

È proseguita poi negli esercizi all'esame, l'azione di riordino dell'archivio storico, già avviata in quelli precedenti unitamente a quella di potenziamento della biblioteca, dell'emeroteca e del centro di documentazione.

8. Struttura formale del bilancio e vicende gestionali.

A far tempo dal 1997 i bilanci sono stati redatti dall'Ente nelle forme previste dagli articoli 2423 e segg. del codice civile, sulla base delle innovazioni introdotte dal D.L. 9 aprile 1991, n. 127 che ha recepito gli obblighi e i contenuti delle direttive IV e VII della Comunità Europea.

L'iniziativa, già avviata, a titolo sperimentale nel 1996, esercizio nel quale per l'ultima volta vennero presentati i bilanci finanziari nella consueta formula contabile, non può non essere positivamente valutata posto che l'ISPI, in quanto "associazione di diritto privato" non sarebbe stata tenuta, a norma di legge, all'adozione della normativa comunitaria in materia di bilancio.

Come già detto, i bilanci degli esercizi all'esame sono stati deliberati dal Consiglio di amministrazione, in linea di massima, tempestivamente. Gli stessi sono stati accompagnati da una nota integrativa e dalle relazioni illustrative del Consiglio stesso nonché dallo stralcio dei verbali contenenti il parere del Collegio dei revisori. Le variazioni ai bilanci preventivi sono state apportate in unica soluzione alla fine dell'esercizio di riferimento e correlate da apposite relazioni illustrative del Consiglio d'amministrazione e dai verbali del Collegio dei revisori.

I risultati della gestione al 31 dicembre di ciascuno degli esercizi considerati sono dimostrati nel prospetto che segue ove, al fine di un più proficuo raffronto è stato indicato anche il risultato della gestione immediatamente precedente, quello cioè del 1996.

V'è poi da precisare che il Collegio dei revisori nelle proprie relazioni ha sempre affermato che "le esposizioni contabili di bilancio" rispecchiano le risultanze di regolari scritture contabili.

SITUAZIONE PATRIMONIALE

(in milioni di lire)

ATTIVO	1996(*)	1997	%	1998	%	1999	%
Crediti verso associati per versamenti ancora dovuti	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totale crediti verso associati per versamenti ancora dovuti (A)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
% di variazione		0,0		0,0		0,0	
Immobilizzazioni immateriali	423,3	287,4	13,2	129,7	5,2	210,7	6,3
Immobilizzazioni materiali	329,0	268,9	12,4	297,5	11,8	342,4	10,2
Immobilizzazioni finanziarie	99,8	99,8	4,6	99,8	4,0	99,8	3,0
Totale immobilizzazioni (B)	852,1	656,1	30,2	527,0	21,0	652,9	19,5
% di variazione		-23,0		-19,7		23,9	
Crediti	1.013,1	991,6	45,6	1.129,6	44,9	1.402,80	41,9
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	354,0	115,1	5,3	117,1	4,7	920,7	27,5
Disponibilità liquide	444,6	314,6	14,5	724,4	28,8	308,1	9,2
Totale attivo circolante (C)	1.811,7	1.421,3	65,4	1.971,1	78,4	2.631,60	78,5
% di variazione		-21,5		38,7		33,5	
Risconti attivi	61,2	96,2	4,4	15,2	0,6	66,8	2,0
Totale ratei e risconti attivi (D)	61,2	96,2	4,4	15,2	0,6	66,8	2,0
% di variazione		57,2		-84,2		339,5	
TOTALE ATTIVO	2.725,0	2.173,6	100,0	2.513,3	100,0	3.351,3	100,0
% di variazione		-20,2		15,6		33,3	

(*) valori esposti ai soli fini comparativi

SITUAZIONE PATRIMONIALE

(in milioni di lire)

