

## Prospetto dei Residui passivi

| Residui Passivi                                                                                                                                                                  | Periodo        |                 |                 |                 |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                                                                                                                                  | 1994           | 1995            | 1996            | 1997            | 1998            |
| Imposte e Tasse                                                                                                                                                                  | -              | -               | -               | -               | 1,4             |
| Oneri patrimoniali                                                                                                                                                               | -              | 4,8             | 3,6             | 3,6             | 3,6             |
| Assicurazioni                                                                                                                                                                    | -              | -               | -               | -               | -               |
| Spese di Amministrazioni                                                                                                                                                         | 8,5            | 9,5             | 1,0             | 1,4             | 1,5             |
| Ordinaria manutenzione di immobili ed impianti                                                                                                                                   | 3,9            | 35,7            | 84,1            | 38,0            | 73,1            |
| Revisori dei conti                                                                                                                                                               | -              | -               | -               | -               | 0,1             |
| Sovvenzioni Individuali                                                                                                                                                          | 494,5          | 586,1           | 578,5           | 268,0           | 253,3           |
| Assistenza ai cronici                                                                                                                                                            | -              | 400,0           | 400,0           | 400,0           | 401,6           |
| Assistenza agli orfani                                                                                                                                                           | -              | 400,0           | 400,0           | 151,1           | 158,8           |
| Contributi per Assistenza sociale                                                                                                                                                | 35,0           | 2,4             | 324,2           | 505,1           | 0,4             |
| Spese di gestione Centro Studi Fermo, colonie ed altre attività sociali                                                                                                          | 273,6          | 599,4           | 532,0           | 438,1           | 719,9           |
| Medaglie ricordo                                                                                                                                                                 | -              | -               | -               | -               | -               |
| Spese acquisto di materiale per prestazioni sanitarie                                                                                                                            | -              | 7,8             | 14,5            | 40,1            | 30,0            |
| Contributi assistenziali finalizzati                                                                                                                                             | -              | 163,1           | 146,6           | 103,5           | 47,0            |
| Borse di studio                                                                                                                                                                  | -              | -               | -               | -               | 73,6            |
| Spese ordinarie per acquisti e manutenzioni varie Centri permanenti e stagionali a "rilevanza fiscale"                                                                           | 176,9          | 196,6           | 85,8            | 88,7            | 141,2           |
| Periodico "Polizia Moderna"                                                                                                                                                      | 386,0          | 281,7           | 374,5           | 288,9           | 199,0           |
| Fondo riserva ordinario                                                                                                                                                          | -              | -               | -               | -               | -               |
| Restituzione di somme indebitamente versate                                                                                                                                      | -              | -               | 23,3            | 4,8             | -               |
| Quote contravvenzioni a norme valutarie e tributarie dovute agli accertatori                                                                                                     | 939,7          | 1.039,7         | 1.117,2         | 1.192,2         | 1.215,1         |
| Spese di pubblicità                                                                                                                                                              | -              | -               | -               | -               | -               |
| Spese finanziate dal CONI per attività sportive                                                                                                                                  | -              | -               | 40,0            | -               | -               |
| Spese per consulenza                                                                                                                                                             | -              | -               | -               | 21,2            | 20,4            |
| Reintegrazione al fondo scorta di somme anticipate e non recuperabili                                                                                                            | -              | -               | -               | -               | 5,1             |
| Ricostruzione, ripristini, trasformazione di immobili strumentali per le attività a "rilevanza non fiscale"                                                                      | 888,3          | 1.425,8         | 902,7           | 906,3           | 830,5           |
| Acquisto di impianti, attrezzature e macchinari strumentali per le attività a rilevanza "non fiscale"                                                                            | 147,4          | 112,1           | 149,8           | 182,9           | 150,5           |
| Ricostruzione, ripristini, trasformazione di immobili e manutenzione straordinaria di impianti, attrezzature e macchinari strumentali per le attività aventi "rilevanza fiscale" | 2.709,1        | 5.260,2         | 6.039,2         | 5.576,2         | 4.623,0         |
| Anticipazioni pensioni                                                                                                                                                           | 30,9           | 37,2            | 44,9            | -               | -               |
| Gestione polizze assicurative                                                                                                                                                    | 424,7          | 4.021,5         | 4.647,0         | 6.597,6         | 2.111,9         |
| Varie                                                                                                                                                                            | 374,3          | 7,1             | 40,5            | 109,1           | -               |
| <b>Totale residui passivi:</b>                                                                                                                                                   | <b>6.892,9</b> | <b>14.590,7</b> | <b>15.949,5</b> | <b>16.916,8</b> | <b>11.061,0</b> |

