

Cognome o Ragione - Denominazione sociale	Nome	Oggetto di incarico/consulenza	Importo contrattuale	Modalità di scelta del contraente
Del Grosso	Giorgio	Redazione contratto tipo di locazione in due schemi diversi. Assistenza legale alla stipula.	97.920.000	Trattativa privata
Grispini	Michele			
Del Grosso	Giorgio	Personalizzazione degli schemi dei contratti di locazione già predisposti per l'attuazione del Piano del Giubileo. Assistenza legale alla stipula.	70.000.000	Trattativa privata
Grispini	Michele			
Bancher	Giacomo	Consulenza per l'affidamento in "Global Service" della manutenzione e dei servizi generali dalla sede di P.le Pastore	110.160.000	Trattativa privata
Falcone	Angelo	Consulenza notarile per la soluzione di specifiche problematiche attinenti attuazione decentramento procedura di acquisto immobili	30.000.000	Trattativa privata
Seneca	Franco Gaetano	Esame problematiche per l'attuazione del Piano per il Giubileo per interventi extra Lazio	18.360.000	Trattativa privata
Help Auditing Informatico		Consulenza nel progetto "Funzione di Stimolo nell'area Organizzazione"	228.552.000	Trattativa privata
Sin&getica S.r.l.		Definizione del piano pluriennale in coerenza con gli obiettivi della Direzione C. Riabilitazione e Protesi e sulla base delle linee strategiche di sviluppo individuate	228.600.000	Trattativa privata

Cognome o Ragione - Denominazione sociale	Nome	Oggetto di incarico/consulenza	Importo contrattuale	Modalità di scelta del contraente
Milleri e Associati S.r.l.		Business planning del progetto "Polo protesico riabilitativo di Roma"	300.000.000	Trattativa privata
Sin&rgetica S.r.l.		Definizione delle nuove funzioni e delle linee guida del "Sistema di controllo Direzionale" del Centro Protesi di Vigorso	108.000.000	Trattativa privata
Studio G.M. S.n.c.		Attuazione della Legge regionale in materia di autorizzazione ed accreditamento delle strutture sanitarie del Centro Protesi	21.600.000	Trattativa privata
Bumprezzi	Franco	Handicap e nuove tecnologie	122.400.000	Trattativa privata
Alvaro	Giuseppe	Commissione mista INAIL-Confartigianato - compenso ad esperti esterni	10.200.000	Trattativa privata
Hernandez	Salvatore	Commissione mista INAIL-Confartigianato - compenso ad esperti esterni	10.200.000	Trattativa privata
Umani Ronchi	Giancarlo	Commissione mista INAIL-Confartigianato - compenso ad esperti esterni	10.200.000	Trattativa privata

Cognome o Ragione - Denominazione sociale	Nome	Oggetto di incarico/consulenza	Importo contrattuale	Modalità di scelta del contraente
Butera & Partners		Partecipazione al laboratorio "L'innovazione nei sistemi di gestione delle risorse umane negli Enti Pubblici"	48.000.000	Trattativa privata
Chiti	Mario Pilade	Parere legale su Acquiescenza alla sentenza TAR Lazio n.° 1903/98 Pignataro c/INAIL	6.120.000	Trattativa privata
Limone	Donato Antonio	Studio di fattibilità sul sistema di valutazione dei risultati	36.000.000	Trattativa privata
Pedicelli	Giovacchino	Convenzione per consulenza specialistica in esame casi radiologici - proroga	22.000.000	Trattativa privata
Storniello	Giuseppe	Consulenza nel servizio di anatomia - patologia	2.000.000	Trattativa privata

Capitolo 602 - Prestazioni protesiche e similari per la speciale gestione**"Grandi invalidi del lavoro"**

Soggetti esterni con i quali sono state stipulate convenzioni
nell'anno 1999

Cognome o Ragione - Denominazione sociale	Nome	Oggetto di incarico/consulenza	Importo contrattuale	Modalità di scelta del contraente
A.S.P.H.I. - Associazione per lo Sviluppo di Progetti informatici per gli Handicappati		Consulenza nel progetto "Handicap e nuove tecnologie" - collaborazione nella realizzazione di "Call Centre Handicap"	360.000.000	Trattativa privata

Prescindendo dall'esame dei presupposti e dei risultati dei singoli incarichi - tanto più in quanto l'ampio frazionamento comporta un rilievo finanziario di norma relativamente modesto - l'elevato ammontare dell'onere per consulenze esterne evidenzia un largo uso di discrezionalità da parte degli organi di gestione, come emerge da un'attenta lettura delle riportate tabelle. Non sempre, peraltro, appare motivato il ricorso a consulenti esterni per compiti che dovrebbero essere svolti dalla stessa Struttura. Ad esempio, quelle conferite in materia legale pur esistendo presso l'Ente apposita Avvocatura ¹² sulla cui organizzazione e attività si dirà tra breve.

