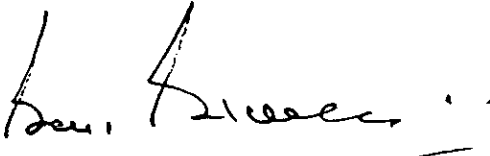


- Il quarto "Foro di dialogo italo-tedesco" sul tema: "La UE come attore internazionale. Gli interessi italiani e tedeschi".
- La giornata di studio e formazione all'interno delle "The Economist Conferences" dal titolo "Business in Asia. Scenari globali e mercati emergenti".
- Il progetto editoriale per la creazione, in collaborazione con lo IAI e Foreign Policy, di una nuova rivista su temi di economia e politica internazionale da distribuirsi in collegamento con una importante testata giornalistica nazionale.
- Il convegno "Privatizzazioni in Europa - Esperienze a confronto" organizzato con il Forum Europe, con il sostegno dell'IRI, per valutare successi e difficoltà riscontrabili nei processi di privatizzazione nei diversi Paesi europei.
- Il "Foro italo-argentino". L'ISPI è stato prescelto come interlocutore permanente avendo come controparte il CARI (Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales).
- Progetto congiunto ISPI-IAI su "Internazionalizzazione della Società Italiana".

Prende la parola il Dr. Roggero Fossati, il quale informa che l'Istituto sta anche predisponendo, su richiesta dell'ICE, un Corso Post-universitario di specializzazione in Commercio Estero per laureati in discipline tecnico-scientifiche con lo scopo di contribuire alla formazione di quadri specializzati in attività commerciali da impiegare prevalentemente in imprese medio-piccole, enti od organizzazioni interessati a sviluppare processi di internazionalizzazione; sottolinea altresì l'intento di accrescere nel prossimo futuro il gruppo di ricercatori residenti in ISPI.

Non essendovi altro da discutere e deliberare la seduta è tolta alle ore 12,25.


Il Segretario
(Dr. Paolo Magri)


Il Presidente
(Amb. Boris Biancheri)

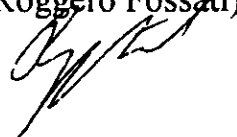
**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI**

**RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
ALL'ASSEMBLEA
SULLA GESTIONE DELL'ISTITUTO NEL 1998**

Il Presidente
(Amb. Boris Biancheri)



L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)



Il Segretario dell'Assemblea
(Dr. Paolo Magri)



Assemblea Ordinaria degli Associati

Milano, 12 aprile 1999

SOMMARIO

Presentazione

Associati

Entrate e uscite finanziarie

Entrate (incassi realizzati)

Uscite (pagamenti eseguiti)

Disponibilità al 1° gennaio 1999

Contributo dello Stato

Fondo Alberto Pirelli

Struttura operativa

Personale dipendente

Collaboratori esterni

Borsisti

Innovazioni tecnologiche

Palazzo Clerici

Prevenzione e sicurezza

Considerazioni sul Bilancio 1998

Struttura formale del Bilancio

Allegati

Raffronto delle entrate complessive realizzate negli esercizi 1997 e 1998

Suddivisione per categorie di entrata (All. A)

Quadro delle entrate complessive relative all'esercizio 1998

Suddivisione per categorie di entrata (All. B)

Quadro delle uscite relative all'esercizio 1998

Suddivisione per categorie di spesa (All. C)

Raffronto delle uscite relative agli esercizi 1997 e 1998

Suddivisione per categorie di spesa (All. D)

Uscite finanziarie dell'ISPI nel 1998

Suddivisione tra "spese istituzionali" e spese ad altro titolo (All. E)

Quadro delle uscite sostenute nel 1998

Suddivisione tra "spese istituzionali" e spese ad altro titolo (All. F)

PRESENTAZIONE

L'esercizio 1998 è stato caratterizzato da ampie trasformazioni nell'attività dell'Istituto e da un rilancio complessivo di operatività come si evince dalla Relazione sull'attività; tali eventi si riflettono sull'andamento della gestione e sul conto economico dell'ISPI.

