

Ratei e Risconti Passivi	31.12.98	31.12.99
	84.333	68.643

La natura e la composizione dei risconti e dei ratei è la seguente:

Tabella n. 36 - Ratei e Risconti passivi

Descrizione	Saldo 31.12.98	Saldo 31.12.99	Variazione +/-(-)
Ratei passivi	11.157	26.351	15.194
Risconti passivi	73.176	42.292	(30.884)
Totale Ratei e Risconti passivi	84.333	68.643	(15.690)

I ratei passivi maturati al 31 dicembre 1999 si riferiscono alle seguenti tipologie di costi:

Interessi passivi bancari	17.213
Fitti passivi	5.707
Spese di manutenzione	1.293
Interessi passivi prestito obbligazionario	659
Differenziale Interest rate swaps	638
Altri	<u>841</u>
Totale ratei passivi	26.351

I risconti passivi sono relativi seguenti tipologie di ricavi, già conseguiti ma di competenza di esercizi futuri:

Attualizzazione crediti verso controllante	39.980
Diffusione stampa	1.520
Canoni alloggi di servizio e case economiche	400
Altri	<u>392</u>
Totale risconti passivi	42.292

<i>Conti d'Ordine</i>	<i>31.12.98</i>	<i>31.12.99</i>
	<i>266.590.685</i>	<i>295.445.096</i>

I conti d'ordine sono così composti:

Tabella n. 37 - Conti d'ordine

Descrizione	Saldo al 31.12.98	Saldo al 31.12.99	Variazione + / (-)
Impegni di acquisto	542.458	527.268	(15.190)
Impegni di acquisto e di vendita inerenti diritti d'opzione in portafoglio		110.857	110.857
Libretti di deposito e B.P.F.	262.875.944	289.806.895	26.930.951
Garanzie rilasciate da terzi a nostro favore	91.476	78.174	(13.302)
Garanzie rilasciate da Istituti di credito			
per nostro conto a favore di terzi	16.138	16.138	-
Beni demaniali in concessione			-
Beni in uso Ministero delle Comunicazioni	588	588	-
Contratti di Interest Swap Option		2.008.575	2.008.575
Beni di terzi presso di noi	3.064.081	2.896.601	(167.480)
Totale	266.590.685	295.445.096	28.854.411

La voce impegni di acquisto accoglie gli impegni per ordinativi in essere alla data di riferimento, riguardanti il ciclo operativo della Società (forniture per beni, servizi ed investimenti).

La voce impegni di acquisto e di vendita inerenti i diritti di opzione in portafoglio è riferita per lire 81.794 milioni al corrispettivo che la Società incasserà in caso di vendita a termine di un titolo in portafoglio e per il quale ha acquistato una opzione "put", per lire 29.063 milioni al prezzo dell'eventuale acquisto a termine di partecipazioni per i quali sono stati acquistati diritti d'opzione "call".

La voce libretti di deposito e buoni fruttiferi comprende l'ammontare del risparmio postale raccolto per conto della Cassa DD.PP. e da riversare interamente alla stessa. Il saldo per forme tecniche si compone come segue:

Tabella n. 38 - Dettaglio Libretti di deposito e buoni postale fruttifer

Descrizione	- Saldo al 31.12.98	Saldo al 31.12.99	Variazione +/-
Libretti di deposito	59.708.399	70.519.573	10.811.174
Buoni postali fruttiferi	203.167.545	219.287.322	16.119.777
Totale	262.875.944	289.806.895	26.930.951

La voce garanzie rilasciate da terzi a nostro favore si riferisce a fidejussioni rilasciate da terzi per conto dei fornitori delle Poste, a garanzia della corretta esecuzione di prestazioni e forniture.

La voce garanzie rilasciate da Istituti di credito è relativa, principalmente, ad una fidejussione di Lire 15.000 milioni, richiesta dall'Azienda Monopoli di Stato a garanzia del corretto adempimento degli obblighi connessi alla vendita di biglietti della lotteria effettuata dalla Società per loro conto.

La voce beni demaniali in uso è stata iscritta tra i conti d'ordine al valore simbolico di «una» lira per evidenziare i 95 fabbricati strumentali demaniali in uso della Società. L'uso di tali fabbricati demaniali è attualmente gratuito, sebbene accantonati tra i fondi rischi oneri per eventuali rivendicazioni, per un ammontare complessivo di lire 14.500 milioni.