La gestione dei residui espone risultati che di certo non possono essere considerati soddisfacenti in quanto caratterizzati da un andamento sempre crescente fino al 1997. Infatti i R.A. sono passati da 4.124,9 milioni di lire nel 1994 a 9.772,8 milioni nel 1997, con un incremento totale del 137% mentre i R.P., nello stesso periodo sono passati da 6.892,9 milioni nel 1994 a 16.916,8 milioni nel 1997, con un incremento del 145%.

Soltanto nel 1998 si è registrata una inversione di tendenza:

Per quanto concerne i R.A., i crediti più consistenti sono quelli relativi agli Spacci di consumo (mediamente 1.900 l'anno) e quelli derivanti dalla gestione del periodico Polizia Moderna (645 in media).

In proposito va osservato che mentre le somme attinenti agli Spacci vengono di regola incassate nel semestre successivo e quindi in termini tutto sommato, accettabili, non altrettanto accade alla predetta rivista, i cui crediti vengono riscossi con maggiori ritardi ritenuti ingiustificati posto che debitrice di tali somme è il più delle volte la stessa Amministrazione nella sua veste di sottoscrittrice di abbonamento.

Ancora meno accettabile appare la situazione dei R.P. che sono aumentati a ritmo sempre crescente, soprattutto a causa dell'elevato aumentare dei residui pregressi (nell'anno 1997 in 16.916,8 di R.P. ben 6.942,7 provengono dalla gestione 1996 e precedenti).

La componente che maggiormente ha inciso sull'aumento dei R.P. è quella concernente i "contributi per gestioni soggette a tassazione" che ha esposto un ammontare medio annuo di £. 4.900 milioni.

In concreto, si tratta di somme impegnate per la ristrutturazione e l'ammodernamento dei Centri permanenti e stagionali, i cui pagamenti si protraggono nel tempo anche a causa del prolungato andamento dei lavori.

Menzione a parte meritano gli introiti e le spese iscritte in partite di giro relative alla gestione delle polizze assicurative, la cui liquidazione avviene nel corso dell'esercizio successivo. I residui pregressi, viceversa, si riferiscono quasi esclusivamente, per la parte attiva a crediti per canoni di fitti e a proventi contravvenzionali e per la parte passiva alle quote dovute agli accertatori di contravvenzioni.

In considerazione della notevole consistenza dei residui appare indilazionabile che l'Ente definisca con sollecitudine tutte le posizioni residuali pregresse verificando se ancora persistono i requisiti giuridici e contabili per la loro conservazione (prescrizione di crediti e debiti, esatto ammontare, certezza dei debitori e creditori, ecc.) al fine di pervenire all'eliminazione delle poste di vecchia formazione e al ridimensionamento di quelle fisiologiche e di recente formazione.

Va dato, comunque, atto che nell'ultimo esercizio si è proceduto ad una notevole riduzione dei residui, sia attivi che passivi, il che dovrebbe indurre l'Ente a completare la verifica di tutte le posizioni residuali pregresse al fine di ridurre il fenomeno dei residui a livelli normali fisiologici.

