

ALLEGATO A

Istituto per gli studi di politica sociale
L'Amministrazione pubblica
(Dr. Giovanni Foggaro Fossati)

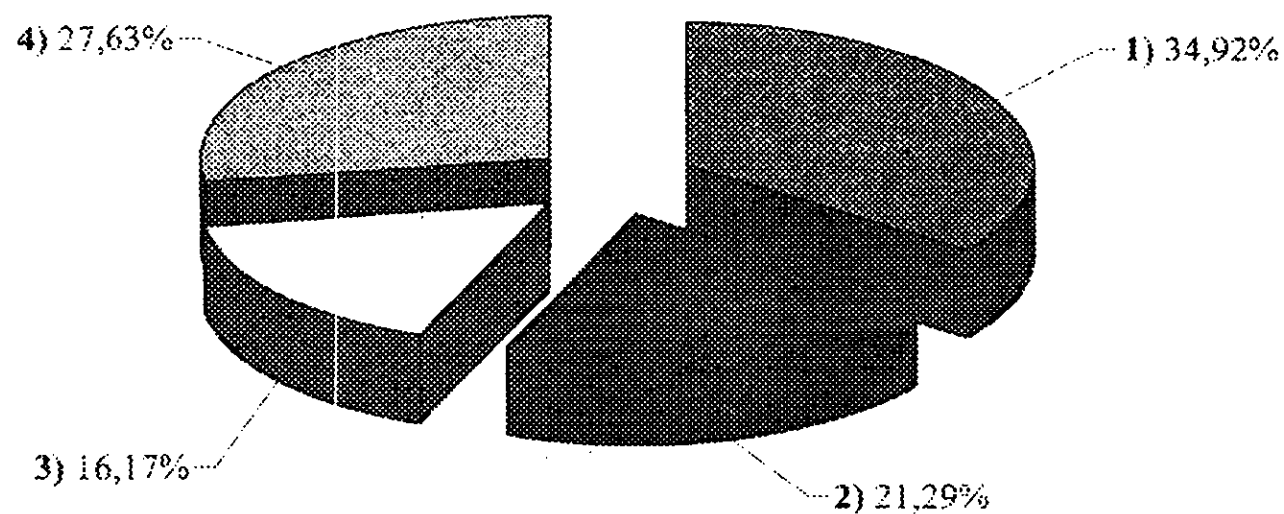
RAFFRONTO DELLE ENTRATE COMPLESSIVE REALIZZATE NEGLI ESERCIZI 1998 E 1999

Suddivisione per categorie di entrata
(Valori assoluti, percentuali e differenze)

	Esercizio 1998		Esercizio 1999		Differenze
1. Quote associative	1.441.000.000	44,94%	1.296.000.000	34,92%	-145.000.000
2. Contributo dello Stato	790.000.000	24,64%	790.000.000	21,29%	
3. Contributi Straordinari	600.000.000	18,71%	600.000.000	16,17%	
4. Entrate di altro tipo (commerciali, contributi, ecc.)	375.226.613	11,70%	1.025.307.165	27,63%	650.080.552
TOTALE DELLE ENTRATE	3.206.226.613	100,00%	3.711.307.165	100,00%	505.080.552

