

Impegni e conti d'ordine

In merito agli impegni ed ai rischi sussistenti al 31 dicembre 1997 si precisa che a tale data non erano in essere, né potevano sussistere, operazioni rientranti in tali fattispecie, né altre che comportassero impegni o rischi la cui rilevanza sia utilmente valida per giudicare la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente.

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

Il conto economico dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 1997 evidenzia un disavanzo di L. 130.513.781 alla cui formazione hanno contribuito:

Valore della produzione	2.281.919.069
Costi della produzione	-2.476.427.452
Margine della produzione	-194.508.383
Proventi e oneri finanziari	48.406.017
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0
Proventi e oneri straordinari	15.588.585
Risultato prima delle imposte	-130.513.781
Imposte dell'esercizio	0
Utile (perdita) dell'esercizio	-130.513.781

Ricavi per vendite, prestazioni ed entrate istituzionali

L'ammontare delle entrate e dei ricavi per proventi istituzionali nonché marginali vendite ed entrate commerciali è risultato pari a L. 2.281.919.069, facendo registrare una diminuzione del 9,74% rispetto al precedente esercizio.

L'analisi delle entrate complessive nei vari settori in cui l'Ente ha operato è riscontrabile nel seguente prospetto che attua una ripartizione dei ricavi realizzati in base alle principali categorie di attività.

Suddivisione dei ricavi per categorie di attività	
Descrizione	Importo
- Contributo M.A.E. Legge 948/1982	773.000.000
- Altri contributi M.A.E.	80.000.000
- Altri contributi ed entrate	55.162.000
- Quote degli Associati	1.346.000.000
- Abbuoni attivi	1.023.287
- Ricavi commerciali	26.733.782
Totale	2.281.919.069

Costi per il personale

Il costo sostenuto per il personale dipendente nell'esercizio figura nel Conto Economico per L. 735.844.488.

Nei confronti dell'esercizio passato emerge una flessione di L. 21.921.444.

La forza lavoro mediamente occupata presso l'ISPI durante l'esercizio e ripartita per categoria è la seguente:

Numero medio dei dipendenti	
Categoria	Numero
Quadri	1
Impiegati	10
Operai	1
Totale	12

Oneri finanziari

Gli oneri finanziari di competenza dell'esercizio sono risultati pari a L. 3.968.880.

Suddivisione degli interessi e degli oneri finanziari

	Verso imprese controllate	Verso imprese collegate	Verso controllanti	Verso terzi	Totale
- Spese e commissioni bancarie	0	0	0	3.968.880	3.968.880
Totale	0	0	0	3.968.880	3.968.880

Composizione proventi ed oneri straordinari

Alla determinazione del risultato dell'esercizio hanno concorso componenti di natura straordinaria incidenti in senso positivo per L. 16.162.257 e L. 573.672 in negativo.

Ammontare dei compensi spettanti ad Amministratori e Revisori

Ai sensi del punto 16 dell'Art. 2427 del Codice Civile si precisa che i compensi spettanti agli Organi associativi per le funzioni compiute nell'esercizio in commento risultano stabilite nella seguente misura:

Consiglio di Amministrazione	L.	210.000.000
Collegio dei Revisori	L.	23.993.800

Altri oneri di gestione

Si sottolinea, come già effettuato nei commenti al Bilancio degli esercizi più recenti, che tra gli oneri diversi di gestione figura complessivamente un ammontare di L. 86.338.295, costituito dall'IVA afferente i diversi costi e spese che - a

causa della situazione economico-istituzionale dell'Ente e della normativa vigente in materia tributaria - non può essere portata in detrazione in sede patrimoniale, finendo per costituire quindi una vera e propria voce di uscita gravante sul Conto Economico quale onere tributario.

Praticamente, attraverso tale meccanismo, tale prelievo erariale ha restituito allo Stato nel 1997 l'11,17% del contributo erogato dal Ministero degli Affari Esteri ai sensi della Legge 948/1982.

INFORMAZIONI DI CUI AI PUNTI 3 E 4 DELL'ART. 2428 DEL CODICE CIVILE

Si pone in evidenza che, tenuto conto dello "status" dell'ISPI in relazione alla sua caratteristica di Ente privato sovvenzionato dal Ministero sopracitato e quindi vigilato dallo Stato, non possono esistere i presupposti di cui ai punti 3 e 4 dell'Art. 2428 del Codice Civile, con riferimento al possesso di azioni o quote di Società controllanti.