PASSIVO	1996(*)	1997	%	1998	%	1999	%
Patrimonio netto:							
Altre riserve	236,0	258,8	11,9	286,2	11,4	299,6	8,9
Avanzi/disavanzi esercizi precedenti	636,9	641,3	29,5	496,4	19,8	702,3	21,0
Avanzo/disavanzo dell'esercizio	4,4	-130,5	-6,0	208,5	8,3	257,9	7,7
Totale patrimonio netto (A)	877,3	769,6	35,4	991,1	39,4	1.259,9	37,6
% di variazione		-12,3		26,8		27,1	
Totale fondi per rischi ed oneri (B)	100,0	100,0	4,6	201,7	8,0	291,2	8,7
% di variazione		0,0		101,7		44,4	
Trattamento di fine rapporto di fine rapporto (C)	311,4	227,3	10,5	209,8	8,3	235,8	7,0
% di variazione		-27,0		-5,7		12,4	
Debiti fornitori	317,6	463,9	21,3	201,0	8,0	278,0	8,3
Debiti tributari	41,4	7,0	0,3	106,9	4,3	97,5	2,9
Debiti verso istituti di previdenza	42,9	0,0	0,0	37,2	1,5	48,1	1,4
Altri debiti	790,8	540,3	24,9	735,3	29,3	1.008,70	30,1
Totale debiti (D)	1.192,7	1.011,2	46,5	1.080,5	43,0	1.432,3	42,7
% di variazione		-15,2		8,8		32,6	
Totale ratei e risconti (E)	243,5	65,4	3,0	30,2	1,2	132,1	3,9
% di variazione		-73,1		-63,6		337,1	
TOTALE PASSIVO	2.725,0	2.173,6	100,0	2.513,3	100,0	3.351,3	100,0
% di variazione		-20,2		15,8		33,3	

(*) valori esposti ai soli fini comparativi

CONTO ECONOMICO

(in milioni di lire)

	1996(*)	1997	%	%(**)	1998	%	%(**)	1999	%	%(**)
Totale ricavi della vendite e delle prestazioni	67,2	26,7	1,2	-80,3	200,2	6,1	-849,8	639,9	15,8	-219,6
Totale altri ricavi e proventi	2.461,2	2.255,2	98,8	-8,4	3.102,2	93,9	-37,0	3.422,0	84,2	-10,3
Totale valore dei ricavi e dei proventi (A)	2.528,4	2.281,9	100,0	-9,7	3.302,4	100,0	-44,7	4.061,9	100,0	-23,0
Totale costi della produzione per servizi	945,8	882,5	35,6	-6,7	1.494,4	49,2	-69,3	2.160,5	59,2	-44,6
Totale per godimento di beni di terzi	1,0	1,0	0,0	0,0	2,5	0,1	-150,0	28,4	0,8	-1036,0
Totale costi per il personale	757,8	735,8	29,7	-2,9	756,9	24,9	-2,9	804,1	22,0	6,2
Totale ammortamenti e svalutazioni	389,4	292,5	11,8	-24,9	278,9	9,2	-4,0	161,9	4,4	-42,0
Totale altri accantonamenti	30,2	22,9	0,9	-24,2	113,9	3,8	-397,4	100,4	2,8	-11,9
Totale oneri diversi di gestione	459,2	541,7	21,9	18,0	388,7	12,8	-28,2	391,4	10,7	0,7
Totale costi della produzione (B)	2.583,4	2.476,4	100,0	-4,1	3.035,3	100,0	-22,6	3.646,7	100,0	-20,1
Differenza tra ricavi e proventi e costi della produzione (A-B)	-55,0	-194,5		-253,6	267,1		-172,6	415,2		-55,4
Totale altri proventi finanziari	62,7	52,4	108,3	-19,4	22,1	132,3	-57,6	24,9	133,9	-12,7
Totale interessi ed altri oneri finanziari	-3,3	-4,0	-8,3	-21,2	-5,4	-32,3	-35,0	-6,3	-33,9	-18,7
Totale proventi ed oneri finanziari (C)	59,4	48,4	100,0	-18,5	16,7	100,0	-69,5	18,6	100,0	-11,4
Totale proventi straordinari	10,4	16,2	103,8	59,6	25,8	-48,0	-59,3	0,0	0,0	-100,0
Totale oneri straordinari	-10,4	-0,6	-3,8	-94,2	79,5	148,0	13150	151,6	100,0	90,7
Totale delle partite straordinarie (D)	0,0	15,6	100,0	0,0	-53,7	100,0	-344,2	-151,6	100,0	-182,3
Risultato prima delle imposte	4,4	-130,5		-2.965	230,1		-175,3	282,2		-22,6
Totale imposte sul reddito dell'esercizio (IRPEG)	0,0	0,0		0,0	21,7		100,0	24,3		12,0
Avanzo o disavanzo dell'esercizio	4,4	-130,5		-2.965	208,4		-259,7	257,9		-23,7

(*) valori esposti ai soli fini comparativi

(**) % di variazione rispetto all'esercizio precedente

Riepilogo conto economico

(in milioni di lire)