Va, comunque, rilevato che, nel conferimento delle consulenze l'Istituto è tenuto non soltanto al rispetto dei criteri prescritti dall'art. 7, comma 6, del D.Lgs. n. 29/93 ¹³, ma parimenti dei principi di economicità, di efficienza e di efficacia cui deve essere improntata la sua attività.

Sulla valutazione della utilità e proficuità degli incarichi conferiti, deve sentirsi impegnato anche il Consiglio di indirizzo e vigilanza in sede di riscontro dei risultati conseguiti in relazione ai programmi e agli obiettivi dallo stesso Consiglio prefissati; utilizzando, allo scopo, ove necessario, l'organo di controllo interno.

Va riferito che i componenti del Collegio sindacale rappresentanti del Ministero del tesoro, con lettere del 19.12.1997 e 19.1.1998 hanno inviato al predetto Ministero e p.c. alla Procura Regionale della Corte dei conti per il Lazio e al Magistrato della Corte delegato al controllo dell'INAIL, alcune determinazioni per compensi a esperti esterni

¹² Cfr. per il 1999, conferimenti consulenze da parte della Direzione Centrale Patrimonio n. 218 del 13.9.99 e n. 357 del 31.12.99; richiesta di contratti "tipo" di locazione (rispettivamente, per £. 97.920.000 e £ 70.000.000), n. 344 del 31.12.99 per contratti tipo per l'acquisto di immobili ad uso istituzionale (£.30.000.000) ecc.

¹³ "Per esigenze cui non possono far fronte con personale in servizio, le amministrazioni pubbliche possono conferire incarichi individuali ad esperti di provata competenza, determinando preventivamente durata, luogo, oggetto e compenso della collaborazione".

componenti le Commissioni di gara per l'informatica rilevando, in particolare, la mancata predeterminazione da parte degli organi competenti, in occasione del conferimento dei predetti incarichi, dei relativi compensi, alla cui definizione ha successivamente provveduto il Direttore generale con propria determinazione, su motivata proposta delle competenti Direzioni centrali, a conclusione dei lavori delle Commissioni di gara.

11. L'AVVOCATURA

Come si è accennato a chiusura del precedente paragrafo, l'INAIL dispone di una Avvocatura che è disciplinata dal Regolamento di organizzazione e dal Regolamento delle Strutture centrali e territoriali approvati dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 231 del 1° luglio 1999 e n. 248 del 15 luglio 1999, in attuazione dell'art. 27 bis del D.Lgs. n. 29/1993, come novellato dal successivo D.Lgs. n. 80/1998.

L'Avvocatura è configurata come parte integrante, a livello centrale (Avvocatura Generale) e territoriale (Avvocature Regionali e Distrettuali, con funzioni analoghe, nelle Regioni ove sono previsti più distretti di Corte d'Appello), della struttura organizzativa complessiva dell'Istituto.

L'Avvocatura Generale, che costituisce un'articolazione della Direzione Generale, è organizzata in otto settori ciascuno con propria specifica competenza, ai quali sono addetti avvocati che svolgono anche l'attività propria della professione forense difendendo e assistendo l'Istituto innanzi alle Magistrature: ordinaria ed amministrativa.

Il rapporto Fabbisogno/Forza - contenzioso dell'Avvocatura Generale negli anni 1997, 1998 e 1999 è indicato nella seguente tabella.

Fabbisogno	Forza al 31.12			CONTENZIOSO			CONSULENZA		
				Cause in corso al 31.12					
31.12.1999	1997	1998	1999	1997	1998	1999	1997	1998	1999
35	24	26	33	4039	2210	2447	2309	2031	1214

I dati relativi all'attività di consulenza del 1999 (1214) sono parziali, in quanto rilevati al 30.9.1999.

A livello territoriale sono previste 19 Avvocature regionali, 6 distrettuali ed una per la provincia autonoma di Bolzano.