Si dichiara che il presente Stato Patrimoniale, il presente Conto Economico e la presente Nota Integrativa sono conformi al vero.

Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente
Boris Biancheri



L'Amministratore Delegato
Giovanni Roggero Fossati



SERVIZI PROMOZIONE ATTIVITA' INTERNAZIONALI SPAI S.r.l.

Sede Legale Via Clerici n. 5

20121 MILANO MI

Capitale Sociale Lit. 100.000.000 Int. Versato

Iscritta al Tribunale di MILANO

Numero 333117 8239 17

C.C.I.A.A. di MILANO Numero 1413293

Codice Fiscale 10874700155

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31-12-97

STATO PATRIMONIALE

	31-12-97	31-12-96
ATTIVO		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti:		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora		
dovuti (A)	0	0
B) Immobilizzazioni:		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
1) costi di impianto e di ampliamento		
- spese di costituzione	8.144.750	6.144.750
- fondo amm.to spese di costituzione	-8.144.750	-6.515.800
- modifiche statutarie	3.083.200	3.083.200
- fondo amm.to modifiche statutarie	-1.233.280	-616.640
Totale costi di impianto e di ampliamento	1.849.920	4.095.510
3) diritti di brevetto indust. e dir. di		
utili. delle opere dell'ingegno		

SPAI S.r.l.

Servizi Promozione Attività Internazionali
Il Consigliere Delegato
(Dr. Franco Daliso)

- software	5.123.000	3.970.000
- fondo amm.to software	-3.094.300	-2.185.000
Totale diritti di brevetto indust.e dir. di util. delle opere d'ingegno	2.028.700	1.785.000
Totale immobilizzazioni immateriali (I)	3.878.620	5.880.510
II - Immobilizzazioni materiali:		
3) attrezzature industriali e commerciali		
- macchine ordinarie e mobili d'ufficio	2.718.992	2.280.000
- fondo amm.to macchine ordinarie e mobili d'ufficio	-1.986.340	-1.504.000
- macchine elettroniche d'ufficio	5.880.000	950.000
- fondo amm.to macchine elettroniche d'ufficio	-778.000	-95.000
Totale attrezzature industriali e commerciali	5.834.652	1.631.000
Totale immobilizzazioni materiali (II)	5.834.652	1.631.000
Totale immobilizzazioni (B)	9.713.272	7.511.510
C) Attivo Circolante:		
I - Rimanenze:		
4) prodotti finiti e merci		
- prodotti finiti e merci	24.848.854	12.179.960
- fondo svalutazione rimanenze	-5.382.654	0
Totale prodotti finiti e merci	19.466.200	12.179.960
Totale Rimanenze (I)	19.466.200	12.179.960

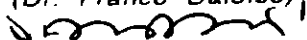
II - Crediti:

SPAI S.r.l.

Servizi Promozione Attività Internazionali

Il Consigliere Delegato

(Dr. Franco Daliso)



1) verso clienti		
- crediti verso clienti entro l'eserc.		
succ.	52.851.150	6.079.459
Totale crediti verso clienti (1)	52.851.150	6.079.459
4) verso controllanti		
- crediti commerciali v/ ISPI entro		
eserc. succ.	123.321.900	0
Totale crediti verso controllanti (4)	123.321.900	0
5) verso altri		
- ILOR c/ eccedenza acconto 1996 entro		
eserc. succ.	0	1.417.000
- IRPEG c/ eccedenza acconto 1996		
entro eserc. succ.	0	1.141.000
- Erario c/ ritenute d'acconto su		
interessi attivi entro eserc. succ	1.357.596	1.774.627
- crediti diversi (I.S.P.I.)	0	72.000.000
- altri crediti entro eserc. succ.	845	0
Totale crediti verso altri (5)	1.358.441	76.332.627
Totale crediti (II)	177.531.491	82.412.086
IV - Disponibilita' liquide:		
1) depositi bancari e postali		
- Banca Popolare Commercio & Industria	68.939.032	132.524.797
- conto corrente postale	5.883.994	2.252.744
Totale depositi bancari e postali	74.823.026	134.777.541
3) danaro e valori in cassa	2.756.860	2.369.970

