

**ATTI PARLAMENTARI**

**XIII LEGISLATURA**

---

# **CAMERA DEI DEPUTATI**

---

**Doc. XV  
n. 203**

## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**CONSORZIO OBBLIGATORIO PER L'IMPIANTO, LA GESTIONE E  
LO SVILUPPO DELL'AREA PER LA RICERCA SCIENTIFICA E  
TECNOLOGICA NELLA PROVINCIA DI TRIESTE**

**(Esercizio 1997)**

---

**Trasmessa alla Presidenza il 23 giugno 1999**

---

PAGINA BIANCA

**INDICE**

|                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---|
| Determinazione della Corte dei conti n. 36/99 del 15 giugno 1999 .....                                                                                                                                                                                           | Pag. | 5 |
| Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del<br>Consorzio obbligatorio per l'impianto, la gestione e lo sviluppo dell'area<br>per la ricerca scientifica e tecnologica nella provincia di Trieste per<br>l'esercizio 1997 ..... | »    | 7 |

**DOCUMENTI ALLEGATI:***Esercizio 1997:*

|                                                  |   |    |
|--------------------------------------------------|---|----|
| Relazione del Consiglio di Amministrazione ..... | » | 51 |
| Relazione del Collegio dei Revisori .....        | » | 73 |
| Bilancio consuntivo .....                        | » | 81 |

PAGINA BIANCA

**Determinazione n. 36/99****LA CORTE DEI CONTI****IN SEZIONE DEL CONTROLLO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DEGLI ENTI  
A CUI LO STATO CONTRIBUISCE IN VIA ORDINARIA**

nell'adunanza del 15 giugno 1999;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

vista la legge 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente della Repubblica del 9 giugno 1987, con il quale il Consorzio obbligatorio per l'impianto, la gestione e lo sviluppo dell'area per la ricerca scientifica e tecnologica nella provincia di trieste è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visti il conto consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 1997, nonché le annesse relazioni del Consiglio di amministrazione e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere dottor Ivo Monfeli e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 1997;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del conto consuntivo - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perchè ne faccia parte integrante;

**P. Q. M.**

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto consuntivo per l'esercizio 1997 - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - del Consorzio obbligatorio per l'impianto, la gestione e lo sviluppo dell'area per la ricerca scientifica e tecnologica nella provincia di Trieste, l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

**L'ESTENSORE**

**IL PRESIDENTE**

PAGINA BIANCA

**RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DEL CONSORZIO OBBLIGATORIO PER L'IMPIANTO, LA GESTIONE E LO SVILUPPO DELL'AREA PER LA RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA NELLA PROVINCIA DI TRIESTE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 1997.**

**SOMMARIO**

1. Premessa. - 2. Assetto istituzionale - 3. Disciplina regolamentare - 4. Stato giuridico e trattamento economico del personale - 5. Dotazioni organiche - 6. Spesa del personale - 7. Attività - 8. Bilancio - 9.1 Situazione finanziaria - 9.2 Situazione amministrativa - 9.3 Residui - 9.4 Situazione economica - 9.5 Situazione patrimoniale - 10. Conclusioni

PAGINA BIANCA

**1 - Premessa**

Il "Consorzio obbligatorio per la ricerca, la gestione e lo sviluppo dell'area di ricerca scientifica e tecnologica nella provincia di Trieste", denominato "Area di ricerca" o anche semplicemente "AREA", ha personalità giuridica di diritto pubblico, è vigilato dal Ministero per l'Università e la Ricerca Scientifica e Tecnologica (MURST) ed è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti, ai sensi dell'art.12 della legge 21 Marzo 1958, n.259, in virtù del decreto del Presidente della Repubblica 9 giugno 1987.

Con la presente relazione la Corte riferisce al Parlamento sul risultato del controllo - effettuato anche in base all'art.3 della legge 14 gennaio 1994, n.20 - relativamente all'esercizio 1997. (1)

Il referto, oltre alle notazioni precipuamente inerenti al periodo in esame, contiene riferimenti a vicende significative fino a data corrente.

---

1) Il referto sulla gestione finanziaria per l'esercizio 1996, ha formato oggetto della relazione trasmessa al Parlamento con determinazione n.483 del 20 ottobre 1998.

## 2 - Assetto istituzionale

Per quanto riguarda finalità, disciplina istitutiva e statutaria e organi del Consorzio, non essendo intervenuti fatti di rilievo durante il 1997, si fa rinvio alla precedente relazione.

Va, comunque, rilevato come l'attuale struttura giuridica ed organizzativa - risalente a molti anni addietro e caratterizzata da una regolamentazione rigida e da procedure fortemente burocratizzate - non sembra più idonea a gestire efficacemente la concreta realtà del Consorzio stesso, che (oggi) si qualifica come parco scientifico, nel quale - accanto ai compiti operativi tradizionali della gestione tecnica ed amministrativa del proprio patrimonio e dei principali servizi di base - emerge e si rafforza l'esigenza di sviluppare e attuare i compiti di predisposizione ed erogazione agli operatori di servizi, di consulenza e di assistenza. Ciò richiede flessibilità, semplificazione regolamentare e gestionale, autonomia, rapidità di risposta, che risultano difficili da raggiungere nella configurazione strettamente pubblicistica.

Per tale ultimo profilo essenziale appare un riesame della natura pubblica del Consorzio nell'ambito della delega sul riordino degli enti pubblici, prevista dalla legge n.59 del 1997.

Una rivisitazione dello statuto intesa a predisporre sotto il profilo istituzionale un nuovo e più efficace modello gestionale appare, inoltre, opportuna.

Questa esigenza è stata avvertita dalla Assemblea dei soci che, con delibere n.2 e n.8, rispettivamente del 7 marzo e del 30 ottobre 1996 e n.7 del 9 settembre 1997, ha approvato una serie di

modifiche dello Statuto, le quali, peraltro, non hanno ancora avuto compiuta definizione e concreta attuazione.

Quanto agli organi, va segnalato che il Consorzio è rimasto privo di Presidente e di Consiglio di amministrazione per la durata di sei mesi, nel periodo compreso tra l'ultimo trimestre del 1997 e il primo trimestre del 1998.

Infatti il 28 agosto 1997 è scaduto il mandato conferito al Presidente con D.P.R. in data 14 luglio 1993, mentre il 14 settembre successivo è scaduto il Consiglio di amministrazione. Per entrambi gli organi era anche decorso il termine di "prorogatio" di quarantacinque giorni, previsto dall'art.3, comma 1, del decreto-legge 16 maggio 1994, n.293, convertito in legge 15 luglio 1994, n.444.

La situazione anomala venutasi a determinare, non potendo un Ente restare privo degli organi titolari dell'azione di indirizzo politico e amministrativo, è stata più volte rappresentata al Ministero vigilante.

L'evoluzione della vicenda è stata caratterizzata da ritardi nella richiesta e nella acquisizione dei pareri delle competenti Commissioni parlamentari, previsti dall'art.1 della legge 24 gennaio 1978, n.14.

Il nuovo Presidente dell'Ente è stato nominato solo con D.P.R. 10 febbraio 1998 mentre, con successivo D.M. 27 marzo 1998, è stato ricostituito il Consiglio di amministrazione (2).

---

(2) Nelle premesse del D.P.R. sopra citato viene precisato che "la competente Commissione parlamentare del Senato della Repubblica non ha espresso il parere entro i termini previsti". Peraltro questi termini erano già stati prorogati, a richiesta della stessa Commissione, dal Presidente del Senato.

La Corte esprime un giudizio negativo sui ritardi nelle nomine di cui trattasi, considerato che la mancanza degli organi normativamente previsti per il governo del Consorzio, oltre che contraria ai generali principi di buon andamento, ostacola un adeguato perseguimento dei fini istituzionali.

Relativamente agli organi, si registra che il gettone di presenza corrisposto ai componenti del Consiglio di amministrazione e del Collegio dei revisori dei conti, nonché al Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo, è stato elevato, con decorrenza dal gennaio 1997, da £.58.500 (in tale misura determinato con delibera assembleare n.18 del 27 settembre 1988) a £.76.000, giusta delibera n.10 del 10 dicembre 1996 (approvata dal Ministero vigilante soltanto il 6 maggio 1998).

Quanto al Collegio dei revisori va segnalata la sistematica assenza alle riunioni degli organi collegiali di revisione e di amministrazione da parte del componente designato dal MURST, il quale, pur avendo percepito un compenso annuo di £.3.510.000 lorde, durante il 1997 non è stato presente ad alcuna riunione dell'assemblea dei soci (n.5) e del Consiglio d'amministrazione (n.7) ed ha partecipato ad una sola riunione (su 7) del collegio del quale è membro effettivo.

Ne consegue che l'organo di controllo ha operato senza l'apporto di un elemento necessario al suo corretto funzionamento.

Si richiama, pertanto, l'attenzione del Ministero di appartenenza, per la eventuale sostituzione, accertando anche le ragioni del mancato assolvimento dell'incarico.

### 3 - Disciplina regolamentare

Il regolamento di organizzazione degli uffici, deliberato dall'Assemblea dei soci con atto n.9 in data 13 dicembre 1996, è stato approvato in via definitiva dal MURST con decreto del 13 febbraio 1997.

Con questo regolamento si è inteso provvedere all'adeguamento della struttura organizzativa degli uffici secondo il modello degli enti pubblici del comparto ricerca e sperimentazione, nel quale l'AREA è inserita ai sensi dell'art. 8 del D.P.C.M. 30 dicembre 1993, n. 593.

Il regolamento, inoltre, in attuazione degli artt. 12 e 20 del citato decreto legislativo n. 29 del 1993, prevede, all'art. 6, l'istituzione dell'ufficio relazioni con il pubblico e, all'art. 13, del servizio di controllo interno con il compito di verificare, mediante valutazioni comparative dei costi e dei rendimenti, la realizzazione degli obiettivi, la corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche, nonché l'imparzialità e il buon andamento dell'azione amministrativa.

L'ufficio relazioni con il pubblico è già stato istituito ed è regolarmente operante presso la presidenza dell'Ente.

Quanto al servizio di controllo, di cui sollecita l'istituzione, con delibera n.22 del 20 maggio 1998, è stato approvato un piano di intervento per la attivazione della procedura del controllo di gestione all'interno della struttura del Consorzio e per il conseguimento della certificazione di qualità.

#### 4 - Stato giuridico e trattamento economico del personale.

Col D.P.C.M. n.593 del 30 dicembre 1993 innanzi citato, il personale del Consorzio è stato inserito nel comparto di contrattazione collettiva delle istituzioni e degli enti pubblici di ricerca e sperimentazione, il che ha definitivamente risolto l'annosa questione relativa allo stato giuridico e al trattamento economico del personale stesso.

L'8 ottobre 1996 è entrato in vigore il primo contratto collettivo di lavoro del personale dei livelli dal IV al X degli enti del comparto suddetto, stipulato il giorno precedente.

In attuazione di questo accordo il Consorzio - con provvedimenti individuali adottati nel corso del primo quadrimestre del 1997 - ha provveduto ad inquadrare nei nuovi profili professionali i propri dipendenti.

Per il personale appartenente ai primi tre livelli dello stesso comparto il contratto collettivo di lavoro è stato stipulato il 5 marzo 1998 e il relativo inquadramento, per quanto attiene ai dipendenti del Consorzio di profilo dirigenziale, è avvenuto successivamente a tale data.

## 5 - Dotazioni organiche

La dotazione organica, in vigore dal 20 luglio 1995, e la consistenza effettiva del personale in servizio al Consorzio nell'anno di cui trattasi, sono quelle indicate nella tabella n.1, dalla quale si rileva che nel 1997 i dipendenti di ruolo sono diminuiti di una unità, per il collocamento a riposo di un impiegato.

