-
LLOYD TRIESTINO	74,0	75,2	76,7	-	-
ADRIATICA	77,8	78,8	84,2	81,3	84,3
TIRRENIA	73,3	74,2	77,2	78,7	73,9
MEDIA COMPLESSIVA DELLE SOCIETA'	75,0	76,1	79,4	80,0	79,1

I dati mostrano un aumento pressoché costante nei primi quattro anni, mentre per l'anno 1999 è evidente una inversione di tendenza. Se si considera il costo globale delle quattro società nel triennio 95/97, l'incremento (+18,6% al termine del triennio considerato) è da attribuire agli effetti dei rinnovi contrattuali nonché alla riduzione degli sgravi contributivi conseguente al decreto interministeriale in data 5 agosto 1994. Gli aumenti più consistenti riguardano le società Adriatica e Lloyd Triestino nell'anno 1997, per effetto dell'accennata immissione in servizio di complessive 143 unità.

Per l'esercizio 1999, la riduzione del costo del personale rispetto al precedente (-1% per la Tirrenia; -8% per l'Adriatica) è riconducibile ai minori oneri previdenziali e fiscali conseguenti all'iscrizione nel Registro internazionale delle navi della Società Adriatica (la quale ha beneficiato, altresì, di una consistente riduzione del personale: -84 unità), nonché ad un maggior ricorso, da parte della Tirrenia, a personale esterno (cd. Turno Generale) con minori aggravii rispetto al personale interno (cd. Turno Particolare e in continuità di rapporto di lavoro).

4. I BILANCI

I bilanci delle Società (conto economico, conto patrimoniale e nota integrativa) risultano approvati dagli azionisti entro i termini legali.

Essi sono stati redatti in conformità alle disposizioni contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, così come modificati dal D.Lgs. 9 aprile 1991, n.127, emanato in attuazione della IV e della VII Direttiva CEE. Inoltre, sono state applicate le "Norme sulla redazione del bilancio e delle tavole di analisi patrimoniale, economica e finanziaria della gestione" definite in modo uniforme per tutte le aziende (manifatturiere e di servizi) del settore industriale del Gruppo IRI.

Va ricordato che la Società Tirrenia di Navigazione fino al 1997 non era tenuta alla redazione del bilancio consolidato ai sensi del 3° comma dell'art.27 del Dlgs 9 aprile 1991 n.127, atteso che la quota maggioritaria delle relative azioni era detenuta dalla Finanziaria Marittima che redigeva il bilancio consolidato di gruppo. Pertanto, la Tirrenia, con il mutamento dell'assetto societario, ha per la prima volta curato la redazione di detto bilancio alla chiusura dell'esercizio 1998, in conformità alle disposizioni contenute nel Dlgs 127/1991.

PARTE SECONDA

5. LA TIRRENIA S.p.A.

5.1. – A dicembre 1999 la TIRRENIA disponeva di una flotta di 28 unità navali contro le 26 unità al 31 dicembre 1994.

La capacità di carico complessiva risultava pari a 358.308 tonnellate di stazza lorda, con una consistenza superiore del 23,6% a quella del 1994 (pari a 289.912 TSL).

Nella tabella seguente viene rappresentata la composizione tipologica della flotta, le variazioni intervenute nel periodo in esame nonché le linee di collegamento con le isole maggiori per l'anno 1999.