SPAI S.r.l.
 Servizi Promozione Attività Internazionali
 Il Consigliere Delegato
 (Dr. Franco D'Aliso)

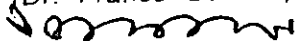
Totale disponibilita' liquide (IV)	77.579.886	137.147.511
Totale attivo circolante (C)	274.577.577	231.739.557
D) Ratei e risconti attivi:		
1) ratei attivi	16.000.000	16.000.000
2) risconti attivi	0	2.040.000
Totale ratei e risconti attivi (D)	16.000.000	18.040.000
TOTALE ATTIVO	300.290.849	257.291.067
PASSIVO		
A) Patrimonio netto:		
I - Capitale sociale	100.000.000	100.000.000
IV - Riserva legale	1.420.513	1.126.752
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-10.292.133	-15.873.594
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	4.755.496	5.875.222
Totale patrimonio netto (A)	95.883.876	91.128.380
B) Fondi per rischi ed oneri:		
Totale fondi per rischi ed oneri (B)	0	0
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	7.612.117	5.335.263
D) Debiti		
6) debiti verso fornitori		
- debiti verso fornitori entro eserc. succ.	47.351.044	26.694.456
- fornitori c/ fatture da ricevere entro eserc. succ.	25.872.422	36.439.972
Totale debiti verso fornitori (6)	73.223.466	63.134.428
10) debiti verso controllanti		

SPAI S.r.l.

Servizi Promozione Attività Internazionali

Il Consigliere Delegato

(Dr. Franco Daliso)



- debiti v/ ISPI entro exerc. succ.	490.000	0
Totale debiti verso controllanti (10)	490.000	0
11) debiti tributari		
- erario c/ ritenute d'acconto lavoro autonomo entro exerc. succ.	3.775.000	2.926.000
- erario c/ ritenute IRPEF dipendenti	1.396.000	921.000
- erario c/ ritenute contrib. straord. Europa entro exerc. succ.	27.000	0
- erario conto I.V.A. entro exerc. succ.	17.511.000	204.000
- Imposta sul Patrimonio Netto	332.000	334.000
- saldo ILOR dell'esercizio entro exerc. succ.	1.418.000	0
- saldo IRPEG dell'esercizio entro exerc. succ.	612.000	0
Totale debiti tributari (11)	25.071.000	4.385.000
12) debiti Vs istituti di previdenza e sicurezza sociale		
- Enti previdenziali dipendenti entro exerc. succ.	3.262.000	2.673.000
- contributo INPS Legge 335/95 entro exerc. succ.	950.000	0
Totale debiti Vs ist. di previd. e sicurezza sociale (12)	4.212.000	2.673.000
13) altri debiti		
- debiti v/ Abbonati per sosp.		

SPAI S.r.l.
Servizi Promozione Attività Internazionali
Il Consigliere Delegato
(Dr. Franco Dalquis)

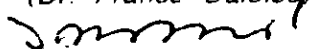
pubblic. "Relazioni Internaz." entro es.succ	0	39.493.106
- debiti v/ Abbonati per sosp.pubblic."ISPI		
Fax letter" entro eserc. succ.	0	4.968.250
- debiti verso Collegio Sindacale entro		
eserc. succ.	8.440.000	7.960.000
- creditori diversi	0	475.000
Totale altri debiti (13)	8.440.000	52.896.356
Totale debiti (D)	111.436.466	123.088.784
E) Ratei e risconti passivi		
2) risconti passivi	85.358.390	37.738.640
Totale ratei e risconti passivi (E)	85.358.390	37.738.640
TOTALE PASSIVO	300.290.849	257.291.067
CONTO ECONOMICO		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni		
- iscrizioni corsi Carriera Diplomatica	56.777.777	59.277.778
- abbonamenti "Relazioni Internazionali"	30.352.468	58.745.736
- abbonamenti "Faxletter"	0	4.958.750
- vendita "Relazioni Internazionali"	17.262.940	8.106.307
- vendita "Fine Secolo Americano"	342.553	4.262.358
- vendita "Francia e Italia anni 20"	242.787	13.083.564
- vendita "Nazionalismo Sviluppo Polit. ex		
URSS"	1.103.419	8.230.093
- vendita "Volte Federalismo"	2.873.241	7.430.555
- vendita altre pubblicazioni	0	35.385

SPAI S.r.l.