## 12. IL CONTO PATRIMONIALE

| SITUAZIONE PATRIMONIALE            | 1994            | 1995            | 1996            | 1997            | 1998            |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>ATTIVITA'</b>                   |                 |                 |                 |                 |                 |
| Disponibilità liquide              | 4.683,1         | 9.385,7         | 8.623,0         | 9.160,0         | 9.023,3         |
| Residui attivi                     | 4.124,9         | 6.284,6         | 8.255,4         | 9.772,8         | 5.498,6         |
| Investimenti mobiliari             | 1.130,1         | 1.481,1         | 1.489,1         | 1.489,1         | 1.518,9         |
| Immobili                           | 16.851,7        | 18.247,6        | 20.208,8        | 22.490,0        | 23.958,7        |
| Immobilizzazioni tecniche          | 26.544,4        | 9.566,2         | 10.508,8        | 11.110,2        | 11.863,0        |
| Altri costi pluriennali            | 3.744,9         | 6.798,1         | 7.091,7         | 6.665,4         | 5.604,0         |
| <b>Totale attività</b>             | <b>57.079,0</b> | <b>51.763,4</b> | <b>56.176,7</b> | <b>60.687,4</b> | <b>57.466,5</b> |
| <b>CONTI D'ORDINE *</b>            | <b>354,7</b>    | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>        |
| <b>PASSIVITA'</b>                  |                 |                 |                 |                 |                 |
| Residui passivi                    | 6.892,9         | 14.590,7        | 15.949,5        | 16.916,8        | 11.061,0        |
| Fondi accantonamento vari          | 100,0           | 100,0           | 100,0           | 100,0           | 100,0           |
| Poste rettificative dell'attivo ** | 20.782,7        | 10.014,5        | 11.863,0        | 13.852,1        | 15.975,6        |
| <b>Totale passività</b>            | <b>27.775,7</b> | <b>24.705,2</b> | <b>27.912,5</b> | <b>30.868,9</b> | <b>27.136,7</b> |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>            | <b>29.303,4</b> | <b>27.058,2</b> | <b>28.264,3</b> | <b>29.818,5</b> | <b>30.329,8</b> |
| <b>TOTALE A PAREGGIO</b>           | <b>57.079,0</b> | <b>51.763,4</b> | <b>56.176,7</b> | <b>60.687,4</b> | <b>57.466,5</b> |
| <b>CONTI D'ORDINE *</b>            | <b>354,7</b>    | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>        |

\* CONTI D'ORDINE: valori depositati a titolo di cauzione o garanzia.

\*\* POSTE RETTIFICATIVE DELL'ATTIVO: fondi destinati all'ammodernamento degli immobili, dei mobili e degli impianti.

Il prospetto che precede conferma la sostanziale solidità dell'Ente che ha chiuso tutti gli esercizi con un positivo risultato patrimoniale che sfiora i 30 miliardi. Soltanto nell'esercizio 1995 il netto patrimoniale ha subito una flessione rispetto all'esercizio precedente dovuta all'aggiornamento dei beni mobili, conseguente alla ricognizione inventariale operata nel corso degli anni 1994 e 1995, che ha determinato in 9.566,2 milioni la consistenza dei beni mobili rispetto al valore originario di 26.544,3 milioni.

Il patrimonio immobiliare è costituito da vari beni, di cui alcuni direttamente utilizzati per il conseguimento di finalità istituzionali (ad es. il centro di Fermo) e altri destinati alla produzione di reddito.

In particolare, l'ente è proprietario di appartamenti in Roma e a Nuoro, nonché di locali, per lo più inseriti nel contesto dei centri balneari e sportivi.

Il valore dei suddetti immobili è valutato in oltre venti miliardi di lire.

Per quanto concerne, in modo specifico, le unità abitative di proprietà del Fondo, si precisa che gli alloggi di Nuoro, in numero di sei, sono concessi in affitto a dipendenti della polizia di Stato in seguito a procedura concorsuale di assegnazione affidata ad apposita Commissione avente sede in Questura preposta alla concessione degli alloggi. Il Fondo possiede, inoltre, 15 appartamenti in Roma, di cui 4 in Via Depretis concessi in locazione al Ministero dell'Interno; i restanti 11 appartamenti siti in Via Taranto sono pervenuti in proprietà del Fondo nell'anno 1993 a seguito di lascito privato, e sono tutti occupati da inquilini privati.

**13. IL CONTO ECONOMICO**

| <b>SITUAZIONE ECONOMICA</b>                                                                                     | <b>1994</b>    | <b>1995</b>     | <b>1996</b>    | <b>1997</b>    | <b>1998</b>     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|
| <b>Entrate correnti</b>                                                                                         | <b>8.959,4</b> | <b>9.871,6</b>  | <b>8.804,5</b> | <b>8.941,1</b> | <b>8.088,7</b>  |
| Componenti positive che non danno luogo a movimenti finanziari (sopravvenienze, ecc)                            | 606,0          | 13.466,6        | 442,9          | 992,9          | 3.503,2         |
| <b>TOTALE ENTRATE</b>                                                                                           | <b>9.565,4</b> | <b>23.338,2</b> | <b>9.247,4</b> | <b>9.934,0</b> | <b>11.591,9</b> |
| <b>Spese correnti</b>                                                                                           | <b>5.466,3</b> | <b>4.581,3</b>  | <b>6.089,0</b> | <b>6.006,9</b> | <b>5.800,6</b>  |
| Componenti negative che non danno luogo a movimenti finanziari (insussistenze, ammortamenti, deperimenti, ecc.) | 3.860,1        | 21.002,1        | 1.952,3        | 2.372,8        | 5.279,9         |
| <b>TOTALE SPESE</b>                                                                                             | <b>9.326,4</b> | <b>25.583,4</b> | <b>8.041,3</b> | <b>8.379,7</b> | <b>11.080,5</b> |
| <b>RISULTATO ECONOMICO</b>                                                                                      | <b>239,1</b>   | <b>-2.245,2</b> | <b>1.206,1</b> | <b>1.554,2</b> | <b>511,3</b>    |