L'applicazione delle norme di primo inquadramento del personale del comparto degli enti pubblici di ricerca e sperimentazione, prevista dall'art.14 del D.P.R. 12 febbraio 1991, n.171, ha reso necessaria una parziale modifica della pianta organica, come sopra determinata, consistente nel trasferimento alla dotazione organica del profilo di funzionario amministrativo (nel quale erano previste quattro unità), di tre posti di collaboratore amministrativo (prima previsti in 10 unità). Questa modifica, deliberata dall'Assemblea dei soci con provvedimento n.25 del 22 luglio 1997, è stata approvata il 24 settembre 1998 dal Ministero vigilante, previo parere favorevole del Ministero del Tesoro-IGOP e della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della funzione pubblica.

La modifica, comunque, non ha comportato variazioni nella dotazione organica complessiva dell'Ente.

La prima e la seconda colonna della Tabella n. 1 rappresentano la dotazione organica del personale del Consorzio rispettivamente prima e dopo la modifica sopra riportate.

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 1

| CONSISTENZA DEL PERSONALE                                                                               |                                         |                               |                               |                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Precedente dotazione                                                                                    | dotazione organica<br>prima del 22/7/97 | dotazione organica<br>attuale | personale in servizio<br>1996 | personale in servizio<br>1997 |
| I) Direttore Generale                                                                                   | 1                                       | 1                             | 1                             | 1                             |
| TOTALE I                                                                                                | 1                                       | 1                             | 1                             | 1                             |
| II) Dipendenti di ruolo                                                                                 |                                         |                               |                               |                               |
| - Dirigente Tecnologo                                                                                   | 3                                       | 3                             |                               |                               |
| - Dirigente                                                                                             | 4                                       | 4                             | 1                             | 1                             |
| - Primo Tecnologo                                                                                       | 3                                       | 3                             |                               |                               |
| - Tecnologo                                                                                             | 4                                       | 4                             | 3                             | 3                             |
| - Funzionario amministrativo                                                                            | 4                                       | 7                             | 4                             | 5                             |
| - Collaboratore T.E.R.                                                                                  | 8                                       | 8                             | 8                             | 8                             |
| - Collaboratore amministrativo                                                                          | 10                                      | 7                             | 9                             | 7                             |
| - Operatore tecnico                                                                                     | 5                                       | 5                             | 6                             | 6                             |
| - Operatore amministrativo                                                                              | 7                                       | 7                             | 5                             | 5                             |
| - Ausiliario tecnico                                                                                    | 2                                       | 2                             | 0                             | 0                             |
| TOTALE II                                                                                               | 50                                      | 50                            | 36                            | 35                            |
| III) Dipendenti a tempo determinato<br>(su posizioni di pianta organica: legge<br>26/86, art. 7, co. 4) |                                         |                               |                               |                               |
| - Dirigente                                                                                             | 0                                       | 0                             | 4                             | 4                             |
| TOTALE III                                                                                              | 0                                       | 0                             | 4                             | 4                             |
| TOTALE GENERALE (I+II+III)                                                                              |                                         |                               |                               |                               |
|                                                                                                         | 51                                      | 51                            | 41                            | 40                            |

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Ai dipendenti di ruolo nonché su posizioni di pianta organica, vanno aggiunti quelli a tempo determinato (aumentati da 10 a 15), assunti a vario titolo: per la gestione di contratti finanziati da enti pubblici o da privati; per assunzione di personale di ricerca ai sensi dell'art.36 della legge 30 marzo 1975, n.70, richiamato dall'art.17 dello Statuto in vigore; per sostituzione di personale assente con diritto alla conservazione del posto di lavoro.

Tali posizioni sono riassunte nella tabella seguente (n.2).

Tab. 2

| DIPENDENTI A TEMPO DETERMINATO                  |      |      |
|-------------------------------------------------|------|------|
| POSIZIONE                                       | 1996 | 1997 |
| I) Personale comandato                          | 0    | 0    |
| TOTALE I                                        | 0    | 0    |
| II) Personale a contratto fuori pianta organica |      |      |
| - Dirigente                                     | 1    | 1    |
| - Resp. di funz. di I° liv.                     | 6    | 6    |
| - Resp. di funz. di II° liv.                    | 1    | 1    |
| - Funzionario Amministrativo                    |      | 4    |
| - Collaboratore Amministrativo                  |      | 2    |
| TOTALE II                                       | 8    | 14   |
| III) Personale in sostituzione                  |      |      |
| - Resp. di funz. di I° liv.                     | 1    |      |
| - Funzionario Amministrativo                    |      | 1    |
| - Conduttore                                    | 1    |      |
| TOTALE III                                      | 2    | 1    |
| TOTALE GENERALE (I+II+III)                      | 10   | 15   |

Nel 1996: n. 4 ex art. 36 L. 70/75 e n. 4 contratti con progetti finanziati

Nel 1997: n. 6 ex art. 36 L. 70/75 e n. 8 contratti con progetti finanziati

Il notevole incremento delle posizioni a tempo determinato è dipeso in gran parte dall'avvio dei programmi collegati alle tre azioni dell'asse 2 (trasferimento di innovazioni) dell'Obiettivo 2, affidate dalla Regione Friuli-Venezia Giulia alla diretta gestione del Consorzio. Di questi programmi si tratterà nel successivo paragrafo 8 relativo alle attività svolte dall'Ente.

A seguito della approvazione del regolamento di organizzazione degli uffici, sono stati autorizzati dal Consiglio d'Amministrazione , con delibera n.58 del 23 luglio 1997, 7 concorsi per la copertura di posti vacanti.

Due di questi concorsi sono stati portati a compimento durante il 1998: uno si è concluso negativamente, non essendoci stato alcun vincitore; gli altri quattro sono, tuttora, in corso.

6 - Spesa del personale

La tabella n. 3 espone la spesa globale del personale per l'anno considerato, raffrontata con quella dell'anno precedente. L'onere complessivo a carico dell'Ente è costituito dalla retribuzione base e dal trattamento accessorio del personale di ruolo e temporaneo, e, inoltre, dalla spesa per benefici sociali e assistenziali, previsti dal contratto e disciplinati da apposito regolamento interno.

Tab. 3

| SPESA GLOBALE DEL PERSONALE                    | 1996                 |  | 1997                 |  |
|------------------------------------------------|----------------------|--|----------------------|--|
|                                                |                      |  |                      |  |
| <b>A) STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI</b>      |                      |  |                      |  |
| - stipendi ed altri assegni fissi al personale | 2.516.267.939        |  | 2.664.080.254        |  |
| - compensi per trattamento accessorio          | 39.596.002           |  | 284.999.999          |  |
| - indennità e rimborsi spese per missioni      | 73.024.569           |  | 90.356.048           |  |
| - oneri previdenziali a carico dell'ente       | 833.464.518          |  | 979.313.796          |  |
| - corsi per il personale                       | 37.377.240           |  | 68.940.000           |  |
| <b>TOTALE A)</b>                               | <b>3.499.731.268</b> |  | <b>4.087.690.097</b> |  |
| <b>B) BENEFICI SOCIALI ED ASSISTENZIALI</b>    | 87.645.280           |  | 102.804.361          |  |
| <b>TOTALE B)</b>                               | <b>87.645.280</b>    |  | <b>102.804.361</b>   |  |
| <b>TOTALE GENERALE (A + B)</b>                 | <b>3.587.376.548</b> |  | <b>4.190.494.458</b> |  |
| Variazione percent. su precedente esercizio    | 20,42                |  | 16,81                |  |
| Tasso di inflazione programmata                | 3,5                  |  | 2,5                  |  |

L'aumento della spesa del personale, rispetto all'anno precedente, è dovuto:

- all'inserimento di nuove posizioni a termine, in relazione a progetti finanziati da contratti di ricerca;
- alla completa attivazione degli istituti contrattuali previsti dagli accordi collettivi di comparto connessi al trattamento accessorio del personale dei livelli dal IV al X, istituti non previsti dalla normativa della Regione Friuli-Venezia Giulia precedentemente applicata dal Consorzio;
- alla corresponsione del saldo degli aumenti dovuti ai dipendenti dell'Ente in relazione al rinnovo contrattuale dei dipendenti regionali (al cui trattamento economico quelli del Consorzio erano agganciati), limitatamente al periodo dal gennaio 1994 (decorrenza del rinnovo) al 7 ottobre 1996 (giorno precedente alla entrata in vigore del contratto del comparto enti di ricerca);
- alla corresponsione del secondo acconto spettante ai dirigenti sempre in relazione ai rinnovi contrattuali della Regione.

Gli oneri per benefici sociali e assistenziali, di cui alla parte B della tabella n.3, vengono dettagliati nella tabella n.4.

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 4

| Interventi<br>sociali ed<br>assistenziali | Spese per<br>la mensa | Sussidi al<br>personale |            | Borse di studio |           | Prestiti |            | Spesa<br>complessiva |             |
|-------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|------------|-----------------|-----------|----------|------------|----------------------|-------------|
|                                           |                       | N°                      | Spesa      | N°              | Spesa     | N°       | Spesa      | N°                   | Spesa       |
|                                           |                       |                         |            |                 |           |          |            |                      |             |
| 1996                                      | 30.000.000            | 27                      | 26.745.280 | 2               | 900.000   | 4        | 30.000.000 |                      | 87.645.280  |
| 1997                                      | 32.202.061            | 25                      | 26.598.200 | 4               | 1.800.000 | 6        | 30.000.000 |                      | 102.804.261 |
|                                           |                       |                         |            |                 |           |          |            |                      |             |

Nel prospetto seguente (tab.5) sono esposti i dati relativi agli oneri sostenuti per gli accantonamenti al fondo trattamento fine rapporto di lavoro dei dipendenti.

L'incremento registrato nel 1997, rispetto al 1996, è sempre da attribuire agli aumenti retributivi del personale:

Tab. 5

| ACCANTONAMENTO FONDO QUIESCENZA IMPIEGATI (in milioni di lire) |       |
|----------------------------------------------------------------|-------|
| 1996                                                           | 1997  |
| 273.7                                                          | 323.9 |

Ulteriori benefici a favore del personale consistono nella concessione di sussidi per spese mediche di particolare gravità, borse di studio per i figli meritevoli (450 mila lire) e prestiti di modica entità.

Nella tabella n.6 viene evidenziata la spesa media per il personale, riferita unicamente agli oneri retributivi per i dipendenti in organico (o su posizioni di pianta organica), prescindendo sia dalla spesa per il personale non in organico, che dagli interventi sociali e assistenziali: si esprime così, in termini percentuali più significativi, l'effettivo andamento della spesa considerata.

Tab. 6

| SPESA MEDIA PER IL PERSONALE IN ORGANICO<br>(esclusi gli interventi sociali e assistenziali) |                    |                            |             |                                                      |                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|-------------|------------------------------------------------------|------------------------------------|
| ESERCIZIO                                                                                    | SPESA GLOBALE<br>° | NUMERO<br>DIPENDENTI<br>** | SPESA MEDIA | VARIAZIONE<br>PERCENT. SU<br>PRECEDENTE<br>ESERCIZIO | TASSO<br>INFLAZIONE<br>PROGRAMMATA |
|                                                                                              |                    |                            |             |                                                      |                                    |
| 1996                                                                                         | 3.111.341.958      | 41                         | 75.886.389  | 16.25                                                | 3.5                                |
| 1997                                                                                         | 3.262.715.718      | 40                         | 81.567.893  | 7.49                                                 | 2.5                                |
|                                                                                              |                    |                            |             |                                                      |                                    |

\* dati tratti da totale A di tab. 3 al netto della spesa per i dipendenti fuori pianta organica

\*\* personale in servizio su posizioni di pianta organica (totale generale di tab. 1)

Per quanto concerne, infine, il raffronto tra le spese a consuntivo e i dati previsionali, la tabella n.7 pone in evidenza che le spese per il personale sono rimaste, anche nell'anno in esame, al di sotto degli stanziamenti iscritti nel bilancio preventivo.