	1996	1997	%(*)	1998	%(*)	1999	%(*)
<u>Ricavi e proventi</u>							
Parte istituzionale "no profit"	2.461,2	2.255,2	-8,37	3.102,2	37,56	3.422,0	10,31
Parte commerciale	67,2	26,7	-60,27	200,2	649,81	639,9	219,63
Totale A	2.528,4	2.281,9	-9,75	3.302,4	44,72	4.061,9	23,00
<u>Costi della produzione</u>							
Parte istituzionale "no profit"	2.583,3	2.476,4	-4,14	2.893,7	16,85	3.054,0	5,54
Parte commerciale (per servizi)	0,0	0,0	0,00	141,6	100,00	592,7	318,57
Totale B	2.583,3	2.476,4	-4,14	3.035,3	22,57	3.646,7	20,14
Differenza A-B	-55,0	-194,5		267,1		415,2	
Totale C	59,4	48,4		16,7		18,5	
Totale E	0,0	15,6		-53,7		-151,6	
Imposte (parte commerciale)	0,0	0,0		-21,7		-24,3	
Avanzo/disavanzo	4,4	-130,5	-2.965	208,4	-259,69	257,9	23,77
Avanzo/disavanzo "no profit"	4,4	-130,5		171,5		232,3	
Avanzo /disavanzo commerciale	0,0	0,0		36,9		25,6	

(*) % di variazione rispetto all'esercizio precedente

Proventi ed entrate istituzionali (no profit)

(in milioni di lire)

	1996(*)	1.997	%	%(**)	1.998	%	%(**)	1999	%	%(**)
Contributo Ministero Affari Esteri	880,0	853,0	37,8	-3,1	937,0	30,2	6,6	896,0	26,2	-4,4
Contributo Commissione Europea	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0	0,3	100,0	10,0	0,3	0,0
Contributi da parte di altri enti pubblici e privati	84,4	28,5	1,3	-66,2	123,2	4,0	332,3	711,3	20,8	477,4
Contributo da Regione Lombardia	10,0	16,0	0,7	60,0	10,0	0,3	-37,5	18,0	0,5	80,0
Contributo da Provincia di Milano	11,5	10,6	0,5	-7,8	0,0	0,0	-100,0	0,0	0,0	0,0
Quote associative	1.431,0	1.346,0	59,7	-5,9	1.421,0	45,8	-5,6	1.186,0	34,7	-16,5
Contributi straordinari	0,0	0,0	0,0	0,0	600,0	19,3	100,0	600,0	17,5	0,0
Altre entrate	44,3	1,1	0,0	-97,5	1,0	0,0	-9,1	0,7	0,0	-30
Totale	2.461,2	2.255,2	100,0	-8,4	3.102,2	100,0	37,6	3.422,0	100,0	10,3

(*) valori esposti ai soli fini comparativi

(**) % di variazione rispetto all'esercizio precedente

Suddivisione delle entrate (somme incassate)

(in milioni di lire)

	1996(*)	1997	%	%(**)	1998	%	%(**)	1999	%	%
Quote associative	1.166,0	1.046,0	45,68	-10,29	1.316,0	41,05	35,61	1.071,0	28,86	-18,62
Quote associative competenza anni precedenti	245,0	260,0	11,36	6,12	125,0	3,90	-51,92	225,0	6,06	
Contributo dello Stato	800,0	773,0	33,76	-3,38	790,0	24,64	-2,20	790,0	21,29	0,00
Contributi straordinari	0,0	0,0	0,00	0,00	600,0	18,71	100,00	600,0	16,17	0,00
Entrate di altro tipo (commerciali, contributi vari, ecc.)	329,8	210,6	9,20	-38,19	375,2	11,70	78,13	1.025,3	27,63	173,28
Totale	2.540,8	2.289,6	100,00	-9,89	3.206,2	100,00	40,03	3.711,3	100,00	15,76

Suddivisione delle spese (pagamenti eseguiti)

(in milioni di lire)

	1996(*)	1997	%	%(**)	1998	%	%(**)	1999	%	%
Spese istituzionali	1.438,0	1.466,7	56,84	2,00	1.784,9	62,12	21,69	1.995,30	58,23	11,79
Spese di funzionamento	634,0	918,7	31,73	29,13	648,8	22,58	-20,75	1.155,90	33,73	78,18
Spese di investimento e di ristrutturazione	322,9	295,2	11,44	-8,58	439,4	15,29	48,65	275,3	8,03	-37,35
Totale	2.394,9	2.580,6	100,00	7,75	2.873,1	100,00	11,33	3.426,50	100,00	19,26

