

| CONTO FINANZIARIO           |  | in milioni di lire |         |         |
|-----------------------------|--|--------------------|---------|---------|
| ENTRATE                     |  | 1996               | 1997    | 1998    |
| ENTRATE CORRENTI            |  | 1.760,8            | 2.059,8 | 2.340,7 |
| ENTRATE IN C/CAPITALE       |  | 806,0              | 1.766,1 | 5.038,5 |
| ENTRATE PER PARTITE DI GIRO |  | 976,6              | 1.528,7 | 448,6   |
| TOTALE ENTRATE              |  | 3.543,4            | 5.354,6 | 7.827,8 |
| SPESE                       |  | 1996               | 1997    | 1998    |
| SPESE CORRENTI              |  | 2.496,0            | 2.165,3 | 2.909,5 |
| SPESE IN C/CAPITALE         |  | 131,3              | 1.766,2 | 1.152,0 |
| SPESE PER PARTITE DI GIRO   |  | 976,6              | 1.528,7 | 448,6   |
| TOTALE SPESE                |  | 3.603,9            | 5.460,2 | 4.510,1 |
| AVANZO O DISAV. FINANZIARIO |  | -60,5              | -105,6  | 3.317,7 |

| ENTRATE                                       | 1996           | 1997           | 1998           |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>ENTRATE CORRENTI</b>                       |                |                |                |
| Interessi attivi                              | 250,3          | 172,9          | 43,2           |
| Proventi vari                                 | 135,4          | 130,0          | 124,4          |
| Federazioni e Sezioni                         | 0,1            | 0,1            | 0,7            |
| Contributo statale                            | 820,7          | 720,0          | 720,0          |
| Entrate varie                                 | 70,2           | 692,1          | 159,6          |
| Entrate per partecipazione ad att. ec.        | ----           | ----           | 147,0          |
| Contrib. statale a sostegno att. promoz. soc. | 380,0          | 244,0          | 1.054,0        |
| Proventi " Notiziario Mensile "               | 104,1          | 100,7          | 91,8           |
| <b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>                | <b>1.760,8</b> | <b>2.059,8</b> | <b>2.340,7</b> |
| <b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>              | <b>806,0</b>   | <b>1.766,1</b> | <b>5.038,5</b> |
| <b>ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>            | <b>976,6</b>   | <b>1.528,7</b> | <b>448,6</b>   |
| <b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>                | <b>3.543,4</b> | <b>5.354,6</b> | <b>7.827,8</b> |

|                                                                                                                                |  | in milioni di lire |         |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------|---------|---------|
| SPESE                                                                                                                          |  | 1996               | 1997    | 1998    |
| SPESE CORRENTI                                                                                                                 |  |                    |         |         |
| Interessi passivi e spese di banca                                                                                             |  | 0,9                | 0,5     | 0,7     |
| Stipendi e compensi lavoro straordinario                                                                                       |  | 408,7              | 401,4   | 376,1   |
| Contributi previdenziali e assicurativi                                                                                        |  | 149,5              | 144,1   | 101,6   |
| Indennità missione dipendenti                                                                                                  |  | 4,6                | 4,7     | 4,9     |
| TOTALE                                                                                                                         |  | 562,8              | 550,2   | 482,6   |
| Congressi                                                                                                                      |  | ----               | ----    | 396,0   |
| Spese per Organi                                                                                                               |  | 56,3               | 57,2    | 25,0    |
| Indennità missione dirigenti e spese di rappresentanza                                                                         |  | 9,9                | 9,9     | 9,9     |
| TOTALE                                                                                                                         |  | 66,2               | 67,1    | 430,9   |
| Manutenzione mobili                                                                                                            |  | 10,4               | 9,7     | 6,5     |
| Manutenzione e locomozione automezzo                                                                                           |  | 14,4               | 9,6     | 17,6    |
| Fitto, manutenz. varie, risc. illum. pulizie locali Sede sociale                                                               |  | 69,2               | 69,3    | 71,5    |
| Spese postali, telegrafiche e telefoniche                                                                                      |  | 29,6               | 29,5    | 36,0    |
| Cancelleria, circolari e stampati vari                                                                                         |  | 9,8                | 9,2     | 13,7    |
| Acquisto pubblicazioni, giornali e riviste                                                                                     |  | 1,6                | 1,6     | 1,6     |
| Consulenze legali e amministrative, notarili e fiscali                                                                         |  | 69,7               | 69,9    | 85,7    |
| Varie                                                                                                                          |  | 8,3                | 9,9     | 7,2     |
| TOTALE                                                                                                                         |  | 213,0              | 208,7   | 239,8   |
| Stampe materiale vario                                                                                                         |  | 15,9               | 15,0    | 12,6    |
| Notiziario Mensile                                                                                                             |  | 149,8              | 149,8   | 199,9   |
| TOTALE                                                                                                                         |  | 165,7              | 164,8   | 212,5   |
| Contributi organizzativi rappresentanze in Italia e all' Estero<br>e spese istituzionali e di promozione sociale Sede Centrale |  | 1.487,4            | 1.174,0 | 1.543,0 |
| Tassazione su utili partecipazione. attività economiche                                                                        |  | ----               | ----    | ----    |
| TOTALE                                                                                                                         |  | 1.487,4            | 1.174,0 | 1.543,0 |
| TOTALE SPESE CORRENTI                                                                                                          |  | 2.496,0            | 2.165,3 | 2.909,5 |
| SPESE IN CONTO CAPITALE                                                                                                        |  | 131,3              | 1.766,2 | 1.152,0 |
| SPESE PER PARTITE DI GIRO                                                                                                      |  | 976,6              | 1.528,7 | 448,6   |
| TOTALE GENERALE DELLE SPESE                                                                                                    |  | 3.603,9            | 5.460,2 | 4.510,1 |