La voce beni in uso al Ministero delle Comunicazioni è stata iscritta nel 1996 in seguito alla comunicazione da parte del Ministero che si riserva l'uso di alcuni edifici o porzioni degli stessi.

La voce Contratti di Interest Rate Swap si riferisce al capitale di riferimento dei contratti derivati in essere al 31 dicembre 1999.

La voce beni di terzi accoglie il valore facciale dei beni e valori in giacenza presso le agenzie per la vendita al pubblico, quali valori bollati, tessere telefoniche, biglietti della lotteria, ecc..

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

ALLEGATO N.3 : debiti e ratei passivi distinti per scadenza ai sensi dell'art. 2424 del codice civil.

Descrizione	Importi in scadenza 31.12.98			Totale
	entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	
Debiti Finanziari				
obbligazioni		484.068		484.068
verso banche e Titolari	4.008.190			4.008.190
verso altri finanziati	1.134.870	2.002.615	3.065.994	6.203.479
Totale Debiti Finanziari (A)	5.141.060	2.486.083	3.065.994	10.693.137
Debiti commerciali	2.166.820			2.166.820
Verso imprese controllate	93.908			93.908
verso Confindustria	23.506			23.506
debiti tributari	278.813			278.813
debiti verso istituti previdenziali	1.058.161			1.058.161
altri debiti	1.474.607	15.513	140.843	1.630.963
Debiti Bancari	31.144.208			31.144.208
Accenti	266.368			266.368
Totale Debiti del circolante (B)	34.068.728	15.513	140.843	34.225.084
Totale Debiti (A) + (B)	42.881.799	1.933.543	3.591.898	48.407.240
Ratei e risconti passivi	44.353	39.060		83.413
Totale Generale	42.926.152	1.972.603	3.591.898	48.480.653

COMME ALLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

	31.12.98	31.12.99
Valore della produzione	11.643.592	12.362.387

Il valore della produzione dell'anno ammonta a lire 12.362.387 milioni ed è composto dalle seguenti voci:

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I ricavi delle vendite e prestazioni sono pari a lire 12.080.937 milioni e sono costituiti dalle seguenti voci:

Tabella n. 39 - Ricavi delle vendite e prestazioni

Descrizione	Saldo al 31.12.98	Saldo al 31.12.99	Variaz. + (-)
Servizi postali	6.793.367	7.152.832	359.465
Servizi bancoposta	4.331.509	4.717.492	385.983
Servizi di telecom.ne	252.744	211.505	-41.239
Abbuoni e rimborsi	(1.316)	(892)	424
Totale	11.376.304	12.080.937	704.633

Servizi Postali

L'aumento nei ricavi dai servizi postali è ascrivibile essenzialmente all'aumento complessivo dei volumi, con particolare riguardo alla posta prioritaria e alla posta elettronica ibrida, che hanno consentito di fronteggiare il generalizzato calo della posta ordinaria, nonché all'aumento delle compensazioni dallo Stato per contributi all'editoria e a titolo di compenso degli oneri sostenuti dalla società per il servizio universale, come indicato nella tabella che segue, dove sono evidenziati i proventi derivanti dalle varie forme tecniche dei servizi postali:

Tabella n. 40 - Ricavi Servizi Postali

Descrizione	Saldo al 31.12.98	Saldo al 31.12.99	Variaz +(-)
Carte valori	1.518.538	1.466.233	- 52.305
Francatura meccanica	2.378.098	2.319.942	- 58.156
Posta elettronica ibrida	503.331	490.820	- 12.511
Spedizione in abbonamento	563.858	577.071	13.213
Spedizioni senza affrancatura	683.998	720.564	36.566
Altri servizi postali	437.998	453.162	15.164
Contributi all'editoria	300.000	600.000	300.000
Compensaz. Servizio Universale	400.000	480.000	80.000
Sped. agev. campagne elettorali	7.546	45.040	37.494
Totale	6.793.367	7.152.832	359.465

I ricavi relativi alle "carte valori" si riferiscono principalmente alla vendita di francobolli tramite Uffici postali e punti di vendita autorizzati.