(*) valori esposti ai soli fini comparativi

(**) % di variazione rispetto all'esercizio precedente

Anche nel periodo all'esame, come per il passato, la massima parte delle entrate non commerciali è stata costituita dai contributi ministeriali ordinari e finalizzati nonché dalle quote associative che costituiscono l'entrata maggiormente significativa (lire 1.346 milioni nel 1997, lire 1.421 milioni nel 1998 e lire 1.186 milioni nel 1999). Tuttavia, deve essere richiamata l'attenzione sul calo da queste subito nel 1997 (5,9%) che dopo il parziale recupero del 1998 si è ulteriormente accentuato nel 1999 (- 16,5%). Il contributo ordinario statale ex legge 28.12.1982 n. 948, per effetto della successiva legge n. 549 del 1995 recante misure di razionalizzazione della spesa pubblica, è stato di lire 773.000.000 nel 1997 e di lire 790.000.000 nel 1998 e nel 1999. Tenendo conto peraltro anche dei contributi finalizzati e straordinari corrisposti dal Ministero degli Affari esteri e dallo Stato, detto contributo risulta essere di lire 853.000.000 nel 1997, di lire 937.000.000 nel 1998 e di lire 896.000.000 nel 1999. Per ciò che attiene alle altre entrate costituite da contribuzioni della regione Lombardia, del comune di Milano, della Comunità economica europea e di altri enti pubblici e privati di ammontare invero modesto sino al 1997, deve essere positivamente segnalato l'incremento relevantissimo realizzatosi nel 1999 per le entrate provenienti da Enti pubblici e privati (711,3 milioni) a fronte dei 28,5 milioni del 1997 e dei 123,2 milioni del 1998. Altrettanto positivamente deve essere considerato il contributo straordinario di 600 milioni di lire ottenuti dall'Ente sia nel 1998 che nel 1999 da parte di due associati (l'Istituto Bocconi per lire 425 milioni e la Pirelli S.p.A. per lire 175 milioni).

Per ciò che attiene alle spese è da evidenziare come le voci che hanno maggiormente inciso sul loro ammontare siano state quelle relative ai compensi corrisposti al personale dipendente (stipendi, straordinari, contributi previdenziali ed accantonamenti per il trattamento di fine rapporto) nonché i compensi corrisposti per le collaborazioni esterne.

Per le prime è da segnalare che sono rimaste sostanzialmente stabili nei due esercizi all'esame con variazioni in più o addirittura in meno (nel 1997) scarsamente significative. Per le seconde si fa rinvio a quanto detto nel precedente paragrafo 5.1..

L'esame del conto economico evidenzia, nel 1997, una riduzione dei ricavi e dei proventi (-9,7) data dalla contrazione dei contributi dello Stato, e dalla minori entrate per quote associative, mentre nel 1998 e nel 1999 è riscontrabile un incremento (rispettivamente del 44,7% e del 23%) determinato principalmente da maggiori entrate

(rispettivamente del 44,7% e del 23%) determinato principalmente da maggiori entrate per “prestazioni di servizi”, dal contributo straordinario di 600 milioni – da parte di due associati - finalizzati al “rilancio dell'Istituto” e, limitatamente al 1999, anche per l'aumento invero considerevole dei contributi da parte di Enti pubblici e privati.

Per quanto riguarda i costi di produzione al lieve calo (-4,1%) del 1997 segue il considerevole incremento (+22,6%) del 1998 determinato dalle maggiori spese per servizi (+69,3%) conseguenti al potenziamento dei programmi di attività seminariale, di ricerca, d'insegnamento, per il repertorio bibliografico e per altri servizi relativi alla parte commerciale che peraltro avrebbero dovuto rientrare nell'ambito di attività della “SPAI S.r.l.”. Anche nel 1999 è riscontrabile un incremento (+21,1%) conseguente a maggiori costi specifici finalizzati (lire 237,9 milioni), maggiori spese telefoniche e internet (lire 56,9 milioni), costi per pubblicazioni (lire 66 milioni) e maggiori spese per attività “profit” (lire 503,1 milioni).

La voce “altri accantonamenti” attiene ai contributi per la ristrutturazione del Palazzo Clerici (adeguamento al D.lgs 626/94, 101,7 milioni).

Al risultato differenziale tra costi e ricavi largamente negativo (-194,5) nel 1997, corrisponde il notevole recupero verificatosi nel 1998 e nel 1999 (rispettivamente +267,1 e +415,2).