Nell'ambito delle Avvocature regionali e distrettuali sono dislocate Avvocature presso le Sedi locali, in relazione alle esigenze professionali e soprattutto con l'intendimento di eliminare il ricorso ai procuratori esterni limitandolo alle sole città ove hanno sede gli uffici giudiziari e non sono presenti uffici legali dell'Ente.

Il quadro complessivo di tale articolazione territoriale può desumersi dalla tabella che segue.

AVVOCATURE REGIONALI	• PIEMONTE (TORINO) con avvocatura a Torino, Alessandria, Asti, Cuneo, Novara, Vercelli, Biella ed Ivrea. Vi è una Avvocatura anche per la Sede regionale di Aosta. • LOMBARDIA (MILANO), con avvocature a Milano, Busto Arsizio, Lecco, Como, Pavia, Varese e Sondrio • TRENTINO (TRENTO) • PROVINCIALE BOLZANO • VENETO (VENEZIA) con avvocature a Venezia (anche per Marghera), Padova, Treviso, Verona, Rovigo e Vicenza • FRIULI VENEZIA GIULIA (TRIESTE) con avvocature a Trieste, Pordenone, Udine • LIGURIA (GENOVA) con avvocature a Genova, La Spezia, Savona ed Imperia • EMILIA ROMAGNA (BOLOGNA) con avvocature a Bologna, Parma, Rimini, Ravenna, Reggio Emilia, Modena, Forlì e Ferrara • TOSCANA (FIRENZE) CON AVVOCATURE a Firenze, Arezzo, Grosseto, Carrara, Lucca, Prato, Pisa, Pistoia, Siena e Livorno • UMBRIA (PERUGIA), con avvocature a Perugia e Terni • MARCHE (ANCONA), con avvocature ad Ancona, Ascoli Piceno, Macerata e Pesaro • ABRUZZO (L'AQUILA), con Avvocature a L'Aquila, Avezzano, Chieti, Teramo e Pescara • MOLISE (CAMPOBASSO) • LAZIO (ROMA), con avvocature a Roma, Frosinone, Latina, Civitavecchia, Viterbo, Velletri e Rieti • CAMPANIA (NAPOLI), con avvocature a Napoli, Avellino, Benevento, Caserta e Castellammare di Stabia • PUGLIA (BARI), con avvocature a Bari e Foggia (in fase di costituzione a Barletta) • BASILICATA (POTENZA), con avvocature a Potenza e Matera • CALABRIA (CATANZARO), con avvocature a Catanzaro, Crotone, Vibo Valentia, Cosenza e Reggio Calabria • SICILIA (PALERMO), con avvocature a Palermo, Trapani ed Agrigento • SARDEGNA (CAGLIARI), con avvocature a Cagliari e Sassari
AVVOCATURE DISTRETTUALI	• BRESCIA, con avvocature a Brescia, Bergamo, Cremona e Mantova • SALERNO con avvocature a Salerno e Nocera Inferiore • LECCE con avvocature a Lecce, Brindisi e Taranto • CATANIA con avvocature a Catania e Siracusa • CALTANISSETTA con avvocature a Caltanissetta ed Enna • MESSINA con avvocature a Messina e Milazzo

L'organico degli avvocati è previsto in 302 unità. Ne sono attualmente presenti 287, ripartiti tra le diverse Avvocature.

Il rapporto Fabbisogno/Forza - Contenzioso legale nel periodo esaminato, e fino a data recente, è il seguente .

Anni	Fabbisogno complessivo	Forza	Contenzioso al 31.12 (schede cartacee)	Contenzioso parziale (RACG)	Oneri per procuratori in L.
1997	302	250	92.727		7.918.599.922
1998	302	239	107.634	81.009	7.578.594.169
1999	302	235		89.115	7.643.638.083
2000	302	287			

