

38,350 miliardi.

Per quanto concerne la dotazione di personale di ruolo, la situazione è caratterizzata da un grado di copertura organica ben inferiore a quella, ottimale, contemplata nell'attuale Ordinamento dei Servizi: a fronte di una pianta organica complessiva di n. 288 unità, il personale in servizio alla data del 31 dicembre 1998 risulta essere di sole 156 unità, come risulta dal quadro riepilogativo unito alla presente relazione.

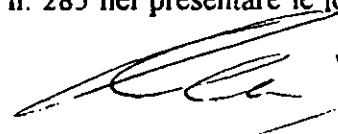
Il grado di copertura organica risulta essere, quindi, solo del 54%, ed il dato appare tanto più significativo in quanto l'Ente ha proceduto ad una progressiva riduzione, nelle previsioni contenute negli Ordinamenti dei Servizi deliberate nel corso degli anni, del "tetto" complessivo della propria dotazione organica, attraverso la più severa revisione delle proprie necessità nell'ottica della massima compressione dei propri strumenti di attività.

Già nella relazione al consuntivo 1997 si ebbe a sottolineare il continuo depauperamento numerico della forza-lavoro di cui l'Ente ha la disponibilità, dando origine ad una situazione di emergenza per il sovraccarico di lavoro sul personale in servizio, anche se in parte decongestionata per l'applicazione di formule di decentramento in attuazione del decreto legislativo n. 29/1993.

Tali formule di funzionamento si sono unite ad una attività di controllo della produttività, mediante la definizione e l'applicazione, con specifico riferimento agli Uffici della rete periferica estera, di un "target" che opera sia come punto di riferimento dell'attività istituzionale sia come indice di operatività dell'istituto nella sua proiezione estera.

Per tali ragioni, derivanti da una crescita auto-organizzativa dell'Ente, si è potuto minimizzare l'impatto negativo del progressivo "vuoto di organico" in cui l'Ente stesso sta operando ma, come già evidenziato, se ne è migliorato il funzionamento complessivo.

Dal punto di vista della gestione amministrativa, l'avanzo di amministrazione trova giustificazione nel mancato arrivo di 25 unità di personale da altri Enti, nel ritardo delle commissioni di concorsi interni di cui all'art.8 del DPR 1/3/88 n. 285 nel presentare le loro



conclusioni all'Ente, nel mancato trasferimento di unità lavorative ENIT in altre sedi. E ciò per quanto attiene i capitoli del personale e conseguenti oneri riflessi. Per quanto riguarda le spese promozionali si richiama l'attenzione sul mancato impegno relativo alla collana regionale per la realizzazione di n. 8 volumi che comportava una previsione di spesa pari a lire 1,6 miliardi che è stato poi trasferito sul bilancio di competenza 1999, a causa di ritardi organizzativi.

L'Ente ha ulteriormente incrementato, sotto vari aspetti, il suo ruolo di fornitore di servizi promozionali e di commercializzazione all'utenza turistica professionale, sia consolidando il suo ruolo di Ente strumentale delle Regioni, sia ampliando le sue funzioni di supporto alle imprese turistiche interessate alla clientela internazionale.

L'aspetto di maggior rilievo è costituito, a tale riguardo, dalla vendita di servizi sia agli Enti pubblici che alle imprese, nel duplice ambito dei servizi resi in occasione di fiere e manifestazioni e di quelli prestati attraverso gli strumenti del "Club Italia" e dei "Club di prodotto"

Per quanto riguarda il "Club Italia", i contributi delle imprese a titolo di quota di adesione sono aumentati, rispetto al 1997, del 17,12% mentre per quanto concerne le entrate connesse alla partecipazioni fieristiche all'estero, esse hanno fatto registrare un incremento del 28,14%.

In conseguenza di quanto sopra, la quota di "autofinanziamento" dell'Ente è ammontata a lit. 9.669.797.000, incrementando di lit. 2.123.497.000 l'importo accertato al 31.12.1997.

I dati contabili sopra esposti illustrano chiaramente come l'Ente abbia in corso una continua riqualificazione della propria azione, mentre aumentano le proprie disponibilità finanziarie proprio attraverso un collegamento sempre più stretto e sempre più efficiente con le necessità promozionali degli Enti pubblici territoriali e le esigenze aziendali degli imprenditori del settore.

Nell'ottica sia della qualità dei servizi da rendere, sia del miglioramento del livello dell'organizzazione interna dell'Ente.