I ricavi relativi alla "francatura meccanica" si riferiscono agli introiti derivanti dall'utilizzo delle macchine affrancatrici per la spedizione di corrispondenza e pacchi, ubicate presso gli Uffici postali ed i clienti. Tali ricavi sono rilevati in ragione dell'effettivo utilizzo delle affrancatrici.

I ricavi della posta elettronica ibrida registrano una flessione per il passaggio del servizio di corrispondenza alla società Postel S.p.A..

I ricavi per "spedizione in abbonamento" accolgono gli introiti, incassati anticipatamente, per la spedizione di periodici e stampe. Anche tali ricavi sono rilevati in ragione del servizio effettivamente utilizzato dagli editori.

I ricavi per "spedizione senza affrancatura" si riferiscono alle operazioni postali di spedizione di corrispondenza effettuate a favore di Società ed Enti Pubblici, che hanno la facoltà di effettuare il pagamento del servizio anticipatamente.

I ricavi per "altri servizi postali" accolgono principalmente i compensi per le spedizioni di pacchi senza affrancatura con versamento su conto corrente, i diritti per lo scambio di corrispondenza con i paesi esteri.

I ricavi per contributi all'editoria pari a lire 600.000 milioni si riferiscono ai compensi dovuti dal Dipartimento per l'Informazione e l'Editoria, quale rimborso delle riduzioni praticate agli editori all'atto dell'impostazione. Come già detto nella sezione "Crediti" dell'attivo, l'importo iscritto nei limiti dello stanziamento del Bilancio dello Stato (Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento Editoria), non tiene conto del valore a tariffa intera dei servizi effettivamente prestati nell'esercizio, che è valutabile in circa lire 704.000 milioni.

Le "compensazioni finanziarie" si riferiscono alla parziale copertura da parte del Ministero del Tesoro dei costi sostenuti per lo svolgimento degli obblighi di servizio universale nel settore dei recapiti postali. Tale provento è determinato forfettariamente dalla legge finanziaria 1999 e confermato nel successivo bilancio di assestamento in lire 480.000 milioni per l'esercizio 1999.

I ricavi dell'esercizio per riduzioni ed agevolazioni tariffarie concesse ai candidati delle campagne elettorali (L.515/93) e concesse all'Editoria (L.416/81), sono pari a lire 45.040 milioni.

Servizi Bancoposta

I servizi in oggetto sono costituiti dai proventi derivanti dalle seguenti forme tecniche:

Tabella n. 41 - Ricavi bancoposta

Descrizione	Saldo al 31.12.98	Saldo al 31.12.99	Varaz. (+/-)
Remunerazione da Cassa DD.PP. per servizi di c/c e servizi di raccolta del risparmio	2.325.969	2.711.014	385.045
Compensi accettazione e pagamento	888.716	874.021	-14.695
Proventi per altri servizi di c/c	40.667	26.293	-14.374
Remunerazione servizi delegati	396.668	554.539	157.871
Remunerazione movimento fondi	320.000	260.000	-60.000
Altri servizi bancoposta	359.489	291.625	-67.864
Totale	4.331.509	4.717.492	385.983

La remunerazione della Cassa DD.PP. include lire 1.072.225 milioni relativo alla remunerazione della Cassa Depositi e Prestiti accoglie il compenso di competenza dell'esercizio riconosciuto dalla Cassa per le somme rese disponibili sui conti correnti ed alla stessa versate. Contrariamente a quanto effettuato fino allo scorso esercizio, e a seguito della stipula della nuova convenzione con la Cassa Depositi e Prestiti che attribuisce alla Società la titolarità dei rapporti con la clientela anche per quanto concerne la negoziazione dei tassi di interesse, il saldo 1999 è al lordo di interessi da corrispondere ai correntisti, per lire 70.230 milioni, esposti nel costo della produzione. L'importo del 1998 è invece al netto di tali interessi, che ammontavano lo scorso anno a circa Lire 58.000 milioni. Tenuto conto di quanto detto, la contrazione di tale voce di ricavo è attribuibile alla diminuzione della giacenza media dei conti correnti soprattutto da parte di Amministrazioni Pubbliche.

I tassi di interesse attivi riconosciuti dalla Cassa DD.PP. ammontano rispettivamente al 4,35% per i conti correnti liberi, al 4,35% , al 3,85% e al 3,35% sui conti correnti vincolati.

