

ricavi realizzati in base alle principali categorie di attività.

SUDDIVISIONE DEI RICAVI PER CATEGORIE DI ATTIVITA'.

Descrizione	Importo
- iscrizioni corsi Carriera	56.777.777
Diplomatica	
- abbonamenti "Relazioni	30.352.468
Internazionali"	
- vendita "Relazioni	17.262.940
Internazionali"	
- vendita "Fine Secolo Americano"	342.553
- vendita "Francia e Italia anni	242.782
20"	
- vendita "Nazionalismo Sviluppo	1.103.419
Polit. ex URSS"	
- vendita "Volti Federalismo"	2.873.241
- vendita Manuale Serra	15.413.847
- vendita "Rapporto sullo Stato	45.874.817
del Sistema Internazionale"	
- ricavi aula docenza	11.732.890
- rimborsi spese da I.S.P.I.	72.000.000
- manifestazioni e convegni	66.000.000
- proventi da Biblioteca Centro	5.166.498
Documentazione	
- Repertorio Bibliografico	52.324.129

TOTALE 377.467.361

COSTI PER IL PERSONALE.

Il costo del lavoro sostenuto per l'unico dipendente nell'esercizio figura nel Conto Economico per Lire 50.348.587.

Nei confronti dell'esercizio passato emerge un aumento di Lire 6.598.581 corrispondente al 15.08 %.

NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI.

Categoria	Numero
IMPIEGATI	1
TOTALE	1

ONERI FINANZIARI.

Gli oneri finanziari di competenza dell'esercizio sono risultati pari a Lire 971.125.

Essi risultano così costituiti:

SUDDIVISIONE DEGLI INTERESSI E DEGLI ONERI FINANZIARI.

Verso imprese controllate	Verso imprese collegate	Verso controllanti	Verso terzi	Totale
- spese bancarie				
0	0	0	971.125	971.125
Totale	0	0	971.125	971.125

COMPOSIZIONE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI.

Alla determinazione del risultato dell'esercizio

hanno concorso componenti negative di natura straordinaria incidenti per Lire 5.604.114: si tratta di sopravvenienze passive per Lire 221.460 e della svalutazione delle rimanenze finali - di cui si è effettuata la disamina nella presente Nota Integrativa - per Lire 5.382.354.

AMMONTARE DEI COMPENSI SPETTANTI ALL'AMMINISTRATORE DELEGATO ED AI SINDACI.

Ai sensi del punto 16 dell'art. 2427 del Codice Civile si precisa che i compensi spettanti agli organi societari per le funzioni compiute nell'esercizio in commento risultano stabilite nella seguente misura:

Amministratore Delegato	Lit.	31.900.001
Collegio Sindacale	Lit.	8.440.000

INFORMAZIONE DI CUI AI PUNTI 3 E 4 DELL'ART. 2428 DEL CODICE CIVILE.

La Società non detiene quote né azioni di Società controllanti, né ha acquistato o alienato nell'esercizio in esame azioni o quote di Società controllanti.

Premesso quanto sopra e rispondendo la Società ai requisiti di cui al primo comma dell'Articolo 2435 bis del Codice Civile, viene sottolineato l'esonero di cui all'ultimo comma dell'articolo citato

(Relazione sulla Gestione).

Si sottolinea il carattere di effettiva operatività della Società, di cui alla Legge 23 dicembre 1996 n.662.

Il Consiglio di Amministrazione propone infine che l'utile dell'esercizio 1997 di Lire 4.755.496 venga destinato come segue:

Lire 237.775, pari al 5%, alla Riserva Legale;

Lire 4.517.721, pari alla differenza, a parziale copertura della perdita dell'esercizio 1993 riportata a nuovo.

Si dichiara che il presente Stato Patrimoniale, il presente Conto Economico e la presente Nota Integrativa sono conformi al vero.

Milano, 18 marzo 1998.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.

Presidente Ing. PERETTI CARLO



SPAI S.r.l.

Servizi Promozione Attività Internazionali
Il Consigliere Delegato
(Dr. Franco Dalajso)



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
«I.S.P.I.»

BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 1998

**RELAZIONE
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

7 SERVIZI PROMOZIONE ATTIVITA' INTERNAZIONALI SPAI Srl

Sede Legale: Via Clerici n. 5

20121 MILANO MI

Capitale Sociale Lit. 100.000.000 Int. Versato

Iscritta al Tribunale di MILANO

Numero 333117 8239 17

C.C.I.A.A. di MILANO Numero 1413293

Codice Fiscale 10874700155

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Oggi, 30 aprile millenovecentonovantanove il sottoscritto Carlo Peretti, nato a Firenze il 5 marzo 1930 e residente a Milano - Via Bontempelli n. 1, quale Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società ed a nome di tale Organo, fa presente quanto segue.