Tab. 7

| SPESA GLOBALE DEL PERSONALE |               |                |            |
|-----------------------------|---------------|----------------|------------|
| ESERCIZIO                   | PREVENTIVO    | CONSUNTIVO (*) | SCOSTAM. % |
|                             |               |                |            |
| 1996                        | 3.674.000.000 | 3.587.376.548  | -2,38      |
| 1997                        | 4.284.000.000 | 4.190.494.458  | -2,18      |
|                             |               |                |            |

(\*) dati tratti dal totale generale di tab. 3

## 7 - Attività

L'anno 1997 è stato caratterizzato, come già segnalato nelle pagine 3 e 4, da un evento particolarmente rilevante per la vita istituzionale del Consorzio. Sono infatti scaduti, rispettivamente nel luglio e nell'agosto, i mandati quadriennali degli organi politici, Presidente e Consiglio di Amministrazione dell'Ente, rinnovati solo l'anno successivo.

Tale situazione, pur penalizzando l'operatività del Consorzio, non ha tuttavia impedito un incremento delle sue attività anche se privo della necessaria programmazione propria degli organi di indirizzi.

Queste hanno consentito di attrarre verso il Parco nuovi insediamenti, configurati prevalentemente come centri di ricerca e sviluppo di imprese esterne o come nuove imprese.

La promozione e lo sviluppo del Parco Scientifico e dei suoi rapporti operativi con 'partner' esterni hanno richiesto la partecipazione del Consorzio a programmi specifici nazionali ed internazionali, finalizzati a rafforzare rapporti con il settore industriale sui temi dell'innovazione, dello sviluppo tecnologico e della disponibilità di servizi. In tale contesto, il Consorzio, per conto della Regione F.V.G., ha attivato una collaborazione con l'ENEA ad un Centro di Servizi ed ha partecipato ai programmi transregionali e transnazionali dell'Unione Europea denominati ADAPT e IMT.

Nell'ambito degli interventi per le aree di Obiettivo 2, relativamente all'azione 2.1 (diffusione dell'innovazione) va segnalata l'attività dell'Unità di Progetto Novimpresa, incaricata di avviare e realizzare i programmi di intervento afferenti alla

diffusione dell'innovazione e al trasferimento tecnologico. L'attività si è conclusa il 30 settembre 1998 ed è stata rendicontata alla Regione, che alla fine dello stesso anno ha erogato il saldo del contributo.

L'incarico di assistenza tecnica affidato dalla Regione F.V.G. al Consorzio per l'attuazione dell'azione 2.2 (sviluppo dell'innovazione) ha comportato, nel corso dell'anno, l'attività di controllo di 33 progetti giudicati finanziabili. Anche questa attività è stata ultimata a fine 1998.

Per quanto riguarda, invece, l'azione 2.3 (formazione per l'innovazione), al termine del 1997 si è concluso il programma di formazione professionale, iniziato in aprile, che ha portato alla creazione di 35 figure professionali in grado di accompagnare i processi di trasferimento tecnologico e di promuovere e sviluppare i processi di innovazione nelle imprese, generando legami fra queste ultime ed il mondo della ricerca.

In quanto ente di diritto pubblico istituzionalmente deputato allo sviluppo dell'attività di ricerca scientifica e tecnologica nella Provincia di Trieste, il Consorzio è stato individuato dalla Commissione per il Fondo Trieste quale affidatario della verifica dell'ammissibilità dei soggetti proponenti e dei progetti per l'assegnazione dei contributi del Fondo a favore della ricerca scientifica, nonché dello svolgimento della relativa istruttoria tecnica. L'attività di valutazione si è conclusa nel 1997 con l'individuazione, su 73 progetti presentati, di 27 progetti finanziabili.

E' proseguita la partecipazione del Consorzio a programmi e progetti di ricerca e sviluppo formulati dai centri, istituti e società del Parco Scientifico, mediante l'erogazione di contributi

finanziari a parziale sostegno della loro realizzazione, secondo quanto previsto nell'art. 6 dello Statuto.

L'impegno a sostegno dell'attività di formazione di giovani figure professionali si è attuato con l'erogazione di 12 nuove borse di studio a laureati e l'estensione delle stesse a diplomati.

Complessivamente il 1997 ha visto lo svolgimento in AREA di 24 borse di formazione su progetti sviluppati dai centri, laboratori e società del Parco Scientifico.

Relativamente alla parte infrastrutturale, secondo le programmazioni effettuate negli anni precedenti, nel 1997 sono state ultimate alcune iniziative, che hanno consentito l'ampliamento di spazi disponibili e la riqualificazione di altri già esistenti.

In particolare, nel comprensorio di Basovizza sono stati ultimati i lavori dell'edificio T/1°lotto ed effettuate la progettazione e le gare d'appalto per l'arredo tecnico della cucina e per quello della sala mensa. Le relative forniture sono state completate, consentendo l'avvio del nuovo servizio di ristorazione.

Nel comprensorio di Padriciano sono stati completati i lavori di ristrutturazione e di arredo dell'edificio E1 da adibirsi a foresteria, nonché la progettazione esecutiva del nuovo edificio E3, destinato allo sviluppo di nuovi laboratori e uffici su una superficie di circa 4.000 mq.

Durante il 1997 sono state acquisite superfici per complessivi mq. 651 nell'area di Basovizza, il che ha portato ad un totale di mq. 502.013 la disponibilità di aree.

La superficie complessiva dei locali destinati a uffici e

laboratori ammonta, a fine 1997, a complessivi mq. 57.200, di cui 28.000 a Easovizza e 29.200 a Padriciano.

Nell'ambito delle nuove iniziative, di rilievo è il completamento della progettazione preliminare del nuovo edificio Q nel comprensorio di Easovizza, che prevede la realizzazione di laboratori ed uffici per circa mq. 3.900 e una volumetria complessiva di mc. 13.000.

**8 - Bilancio**

Le norme statutarie e regolamentari prevedono che il bilancio di previsione e il conto consuntivo dell'Ente, deliberati dal Consiglio di amministrazione, siano approvati dall'Assemblea dei soci rispettivamente entro il 31 ottobre e il 30 aprile dell'anno che precede o segue l'esercizio di riferimento e vengano, quindi, trasmessi al Ministero vigilante e al Ministero del Tesoro.

Nell'anno in esame i termini suddetti sono stati rispettati dall'Ente.

Altrettanto non può dirsi per i due Ministeri interessati. Il Ministero del Tesoro sul bilancio di previsione per l'anno 1997 ha espresso parere favorevole soltanto il 15 gennaio 1997 ad esercizio avviato.

Il MURST, dal canto suo, sul bilancio preventivo si è espresso soltanto il 26 febbraio 1997, mentre è mancata la pronuncia sul conto consuntivo.

Il dettaglio è nel prospetto che segue (n. 8).

Tab. 8

| PREVENTIVO                         | 1997       |
|------------------------------------|------------|
|                                    |            |
| Delibera assemblea dei Soci n. 7   | 30/10/1996 |
| Pronuncia del Ministero del Tesoro | 15/01/1997 |
| Pronuncia del M.U.R.S.T.           | 26/02/1997 |
| CONSUNTIVO                         | 1997       |
|                                    |            |
| Delibera assemblea dei Soci n. 1   | 29/04/1998 |
| Pronuncia del Ministero del Tesoro | 17/06/1998 |
| Pronuncia del M.U.R.S.T.           |            |

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Va rilevato, al riguardo, che l'obbligo di una formale approvazione è venuto meno per i Ministeri vigilanti a seguito della nuova normativa introdotta per il MURST dall'art. 7 del decreto legislativo 5 giugno 1998, n.204 (3), e, per tutti i Ministeri vigilanti, dal d.P.R. 9 novembre 1998, n. 439 (4 e 5).

Peraltro permane l'esigenza di una specifica pronuncia per evitare che possa verificarsi una sostanziale rinuncia ad uno dei tratti più qualificanti della funzione di vigilanza, in quanto valutazione di una corretta allocazione e spendita delle risorse, nonché della capacità dell'Ente di perseguire adeguatamente i propri fini istituzionali, il che, in particolare per il preventivo, si traduce in mera presa d'atto di scelte gestorie già operate.

Nelle tabelle che seguono (nn. 9, 10, 11, 12 e 13) sono esposti i dati contabili della gestione dell'Ente nell'anno di cui trattasi.

---

(3) L'art. 7, comma 4, del decreto legislativo n. 204/1998, stabilisce che il MURST "... approva statuti e regolamenti di enti strumentali o agenzie da esso vigilate, esercita le funzioni di cui all'art. 8 nei confronti degli enti non strumentali, con esclusione di ogni altro atto di controllo o di approvazione di determinazioni di enti o agenzie, i quali sono comunque tenuti a comunicare al Ministero i bilanci".

(4) Il d.P.R. n.439/1998, avente ad oggetto "Regolamento recante norme di semplificazione dei procedimenti di approvazione e di rilascio di pareri, da parte dei Ministeri vigilanti, in ordine alle delibere adottate dagli organi collegiali degli enti pubblici non economici in materia di approvazione dei bilanci", stabilisce, all'art. 1, che "le delibere di approvazione del bilancio di previsione, delle relative variazioni e del conto consuntivo degli enti pubblici non economici, qualora siano sottoposte ad approvazione da parte del Ministero vigilante, sono trasmesse, entro dieci giorni dalla data della delibera stessa, al Ministero vigilante e al Ministero del tesoro" e, all'art. 2, che "le

suddette delibere diventano esecutive se, entro il termine di sessanta giorni dalla data di ricezione, ridotta a trenta per le delibere di variazione al bilancio di previsione, il Ministero vigilante, anche su segnalazione del Ministero del tesoro, non ne ricusi l'approvazione per vizi di legittimità..., ovvero non ne disponga il riesame per ragioni attinenti al merito, anche economico-finanziario". \.

(5) Il d.l.vo 204/1998 è entrato in vigore il 16.7.1998.

Il d.P.R. 439/1998 è entrato in vigore il 19.2.1999.

### 9.1 - Situazione finanziaria

L'esercizio finanziario 1997 si è chiuso con un disavanzo finanziario di competenza di £.3.291.555.606, notevolmente superiore a quello « registrato nell'anno precedente (£.1.762.601.074). Tale risultato, peraltro, deriva esclusivamente da spese di investimento e, quindi, si palesa di tipo congiunturale a fronte della notevole contrazione dei trasferimenti in conto capitale verificatasi nell'anno.

Rimane, comunque, ferma l'esigenza del rispetto nel tempo di un tendenziale equilibrio dei conti.

Le entrate correnti accertate sono state di £.15.567 milioni, con un aumento rispetto all'esercizio 1996 (£.12.112 milioni) del 28,5%.

Tale incremento è stato in gran parte determinato:

- da un consistente aumento del fatturato. I ricavi per l'attività più strettamente commerciale (locazioni, affitti, prestazioni di servizi vari, contratti di ricerca, rimborso di spese inerenti all'attività commerciale, prestazioni del centro di calcolo, interessi di mora) sono passati da £.5.440.888.118 del 1996 a £.6.143.508.604 del 1997, con una variazione positiva pari al 12,9%;
- dalla imputazione di un ulteriore miliardo alla parte corrente, (aumentata, così, dai 4 miliardi del 1996 ai 5 miliardi del 1997) del contributo ordinario di 7 miliardi erogato dal Consiglio Nazionale delle Ricerche per l'esercizio in esame (6);

---

(6) Il contributo che il C.N.R. eroga annualmente all'Ente sulla base di apposita disposizione contenuta nella legge finanziaria non ha vincolo di destinazione. Questa viene stabilita dal Consiglio di Amministrazione del Consorzio contestualmente alla predisposizione del bilancio di previsione.

- dai trasferimenti straordinari (cat.III). Relativamente a questi risultano accertati £.2.440 milioni a titolo di contributo della Regione Friuli-Venezia Giulia correlato all'azione 1 dell'obiettivo 2 (diffusione dell'innovazione) affidata alla gestione diretta del Consorzio. Altri 305 milioni provengono da trasferimenti straordinari da parte di enti pubblici o di privati per attività di formazione e preparazione professionale svolta dall'Ente.

Le entrate in conto capitale (£.2.678 milioni) sono rappresentate quasi esclusivamente dall'accertamento in conto capitale della quota pari a £.2 miliardi del contributo del C.N.R. che l'Ente ha destinato ad investimenti.

