

I prospetti 3.4.1.A e 3.4.2.A, nei quali sono esposte le risultanze generali e dettagliate del rendiconto finanziario, mostrano come sia nel 1997 che nel 1998 si sia avuto un crescente disavanzo finanziario, determinato, essenzialmente, dal prevalere delle uscite correnti sulle correlative entrate da riconnettersi, peraltro, al lievitare delle spese per prestazioni istituzionali (+514,7 e +650,1 milioni, rispettivamente, nel 1997 e nel 1998).

Va tuttavia richiamato l'Ente ad efficacemente attivarsi per il riequilibrio dei conti e ad adottare ogni possibile misura diretta a rafforzare le risorse proprie, accrescendo le capacità di autofinanziamento.

**RENDICONTO FINANZIARIO - Risultanze generali - Prospetto 3.4.1.A**  
( in milioni di lire )

| ENTRATE           | 1996    | 1997    | 1998    | variaz.% |
|-------------------|---------|---------|---------|----------|
| Correnti          | 2.492,5 | 2.455,3 | 2.794,0 | 13,8     |
| In C/ Capitale    | 55,3    | 252,8   | 13,5    | -94,7    |
| Partite di giro   | 1.026,0 | 1.102,4 | 1.115,2 | 1,2      |
| Totale generale   | 3.573,8 | 3.810,5 | 3.922,7 | 2,9      |
| Disavanzo (-)     | 317,2   | 908,4   | 1.132,3 |          |
| Totale a pareggio | 3.891,0 | 4.718,9 | 5.055,0 | 7,1      |
| SPESE             | 1996    | 1997    | 1998    | variaz.% |
| Correnti          | 2.641,4 | 3.161,8 | 3.826,8 | 21,0     |
| In C/ Capitale    | 223,6   | 454,8   | 113,0   | -75,2    |
| Partite di giro   | 1.026,0 | 1.102,4 | 1.115,2 | 1,2      |
| Totale generale   | 3.891,0 | 4.719,0 | 5.055,0 | 7,1      |
| Avanzo (+)        | 0,0     | 0,0     | 0,0     |          |
| Totale a pareggio | 3.891,0 | 4.719,0 | 5.055,0 | 7,1      |

%= Variazioni dei dati del 1998 rispetto a quelli del 1997

## RENDICONTO FINANZIARIO

Prospetto 3.4.2.A

( in milioni di lire )

| ENTRATE                                                        |  | 1996    | 1997    | 1998    | variaz. % |
|----------------------------------------------------------------|--|---------|---------|---------|-----------|
| <b>CORRENTI</b>                                                |  |         |         |         |           |
| 1^CTG. - Aliquote contributive                                 |  | 34,6    | 33,0    | 32,0    | -3,0      |
| 6^CTG. - Trasferimenti da parte di altri Enti                  |  | 1.875,0 | 1.875,0 | 2.177,9 | 16,2      |
| 7^CTG. - Entrate derivanti da vendita di beni prest.ni servizi |  | 366,0   | 373,2   | 434,4   | 16,4      |
| 8^CTG. - Redditi e proventi patrimoniali                       |  | 11,6    | 22,0    | 25,5    | 15,9      |
| 9^CTG. - Poste correttive e compensative spese correnti        |  | 47,3    | 43,3    | 26,3    | -39,3     |
| 10^CTG. - Entrate non classificabili in altre voci             |  | 158,0   | 108,8   | 97,9    | -10,0     |
| TOTALE                                                         |  | 2.492,5 | 2.455,3 | 2.794,0 | 13,8      |
| <b>IN CONTO CAPITALE</b>                                       |  |         |         |         |           |
| 12^CTG. - Alienazione immobilizzazioni tecniche                |  | 0,1     |         |         |           |
| 14^CTG. - Entrate per beni patrimoniali                        |  | 55,2    | 252,8   | 13,5    | -94,7     |
| TOTALE                                                         |  | 55,3    | 252,8   | 13,5    | -94,7     |
| <b>PARTITE DI GIRO</b>                                         |  |         |         |         |           |
| 22^CTG. - Partite di giro                                      |  | 1.026,0 | 1.102,4 | 1.115,2 |           |
| TOTALE                                                         |  | 1.026,0 | 1.102,4 | 1.115,2 | 1,2       |
| TOTALE GENERALE ENTRATE                                        |  | 3.573,8 | 3.810,5 | 3.922,7 | 2,9       |
| DISAVANZO                                                      |  | 317,2   | 908,4   | 1.132,3 | 24,6      |
| TOTALE A PAREGGIO                                              |  | 3.891,0 | 4.718,9 | 5.055,0 | 7,1       |
| USCITE                                                         |  | 1996    | 1997    | 1998    | variaz. % |
| <b>CORRENTI</b>                                                |  |         |         |         |           |
| 1^CTG. - Spese per gli organi                                  |  | 91,8    | 92,7    | 103,4   | 11,5      |
| 2^CTG. - Oneri per il personale in servizio                    |  | 900,1   | 878,7   | 952,7   | 8,4       |
| 4^CTG. - Spese per acquisto beni consumo e servizi             |  | 545,6   | 571,4   | 573,7   | 0,4       |
| 5^CTG. - Spese per prestazioni istituzionali                   |  | 983,3   | 1.498,0 | 2.148,1 | 43,4      |
| 6^CTG. - Trasferimenti passivi                                 |  | 8,7     | 10,2    | 10,3    |           |
| 7^CTG. - Oneri finanziari                                      |  | 0,1     | 0,0     | 0,0     |           |
| 8^CTG. - Oneri tributari                                       |  | 98,7    | 99,9    | 28,1    | -71,9     |
| 9^CTG. - Poste compensative entrate correnti                   |  | 12,1    | 11,0    | 10,1    | -8,2      |
| 10^CTG. - Spese non classificabili in altre voci               |  | 1,0     | 0,0     | 0,5     |           |
| TOTALE                                                         |  | 2.641,4 | 3.161,9 | 3.826,9 | 21,0      |
| <b>IN CONTO CAPITALE</b>                                       |  |         |         |         |           |
| 12^CTG. - Acquisizione immobilizzazioni tecniche               |  | 1,0     | 39,9    | 89,5    | 124,3     |
| 14^CTG. - Concessione crediti e anticipazioni                  |  | 222,6   | 199,0   | 23,5    | -88,2     |
| 15^CTG. - Indennità anzianità personale cessato                |  | 0,0     | 215,9   | 0,0     |           |
| TOTALE                                                         |  | 223,6   | 454,8   | 113,0   | -75,2     |
| <b>PARTITE DI GIRO</b>                                         |  |         |         |         |           |
| 21^CTG. - Partite di giro                                      |  | 1.026,0 | 1.102,4 | 1.115,2 |           |
| TOTALE                                                         |  | 1.026,0 | 1.102,4 | 1.115,2 | 1,2       |
| TOTALE GENERALE USCITE                                         |  | 3.891,0 | 4.719,1 | 5.055,1 | 7,1       |
| AVANZO FINANZIARIO                                             |  | 0,0     | 0,0     | 0,0     |           |
| TOTALE A PAREGGIO                                              |  | 3.891,0 | 4.719,1 | 5.055,1 | 7,1       |

