

## PARTE QUARTA

### **I. Conclusioni**

La presente relazione riguarda il primo dei tre anni (1999-2001) nei quali si articola il secondo piano triennale per le attività di ricerca.

Sotto il profilo contabile è stato elaborato ed approvato dal Consiglio direttivo dell'Istituto nel luglio del 1998 "il manuale di contabilità", contenente rilevanti innovazioni anche per quanto concerne i procedimenti di elaborazione del bilancio annuale di previsione e consuntivo, in ciò avvalendosi delle deroghe specificamente previste dall'art. 10, comma 3, della legge 29 dicembre 1988 n. 554 quale interpretazione autentica della legge 24 dicembre 1993, n. 537.

In base alla delega concessa dal Consiglio direttivo si è quindi passati (da gennaio 1999) alla fase sperimentale ed è stato quindi predisposto un Programma di Gestione Annuale finanziario ed economico patrimoniale ed il conseguente bilancio di previsione per il 2000.

La struttura del bilancio consente di valutare efficacemente dal lato delle entrate le modalità di finanziamento dell'Istituto, con particolare riguardo alle risorse provenienti dal bilancio dello Stato e da altri soggetti pubblici e privati. In tale ambito appare molto importante l'elevata e crescente capacità di ricevere finanziamenti, da soggetti pubblici e privati, presente sia a livello degli organi centrali, che delle Sezioni, delle Unità di ricerca e dei singoli progetti di ricerca.

Va condivisa l'indicazione del Nucleo di Valutazione che ritiene l'erogazione delle borse di studio un punto di forza dell'Istituto, per acquisire nuove risorse umane, formarle e, eventualmente, favorirne l'inserimento nel mondo produttivo.

Un'importante attività da sviluppare ulteriormente, in sinergia con lo sviluppo delle specifiche iniziative di ricerca, come già attualmente avviene, è quindi quella del finanziamento di borse di studio per giovani ricercatori (post-laurea, di dottorato e post-dottorato), da integrare con le iniziative delle università per la concessione degli assegni di ricerca, nella prospettiva di incrementare le figure professionali non di ruolo nell'attività di ricerca scientifica e tecnologica. Tale sviluppo appare coerente con i positivi risultati, che l'attività di valutazione dovrà ulteriormente approfondire per il futuro, sugli sbocchi professionali soprattutto in ambito non accademico dei giovani studiosi formati nell'attività dell'Istituto.

Al fine di verificare l'efficacia di tali azioni presso la comunità scientifica, andrebbe condotta, come afferma il Nucleo di valutazione, una specifica analisi sulle caratteristiche professionali ed economico-gestionali, e sugli sbocchi professionali dei borsisti, secondo due possibili modalità:

- a) indagine sulla situazione lavorativa a tre anni dalla conclusione della borsa;
- b) analisi per tre-cinque anni sui borsisti di uno specifico anno.

Va evidenziato che vi è un continuo ricorso a provvedimenti di assestamento con motivazioni, peraltro di rilievo, esposte dall'Ente per giustificare tali interventi.

Tali inconvenienti dovrebbero peraltro superarsi in futuro con la concreta applicazione dei risultati del Progetto pilota.

Va infine positivamente segnalato che con delibera n. 560/99 del 23 luglio 1999 il Consiglio direttivo ha approvato il Regolamento per la disciplina del trattamento e dei casi di comunicazione e diffusione dei dati personali ai sensi dell'articolo 27 della legge 31 dicembre 1996, n. 675 e successive modificazioni.

Il regolamento è stato trasmesso alle autorità governative competenti per la conseguente approvazione.

**ISTITUTO NAZIONALE PER LA FISICA DELLA MATERIA (INFN)**

**ESERCIZIO 1999**

PAGINA BIANCA

:

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

PAGINA BIANCA

La presente relazione accompagna il bilancio di chiusura dell'esercizio finanziario 1999 per illustrarne i contenuti e gli aspetti principali.

La relazione riguarda sia l'attività di tipo istituzionale che quella relativa alle separate attività commerciali per le quali, peraltro, è stata predisposta una specifica e dettagliata relazione.