Situazione amministrativa

Come avvenuto negli anni passati, anche nel biennio all'esame la situazione amministrativa si è chiusa con un risultato di segno positivo.

Nel 1998, in particolare, l'avanzo è stato eccezionalmente elevato (4207 milioni) per effetto delle riscossioni correlate alle cospicue cessioni di titoli pubblici.

| in milione di lire                  |                |                |                |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| SITUAZIONE AMMINISTRATIVA           | 1996           | 1997           | 1998           |
| <b>Fondo di cassa al 1 / 1</b>      | <b>1.091,6</b> | <b>973,9</b>   | <b>1.065,1</b> |
| Riscossioni in conto residui        | 188,2          | 463,2          | 1.586,2        |
| Riscossioni in conto competenza     | 3.070,3        | 3.863,5        | 6.655,2        |
| <b>totale</b>                       | <b>3.258,5</b> | <b>4.326,7</b> | <b>8.241,4</b> |
| Pagamenti in conto residui          | 347,3          | 377,8          | 411,5          |
| Pagamenti in conto competenza       | 3.028,9        | 3.857,7        | 3.049,0        |
| <b>totale</b>                       | <b>3.376,2</b> | <b>4.235,5</b> | <b>3.460,5</b> |
| <b>Fondo di cassa al 31/ 12</b>     | <b>973,9</b>   | <b>1.065,1</b> | <b>5.846,0</b> |
| <b>DA RISCOUTERE :</b>              |                |                |                |
| Residui attivi anni precedenti      | 117,5          | 127,2          | 32,2           |
| Residui attivi in conto competenza  | 473,0          | 1.491,2        | 1.172,6        |
| <b>totale</b>                       | <b>590,5</b>   | <b>1.618,4</b> | <b>1.204,8</b> |
| <b>DA PAGARE :</b>                  |                |                |                |
| Residui passivi anni precedenti     | ----           | 197,2          | 1.388,0        |
| Residui passivi in conto competenza | 574,9          | 1.602,6        | 1.461,1        |
| <b>totale</b>                       | <b>574,9</b>   | <b>1.799,8</b> | <b>2.849,1</b> |
| <b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>    | <b>989,5</b>   | <b>883,7</b>   | <b>4.201,7</b> |

## Il Conto economico

La tendenza al disavanzo, già presente nel 1996, si è confermata nel biennio in rassegna, mantenendosi praticamente allo stesso livello nel primo anno (- 66,6 milioni) e accentuandosi sensibilmente nel 1998 (-330,8 milioni).