FLOTTA DELLA SOCIETA' TIRRENA

Navi	Tipo	Anno di costruz	1994		1995				1996				1997				1998				1999			
			n°	TSL	TSL		a fine anno		TSL		a fine anno		TSL		a fine anno		TSL		a fine anno		TSL		a fine anno	
					Entrate	Uscite	n°	TSL	Entrate	Uscite	n°	TSL	Entrate	Uscite	n°	TSL	Entrate	Uscite	n°	TSL	Entrate	Uscite	n°	TSL
Proprietà																								
Aurelia	Traghetto misto	1980		14 834 n				14 834 n				14 834 n				14 834 n			14 834 n				14 834 n	
Cioda		1980		14 834 n				14 834 n				14 834 n				14 834 n			14 834 n				14 834 n	
Nomentana		1980		14 834 n				14 834 n				14 834 n				14 834 n			14 834 n				14 834 n	
Enrica		1979		12 523 n				12 523 n				12 523 n				12 523 n			12 523 n				12 523 n	
Flaminia		1981		12 523 n				12 523 n				12 523 n				12 523 n			12 523 n				12 523 n	
Domiziana		1979		12 523 n				12 523 n				12 523 n				12 523 n			12 523 n				12 523 n	
Capo Carbonara		1981		12 167 n				12 167 n				17 961 i				17 961 i			17 961 i				17 961 i	
Capo Sordano		1982		17 961 i				17 961 i				17 961 i				17 961 i			17 961 i				17 961 i	
Capo Spartivento		1981		17 961 i				17 961 i				17 961 i				17 961 i			17 961 i				17 961 i	
Arborea		1980		11 324 n				11 324 n				11 324 n				11 324 n			11 324 n				11 324 n	
Caralis		1979		11 324 n				11 315 n				11 315 n				11 315 n			11 315 n				11 315 n	
Torres		1979		11 324 n				18 702 i				18 702 i				18 702 i			18 702 i				18 702 i	
Boccaccio		1970		11 779 i				11 779 i				11 779 i				11 779 i			11 779 i		11 779			
Carducci		1970		11 779 i				11 779 i				11 779 i				11 779 i			11 779 i		11 779			
Manzoni		1971		11 779 i				11 779 i				11 779 i				11 779 i			11 779 i		11 779			
Pascoli		1971		11 779 i				11 779 i				11 779 i				11 779 i			11 779 i		11 779			
Petrarca		1971		11 779 i				11 779 i				11 779 i				11 779 i			11 779 i		11 779			
Toscana		1994										13 880				13 880 p			13 885 i		30 560		13 885 i	
Fiono		1999																					30 560 p	
Veriga		1978		7 222 n				7 222 n				7 222 n			7 222									
Totale			18	230.249			18	237 618			18	243 412			18	250.070		18	250.075			14	221.740	
Guizzo	Traghetto veloce misto	1993		3 300 p				3 439 i				3 439 i				3 439 i			3 503 i				3 503 i	
Scatto		1994		3 300 p				3 300 p				3 516 i				3 516 i			3 516 i				3 516 i	
Anes		1998															11 347		11 347 i				11 347 i	
Taurus		1998															11 350		11 350 i				11 350 i	
Capricorn		1999																	11 347				11 347 i	
Scorpio		1999																	11 347				11 347 i	
Totale			2	6.600			2	6 739			2	6 955			2	6 955		4	29.716			6	52.410	
Lazio	Traghetto merci	1994		14 400 p				14 398 i				14 398 i				14 398 i			14 398 i				14 398 i	
Puglia		1995				14 398		14 398 i				14 398 i				14 398 i			14 398 i				14 398 i	
Via Adriatico		1992							14 398			14 398 i				14 398 i			14 398 i				14 398 i	
Via Tirreno		1992							14 398			14 398 i				14 398 i			14 398 i				14 398 i	
Toscana		1994		12 100 p				12 790 i				12 790 n			12 790				12 790 n				12 790 n	
Campania		1981		6 226 n				6 226 n				6 226 n				6 226 n			6 226 n				6 226 n	
Sicilia		1976		6 779 n				6 780 n				6 780 n				6 780 n			6 780 n				6 780 n	
Sardegna		1976		6 779 n				6 780 n				6 780 n				6 780 n			6 780 n				6 780 n	
Calabria		1976		6 779 n				6 780 n				6 780 n				6 780 n			6 780 n				6 780 n	
Totale			6	53.063			7	68 152			9	96 948			8	84.158		8	84.158			8	84.158	
Totale gen.			26	289.912			27	312.509			29	347.315			28	341.183		30	363.949			28	358.308	

n = Stazza nazionale - i = Stazza internazionale - p = Stazza provvisoria

ATTIVITA' (1999)

Linee traghetto misto: collegamenti con la Sardegna (da Genova, Civitavecchia, Napoli, Palermo, Fiumicino, La Spezia), Napoli/Palermo, Cagliari/Trapani/Tunisi

Linee traghetto merci: collegamenti con la Sardegna (da Genova, Civitavecchia, Napoli, Livorno) e la Sicilia (da Livorno, Napoli, Genova)

5.2. - La Tabella che segue reca i dati relativi al movimento commerciale nel periodo 1995/1999 con ulteriori specificazioni (numero dei viaggi compiuti, miglia percorse, numero dei passeggeri e delle auto al seguito nonché automezzi commerciali in metri lineari).