Prima di procedere all'analisi dei dati di bilancio desidero rammentarvi che il documento che viene sottoposto alla vostra approvazione è redatto ancora secondo lo schema del DPR 696/79 che, come sapete, dal presente esercizio a seguito dell'approvazione del nuovo regolamento di contabilità è stato sostituito da un nuovo modello: il prossimo bilancio consuntivo vi sarà quindi sottoposto secondo lo schema economico patrimoniale della IV Direttiva CEE unitamente allo schema finanziario tratto dal Programma di Gestione Annuale (PGA).

Ciò premesso passo quindi all'esame delle singole attività che si sono svolte nel corso dell'anno ed al commento dei valori finanziari espressi nel presente bilancio di chiusura.

Come sapete il documento è composto da tre sezioni che riguardano rispettivamente:

1. La gestione di competenza
2. La gestione dei residui
3. La gestione di cassa

- La prima pone a confronto le previsioni iniziali (sia per la voce entrate che per le spese) da voi approvate ad ottobre 1998 con quelle definitive (approvate con l'ultimo assestamento di bilancio) evidenziando le variazioni intervenute in aumento ed in diminuzione; vengono poi

rappresentate rispettivamente per la parte delle entrate le somme accertate, riscosse e rimaste da riscuotere e per la parte delle spese le somme impegnate, pagate e rimaste da pagare.

- La gestione dei residui (attivi e passivi) pone a confronto le somme a credito o a debito già rilevate all'inizio dell'esercizio con quanto riscosso (o pagato), rimasto da riscuotere (o da pagare) nel corso dell'esercizio e le variazioni in aumento o in diminuzione tra detti valori.
- La gestione di cassa, infine, pone in evidenza le differenze rilevate alla chiusura dell'esercizio tra le previsioni iniziali e le effettive riscossioni e pagamenti che si sono verificate nel corso dell'esercizio.

I quadri seguenti vi rappresentano, in sintesi, lo stato delle entrate e delle uscite:

| REPERIBILI                            | Previsioni iniziali | Previsioni definitive | Somme riscosse  | Somme rimaste da riscuotere | Somme accertate |
|---------------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------------|-----------------|
| TITOLO I                              | 78.105.989.688      | 72.352.000.000        | 63.985.200.000  | 8.788.000.000               | 72.371.200.000  |
| TITOLO II                             | -                   | 480.000.000           | 170.398.778     | 51.820.000                  | 222.208.778     |
| TITOLO IV                             | -                   | -                     | -               | -                           | -               |
| TITOLO V                              | 72.883.670.082      | 88.474.648.312        | 57.087.253.980  | 24.489.548.146              | 81.588.803.128  |
| TITOLO VI                             | -                   | -                     | -               | -                           | -               |
| TITOLO VII                            | 25.213.000.000      | 25.213.000.000        | 4.788.825.752   | 778.465.382                 | 5.588.281.144   |
| TOTALE COLLENTATE                     | 174.182.660.000     | 188.519.648.312       | 125.811.688.510 | 34.108.824.538              | 159.718.481.048 |
| Fondo iniziale di cassa               |                     |                       |                 |                             |                 |
|                                       |                     |                       | 18.783.331.423  |                             |                 |
| Fondo iniziale di cassa contanti      |                     |                       | 4.127.664       |                             |                 |
| Fondo iniziale di cassa presso le UDR |                     |                       | 8.680.794.728   |                             |                 |
| TOTALE GENERALE                       | 174.182.660.000     | 188.519.648.312       | 149.089.920.325 | 34.108.824.538              | 159.718.481.048 |

Come potete constatare le entrate del nostro bilancio, inizialmente previste in Lire 174.182.660.000 e successivamente assestate in Lire 186.519.649.312, si sono chiuse con somme accertate per Lire 159.718.491.048 e quindi con uno scostamento in diminuzione rispetto all'ultima previsione (Lire 26.801.158.264); potete altresì rilevare come, rispetto alle somme accertate, siano rimaste da riscuotere Lire 34.106.824.538.

Nel primo caso, come evidenziato dai dati in tabella, la differenza è pressoché concentrata nei titoli V e VII delle entrate.

Per le differenze riscontrate nel titolo V esse sono da imputarsi quasi esclusivamente al ritardato avvio del quinto programma quadro della UE che ha consentito di accertare i nuovi contratti solo nell'esercizio 2000 (ancorché fossero già stati definiti nel corso del 1999); si sono poi verificati altri scostamenti in diminuzione sulle iniziative del Fondo Sociale Europeo (FSE) obiettivo I e Centro-Nord e sui contratti in corso di definizione con Enti Privati Nazionali e con altri Enti Pubblici che, per ragioni diverse, hanno fatto slittare l'obbligazione e quindi la fase dell'accertamento al successivo esercizio.