L'incremento del fenomeno nell'ultimo anno è da attribuire all'appesantimento del saldo corrente (- 105,5 nel 1997; - 568,8 nel 1998) in parte temperato dalle sopravvenienze attive.

|                                 |  | in milioni di lire |                |                |
|---------------------------------|--|--------------------|----------------|----------------|
| CONTO ECONOMICO                 |  | 1996               | 1997           | 1998           |
| <b>ATTIVITA'</b>                |  |                    |                |                |
| Parte prima                     |  |                    |                |                |
| Entrate                         |  | 1.760,8            | 2.059,8        | 2.340,7        |
| Parte Seconda                   |  |                    |                |                |
| Sopravvenienze attive           |  | 762,6              | 59,7           | 288,7          |
| <b>TOTALE</b>                   |  | <b>2.523,4</b>     | <b>2.119,5</b> | <b>2.629,4</b> |
| <b>PASSIVITA'</b>               |  |                    |                |                |
| Parte prima                     |  |                    |                |                |
| Spese                           |  | 2.496,0            | 2.165,3        | 2.909,5        |
| Parte Seconda                   |  |                    |                |                |
| Sopravvenienze passive          |  | 97,2               | 20,8           | 50,7           |
| <b>TOTALE</b>                   |  | <b>2.593,2</b>     | <b>2.186,1</b> | <b>2.960,2</b> |
| <b>AVANZO O DISAV.ECONOMICO</b> |  | <b>-69,8</b>       | <b>-66,6</b>   | <b>-330,8</b>  |

### Situazione patrimoniale

Nel biennio, in concordanza con i dati del conto economico, il patrimonio è diminuito di ca. 400 milioni.

Il dato più significativo è costituito, nel 1998, del venir meno tra le attività, dei Buoni del Tesoro, il cui portafoglio, ancora nell'esercizio precedente, risultava alquanto consistente.

Tale situazione conferma il trend negativo degli ultimi anni, durante i quali, per fronteggiare l'insufficienza delle entrate correnti, l'ente si è trovato nella necessità di far ricorso a ragguardevoli cessioni di titoli pubblici.

| in milioni di lire                                 |                |                |                |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| SITUAZIONE PATRIMONIALE                            | 1996           | 1997           | 1998           |
| <b>ATTIVITA'</b>                                   |                |                |                |
| B.O.T.                                             | 3.210,0        | 3.500,0        | ----           |
| Partecipazioni Societarie                          | 28,5           | 28,5           | 28,5           |
| Polizza aziendale                                  | 669,3          | 653,2          | 685,1          |
| Auto sociale                                       | 64,7           | 64,7           | 64,7           |
| Mobili diversi                                     | 46,2           | 46,2           | 46,3           |
| F. do Congresso Nazionale                          | 105,0          | 105,0          | ----           |
| Beni immobili ( terreni e fabbricati ) adibiti a   | 2.359,9        | 2.122,8        | 1.992,8        |
| Sedi provinciali e sezionali ( stima U.T.E. )      |                |                |                |
| Anticipazioni su quiescenza maturata dal           | 140,6          | 103,9          | 103,9          |
| personale della Sede Centrale e Federazioni        |                |                |                |
| Fondo di cassa                                     | 973,9          | 1.065,1        | 5.846,0        |
| Residui attivi                                     | 590,4          | 1.618,4        | 1.204,8        |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                            | <b>8.188,5</b> | <b>9.307,8</b> | <b>9.972,1</b> |
| <b>PASSIVITA'</b>                                  |                |                |                |
| Fondo quiesc. maturato dal person. della S. Centr. | 669,3          | 609,6          | 642,3          |
| Fondo svalutazione auto sociale                    | 32,4           | 48,6           | 60,6           |
| Fondo deperimento mobili                           | 22,0           | 26,6           | 32,6           |
| Impegno Congresso Nazionale                        | 105,0          | 105,0          | ----           |
| Residui passivi                                    | 574,9          | 1.799,7        | 2.849,1        |
| <b>TOTALE PASSIVITA'</b>                           | <b>1.403,6</b> | <b>2.589,5</b> | <b>3.584,6</b> |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                            | <b>6.784,9</b> | <b>6.718,3</b> | <b>6.387,5</b> |