% = Variazioni dei dati del 1998 rispetto a quelli del 1997

Come può rilevarsi dal prospetto 3.4.B, il biennio si è chiuso con un disavanzo economico, in notevole lievitazione rispetto a quello riscontrato al termine del 1996 (+787,4 milioni), dovuto al prevalere delle spese di parte I sulle entrate correnti.

I dati riportati nel prospetto evidenziano l'assoluta irrilevanza — già riscontrata per il passato — delle poste di parte seconda del consuntivo economico dell'Ente, confermando l'esigenza di un riequilibrio dei flussi correnti.

**CONTO ECONOMICO****Prospetto 3.4.B**

( in milioni di lire)

| <b>ENTRATE</b>                                                       | <b>1996</b>    | <b>1997</b>    | <b>1998</b>    | <b>variaz.%</b> |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| <b>PARTE I</b>                                                       |                |                |                |                 |
| - Entrate correnti                                                   | 2.492,5        | 2.455,3        | 2.794,0        |                 |
| <b>TOTALE PARTE I</b>                                                | <b>2.492,5</b> | <b>2.455,3</b> | <b>2.794,0</b> | <b>13,8</b>     |
| <b>PARTE II:</b>                                                     |                |                |                |                 |
| <b>Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari.</b>        |                |                |                |                 |
| - Variazioni patrimoniali straordinarie                              | 4,7            | 13,2           |                |                 |
| - Sopravvenienze attive                                              | 1,0            | 1,0            | 45,3           |                 |
| - Insussistenze passive                                              | 36,4           | 120,9          | 20,0           |                 |
| <b>TOTALE PARTE II</b>                                               | <b>42,1</b>    | <b>135,1</b>   | <b>65,3</b>    | <b>-51,7</b>    |
| <b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>                                       | <b>2.534,6</b> | <b>2.590,4</b> | <b>2.859,3</b> | <b>10,4</b>     |
| <b>DISAVANZO</b>                                                     | <b>229,4</b>   | <b>664,8</b>   | <b>1.016,8</b> | <b>52,9</b>     |
| <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                                             | <b>2.764,0</b> | <b>3.255,2</b> | <b>3.876,1</b> | <b>19,1</b>     |
| <b>SPESE</b>                                                         | <b>1996</b>    | <b>1997</b>    | <b>1998</b>    | <b>variaz.%</b> |
| <b>PARTE I</b>                                                       |                |                |                |                 |
| - Spese correnti                                                     | 2.641,4        | 3.161,8        | 3.826,8        |                 |
| <b>TOTALE PARTE I</b>                                                | <b>2.641,4</b> | <b>3.161,8</b> | <b>3.826,8</b> | <b>21,0</b>     |
| <b>PARTE II:</b>                                                     |                |                |                |                 |
| <b>Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari.</b>        |                |                |                |                 |
| - Ammortamenti e deperimenti                                         |                |                |                |                 |
| - Impianti, attrezzature e macchinari                                | 15,2           | 15,2           | 6,0            | -60,5           |
| - Diversi (cavalli)                                                  | 0,0            |                |                |                 |
| - Automezzi, mo. ili e macchine                                      | 7,9            | 15,6           | 15,4           | -1,3            |
| - Quota esercizio adeguamento fondo<br>indennità anzianità personale | 82,6           | 48,9           | 23,5           | -51,9           |
| - Variazioni patrimoniali straordinarie                              | 4,6            |                |                |                 |
| - Sopravvenienze passive                                             | 0,0            | 0,0            | 0,0            |                 |
| - Insussistenze attive                                               | 12,3           | 13,8           | 4,4            | -68,1           |
| <b>TOTALE PARTE II</b>                                               | <b>122,6</b>   | <b>93,5</b>    | <b>49,3</b>    | <b>-47,3</b>    |
| <b>TOTALE GENERALE SPESE</b>                                         | <b>2.764,0</b> | <b>3.255,3</b> | <b>3.876,1</b> | <b>19,1</b>     |
| <b>AVANZO</b>                                                        | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |                 |
| <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                                             | <b>2.764,0</b> | <b>3.255,3</b> | <b>3.876,1</b> | <b>19,1</b>     |

%= Variazioni dei dati del 1998 rispetto a quelli del 1997

### 3.4.C - *La situazione patrimoniale*

Il prospetto 3.4.C mostra la rilevante diminuzione, al termine del biennio, delle disponibilità liquide (-milioni 2.360,7); l'incremento, specie nell'esercizio 1997, dei residui attivi e che la diminuzione, nel 1998, del totale delle attività (-506,2 milioni rispetto al 1997) è da riferirsi a quella dei residui attivi (-225,7 milioni, nel 1998), che sono comunque rimasti ben superiori (+1.165,5 milioni) a quelli risultanti al termine del 1996.

Anche negli esercizi 1997 e 1998 rilevante, ed in aumento, è risultata la mole dei residui passivi.

L'applicazione del disavanzo economico d'esercizio ha comportato, al termine del biennio, una consistente riduzione del patrimonio netto (-1.911,0 milioni, rispetto al 1996).