Le differenze riscontrate nel titolo VII (meno Lire 19.644.718.856) invece sono dovute esclusivamente ad un fatto tecnico: l'introduzione della nuova struttura del piano dei conti ha consentito di non far più transitare nelle partite di giro le somme trasferite alle Unità decentrate ed ha quindi comportato una significativa differenza che però non incide in alcun modo sui risultati di bilancio.

Le principali differenze rilevate sulle somme rimaste da riscuotere è da attribuirsi in buona parte alla mancata riscossione degli somme spettanti dal MURST (Lire 8.786.400.000) per il finanziamento del piano triennale (iscritte in tabella 19 in termini di competenza ma non di cassa), alle somme spettanti (sul fondo di rotazione per Lire

5.839.015.812) per gli interventi già eseguiti nell'ambito degli interventi nelle zone dell'obiettivo I (FESR 1994-1999), per gli interventi accertati sul potenziamento della rete scientifica e tecnologica nelle aree depresse (Lire 12.134.900.000) che avrà durata triennale e di cui l'anticipo sarà riscosso nell'esercizio 2000.

Più analiticamente le entrate accertate, per la parte istituzionale hanno riguardato i finanziamenti del piano triennale (per Lire 62.862.000.000), il finanziamento ai due sincrotroni Elettra ed ESRF (per Lire 60.000.000.000), il finanziamento dell'accordo di programma per il Mezzogiorno (Lire 5.839.015.812) e quello per il Potenziamento della rete scientifica e tecnologica nelle aree depresse (Lire 12.134.900.000) nonché il cofinanziamento del Fondo Sociale Europeo per le zone dell'obiettivo I (Lire 1.794.000.000) e per le zone del Centro Nord (Lire 3.900.000.000).

Per quanto riguarda, invece, le entrate proprie (a parte contributi minori per trasferimenti dalle Regioni, interessi attivi, donazione da privati, da comitati e fondazioni, recuperi e rimborsi) nel corso dell'anno si sono accertate complessivamente Lire 7.178.887.314 derivanti dalla stipula di nuovi contratti con soggetti imprenditoriali, con l'Unione Europea e con altri Enti Pubblici (ASI, CNR, etc.)

Il risultato, ancorché non comparabile sul piano percentuale con le entrate derivanti da trasferimenti da parte dello Stato è però particolarmente significativo in quanto indica una costante vitalità della collettività scientifica e del pieno raggiungimento degli obiettivi previsti nella legge istitutiva che prevede una forte interazione con il mondo produttivo per il trasferimento dei risultati tecnologici raggiunti nel campo della fisica della materia.

|                                     | Previsioni iniziali    | Previsioni definitive  | Somme pagate           | Somme rimaste da pagare | Somme impegnate        |
|-------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| <b>RIEPILOGO DEI TITOLI</b>         |                        |                        |                        |                         |                        |
| Titolo I                            | 78.105.989.988         | 70.425.111.516         | 89.502.902.397         | 940.144.826             | 70.443.047.223         |
| Titolo II                           | 95.390.890.160         | 98.835.232.307         | 45.744.019.812         | 21.793.704.825          | 67.537.724.637         |
| Titolo III                          |                        |                        | 0                      | 0                       |                        |
| Titolo V                            | 25.213.000.000         | 25.213.000.000         | 5.568.281.144          | 0                       | 5.568.281.144          |
| <b>TOTALE DELLE SPESE</b>           | <b>198.709.850.128</b> | <b>192.473.343.823</b> | <b>120.815.203.353</b> | <b>22.733.849.651</b>   | <b>143.549.053.004</b> |
| <b>Disavanzo di amministrazione</b> |                        |                        |                        |                         |                        |
| Disavanzo di competenza             | 22.527.190.128         | 5.653.694.511          |                        |                         | -16.169.438.044        |
| Avanzo di Amministrazione           | 22.527.190.128         | 24.998.732.687         |                        |                         | 24.998.732.687         |
| <b>TOTALE QUADRATURA</b>            |                        | <b>19.043.038.176</b>  | <b>120.815.203.353</b> | <b>22.733.849.651</b>   | <b>41.166.170.731</b>  |