La categoria "Assunzione debiti finanziari", indicata tra le entrate in conto capitale, ricomprende gli incassi effettuati a titolo di mutuo a breve termine, ovvero di deposito cauzionale di terzi, somme destinate, di norma, ad essere restituite nel volgere di un esercizio.

L'importo di £ 49.958.748, corrispondente a versamenti effettuati a titolo di deposito cauzionale da appaltatori per lavori assegnati nello stesso anno.

Le spese correnti accertate sono state di £.15.559.027.976, con un incremento del 24,2% rispetto all'esercizio 1996 (£.12.525 milioni) e una sensibile riduzione (-2.518 milioni) rispetto alle previsioni.

Sull'aumento delle spese generali (cat.IV), passate dai 3.706 milioni del 1996 ai 4.457 milioni del 1997 (+20,2%) hanno influito i maggiori oneri per energia elettrica, riscaldamento, manutenzione ordinaria e sorveglianza degli immobili, in conseguenza dell'aumento delle superfici disponibili realizzatosi

- nel corso dell'esercizio in riferimento.

Ha, inoltre, influito, per circa f.702 milioni, la parziale soccombenza in un lodo arbitrale attualmente oggetto di impugnativa davanti alla Corte d'Appello di Trieste (7).

Ulteriore aumento rispetto all'anno precedente hanno subito le spese per prestazioni istituzionali (cat.V), lievitate da f.2.958 milioni e a f.3.657 milioni, con un incremento di f.699 milioni (+23,6%), derivanti dalla realizzazione dell'azione 1 dell'obiettivo 2 e dalla organizzazione della World Conference dei parchi scientifici tenutasi a Trieste nel mese di giugno.

Rispetto ai dati previsionali risultano, peraltro, minori spese di f.115 milioni per gli organi, anche per effetto della mancanza del Presidente e del Consiglio di amministrazione negli ultimi mesi dell'anno, di cui si è detto al precedente punto 2; di f.93 milioni per il personale dipendente; di f.161 milioni per prestazioni commerciali; di f.312 milioni nelle spese generali; di f.1.809 milioni per prestazioni istituzionali. Quest'ultima consistente economia è stata determinata da un lato da minori impegni di spesa rispetto alle previsioni in relazione all'azione 1 dell'obiettivo 2; dall'altro dal rinvio all'esercizio successivo dell'azione 3 (formazione per l'innovazione) dello stesso obiettivo 2, conseguente alla mancata approvazione entro il 1997 da parte della Regione Friuli-Venezia Giulia del documento

---

(7) La vertenza con la Società SVEI riguarda, oltre a una serie di questioni di minore rilevanza, il riconoscimento di un indennizzo per l'esercizio della facoltà di revoca di una convenzione quadro stipulata con la citata società e finalizzata all'acquisizione di aree e alla costruzione di impianti e laboratori; la facoltà di revoca è stata esercitata dall'ente in base alle norme della convenzione medesima.

triennale di programmazione.

La categoria II, "spese per il personale", ha registrato impegni per complessive f.4.160 milioni. Come si è detto in precedenza (v. commento alla tab.3), l'aumento di circa il 17% è stato causato in parte dall'inserimento di nuove posizioni a termine, in relazione a progetti finanziati da contratti di ricerca; in parte dalla completa attivazione degli istituti contrattuali per il personale.

Per le spese in conto capitale va segnalato che sul cap. 1020 (nuove costruzioni e ristrutturazioni di immobili) sono stati presi impegni per f.4.081 milioni, dei quali f.3.000 destinati alla copertura dei costi di costruzione del nuovo edificio, denominato "Q", in Basovizza, nel quale dovranno essere sistemati nuovi insediamenti e laboratori e la residua parte ad opere di minore importanza, nonché a manutenzione straordinaria degli immobili.

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

tab. 9

| RENDICONTO FINANZIARIO                    |                       | DI COMPETENZA         |                                         |
|-------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------------|
|                                           | 1996                  | 1997                  |                                         |
| <b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>        |                       |                       |                                         |
| REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI           | 1.081.922.118         | 1.253.369.761         | SPESA PER GLI ORGANI DEL CONS.          |
| TRASFERIMENTI ORDINARI                    | 5.068.000.000         | 6.068.000.000         | SPESA PER IL PERSONALE                  |
| TRASFERIMENTI STRAORDINARI                | 1.503.969.493         | 2.745.737.000         | ONERI PER IL PERSONALE IN QUIESC.       |
| PROVENTI DELL'ESERCIZIO                   | 2.307.522.504         | 2.747.596.899         | SPESA GENERALI DI GESTIONE              |
| POSTE COMPENSATIVE                        | 2.151.443.496         | 2.753.163.555         | SPESA PER PREST. ISTITUZIONALI          |
| ENTRATE NON CLASSIFICABILI                | -                     | -                     | SPESA PER PREST. COMMERCIALI            |
| <b>TOTALE TITOLO I</b>                    | <b>12.112.857.611</b> | <b>15.567.867.215</b> | <b>ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI</b>     |
|                                           |                       |                       | SPESA NON CLASSIFICABILI                |
|                                           |                       |                       | POSTE COMP. DELLE ENTRATE               |
|                                           |                       |                       | <b>TOTALE TITOLO I</b>                  |
|                                           |                       |                       |                                         |
| <b>TITOLO II - ENTRATE IN C. CAPITALE</b> |                       |                       |                                         |
| ALIENAZIONI                               | 4.820.000             |                       | <b>TITOLO II - SPESE IN C. CAPITALE</b> |
| ASSUNZIONE DEBITI FINANZIARI              | 77.621.737            | 49.958.748            | ACQUISIZIONI IMMOBILIARI                |
| TRASFERIMENTI C. CAPITALE                 | 6.000.000.000         | 2.000.000.000         | ATTIVITA' PROMOZIONALI                  |
| RISCOSSIONE DI CREDITI                    | 286.046.952           | 628.424.735           | ACQUISTO VALORI MOBILIARI               |
| <b>TOTALE TITOLO II</b>                   | <b>6.368.488.689</b>  | <b>2.678.383.483</b>  | <b>SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI</b>   |
|                                           |                       |                       | <b>CONC. DI CREDITI E ANTICIPAZIONI</b> |
|                                           |                       |                       | <b>TOTALE TITOLO II</b>                 |
|                                           |                       |                       |                                         |
| <b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>       |                       |                       |                                         |
| PARTITE DI GIRO                           | 2.988.690.624         | 5.826.858.779         | <b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>     |
| <b>TOTALE TITOLO III</b>                  | <b>2.988.690.624</b>  | <b>5.826.858.779</b>  | <b>PARTITE DI GIRO</b>                  |
|                                           |                       |                       | <b>TOTALE TITOLO III</b>                |
| <b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>      | <b>21.470.036.924</b> | <b>24.073.109.477</b> | <b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>      |
| <b>DISAVANZO FINANZIARIO DI COMP.</b>     | <b>1.762.601.074</b>  | <b>3.291.555.606</b>  |                                         |
| <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                  | <b>23.232.637.998</b> | <b>27.364.665.083</b> | <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                |

1996 1997

278.467.483 179.833.964

3.556.476.548 4.160.494.458

-

3.706.961.921 4.457.729.264

2.958.951.780 3.657.081.753

1.308.501.473 2.283.290.580

680.321.537 800.562.220

- 1.098.418

35.815.125 18.937.319

12.525.495.867 15.559.027.976

6.007.173.991 4.903.969.401

551.700.000 511.350.000

501.955.779 260.000.000

147.621.737 193.458.927

510.000.000 30.000.000

7.718.451.507 5.978.778.328

2.988.690.624 5.826.858.779

2.988.690.624 5.826.858.779

23.232.637.998 27.364.665.083

23.232.637.998 27.364.665.083

## - 9.2 - Situazione amministrativa

La situazione amministrativa al 31 dicembre 1997 presenta un avanzo di amministrazione di £.1.980.162.571, con una diminuzione, rispetto all'anno precedente, nel quale l'avanzo era stato di £.4.829.120.731, del 59%.

Questo risultato è in gran parte dovuto alla conclusione di attività strutturali eseguite nel comprensorio del Consorzio, la più importante delle quali è rappresentata dal completamento dell'edificio "T", 1° lotto, a Basovizza, il cui costo complessivo, ripartito in più esercizi, è stato di circa £.9 miliardi (8).

Di rilevante impegno economico è stata anche la ristrutturazione integrale dell'edificio "El", i cui primi due piani sono stati destinati a foresteria, nonché la ristrutturazione, anche questa totale, dell'ex centro di elaborazione dati da destinare ad aule didattiche per corsi di formazione.

Al riguardo si osserva che secondo una corretta rappresentazione contabile, i dati contenuti nelle diverse tabelle devono trovare necessaria concordanza. Comunque le segnalate differenze (in ordine alle quali l'Ente ha fornito le giustificazioni riportate in sede di commento alla situazione

---

(8) Trattasi di edificio destinato a nuovi laboratori e spazi comuni (fra cui: sala di ristorazione, bar, sala convengni, ecc.).

patrimoniale), laddove conseguenza di insussistenze e/o sopravvenienze, avrebbero dovuto trovare per i corrispondenti importi allocazione nel conto economico. L'errata indicazione dei residui risulta evidenziata, inoltre, dalla mancata corrispondenza del totale dei residui attivi e passivi al 31.12.1997 con il totale dei medesimi al 31.12.1996, così come modificato dalle riscossioni e dai pagamenti intervenuti.

tab. 10

| SITUAZIONE AMMINISTRATIVA     | 1996           | 1997           |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| Consistenza di cassa al 1.1   | 20.954.395.156 | 14.245.430.880 |
| riscossioni                   |                |                |
| in conto competenza           | 12.273.383.964 | 11.626.103.708 |
| in conto residui              | 3.187.233.748  | 8.883.044.433  |
| Totale                        | 15.460.617.712 | 20.509.148.141 |
| pagamenti                     |                |                |
| in conto competenza           | 12.580.399.604 | 16.561.136.667 |
| in conto residui              | 9.589.182.384  | 12.682.295.641 |
| Totale                        | 22.169.581.988 | 29.243.432.308 |
| Consistenza di cassa al 31.12 | 14.245.430.880 | 5.511.146.713  |
| residui attivi                |                |                |
| esercizi precedenti           | 16.552.889.120 | 16.160.586.802 |
| competenza                    | 9.196.652.960  | 12.447.005.769 |
| Totale                        | 25.749.542.080 | 28.607.892.571 |
| residui passivi               |                |                |
| esercizi precedenti           | 24.513.613.835 | 21.335.348.297 |
| competenza                    | 10.652.238.394 | 10.803.528.416 |
| Totale                        | 35.165.852.229 | 32.138.876.713 |
| Avanzo amministrazione        | 4.829.120.731  | 1.980.162.571  |

### 9.3 - Residui

Per quanto riguarda il conto residui al 31 dicembre 1997 va rilevato, rispetto all'esercizio precedente, un consistente aumento di quelli attivi (+ 2.858 milioni) ed una riduzione di quelli passivi (-3.027 milioni).

L'aumento dei residui attivi è spiegabile, in gran parte, col mancato versamento entro la fine dell'esercizio del contributo annuale di f. 7 miliardi da parte del C.N.R., a causa delle restrizioni di cassa disposte per il settore pubblico con la legge 23 dicembre 1996, n.662 avente ad oggetto "Misure di razionalizzazione della finanza pubblica" e con la legge finanziaria n.66 di pari data.

Il contributo è stato, poi, incassato nel corso del 1998.

I residui passivi risultano diminuiti in conseguenza, da un lato, di una notevole accelerazione dei pagamenti, dall'altro di una cospicua cancellazione di residui non utilizzati (in gran parte lavori o servizi conclusi con economie di spesa).

La parte più consistente dei residui passivi attiene a spese in conto capitale (circa 25 miliardi), in relazione a notevoli investimenti e conseguenti incrementi immobiliari che l'Ente aveva in corso durante il 1997; questi residui hanno, comunque, già subito una ulteriore consistente riduzione durante il 1998.