| in milioni di lire                |              |                |                |
|-----------------------------------|--------------|----------------|----------------|
| GESTIONE RESIDUI                  | 1996         | 1997           | 1998           |
| <b>RESIDUI ATTIVI</b>             |              |                |                |
| <b>Consistenza al 1° Gennaio</b>  | <b>305,2</b> | <b>590,5</b>   | <b>1.618,5</b> |
| Variazioni attive                 | 0,5          | 0,0            | 0,0            |
| Variazioni passive                | 0,0          | 0,0            | 0,0            |
| Riscossioni                       | -188,2       | -463,2         | 1.586,2        |
| Residui da riscuotere             | 117,5        | 127,3          | 32,2           |
| Residui                           | 473,0        | 1.491,2        | 1.172,6        |
| <b>Consistenza al 31 Dicembre</b> | <b>590,5</b> | <b>1.618,5</b> | <b>1.204,8</b> |
| <b>RESIDUI PASSIVI</b>            |              |                |                |
| <b>Consistenza al 1° Gennaio</b>  | <b>347,3</b> | <b>574,9</b>   | <b>1.799,8</b> |
| Variazioni attive                 | 0,0          | 0,0            | 0,0            |
| Variazioni passive                | 0,0          | 1,6            | 0,2            |
| Pagamenti                         | -347,3       | -377,8         | -411,5         |
| Da pagare                         | ----         | 197,2          | 1.386,0        |
| Residui                           | 574,9        | 1.602,6        | 1.461,1        |
| <b>Consistenza al 31 Dicembre</b> | <b>574,9</b> | <b>1.799,8</b> | <b>2.849,1</b> |

## Residui

Per quanto concerne i residui si osserva che quelli passivi hanno fatto registrare una dinamica ascensionale in entrambi gli esercizi, mentre quelli attivi, dopo un sensibile aumento nel 1997, sono alquanto diminuiti nel 1998.

Tale ultimo risultato è da attribuire alle notevoli riscossioni, che hanno determinato la pratica eliminazione dei residui esistenti ad inizio d'anno.

Circa la natura, si rileva che i residui attivi riguardano, in genere, crediti verso lo Stato, e saldo dei relativi contributi, laddove quelli passivi si riferiscono, di regola, al pagamento di titoli pubblici o delle quote delle iscrizioni non ancora corrisposte alle strutture periferiche.

### Le Federazioni Provinciali

Per quanto attiene alle Federazioni Provinciali l'Associazione ha fornito i dati concernenti le gestioni relative agli anni 1996 e 1997, giusta quanto risulta dal seguente prospetto.

Al riguardo deve essere sottolineato, come per il passato, il ritardo con il quale tali elementi vengono presentati alla Sede Centrale e, successivamente, agli Organi di controllo per il prescritto esame.

Nel merito si rileva che, a differenza di quanto avvenuto nel periodo precedente, nel quale le uscite risultavano superiori alle spese, nel biennio considerato le singole gestioni si chiudono con un saldo positivo (specie quella del 1996 che presenta un avanzo di ca. 2,5 mld.).

Risulta, pertanto, confermata la tendenza al miglioramento, anticipata nella precedente relazione.

Riguardo alle attività di vigilanza e posteggio, svolte da talune Federazioni Provinciali, attraverso la costituzione di apposite Aziende (Istituti di vigilanza, etc.) nella precedente relazione — cui si rinvia per ogni maggiore dettaglio — si è dato atto degli interventi delle autorità vigilanti, diretti ad acquisire maggiori elementi conoscitivi.

In proposito si premette che la materia in questione è disciplinata dall'art. 79 dello Statuto dell'ente (approvato con il D.P.R. 10.3.1986, n. 127) che al primo capoverso recita: "per la gestione di particolari attività dell'Associazione, o in partecipazione con altri enti, associazioni o persone, si provvederà tramite cooperative o società a responsabilità limitata, appositamente costituite"; al terzo capoverso soggiunge: "per documentate esigenze operative il Consiglio Direttivo Centrale può autorizzare gestioni di tipo diverso".

A seguito di specifica istruttoria della Corte, l'Ente — nel sottolineare la legittimazione statutaria delle attività in questione, svolte da tempo remoto — ha trasmesso a questa Corte stessa e alle Amministrazioni vigilanti i bilanci per il 1998, riguardanti le predette gestioni.

Tanto premesso, pur prendendo atto della posizione sostenuta dall'Ente, la Corte non può non richiamare il carattere derogatorio della disposizione statutaria evocata (3° capoverso) e, con ciò stesso, l'opportunità della riconduzione di tutte le gestioni al modello di più generale riferimento: quanto sopra, fermo restando che, fintanto che permanga l'attività delle gestioni speciali, vengano dall'Ente

adottate le misure necessarie perché le stesse siano svolte nel rispetto degli equilibri di bilancio.