Con la presente relazione vengono presentati al Consiglio di Amministrazione i principali aspetti della gestione dell'ISPI per il 1998 suddivisi nei seguenti titoli: Associati; Entrate e uscite finanziarie; Contributo dello Stato; Fondo Alberto Pirelli; Struttura operativa; Innovazioni tecnologiche; Palazzo Clerici; Prevenzione e sicurezza; Considerazioni sul Bilancio 1998; Struttura formale del Bilancio.

ASSOCIATI

Nel corso del 1998 si è invertita la tendenza registrata negli esercizi precedenti concernente la flessione nel numero degli associati. In effetti gli associati dell'ISPI al 31 dicembre 1998 ammontavano a quarantasei (46), uno in più rispetto al 31 dicembre 1997; questa situazione è peraltro il risultato di variazioni avvenute nell'anno e cioè di quattro dimissioni (ENEL, TC-Sistema, Bayer Italia e Costa Crociere) compensate da cinque nuove iscrizioni (Confindustria, Istituto Javotte Bocconi Manca di Villahermosa, Cerved, Compagnie Financière et Fiduciaire du Nord e Cotonificio Olcese).

Si sottolinea inoltre che tre soci dimissionari hanno rivisto la propria posizione riconfermando l'adesione all'Associazione.

Quale risultato di questi mutamenti, l'insieme delle quote associative è stato di L. 1.421.000.000 a fronte di L. 1.346.000.000 dell'esercizio 1997.

ENTRATE E USCITE FINANZIARIE

Entrate (incassi realizzati)

Al 1° gennaio 1998 la disponibilità finanziaria dell'ISPI ammontava a Lire 429.759.000, tra cassa e banche.

Per quote associative, le entrate dell'ISPI, durante l'intero anno 1998, sono ammontate a L. 1.316.000.000. Inoltre al 31 dicembre 1998 dovevano ancora pervenire quote associative per un importo di L. 105.000.000 relative all'esercizio in oggetto.

Al tempo stesso, nel 1998 si sono registrate entrate per L. 125.000.000, riguardanti quote associative di competenza anni passati.

Grande rilevanza, per l'anno in esame, hanno avuto le entrate per "contributi straordinari" pari a L. 600.000.000, elargiti in maniera specifica per il rilancio dell'Istituto.

Il contributo dello Stato relativo al 1998 è ammontato a L. 790.000.000.

Le entrate di tipo diverso (istituzionali e commerciali), anche relative ad esercizi precedenti, sono ammontate a L. 375.226.613 (di questa somma L. 96.700.000 sono state erogate da enti ed organismi vari e destinati alla manutenzione, al restauro ed all'arredamento di Palazzo Clerici); L. 4.531.960 rappresentano il plusvalore titoli "Arca" e titoli "Gesticredit"; L. 92.000.000 sono state erogate dal Ministero degli Affari Esteri quali contributi per il "Corso di preparazione al concorso per la carriera diplomatica e le carriere internazionali" edizione 1997/1998 (L. 80.000.000) e per il IV "Foro di dialogo italo-tedesco" (L. 12.000.000); L. 6.000.000 da parte di privati per la sponsorizzazione del IV "Foro di dialogo italo-tedesco"; L. 10.000.000 sono stati erogati dalla Commissione Europea quale contributo per "Viaggio studio a Bruxelles" per i partecipanti al corso carriera diplomatica; L. 15.000.000 come contributo per l'attività dell'Istituto da parte della Banca d'Italia; L. 25.000.000 sono stati erogati dal Ministero dei Beni Culturali quale contributo per l'Archivio Storico.

I flussi d'entrata dell'esercizio 1998, suddivisi per le varie categorie con raffronto dei dati 1997, sono rappresentati nell'All. A e All. B.

Nel complesso tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 1998, le entrate dell'ISPI sono ammontate a L. 3.206.226.613. Aggiungendo a tale importo la disponibilità effettiva finanziaria al 1° gennaio 1998 (L. 429.759.005) si ha che il totale delle disponibilità finanziarie dell'ISPI nel 1998 è ammontato a L. 3.635.985.618.