Anche il conto economico si è chiuso sempre in attivo ad eccezione dell'esercizio 1995, anno in cui è stata completata la ricognizione inventariale di cui si è fatto cenno in precedenza, che ha determinato una notevole variazione, in negativo, della consistenza dei beni mobili.

Dall'esame congiunto dei dati contenuti nelle ultime due tabelle sopra riportate si rileva che i dati della situazione patrimoniale concordano con quelli del conto economico. Infatti l'incremento e il decremento patrimoniale di ciascun esercizio (ricavato dal rapporto tra il netto patrimoniale dell'esercizio considerato e quello dell'esercizio precedente) corrisponde al risultato economico dell'esercizio considerato, come si evince facilmente dal seguente prospetto.

| ESERCIZIO | PATRIMONIO NETTO | RISULTATO ECONOMICO |
|-----------|------------------|---------------------|
| 1994      | 29.303.351.877   | 239.058.507         |
| 1995      | 27.058.191.575   | -2.245.160.302      |
| 1996      | 28.264.254.551   | 1.206.062.976       |
| 1997      | 29.818.498.072   | 1.554.243.521       |
| 1998      | 30.329.845.047   | 511.346.975         |

## 14. LA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

| SITUAZIONE AMMINISTRATIVA                             | 1994            | 1995            | 1996            | 1997            | 1998            |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Consistenza di cassa all'inizio dell'esercizio</b> | <b>6.456,5</b>  | <b>4.683,1</b>  | <b>9.385,7</b>  | <b>8.623,0</b>  | <b>9.160,0</b>  |
| Riscossioni:                                          |                 |                 |                 |                 |                 |
| - in conto competenza                                 | 9.763,9         | 11.022,7        | 8.569,5         | 7.050,6         | 8.183,4         |
| - in conto residui                                    | 3.195,6         | 3.426,2         | 4.760,1         | 6.734,6         | 7.744,1         |
| <b>Totale riscossioni</b>                             | <b>19.416,0</b> | <b>19.132,0</b> | <b>22.715,3</b> | <b>22.408,2</b> | <b>25.087,5</b> |
| Pagamenti:                                            |                 |                 |                 |                 |                 |
| - in conto competenza                                 | 10.713,3        | 5.895,7         | 6.488,0         | 5.154,0         | 6.979,4         |
| - in conto residui                                    | 4.019,6         | 3.850,5         | 7.604,4         | 8.094,2         | 9.084,8         |
| <b>Totale pagamenti</b>                               | <b>14.732,9</b> | <b>9.746,3</b>  | <b>14.092,3</b> | <b>13.248,2</b> | <b>16.064,2</b> |
| <b>Consistenza di cassa alla fine dell'esercizio</b>  | <b>4.683,1</b>  | <b>9.385,7</b>  | <b>8.623,0</b>  | <b>9.160,0</b>  | <b>9.023,3</b>  |
| Residui attivi:                                       |                 |                 |                 |                 |                 |
| - degli esercizi precedenti                           | 266,1           | 778,8           | 1.725,7         | 1.601,1         | 933,1           |
| - dell'esercizio                                      | 3.858,8         | 5.505,8         | 6.529,7         | 8.171,7         | 4.565,5         |
| <b>Totale residui attivi</b>                          | <b>4.124,9</b>  | <b>6.284,6</b>  | <b>8.255,4</b>  | <b>9.772,8</b>  | <b>5.498,6</b>  |
| Residui passivi:                                      |                 |                 |                 |                 |                 |
| - degli esercizi precedenti                           | 2.809,9         | 2.451,7         | 6.752,6         | 6.942,6         | 6.652,6         |
| - dell'esercizio                                      | 4.083,1         | 12.139,0        | 9.196,8         | 9.974,1         | 4.408,4         |
| <b>Totale residui passivi</b>                         | <b>6.892,9</b>  | <b>14.590,7</b> | <b>15.949,5</b> | <b>16.916,8</b> | <b>11.061,0</b> |
| <b>Avanzo o disavanzo di amministrazione</b>          | <b>1.915,0</b>  | <b>1.079,7</b>  | <b>928,9</b>    | <b>2.015,9</b>  | <b>3.460,9</b>  |

La situazione amministrativa si è sempre chiusa in avanzo, raggiungendo livelli notevoli, specie negli ultimi due esercizi. Ma ancor più elevata appare la consistenza di cassa a fine esercizio che si appalesa eccessiva in rapporto all'entità delle effettive esigenze correnti.