Quadro delle entrate complessive relative all'esercizio 1999

Suddivisione per categorie di entrata



■ 1) Quota associative

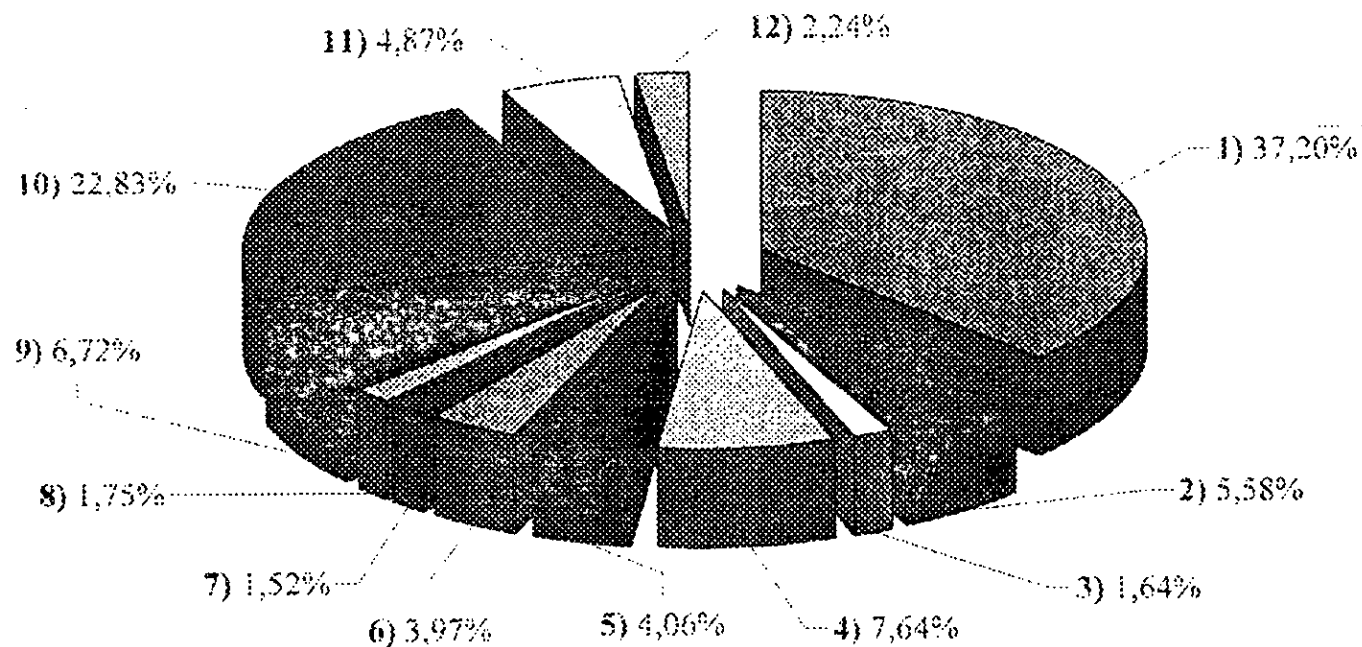
■ 2) Contributo dello Stato

□ 3) Contributi Straordinari

■ 4) Entrate di altro tipo
(commerciali, contributi, ecc.)

Quadro delle uscite relative all'esercizio 1999

Suddivisione per categorie di spesa



1) Stipendi, emolumenti e collaborazioni

2) Emolumenti e collaborazioni anni precedenti

3) TFR del personale (a carico ISCI per i cessati in corso d'anno; anticipazioni; adeguamento al 11/12/98)

4) Gestione e amministrazione ordinaria locali

5) Manutenzione straordinaria locali

6) Acquisto impianti, mobili, attrezzature, macchinari per ufficio, software e altro c.d.d.a.

7) Manutenzione ordinaria impianti, mobili, attrezzature, macchinari per ufficio e software

8) Acquisto libri e pubblicazioni

9) Spese telefoniche, postali, corriere, viaggi, trasporti, cancelleria, stampati e fotocopie

10) Convegni, seminari, corsi di formazione, manifestazioni, servizi tecnici, fotocopie, bolli, spese di produzione

11) Imposte

12) Varie

RAFFRONTO DELLE USCITE RELATIVE AGLI ESERCIZI 1998 E 1999

Suddivisione per categorie di spesa
 (Valori assoluti, percentuali e differenze)

	Esercizio 1998		Esercizio 1999		Differenze
1. Stipendi, emolumenti e collaborazioni	1.175.388.592	40,91%	1.274.623.742	37,20%	99.235.150
2. Emolumenti e collaborazioni anni precedenti	264.138.170	9,19%	191.170.600	5,58%	-72.967.570
3. TFR del personale (a carico ISPI per i cessati in corso d'anno; anticipazioni; adeguamento al 31.12.1997)	56.383.634	1,96%	56.090.123	1,64%	-293.511
4. Gestione e manutenzione ordinaria locali	295.391.023	10,28%	261.642.708	7,64%	-33.748.315
5. Manutenzione straordinaria locali	327.790.350	11,41%	139.277.734	4,06%	-188.512.616
6. Acquisto impianti, mobili, attrezzature, macchine per ufficio, software e autovettura	111.654.892	3,89%	136.051.869	3,97%	24.396.977
7. Manutenzione ordinaria impianti, mobili, attrezzature, macchine per ufficio e software	39.307.996	1,37%	51.980.759	1,52%	12.672.763
8. Acquisto libri e pubblicazioni	180.537.067	6,28%	59.808.172	1,75%	-120.728.895
9. Spese telefoniche, postali, corrieri, viaggi, trasporti, cancelleria, stampati e fotocopie	159.402.578	5,55%	230.094.660	6,72%	70.692.082
10. Convegni, seminari, corsi di formazione, manifestazioni, ricerche, servizi tecnici e fotografici, spese di produzione	154.790.593	5,39%	782.286.142	22,83%	627.495.549
11. Imposte	48.170.325	1,68%	166.849.336	4,87%	118.679.011
12. Varie	60.168.248	2,09%	76.664.513	2,24%	16.496.265
TOTALE DELLE USCITE	2.873.123.468	100,00%	3.426.540.358	100,00%	553.416.890