Uscite (pagamenti eseguiti)

Nel 1998 le uscite dell'ISPI sono ammontate in totale a L. 2.873.123.468. Nel quadro allegato (All. C), sono forniti i dati disaggregati relativi alle uscite. Si evidenziano al riguardo le spese per stipendi, emolumenti e collaborazioni per Lire 1.439.526.762 (personale dipendente L. 719.046.843, emolumenti e collabora-

zioni riferiti al 1997 L. 264.138.170, emolumenti e collaborazioni 1998 Lire 456.341.749); le uscite relative al TFR del personale dipendente per L. 56.383.634; le spese per la gestione e manutenzione ordinaria dei locali di Palazzo Clerici (Lire 295.391.023); le spese per la manutenzione straordinaria di Palazzo Clerici (L. 327.790.350); le spese telefoniche, postali, corrieri, viaggi, ecc. (Lire 159.402.578); le spese per convegni, seminari, corsi di formazione, ecc. (Lire 154.790.593).

Per consentire una comparazione analitica dell'andamento della gestione nel 1998 con quello dell'anno precedente, vengono forniti i dati relativi alle varie voci delle uscite, con l'indicazione di percentuali e differenze (All. D).

Sulla base di quanto richiesto dal Ministero degli Affari Esteri e dagli altri Organi di vigilanza, come negli anni precedenti si è predisposto un quadro delle uscite finanziarie dell'ISPI, relative al 1998, suddividendole nei seguenti tre grandi aggregati: spese per l'attività istituzionale; spese di funzionamento; spese di investimento e di ristrutturazione (All. E). Si è anche provveduto a corredare la presente relazione con un grafico che rende visivamente più chiara la suddivisione delle uscite per le voci sopra indicate (All. F).

L'ISPI, pertanto, sulla base di quanto risulta dagli allegati E e F, nel 1998 ha destinato all'attività strettamente istituzionale il 62,12% delle uscite complessivamente.

Disponibilità al 1° gennaio 1999

Al 1° gennaio 1999 la disponibilità finanziaria dell'ISPI ammontava a Lire 841.510.967 (cassa+banche). Peraltro la disponibilità effettiva ammontava a Lire 742.726.967, tenuto conto dei versamenti di L. 98.784.000 (effettuato nel mese di gennaio 1999) per adempimenti contributivi e fiscali di rivalsa di competenza dell'anno 1998.

Inoltre, sempre al 1° gennaio 1999, dovevano essere ancora incassati quote associative e contributi a vario titolo, di competenza 1998 e anni precedenti, ammontanti complessivamente a L. 510.000.000.

CONTRIBUTO DELLO STATO

Il contributo ordinario dello Stato all'ISPI per il triennio 1998-1999-2000, in conformità di quanto previsto della Legge 28 dicembre 1982, n. 948 è stato fis-

sato nella misura di L. 790.000.000 con Decreto del 13 novembre 1998. Tale contributo presenta un incremento, se pur minimo, rispetto a quanto incassato nel 1997 pari a L. 770.000.000.

Per completezza, si informa che il contributo ordinario dello Stato è pervenuto il 21 dicembre 1998.

FONDO ALBERTO PIRELLI

La somma relativa al “Fondo Alberto Pirelli” anche per il 1998 ha continuato ad essere investita nel “Fondo Arca” a breve termine. Tale Fondo ammontava al 31 dicembre 1997 a L. 73.334.996 più contante per L. 63.128 per un totale di Lire 73.398.124; a seguito della capitalizzazione avvenuta quest’anno pari a Lire 2.540.355, al 31 dicembre 1998 l’ammontare complessivo di tale Fondo è pari a L. 73.640.812 più contante per L. 2.097.667 per un totale di L. 75.738.479 tenendo conto di L. 200.000 versate dall’ISPI nel 1997 per coprire le spese di tenuta conto.