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

Prospetto 3.4.C

| ATTIVITA'                                          | 1996     | 1997     | 1998     | variaz. % |
|----------------------------------------------------|----------|----------|----------|-----------|
| <b>Disponibilità liq ide</b>                       |          |          |          |           |
| - Tesoreria                                        | 3.032,60 | 1.059,40 | 584,90   | -44,8     |
| - Conti Correnti Postali                           | 59,9     | 67,9     | 146,9    | 116,3     |
|                                                    | 3.092,5  | 1.127,3  | 731,8    | -35,1     |
| <b>Residui attivi</b>                              |          |          |          |           |
| - Crediti verso i soci                             | 12,2     | 7,7      | 4,2      | -45,5     |
| - Crediti diversi                                  | 466,8    | 462,5    | 567,4    | 22,7      |
| - Crediti verso altri Enti                         | 205,0    | 1.605,0  | 1.277,9  | -20,4     |
|                                                    | 684,0    | 2.075,2  | 1.849,5  | -10,9     |
| <b>Crediti finanziari</b>                          |          |          |          |           |
| - Mutui al personale                               | 100,0    | 196,1    | 191,9    | -2,1      |
| - Prestiti al personale                            | 40,1     | 70,4     | 61,3     | -12,9     |
| - Depositi presso terzi in contanti                | 30,0     | 30,0     | 30,0     | 0,0       |
|                                                    | 170,1    | 296,5    | 283,2    | -4,5      |
| <b>Fondo di liquidazione</b>                       |          |          |          |           |
| - R.A.S. -Parco cavalli                            | 458,3    | 282,9    | 321,8    |           |
|                                                    | 458,3    | 282,9    | 321,8    | 13,8      |
| <b>Immobilizzazioni tecniche</b>                   |          |          |          |           |
| - Mobili e macchine d'ufficio                      | 213,6    | 225,5    | 315,0    | 39,7      |
| - Impianti, attrezzature e macchinari              | 122,2    | 122,2    | 122,2    | 0,0       |
| - Cavalli di proprietà                             | 0,0      | 0,0      | 0,0      |           |
| - Oggetti di valore                                | 9,9      | 9,8      | 9,7      | -1,0      |
|                                                    | 345,7    | 357,5    | 446,9    | 25,0      |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                            | 4.750,6  | 4.139,4  | 3.633,2  | -12,2     |
| <b>DISAVANZO</b>                                   | 229,3    |          |          |           |
| <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                           | 4.979,9  | 4.139,4  | 3.633,2  | -12,2     |
| PASSIVITA'                                         | 1996     | 1997     | 1998     | variaz. % |
| <b>Residui passivi</b>                             |          |          |          |           |
| - Debiti diversi                                   | 1.222,2  | 1.448,6  | 1.898,7  | 31,1      |
|                                                    | 1.222,2  | 1.448,6  | 1.898,7  | 31,1      |
| <b>Fondo liquidazione</b>                          |          |          |          |           |
| - R.A.S. -                                         | 458,3    | 282,9    | 321,8    | 13,8      |
|                                                    | 458,3    | 282,9    | 321,8    | 13,8      |
| <b>Poste rettificative attivo</b>                  |          |          |          |           |
| - Fondo amm.to impianti, attrezzature e macchinari | 99,3     | 114,5    | 120,5    | 5,2       |
| - Fondo amm.to automezzi, mobili, ecc.             | 188,4    | 176,0    | 191,4    | 8,8       |
| - Fondo amm.to cavalli sportivi                    | 0,0      | 0,0      | 0,0      |           |
|                                                    | 287,7    | 290,5    | 311,9    | 7,4       |
| <b>TOTALE PASSIVITA'</b>                           | 1.968,2  | 2.022,0  | 2.532,4  | 25,2      |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                            |          |          |          |           |
| - Avanzo economico esercizi precedenti             | 3.011,7  | 2.782,4  | 2.117,5  | -23,9     |
| - Disavanzo economico d'esercizio                  | 0,0      | -664,8   | -1.016,8 | 52,9      |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>                     | 3.011,7  | 2.117,5  | 1.100,7  | -49,0     |
| <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                           | 4.979,9  | 4.139,5  | 3.633,1  | -12,2     |

**3.4.D - La situazione amministrativa**

Nel biennio, evidenzia il prospetto **3.4.D**, si è avuta una consistente riduzione dell'avanzo di amministrazione (-1.871,7 milioni, rispetto al 1996), dovuta alla, già rilevata, diminuzione, nel 1998, della consistenza di cassa (a sua volta determinata dal prevalere, specie nel 1997, dei pagamenti sulle riscossioni) e dei residui attivi ed all'aumento, nell'ultimo esercizio, dei residui passivi.

**Prospetto 3.4.D****SITUAZIONE AMMINISTRATIVA** (in milioni di lire)

|                                           | 19 96   |         | 19 97   |         | 19 98   |         | variaz.% |
|-------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|
| <b>CONSISTENZA CASSA INIZIO ESERCIZIO</b> |         | 2.682,7 |         | 3.092,5 |         | 1.127,3 | -63,5    |
| <b>RISCOSSIONI</b>                        |         |         |         |         |         |         |          |
| - In c/competenza                         | 2.913,4 |         | 1.770,8 |         | 2.195,8 |         |          |
| - In c/residui                            | 1.332,8 | 4.246,2 | 635,8   | 2.406,6 | 1.993,5 | 4.189,4 | 74,1     |
|                                           |         | 6.928,9 |         | 5.499,1 |         | 5.316,7 | -3,3     |
| <b>PAGAMENTI</b>                          |         |         |         |         |         |         |          |
| - In c/competenza                         | 2.709,4 |         | 3.321,7 |         | 3.301,4 |         |          |
| - In c/residui                            | 1.127,0 | 3.836,4 | 1.050,0 | 4.371,7 | 1.283,5 | 4.584,9 | 4,9      |
| <b>CONSISTENZA CASSA FINE ESERCIZIO</b>   |         | 3.092,5 |         | 1.127,4 |         | 731,8   | -35,1    |
| <b>RESIDUI ATTIVI</b>                     |         |         |         |         |         |         |          |
| - Esercizi precedenti                     | 23,7    |         | 35,5    |         | 122,7   |         |          |
| - D'esercizio                             | 660,4   | 684,1   | 2.039,7 | 2.075,3 | 1.726,9 | 1.849,5 | -10,9    |
|                                           |         | 3.776,6 |         | 3.202,7 |         | 2.581,3 | -19,4    |
| <b>RESIDUI PASSIVI</b>                    |         |         |         |         |         |         |          |
| - Esercizi precedenti                     | 40,6    |         | 51,3    |         | 145,1   |         |          |
| - D'esercizio                             | 1.181,7 | 1.222,3 | 1.397,3 | 1.448,6 | 1.753,6 | 1.898,7 | 31,1     |
| <b>AVANZO (+) FINE ESERCIZIO</b>          |         | 2.554,3 |         | 1.754,1 |         | 682,6   | -61,1    |