ATTIVITA' NAUTICA E TRAFFICO (PASSEGGERI, AUTO E MERCI)

TIRRENIA

Descrizione	Anno	N. viaggi	Miglia percorse (000)	Merci m. lin. (000)	Passeggeri (000)	Auto al seguito (000)
	1994	3.520	1.629	2.463	3.547	868
	1995	3.471	1.624	2.704	3.520	854
Variaz. % con anno prec.		-1,4	-0,3	9,8	-0,8	-1,6
	1996	3.475	1.604	2.761	3.439	837
Variaz. % con anno prec.		0,1	-1,2	2,1	-2,3	-2,0
	1997	3.431	1.586	3.216	3.309	810
Variaz. % con anno prec.		-1,3	-1,1	16,5	-3,8	-3,2
	1998	3.549	1.595	3.529	3.232	798
Variaz. % con anno prec.		3,5	0,6	9,7	-2,3	-1,6
	1999	3.553	1.575	3.477	3.281	809
Variaz. % con anno prec.		0,1	-1,2	-1,5	1,5	1,4

Risulta evidente la sostanziale tenuta del flusso di traffico commerciale.

Gli introiti (v. tabella seguente), sono cresciuti da L. 428 miliardi nel 1994 a L. 504 miliardi nel 1999, con un aumento di 76 miliardi (pari a circa il 18%). I principali fattori sono da ravvisare nell'incremento di circa il 41% del traffico merci, parzialmente attenuato dalla riduzione dei passeggeri trasportati (-7,5%), e nelle variazioni, sia pur modeste, della struttura tariffaria (in relazione alla introduzione delle nuove tariffe per le navi veloci).

INTROITI LORDI**TIRRENIA**

(in milioni di lire)

Esercizi	Introiti	Variazioni sull'esercizio precedente	
		Assolute	%
1994	428.085	-	-
1995	442.649	14.564	3,40
1996	446.013	3.364	0,76
1997	455.363	9.350	2,10
1998	475.487	20.124	4,42
1999	504.097	28.610	6,02
Variazione 1999/1994		76.012	17,76

5.3.1. - Si anticipa l'esame del conto economico della Tirrenia, che consente di valutare i risultati della gestione ordinaria, finanziaria e straordinaria degli esercizi in esame, posti a raffronto con il 1994, secondo la tipica classificazione "a scalare" dei ricavi e dei costi di competenza.

CONTI ECONOMICI DELLA SOCIETA' DI NAVIGAZIONE TIRRENIA

(in milioni di lire)

Descrizione	ESERCIZI					
	1994	1995	1996	1997	1998	1999
- VALORE DELLA PRODUZIONE						
. Ricavi delle vendite e prest.	428.085,1	442.648,7	446.013,0	455.363,2	475.487,0	504.096,6
. Incrementi di immob. per lavori interni	11.761,9	4.972,3	3.403,5	19.071,8	24.846,5	12.558,7
. Contributi e sovvenzioni	63.743,0	72.752,0	88.881,2	84.501,1	61.343,7	33.363,5
. Altri ricavi	29.029,7	12.543,4	19.671,4	25.156,7	21.353,7	26.244,5
TOTALE	532.619,7	532.916,4	557.969,1	584.092,8	583.030,9	576.263,3
- COSTI DELLA PRODUZIONE						
. Acquisti di beni e servizi	237.167,6	245.508,9	255.178,4	265.801,4	273.650,0	285.559,8
. Costo del lavoro	146.900,0	156.691,5	162.838,9	175.883,2	181.487,8	179.609,6
. Ammortamenti	65.275,9	68.794,5	72.553,4	74.922,9	68.613,1	76.094,8
. Svalutazione di crediti	1.383,0	422,0	3.869,6	2.306,7	678,8	521,7
. Accantonamenti	7.827,2	15.987,2	14.626,4	18.983,5	12.139,7	11.514,6
. Altri oneri	4.568,6	2.551,0	1.266,6	2.012,9	-2.626,7	2.475,7
TOTALE	463.122,3	489.955,1	510.333,3	539.910,6	533.942,7	555.776,2
- PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-32.568,7	-30.173,0	-21.025,8	-23.314,2	-24.140,6	7.094,5
- RETTIFICA VAL. ATTIVITA' FINANZIARIE	-941,5	-790,0	-680,0	-636,6	8,4	-5.689,6
- PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-1.500,8	6.769,3	-1.661,9	-97,8	5.719,1	8.189,0
RISULTATO ANTE IMPOSTE	34.486,4	18.767,6	24.268,1	20.133,6	30.675,1	30.081,0
- IMPOSTE	23.816,9	11.817,2	14.848,1	10.910,1	24.845,5	13.960,9
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	10.669,5	6.950,4	9.420,0	9.223,5	5.829,6	16.120,1