Non risulta, comunque, che finora siano stati assunti specifici indirizzi in materia, da parte delle Amministrazioni vigilanti.

### RISULTATI DELLE FEDERAZIONI PROVINCIALI

(dati in milioni di lire)

| ENTRATE                                    | 1995                   | 1996                   | 1997                   |
|--------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Entrate proprie e altre                    | 2.779.159.758          | 7.322.082.344          | 7.525.616.373          |
| Contributi ordinari e straordinari         | 1.365.107.039          | 1.209.441.013          | 1.316.688.151          |
| Gestioni Speciali (Padova e Roma)          | 121.233.269.269        | 129.055.332.225        | 133.161.101.871        |
| <b>TOTALE ENTRATE</b>                      | <b>125.377.536.066</b> | <b>137.586.855.582</b> | <b>142.003.406.395</b> |
| USCITE                                     | 1995                   | 1996                   | 1997                   |
| Oneri per il personale                     | 355.507.110            | 398.729.260            | 375.856.053            |
| Spese generali di funzionamento            | 2.816.292.250          | 2.255.476.958          | 2.451.478.221          |
| Spese assistenziali, istituzionali e altre | 1.376.835.641          | 3.536.241.910          | 3.697.691.934          |
| Gestioni Speciali (Padova e Roma)          | 121.285.982.766        | 128.871.713.358        | 133.176.067.775        |
| <b>TOTALE USCITE</b>                       | <b>125.834.617.767</b> | <b>135.062.161.486</b> | <b>139.701.093.983</b> |

### Conclusioni

In linea di massima le valutazioni sulla gestione delle Associazioni combattentistiche nel biennio 1997 – 1998 non si discostano di molto da quelle formulate dalla Corte per il quadriennio precedente, sia perché le problematiche sono sostanzialmente rimaste immutate, sia perché le Associazioni solo in pochi casi si sono adeguate alle osservazioni contenute nei pregressi referti.

In concreto si conferma, anzitutto, la tendenza, ormai in atto da lunghi anni, ad una costante e progressiva diminuzione del numero degli iscritti; ciò è da attribuire, da un lato, ad irreversibili cause di ordine fisiologico e, dall'altro, probabilmente, al decrescente gradimento delle prestazioni fornite dagli Enti, evento dovuto – in qualche misura – alla riduzione delle risorse di provenienza pubblica, avvenuta negli ultimi anni.

Per quanto concerne il fenomeno all'esame, si osserva che la flessione delle iscrizioni nel biennio ha riguardato indistintamente tutte le Associazioni: quella delle Vittime Civili di guerra, ha registrato una riduzione da 58 a 40 mila iscritti, quella dei Mutilati e Invalidi da 150 a 140 mila; quella delle Famiglie da 170 a 150 mila e quella dei Combattenti e Reduci, infine, da 400 a 300 mila.

Alla base di tale tendenza, come rilevato in passato, è anche il fatto che il corpo sociale degli assistiti è caratterizzato dalla comune incidenza dell'evento bellico, circostanza che spesso comporta una identità di interessi negli appartenenti alle varie Associazioni e, talora, una sovrapposizione delle singole iniziative.

Va, inoltre, considerato che le Associazioni in questione presentano analogie anche in tema di fini, strutture organizzative e attività istituzionali; ciò induce a riprospettare – fermo restando il rispetto per la natura privatistica degli Enti – l'opportunità di un accorpamento degli stessi, evento da cui potrebbero derivare benefici di ordine economico e gestorio.

Per quanto concerne il merito, si rileva che i vari consuntivi si sono tutti chiusi in disavanzo, nel primo anno, e in avanzo nel secondo; tale uniforme andamento trova spiegazione nel fatto che nel 1997 i contributi statali sono stati piuttosto esigui (addirittura inesistenti per l'Associazione Vittime Civili) a motivo della politica di rigido contenimento della spesa pubblica, conseguente ai criteri fissati dalla legge n. 549/1995.

Nel 1998, invece, a seguito dell'entrata in vigore della legge n. 205/1998, con la quale sono stati previsti nuovi contributi in favore delle Associazioni

combattentistiche per il triennio 1998 – 2000, le Associazioni stesse hanno potuto beneficiare di apporti molto consistenti, in quanto destinati a compensare anche le minori elargizioni degli anni 1996 e 1997.