Per quanto riguarda le uscite, come potete rilevare dalla tabella che precede, si è riscontrata una differenza negativa tra le spese previste e quelle effettivamente impegnate (Lire 48.924.290.819) che è in parte da attribuirsi al titolo VII, partite di giro, (Lire 19.644.718.856) per le motivazioni già espresse per la voce delle entrate ed al titolo II (Lire 29.277.694.400); in questo caso la differenza è pressoché concentrata nella categoria 12° (acquisizione di immobilizzazioni tecniche) e sui capitoli di spese relative ai progetti presso le Unità ed i Laboratori (Lire 18.405.447.607) e sugli altri progetti di ricerca (ASI, Contratti Internazionali, etc.); il fenomeno è relativamente "normale" in considerazione del fatto che quasi sempre ci si trova in presenza di progetti pluriennali che, a fronte di uno specifico stanziamento iniziale, esauriscono la loro azione in un arco temporale mediamente triennale.

Ho già avuto modo tuttavia, nel corso delle relazioni che hanno accompagnato i precedenti assestamenti di bilancio ed il bilancio di previsione 2000, di evidenziarvi le diverse ragioni di tipo tecnico e strutturali che giustificano ampiamente questo ritardo negli impegni di spesa e sulle misure adottate per renderla più rapida e quindi non mi soffermerò oltre.

Per una migliore analiticità vi rappresento, nella tabella che segue, i dati delle somme impegnate, liquidate e rimaste da liquidare sulle principali voci di bilancio e la percentuale che le stesse hanno rappresentato sul totale; desidero però prima evidenziarvi però alcuni dati che appaiono particolarmente significativi:

- ◆ il totale delle spese correnti comprensivo della voce "trasferimenti passivi" ha rappresentato il 49,07% del totale degli impegni di bilancio;
- ◆ la stessa voce di spesa però, al netto dei "trasferimenti passivi" ha rappresentato solo il 6,76% del totale degli impegni di bilancio;
- ◆ la voce "trasferimenti passivi" rappresenta il 42,31% sul totale degli impegni e l'86,22% del totale delle spese correnti;
- ◆ il totale delle spese in conto capitale ha rappresentato il 47,05% del totale degli impegni di bilancio;
- ◆ il totale delle spese per partite di giro ha rappresentato il 3,88% del totale degli impegni.

|                               | somme impegnate | % sul totale degli<br>impegni | somme liquidate | % sul totale del<br>liquidato | somme rimaste da<br>liquidare | % sul totale da<br>liquidare |
|-------------------------------|-----------------|-------------------------------|-----------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| spese per gli organi          | 572.089.954     | 0,40%                         | 488.223.535     | 0,39%                         | 105.866.419                   | 0,47%                        |
| spese di personale            | 4.081.322.582   | 2,83%                         | 4.003.397.149   | 3,31%                         | 57.925.433                    | 0,25%                        |
| spese per acquisto di beni e: | 3.334.878.154   | 2,32%                         | 2.578.887.780   | 2,13%                         | 755.990.374                   | 3,33%                        |
| trasferimenti sincroni        | 60.737.633.936  | 42,31%                        | 60.737.633.936  | 50,27%                        | 0                             | 0,00%                        |
| spese per immobilizzazioni te | 68.540.220.580  | 48,39%                        | 44.889.112.124  | 37,24%                        | 21.551.108.456                | 94,80%                       |
| acquisto beni durevoli ed ope | 643.338.463     | 0,45%                         | 400.742.094     | 0,33%                         | 242.596.369                   | 1,07%                        |
| oneri tributari               | 1.872.143.469   | 1,16%                         | 1.872.143.469   | 1,39%                         | 0                             | 0,00%                        |
| oneri finanziari              | 64.881.128      | 0,05%                         | 44.618.528      | 0,04%                         | 20.262.600                    | 0,09%                        |
| trattamento fine rapporto     | 212.180.169     | 0,15%                         | 212.180.169     | 0,18%                         | 0                             | 0,00%                        |
| conferimento e quote parteci  | 141.975.425     | 0,10%                         | 141.975.425     | 0,12%                         | 0                             | 0,00%                        |
| partite di giro               | 5.588.281.144   | 3,88%                         | 5.588.281.144   | 4,61%                         | 0                             | 0,00%                        |
| totale impegni                | 143.549.053.004 | 100,00%                       | 120.815.203.353 | 100,00%                       | 22.733.849.651                | 100,00%                      |