I dati evidenziano saldi economici positivi di cospicue dimensioni.

In particolare, risaltano avanzi economici in tutti gli esercizi, con un utile complessivo nel quinquennio pari a L. 47.543,6 milioni. Ai saldi sempre positivi della gestione ordinaria (valori e costi della produzione) fanno riscontro i risultati negativi della gestione finanziaria (ad eccezione del 1999) e di quella straordinaria per i soli esercizi 1996 e 1997.

Da un esame analitico, il "valore della produzione" appare accresciuto, (dal 1994 al 1999) di circa L. 44 miliardi, con un incremento complessivo pari all'8,2%. La principale componente, costituita dai "ricavi delle vendite e prestazioni", è aumentata di L. 76 miliardi (+17,8%), mentre la voce "contributi e sovvenzioni", corrispondente ai contributi statali previsti dalla Convenzione stipulata nel 1991, ai sensi della legge n. 856/1986, per l'esercizio dei servizi di collegamento con le isole, segna una marcata flessione (da L. 63.743 milioni per il 1994 a L. 33.363 per il 1999: -47,7%).

Un progressivo incremento attiene (ad eccezione del 1998) ai "costi della produzione", che nel quinquennio è pari a circa L.93 miliardi (+20%). A tale aumento hanno contribuito, principalmente, i maggiori oneri per il personale (circa L. 33 miliardi), l'aumento dei prezzi dei combustibili (circa L. 25 miliardi), gli ammortamenti delle nuove unità navali (circa L. 11 miliardi) e la manutenzione della flotta (circa L. 10 miliardi).

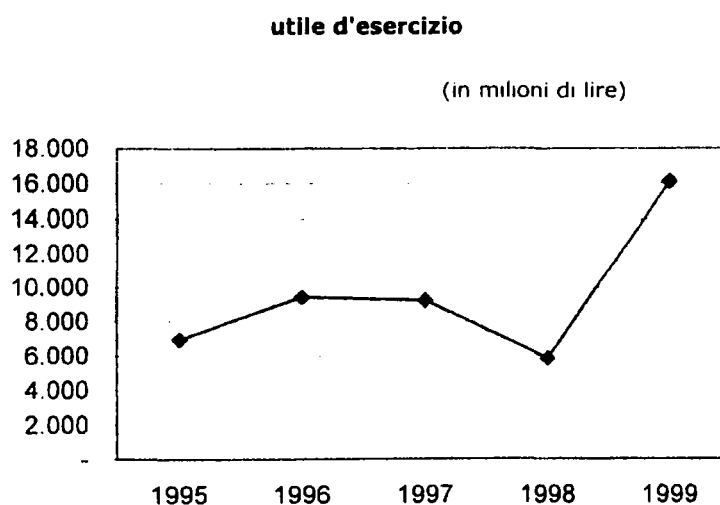
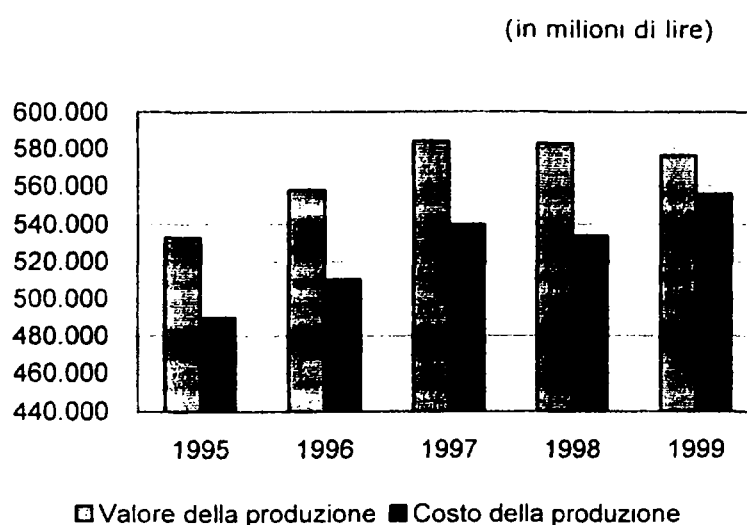
La somma algebrica di valore e costi della produzione configura un risultato operativo sostanzialmente costante nei primi quattro esercizi (mediamente pari a +L.46 miliardi annui), che decresce sensibilmente nel 1999 (-55%) per effetto dei maggiori incrementi del costo della produzione.