La diversità di valori per il contenzioso del 1998 (107.634 rilevate con schede cartacee e 81.009 con il sistema informatico RACG) dipende dalla diversa metodologia utilizzata. Infatti, nelle schede cartacee (originariamente adoperate in assenza di sistemi di registrazione informatica dall'Avvocatura generale, per acquisire dati relativi all'attività legale delle Avvocature territoriali e soprattutto per fini organizzativi interni) erano evidenziate tipologie di cause e di pratiche (ad es., azioni per recupero crediti contributivi, azioni di rivalsa in fase precontenziosa) che, invece, non sono rilevate dalla procedura automatizzata RACG. Quest'ultima è stata inizialmente progettata per un monitoraggio del contenzioso passivo e solo successivamente è stata modificata nella sua impostazione, essendo destinata a costituire in futuro l'unico strumento di rilevazione statistica di tutta l'attività legale. Pertanto, i dati relativi ai periodi 1998 e 1999 desumibili da RACG pur riferendosi a tutte le Avvocature (compresa quindi l'Avvocatura generale) tuttavia sono parziali, non comprendendo, ad es. le pratiche di rivalsa in fase precontenziosa, quelle per recupero crediti ormai assorbite nel nuovo sistema di riscossione

coattiva, e quelle in materia penale (queste ultime peraltro di non significativa consistenza).

Si riportano i dati analitici riguardanti le Avvocature territoriali nel periodo 1998-1999.

Avvocatura	Forza 31.12.1999	Cause 31.12.98	Cause 31.12.99
PIEMONTE	15	2.019	1.937
Aosta	1	101	127
LOMBARDIA	23	3.148	3.496
Brescia	14		
TRENTINO	3	132	149
BOLZANO	2	152	175
FRIULI V.G.	6	1.061	1.148
VENETO	16	3.512	3.866
LIGURIA	9	3.087	3.950
E.ROMAGNA	17	5.234	5.552
TOSCANA	18	5.525	5.846
UMBRIA	6	1.557	1.939
MARCHE	10	3.268	3.633
ABRUZZO	11	5.410	6.296
MOLISE	2	422	478
LAZIO	18	7.127	8.033
CAMPANIA	15	6.927	7.579
Salerno	7		
PUGLIA	10	11.920	12.728
Lecce	10		
BASILICATA	4	1.144	1.297
CALABRIA	9	4.205	4.467
SICILIA	7	7.861	8.731
Caltanissetta	4		
Catania	5		
Messina	5		
SARDEGNA	7	4.987	5.241

Relativamente all'anno 1997 risulta un contenzioso pendente al 31 dicembre di 92.727 cause di cui:

55.638 cause passive di infortuni e malattie professionali

10.020 cause attive di responsabilità civile (surroga, regresso)

27.069 cause varie sia attive sia passive.

Nell'anno 1998, al 31 dicembre risulta dal sistema RACG un contenzioso complessivo di 81.009 cause, di cui:

53.269 cause passive per infortuni e malattie professionali

7.010 cause attive di responsabilità civile (surroga e regresso)

21.730 cause di altra tipologia (patrimonio ed investimenti, personale, ecc.)

Nell'anno 1999 al 31 dicembre risulta un contenzioso complessivo di 89.115 cause, di cui:

56.845 cause passive per infortuni e malattie professionali

7.389 cause attive di responsabilità civile (surroga e regresso)

24.881 cause di altra tipologia (patrimonio ed investimenti, personale, ecc.).

Il numero dei procedimenti decisi nel 1998 è il seguente.

Linea	Favorevoli	Sfavorevoli	Parz. favorevoli
Premi	1308	374	60
Infortuni	2798	1944	200
Malattie P.	2729	2482	148
Responsabilità civile	292	132	48
Personale	54	24	14
Gestione Immobiliare	38	24	1
Patrimonio Investimenti	7	4	0
Tributario	26	6	1
Totale	7248	4990	474

La percentuale delle decisioni favorevoli all'Istituto è stata circa del 57 per cento, quelle sfavorevoli del 39 per cento e quelle parzialmente favorevoli del 4 per cento.

Quelli decisi nel 1999 sono indicati nella successiva tabella.

Linea	Favorevoli	Sfavorevoli	Parz. favorevoli
Premi	1199	331	73
Infortuni	2420	2453	204
Malattie P.	2270	2452	139
Responsabilità civile	166	75	19
Personale	38	9	7
Gestione Immobiliare	13	10	0
Patrimonio Investimenti	2	1	0
Tributario	4	2	0
Totale	6112	5337	442

La percentuale delle decisioni favorevoli è stata di circa il 51 per cento, quelle sfavorevoli del 44 per cento e quelle parzialmente favorevoli del 5 per cento.

Da quanto esposto, tenuto conto delle più recenti assunzioni che hanno quasi del tutto coperto il fabbisogno previsto, è necessario che vada presto a regime lo smaltimento del carico di lavoro corrente e ricondotto a valori fisiologici il c.d. "contenzioso passivo", cioè il complesso delle controversie tra l'Ente e i lavoratori assicurati concernenti la concessione delle prestazioni.