%= Variazioni dei dati del 1998 rispetto a quelli del 1997

### C) ATTIVITÀ ISTITUZIONALE DELL'U.N.I.R.E. E DEGLI ENTI IPPICI

Come operato nelle precedenti relazioni, elementi sull'attività posta in essere dall'UNIRE e dagli Enti ippici vengono riferiti nel presente, unico paragrafo in considerazione della stretta correlazione che sussiste tra l'attività istituzionale dell'UNIRE e quella degli Enti tecnici, dello apporto dell'azione dei quali l'UNIRE si avvale per l'espletamento dei propri compiti istituzionali afferenti all'incremento ed al miglioramento delle razze equine.

Si è già ripetutamente sottolineato, nel passato, che la complessa realtà dell'ippica (1) richiede la sinergia di tutte le componenti del comparto, ai fini dell'impostazione di un'azione organica, efficace, di largo respiro e di lungo periodo. Azione che, con l'obiettivo del miglioramento qualitativo e numerico dell'allevamento, riguardi la selezione degli animali, la validità delle spettacoli delle corse, l'incremento dei successi del cavallo italiano, la formazione e l'aggiornamento degli operatori. L'importanza, da un punto di vista generale e non solo ai fini dell'aumento delle scommesse, della presenza di spettatori negli ippodromi postula altresì interventi programmati ed efficaci sulle varie strutture per migliorarne impianti, organizzazione e ricettività, nonché un'idonea vigilanza atta a garantire l'assoluta regolarità delle varie gare.

E proprio l'oggettività dell'esigenza di un'azione coordinata di tutti gli Enti dell'ippica rende palese l'urgenza di addivenire ad un organico riordino del settore, che si riveli idoneo ad ovviare alla situazione di precarietà e di incertezza in cui continuano a trovarsi tali Enti, gestiti, ormai da tempo, in via (che avrebbe dovuto essere) straordinaria, da Commissari Governativi, eppertanto non in grado di impostare programmi duraturi e ben calibrati.

Precarietà di situazione alla quale si aggiungono le difficoltà scaturenti dalla diminuzione delle risorse disponibili, che viepiù ostacolano la elaborazione di credibili programmi di attività.

La scarsità delle risorse direttamente incide sulla misura degli interventi finanziari a favore di proprietari e di allevatori, disposti mediante l'attribuzione di premi al traguardo per i vari tipi di corse, di premi di allevamento e contributi diversi (2).

Il generalizzato decremento delle entrate dell'UNIRE registrato nel 1997 e nel 1998 connesso con la flessione di tutte le scommesse ippiche (3) ed, in particolare, della TRIS (4) (scommessa che produce circa un terzo dell'intero raccolto), si è direttamente e negativamente ripercosso sulla entità delle provvidenze in favore dell'ippica, come chiaramente può evincersi dai dati seguenti (5).

---

(1) — "L'ippica è agricoltura, spettacolo, sport e scommesse" si legge nella relazione del Commissario al consuntivo 1997 della Società degli Steeple-Chases.

(2) — Contributi di buon mantenimento dei soggetti meritevoli: per riproduttori; per il piazzamento di cavalli nelle corse; per l'immissione in razza di fattrici, etc.

(3) — Meno 6,92% nel 1997 e meno 13,42% nel 1998.

(4) — Si è già segnalato che il decremento della scommessa TRIS è dall'Ente riferito al considerevole aumento del prelievo fiscale su tale scommessa, ad episodi di irregolarità che hanno determinato la progressiva disaffezione del pubblico, nonché alla concorrenza di altre forme di gioco.

(5) — Desunti dalle relazioni del Commissario ai consuntivi 1997 e 1998 e già in parte riportati nel precedente paragrafo 5.2

## XIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

## PREMI E PROVVIDENZE A FAVORE DELL'IPPICA

prospetto

C.1

|                                                       | 1997                   | 1998                   | DIFFERENZA              |
|-------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b><u>CORSE AL TROTTO</u></b>                         |                        |                        |                         |
| premi al traguardo proprietari allevatori             | 277.484.298.800        | 213.155.707.080        | -64.328.591.720         |
| premi aggiunti proprietari allevatori                 | 24.413.000.000         | 17.443.000.000         | -6.970.000.000          |
| <b><u>CORSE AL GALOPPO PIANO</u></b>                  |                        |                        |                         |
| premi al traguardo proprietari allevatori             | 136.116.012.000        | 106.128.063.536        | -29.987.948.464         |
| premi aggiunti per cavalli nati ed allevati in Italia | 27.351.085.440         | 20.604.346.000         | -6.746.739.440          |
| <b><u>CORSE AL GALOPPO OSTACOLI</u></b>               |                        |                        |                         |
| premi al traguardo proprietari allevatori             | 27.161.801.000         | 21.355.120.500         | -5.806.680.500          |
| premi aggiunti per cavalli nati ed allevati in Italia | 3.360.269.000          | 2.605.670.000          | -754.599.000            |
| <b><u>CORSE AL GALOPPO MEZ. O SANGUE</u></b>          |                        |                        |                         |
| premi al traguardo proprietari allevatori             | 8.272.846.456          | 6.379.831.291          | -1.893.015.165          |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>                             | <b>504.159.312.696</b> | <b>387.671.738.407</b> | <b>-116.487.574.289</b> |