Premette il sottoscritto che, pur avendo la società provveduto alla redazione, da oltre un mese, del bilancio chiuso al 31 dicembre 1998 - esteso nella forma di cui agli Articoli 2423 del Codice Civile - alcuni problemi hanno reso inevitabile un breve rinvio della data di approvazione assembleare rispetto al termine del 30 aprile 1999.

Problemi ricollegabili a difficoltà di riunire nell'ultima decade di aprile alcuni dei numerosi componenti degli Organi Amministrativo e di Controllo, a loro volta impegnati nel periodo in analoghi atti anche presso altri Organi o strutture di altre Società, Enti e organizzazioni.

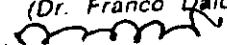
Ricorrono pertanto a parere della Società le condizioni previste dall'ultimo Comma dell'Art. 2364 del Codice Civile, disposizioni

SPAI S.r.l.

Servizi Promozione Attività Internazionali

Il Consigliere Delegato

(Dr. Franco Daliso)

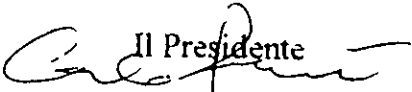


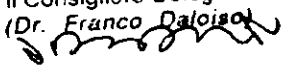
peraltro recepite dallo Statuto Societario, con riferimento alla facoltà di approvazione del bilancio entro il 30 giugno 1999.

In effetti la Società si riunirà in Assemblea Ordinaria, per l'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 1998, mercoledì 19 maggio 1999.

Con osservanza.

Milano, 30 aprile 1999


Il Presidente
(Ing. Carlo Peretti)

SPAI S.r.l.
Servizi Promozione Attività Internazionali
Il Consigliere Delegato
(Dr. Franco Dalozzo)


VERBALE DELL'ASSEMBLEA GENERALE ORDINARIADEGLI ASSOCIATI DEL 12 APRILE 1999

L'Assemblea Generale Ordinaria degli Associati all'ISPI si è riunita, in seconda convocazione, sotto la presidenza dell'Amb. Boris Biancheri, presso la sede dell'ISPI (Milano - Via Clerici, 5) alle ore 11,30 di lunedì 12 aprile 1999, con il seguente ordine del giorno:

- 1) Relazione sull'attività dell'ISPI nel 1998.
- 2) Relazione sulla gestione dell'ISPI nel 1998.
- 3) Approvazione del Bilancio consuntivo al 31 dicembre 1998. Relazioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio dei Revisori dei Conti.
- 4) Nomina di un membro supplente del Collegio dei Revisori dei Conti dell'ISPI.
- 5) Informazione sull'attività dell'Istituto.

Sono presenti con proprio rappresentante i seguenti associati in regola con quanto prescritto dall'Articolo 15 dello Statuto: Banca Nazionale del Lavoro, Banca Popolare Commercio e Industria, Eni, IRI, Istituto Javotte Bocconi, Manca di Villahermosa, Italcementi, Italtel, Pirelli, Siemens, Unicredito Italiano, Università L. Bocconi.

Sono inoltre presenti: l'Amministratore Delegato dell'ISPI, Dr. Giovanni Roggero Fossati; il Segretario Generale dell'ISPI, Dr. Paolo Magri; i membri effettivi del Collegio dei Revisori dei Conti dell'ISPI: Dr. Marco Baccani, Rag. Sergio Lodi, Dr. Maurizio Maffeis; il Rag. Silvano Monarca, Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi dell'ISPI.

Sono anche presenti i seguenti membri del Consiglio di Amministrazione: Dr. Raffaele Durante e Dr. Alfredo Solustri.

Il Presidente, Amb. Boris Biancheri, provvede ad aprire i lavori dell'Assemblea informando che in base allo Statuto la totalità dei voti spettanti agli associati in regola con il versamento della quota associativa è di 516. Comunica quindi che gli associati presenti dispongono di 435 voti e che pertanto esiste la maggioranza prescritta a norma dell'Articolo 16 dello Statuto. Dichiarata, di conseguenza, aperta e valida la seduta.

L'Amb. Biancheri propone che assuma le funzioni di Segretario dell'Assemblea il Dr. Paolo Magri, e la Assemblea approva all'unanimità.