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

tab. 11

## CONTO RESIDUI AL 31.12

| ATTIVI            |                     | 1996           | 1997           | PASSIVI           |                     | 1996           | 1997           |
|-------------------|---------------------|----------------|----------------|-------------------|---------------------|----------------|----------------|
| PARTE CORRENTE    |                     |                |                | PARTE CORRENTE    |                     |                |                |
|                   | esercizi precedenti | 3.290.651.548  | 2.849.162.485  |                   | esercizi precedenti | 1.042.415.063  | 1.339.818.908  |
|                   | competenza          | 4.575.466.901  | 8.949.460.522  |                   | competenza          | 4.193.720.346  | 5.158.184.295  |
|                   | TOTALE              | 7.866.118.449  | 11.798.623.007 |                   | TOTALE              | 5.236.135.409  | 6.498.003.203  |
| IN CONTO CAPITALE |                     |                |                | IN CONTO CAPITALE |                     |                |                |
|                   | esercizi precedenti | 12.367.788.037 | 11.635.351.367 |                   | esercizi precedenti | 23.141.973.835 | 19.803.590.939 |
|                   | competenza          | 3.202.583.478  | 2.407.818.096  |                   | competenza          | 6.027.687.637  | 5.110.427.370  |
|                   | TOTALE              | 15.570.371.515 | 14.043.169.463 |                   | TOTALE              | 29.169.661.472 | 24.994.018.309 |
| PARTITE DI GIRO   |                     |                |                | PARTITE DI GIRO   |                     |                |                |
|                   | esercizi precedenti | 894.449.535    | 1.676.372.950  |                   | esercizi precedenti | 329.224.937    | 1.111.938.450  |
|                   | competenza          | 1.418.602.581  | 1.089.727.151  |                   | competenza          | 430.830.411    | 534.916.751    |
|                   | TOTALE              | 2.313.052.116  | 2.766.100.101  |                   | TOTALE              | 760.055.348    | 646.855.201    |
| TOTALE ATTIVI     |                     | 25.749.542.080 | 20.607.892.571 | TOTALE PASSIVI    |                     | 35.165.852.229 | 32.138.876.713 |

#### 9.4 - Situazione economica

Il conto economico espone una perdita di f.1.656.248.319, le cui cause vengono individuate nel successivo paragrafo 9.5, cui si rinvia.

Fra i "trasferimenti attivi" viene indicato il contributo di f.2 miliardi (sui 7 assegnati dal C.N.R.), che l'Ente ha ritenuto di accertare come entrata in conto capitale. Tale allocazione, come già rilevato nella precedente relazione afferente l'esercizio finanziario 1996, non risulta tecnicamente corretta, in quanto trattasi di posta tipica dello stato patrimoniale.

Nel conto economico, inoltre, non trovano allocazione le differenze relative a residui attivi e passivi segnalate in sede di commento alla situazione amministrativa.

tab. 13

| SITUAZIONE ECONOMICA                                     | 1996                 | 1997                   |
|----------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|
| <b>PARTE PRIMA</b>                                       |                      |                        |
| Entrate correnti                                         | 12.112.857.611       | 15.567.867.215         |
| Trasferimenti attivi                                     | 6.000.000.000        | 2.000.000.000          |
| Totale                                                   | 18.112.857.611       | 17.567.867.215         |
| Uscite correnti                                          | 12.525.495.867       | 15.559.027.976         |
| Trasferimenti passivi                                    | 551.700.000          | 511.350.000            |
| Spese non inventariabili                                 | 87.862.278           | 2.904.654              |
| Totale                                                   | 13.165.058.145       | 16.073.282.630         |
| Differenza                                               | 4.947.799.466        | 1.494.584.585          |
| <b>PARTE SECONDA</b>                                     |                      |                        |
| Componenti che non danno luogo<br>a movimenti finanziari |                      |                        |
| Aumento residui attivi o dim. pass.                      | 1.272.027.211        | 450.540.524            |
| Sopravvenienze attive                                    | -                    | -                      |
| Plusvalenze patrimoniali                                 | 300.000              | -                      |
| Poste rettificative di costi preced.                     | 3.030.214.256        | 480.562.920            |
| Poste rettificative di costi di eserc.                   | 201.479              | -                      |
| Minori residui attivi                                    | 310.513.741          | 701.962.845            |
| Sopravvenienze passive                                   | 1.200.000.000        | 256.807.003            |
| Poste rettificative di crediti es. prec.                 | 117.198.715          | 77.980.000             |
| Ammortamento immobili                                    | 1.522.539.150        | 1.682.900.496          |
| Ammortamento mobili                                      | 717.290.432          | 1.026.810.603          |
| Quota adeguamento fondo TFR                              | 273.726.401          | 335.475.409            |
| Svalutazione crediti                                     | 30.024.058           | -                      |
| Insussistenze attive                                     |                      |                        |
| <b>AVANZO ECONOMICO</b>                                  | <b>5.087.249.915</b> | <b>- 1.656.248.319</b> |

### 9.5 - Situazione patrimoniale

La consistenza del patrimonio netto registra un decremento di £.1.656.248.319 dovuto al disavanzo economico di pari importo.

Questa perdita trova ragione nell'entità delle quote di ammortamento per beni immobili in conseguenza della entrata in esercizio dell'edificio "T" di Basovizza" e nel maggiore accantonamento del Fondo T.F.R. in relazione all'aumentato costo del personale, ma, soprattutto, nel venir meno del contributo in conto capitale da parte del Fondo Trieste, che nel 1996 era stato di £.3 miliardi.

E' da rilevare che, nella sezione Attività, la voce "Residui attivi" di £.28.183.751.665 differisce di £.424.140.906 dal totale dei residui attivi esposti nel relativo conto e nella situazione amministrativa. Tale importo, secondo l'Ente, rappresenta il saldo di due diverse poste: quella di £.405.587.885, a titolo di Crediti per Mutui ed Anticipazioni attive, inserita nella voce dello stato patrimoniale "Crediti bancari e finanziari", e quella di £.18.553.041, quale importo erroneamente indicato nei residui attivi del bilancio 1996 (già evidenziato nella precedente relazione) non ancora eliminato nel bilancio in esame. Risulta, peraltro, che si è provveduto alla rettifica nel corso del 1998.

Tra le Passività, il totale dei residui passivi indicati (32.127.617.926) differisce dall'importo esposto negli stessi documenti contabili (32.138.876.713) per £.11.258.787. Questa somma, sempre secondo quanto riferisce l'Ente, è composta da due importi: £.7.610.787 quale debito per TFR verso un impiegato

dimessosi nell'anno e già ricompreso nel totale del debito per TFR di cui alla voce "Fondo T.F.R. del personale"; f.3.648.000, per minore debito IVA verso l'erario, originato dall'annullamento di una fattura attiva e non rettificato nel corrispondente conto dei residui passivi, al capitolo 1.510. Anche questa rettifica è avvenuta nel corso dell'anno 1998.

Tale rappresentazione non appare corretta, in quanto tiene conto di rettifiche avvenute nell'esercizio successivo a quello in esame, le quali non rendono possibile la necessaria concordanza con l'importo iscritto nel rendiconto finanziario.

Peraltro le differenze sopra segnalate dovrebbero trovare corrispondente allocazione nel conto economico.

Tra le passività va, inoltre, rilevato che il "Fondo ammortamento immobili", indicato in f.11.939.755.470, non concorda con quello indicato nell'esercizio 1996 (f.10.461.246.570) aumentato dell'accantonamento per l'anno 1997 riportato nel conto economico (f.1.682.900.496).

La differenza, per complessive f.204.391.596, sempre secondo l'Ente, è data dalla rettifica operata per lo stesso importo per le quote d'ammortamento dell'edificio "T" di Basovizza, calcolate e portate nel fondo ammortamento per gli anni 1995 e 1996, mentre detto edificio era ancora in costruzione (è stato terminato nel 1998). Tale rettifica, effettuata nel 1997, sarebbe la causa della discrepanza fra i due dati.

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

tab. 12

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

| ATTIVITA'                     | 1996            | 1997            | PASSIVITA'                           | 1996            | 1997            |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Cassa                         | 14.245.430.880  | 5.511.146.713   | Residui passivi                      | 35.165.852.229  | 32.127.617.926  |
| Immobili                      | 70.132.003.839  | 75.793.840.737  | Fondo TFR del personale              | 1.331.955.779   | 1.531.541.796   |
| Titoli                        | 58.206.942.939  | 58.315.987.891  | Fondo ammortamento immobili          | 10.461.246.570  | 11.939.755.470  |
| Mobili ed attrezzature        | 11.935.070.400  | 10.590.304.122  | Fondo ammortamento arredi e allrezza | 8.869.928.480   | 7.698.755.753   |
| Crediti bancari e finanziari  | 1.749.678.711   | 1.948.796.889   | Diminuzioni patrimoniali             | -               | -               |
| Residui attivi                | 25.730.989.039  | 28.183.751.665  | Fondo svalutazione crediti           | 30.024.058      | 30.024.058      |
| Costi pluriennali diversi     | -               | -               | -fondo accantonamento plusvalenze    | -               | -               |
| Rimanenze attive di esercizio | 26.499.075.815  | 23.967.803.174  | Totale Passività                     | 55.859.007.116  | 53.327.695.003  |
| Totale Attività               | 208.499.191.623 | 204.311.631.191 | PATRIMONIO NETTO                     |                 |                 |
|                               |                 |                 | Fondo di dotazione                   | 75.000.000.000  | 75.000.000.000  |
|                               |                 |                 | Avanzo economico esercizi precedenti | 72.552.934.592  | 77.640.184.507  |
|                               |                 |                 | Avanzo economico esercizio           | 5.087.249.915   | 1.656.248.319   |
|                               |                 |                 | Totale                               | 152.640.184.507 | 150.983.936.188 |
| Totale a pareggio             | 208.499.191.623 | 204.311.631.191 | Totale a pareggio                    | 208.499.191.623 | 204.311.631.191 |

## 10 - Conclusioni.

La gestione finanziaria del Consorzio per l'Area di ricerca di Trieste per l'esercizio 1997, consente le seguenti valutazioni e considerazioni conclusive.

Sul piano istituzionale l'incremento delle attività previste dall'art.6 dello Statuto, finalizzate al costante processo di rafforzamento e cooperazione tra ricerca fondamentale e ricerca applicata, è ulteriormente proseguito ed ha consentito di attrarre verso il Parco nuovi insediamenti, il cui totale, tenuto conto di alcune cessazioni, è salito da 36 a 39, con aumento del personale utilizzato, passato da 950 a 1017 unità.

E' stata completata la disciplina regolamentare prevista dall'art.16 dello stesso Statuto, con la entrata in vigore all'inizio del 1997 del regolamento di organizzazione degli uffici, che ha allineato le strutture del Consorzio a quelle degli altri Enti pubblici del comparto ricerca e sperimentazione. Tempestiva è stata, al riguardo, l'approvazione del Ministero vigilante, il che ha consentito all'Ente di operare già dall'esercizio in esame sulla base di una struttura organizzativa più rispondente alle proprie esigenze.

Va, comunque, rilevato come l'attuale struttura giuridica ed organizzativa - risalente a molti anni addietro e caratterizzata da una regolamentazione rigida e da procedure fortemente burocratizzate - non sembra più idonea a gestire efficacemente la concreta realtà del Consorzio stesso, che (oggi) si qualifica come parco scientifico, nel quale - accanto ai compiti operativi tradizionali della gestione tecnica ed amministrativa del proprio patrimonio e dei principali servizi di

base - emerge e si rafforza l'esigenza di sviluppare e attuare i compiti di predisposizione ed erogazione agli operatori di servizi di consulenza e di assistenza. Ciò richiede flessibilità, semplificazione regolamentare e gestionale, autonomia, rapidità di risposta, che risultano difficili da raggiungere nella configurazione strettamente pubblicistica.

Per tale ultimo profilo essenziale appare un riesame della natura del Consorzio nell'ambito della delega sul riordino degli enti pubblici, prevista dalla legge n.59 del 1997.