Appare evidente che una più oculata gestione di cassa consentirebbe di impiegare più utilmente le somme non utilizzate in una redditizia forma di investimento.



## 15 - CONCLUSIONI

Innanzitutto e in via più generale, la Corte non può non richiamare quanto già prospettato in precedenti occasioni circa l'esigenza che la natura ed il ruolo dell'Ente vengano riconsiderate alla luce della riforma dell'assistenza sociale, nel quadro di una normativa organica ed unitaria volta ad assicurare alla generalità dei pubblici dipendenti parità di trattamento, con l'eliminazione di duplicazioni e sovrapposizione di interventi pubblici da parte di una pluralità di organismi assistenziali operanti in più settori. Ciò anche nel rispetto di criteri di razionalizzazione e di riduzione della spesa pubblica.

È una esigenza, questa, che assume carattere d'indilazionabilità a seguito della recente normativa che ha limitato la possibilità di utilizzare risorse pubbliche finanziarie da parte di Enti aventi finalità assistenziale fino alla trasformazione in forme di previdenza complementare dei trattamenti finora assicurati. Nelle more di tale trasformazione il Fondo dovrà limitare la propria attività alle risorse ancora disponibili e consentite dall'ordinamento.

Sotto il profilo contabile, va segnalato il mancato inserimento in bilancio dei movimenti finanziari relativi agli spacci di consumo e ai centri ricreativi e culturali, secondo le forme prescritte dal D.P.R. n. 696/1979.

Si richiamano, inoltre, gli Organi responsabili del Fondo alla puntuale osservanza dei termini prescritti dalla legge per la deliberazione del conto consuntivo; per quanto attiene, infine alla vigilanza - demandata al Ministero dell'Interno, - deve sottolinearsi la mancanza di un compiuto ed esauriente giudizio sui consuntivi, che tenga conto dei fini istituzionali dell'Ente e del modo di perseguimento dei medesimi.

*Luigi Pietro Ferraro*

PAGINA BIANCA

**FONDO DI ASSISTENZA PER IL PERSONALE DELLA PUBBLICA  
SICUREZZA**

**ESERCIZIO 1994**

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

PAGINA BIANCA

## RELAZIONE

L'esame delle risultanze finanziarie più avanti esposte potrà offrire l'occasione per gli opportuni approfondimenti. Qui preme porre subito in risalto che il notevole impulso riscontrato nel 1994 su molteplici fronti ha prodotto effetti positivi che, pur perdurando rilevanti difficoltà specie di ordine economico-gestionale e normativo, sono meritevoli di ogni considerazione.

### **IL PROFILO NORMATIVO E L'IDENTITA'**

Va segnalato che il ripristino della partecipazione del Fondo ai proventi delle sanzioni pecuniarie del nuovo Codice della Strada incontra ancora difficoltà. La modifica all'art. 208 - apportata con il decreto legislativo 10 settembre 1993, n. 360 - destinata ad incidere in modo determinante sulle finanze dell'Ente, ha trovato la sua definizione nel regolamento, concertato tra le Amministrazioni interessate; ma l'erogazione dei primi contributi non è stata ancora disposta. Va contemporaneamente segnalata la posizione assunta dal Tesoro e dalla Corte dei Conti in relazione alla L. 537/93, che vieta trasferimenti di risorse statuali ad associazioni od organizzazioni di pubblici dipendenti. In proposito sono state prodotte puntuali controdeduzioni, fondate sulla personalità di diritto pubblico dell'Ente e sulla sua natura di organo dell'Amministrazione della Pubblica Sicurezza certificata da norme recenti (Regolamento di Servizio, D.P.R. n. 782/1982; Recezione del Contratto, D.P.R. n. 147/1990; Regolamento di Amministrazione, D.P.R. n. 417/1992). E tuttavia l'Organo di controllo sembra richiedere una norma che - al di là delle pur corrette interpretazioni - consenta esplicitamente l'impiego di personale, risorse e strutture dell'Amministrazione nelle attività dell'Ente.