## CORSE TRIS

prospetto

C.2

|                                                                                                                     | 1997                  | 1998                  | DIFFERENZA             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| <b><u>TROTTO</u></b>                                                                                                |                       |                       |                        |
| premi al traguardo proprietari allevatori                                                                           | 5.459.890.000         | 4.927.600.000         | -532.290.000           |
| premi per la partecipazione alle corse                                                                              | 3.116.406.000         | 3.322.000.000         | 205.594.000            |
| indennità trasferimento cavalli partecipanti                                                                        | 1.350.460.000         | 2.049.000.000         | 698.540.000            |
| <b><u>GALOPPO</u></b>                                                                                               |                       |                       |                        |
| premi al traguardo proprietari allevatori                                                                           | 5.354.140.000         | 3.828.000.000         | -1.526.140.000         |
| premi per la partecipazione alle corse                                                                              | 2.455.593.000         | 2.696.255.350         | 240.662.350            |
| indennità trasferimento cavalli partecipanti                                                                        | 832.580.000           | 1.126.840.000         | 294.260.000            |
| <b><u>CORSE TOTIP-PREMI PARTECIPAZIONE</u></b>                                                                      |                       |                       |                        |
| <u>Trotto</u>                                                                                                       | 3.348.322.500         | 2.680.773.000         | -667.549.500           |
| <u>Galoppo</u>                                                                                                      | 1.548.250.000         | 1.328.021.000         | -220.229.000           |
| <b><u>CONCORSI IPPICI-PREMI AGLI ALLEVATORI</u></b>                                                                 | <b>1.031.000.000</b>  | <b>901.000.000</b>    | <b>-130.000.000</b>    |
| <b><u>PROVVIDENZE PER L'ALLEVAMENTO</u></b>                                                                         |                       |                       |                        |
| per il cavallo trottatore, purosangue e da ostacoli                                                                 | 41.508.011.295        | 29.090.500.000        | -12.117.511.295        |
| per il cavallo mezzosangue                                                                                          | 5.144.000.000         | 3.095.000.000         | -2.049.000.000         |
| per la profilassi malattie infettive                                                                                | 0                     | 0                     | 0                      |
| per fondo speciale a favore attività piccoli ippodromi e fondo investimenti impianti di allevamento c/o allenamento | 3.820.000.000         | 3.390.048.764         | -429.951.236           |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>                                                                                           | <b>74.668.652.795</b> | <b>58.435.038.114</b> | <b>-16.233.614.681</b> |



Quanto alle provvidenze all'allevamento, va tenuto presente che agli importi soprandicati di £. 46.652.011.295 per il 1997 e di £. 32.185.500.000 per il 1998 vanno aggiunti quelli di £. 81.245.950.500 per il 1997 e di £. 68.733.412.750 per il 1998 erogati a titolo di percentuali spettanti agli allevatori sui premi al traguardo.

Sotto tale ultimo profilo, è a dirsi che è risultato confermato (1), nel biennio, il fenomeno, già rilevato per il passato, dell'aumento del numero delle scuderie e della contestuale diminuzione delle grandi scuderie o delle consistenze di queste, in quanto ai proprietari tradizionali subentrano, in misura crescente, allenatori, fantini, artieri, che integrano i propri redditi con entrate provenienti da altre attività e sostituiscono con il lavoro proprio e dei propri familiari quello dei dipendenti. Per tali scuderie, il premio al traguardo riveste pertanto un ruolo essenziale, costituendo il principale reddito dell'attività.

Costi di gestione tra i più alti di Europa, carenze strutturali, di impianti e di centri di allevamento determinano, comunque, una forte dipendenza dalla produzione allevatoria estera.

Necessita pertanto impostare, non solo mediante provvidenze finanziarie, un'oculata azione atta a contrastare — anche attraverso una generalizzata opera di sensibilizzazione alle problematiche del settore e la formazione e l'aggiornamento professionale degli operatori — la tendenza all'emersione di una distorta visione dell'ippica, limitata al risultato delle corse collegato con il premio al traguardo ed alle scommesse; visione, nell'ambito della quale il cavallo non è che "uno strumento utile al raggiungimento, senza troppa fatica, di risultati economici" (2). Il riemergere di un'autentica cultura del cavallo potrà anche valere a contrastare il fenomeno dell'utilizzo di sostanze (3) idonee ad alterare il comportamento normale di un cavallo atleta.

L'utilizzazione di sostanze proibite determina gravi conseguenze per la selezione e l'allevamento (4) ed, oltre a danneggiare la salute dell'animale, distorcendo il processo selettivo che è alla base dell'allevamento e del mercato, è suscettiva di alterare i risultati delle corse, contribuendo alla disaffezione all'ippica degli spettatori e degli scommettitori.

Per tali ragioni l'UNIRE e gli Enti ippici dedicano crescente attenzione alla lotta al doping.

Nel 1997 per controlli antidoping sono state impegnati sui bilanci UNIRE complessivi 3,350 miliardi, che sono divenuti 5,210 nel 1998.

Nell'indisponibilità del laboratorio di analisi dell'UNIRE, gli Enti ippici si sono avvalsi, in genere, di laboratori stranieri per l'effettuazione delle analisi occorrenti.

La realizzazione a Settimo milanese di un unico centro antidoping cui far confluire tutti i prelievi effettuati consentirà, pertanto, di ottenere diminuzioni di spesa, uniformità dei metodi di controllo e celerità delle analisi.

(1) — Come affermato dal Commissario della Società degli Steeple-Chase nella relazione al consuntivo 1997.

(2) — Si legge sempre nella citata relazione al consuntivo 1997 della Società degli Steeple-Chases.

(3) — Sul mercato ne sono disponibili circa 4.000.

(4) — In quanto fattrici e stalloni trattati chimicamente durante la loro vita agonistica producono generalmente soggetti fragili o poco affidabili.

La costruzione del nuovo centro, è iniziata nello aprile del 1998, sulla base di un impegno di spesa assunto nel 1997 (1) per circa 3,6 miliardi, e dell'indizione e dell'aggiudicazione in tale anno (2) (per 2,2 miliardi) della relativa licitazione privata (3).

Per l'acquisizione degli arredi e delle attrezzature tecnologiche ed elettromedicali necessarie per il nuovo impianto è prevista un'ulteriore spesa di 5,6 miliardi, alla quale dovrà aggiungersi quella per il personale necessario per il funzionamento del centro (4).

L'entrata in funzione del centro, prevista per il giugno del 1999 (5) consentirà, secondo l'Ente, di ridimensionare l'onere per i trasferimenti agli Enti tecnici per i controlli antidoping (6).