Servizi Promozione Attività Internazionali

Il Consigliere Delegato

(Dr. Franco Dalorso)



- vendita Manuale Serra	15.413.847	12.954.408
- vendita "Rapporto sullo Stato del Sistema Internazionale"	45.874.817	3.021.354
- ricavi aula docenza	11.732.890	11.400.000
- rimborsi spese da I.S.P.I.	72.000.000	72.000.000
- manifestazioni e convegni	66.000.000	65.000.020
- proventi da Biblioteca Centro Documentazione	5.166.498	6.307.361
- Repertorio Bibliografico	52.324.129	0
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	377.467.361	334.813.669
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lav., semilav. e finiti	12.668.894	12.179.960
5) altri ricavi e proventi:		
- eccedenza a credito ILOR	0	1.417.000
- eccedenza a credito IRPEG	0	1.141.000
Totale altri ricavi e proventi (5)	0	2.558.000
Totale valore della produzione (A)	390.136.255	349.551.629
B) Costi della produzione		
7) per servizi		
- spese per attività di insegnamento	67.576.498	62.190.417
- spese inerenti pubblicazione di "Relazioni Internazionali"	79.855.555	36.577.716
- spese inerenti Biblioteca e Centro Documentazione	3.875.512	2.474.202
- spese inerenti pubblicazione "L'Europa		

SPAI S.r.l.
 Servizi Promozione Attività Internazionali
 Il Consigliere Delegato
 (Dr. Franco Dalcoisoy)


Frammentata"	0	45.400
- spese per manifestazioni e convegni	242.400	964.300
- spese pubblicazione manuale Serra	0	16.959.868
- diritti d'autore Prof. Serra	1.510.545	1.273.961
- oneri vari Manuale Serra	316.250	218.315
- spese per "ISPI Faxletter"	6.225	0
- spese di funzionamento Corsi Carriera		
Diplomatica	7.800.777	9.424.057
- spese inerenti "Fine Secolo Americano"	47.275	2.613.921
- spese inerenti "Francia e Italia anni 20"	20.000	12.380.690
- spese inerenti "Nazionalismo Sviluppo		
Polit. ex URSS"	18.050	3.747.730
- spese inerenti "Volte Federalismo"	40.525	6.916.164
- spese inerenti "Repertorio Bibliografico"	42.578.850	24.500.000
- spese inerenti altre pubblicazioni	0	5.350
- spese inerenti "Rapporto sulla Stato del		
Sistema Internazionale"	23.101.275	0
- spese di organizzazione Corsi (ISSO)	28.000.000	25.000.000
- pulizia uffici	2.253.300	108.000
- pulizia locali docenza	1.341.900	1.230.000
- consulenze	10.720.000	8.438.000
- postali e corrieri	419.800	261.100
- cancelleria e stampati	1.872.761	4.350.753
- telefoniche e fax	1.586.609	1.084.057
- fotocopie	1.430.000	0

SPAI S.r.l.

Servizi Promozione Attività Internazionali

Il Consigliere Delegato

(Dr. Franco Dalorso)



- locomozione	149.700	192.400
- varie	666.350	22.000
- legali e notarili	0	875.200
- manutenzione software	300.000	300.000
- vidimazioni e certificati	0	772.000
- adempimenti di bilancio	0	347.000
- adempimenti diversi societari	0	734.000
- riscaldamento e forza motrice	1.450.594	0
- confezionamenti	750.000	0
- spese trasloco	1.200.000	0
- diverse gestione uffici	321.806	0
Totale per servizi	279.452.557	224.006.601
9) per il personale:		
- stipendi	32.382.714	27.989.268
- straordinari	171.676	76.131
- buoni pasto	1.309.350	1.333.710
- contributi	14.207.993	12.305.369
- trattamento di fine rapporto	2.276.854	2.045.528
Totale costi per il personale (9)	50.348.587	43.750.006
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a) ammortamento delle immobilizzazioni		
immateriali	3.154.890	3.039.590
b) ammortamento delle immobilizzazioni		
materiali	1.165.340	551.000
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	4.320.230	3.590.590

SPAI S.r.l.