4

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministrazione
(Dr. Giovanni Fossati)

ALLEGATO E

USCITE FINANZIARIE DELL'ISPI NEL 1999**Suddivisione tra "spese istituzionali" e spese ad altro titolo****1. Spese istituzionali**

(Presidenza - Amministratori - Comitato Scientifico -
Organizzazione e segreterie - Studi e Ricerche -
Pubblicazioni - Tipografiche e di riproduzione -
Convegni - Seminari - Corsi di Formazione, ecc.)

L. 1.995.327.368	58,23%
------------------	--------

2. Spese di funzionamento

(Amministrazione - Riscaldamento - Energia
elettrica - Pulizia locali - Telefoni - Telefax -
Postali - Corrieri - Cancelleria - Manutenzione
ordinaria locali, impianti, mobili, arredi e
attrezzature - Manutenzione e riparazione macchine
per ufficio, ecc.)

L. 1.155.883.387	33,73%
------------------	--------

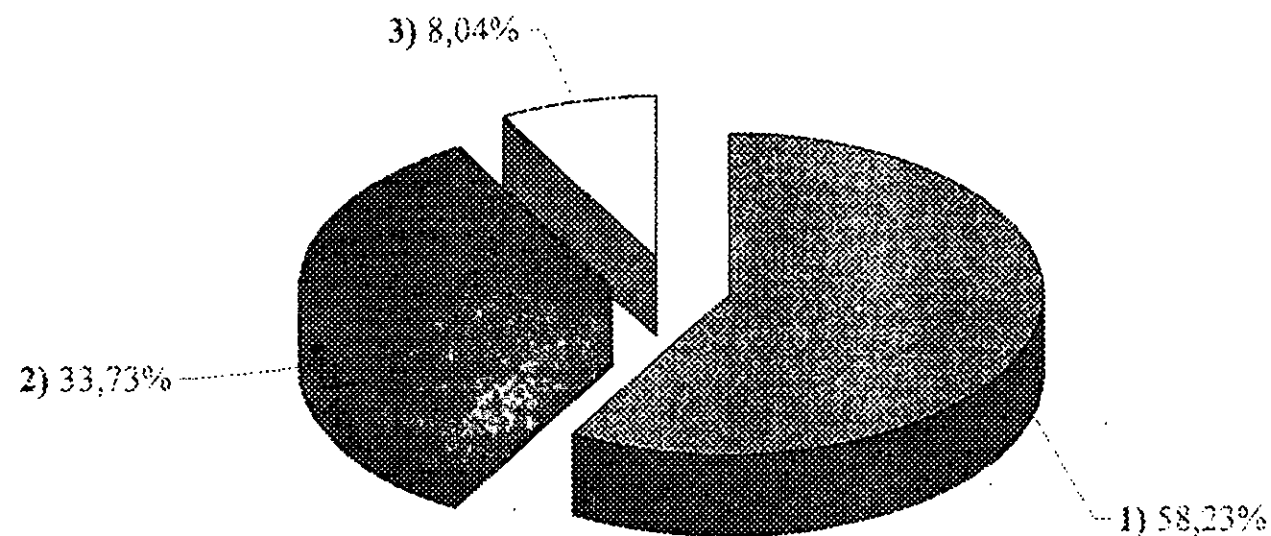
3. Spese di investimento e di ristrutturazione