Sulla base di dati dell'UNIRE, può segnalarsi che il totale delle giornate di corse è aumentato nel 1998: 2.734 a fronte delle 2.320 del 1997 ( con un incremento di 35 giornate al trotto e di 19 giornate al galoppo (7)), ripartito in 781 (762 nel 1997) giornate di corse al galoppo (piano, ostacoli, cavallo italiano) ed in n° 1.593 (1558 nel 1997) giornate di corse al trotto.

Nel biennio, sono risultati in attività 48 ippodromi ( 24 per il trotto e 24 per il galoppo) (8).

Il totale delle corse disputate nel 1998 è stato di 18.705 (n° 19.687 nel 1997), di cui 4.345 ( 4.479 nel 1997) al galoppo piano; 1.000 ( 1.014 nel 1997 ) al galoppo ad ostacoli, 347 ( 366 nel 1997 ) per il cavallo italiano e 14.360 ( 13.128 nel 1997 ) per il trotto.

L'indice di partecipazione dei cavalli alle corse al trotto è stato nel 1998 di 9,80 cavalli partecipanti per corsa, con un leggero decremento rispetto al 1997 (9,96); nelle corse al galoppo l'indice ( 8,50 ) è risultato, invece, in moderato incremento rispetto al 1997 ( 8,26 ).

Si è già segnalato in passato che l'andamento delle vendite degli yearlings (9) alle aste di trotto e galoppo viene ritenuto un utile parametro di valutazione dello stato dell'allevamento, tenuto anche conto che il recupero delle aste italiane (connesso con l'incremento sia degli importi delle vendite che del numero dei cavalli venduti) costituisce uno stimolo per gli operatori del settore. Nel biennio, le vendite nelle aste al trotto sono aumentate, essendo ammontate, nel 1998, a £. 15.442.000.000, a fronte delle £. 15.347.000.000, realizzate nel 1997, con n° 862 cavalli presentati ( 817 nel 1997 ), dei quali 663 venduti ( 651 nel 1997 ), con una

(1) - Con deliberazione n°1297 del 3 gennaio.

(2) - Rispettivamente, con deliberazioni n°1367 del 27 febbraio e n°1732 dell'8 agosto.

(3) - Una contestazione insorta con l'architetto che aveva elaborato il progetto del centro ha reso necessari, l'acquisizione di una consulenza tecnica per la verifica di tale progetto, il conferimento di un nuovo incarico ad altro progettista ed ha determinato l'avvio di un contenzioso con l'estensore del primo progetto.

(4) - Si è già segnalato nel precedente paragrafo n°3 che la dotazione organica dello UNIRE è stata aumentata con deliberazione n°2483/1998 di 35 unità in relazione al fabbisogno di personale del centro.

(5) - Così come affermato nella relazione al preventivo del 1998

(6) - Lo stanziamento a tale titolo del preventivo 1999 ammonta a 5,3 miliardi.

(7) - Anche nel 1997, rispetto al 1996 si erano registrati incrementi (di 109 giornate al trotto e di 26 giornate al galoppo).

(8) - Per gli esercizi 1997 e 1998 l'Ente ha stanziato ( ed impegnato ) la somma, rispettivamente, £. 3,8 e 3,4 miliardi per un "fondo speciale a favore dell'attività dei piccoli ippodromi e fondo investimenti impianti di allevamenti e/o allenamento".

(9) - Gli yearlings sono cavalli da uno a due anni di età.

media di £. 23.291.000 ( 23.574.000 nel 1997) per ciascun soggetto: si è invece assistito, nel 1998, per il galoppo, ad una flessione: £. 8.155.200.000, a fronte delle £. 10.989.300.000 realizzate nel 1997, con 641 cavalli presentati (739 nel 1997), di cui 315 (393 nel 1997) venduti, con una media di £. 25.890.000. Sono risultati che vengono ritenuti, complessivamente, soddisfacenti dall'Ente, tenuto conto dell'andamento recessivo di tutte le attività imprenditoriali.

Anche nel biennio considerato, l'Ente si è attivato per contrastare il fenomeno delle scommesse clandestine.

Si è già segnalato nel precedente referto che, dal settembre del 1997 (1), l'UNIRE ha iniziato a conferire ad uno o due ex ufficiali dei Carabinieri incarichi trimestrali per l'effettuazione di controlli sul regolare svolgimento delle corse TRIS, al fine di prevenire comportamenti illeciti.

L'iniziativa, se destinata a proseguire, anche nella prospettiva del riassetto del settore, va idoneamente regolamentata sul piano organizzativo ed operativo.

L'Ente ha inoltre continuato a costituirsi parte civile nei numerosi procedimenti penali instaurati presso diversi tribunali a carico di assuntori di scommesse clandestine.

\* \* \*

Relativamente all'attività istituzionale dell'UNIRE, va segnalato che, nel novembre del 1998, la Commissione europea ha comunicato l'approvazione, nell'ambito del programma Leonardo, del progetto pilota europeo denominato "Chirone", proposto dall'Ente "per l'adozione di un modello riconosciuto in ambito europeo di formazione professionale nel settore ippico". Il progetto prevede un cofinanziamento a carico del soggetto proponente pari a 115.000 euro.

Sulla base di quanto sopra, con deliberazione n°2657 del 17 dicembre 1998, è stata impegnata la somma di £. 50 milioni per iniziative e convegni di studi legati al progetto Chirone; con successiva deliberazione n°2677 del 30 dicembre, è stato impegnato l'importo di £. 115 milioni, pari al 50% del cofinanziamento del progetto per la prima annualità di gestione.

Il Collegio sindacale dell'UNIRE (2), tenute presenti le difficoltà finanziarie dell'Ente, ha ritenuto non giustificabile la detta spesa di 50 milioni per iniziative convegnistiche (3), valutazioni che la Corte non può non condividere, tenuto anche conto della circostanza, evidenziata dal Collegio, che la precarietà della situazione dell'Ente è stata, di recente, viepiù aggravata dall'agitazione degli operatori

(1) — Con deliberazione n°1786 del 25 settembre: con deliberazione del 14 gennaio 1998 tali incarichi sono stati rinnovati ed il relativo compenso è stato elevato a £. 5.900.000 a trimestre ( oltre al rimborso delle spese documentate ).

(2) — Con verbale n°212 del 26 gennaio 1999.