I ricavi per la "remunerazione da Cassa Depositi e Prestiti" si riferiscono al compenso riconosciuto alle Poste per il servizio di raccolta del risparmio postale (libretti e buoni postali fruttiferi). L'incremento registratosi nel corso dell'esercizio risente sia dell'aumento della raccolta, sia della rinegoziazione della convenzione con la Cassa DD.PP..

Tale convenzione, infatti, introduce un incentivo, calcolato sulla consistenza della raccolta al 31 dicembre 1998 e destinato in parte a compensare i costi sostenuti per il miglioramento del servizio e l'adeguamento tecnologico e infrastrutturale dello stesso. Come

già detto nella sezione relativa ai crediti, i ricavi in parola tengono conto della percentuale incrementale di remunerazione per il miglioramento del servizio, riconosciuta ad accertato conseguimento di specifici obiettivi attinenti la raccolta di informazioni; detta remunerazione ammonta a circa lire 99.000 milioni.

I ricavi per "compensi per accettazione e pagamento" accolgono i proventi derivanti dalle operazioni di prelevamento e versamento effettuate dagli utenti presso gli Uffici postali sui conti correnti postali.

I ricavi per "remunerazione dei servizi delegati" sono relativi invece al compenso riconosciuto alla Società principalmente per il servizio di pagamento delle pensioni dell'INPS (lire 434.209 milioni) e dell'INPDAP (lire 66.267 milioni). Nel mese di dicembre 1998 è stata stipulata una nuova convenzione che regola i rapporti tra la Società ed INPS per il triennio 1998-2000, in base alla quale sono stati calcolati i compensi dell'esercizio. I ricavi per la remunerazione del servizio pagamento pensioni INPS risentono del generale incremento delle operazioni di pagamento a seguito della loro mensilizzazione, nonché del pagamento delle pensioni agli invalidi civili già a carico del Ministero dell'Interno.

I ricavi per la remunerazione dei servizi di Tesoreria per conto dello Stato rappresentano lo stanziamento sul Bilancio del Tesoro per il servizio di trasferimento fondi tra le Sezioni Provinciali della Tesoreria dello Stato svolto dalle Poste e per altri servizi di pagamento effettuati per conto del Tesoro e risultanti dalla convenzione recentemente definita.

I ricavi per gli "altri servizi bancoposta" accolgono principalmente i proventi derivanti dall'accettazione delle dichiarazioni fiscali ed i versamenti unificati, dalla distribuzione dei valori bollati, dal servizio vaglia postali, dalla vendita di marche di concessione governativa e dal collocamento di titoli di Stato. La variazione è essenzialmente attribuibile ai compensi provenienti dal servizio di accettazione ed elaborazione magnetica delle dichiarazioni fiscali (Modello Unico) per conto del Ministero delle Finanze, nonché dall'offerta, presso gli Uffici postali, di nuovi servizi e prodotti finanziari.

I servizi di telecomunicazione si articolano nelle seguenti forme tecniche:

Tabella n. 42 - Ricavi inerenti i servizi di telecomunicazione

Descrizione	Saldo al 31.12.98	Saldo al 31.12.99	Variaz. + / (-)
Servizio telex e fax	56.234	43.644	(12.590)
Servizio telegrammi	93.167	159.218	66.051
Compensi da corrispondenti	97.393	4.380	(93.013)
Canoni e concessioni	5.950	4.263	(1.687)
Totale	252.744	211.505	(41.239)

I proventi del "servizio telex e fax" si riferiscono al corrispettivo di tali servizi da posto pubblico presso gli Uffici postali e soprattutto presso gli utenti. La loro progressiva riduzione è attribuibile allo sviluppo di mezzi di comunicazione più innovativi.

I proventi del "servizio telegrammi" si riferiscono principalmente al servizio prestato dagli uffici Postali ai privati e al servizio telegrammi di Stato accettati a mezzo telex.

I proventi per compensi da "corrispondenti" accolgono prevalentemente i proventi riconosciuti da Telecom per il servizio telex e telegrafico effettuato dall'estero verso l'Italia.

I proventi per "canoni e concessioni" si riferiscono agli addebiti ai clienti, pubblici e privati, per l'uso di circuiti e collegamenti telegrafici.

Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi riguardano principalmente:

Tabella n. 43 - Altri ricavi e proventi

Descrizione	Saldo al 31.12.98	Saldo al 31.12.99	Variaz +/(-)
Contributi in c/esercizio	250	1.273	1.023
Recuperi di spese di personale	163.964	159.278	(4.686)
Canoni, concessioni allog. serv. e case economiche	67.912	66.268	(1.644)
Altri	34.961	54.631	19.670
Totale	267.087	281.450	14.363

I recuperi delle spese del personale sono relativi agli addebiti effettuati ad altre pubbliche amministrazioni presso le quali è stato comandato il personale della Società.
La flessione dei recuperi risente della diminuzione del personale distaccato.

Costi della produzione

31.12.98	31.12.99
13.180.773	13.124.555

I costi della produzione, il cui totale è pari a lire 13.124.555 milioni (lire 13.180.773 milioni al 31.12.98) sono riassunti nelle seguenti categorie:

Tabella n. 44 - costi della produzione

Descrizione	Saldo al 31.12.98	Saldo al 31.12.99	Variaz. + / (-)
Costi per materie prime sussidiarie e merci	306.733	240.164	(66.569)
Costi per servizi	1.381.506	1.563.356	181.850
Interessi passivi a correntisti	0	70.230	70.230
Costi per godimento di beni e servizi	164.990	199.937	34.947
Costi per il personale	10.335.958	10.053.036	(282.922)
Ammort. ti e svalutazioni	357.027	446.891	89.864
Variazioni delle rimanenze	(9.430)	4.592	14.022
Accantonamenti per rischi e spese future	198.056	152.500	(45.556)
Oneri diversi di gestione	445.933	393.849	(52.084)
Totale	13.180.773	13.124.555	(56.218)

Costi per acquisizione di materie prime, sussidiarie e merci

I costi sostenuti nell'esercizio per l'acquisizione di tali beni riguardano:

Tabella n. 45 - costi per acquisto di materiali di scorta, ricambio e consumo

Descrizione	Saldo al 31.12.98	Saldo al 31.12.99	Variaz. + / (-)
Carburanti lubrificanti e combustibili	68.552	62.548	(6.004)
Moduli, stampati e registri	129.265	100.194	(29.071)
Stampa francobolli e carte valori	48.028	35.269	(12.759)
Materiali di consumo ed indumenti	60.888	42.153	(18.735)
Totale	306.733	240.164	(66.569)

Costi per servizi

I costi sostenuti per i servizi prestati da terzi ammontano a lire 1.563.356 milioni rispetto a lire 1.381.506 milioni al 31.12.98 e sono così ripartiti nelle principali classi di costo:

Tabella n. 46 - Costi per servizi

Descrizione	Saldo al 31.12.98	Saldo al 31.12.99	Variaz. + / (-)
Pulizia, smaltimento e vigilanza	104.342	103.962	(380)
Serv di Telecomunicaz e Trasmissione Dati	115.677	155.428	39.751
Altre Utenze	115.350	114.074	(1.276)
Trasporti corrisp./pacchi	407.814	416.322	8.508
Scambio corrisp., telegraf., telex	150.485	147.575	(2.910)
Manutenzione ordinaria e ass. tecnica	288.634	266.264	(22.370)
Compensi e spese ad Amm.tori e Sindaci	1.982	2.081	99
Pubblicità e propaganda	11.820	39.490	27.670
Premi di assicurazione	8.845	8.738	(107)
Assistenze e consulenze tecniche	23.858	22.685	(1.173)
Consulenze legali	14.617	9.761	(4.856)
Consulenze amministrative/organizzative	18.441	25.585	7.144
Provvigioni ai rivenditori e diverse	42.938	39.881	(3.057)
Servizio di movimento fondi	15.718	134.754	119.036
Altri costi per servizi	60.985	76.756	15.771
Totale	1.381.506	1.563.356	181.850

Come risulta dalla tabella precedente l'incremento complessivo di circa lire 182 miliardi è essenzialmente dovuto:

- ai costi per il servizio di movimento fondi tra gli Uffici postali e le casse provinciali, remunerato in base alle nuove convenzioni dall'ottobre del 1998, e che quindi ha gravato solo parzialmente nel precedente esercizio;
- ai maggiori oneri per pubblicità e propaganda connessi alle campagne pubblicitarie realizzate nell'esercizio a supporto in particolare del lancio del prodotto "Posta Prioritaria";
- ai maggiori costi per servizi di telecomunicazione e trasmissione dati sostenuti nell'esercizio per effetto dell'avvio della nuova rete di trasmissione dati;
- alla riduzione delle manutenzioni a seguito del trasferimento degli impianti di posta elettronica ibrida alla controllata Postel S.p.A.