STRUTTURA OPERATIVA

Nel 1998 la struttura operativa dell’ISPI come di consueto si è articolata su: personale dipendente, collaboratori esterni e borsisti. Di tale struttura viene fornito un quadro esplicativo.

Personale dipendente

A fine 1998 l’organico era composto mediamente da 12 unità a tempo pieno (di cui tre in contratto determinato) più una unità part-time, contro le 12 unità mediamente impiegate nel 1997.

Tale composizione è il risultato dell’uscita di due persone determinatesi nel periodo in esame e dell’assunzione di 4 nuove unità con contratto a tempo determinato, rispettivamente suddivise: 1 addetto amministrativo; 1 addetto al coordinamento di eventi seminari e speciali; 1 addetto al coordinamento dell’attività di ricerca; 1 addetto alla sicurezza del palazzo.

La gestione del personale non ha comportato problemi e si è svolta secondo quanto prescritto dalla "Normativa interna" che disciplina il rapporto di lavoro.

Il personale ha risposto in modo positivo alle accresciute esigenze di lavoro che si sono manifestate nel corso dell'esercizio, e non si sono determinate situazioni di difficoltà.

Il TFR del personale dipendente accantonato alla fine del 1998 presso le Assicurazioni Generali ammonta a L. 209.848.826.

Tenuto conto del personale che ha risolto il rapporto di lavoro nel corso dell'anno stesso e per il quale la compagnia ha già liquidato le polizze e dopo la rivalutazione al 1° gennaio 1999 presso le Assicurazioni Generali l'ISPI dovrà versare la somma di L. 27.095.876.

Collaboratori esterni

Nel 1998, come di consueto, l'ISPI ha fatto ricorso per la propria attività e per la realizzazione di particolari iniziative a rapporti di collaborazione. Sono stati posti in essere 33 rapporti di collaborazione (1 in più rispetto al 1997) così suddivisi: 20 rapporti di collaborazione fissa, 9 rapporti di collaborazione saltuaria, 4 stage mandati da organismi universitari.

Questi rapporti di collaborazione hanno riguardato sia l'attività di gestione dell'ISPI che quella di studio e ricerca.

Borsisti

Per l'anno 1998 è da segnalare l'erogazione di borse di studio a due ricercatori stranieri (1 romeno e 1 iraniano). Peraltro il pagamento è stato effettuato con fondi messi a disposizione dal Ministero degli Affari Esteri (fondi erogati nel 1992, quindi non transitati nel conto economico 1998).

INNOVAZIONI TECNOLOGICHE

Il contenimento delle spese del personale e costi generali di funzionamento a fronte del notevole incremento dell'attività dell'Istituto è stato reso possibile anche grazie ad importanti investimenti di carattere tecnologico. In particolare è da

segnalare: l'acquisto di un nuovo centralino che sfrutta la tecnologia delle linee ISDN a selezione passante, che ha permesso il disimpiego di una persona fissa al centralino; l'aggiornamento del parco computer con nuove macchine, programmi e con l'installazione di 7 abbonamenti Internet, utilizzati soprattutto dai ricercatori e per la ricerca rapida di informazioni sulla rete.

PALAZZO CLERICI

Nel corso del 1998 non si sono verificate novità di rilievo per quanto concerne la Concessione di Palazzo Clerici all'ISPI; peraltro sono state definite con il Ministero delle Finanze le problematiche relative al contratto di affitto che, come noto, era stato stipulato nel 1992. Al momento l'ISPI risulta, a tutti gli effetti, affittuario per un canone annuo di L. 2.500.000.

Sempre a proposito di Palazzo Clerici si sottolinea inoltre che è stata attivata una fattiva politica per mettere a disposizione della cittadinanza milanese le strutture del palazzo, per un numero rilevante di manifestazioni culturali ed o di carattere internazionale, come risulta dalla relazione sull'attività dell'Istituto.