In ordine ai "proventi ed oneri finanziari" si registrano consistenti miglioramenti, pari a circa L. 40 miliardi, in specialmodo per il calo dei tassi di interesse e per maggiori dividendi da Società partecipate e connessi crediti di imposta. Appare evidente la consistenza dei dividendi per l'anno 1998 della società Adriatica (per L. 6.750 milioni) nonché l'aumento degli interessi sui crediti vantati verso le società controllate per L. 2.589 milioni.

I "proventi ed oneri straordinari" presentano saldi positivi negli esercizi 1995, 1998 e 1999 a seguito di rimborsi assicurativi, contributivi e tributari.

Va sottolineata, altresì, la "rettifica dei valori finanziari" per l'anno 1999, nella cui posta la svalutazione della partecipazione azionaria in Adriatica S.p.a. (a rettifica del costo di acquisizione della stessa) incide per L. 6.750 milioni.

Nei grafici seguenti è evidenziato l'andamento della gestione ordinaria e dell'utile di esercizio negli anni in riferimento.



5.3.2. - I dati relativi alla "Situazione Patrimoniale" per gli esercizi in esame sono indicati nelle tabelle che seguono, opportunamente integrate con i dati relativi al 1994 per un utile raffronto.

SITUAZIONI PATRIMONIALI DELLA SOCIETA' DI NAVIGAZIONE TIRRENIA

(in milioni di lire)

ATTIVO	ESERCIZI					
	1994	1995	1996	1997	1998	1999
IMMOBILIZZAZIONI						
- IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.757,4	1.369,5	695,8	738,9	711,8	895,9
- IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI						
. Flotta	702.949,5	721.016,5	763.843,8	703.024,7	867.417,8	1.064.168,1
. Rivalutazione flotta	24.854,6	20.836,5	17.074,4	12.800,3	9.674,4	6.548,6
. Immobiliz.in corso ed anticipi a fornitori	62.664,2	0,0	110.528,1	379.392,6	401.124,2	163.971,4
. Altri beni	30.435,7	29.826,1	29.435,3	27.283,4	27.145,1	28.219,7
- IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE						
. Crediti verso Stato ed Enti pubblici	139.022,6	161.823,3	127.018,8	166.552,5	149.677,6	97.421,0
. Partecipazioni	37.452,8	36.772,7	36.202,8	35.646,9	35.319,0	129.671,5
. Altre	60,3	34,5	45,3	2.736,9	114.639,6	4.785,1
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	999.197,1	971.679,1	1.084.844,3	1.328.176,2	1.605.709,5	1.495.681,3
ATTIVO CIRCOLANTE						
- RIMANENZE	15.487,6	18.224,5	20.455,5	21.541,2	25.663,9	25.302,6
- CREDITI						
. Verso clienti	40.489,1	38.040,1	41.709,3	43.840,9	52.820,2	53.927,0
. Per sovv.e contr.da Stato ed Enti pubb.	4.838,1	657,8			6.394,9	34.977,1
. Altri	43.735,0	62.365,8	52.303,0	60.962,8	46.506,7	119.395,0
- DISPONIBILITA' LIQUIDE	2.541,4	1.487,3	979,7	1.231,5	1.533,4	1.712,6
TOT. ATTIVO CIRCOLANTE	107.091,2	120.775,5	115.447,5	127.576,4	132.919,1	235.314,3
RATEI E RISCONTI	5.071,7	4.673,5	5.881,8	8.734,5	7.056,5	6.912,9
TOTALE ATTIVO	1.111.360,0	1.097.128,1	1.206.173,6	1.464.487,1	1.745.685,1	1.737.908,5