In particolare, per quanto attiene alle spese per il personale, si osserva che i corrispondenti oneri, salvo qualche eccezione, non hanno subito variazioni: ciò è avvenuto o per la diminuzione del numero degli addetti, ovvero perché alcuni dipendenti non hanno prestato servizio per tutto il periodo.

Riguardo alle strutture periferiche, si segnala ancora una volta la scarsità di elementi conoscitivi, circostanza che non consente una esauriente valutazione del quadro generale.

Circa la deliberazione dei consuntivi si nota, anche in questa sede, che tale adempimento viene osservato con un certo ritardo (di solito nel mese di giugno dell'anno successivo a quello di riferimento).

In ordine alla vigilanza, risulta essersi pronunciato solo il Ministero del Tesoro il quale, peraltro, si è limitato ad esprimersi esclusivamente sull'aspetto gestorio, senza formulare giudizi sull'effettivo perseguimento delle finalità istituzionali, sulla congruità dei mezzi e sulle eventuali innovazioni da apportare alla metodologia operativa.

Per quanto attiene ai singoli enti si osserva, relativamente all'Associazione Vittime Civili, che i Comitati Provinciali continuano a destinare una quota molto elevata delle proprie risorse (l'85,4% nel 1998) agli oneri di funzionamento, lasciando solo la parte residuale alle spese per finalità istituzionali; considerevole si è rilevata anche la spesa per il personale dipendente e per le collaborazioni di quello estraneo.

Anche negli esercizi all'esame si rileva che una notevole massa di residui attivi dell'Associazione Mutilati si riferisce a conti in sospeso, senza che dalle annesse relazioni possano trarsi dati notiziali sull'oggetto o sulle motivazioni sottostanti alle relative imputazioni.

E' proseguito, poi, da parte della predetta Associazione, il ricorso all'alienazione di immobili ritenuti non strumentali al perseguimento delle finalità d'istituto; anche se le anzidette alienazioni sono dirette a fronteggiare concreti problemi di liquidità, la Corte ritiene debba prioritariamente perseguirsi la via del miglior utilizzo del patrimonio immobiliare, al fine di accrescerne la redditività.

Anche nel biennio 1997 – 1998 i conti delle Famiglie caduti e dispersi in guerra si sono chiusi in disavanzo, a causa del cronico divario tra le entrate e le

uscite correnti; nel 1998, peraltro, l'Ente non ha potuto avvalersi del congruo incremento contributivo statale (+ 887 milioni, rispetto all'importo di 463 milioni, assegnato in principio d'anno) in quanto, solo ad oltre metà esercizio è venuto a conoscenza del predetto aumento.

Tale situazione ha, pertanto, indotto l'Associazione ad una forte contrazione dei trasferimenti alle strutture periferiche per lo svolgimento dell'attività statutaria (da 1269 milioni nel 1996 a 781 nel 1997 e a 925 nel 1998).

Come segnalato nella precedente relazione tale ultimo dato è indicativo di una chiara ipofunzionalità, per cui si sollecitano nuovamente gli Organi responsabili ad incentivare la spesa per le attività istituzionali, anche avvalendosi dei maggiori contributi statali, su cui l'Ente può fare assegnamento, a seguito dell'entrata in vigore della citata legge n. 205/1998.

Per quanto concerne l'Associazione Combattenti e Reduci, è continuata anche nel biennio, malgrado i maggiori contributi ministeriali, l'eccedenza delle spese correnti, situazione ancora fronteggiata attingendo alle entrate in conto capitale; si segnala nuovamente, quindi, la necessità di contenere le spese non strettamente obbligatorie e di dedicare il massimo impegno all'incremento delle c.d. entrate proprie.

Un ultimo cenno va fatto al ritardo con il quale vengono erogati i contributi statali, di regola interamente saldati solo nell'anno successivo; tale situazione è in parte dovuta alla complessità dell'iter previsto dalla legge n. 549/1995 che, per la ripartizione dei contributi richiede il parere delle apposite commissioni parlamentari e il concerto dei Ministri competenti.

E' evidente che le anzidette procedure incidono, da un lato, sulla tempestiva impostazione dei programmi associativi e, dall'altro, sulla formazione dei residui passivi.

*Francesco Aruato*