Sulla base delle indicazioni emerse dal Comitato Esecutivo riunito il 4 marzo 1998, si è dato avvio alla fase di studi preliminari per la stesura del programma di interventi, dando priorità alle azioni di adeguamento dettate dal Decreto Legislativo 19 settembre 1994, n. 626, di cui rimandiamo al punto seguente "Prevenzione e Sicurezza" la specifica degli interventi effettuati.

PREVENZIONE E SICUREZZA

Anche per il 1998 è proseguita la messa a punto degli adempimenti di cui al Decreto Legislativo 626/94, e si sono eseguiti i primi interventi come dal "Programma delle priorità Operative", redatto e consegnato in data 9 febbraio 1998. A partire dall'aprile 1998 sono stati eseguiti i seguenti lavori: messa a norma dell'impianto ascensore eseguito dall'OTIS di Milano con relativa emissione di certificato di conformità; sgombero del materiale della Sovrintendenza per i Beni Ambientali e Architettonici nelle stanze situate al piano terra e destinate a future aule e sale riunioni; rimozione e smaltimento di materiale di scarto (carta, legname, macerie, ecc.), e quindi pericoloso sotto il profilo del rischio incendio, posto nei locali interrati del palazzo.

E' inoltre opportuno precisare che i lavori di rimozione di materie nei piani seminterrati sono stati necessari, oltre che per motivi di sicurezza, anche per la predisposizione dei locali ai sistemi antincendio e anti intrusione, al rifacimento della rete di fognatura, dell'impianto elettrico e telematico, già in fase di studio di progettazione da parte del Responsabile della Sicurezza dell'Istituto, il quale ha già avviato i primi interventi atti a stabilire la fattibilità e le problematiche inerenti i suddetti progetti.

CONSIDERAZIONI SUL BILANCIO 1998

La bozza del bilancio 1998 riflette le trasformazioni avvenute nel corso dell'esercizio nell'attività dell'Istituto e l'impegno posto nel potenziare l'azione istituzionale dell'organismo.

In particolare si ritiene di richiamare l'attenzione sui seguenti punti:

- Il conto economico dell'Istituto riporta una apposita separata sezione dedicata all'attività commerciale dell'ISPI. Questa separazione è in linea con quanto previsto del Decreto Legislativo 4 dicembre 1997, n. 460 e riflette la politica di prestazione di servizi svolti dall'ISPI nel corso dell'esercizio, a favore di alcune istituzioni.

La contabilizzazione avviene in via separata mediante distinzione a Libro Giornale tra le operazioni economiche istituzionali non aventi scopo di lucro rispetto altre operazioni teoricamente "profit".

- Il totale di bilancio dell'Istituto, inclusa la sezione commerciale, denota un incremento di oltre il 40% rispetto l'anno precedente. Tale aumento è stato raggiunto soprattutto grazie ai contributi particolari di alcuni Associati e ad un maggiore utilizzo delle strutture del palazzo, nonché a contributi specifici per l'attività di formazione.
- L'incremento dei mezzi a disposizione si è tradotto, per la massima parte, in un maggiore sviluppo dell'attività istituzionale dell'Ente, ed in particolare nell'ampliamento dei programmi di ricerca, di formazione e dell'attività per incontri e seminari. Globalmente i fondi indirizzati all'esercizio di natura istituzionale sono passati da L. 193.396.012 a L. 672.563.807 (+247%).

I tempi connessi all'ottenimento delle autorizzazioni da parte delle Autorità, hanno per contro determinato uno slittamento degli interventi sul palazzo, che inizieranno solo nei prossimi mesi, a partire dalla zona aule. Nell'anno pas-

sato ci si è concentrati sulle operazioni di sgombero dei materiali (in particolare quelli infiammabili), sulle misure di sicurezza (impianti elettrici) e al rifacimento dell'impianto ascensore.