Prima dell'inizio dei lavori un rappresentante degli associati presente in Assemblea chiede la parola per proporre che delle Relazioni e dei documenti di cui ai punti 1, 2 e 3 all'ordine del giorno, distribuiti ai presenti, non sia data lettura integrale, ma che si provveda bensì ad una loro illustrazione sintetica.

Il Presidente pone in votazione la proposta e l'Assemblea l'approva all'unanimità.

1. - RELAZIONE SULL'ATTIVITA' DELL'ISPI NEL 1998

Prende la parola il Presidente il quale illustra sinteticamente la "Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'attività dell'ISPI nel 1998", che viene conservata agli atti (Doc. 1), evidenziando le seguenti aree:

- Area di ricerca. Sono stati completati i lavori del progetto di ricerca sull'America Latina e sull'Asia e avviati quelli sul Bilancio Comunitario. Per quanto attiene al Mediterraneo è proseguita la preannunciata collaborazione con l'IFRI con la costituzione a Montecarlo dell'Institut d'Etudes Politiques Méditerranéennes" e del suo segretariato.
- Area di formazione. E' proseguito l'impegno per un continuo rafforzamento del "Corso di preparazione alla carriera diplomatica e alle carriere internazionali" imperniato sia sul miglioramento dell'attività di formazione e selezione dei partecipanti, che nell'avvio di iniziative didattiche.

che innovative (seminari, colloquia privatissime, ecc.).

L'Amb. Biancheri segnala anche la rinnovata collaborazione con l'Istituto Diplomatico nell'ambito del Corso per Consiglieri di Legazione che ha permesso l'effettuazione di un modulo didattico su tematiche organizzativo-gestionali all'ISPI.

- Area pubblicazioni. E' proseguita la tradizionale attività editoriale dell'Istituto con la pubblicazione, in particolare, del libro "L'Argentina, gli italiani, l'Italia. Un altro destino", nonché di una serie di quaderni.
- Eventi ed iniziative speciali. Si sofferma in particolare sul ciclo "I Colloquia Internazionali" avviato dal Ministro Dini nel dicembre 1998 che sta proseguendo con notevole successo di pubblico.

Terminata la descrizione delle principali attività realizzate nel 1998, l'Amb. Biancheri cede la parola al Dr. Paolo Magri, il quale illustra più approfonditamente l'area della formazione soffermandosi in particolare sull'Economist Conference "Business In Asia. Scenari globali e mercati emergenti" recentemente realizzata.

Prende la parola la Dott.ssa Bice Dotti, in rappresentanza della Pirelli, la quale esprime un vivo apprezzamento per l'Economist Conference alla quale hanno partecipato esponenti della Pirelli.

Non essendoci altre richieste di intervento l'Ambasciatore Biancheri pone in votazione la "Relazione sull'attività dell'ISPI nel 1998" e l'Assemblea approva alla unanimità.

2. - RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ISPI NEL 1998

Il Presidente cede la parola all'Amministratore Delegato, Dr. Giovanni Roggero Fossati, il quale riassume ai presenti la "Relazione sulla gestione dell'ISPI nel 1998", che viene allegata al presente Verbale e ne fa parte integrante (All. A).

L'Amministratore Delegato sottolinea le ampie trasformazioni nell'attività dell'Istituto e il rilan-

cio complessivo di operatività nel corso del 1998 e commenta poi brevemente i seguenti filoni:

- Associati. Inversione della passata tendenza alla flessione del numero delle aziende associate che al 31 dicembre risultavano essere 46 con un importo complessivo di quote associative pari a Lire 1.421.000.000 (nel 1997 L. 1.346.000.000).
- Entrate ed uscite finanziarie. Le disponibilità finanziarie che al 1° gennaio 1998 ammontavano a L. 429.759.005 (cassa e banche) a seguito di flussi di entrata ed uscita del 1998 analiticamente dettagliati negli allegati della "Relazione sulla gestione" risultavano pari a L. 841.510.967 al 31 dicembre 1998. Viene segnalato in particolare il ruolo rilevante del contributo dello Stato stabilito nella misura di L. 790.000.000 annuali per il periodo 1998-1999-2000 con un lieve incremento rispetto al triennio precedente.
- Struttura operativa. Il complesso di attività dell'Istituto è stato promosso dal personale dipendente (12 unità a tempo pieno più una part-time, contro le 12 unità medie del 1997); collaboratori esterni (33 rapporti attivi); borsisti (1 rumeno e un iraniano).
- Palazzo Clerici. Non si registrano novità di rilievo per quanto concerne l'iter di concessione di Palazzo Clerici all'ISPI. Sono state peraltro definite con il Ministero delle Finanze le problematiche relative al contratto di affitto: l'ISPI risulta pertanto, a tutti gli effetti, affittuario del Palazzo presso il quale sono proseguite le attività di messa a punto degli adempimenti previsti dal D.L.vo 626/94 in materia di sicurezza.