I costi per servizi di telecomunicazione, che si riferiscono a utenze telefoniche per circa lire 57.000 milioni, a servizio trasmissione dati per circa lire 44.000 milioni, a servizi telex e telegrafici internazionali per circa lire 19.000 milioni e a canoni di noleggio circuiti per circa lire 36.000 milioni, sono stati raggruppati in un'unica voce alla luce delle nuove modalità di fatturazione derivanti dall'accordo intercorso con la società fornitrice di questi servizi. I costi del precedente esercizio sono stati opportunamente riclassificati.

Gli ammontari dei compensi spettanti per l'esercizio ad amministratori e sindaci sono i seguenti:

- Consiglio di Amministrazione lire 1.578 milioni;
- Collegio Sindacale lire 270 milioni.

Detti ammontari differiscono da quelli evidenziati nella tabella che precede per gli importi relativi ai rimborsi spese.

Interessi passivi ai correntisti

L'importo relativo agli interessi passivi corrisposti ai correntisti è riferito ai già citati interessi passivi sui conti correnti postali per il 1999, iscritti per la prima volta a partire dal presente bilancio, mentre fino allo scorso esercizio venivano iscritti i proventi riconosciuti dalla Cassa Depositi e Prestiti al netto dei predetti interessi passivi che ammontavano, per il 1998, a circa 58.000 milioni di lire.

Costi per godimento di beni di terzi

I costi consuntivati per questa categoria di spese sono così composti:

Tabella n. 47 - Costi per godimento di beni di terzi

Descrizione	Saldo al 31.12.98	Saldo al 31.12.99	Variazioni (+/-)
Affitto immobili e spese accessorie	157.426	158.359	933
Noleggio veicoli e apparecchiature	2.489	35.031	32.542
Altri servizi	5.075	6.547	1.472
Totale	164.990	199.937	34.947

Costi per retribuzione ed oneri previdenziali ed assistenziali al personale

Le spese per il personale dell'esercizio ammontano a lire 10.053.036 milioni, rispetto a quelle registrate 31.12.98 pari a lire 10.335.958 milioni; esse sono così ripartite secondo la loro natura:

Tabella n. 48 - Costo del Personale

Descrizione	Saldo al 31.12.98	Saldo al 31.12.99	Variaz. (+/-)
Salari, stipendi - competenze fisse ed accessorie	7.903.469	7.613.742	(289.727)
Contributi ad Enti Previdenziali ed Assistenziali	1.881.532	1.820.094	(61.438)
Trattamento di fine rapporto	455.578	518.256	62.678
Altri costi	95.379	100.944	5.565
Totale	10.335.958	10.053.036	(282.922)

Il decremento complessivo del costo del personale deriva dalla contrazione degli organici verificatasi nell'esercizio per effetto del sostanziale blocco del turnover.

L'incremento dei costi per il trattamento di fine rapporto rispetto all'esercizio precedente, deriva dal fatto che tale costo nel 1998 si riferiva ad un periodo di soli 10 mesi in quanto, come stabilito dalla normativa istitutiva, il fondo TFR è stato costituito dalla data di trasformazione dell'Ente in Società per azioni.

Il numero medio dei dipendenti per categoria è riportato nella seguente tabella, la quale evidenzia una lieve, ma generalizzata diminuzione degli organici. Di particolare rilievo è la riduzione del personale con Contratto di Formazione Lavoro.

Tabella n. 49 - Numero dei dipendenti

Descrizione (unità medie)	31-dic 1998	31-dic 1999	Variaz. +/-
Dirigenti	400	447	47
Quadro I° livello	3.880	3.668	(212)
Quadro II° livello	8.038	8.091	53
Aree Operative	161.651	157.476	(4.175)
Aree di Base	4.341	4.028	(313)
Totale unità tempo indeterminato	178.310	173.710	(4.600)
Contratti Formazione Lavoro	339	12	(327)
Contratti Tempo Determinato	8.581	8.368	(213)
Totale	187.230	182.090	(5.140)