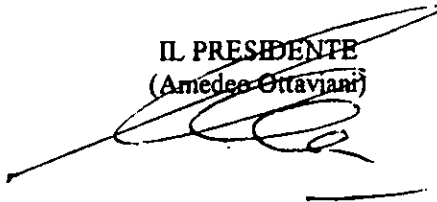
particolarmente qualificante è stata l'attività di aggiornamento tecnologico e di formazione del personale sul versante delle procedure automatiche di lavoro.

Sono in funzione le procedure del nuovo sistema informatico aziendale (Bollettino della Neve, Borsa informatica permanente, Club Italia, Eventi), si è progredito nelle attività di affinamento del progetto ENITel e si è realizzato il sito "ENIT.it", realizzato per il tramite dell'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato, con il quale le banche-dati dell'Ente vengono diffuse via internet, inclusa la rivista telematica "Italia on Line". Inoltre si è iniziato l'esercizio della rete telematica aziendale che, una volta a regime, potrà assicurare la più rapida circolazione interna delle informazioni, incluse le operazioni di natura contabile, e costituire uno degli strumenti principali di potenziamento delle attività di istituto.

I vari aspetti della gestione dell'Ente nel corso dell'anno 1998 sono esposti nel dettaglio tecnico-contabile e nella documentazione generale sull'attività dell'Ente stesso, uniti in allegato alla presente relazione.

Gli aspetti di fondo che qui vengono posti in evidenza già illustrano con chiarezza la realtà di un Ente in continua positiva evoluzione, con una ampliata gamma di servizi a favore di tutti i soggetti attivi del settore turistico nazionale, un progressivo aggiornamento tecnologico, una crescita di produttività generale e per singolo addetto. La crescita delle fonti di autofinanziamento e una maggiore capacità di spesa dei propri mezzi finanziari ne completano l'immagine ed evidenziano che l'Ente stesso si è attrezzato per corrispondere in modo crescente alle necessità degli operatori del settore e a quelle derivanti dalle "sfide" dei mercati internazionali.

IL PRESIDENTE
(Amedeo Ottaviani)



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

VERBALE N. 338/99

Nei giorni 25, 26, 27, 28, 31 maggio e 2 e 3 giugno 1999 si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti presso la sede centrale dell'ENIT in Roma, via Marghera 2-6.

Sono presenti il dott. Raffaele SAVARESE, Presidente, in rappresentanza del Ministero del Tesoro, la dott.ssa Bianca Antonietta SCARPETTA, in rappresentanza del Dipartimento del Turismo.

L'ing. Luigi MOMO, rappresentante delle Regioni, è presente il giorno 26 maggio.

Assiste ai lavori nei giorni dal 25 al 28 maggio il Magistrato della Corte dei Conti delegato al controllo, Cons. Raffaele SQUITIERI.

Nel corso delle sedute, il Collegio ha proceduto all'esame dello schema del conto consuntivo dell'esercizio 1998 trasmesso dal Direttore Generale dell'Ente con nota n. 2431 del 14 maggio 1999.

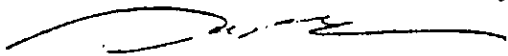
Il predetto conto è stato completato con la relazione del Commissario straordinario soltanto in data 25 maggio u.s. trasmessa con nota n. 2691.

Si è poi resa necessaria la restituzione del conto finanziario all'ufficio di ragioneria per alcune correzioni, in quanto non risultavano a pareggio le previsioni definitive delle disponibilità finanziarie con quelle indicate per la spesa.

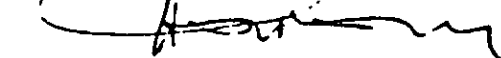
Tale elaborato è stato restituito corretto al Collegio il giorno 2 giugno 1999 e quindi in tale data è stato possibile da parte del Collegio medesimo completare la propria relazione che viene allegata al presente verbale di cui è parte integrante.

Del che è verbale

IL REVISORE DEI CONTI
Dott.ssa Bianca Antonietta Scarpetta



IL PRESIDENTE DEL COLLEGIO
Dott. Raffaele Savarese



IL REVISORE DEI CONTI
Ing. Luigi Momo



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

AL CONTO CONSUNTIVO 1998

Lo schema del conto consuntivo predisposto dall'Ente per l'esercizio 1998, trasmesso dal Direttore generale con nota n. 2431 del 14 maggio u.s., tiene conto delle considerazioni svolte dal Collegio in sede di verbale n. 331/99 del 21 e 22 aprile 1999, ed è stato corredato successivamente in data 25.5.1999, inviata con nota n. 269, della relazione del Commissario straordinario.