Il totale delle partite straordinarie determina, con la compensazione tra sopravvenienze attive e passive, il risultato positivo di 15,6 milioni per il 1997 e negativo di -53,7 milioni nel 1998 e - 151,5 nel 1999.

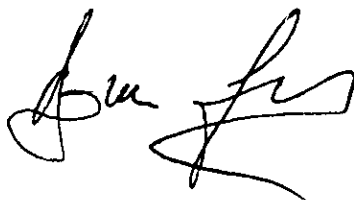
Il risultato finale dell'esercizio presenta un disavanzo economico di -130,5 milioni nel 1997, un avanzo economico di 208,4 milioni nel 1998 e di 257,9 nel 1999.

Vi è infine da osservare come nelle relazioni del Consiglio di amministrazione di accompagnamento ai consuntivi sia rinvenibile una tabella esplicativa concernente la suddivisione delle spese disaggregate in spese istituzionali, spese di funzionamento e spese di investimento e ristrutturazione che sembra effettuata in modo improprio avendo l'Ente allocato tra le “spese istituzionali” importi che attengono a quelle di funzionamento, quali le spese relative alla Presidenza, agli amministratori, all'organizzazione e alla segreteria che non consente l'esatta percezione dell'incidenza che ciascuna delle categorie di costo indicate ha sul totale della spesa.

9. Conclusioni

Non può non essere positivamente valutato, l'incremento invero consistente delle entrate di natura privatistica realizzato nel 1998 e nel 1999, che integrando gli apporti di provenienza pubblica, in costante diminuzione, a cagione dei noti provvedimenti di risanamento della finanza statale posti in essere negli ultimi anni, hanno consentito un rilancio significativo delle attività dell'Ente volte al raggiungimento delle finalità istituzionali così come definite nello statuto.

Con riferimento allo SPAI S.r.l. (servizi, promozione attività internazionale) costituita nel 1993, a seguito dell'intervenuta emanazione del decreto legislativo n. 460 del 4.12.1997, che ha riordinato la disciplina tributaria degli Enti non commerciali, tra i quali l'ISPI è da ricomprendere, sembrerebbero venute meno le ragioni che ne avevano determinato la costituzione, talché parrebbe opportuna una riconsiderazione sull'attualità della convenienza del mantenimento di siffatta struttura in considerazione dei costi che ne derivano.

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, flowing letters that appear to read "G. M. S." or similar, with a long horizontal stroke extending to the right.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
(I.S.P.I.)

BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 1997

RELAZIONE
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

SERVIZI PROMOZIONE ATTIVITA' INTERNAZIONALI SPAI S.r.l.

Sede Legale: Via Clerici n.5

20121 MILANO MI

Capitale Sociale: Lit. 100.000.000 interamente versato

Registro delle Imprese di MILANO N. 333117 8239 17

C.C.I.A.A. di MILANO N. 1413293

Codice Fiscale 10874700155

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Oggi, 30 aprile millenovecentonovantotto il sottoscritto Peretti Carlo, nato a Firenze il 5 marzo 1930 e residente a Milano - Via Bontempelli n. 1, quale Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società ed a nome di tale Organo, fa presente quanto segue.

Premette il sottoscritto che, pur avendo la Società provveduto alla redazione, da oltre un mese, del bilancio chiuso al 31 dicembre 1997 - esteso nella forma di cui agli Articoli 2423 del Codice Civile -alcuni problemi hanno reso inevitabile un breve rinvio della data di approvazione assembleare rispetto al termine del 30 aprile 1998.

Problemi ricollegabili a difficoltà di riunire nell'ultima decade di aprile alcuni dei numerosi componenti degli Organi Amministrativo e di Controllo, a loro volta impegnati nel periodo in analoghi atti anche presso altri Organi o strutture di altre Società, Enti ed organizzazioni.

SPAI S.r.l.

Servizi Promozione Attività Internazionali

Il Consigliere Delegato

(Dr. Franco Daliso)

Franco Daliso

Ricorrono pertanto a parere della Società le condizioni previste dall'ultimo Comma dell'Art. 2364 del Codice Civile, disposizioni peraltro recepite dallo Statuto Societario, con riferimento alla facoltà di approvazione del bilancio entro il 30 giugno 1998.

In effetti la Società si riunirà in Assemblea Ordinaria, per l'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 1997, martedì 5 maggio 1998.

Con osservanza.

Milano, 30 aprile 1998

IL PRESIDENTE


(Ing. Carlo Peretti)

SPAI S.r.l.

Servizi Promozione Attività Internazionali

Il Consigliere Delegato

(Dr. Franco Daliso)