(3) — Ritenendo, in particolare, che la consultazione delle categorie interessate al progetto si sarebbe potuta effettuare presso l'Ente, con onere a carico dei partecipanti.

dell'ippica, che ha comportato l'interruzione dello svolgimento delle corse, con un minor introito, per l'Ente, al 20 gennaio 1999, di oltre 13 miliardi (1)(2).

\* \* \*

Sempre con riguardo all'attività operativa dell'Ente, va segnalato che il Collegio Sindacale (3), con il verbale n°218 del 28 maggio 1999, ha rappresentato all'UNIRE l'insufficienza, anche sotto l'aspetto garantistico, degli atti posti in essere per l'acquisto di un immobile da destinare a nuova sede dell'Ente, invitando questo, tra l'altro, ad effettuare una previa analisi delle effettive esigenze funzionali, pure nella previsione dell'imminenza del riordino dell'UNIRE; a predisporre un idoneo piano finanziario che tenga anche presenti le altre prioritarie esigenze dell'Ente; ad estendere la ricerca dell'immobile da acquistare a più zone centrali del territorio urbano di Roma (4).

Alle osservazioni del Collegio Sindacale, l'Ente ha replicato (5), premettendo che l'acquisizione di immobili non postula il previo espletamento di procedure concorsuali ed osservando che è stata comunque effettuata una ricerca di mercato attraverso avviso pubblicato su tre quotidiani; che la zona ove ricercare l'immobile è stata individuata — sulla base di valutazioni da rimettere alla discrezionalità dell'Ente — tenendo presente la localizzazione delle attuali sedi dell'UNIRE e del Ministero Vigilante; che è stata previamente effettuata una rilevazione analitica delle superfici occorrenti ai vari Enti tecnici e che l'acquisizione di un nuovo stabile si rivela urgente in considerazione dell'esigenza di evitare la rinegoziazione del canone di locazione dell'attuale sede.

Pur non sottovalutando le considerazioni svolte dall'Ente, tenuto tuttavia conto della rilevanza dell'iniziativa, anche sotto il profilo finanziario e delle esigenze di cautela e di economicità, particolarmente pressanti nell'attuale periodo di difficoltà finanziarie per l'Ente, nonché dell'incertezza, attualmente ancora sussistente, sui tempi, le modalità ed i contenuti della prevista incorporazione nell'UNIRE degli apparati degli Enti tecnici, non possono non condividersi le raccomandazioni come sopra formulate dal Collegio Sindacale.

\* \* \*

---

(1) — In parte compensata dalla minore erogazione di premi per circa 10 miliardi.

(2) — L'iniziativa, per la realizzazione della quale è stato impegnato nel 1998 anche l'importo di 25 milioni a favore di una società per l'assistenza e la redazione della proposta di progetto, è proseguita nel 1999, anno nel quale, con la deliberazione n°2792 del 5 maggio (che ha modificato le deliberazioni 2677 e 2678 del 30 dicembre 1998), un docente universitario, estraneo all'Ente, è stato nominato coordinatore del progetto, necessitando all'UNIRE di avvalersi della "collaborazione di persona ... dotata di capacità professionali e di competenze...non riscontrabili all'interno dell'Ente ...".

(3) — Richiesto di elementi di valutazione sulla vicenda dal magistrato della Corte delegato al controllo dell'UNIRE (con nota n°3016/32 dell'11 maggio 1999).

(4) — L'Ente ha pubblicato su tre quotidiani della Capitale (con una spesa complessiva di poco inferiore a 14 milioni) un avviso di ricerca di un immobile che fosse localizzato nei quartieri Veneto-Pinciano-Castro Pretorio.

(5) — Con lettera del direttore generale n. 84700 del 10 giugno 1999.

Sempre con riguardo all'attività del Collegio Sindacale, va segnalato che dall'esame del verbale del Collegio n°195 del 12 settembre 1997, è emerso che l'Ente, il 4 luglio 1997, ha pagato la sanzione pecuniaria di £. 390.231.955, per ritardato (1 giorno) pagamento, da parte della Banca Nazionale dell'Agricoltura (che gestiva il servizio di cassa in virtù di una convenzione del 31 marzo 1994), di una cartella esattoriale di £. 6.001.107.000 (emessa a titolo di ritenuta del 4% sui "premi al traguardo e contributi agli allevatori"). L'Ente, richiesto di notizie al riguardo, ha informato di aver citato il predetto istituto bancario davanti al Tribunale di Roma, al fine di ottenere il risarcimento del danno relativo. Della vicenda è stata informata la Procura Regionale della Corte dei Conti per il Lazio.

## ***Incarichi e collaborazioni***

### **Unire**

Anche nel biennio considerato, l'Ente ha conferito incarichi ed acquisito collaborazioni esterne (1), per prestazioni specifiche connesse con l'attività istituzionale.

Numerosi incarichi (2) sono stati, in particolare, conferiti a legali per la difesa delle ragioni dell'Ente nei confronti di assuntori di scommesse clandestine e nello ambito delle vertenze, di cui è cenno in questo referto, con i delegati allo esercizio delle scommesse.

Sull'indispensabilità di taluni degli incarichi conferiti possono manifestarsi perplessità, tenuto conto dell'oggetto degli stessi: "assistenza professionale per la redazione di uno schema di riordino dell'UNIRE" ( £. 15 milioni ); "approfondimento problemi connessi all'entrata in vigore del D.P.R. 169/98, al Consorzio Promo ippica ed all'utilizzazione del segnale TV" ( onere complessivo £. 60 milioni ) (3); "predisposizione del piano di fattibilità tecnico-giuridica per la creazione di un soggetto societario necessario alla gestione del segnale televisivo" ( onere complessivo £. 6 milioni ); studio su talune problematiche connesse alle deliberazioni n°167/95; 454/95 e 915/96 (4); studio sui profili giuridici della delega all'accettazione delle scommesse a riferimento (5). Non emerge, inoltre, di ogni evidenza l'impossibilità per l'Ente di far svolgere gli studi e le elaborazioni contemplate nei vari incarichi dai propri uffici, avvalendosi della collaborazione e della professionalità dei propri dipendenti.

Si richiama pertanto, l'esigenza del rispetto, da parte dell'UNIRE e degli Enti tecnici, della normativa in materia, che prevede il conferimento di incarichi individuali ad "esperti di provata competenza" solo per esigenze che non si possono fronteggiare con il personale in servizio e previa determinazione di durata, oggetto e compenso delle collaborazioni (articolo 7, punto 6 del D.Lgs. n°29/1993 e successive modificazioni).