Come si può constatare:

- il totale della voce di spesa "Organi dell'Ente" è pari allo 0,40% ed allo 0,39% rispettivamente delle somme impegnate e di quelle liquidate;
- il totale della voce di spesa "oneri per il personale in attività di servizio" è pari al 2,83% ed allo 3,31% rispettivamente delle somme impegnate e di quelle liquidate;
- il totale della voce di spesa "acquisto di beni di consumo e di servizi" è pari al 2,32% ed al 2,13% rispettivamente delle somme impegnate e di quelle liquidate;
- il totale della voce di spesa "trasferimenti passivi" è pari al 42,31% ed al 50,27% rispettivamente delle somme impegnate e di quelle liquidate;
- il totale delle altre spese impegnate sulle altre categorie del titolo primo (oneri finanziari, oneri tributari, spese non classificabili in alte voci) è pari all'1,46% ed all'1,72% rispettivamente delle somme impegnate e di quelle liquidate;
- Il totale delle spese impegnate sul titolo secondo per acquisizione di beni durevoli ed opere immobiliari è pari allo 0,45% ed allo 0,33% rispettivamente delle somme impegnate e di quelle liquidate;
- Il totale delle spese impegnate sul titolo secondo per l'acquisizione di immobilizzazioni tecniche ed attività progettuali è pari al 46,37% ed al 37,24% rispettivamente delle somme impegnate e di quelle liquidate.

A completamento dell'analisi dei valori di bilancio, di seguito, vi riempio lo stato dei residui attivi e passivi:

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

| Gestione dei residui attivi |                                   |               |                       |                |
|-----------------------------|-----------------------------------|---------------|-----------------------|----------------|
|                             | Residui all'inizio dell'esercizio | Riscossi      | Rimasti da riscuotere | Totali         |
| Titolo II                   | 75.000.000                        |               | 0                     | 75.000.000     |
| Titolo III                  | 144.600.000                       |               | 0                     | 144.600.000    |
| Titolo IV                   | 4.059.801                         |               | 0                     | 4.059.801      |
| Titolo V                    | 27.746.081.343                    | 5.335.229.588 | 22.410.851.755        | 27.746.081.343 |
| Titolo VI                   | 0                                 | 0             | 0                     | 0              |
| Titolo VII                  | 2.183.587.859                     | 677.687.897   | 1.505.899.962         | 2.183.587.859  |
| TOTALE DELLE ENTRATE        | 30.153.329.003                    | 6.012.917.485 | 24.140.411.518        | 30.153.329.003 |
| TOTALE GENERALE             | 30.153.329.003                    | 6.012.917.485 | 24.140.411.518        | 30.153.329.003 |

| Gestione dei residui passivi |                                   |                |                   |                |
|------------------------------|-----------------------------------|----------------|-------------------|----------------|
|                              | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati         | Rimasti da pagare | Totali         |
| Titolo I                     | 906.656.576                       | 547.459.887    | 359.196.689       | 906.656.576    |
| Titolo II                    | 26.936.970.713                    | 15.927.459.670 | 11.009.511.043    | 26.936.970.713 |
| Titolo III                   | 0                                 | 0              | 0                 | 0              |
| Titolo V                     | 771.222.842                       | 771.222.842    | 0                 | 771.222.842    |
| TOTALE DELLE SPESE           | 28.614.850.131                    | 17.246.142.399 | 11.368.707.732    | 28.614.850.131 |
| TOTALE QUADRATURA            | 28.614.850.131                    | 17.246.142.399 | 11.368.707.732    | 28.614.850.131 |

I residui attivi (somme accertate ma non incassate) dell'esercizio, pari a Lire 30.153.329.003, sono in parte riferiti alla mancata riscossione dei fondi del programma FESR (Lire 10.450.957.147) e dei fondi spettanti per l'esecuzione del progetto pilota finanziato dal Dipartimento della Funzione Pubblica (Lire 550.000.000). La parte residuale (per Lire 11.409.894.608) è riferita ad attività eseguite nell'ambito di

contratti di ricerca in collaborazione con imprese (per Lire 2.858.811.447), con enti internazionali (per Lire 8.300.296.120) e per altri contratti di minore entità con altri soggetti pubblici (ASI, CNR, Università, etc.).