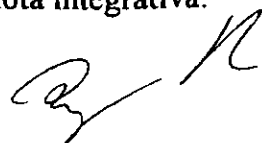
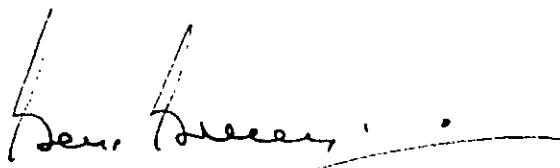
- Per quanto concerne i costi di esercizio, si sottolinea come quelli del personale sono rimasti sugli stessi livelli dell'esercizio precedente (con una riduzione pertanto in termini percentuali sul totale del bilancio dal 30% al 24%), mentre le spese generali di funzionamento e quelle per le consulenze sono state ridotte anche in termini assoluti (da L. 1.036.365.187 a L. 793.665.465).
- Sono diminuiti i trasferimenti previsti a favore della SPAI sotto forma di acquisto di pubblicazioni per circa L. 50.000.000. Il miglioramento dei conti di questa società ha inoltre consentito una sua più significativa partecipazione alle spese generali di funzionamento del palazzo.
- E' stata impostata un'attiva politica per sistemare diverse posizioni di terzi nei confronti dell'Istituto da tempo in sospeso.

Questa azione di chiarimento nei confronti delle posizioni degli Associati, ha consentito "recuperi" per circa L. 250.000.000, in gran parte peraltro contabilizzati nei primi mesi del 1999, ed ha determinato, per contro nel 1998, sopravvenienze passive per L. 75.000.000 relative, in particolare, a cancellazione di crediti nei confronti dell'ENEL. In merito alla Regione Veneto, debitoria per L. 150.000.000, è incorso un tentativo di accordo extragiudiziale.

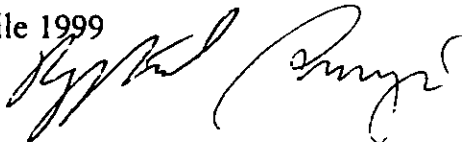
- L'esercizio chiude con un avanzo di gestione pari a L. 171.517.894 per la parte istituzionale e un utile commerciale pari a L. 36.940.970, a fronte di un disavanzo di L. 130.513.781 per l'esercizio precedente.

STRUTTURA FORMALE DEL BILANCIO

Come per il 1997, il Bilancio Consuntivo 1998 è stato redatto esclusivamente nella formulazione derivante dalla normativa europea e pertanto si compone delle seguenti parti: lo stato patrimoniale; il conto economico; la nota integrativa.