Appare tuttora evidente la sproporzione esistente nella ripartizione dei carichi di lavoro nelle diverse zone del territorio nazionale, che richiede adeguati interventi perequativi. Si tratta, comunque di un complesso qualificato che non giustifica il ricorso ad incarichi esterni del tipo di quelli indicati in precedenza.

12. FINANZIAMENTI DELL'UNIONE EUROPEA

La Direzione generale ha prodotto, nel periodo in esame, attività di informazione e sensibilizzazione per fornire l'accesso (e l'utilizzo) ai fondi stanziati dall'Unione europea. Le Strutture dell'Istituto interessate "già impegnate in attività progettuali correnti e di carattere straordinario, non sempre hanno potuto o ritenuto possibile promuovere progetti dalle caratteristiche di volta in volta evidenziate dalla Commissione Europea; caratteristiche spesso tali, da non lasciare margini ai proponenti in ordine a termini di tempi, risorse e mezzi da destinare alla realizzazione dei progetti medesimi".¹⁴

In diverse occasioni non si è reso possibile sottoporre alla Comunità Europea progetti volti ad ottenere finanziamenti, per la indisponibilità di partner esterni - la cui collaborazione rappresenta elemento indispensabile nella maggior parte dei progetti finanziabili - ad aderire nei tempi e nei modi previsti dalla stessa Comunità Europea, o in ragione di altri obiettivi impedimenti.

Da un punto di vista finanziario i risultati ottenuti dal 1997 sono sintetizzati nell'allegato (ultima colonna) che contiene anche indicazioni circa le decisioni delle autorità nazionali e comunitarie, relativamente alla quota di co-finanziamento concesso o da concedersi - a loro insindacabile giudizio - a favore dell'Istituto.

Per quanto riguarda il progetto "Emergenza Occupazione Sud" (1996) qualificatosi nel 1997 per un co-finanziamento a valere sul Fondo Sociale Europeo, il suo effettivo utilizzo - secondo quanto precisato nella citata lettera - risulta inferiore allo stanziamento aggiudicato all'INAIL, in quanto in fase di organizzazione e realizzazione del progetto sono

¹⁴ La Direzione generale ha fornito le notizie contenute nel presente paragrafo con lettera del 22 febbraio 2000 n. 11.

intervenute variazioni e modifiche riguardanti fattori di costo e aspetti organizzativi che hanno comportato una riduzione del budget globale di progetto e, conseguentemente, della quota di finanziamento prevista.

- Progetto "Emergenza occupazione Sud"

A fronte di una previsione di spesa di £.1.056.000.000, stimata sulla base di compensi, retribuzioni ed oneri previsti nella misura massima consentita dalla circolare ministeriale, il progetto si è concluso con un costo totale di £.630.832.000 tenuto conto che i costi effettivi, in sede di realizzazione del progetto, sono stati inferiori a quelli preventivati. Della quota parte posta a carico del F.S.E. pari a £.473.124.000 (75% della spesa) è stato già incassato l'importo di £. 396.000.000 e la differenza da recuperare è pari a £. 77.124.000, salvo variazioni dovute agli accertamenti effettuati dal Ministero del Lavoro e della Previdenza al fine della ammissibilità al rimborso dei costi sostenuti.

- Progetto "Shape"

Sono stati già versati a favore dell'INAIL due acconti per un importo complessivo di £.21.513.717 e restano da incassare £.9.255.283 subordinati alla realizzazione, ancora in corso, della terza fase del progetto stesso.

- Progetto "Campagna di informazione e formazione per la prevenzione e la sicurezza in agricoltura"

E' prevista una prima trancia di finanziamento entro il corrente mese di febbraio nella misura del 30% del finanziamento accordato.

- Altri Progetti

Per i rimanenti progetti già presentati, non sono stati ancora versati contributi a titolo di acconto, essendo le procedure di aggiudicazione, ancora in corso o, non espletate.