(Manutenzione straordinaria locali e impianti -
Acquisto mobili e attrezzature - Acquisto macchine
per ufficio)

L. 275.329.603	8,04%
----------------	-------

TOTALE GENERALE	L. 3.426.540.358	100,00%
------------------------	-------------------------	----------------

Quadro delle uscite sostenute nel 1999 Suddivisione tra "spese istituzionali" e spese ad altro titolo



■ 1) Spese Istituzionali

■ 2) Spese di funzionamento

□ 3) Spese di investimento e di ristrutturazione

ASSEMBLEA DEI SOCI DELLA SPAIRIUNIONE DEL 15 MAGGIO 2000RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONESULL'ATTIVITA' 1999

Si è concluso il 31 dicembre 1999 il settimo Esercizio della SPAI. L'esame dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico evidenziano sensibili differenze rispetto al 1998 per due motivi principali: la cessazione definitiva della pubblicazione di *"Relazioni Internazionali"* e la mancanza del *"Corso di preparazione al concorso per la Carriera Diplomatica"* 1999-2000 gestito direttamente dall'ISPI.

L'Attivo ed il Passivo dello Stato Patrimoniale si riducono del 55%, il valore della produzione si riduce del 19%, il totale dei costi della produzione si riduce del 23,50%. L'Utile prima delle imposte di Lire 29.497.589 aumenta del 75,65% rispetto al corrispondente utile del 1998. L'utile netto è di Lire 3.572.589. Proponiamo che tale importo venga utilizzato in parte per la chiusura della perdita riportata a nuovo di Lire 2.898.447 e per la parte rimanente (Lire 674.142) venga destinato alla Riserva Legale.

Riassumiamo in sintesi i tratti salienti dell'attività 1999.

La rivista "*Relazioni Internazionali*", come si è detto, ha cessato le pubblicazioni con il n. 50 del giugno 1999. Il rapporto con il Direttore era stato risolto in data 1° maggio 1999 (n. 49) ma lo stesso aveva acconsentito, su nostra richiesta, ad elaborare anche il n. 50.

Nel contempo era stato affidato ad uno studio specializzato il progetto grafico della nuova rivista "*ISPI - Relazioni Internazionali*", a periodicità trimestrale, avente le caratteristiche di "house organ". La SPAI, cui era stata affidata la responsabilità editoriale della rivista, ha collaborato attivamente, nel corso dell'autunno, all'espletamento di tutti i relativi adempimenti burocratici, normativi, di rapporti con i clienti nonché all'impostazione dei rapporti gestionali con l'Istituto. Tutto si è concluso entro il dicembre 1999, consentendo l'avvio della pubblicazione all'inizio del 2000.

Il nuovo contratto editoriale stipulato con l'ISPI prevede in particolare che la SPAI si faccia carico di tutti i costi della rivista e che l'Istituto acquisti dalla SPAI l'intera tiratura. Il prezzo di vendita all'ISPI è stato fissato in modo tale da assicurare alla SPAI un margine positivo del 10%, in linea con il vigente "Disciplinare dei rapporti ISPI-SPAI".

Il "*Manuale di Storia delle Relazioni Internazionali e Diplomazia*" ha dato buoni risultati anche nel 1999 malgrado l'ormai indifferibile necessità di aggiornamenti ed integrazioni a seguito del mutato scenario istituzionale nazionale ed internazionale. Le vendite sono ammontate a 7.8 milioni contro i 10 del 1998, consentendo alla SPAI un margine positivo di 5 milioni. Le rimanenze finali si sono azzerate.

D'intesa con il Presidente, sentito l'Autore, considerata la tradizione storica dell'opera, la sua validità di contenuti e la sua constatata commerciabilità, è stato deciso di procedere ad una ristampa aggiornata della stessa. Un accordo ad hoc con il titolare della Grafica Comense che la realizza dalle origini, ci consentirà di diluire gli impegni finanziari relativi in modo correlato alle vendite, evitando in tal modo esposizioni anticipate da parte della SPAI.