Milano, 12 aprile 1999



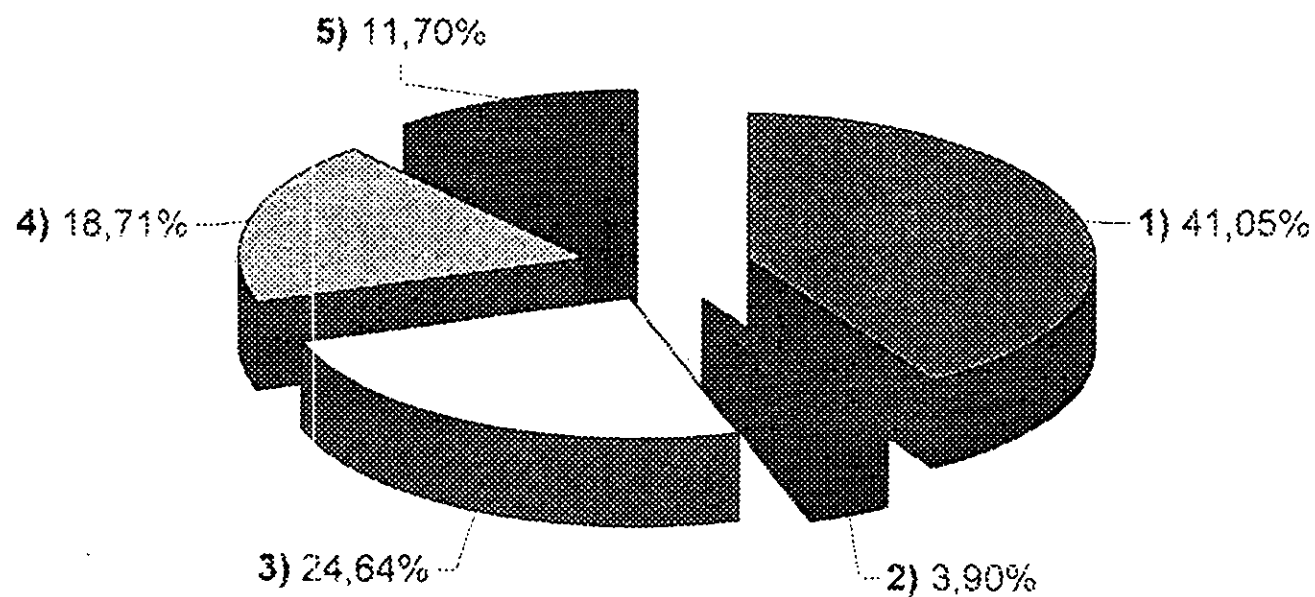
ALLEGATO A

RAFFRONTO DELLE ENTRATE COMPLESSIVE REALIZZATE NEGLI ESERCIZI 1997 E 1998

Suddivisione per categorie di entrata
(Valori assoluti, percentuali e differenze)

	Esercizio 1997		Esercizio 1998		Differenze
1. Quote associative	1.046.000.000	45,68%	1.316.000.000	41,05%	270.000.000
2. Quote associative di competenza anni precedenti	260.000.000	11,36%	125.000.000	3,90%	-135.000.000
3. Contributo dello Stato	773.000.000	33,76%	790.000.000	24,64%	17.000.000
4. Contributi Straordinari	-		600.000.000	18,71%	600.000.000
5. Entrate di altro tipo (commerciali, contributi, ecc.)	210.645.504	9,20%	375.226.613	11,70%	164.581.109
TOTALE DELLE ENTRATE	2.289.645.504	100,00%	3.206.226.613	100,00%	916.581.109

Quadro delle entrate complessive relative all' esercizio 1998
Suddivisione per categoria di entrata