### **Encat**

La mancanza di un ufficio legale e di veterinari e l'inadeguatezza della struttura, conseguente anche al non intervenuto riordino degli Enti ippici, hanno comportato - ha riferito l'Ente - l'affidamento di incarichi professionali per importi

---

(1) - L'Ente ha fornito un elenco di compensi liquidati a tale titolo nel 1998; l'elenco è relativo n°22 incarichi (6 dei quali rinnovati dal 1997), per un importo complessivo di circa £. 908 milioni.

(2) - Con imputazione della relativa spesa al capitolo "spese per liti; arbitraggi; risarcimenti e accessori".

(3) - Incarico conferito allo stesso professionista incaricato dello studio sul riordino dell'UNIRE.

(4) - Deliberazione n° 2458 del 9 giugno 1998, compenso non quantificato.

(5) - Deliberazione n° 1945 del 27 novembre 1997, compenso non quantificato.

complessivamente rilevanti (1) e l'utilizzo, mediante apposite convenzioni (2), di laboratori di analisi esterni all'Ente.

## Enci

Sono stati conferiti, nel biennio, complessivamente, 10 incarichi professionali, per un importo di milioni 39,5 circa nel 1997 e di 120,5 circa nel 1998 (3).

Le spese per il contenzioso che, nel 1996, non avevano superato, in totale i 3 milioni di lire, sono state di 11,4 milioni nel 1997 e di 115 milioni nel 1998.

In ordine alla lievitazione delle spese in questione — segnalata anche nell'interrogazione parlamentare n.4-22061 del 1999 — l'Ente ha riferito (4) che dei 115 milioni impegnati nel 1998, 70 concernono oneri per vertenze diverse e 45 afferiscono ad un "fondo risarcimento danni stalloni di proprietà dell'ENCI".

Riguardo a tale importo di 45 milioni, si rileva da una nota (5) inviata dall'Ente all'UNIRE ed al Ministero delle Politiche Agricole che esso è connesso alla "grave situazione di irregolarità amministrativa verificatasi nel settore delle autorizzazioni alla monta di stalloni purosangue inglese.....che probabilmente nasconde lo scarso valore genetico di molti degli stalloni e della relativa progenie....". Situazione che ha ingenerato del contenzioso e che ha, pertanto, indotto l'Ente ad assumere (6) l'impegno di 45 milioni sul bilancio del 1998 ".....per le spese derivanti dalle richieste di risarcimento danni avanzate dai proprietari dei puledri figli degli stalloni di proprietà dell'Ente..... che non dovessero risultare in posizione regolare per l'attività di monta....".

La vicenda si segnala all'attenzione della Procura Regionale della Corte dei Conti per il Lazio, per l'accertamento di eventuali fattispecie di responsabilità amministrativa.

Con la citata interrogazione n. 4-22061 è stato anche segnalato il problema del trattamento accessorio riconosciuto al direttore generale dell'ENCI (7). Sul punto, il Commissario dell'Ente (8) ha precisato che, con deliberazione del Consiglio di

(1) — Nel 1997 e nel 1998 sono stati impegnati, rispettivamente, miliardi 5 e 5,3 per la nomina di giurie, starters ed handicappers; e milioni 510,8 e 503,6 per la nomina di veterinari per i controlli antidoping; milioni 485,8 e 498,6 sono stati impegnati nel biennio per compensi a veterinari incaricati del controllo della produzione; 5 milioni sono stati impegnati nel 1998 per un incarico ex D.L.vo 626/94; 29,6 milioni e 21,4 milioni sono stati spesi in seguito a ricorsi proposti da operatori ippici al TAR contro decisioni del secondo grado disciplinare dell'Ente.

(2) — Di cui si riferirà in questo stesso paragrafo.

(3) — Tra gli altri, gli incarichi sono stati quelli relativi al medico competente e al responsabile del servizio prevenzione e protezione ex D.Lvo 626/1994; altri incarichi hanno riguardato la consulenza tecnico-sportiva per la realizzazione di manifestazioni agonistiche equestri e l'informatizzazione ed i relativi esiti (L. 12 e 20 milioni, rispettivamente, nel 1997 e nel 1998) e la consulenza professionale nelle materie informatica (L. 42 milioni nel 1998) e giuridica (L. 36 milioni nel 1998).

(4) — Con lettera del Direttore Generale n. 2835 del 13 aprile 1999.

(5) — Lettera n. 7467 del 21 settembre 1998.

(6) — Con deliberazione del Commissario n. 258 del 29 dicembre 1998.

(7) — Del quale gli interroganti hanno contestato anche "la limitata anzianità di servizio" e l'inesperienza.

(8) — Con lettera n. 4380 del 28 maggio 1999, di risposta alla nota del magistrato delegato al controllo n. 2044/232 del 31 marzo 1999.

Amministrazione n. 105 del 23 luglio 1997, era stata determinata in via provvisoria in 70 milioni annui la retribuzione di posizione da attribuirsi al direttore generale e che, a seguito di indicazioni del Ministero Vigilante, con delibera commissariale n. 40 del 24 febbraio 1999, la retribuzione di cui trattasi è stata rideterminata nell'importo di 35 milioni (1).

### **Steeple Chase**

L'Ente ha conferito, nel biennio, complessivamente (2), quattro incarichi professionali.

### **Jockey Club Italiano**

L'Ente ha conferito incarichi professionali per un importo complessivo anno di circa 65 milioni prevalentemente nell'ambito della funzione di controllo antidoping, di cui si riferisce in questo stesso paragrafo, nella seguente parte afferente all'attività negoziale.

-----  
(1)– Il direttore generale ha avviato le procedure per un ricorso contro la deliberazione n. 40/99, con richiesta di tentativo di conciliazione.

(2)– Nel 1997, per l'elaborazione del capitolato dei lavori di ripulitura della sede (L. 5 milioni) e per incombenze ex decreto legislativo 626/94 (L. 3 milioni); nel 1998, per lo studio delle problematiche fiscali (L. 13,4 milioni) ed ex decreto legislativo 626/1994 (L. 3 milioni).

-----