Detto schema di conto è costituito dai seguenti elaborati contabili in conformità alle disposizioni vigenti in materia:

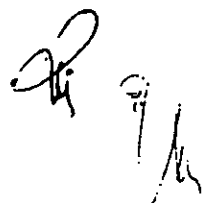
- rendiconto finanziario
- situazione patrimoniale
- conto economico
- situazione amministrativa
- relazione del Presidente.

A tali elaborati risultano allegati:

- l'elenco dei residui attivi e passivi eliminati,
- l'elenco dei residui attivi e passivi riaccertati.

Il rendiconto finanziario contiene tutti gli elementi per valutare l'andamento gestionale.

La gestione di competenza presenta le seguenti risultanze:



ENTRATE	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	ACCERTATE	RISCOSE	DA RISCOUTERE
TITOLO I ENTRATE CONTRIBUTIVE	=====	=====	=====	=====	=====
TITOLO II ENTRATE DA TRASF. CORR.	40,750,000,000	68,250,730,000	67,993,570,000	46,706,120,000	21,287,450,000
TITOLO III ALTRE ENTR.	970,000,000	2,091,842,000	2,380,964,396	2,369,569,247	11,395,149
TITOLO IV ENTR. PER ALIENAZ. BENI PATRIM.	1,296,207,000	1,260,948,500	1,087,628,994	1,087,268,994	
TITOLO V ENTR. PER TRASF. IN C/CAPIT.	=====	=====	=====	=====	=====
TITOLO VI ACCENSIONE DI PRESTITI	=====	=====	=====	=====	=====
TOTALE TITOLI I-IV	43,016,207,000	71,603,520,500	71,462,164,390	50,162,958,241	21,299,205,149
TITOLO VII PARTITE DI GIRO	39,182,000,000	40,902,000,000	42,754,254,542	39,551,400,516	3,202,854,026
TOTALE ENTRATE	82,198,207,000	112,505,520,500	114,216,418,932	89,714,358,757	24,502,059,175
PARZIALE UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMM.	=====	10,627,141,000	=====	=====	=====
TOTALE DISPONIBILITA'	82,198,207,000	123,132,661,500	114,216,418,932	89,714,358,757	24,502,059,175
SPESE	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	IMPEGNATE	PAGATE	DA PAGARE
TITOLO I SPESE CORRENTI	39,346,000,000	76,393,832,000	71,774,174,590	41,801,360,981	29,972,813,609
TITOLO II SPESE IN C/CAPITALE	3,670,207,000	5,836,829,500	4,610,196,553	2,089,208,850	2,520,987,703
TITOLO III ESTINZIONE MUTUI	=====	=====	=====	=====	=====
TOTALE TITOLI I-III	43,016,207,000	82,230,661,500	76,384,371,143	43,890,569,831	32,493,801,312
TITOLO IV PARTITE DI GIRO	39,182,000,000	40,902,000,000	42,754,254,542	40,477,369,030	2,276,885,512
TOTALE USCITE	82,198,207,000	123,132,661,500	119,138,625,685	84,367,938,861	34,770,666,824

Da quanto sopra rappresentato si evince che la previsione iniziale sia per l'entrata che per la spesa, escluse le partite di giro, pari complessivamente a lire 43.016.207.000 ha subito, per effetto di variazioni in aumento ed in diminuzione, pari rispettivamente a lire 40.772.790.000 e a lire 1.558.335.500, un incremento di lire 39.214.454.500.

Tali variazioni sono state determinate da:

maggiori entrate:

A) - per trasferimenti da parte dello Stato	21.500.000.000
- per trasferimenti relativi ad interventi speciali a sostegno del turismo	184.000.000
- per maggiore partecipazione delle Regioni alle azioni promozionali sui mercati esteri e per la compartecipazione a pubblicazioni promozionali	5.902.230.000
- per proventi derivanti da prestazioni di servizi	104.000.000
- per proventi patrimoniali	169.502.000
- per recuperi e rimborsi	100.000.000
- per entrate eventuali	45.000.000
- per compartecipazione di soggetti privati ad iniziative da progetti finalizzati	703.340.000
- per alienazione di mobili	1.500.000
Totale	28.709.572.000
- <u>Parziale utilizzo dell'avanzo di amm. al 31.12.97</u>	<u>10.627.141.000</u>
Maggiori disponibilità	39.336.713.000
B) - <u>Minori Entrate</u>	
- per trasferimenti da parte dei Comuni e Province	85.500.000
- per alienazione di immobili	36.758.500
Totale	122.258.500
Differenza (A - B)	39.214.454.500

Le predette maggiori disponibilità hanno consentito di apportare alle spese variazioni complessive di pari importo:

C) Variazioni in aumento alle seguenti categorie:

II - oneri per il personale in attività di servizio	2.924.455.000
IV - spese per acquisto di beni di consumo e di servizio	1.893.824.000
V - spese per prestazioni istituzionali	32.556.162.000
VIII- oneri tributari	1.147.968.000
IX - poste correttive e compensative di entrate	5.000.000
X - spese non classificabili in altre voci	42.000.000
XI - spese per ricostruzione e trasformaz. di immobili	500.000.000
XII - acquisizione di immobilizzazioni tecniche	1.288.381.000
XIII- sottoscrizione ed acquisto di partecipazioni	100.000.000
XV - ind. di anzianità al personale cessato dal servizio	315.000.000
Totale	40.772.790.000

D) Variazioni in diminuzione:

II - oneri per il personale in attività	800.332.000
IV - spese per l'acquisto di beni e servizi	568.942.000
VIII- oneri finanziari	2.303.000
X - spese non classificabili in altre voci	150.000.000
XI - acquisto di immobili	36.758.500
Totale	1.558.335.500
Differenza (C - D)	39.214.454.500

Sulle anzidette variazioni è stato espresso il preventivo parere del Collegio dei revisori dei conti.

Si rileva, inoltre, che la gestione di competenza presenta un disavanzo pari a lire 4.922.206.753 determinato dalla differenza tra entrate accertate (lire 114.216.418.932) e gli impegni assunti nell'esercizio (lire 119.138.625.685).

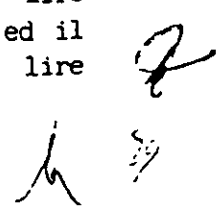
Tale disavanzo ha trovato copertura mediante il parziale utilizzo dell'avanzo di amministrazione accertato alla chiusura dell'esercizio 1997 in lire 11.533.936.726.

Nella previsione definitiva viene indicato un prelievo di detto avanzo di lire 10.627.141.000, mentre ne risulta utilizzato soltanto lire 4.922.206.753; la restante somma pari a lire 6.611.729.973 dovrà essere utilizzata ai fini del finanziamento del programma nazionale di promozione per gli anni 1999 e 2000, ai sensi del disposto di cui all'art 16 della legge 27 dicembre 1997 n. 449.

Per le spese aventi natura di partite di giro si rilevano variazioni in aumento pari a lire 1.720.000.000, rispetto la previsione iniziale di 39.182.000.000, mentre i relativi impegni vengono indicati in lire 42.754.254.542 pari alla somma accertata in entrata.

Permane la notevole consistenza delle partite in parola, in quanto l'Ente non ha ancora attuato il suggerimento del Collegio di limitare lo stanziamento del capitolo 421080, concernente la gestione ordinaria degli uffici esteri, alle necessità di un trimestre adottando la procedura più volte indicata e precisamente nella relazione al conto consuntivo relativo all'esercizio 1996.

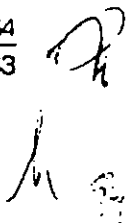
Il raffronto tra entrate accertate e riscosse determina in lire 24.502.059.175 l'ammontare dei residui attivi della competenza 1998 ed il raffronto tra impegni assunti e pagamenti effettuati pari a lire 34.770.686.824 costituisce l'importo dei residui passivi.



Tali risultanze evidenziano un notevole ammontare di residui in relazione all'entità della gestione, determinato oltre che da iniziative che si pongono a cavallo di due esercizi anche e soprattutto da trasferimenti di fondi da parte dello Stato aventi specifica destinazione, avvenuti ad esercizio inoltrato e quindi non utilizzati entro il 31.12.1998.

Ai fini di una valutazione dell'andamento gestionale si rappresenta l'incidenza della spesa delle singole categorie raffrontata con quella del precedente esercizio 1997.

	1997	1998
Cat. I		
spese per gli organi dell'Ente	392.174.122	406.590.994
cat. II		
oneri per il personale in servizio	24.826.725.773	23.110.575.845
cat. III		
oneri per il personale in quiescenza	- - - -	- - - -
cat. IV		
spese acq. beni di consumo e servizi	7.067.692.955	7.985.206.152
cat. V		
spese per prestazioni istituzionali	13.808.457.714	38.357.411.171
cat. VI		
trasferimenti passivi	153.000.000	150.000.000
cat. VII		
oneri finanziari	56.377.718	72.890.994
cat. VIII		
oneri tributari	1.155.930.153	1.634.385.457
cat. IX		
poste correttive	1.255.145	6.390.731
cat. X		
spese non classificabili in altre voci	79.445.113	50.723.246
cat. XI		
acquisizioni beni di uso durevoli	- - - -	999.875.158
cat. XII		
acquisizioni immobilizzazioni tecniche	158.488.395	1.203.097.631
cat. XIII		
acquisti di beni mobiliari	- - - -	- - - -
cat. XIV		
anticipazioni	49.742.187	83.400.000
cat. XV		
indennità di anzianità al personale cessato dal servizio	<u>2.534.179.259</u>	<u>2.323.463.764</u>
Totale	50.283.468.534	76.384.011.143