“L'Argentina, gli Italiani, l'Italia” è un'opera che ha dato a nostro avviso ottimi risultati. All'indiscutibile validità dei contenuti sono seguiti positivi ritorni di vendite. Partiti all'inizio del 1999 con 35 milioni di rimanenze iniziali, nel corso del 1999 le vendite a terzi hanno raggiunto i 12 milioni (contro i 5 del 1998) e quelle all'ISPI i 34 milioni, mentre le rimanenze finali si sono ridotte a 3 milioni, probabilmente ancora vendibili nel 2000. Il margine positivo della SPAI su questo capitolo è stato di oltre 14 milioni.

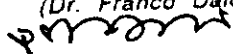
Il *“Repertorio Bibliografico della politica estera italiana dall'unità ad oggi”* malgrado il grosso impegno di ricerca e di risorse profuso prima dall'ISPI e successivamente in termini di costi dalla SPAI, non ha dato indubbiamente i risultati attesi. Il margine dell'intera operazione dal 1996 ad oggi risulta in passivo di quasi 4 milioni ma sale ad 8 milioni se si considera che le rimanenze residue di 4 milioni sono con tutta probabilità invendibili. Questo risultato deriva da costi complessivi sostenuti per 67 milioni a fronte di vendite per 59 milioni di cui 40 milioni all'ISPI e 19 milioni a terzi.

SPAI S.r.l.

Servizi Promozione Attività Internazionali

Il Consigliere Delegato

(Dr. Franco Dal Corso)



Le *“Altre pubblicazioni”* stampate negli anni passati, fra cui il *“Fondo Albertini”* e *“Gli anni della Farnesina”* hanno, malgrado la vecchia data di stampa, registrato vendite per più di 2 milioni.

La SPAI ha poi gestito, in collaborazione con l'ISPI, la parte 1999 del *“Corso di preparazione al concorso per la Carriera Diplomatica”* 1998-1999 realizzando un margine positivo di 54 milioni. Il *“Corso Volontari Diplomatici”* pareggiando costi e ricavi. La realizzazione del *“The Economist Conference”* gestita insieme a Fleshmann Hillard con un margine negativo di circa 2 milioni ed infine il *“Viaggio a Bruxelles”* dei partecipanti al *“Corso Carriera Diplomatica”* 1998-1999 con un margine positivo di 1.8 milioni.

La gestione degli accessi alla *“Biblioteca, Emeroteca e Centro di Documentazione”* ha registrato un margine negativo di 2.5 milioni a causa dell'acquisizione di una copiatrice moderna in luogo della vecchia obsoleta. Il margine potrebbe tornare in pareggio od in attivo nel 2000 se provvederemo ad una revisione delle tariffe di accesso ora particolarmente favorevoli.

La fatturazione delle spese organizzative delle *“Manifestazioni e Convegni presso Palazzo Clerici”* pur essendo scesa dai 162.5 milioni del 1998 ai 151 milioni del 1999 ha visto aumentare il margine positivo della SPAI da 134 a 145 milioni a causa dei minori costi sostenuti per le collaborazioni. Segue, come di consueto, l'elenco delle manifestazioni effettuate.

SPAI S.r.l.

Servizi Promozione Attività Internazionali
Il Consigliere Delegato
(Dr. Franco Dalorso)



VERBALE DELL'ASSEMBLEA GENERALE ORDINARIA DEI SOCIDEL 15 MAGGIO 2000

Il giorno 15 maggio 2000 alle ore 15.00 presso la Sede legale in Via Clerici n. 5, Milano, si è riunita l'Assemblea Generale Ordinaria dei Soci per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

- 1) Bilancio al 31 dicembre 1999, Relazione del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, deliberazioni relative.

Sono presenti i Soci: Istituto per gli Studi di Politica Internazionale - ISPI - in persona dell'Avv. Onofrio Aloia al quale il Presidente dell'ISPI, Amb. Boris Biancheri, ha rilasciato regolare delega e il Dr. Giovanni Roggero Fossati, anche in qualità di Consigliere di Amministrazione.

Risultano inoltre presenti i Consiglieri di Amministrazione Ing. Carlo Peretti, Dr. Giorgio Brechet, Avv. Mario Adornato e Dr. Franco Daloiso; nonché i Sindaci effettivi Dr. Domenico Mesolella e Rag. Luciana Banfi. Ha giustificato l'assenza il Sindaco effettivo Dr. Carlo Bertola.

Assume la Presidenza dell'Assemblea, ai sensi dell'art. 10 dello Statuto, l'Ing. Carlo Peretti che, con l'approvazione dei presenti, chiede al Dr. Franco Daloiso, che accetta, di fungere da Segretario.