Sul profilo di identità si sta lavorando per verificare la rispondenza degli scopi e delle iniziative dell'Ente ai bisogni dei destinatari della sua attività. E' peraltro ormai accertata l'opportunità di una profonda rivisitazione dello Statuto.

### **IL PROFILO GESTIONALE**

Le attività di gestione hanno formato oggetto di monitoraggio e di stimolo: questo da un lato ha confermato l'esistenza di situazioni negative che hanno consigliato la chiusura o la riduzione di attività di 12 gestioni su 128 (altri 19 tra spacci e Centri balneari erano stati chiusi o ridimensionati nel 1993); dall'altro ha portato ad un consistente aumento di redditività. Da segnalare, per questo aspetto, l'ormai completo passaggio da un regime di prezzi uniformi e controllati ad un regime di prezzi flessibili; l'assegnazione di obiettivi economici concreti ai responsabili delle gestioni; la loro piena responsabilizzazione; l'istituzione di incentivi; la nuova disciplina dei compiti delle Commissioni amministratrici in relazione al d.l. 29/93 (che richiede la separazione tra poteri di indirizzo e di gestione).

Per le gestioni passive sanabili il criterio tendenziale è stato quello di raggiungere almeno l'equilibrio tra i costi ed i ricavi, facendo affiorare tra gli elementi di costo l'ammortamento delle spese in conto capitale e quelle per il personale e le strutture. Contemporaneamente si sono affidate a ditte private diverse attività (specie i servizi di bar, ristorazione ed animazione nelle colonie) riducendosi del 23% in due anni (il 12% nel '94) il ricorso a personale dell'Amministrazione.

Da annotare il lavoro compiuto per la raccolta e l'analisi dei dati a supporto delle decisioni e per l'educazione ad un atteggiamento più manageriale ed orientato alla soluzione dei problemi.

L'insieme di queste iniziative ha migliorato in molti casi la qualità dei servizi e la soddisfazione dell'utenza. L'affluenza ai Centri permanenti è aumentata del 5% nonostante la chiusura di Trafoi, mentre quella ai Centri balneari è rimasta sostanzialmente invariata (infatti è complessivamente diminuita del 20% mentre sono stati chiusi il 20% degli Stabilimenti).

Tutto questo nonostante l'incremento medio dei prezzi del 15%, (che si aggiunge al 15% del 1993).

Il fatturato degli spacci è diminuito del 2,5% (nonostante 4 chiusure e 5 riduzioni di attività) ma l'utile netto è contemporaneamente aumentato del 16%.

### **IL PROFILO ORGANIZZATIVO**

Va registrata in positivo la preposizione di persone nuove ai Centri permanenti ed ai più importanti tra quelli stagionali, la redistribuzione degli incarichi ai diversi livelli (nel 1994 sono cambiati 58 gestori su 137 ed altri 53 erano già stati cambiati nel '93), la verifica dei carichi di lavoro, la redazione di procedure. Da annotare le direttive in materia di IVA, di personale, di inventari dei beni e di condoni, nonché quelle per regolare i rapporti con il demanio, con il catasto, con le autonomie regionali e locali e per l'applicazione dei regolamenti dell'Unione Europea specie in materia di incolumità, sanità e disabili. Di particolare rilievo la progressiva responsabilizzazione degli uffici dell'Amministrazione nelle gestioni del Fondo.

Si è operato anche sull'organizzazione dell'ufficio centrale preposto alla gestione. Nel '94, nonostante la carenza di risorse umane disponibili, sono stati interessati a cambio di incarico o movimento quasi il 20% degli impiegati. Si è contemporaneamente posto mano ad una progressiva capillare informatizzazione.

Sono state effettuate 7 visite ispettive (che si aggiungono alle 9 del '93) a cura del competente Ufficio Centrale del Dipartimento, cui vanno aggiunte 82 visite in periferia nel biennio di funzionari dell'Ufficio (40 nel 1994); sono stati ripristinati ed incentivati i controlli trimestrali delle Prefetture sulle gestioni del Fondo.

In sostanza un'opera minuziosa di riordinamento, di motivazione e di rigore che ha cominciato a dare risultati positivi, ma che sarà molto più visibile nel medio periodo.