Servizi Promozione Attività Internazionali

Il Consigliere Delegato

(Dr. Franco Dalorso)



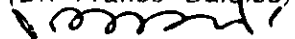
14) oneri diversi di gestione		
- emolumento Collegio Sindacale	8.440.000	7.960.000
- compenso Amministratore Delegato	31.900.001	20.633.334
- oneri pubblicazioni sospese ("Relazioni Internazionali")	0	39.493.106
- oneri pubblicazioni sospese ("ISPI Faxletter")	0	4.968.250
- Imposta sul Patrimonio Netto	683.000	639.000
- interessi I.V.A trimestrale	314.115	3.022
- valori bollati	32.500	17.500
- diritti C.C.I.A.A.	742.000	742.000
- Tassa annuale Partita I.V.A.	250.000	250.000
- I.C.I.A.P.	150.000	150.000
- arrotondamenti vari	3.648	4.249
- vidimazioni	600.000	0
- adempimenti diversi societari	389.800	0
Totale oneri diversi di gestione	43.505.064	74.860.461
Totale costi della produzione (B)	377.626.438	346.207.658
Differ. tra valore e costi della produz. (A-B)	12.509.817	3.343.971
C) Proventi e oneri finanziari:		
16) altri proventi finanziari:		
d) proventi diversi dai precedenti:		
- interessi attivi bancari	5.028.133	6.298.641
- abbuoni e arrotondamenti attivi	155.785	992.080
Totale proventi diversi dai precedenti (d)	5.183.918	7.290.721

SPAI S.r.l.

Servizi Promozione Attività Internazionali

Il Consigliere Delegato

(Dr. Franco Daldosso)

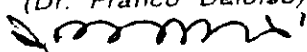


Totale altri proventi finanziari (16)	5.183.918	7.290.721
17) interessi e altri oneri finanziari:		
- spese bancarie	971.125	728.750
Totale interessi e altri oneri finanziari (17)	971.125	728.750
Totale proventi e oneri finanz. (C) (15+16-17)	4.212.793	6.561.971
D) Rettifiche di valore di attivita' finanziarie:		
Totale delle rettifiche (D) (18-19)	0	0
E) Proventi e oneri straordinari:		
21) oneri straordinari:		
- sopravvenienze passive	221.460	212.720
- svalutazione rimanenze di magazzino	5.382.654	0
Totale oneri straordinari (21)	5.604.114	212.720
Totale delle partite straordinarie (E) (20-21)	-5.604.114	-212.720
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	11.118.496	9.693.222
22) imposte sul reddito dell' esercizio		
- primo acconto ILOR	0	1.071.000
- secondo acconto ILOR	0	1.606.000
- accantonamento ILOR	2.835.000	0
- primo acconto IRPEG	0	870.000
- secondo acconto IRPEG	0	271.000
- accantonamento IRPEG	3.528.000	0
Totale imposte sul reddito dell'esercizio	6.363.000	3.818.000
26) utile (perdita) dell' esercizio	4.755.496	5.875.222

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CHIUSO IL 31-12-97.

Signori Soci,

SPAI S.r.l.
Servizi Promozione Attività Internazionali
Il Consigliere Delegato
(Dr. Franco Dalozio)



come per gli esercizi precedenti la Società non ha superato i limiti previsti dal 1° comma dell'Articolo 2435 bis del Codice Civile: di conseguenza essa conserva la facoltà di predisporre il bilancio nella forma abbreviata.

Tuttavia il bilancio viene redatto in forma analitica e dettagliata trattandosi di Società controllata dall'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale e tenuto conto della particolare natura di tale Ente privato.

Il risultato del bilancio chiuso al 31 dicembre 1997, che viene sottoposto al Vostro esame per l'approvazione, evidenzia un utile di Lire 4.755.496 al netto di ammortamenti complessivamente ammontanti a Lire 4.360.230 e relativi alle immobilizzazioni immateriali e materiali.

A grandi linee l'andamento dell'esercizio in esame ripropone quello dell'esercizio precedente, con qualche segno migliorativo, particolarmente riguardante i ricavi che hanno raggiunto l'importo di Lire 377.467.361, con un aumento del 12,74% rispetto al precedente esercizio.

Tuttavia a tale positivo aspetto ha fatto riscontro anche un notevole aumento del costo per i servizi, a fine esercizio pari a Lire 279.452.557, con un

SPAI S.r.l.

Servizi Promozione Attività Internazionali
Il Consigliere Delegato
(Dr. Franco Dalgise)