SPAI S.r.l.

Servizi Promozione Attività Internazionali

Il Consigliere Delegato

(Dr. Franco Daloiso)



Il Presidente Ing. Carlo Peretti, preso atto che è presente l'intero capitale sociale, dichiara che l'Assemblea, convocata con lettera in data 3 maggio 2000, è validamente costituita e può deliberare e pone in trattazione l'ordine del giorno.

1. BILANCIO AL 31 DICEMBRE 1999, RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE, DELIBERAZIONI RELATIVE.

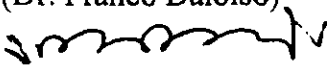
Prende la parola il Presidente il quale chiede ai Soci se desiderano che venga letta la Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'attività 1999 e se desiderano delucidazioni sui contenuti del Bilancio al 31 dicembre 1999 posto a loro disposizione nei termini previsti dalla Normativa civilistica. I Soci ritengono che si possa dare per letta la Relazione sull'attività 1999 e dichiarano di non aver alcuna osservazione da fare sui contenuti del Bilancio 1999 e della relativa Nota Integrativa.

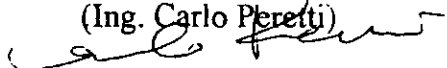
Il Presidente cede quindi la parola al Presidente del Collegio Sindacale Dr. Domenico Mesolella il quale espone ai presenti la Relazione del Collegio Sindacale e conclude invitando i Soci ad approvare il progetto di Bilancio predisposto dagli Amministratori.

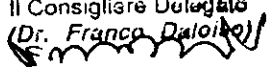
L'Ing. Peretti propone quindi ai Soci di approvare il Bilancio 1999 della SPAI.

L'Assemblea, all'unanimità, delibera di approvare il Bilancio 1999 della società.

Non essendovi altro da discutere e deliberare, la riunione è tolta alle ore 15.15.

Il Segretario
(Dr. Franco Daloiso)


Il Presidente
(Ing. Carlo Peretti)


SPAI S.r.l.
Servizi Promozione Attività Internazionali
Il Consigliere Delegato
(Dr. Franco Daloiso)


RELAZIONE
DEL COLLEGIO DEI REVISORI

ALLEGATO CVERBALE N.150

L'anno 2000, addì 27 del mese di marzo, alle ore 10.00, si è riunito nella sede dell'ISPI il Collegio dei Revisori dei conti nelle persone di:

- Dr. Rosario Milite - Presidente
- Dr. Maurizio Maffeis - Membro effettivo
- Rag. Sergio Lodi - Membro effettivo

al fine di provvedere all'esame del bilancio consuntivo al 31 dicembre 1999 la cui relazione fa parte integrante del presente verbale.

Assenti giustificati:

- Dr. Tammaro Maiello - Membro effettivo
- Dr. Marco Baccani - Membro effettivo

Su invito del Collegio è presente il Rag. Silvano Monarca.

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI SUL
CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO 1999

PREMESSE

Il bilancio consuntivo al 31 dicembre 1999 dell'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale è composto da:

A) Situazione Patrimoniale**B) Conto Economico****C) Nota Integrativa**

L'analisi del conto consuntivo fa emergere le risultanze che di seguito si riportano:

A) SITUAZIONE PATRIMONIALEAttività

Il totale delle attività ammonta a L. 3.351.327.687=. L'attivo al 31.12.1998 ammontava a L. 2.513.309.086=.

Differenza pari a L. 838.018.601=.

L'analisi per grandi aggregati evidenzia i seguenti dati:

	<u>1999</u>	<u>1998</u>
- Immobilizzazioni immateriali	210.715.061	129.730.216
- Immobilizzazioni materiali	342.378.550	297.457.478
- Immobilizzazione finanziarie	<u>99.800.000</u>	<u>99.800.000</u>
<u>Totale Immobilizzazioni</u>	<u>652.893.611</u>	<u>526.987.694</u>
- Crediti verso clienti	268.200.000	210.000.000
- Crediti verso altri	<u>1.134.570.502</u>	<u>919.593.625</u>
<u>Totale crediti</u>	<u>1.402.770.502</u>	<u>1.129.593.625</u>