■ 1) Quote associative

■ 2) Quote associative di competenza
anni precedenti

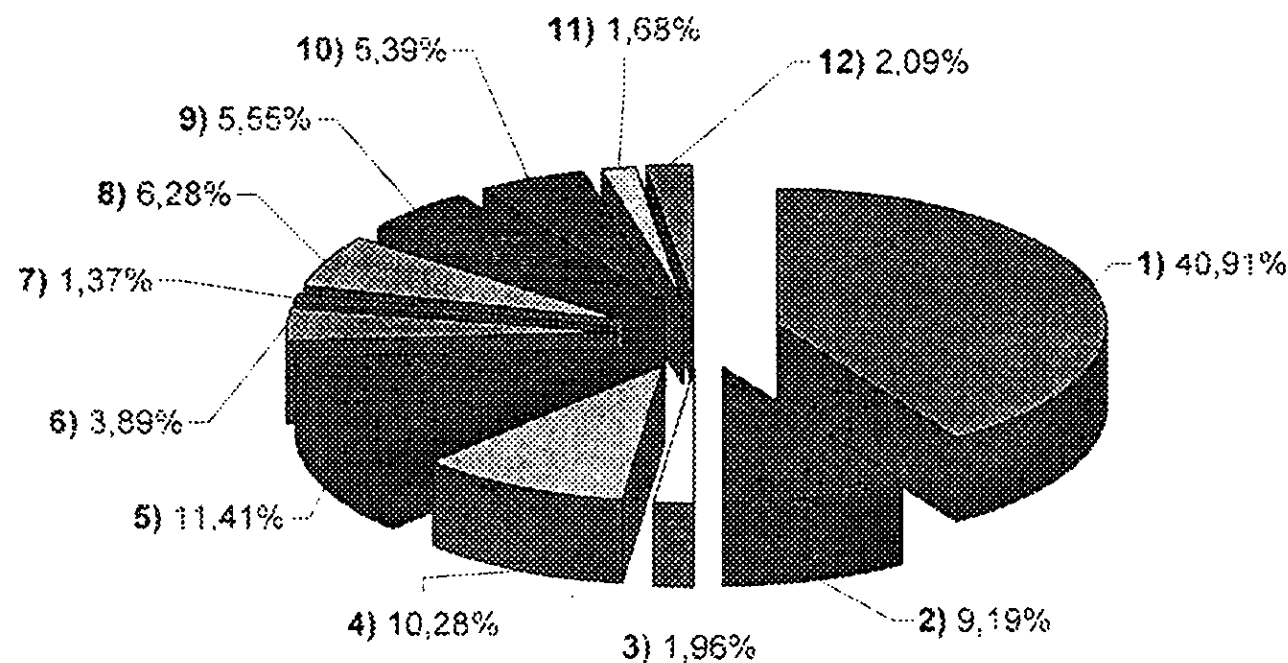
□ 3) Contributo dello Stato

■ 4) Contributi Straordinari

■ 5) Entrate di altro tipo
(commerciali, contributi, ecc.)

Quadro delle uscite relative all'esercizio 1998

Suddivisione per categorie di spesa



■ 1) Stipendi, emolumenti e collaborazioni

■ 2) Emolumenti e collaborazioni anni scorsi

■ 3) TFR del personale (a carico ISP) per i cessazioni, anticipazioni e adeguamento

■ 4) Gestione e manutenzione ordinaria locali

■ 5) Manutenzione straordinaria locali

■ 6) Acquisto impianti, mobili, attrezzature, macchine per ufficio e software

■ 7) Manutenzione ordinaria impianti, mobili, attrezzature, macchine per ufficio e software

■ 8) Acquisto libri e pubblicazioni

■ 9) Spese telefoniche, postali, corrieri, viaggi, trasporti, cancelleria, stampati e fotocopie

■ 10) Convegni, seminari, corsi di formazione, manifestazioni e spese di produzione

■ 11) Imposte

■ 12) Vars

RAFFRONTO DELLE USCITE RELATIVE AGLI ESERCIZI 1997 E 1998

Suddivisione per categorie di spesa
(Valori assoluti, percentuali e differenze)

	Esercizio 1997		Esercizio 1998		Differenze
1. Stipendi, emolumenti e collaborazioni	1.280.196.562	49,61%	1.175.388.592	40,91%	-104.807.970
2. Emolumenti e collaborazioni anni scorsi	-		264.138.170	9,19%	
3. TFR del personale (a carico ISPI per i cessati in corso d'anno; anticipazioni; adeguamento al al 31.12.1997)	41.405.887	1,60%	56.383.634	1,96%	14.977.747
4. Gestione e manutenzione ordinaria locali	254.354.273	9,86%	295.391.023	10,28%	41.036.750
5. Manutenzione straordinaria locali	255.000.000	9,88%	327.790.350	11,41%	72.790.350
6. Acquisto impianti, mobili, attrezzature, macchine per ufficio e software	40.142.424	1,56%	111.654.892	3,89%	71.512.468
7. Manutenzione ordinaria impianti, mobili, attrezzature, macchine per ufficio e software	46.481.397	1,80%	39.307.996	1,37%	-7.173.401
8. Acquisto libri e pubblicazioni	118.108.264	4,58%	180.537.067	6,28%	62.428.803
9. Spese telefoniche, postali, corrieri, viaggi, trasporti, cancelleria, stampati e fotocopie	150.409.604	5,83%	159.402.578	5,55%	8.992.974
10. Convegni, seminari, corsi di formazione, manifestazioni, servizi tecnici e fotografici, spese di produzione	184.234.468	7,14%	154.790.593	5,39%	-29.443.875
11. Imposte	12.833.364	0,50%	48.170.325	1,68%	35.336.961
12. Varie	197.410.749	7,65%	60.168.248	2,09%	-137.242.501
Totali da riportare	2.580.576.992	100,00%	2.873.123.468	100,00%	28.408.306