DOMANDE DI FINANZIAMENTO PRESENTATE DA STRUTTURE INAIL AD ISTITUZIONI NAZIONALI O COMUNITARIE PER L'EROGAZIONE DI FONDI MESSI A DISPOSIZIONE DALLA COMMISSIONE EUROPEA NEL PERIODO 1997-99

<u>DATA RICHIESTA FINANZIAMENTO</u>	<u>PROGETTO</u>	<u>COSTO STIMATO DI PROGETTO</u>	<u>DATI RELATIVI AGLI ESITI FINANZIAMENTI EUROPEI CONCESSI/NON CONCESSI</u>
31 LUGLIO 1996 (Aggiudicato nel 1997)	PROGETTO "EMERGENZA OCCUPAZIONE SUD" - INTERVENTI PER LA FORMAZIONE ED OCCUPAZIONE NELLE REGIONI DEL MEZZOGIORNO (DIREZIONE CENTRALE PREVENZIONE)	L. 1.056.000.000	SI' - PER L. 792.000.000 (75% COSTO GLOBALE)
30 GENNAIO 1997	PROGETTO "UN CORRETTO APPROCCIO ALLA MATERNITA' COME TUTELA DELL'INTERESSE SOCIALE, DI QUELLO AZIENDALE E DI QUELLO INDIVIDUALE" (COMITATO PARI OPPORTUNITA')	L. 449.320.000	FINANZIAMENTO NON CONCESSO
5 FEBBRAIO 1998	PROGETTO "SHAPE" - COSTI DEGLI INFORTUNI SUL LAVORO E DELLE MALATTIE PROFESSIONALI, COORDINATO DALL'ENTE OLANDESE NIA "TNO. L'INAIL E' L'ISTITUTO REFERENTE PER L'ITALIA (C.S.A. E MARGINALMENTE ALTRE STRUTTURE)	L. 31.800.000	SI' - PER L. 31.800.000 (100% COSTO GLOBALE)
15 SETTEMBRE 1998	PROGETTO "OSSERVATORIO DEI TUMORI DI SOSPETTA E/O RICONOSCIUTA ORIGINE PROFESSIONALE" (S.M.G. IN PARTNERSHIP CON L'ENTE TEDESCO OMOLOGO DELL'INAIL)	L. 173.000.000	FINANZIAMENTO NON CONCESSO (il progetto e' comunque in corso di realizzazione)
GIUGNO 1999	PROGETTO "TELEWORKIT" PER LA RICERCA E LO SVILUPPO DEL TELELAVORO (DIREZIONE REGIONALE LOMBARDIA)	L. 504.000.000	L. 504.000.000 PROCEDURA DI AGGIUDICAZIONE NON ANCORA ESPLETATA

<u>DATA RICHIESTA FINANZIAMENTO</u>	<u>PROGETTO</u>	<u>COSTO STIMATO DI PROGETTO</u>	<u>DATI RELATIVI AGLI ESITI FINANZIAMENTI EUROPEI CONCESSI/NON CONCESSI</u>
5 AGOSTO 1999	PROGETTO "CAMPAGNA DI INFORMAZIONE E FORMAZIONE PER LA PREVENZIONE E LA SICUREZZA IN AGRICOLTURA" (DIREZIONE CENTRALE PREVENZIONE)	L. 338.000.000	SI' : PER L. 236.000.000 (70% COSTO GLOBALE)
DICEMBRE 1999	PROGETTO "REALIZZAZIONE DI PROTOTIPI DI PRODOTTI SOFTWARE A SUPPORTO DEL PROCESSO DI CODIFICA ESAW UTILIZZABILI ALL'INTERNO DEI SISTEMI INFORMATIVI DEI SINGOLI PAESI MEMBRI CON LA FINALITA' DI FACILITARE ED ARMONIZZARE IL TRATTAMENTO DEI DATI RELATIVI ALLE MODALITA' DI ACCADIMENTO DEGLI INFORTUNI SUL LAVORO" (DIREZIONE CENTRALE PREVENZIONE)	L. 304.000.000	SI' - PER L. 202.000.000 (DA RIPARTIRE IN 4 QUOTE DISOMOGENEE TRA L'INAIL E 3 PARTNER STRANIERI)
15 FEBBRAIO 2000	PROGETTO "MATERNITA': UN PROBLEMA OD UN VALORE? PROGETTO PER IL REINSERIMENTO DELLA LAVORATRICE-MADRE NELL'ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO" (COMITATO PARI OPPORTUNITA' IN PARTNERSHIP CON L'HVBG - GERMANIA -ED IL TRADE UNION CONGRESS - REGNO UNITO -)	L. 411.000.000	L. 246.000.000 (60% COSTO GLOBALE) PROCEDURA DI AGGIUDICAZIONE NON ANCORA ESPIETATA