Circa il trattamento giuridico ed economico del personale, è stata data puntuale e completa attuazione al primo contratto collettivo di lavoro relativo ai dipendenti dei livelli dal IV al X delle istituzioni e degli enti di ricerca e sperimentazione.

Definitiva soluzione in via legislativa ha trovato poi il ricorrente problema dei sistematici ritardi, talvolta anche di durata considerevole, nella approvazione dei bilanci preventivi e dei conti consuntivi da parte del Ministero del Tesoro e, soprattutto, del MURST.

Alla luce della nuova normativa ritardi anomali non sono più consentiti, in quanto l'esame da parte dei Ministeri vigilanti delle delibere di approvazione dei bilanci di previsione, delle relative variazioni e dei conti consuntivi è sottoposto a rigorosi termini di decadenza, decorsi inutilmente i quali le delibere stesse diventano esecutive, anche se deve, comunque, sottolinearsi l'importanza della pronuncia sui bilanci in quanto particolarmente significativa dell'esercizio della funzione di vigilanza.

Alle notazioni positive si contrappongono considerazioni di tutt'altro rilievo in ordine all'eccessivo ritardo nella nomina del Presidente e del Consiglio di Amministrazione, entrambi

contemporaneamente scaduti, che ha privato l'Ente degli organi di vertice al di là di ogni ragionevole durata e lo ha esposto a conseguenze negative sul piano funzionale e gestionale.

In ritardo sono anche le modifiche statutarie, da molto tempo deliberate dall'Asssemblea dei soci, finalizzate a proporre sotto il profilo istituzionale un nuovo e più efficace modello gestionale, meglio rispondente alle concrete esigenze del Consorzio.

Si raccomanda agli enti interessati di definire sollecitamente le proposte modifiche.

Sotto l'aspetto contabile va rilevata ancora una rappresentazione non corretta dei prospetti forniti dall'Ente con esposizione, talora, non omogenea e di non facile lettura delle varie componenti e con allocazione impropria nella situazione economica di poste tipiche dello stato patrimoniale.

**CONSORZIO OBBLIGATORIO PER L'IMPIANTO, LA GESTIONE  
E LO SVILUPPO DELL'AREA PER LA RICERCA SCIENTIFICA E  
TECNOLOGICA NELLA PROVINCIA DI TRIESTE**

**ESERCIZIO 1997**

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PAGINA BIANCA



**DELIBERAZIONE N. 1  
ASSEMBLEA DEI SOCI 29.4.1998**

**Ôggetto: RENDICONTO GENERALE PER L'ESERCIZIO 1997**

**L'ASSEMBLEA DEI SOCI**

**ESAMINATO:**

- lo schema del rendiconto generale per l'anno 1997, comprensivo del rendiconto finanziario, del conto economico e dello stato patrimoniale secondo la L. 696, del conto economico commerciale, della relazione del Collegio dei revisori dei conti e della relazione illustrativa del Presidente, che formano parte integrante della presente deliberazione e che evidenzia i seguenti dati riassuntivi:

|                                            |                     |
|--------------------------------------------|---------------------|
| RISULTATO DI COMPETENZA                    | - 3.291.555.606     |
| AVANZO DI AMMINISTRAZIONE al 31.12.1996    | + 4.829.120.731     |
| RETTIFICHE AL CONTO DEI RESIDUI            | + 442.597.446       |
| RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31.12.1997 | + 1.980.162.571     |
| <br>COSTI                                  | <br>20.155.218.986  |
| RICAVI                                     | 18.498.970.667      |
| RISULTATO ECONOMICO                        | -1.656.248.319      |
| <br>ATTIVITA'                              | <br>204.311.631.191 |
| PASSIVITA'                                 | 53.327.695.003      |
| NETTO PATRIMONIALE                         | 150.983.936.188     |

RICHIAMATI l'art. 9, c. 9 dello Statuto e gli articoli 24 e segg. del Regolamento per l'Amministrazione e la Contabilità, che disciplinano tempi e modi di approvazione dei rendiconti;

SENTITO il Direttore Generale;

CON voti unanimi ;

**DELIBERA**

- di approvare lo schema di rendiconto generale dell'esercizio 1997, allegato alla presente deliberazione, di cui forma parte integrante.

IL SEGRETARIO  
d.ssa Marta Formia

IL PRESIDENTE  
dott. Lucio Susmel

PAGINA BIANCA

Signori Soci,

il 1997 è stato segnato da un evento particolarmente rilevante per la vita istituzionale del Consorzio. Sono infatti scaduti, rispettivamente nel luglio e nell'agosto successivo, i mandati quadriennali degli organi politici, Presidente e Consiglio di Amministrazione dell'Ente, rinnovati solo nel corrente anno, dopo un lungo periodo di vacatio istituzionale, che ha visto la struttura impegnata a garantire comunque il mantenimento degli standard di livello, in assenza temporanea della definizione di opportune linee programmatiche di ampio respiro. Tale situazione, pur penalizzando l'operatività del Consorzio conseguente all'impostazione di tipo strategico, assente, non ha tuttavia impedito un sostenuto incremento delle attività istituzionali e delle iniziative di AREA Science Park, che hanno evidenziato il costante impegno del Consorzio nel processo di rafforzamento del legame tra ricerca e impresa.

L'obiettivo finale del trasferimento del vantaggio competitivo del sistema scientifico al sistema produttivo come incremento della capacità innovativa delle imprese comporta, infatti, l'esigenza di valorizzare e sfruttare i risultati della ricerca a fini economici e produttivi, nonché il sostegno dell'azione di diffusione dell'innovazione e di trasferimento tecnologico alle imprese del territorio.

L'attività di promozione e di sviluppo del Parco Scientifico condotta dal Consorzio nel corso del 1997, la più ampia conoscenza del Parco acquisita sul territorio, oltre alla accresciuta disponibilità di servizi reali, hanno consentito di attrarre verso il Parco Scientifico numerosi nuovi insediamenti, configurati prevalentemente come centri di ricerca & sviluppo di imprese esterne o come nuove imprese.

In particolare, sono stati avviati sette nuovi insediamenti, che, per quanto attiene i settori di appartenenza, risultano piuttosto diversificati in accordo alla multisettorialità propria di AREA Science Park: biomedicale, informatico, elettronico, meccanico, comunicazione multimediale e formazione.

#### *a. Centri di ricerca & formazione*

L'I.C.S. (**International Centre for Science and High Technology**) è un progetto dell'UNIDO, opera nel settore del trasferimento di conoscenze scientifiche e tecnologiche ai paesi in via di sviluppo mediante attività di formazione, ottimizzazione dei cicli produttivi, diagnostica ambientale e modellistica avanzata nei settori della chimica pura ed applicata, dell'ambiente, dei nuovi materiali. La valenza strategica dell'insediamento è connessa alla disponibilità da parte dell'ICS di strumenti e metodologie finalizzate al trasferimento tecnologico di particolare interesse per il Consorzio e, corrispondentemente, dalla disponibilità nel Parco Scientifico di Centri, Laboratori e Società in grado di fornire al centro stesso conoscenze, tecnologie e risorse strumentali utili alle proprie attività operative.

#### *b. Centri di ricerca & sviluppo e localizzazione operativa di imprese esterne*

Nel 1997 il Consorzio ha approvato l'insediamento dei laboratori di ricerca e sviluppo della **Telital Spa**. L'azienda, con sede a Sgonico (TS), operante nel settore delle radiocomunicazioni e unico produttore nazionale di telefoni cellulari, nonché fornitore di prodotti per la telefonia di importanti società nazionali ed internazionali, ha avviato un programma di sviluppo, produzione e commercializzazione di

prodotti per 'a telefonia mobile con marchio proprietario. In corrispondenza della suddetta iniziativa è stato avviato presso il Parco Scientifico l'insediamento di un laboratorio per lo svolgimento di attività di R&S, in collaborazione con SGS-Thompson, nel settore della componentistica elettronica per la telefonia cellulare. Il laboratorio, a regime, prevede uno sviluppo complessivo di oltre 2000 mq ed un livello occupazionale di oltre 80 unità.

**IBS S.r.l. (International Biomedical Systems)** opera nel campo della ricerca, sviluppo e produzione di dispositivi medicali per il sistema cardiovascolare. I.B.S. ha nel Parco un Laboratorio di Ricerca e Sviluppo il cui programma si concentra principalmente sulla realizzazione di tre progetti ad alto contenuto di tecnologia e innovazione, sempre in campo cardiovascolare.

**NE&T S.r.l. (New Enterprise and Technology)** opera nel settore dell'informatica, in particolare nello sviluppo di prodotti e servizi per applicazioni telematiche. L'insediamento di NE&T nel Parco consente di sviluppare sinergie con altri centri di ricerca nel campo delle reti neurali, della tecnologia informatica, delle reti e della connettività. Le competenze della NE&T riguardano lo sviluppo delle intranet-extranet, con la realizzazione di pacchetti software modulari per le aziende che vogliono gestire il cambiamento, utilizzando le tecnologie più aggiornate.

#### *c. Nuove imprese*

**SETRI S.r.l.** opera nel settore della progettazione e realizzazione di prototipi ad alta tecnologia per la metallurgia, l'elettronica e le trasmissioni.

**PROSPERO S.r.l.** opera nello sviluppo e commercializzazione di servizi informativi ed informatici di tipo multimediale, nel settore comunicazione. In AREA Science Park, Prospero srl si occupa di divulgazione scientifica, attraverso l'utilizzo delle nuove tecnologie della comunicazione: le reti telematiche globali e locali, i CD-ROM come supporti per l'informazione ad accesso non sequenziale, i computer più rapidi e capaci, i relativi software di trattamento e di elaborazione delle informazioni, gli applicativi di allestimento di prodotti multimediali ecc. Prospero elabora strategie e metodologie che riescono a realizzare le potenzialità della tecnologia multimediale, coniugandola con contenuti di alto livello che rispondono alle esigenze del mondo della scuola, degli enti pubblici, delle imprese, di diversi settori del mondo scientifico.

**DELTAPIU' S.r.l.** opera nel mercato della ricerca didattica e della formazione di alto livello, indirizzata al management dell'innovazione tecnologica ed alle nuove metodologie del lavoro.

Per quanto riguarda l'attività di promozione, nel corso del 1997 è proseguita la pubblicazione di articoli e pagine pubblicitarie sulla stampa nazionale, rivolti alla ricerca di nuovi insediamenti. Diverse, inoltre, sono state le iniziative di programmazione, organizzazione e svolgimento di manifestazioni congressuali, espositive, di seminari e giornate di lavoro su tematiche tecniche, commerciali e normative, di interesse del sistema e delle imprese industriali e di servizi.

Di grande rilievo, la XIV edizione della World Conference on Science and Technology Parks della Iasp, l'Associazione mondiale dei Parchi Scientifici, che Trieste ha ospitato dal 16 al 19 giugno sui temi di politica degli investimenti nella ricerca scientifica e tecnologica,

di pianificazione economica e territoriale e di accesso alle risorse finanziarie pubbliche e private. Organizzata da AREA Science Park, la conferenza, con un programma particolarmente ricco, articolato in cinque sessioni, ha visto la partecipazione di 300 congressisti provenienti da 45 Paesi a discutere dei percorsi di un'interazione sempre più necessaria tra mondo della ricerca e mondo industriale. Durante la Conferenza, che è stata un riconoscimento della valenza internazionale sin qui svolta da AREA, è stato tracciato uno straordinario caleidoscopio di esperienze del movimento mondiale dei parchi scientifici, impegnato negli ultimi venti anni a promuovere lo sviluppo economico di città, regioni, distretti industriali, con approcci calibrati alle realtà dei paesi emergenti, di quelli a economia riconvertita e delle nazioni industrializzate.

Da segnalare, quindi, la partecipazione di AREA ad una presentazione delle opportunità offerte dal "Sistema Trieste" di potenziale interesse per il mondo dell'industria e della ricerca austriaco, tenutasi presso la Camera Federale per l'Economia di Vienna, con l'organizzazione della Rappresentanza a Vienna della Camera di Commercio di Trieste. La curiosità che hanno suscitato le possibilità di interazione con il sistema AREA, soprattutto riguardo all'insediamento a Trieste di attività produttive e di ricerca o alle compartecipazioni a programmi internazionali di comune interesse, dimostra che l'incontro si è rivelato estremamente positivo, con diverse potenzialità di approfondimento per l'avvio di concrete collaborazioni.