Prosegue il fattivo dialogo con la Sovrintendenza per i Beni Ambientali e Architettonici che, tra l'altro, ha approvato per vie brevi il progetto di allestimento di aule didattiche al piano terra.

L'Amb. Biancheri apre quindi la discussione: non essendo effettuata alcuna richiesta di chiarimento pone in votazione la "Relazione sulla gestione dell'ISPI nel 1998". L'Assemblea approva all'unanimità.

3. - APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 1998. RELAZIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

L'Amb. Biancheri cede la parola all'Amministratore Delegato, il quale informa che l'incremento complessivo delle entrate è pari al 40%: tale incremento ha reso possibile una più intensa dinamica delle attività istituzionali dell'ISPI, mentre non ha ancora trovato pieno riscontro l'aumento delle attività strutturali su Palazzo Clerici.

Per quanto concerne i costi, risultano stabili in valore assoluto quelli inerenti al personale (che incidono in misura pari al 24% del totale dei costi rispetto al 30% dell'esercizio precedente); in calo quelli inerenti le consulenze e trasferimenti alla SPAI.

L'esercizio chiude con un avanzo di gestione pari a L. 171.517.894 per la parte istituzionale e un utile commerciale di L. 36.940.970, a fronte di un disavanzo di L. 130.513.781 dell'esercizio precedente.

L'Amministratore Delegato passa la parola al Rag. Silvano Monarca, Responsabile del coordinamento dei servizi amministrativi, che si sofferma sugli aspetti fiscali richiamando il D.L.vo n. 460/1997 che prevede, anche per gli Enti quali l'ISPI, l'introduzione di un piano dei conti differenziato (attività istituzionale e commerciale) con conseguenti oneri fiscali a carico dell'Istituto. La questione, sottolinea il Rag. Monarca, è stata da tempo portata all'attenzione del Presidente del Collegio Sindacale.

Al presente Verbale si allega e ne fa parte integrante il "Bilancio consuntivo al 31 dicembre 1998" corredato da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa (All. B).

Terminata l'esposizione del Rag. Monarca, l'Ambasciatore Biancheri dà la parola al Rag. Sergio Lodi, membro effettivo del Collegio dei Revisori dei Conti, il quale sintetizza i punti principali della "Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti" sia per la parte che riguarda la situazione patrimoniale, sia per la parte che concerne il conto economico, fornendo elementi contabili relativi alle varie poste. Conclude la relazione affermando: "Il Colle-

gio prende atto dell'inversione di tendenza verificatasi rispetto all'esercizio precedente che si sintetizza in un avanzo complessivo di L. 208.458.864 realizzato in presenza di un rilancio dell'attività dell'Istituto e pertanto raccomanda all'Assemblea l'approvazione del bilancio 1998 redatto in conformità delle vigenti norme".

La "Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti sul Conto consuntivo dell'esercizio 1998" si allega al presente Verbale e ne fa parte integrante (Allegato C).

Il Presidente apre la discussione. Non essendoci alcuna richiesta di intervento pone in votazione il "Bilancio consuntivo al 31 dicembre 1998" e l'Assemblea lo approva all'unanimità.

4. - NOMINA DI UN MEMBRO SUPPLENTE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI DELL'ISPI

L'Amb. Biancheri informa che il nominativo individuato per la nomina a membro supplente per sopraggiunti impegni non ha potuto confermare la propria disponibilità e propone pertanto di portare la nomina alla prossima Assemblea.

5. - INFORMAZIONE SULL'ATTIVITA' DELL'ISTITUTO

Il Presidente informa l'Assemblea sulle principali manifestazioni che l'Istituto ha realizzato o sta organizzando nel 1999 e più precisamente:

- "I Colloquia Internazionali", rassegna di incontri che intende proporre spunti di riflessione e di dibattito attraverso una lettura critica degli avvenimenti e degli scenari internazionali, con particolare riferimento ai principali temi economici, politici e sociali affrontati nella comunità internazionale e che hanno visto la partecipazione del Dr. Giandomenico Picco, del Prof. Enzo Grilli, dell'On. Emma Bonino, del Cardinale Carlo Maria Martini, del Prof. Mario Monti, dell'Ambasciatore Giancarlo Aragona, del Dr. Tommaso Padoa Schioppa.