L'anzidetta rappresentazione evidenzia un aumento significativo delle spese per beni e servizi, per prestazioni istituzionali, per acquisizione di beni di uso durevole, per immobilizzazioni tecniche, per oneri tributari e per le anticipazioni; diminuiscono invece le spese di personale, stante il continuo esodo per dimissioni e pensionamento.

Nel corso dell'anno, il Collegio ha proceduto all'esame degli atti gestionali ed ha formulato le proprie osservazioni nei verbali redatti al termine delle riunioni ai quali si fa rinvio.



SITUAZIONE DEL PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.1998

<u>RUOLO</u>	Dotazione organica di cui alla delibera n. 61/96	Personale in servizio
Dirigenti	18	11
<u>Qualifiche funzionali</u>		
Livello 10°	4	—
Livello 9° e qualif. ad esaurimento	36	19
Livello 8°	77	44
Livello 7°	51	32
Livello 6°	54	29
Livello 5°	14	5
Livello 4°	30	9
Livello 3°	<u>4</u>	<u>—</u>
	288	149

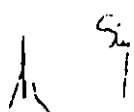
Personale a contratto (giornalisti): 3

Personale locale in servizio all'estero

Categoria I - concetto	37
Categoria II - esecutiva	58
Categoria III - ausiliare	<u>11</u>
Totale	106

Il personale in servizio risulta notevolmente inferiore a quello previsto dalla dotazione organica definitiva, approvata dalle Amministrazioni vigilanti, in data 23.5.1997, con nota n. 253/EN/RO/1.

Appare peraltro opportuno, oltre che necessario, provvedere mediante appositi corsi all'aggiornamento del personale in attività nonché alla riorganizzazione dei servizi, all'attuazione di un sistema informativo integrale e alla completa attuazione del D.Lvo n. 29/1993.



CONSISTENZA DEL PERSONALE PRESSO GLI UFFICI ALL'ESTEROAL 31.12.1998

<u>Sede</u>	<u>Personale di ruolo</u>	<u>Personale locale</u>
Amsterdam	1	4
Berlino	1	2
Bruxelles	1	5
Buenos Aires	1	2
Chicago	1	2
Copenaghen	1	4
Francoforte	2	14
Londra	1	9
Los Angeles	1	5
Madrid	-	6
Monaco	1	5
Montreal	1	5
New York	2	9
Parigi	2	9
Mosca	-	-
Stoccolma	1	5
Tokyo	1	9
Vienna	-	6
Zurigo	<u>1</u>	<u>5</u>
Totali	19	106

- n. 4 dirigenti
- n. 15 funzionari
- n. 106 impiegati locali

Si riportano, inoltre, in dettaglio le spese relative al personale sostenute nell'esercizio 1998 raffrontate con quelle dell'esercizio 1997:

	1997	1998
- stipendi ed altri assegni fissi al personale	11.233.652.341	10.318.274.552
- stipendi al personale locale all'estero	5.007.593.000	5.554.390.276
- fondo miglioramento eff.	1.730.999.999	1.786.000.000
- indennità e rimborso spese per missioni in Italia ed all'estero	350.000.000	510.000.000
- rimborso spese di trasporto per trasferimenti	796.206.990	403.856.220
- indennità e rimborso spese per missioni al personale in servizio all'estero	241.730.364	223.830.000
- indennità e rimborso spese per missioni al personale locale delle delegazioni	102.538.403	110.692.665
- oneri previdenziali ed assistenziali	3.871.428.411	2.490.059.172
- oneri previdenziali personale estero	1.062.500.000	1.132.865.582
- altri oneri sociali	49.996.409	129.785.198
- corsi formazione professionale	- - - -	2.700.000
- rimborso spese di viaggio	15.829.856	2.422.180
- compenso straordinario (e retribuzione posizione dirigenti)	364.250.000	445.700.000
- sussidi e prestiti al personale	- - -	- - - -
Totali	<u>24.826.725.773</u>	<u>23.110.575.845</u>