Dal 17 ottobre al 3 novembre, inoltre, si è tenuta la quarta edizione di ERA, l'esposizione di Ricerca Avanzata organizzata da Globodivulgazione scientifica in collaborazione con AREA Science Park e l'Autorità portuale di Trieste, che ha registrato un lusinghiero successo di pubblico ed una partecipazione estremamente qualificata delle rappresentanze scientifiche, locali, nazionali ed europee. Alle 33 conferenze organizzate nel corso delle mattinate di divulgazione scientifica erano presenti circa tremila studenti su oltre 10.000 visitatori, con un incremento del 22% di affluenza rispetto alla precedente edizione del 1996. Un successo sotto tutti i punti di vista: a partire dal pubblico, composto in gran parte da giovani, che ad ERA hanno potuto confrontarsi con le ultime novità in campo scientifico e tecnologico.

La promozione e lo sviluppo del Parco scientifico e dei suoi rapporti operativi con 'partner' esterni richiedono inoltre la partecipazione collaborativa del Consorzio a programmi specifici nazionali ed internazionali, finalizzati a favorire e rafforzare l'attrattività del Parco Scientifico e i suoi rapporti con il settore industriale sui temi dell'innovazione, dello sviluppo tecnologico e della disponibilità di servizi reali. In tale contesto, il Consorzio, soggetto attuatore per conto della Regione F.V.G., ha attivato gli interventi previsti per le aree di Obiettivo 2, asse 2 "Trasferimento di innovazioni", una collaborazione con l'ENEA ad un Centro di Servizi, l'Innovation Relay Centre IRENE, nonché la propria partecipazione ai programmi transregionali e transnazionali dell'UE, ADAPT e IMT.

In particolare, nell'ambito degli interventi per le aree di Obiettivo 2, relativamente all'Azione 2.1 - Diffusione dell'innovazione, nel corso dell'anno l'Unità di Progetto Novimpresa, incaricata di avviare e realizzare i vari programmi di intervento, è stata completata ed è pienamente operativa, secondo i termini previsti, mentre procede la costituzione dell'Albo degli Esperti e Consulenti per l'Innovazione ed il Trasferimento Tecnologico che attualmente conta circa 400 nomi di società di consulenza e privati. Fino al Luglio 97, data della

comunicazione da parte della Amministrazione Regionale che ha autorizzato l'avvio delle attività, si è operato per la predisposizione dei servizi e la messa a punto delle diverse iniziative.

L'incarico di assistenza tecnica affidato dalla Regione F.V.G. al Consorzio per l'attuazione dell'azione 2.2 "Sviluppo dell'innovazione" ha comportato, nel corso dell'anno, l'attività di controllo dei 33 progetti giudicati finanziabili, mentre è iniziata l'attività di verifica sull'effettivo svolgimento dei progetti conclusi e l'assistenza per la rendicontazione, che si concluderanno a fine 1998.

Per quanto riguarda, invece, l'azione 2.3 "Formazione", al termine dell'anno si è concluso con successo il programma di formazione professionale, iniziato in aprile, dedicato all'innovazione ed al trasferimento tecnologico nell'ambito delle aree di obiettivo 2, con finalità di elevare la competitività del sistema produttivo territoriale. Il corso, il primo per "manager dell'innovazione", della durata di 1200 ore, attuatosi prevalentemente presso le strutture del Parco Scientifico, ha portato alla creazione di 35 figure professionali in grado di accompagnare i processi di trasferimento tecnologico e di promuovere e sviluppare i processi di innovazione nelle imprese, generando legami fra queste ultime ed il mondo della ricerca.

Il Consorzio per l'AREA di Ricerca ha avviato inoltre la sua partecipazione, come 'partner' operativo e organismo di riferimento regionale, a IRENE (Italian Relay Centre for North-Eastern Regions), il centro di collegamento per l'innovazione competente per le regioni Emilia Romagna, Marche, Trentino Alto Adige, Veneto e Friuli-Venezia Giulia, attivato nell'ambito del programma INNOVATION dell'Unione Europea e coordinato dal Dipartimento Innovazione dell'ENEA.

Nell'ambito della missione di IRENE, indirizzata a compiti di informazione e di assistenza tecnologica e finanziaria per le piccole e medie imprese, nonché di monitoraggio e di trasferimento tecnologico, nel corso dell'anno sono state organizzate alcune significative giornate di lavoro su temi specialistici, in grado di concorrere all'attrattività del Parco Scientifico, si è effettuata una diffusa azione informativa sul Parco e si sono inoltre condotte visite aziendali, finalizzate alla assistenza tecnologica alle piccole e medie imprese e alla promozione della ricerca su contratto.

ADAPT è una iniziativa comunitaria, direttamente promossa dalla Commissione Europea attraverso la D.G. V, concepita per accrescere la competitività dell'industria mediante la promozione di progetti innovativi di formazione, che contribuiscano sostanzialmente all'adattamento della forza lavoro ai mutamenti tecnici ed economici. In tale ambito, il Consorzio opera come referente per la regione Friuli Venezia Giulia, al progetto INFOGATE, che prevede il miglioramento dell'accesso e delle informazioni strategiche da parte delle PMI regionali operanti nei settori di riferimento metalmeccanico e del legno.

Il Consorzio ha inoltre avviato nel corso del 1997 il Programma europeo IMT (Innovation Management Techniques), nell'ambito del Progetto MA.IN (I), iniziativa multiregionale di assistenza e consulenza alle PMI sui temi dell'innovazione. Il Progetto, i cui obiettivi sono lo sviluppo e la promozione di progetti sperimentali per la diffusione dell'innovazione nelle PMI ha le finalità di rafforzare il 'know-how' delle organizzazioni nazionali regionali, pubbliche o private, coinvolte nel settore della promozione delle tecniche dell'innovazione presso le piccole e medie imprese. Queste tecniche includono, ad esempio, il 'marketing' dell'innovazione, la gestione della qualità, la gestione dei diritti di proprietà intellettuale, l'analisi del valore, la 'veglia' tecnologica.

Il Consorzio, infine, ha avviato un'iniziativa di animazione tecnologica e di promozione di diffusione dell'innovazione verso le imprese dell'area regionale di Obiettivo 5b, in collaborazione con il locale Centro di Innovazione Tecnologica dell'Agenzia per lo Sviluppo della Montagna (AGEMONT). L'iniziativa, attualmente in corso, si realizza attraverso visite e diagnosi aziendali finalizzate a determinare opportunità di sviluppi tecnologici, di innovazioni, nonché di creazione di nuove iniziative imprenditoriali hi-tech.

In quanto ente di diritto pubblico istituzionalmente deputato allo sviluppo dell'attività di ricerca scientifica e tecnologica nella Provincia di Trieste, il Consorzio è stato individuato dalla Commissione per il Fondo Trieste quale affidatario della verifica dell'ammissibilità dei soggetti proponenti e dei progetti per l'assegnazione dei contributi del Fondo a favore della ricerca scientifica, nonché dello svolgimento della relativa istruttoria tecnica. L'attività di valutazione si è conclusa nel 1997 con l'individuazione, su 73 progetti presentati, di 27 progetti finanziabili.

Non è poi mancata, nel corso dell'anno, la partecipazione del Consorzio per l'Area di Ricerca a programmi e progetti di ricerca & sviluppo formulati dai Centri, Istituti e Società del Parco Scientifico, mediante l'erogazione di contributi finanziari a parziale sostegno della loro realizzazione, in accordo a quanto previsto nell'art. 6 dello Statuto.

E' continuato, inoltre, l'impegno a sostegno dell'attività di formazione di giovani figure professionali, attraverso l'erogazione di borse di studio a laureati e l'estensione delle stesse a diplomati. I temi progettuali, oggetto degli interventi formativi, sono stati fondamentalmente caratterizzati dai contenuti dei programmi di ricerca scientifica e tecnologica, nonché di servizi a sostegno della ricerca, condotti in AREA. Complessivamente il 1997 ha visto lo svolgimento in AREA di 24 borse di formazione, fra nuove assegnazioni e rinnovi, su progetti sviluppati dai Centri, Laboratori e Società del Parco Scientifico.

Relativamente alla parte infrastrutturale, secondo le programmazioni effettuate negli anni precedenti, il 1997 ha portato all'ultimazione di alcune importanti iniziative, che hanno consentito l'ampliamento degli spazi disponibili oltre ad una riqualificazione di altri già esistenti. In particolare, nel comprensorio di Basovizza, nel mese di giugno, sono stati consegnati i lavori dell'edificio T/1° Lotto; sono state inoltre effettuate la progettazione e le gare d'appalto per l'arredo tecnico della cucina e per quello della sala mensa. Le relative forniture sono state completate nel mese di marzo consentendo l'avvio del nuovo servizio di ristorazione a Basovizza.

Nel comprensorio di Padriciano sono stati completati i lavori di ristrutturazione e di arredo dell'edificio E1 (foresteria con 25 posti letto), nonché la progettazione esecutiva del nuovo edificio E3, destinato allo sviluppo di nuovi laboratori e uffici su una superficie di circa 4.000 m<sup>2</sup>. Nel corso dell'anno si è inoltre provveduto ad ultimare i lavori di ristrutturazione del precedente centro elaborazione dati e la realizzazione di spazi destinati a parcheggi e di alcune opere di sistemazione esterna per l'accesso agli edifici F2/F3.

Nell'ambito delle nuove iniziative, particolarmente rilevante risulta invece il completamento della progettazione preliminare del nuovo edificio Q nel comprensorio di Basovizza, che prevede la realizzazione di laboratori ed uffici per circa m<sup>2</sup> 3.900 e una volumetria complessiva di m<sup>3</sup> 13.000.

Nel corso dell'anno sono state realizzate le due aule informatico-didattiche, progettate nel 1996, con una dotazione due postazioni docente e di quindici stazioni di lavoro studente. Tutte le postazioni di lavoro così realizzate, di altissime prestazioni hardware e

predisposte per l'uso multimediale e la formazione al telelavoro, sono state collegate alla rete comprensoriale e quindi a Internet. La rete comprensoriale dell'AREA è stata estesa aumentando il numero di prese di rete disponibili nel Comprensorio di Padriciano, e realizzando un cablaggio strutturale ex novo, pienamente compatibile con quello di Padriciano, nell'edificio T1 nel Comprensorio di Basovizza. Nel quadro della collaborazione con il SIST per il mantenimento del nodo GARR di Trieste, AREA ha quindi sostenuto le spese, ripartendole con gli altri Enti del SIST secondo accordi raggiunti, di uno dei collegamenti Trieste-Bologna che costituiscono parte della dorsale principale della rete GARR, ed ha iniziato con gli altri Enti e Telecom Italia la riprogettazione dell'attuale rete MAN cittadina che con la futura connessione a 34 Mbit/s prevista dal progetto GARR-B, di prevedibile realizzazione nell'estate del 1998, risulterà insufficiente a ridistribuire efficacemente il servizio a tutte le realtà scientifiche triestine.

### **Il risultato finanziario**

L'esercizio finanziario 1997 si è chiuso con un avanzo generale di amministrazione di L. 1.980.162.571, risultato ottenuto dalla somma algebrica del disavanzo di competenza di L. 3.291.555.606 e dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio precedente di L. 4.829.120.731, al netto delle rettifiche del conto dei residui, effettuate per effetto della gestione e precisamente L. 705.610.845 di minori accertamenti e L. 1.148.208.291 di minori impegni. La rettifica del conto dei residui, che sarà commentata partitamente nel prosieguo della relazione, è stata originata in gran parte dalla cancellazione di un accertamento per risarcimento danni, a seguito dell'esito della vertenza con la società SVEI e dalla cancellazione di impegni assunti in esercizi pregressi, relativi a lavori conclusi nel corso del 1997.

La situazione di competenza è illustrata dalla tabella allegata di seguito.