I residui passivi (somme impegnate e non liquidate) dell'esercizio, pari a Lire 11.368.707.732, a parte una modesta componente riferita al titolo I (Lire 359.196.689) sono tutti imputabili al titolo II ed in particolare alla categoria 12°, capitolo 2.12.06 "spese per progetti presso le unità ed i laboratori"; si consideri, in questo caso, che il sorgere di residui passivi deve essere considerato un fenomeno abbastanza normale sia per lo scostamento temporale che intercorre tra la fase dell'impegno e quello della liquidazione nel caso di pubbliche gare ma, più in generale, nella fornitura di strumentazione scientifica che sovente richiede, tra la fase dell'ordine e quella del collaudo (e quindi poi quella della liquidazione della spesa) una media di circa dieci - dodici mesi.

Da ultimo vi rappresento lo stato della cassa:

| RIEPILOGO DEI TITOLI                                          | Previsioni             | Riscossioni            | Totale dei residui attivi al<br>termine dell'esercizio |
|---------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------|
| Titolo II                                                     | 72.427.000.000         | 63.585.200.000         | 8.861.000.000                                          |
| Titolo III                                                    | 624.800.000            | 420.386.778            | 196.420.000                                            |
| Titolo IV                                                     | 4.059.801              | 0                      | 4.059.801                                              |
| Titolo V                                                      | 66.854.331.759         | 62.402.483.568         | 46.690.400.901                                         |
| Titolo VI                                                     | 0                      | 0                      | 0                                                      |
| Titolo VII                                                    | 27.396.567.859         | 5.466.513.649          | 2.285.355.354                                          |
| <b>TOTALE DELLE ENTRATE</b>                                   | <b>167.306.579.419</b> | <b>131.874.583.995</b> | <b>58.037.236.056</b>                                  |
| <b>Fondo iniziale di cassa presso<br/>la sede centrale</b>    | <b>16.763.331.423</b>  | <b>16.763.331.423</b>  | <b>0</b>                                               |
| <b>Fondo iniziale di cassa<br/>contanti sede centrale</b>     | <b>4.127.664</b>       | <b>4.127.664</b>       | <b>0</b>                                               |
| <b>Fondo iniziale di cassa presso<br/>le unità di ricerca</b> | <b>6.690.794.728</b>   | <b>6.690.794.728</b>   | <b>0</b>                                               |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                                        | <b>190.764.833.234</b> | <b>155.332.837.810</b> | <b>58.037.236.056</b>                                  |

| RIEPILOGO DEI TITOLI         | Previsioni      | Pagamenti       | Totale dei residui<br>passivi al termine<br>dell'esercizio |
|------------------------------|-----------------|-----------------|------------------------------------------------------------|
| Titolo I                     | 71.054.407.372  | 70.050.362.284  | 1.299.341.515                                              |
| Titolo II                    | 91.426.203.020  | 61.671.479.482  | 32.803.215.868                                             |
| Titolo III                   | 0               | 0               | 0                                                          |
| Titolo V                     | 25.984.222.842  | 6.339.503.966   | 0                                                          |
| TOTALE DELLE SPESE           | 188.464.833.234 | 138.061.345.752 | 34.102.557.383                                             |
| Disavanzo di amministrazione | 0               | 0               | 0                                                          |
| Disavanzo di competenza      | 0               | 0               | 0                                                          |
| Avanzo di Amministrazione    | 0               | 0               | 0                                                          |
| TOTALE QUADRATURA            | 2.300.000.000   | 17.271.492.058  | 34.102.557.383                                             |

L'esercizio finanziario, come potete rilevare, ha chiuso con una consistenza di cassa al 31 dicembre 1997 di Lire 17.271.492.058 ed un avanzo di amministrazione di Lire 41.166.170.731.

Di tale avanzo di amministrazione la parte preponderante è rappresentata da somme già stanziare (a seguito dei relativi provvedimenti deliberativi) sui vari progetti di ricerca che sono risultate non ancora impegnate al termine dell'esercizio. In tale caso il Regolamento di finanza, amministrazione e contabilità prevede che le somme stesse siano riattribuite in termini di competenza sul nuovo esercizio ai progetti ai quali erano state inizialmente destinate.

E' d'obbligo, infine, una valutazione a consuntivo dell'attività scientifica svolta in quest'anno anche in relazione agli obiettivi prefissati nel secondo Piano Triennale 1999-2001 dell'Istituto Nazionale di Fisica della Materia.