Il miglioramento di oltre 1,5 mld. rispetto allo sbilancio previsto di L. 4.829.120.731 (importo pari esattamente all'avanzo di amministrazione dell'anno 1996, interamente applicato al preventivo del 1997 per dare copertura a maggiori spese) è stato causato (a parte la mancata attivazione dei programmi di formazione relativi all'Obiettivo 2 per il triennio 1997/99, di cui si farà cenno più avanti e che ha comportato minori accertamenti e impegni di importo quasi equivalente) dalla combinazione di svariati fattori, quasi tutti di segno positivo, dei quali i più importanti sono i seguenti. Nelle entrate correnti sono stati accertati maggiori introiti per oneri accessori alle locazioni per complessivi 430 mil., mentre nelle spese correnti si sono realizzate economie di complessivi 208 mil. per gli organi dell'ente e il personale dipendente, di 312 mil. per spese generali e di 369 mil. per acquisizioni di immobilizzazioni tecniche.

Le entrate correnti accertate (al netto del contributo del CNR, accertato in parte corrente per 5 mld. e in movimento capitali per i restanti 2 mld.) sono state di L. 10.567.867.215, di cui L. 6.143.508.604 di ricavi per l'attività più strettamente commerciale (locazioni, affitti, prestazioni di servizi vari, contratti di ricerca, rimborso di spese inerenti all'attività commerciale, prestazioni del centro calcolo, interessi di mora), con un aumento sull'anno precedente rispettivamente del 30% e del 13%.

Le spese correnti impegnate ammontano a complessive L. 15.559.027.976, con un aumento del 24% rispetto all'anno precedente e con un disavanzo di parte corrente di L. 4.991.160.761, interamente coperto dalla quota del contributo del C.N.R. accertata in conto gestione.

Si illustrano di seguito, nell'ambito dei rispettivi titoli, le principali poste che hanno determinato il risultato di competenza e i motivi che hanno causato i principali scostamenti rispetto alle previsioni.

ENTRATE CORRENTI: Lire 15.567 (-1.703 mil.)

Lo scostamento dalle originarie previsioni di questa posta di bilancio è dovuto all'effetto combinato di varie cause. Innanzitutto sono state mantenute sostanzialmente nell'ambito delle previsioni le entrate relative agli affitti, agli interessi compensativi e di mora; mentre il rimborso degli oneri accessori ha fatto registrare un sostanzioso aumento (+430 mil.). E' stato, inoltre, accertato per la prima volta il rendimento delle polizze stipulate nel 1996 con primarie compagnie di assicurazione a totale copertura del Trattamento di fine rapporto del personale dipendente (L. 56 mil.): tale rendimento viene portato a parziale compensazione dell'accantonamento annuale effettuato a integrazione del fondo TFR del personale dipendente, fondo coperto finanziariamente dalle suddette polizze, secondo il meccanismo contrattuale messo a punto a suo tempo.

Nei trasferimenti straordinari sono stati accertati (e incassati), al cap. 32, L. 2.440 mil. a titolo di contributo della Regione Friuli V.G. correlato all'azione 2/1 dell'obiettivo 2 (diffusione dell'innovazione); non si sono potute accertare ulteriori entrate, pure previste, per i corsi di formazione sul triennio 1997/99, in quanto l'approvazione del Documento unico di programmazione per gli interventi strutturali comunitari nella Regione Friuli Venezia Giulia (DOCUP) è stato approvato, contrariamente alle aspettative, solo negli ultimi giorni del 1997 e i bandi regionali per la gestione dei corsi saranno emessi solo prossimamente. A questa entrata corrispondono impegni per complessivi 1.807 mil. al capitolo 546 delle spese, istituito nel 1996 e intestato appunto all'azione 1 dell'asse 2, interamente assegnato al Consorzio. E' stato accertato al cap. 37 (Contributi per attività di formazione: 154 mil.) il contributo regionale relativo alla seconda edizione del corso di formazione di tecnici per apparecchiature biomedicali, gestito per conto dell'Area dall'ITALTBS nell'ambito dei finanziamenti relativi all'Obiettivo 3.

I proventi d'esercizio si sono sostanzialmente mantenuti in linea con le previsioni, (-202 mil.) e sono costituiti in gran parte da contratti di ricerca, di cui il più importante per importo è quello (L. 1.226 mil.) con la Regione Friuli Venezia Giulia, quale organo esecutivo e referente del Ministero della Sanità per la realizzazione dell'Osservatorio prezzi e tecnologie delle apparecchiature biomedicali, gestito dall'ITALTBS.

E' da segnalare la posta, registrata al cap.52 a titolo di risarcimento danni (387 mil.), riconosciuta dal lodo arbitrale emesso nella vertenza con la società SVEI ed attualmente oggetto di impugnativa davanti alla Corte d'appello, vertenza nella quale il Consorzio è risultato parzialmente soccombente; tale riconoscimento di danni viene peraltro bilanciato dalla parziale cancellazione, disposta nel medesimo lodo, di una penale emessa nei confronti della summenzionata SVEI (- 412,5 mil. nel conto dei residui).

ENTRATE IN CONTO CAPITALE : 2.678 mil. (+120 mil.)

Tale titolo è quasi esclusivamente rappresentato dall'accertamento in conto capitale della quota di contributo del C.N.R. che l'Ente ha destinato a investimenti (2.000 mil. al cap. 103). Per la rimanenza, risultano accertati 477 mil. al cap. 112 a titolo di rimborso della quota capitale dei mutui in essere nei confronti di utenti (e in limitata misura nei confronti di dipendenti) e 150 mil. a titolo di smobilizzo delle polizze TRF, per la quota corrisposta ai dipendenti andati in quiescenza nel corso dell'anno e rimborsata dalle compagnie di assicurazione, che le gestiscono contrattualmente per conto dell'ente.

SPESE CORRENTI : 15.559 milioni (-2.518 mil.)

Il miglioramento rispetto alle previsioni è dovuto essenzialmente a economie nella categoria delle spese per gli organi (-115 mil., anche per effetto della mancanza sia del Consiglio d'amministrazione che del Presidente dalla metà del mese di ottobre scorso), nelle spese per il personale (-93 mil.), nelle spese generali (-312 mil., con economie più o meno significative in quasi tutti i capitoli della categoria), nelle spese per prestazioni istituzionali (-1.810 mil., di cui 1.592 mil., attribuibili in gran parte alla mancata formalizzazione degli impegni relativi alle azioni formative dell'obiettivo 2 - azioni 1 2 e 3, rinviate all'esercizio successivo), nelle spese per prestazioni commerciali (-161 mil.).

La categoria II. Spese per il personale dipendente, ha fatto registrare impegni per complessivi 4.160 milioni. L'aumento di circa il 17% rispetto alla medesima posta dell'anno precedente è causato in parte dall'inserimento di nuove posizioni a termine, in relazione a progetti finanziati da contratti di ricerca e in parte dalla completa attivazione degli istituti contrattuali previsti dagli accordi collettivi di comparto e connessi al trattamento accessorio del personale di livello dal IV al X, istituti non previsti dalla normativa della Regione Friuli Venezia Giulia precedentemente applicata dal Consorzio (cap.215, Fondo trattamento accessorio, 285 mil., nel quale sono peraltro confluite le precedenti spese per il lavoro straordinario e per la gratifica di giugno). A tale proposito è opportuno menzionare che, a seguito della sottoscrizione del contratto collettivo dei dipendenti degli enti pubblici del comparto ricerca e sperimentazione per le qualifiche professionali comprese fra i livelli IV e X, avvenuta l'8 ottobre 1996, il personale del Consorzio di profilo non dirigenziale è da considerarsi a tutti gli effetti da tale data inserito nel suddetto comparto. Il formale inquadramento del personale dai precedenti profili della Regione FVG nei nuovi profili professionali del comparto ricerca è avvenuto sulla base di una complessa e articolata proposta di una commissione tecnica di inquadramento, istituita subito dopo tale data, ed è stato perfezionato con provvedimenti individuali di inquadramento in data 26 febbraio 1997.

E' opportuno far menzione che il 5 marzo 1998 è stato definitivamente firmato il contratto collettivo del personale di area dirigenziale (liv. I-III) e che è ha appena concluso il suo lavoro una apposita commissione insediata per elaborare una proposta di primo inquadramento di tale personale (soggetto fino al 5 marzo scorso all'ordinamento regionale) nei profili professionali del comparto degli enti pubblici di ricerca e sperimentazione.

Le posizioni di pianta organica coperte al 31.12.1997 assommavano a complessive 40 unità, con posizioni in ruolo e fuori ruolo, a cui vanno aggiunti alcuni dipendenti con contratti a termine, dei quali cinque a carico dei progetti finanziati dall'obiettivo 2, due a carico di contratti e progetti di ricerca finanziati, due in sostituzione di dipendenti con diritto alla conservazione del posto di lavoro e sei con contratti di ricerca ai sensi dell'art. 36 della L. 70/75 (di cui uno con funzioni dirigenziali). Tali posizioni risultano così articolate in base ai nuovi profili professionali (con esclusione quindi dei dipendenti a termine assunti precedentemente all'ingresso nel comparto ricerca, che mantengono la precedente qualifica e trattamento stipendiale fino alla naturale scadenza del contratto) e alle posizioni in pianta organica per un costo complessivo (assegni fissi, trattamento accessorio e relativi oneri assistenziali e previdenziali) pari a 3.928 mil.

| QUALIFICA                  | PIANTA ORG. | IN SERVIZIO | FUORI P. ORG. |
|----------------------------|-------------|-------------|---------------|
| Direttore Generale         | 1           | 1           |               |
| Dirigenti Tecnologi        | 3           | 2           |               |
| Dirigenti Amministrativi   | 4           | 3           |               |
| Primo Tecnologo            | 3           |             |               |
| Dirigente a termine        | 0           |             | 1             |
| Tecnologi                  | 4           | 3           |               |
| Funzionari amministrativi  | 4           | 4           | 5             |
| Collaboratori T.E.R.       | 8           | 8           |               |
| Collaboratori amministr.   | 10          | 8           | 2             |
| Operatori amministr.       | 7           | 5           |               |
| Operatori tecnici          | 5           | 6           |               |
| Ausiliari tecnici          | 2           |             |               |
| Funzionario di I° livello  | 0           |             | 6             |
| Funzionario di II° livello | 0           |             | 1             |
| TOTALE                     | 51          | 40          | 15            |

Occorre aggiungere per completezza che il Dirigente del Servizio Ingegneria Tecnologia e Ambiente è andato in quiescenza dal 1 marzo 1997, rendendo urgente la copertura della sua posizione, avvenuta il 1 agosto successivo, a seguito di una selezione, ai sensi dell'art. 36 della L. 70/75.

E' da rilevare ancora che in data 13 febbraio 1997 è stato approvato dal Ministero vigilante il nuovo Regolamento di organizzazione degli uffici, cosa che ha consentito al Consiglio di amministrazione uscente di autorizzare la copertura di una serie di

posizioni di pianta organica con formali concorsi pubblici, dei quali attualmente risultano banditi cinque (due posizioni di dirigente amministrativo, una di primo tecnologo, una di tecnologo e una di collaboratore amministrativo).

Nel settore della formazione è da segnalare che nel corso dell'anno sono state assegnate 12 nuove borse di formazione, delle quali 2 finanziate da insediati nel parco (SQS ed Equipe) e ne sono state rinnovate 12, assegnate nell'esercizio precedente (di cui 4 finanziate dall'INSIEL).

Il cap. 520 ha fatto registrare un notevole livello di impegni a causa dell'eccezionale sforzo finanziario connesso all'organizzazione della World Conference dei parchi scientifici e tecnologici, svoltasi nel mese di giugno; tale livello di spesa è comunque in buona parte compensato dai contributi per iscrizioni e sponsorizzazioni, introitati rispettivamente nei capp. 41 e 51 delle Entrate.

Nell'anno in esame sono stati avviati (e in parte completati) tutti i programmi collegati alle tre azioni dell'obiettivo 2 affidate dalla Regione Friuli Venezia Giulia alla gestione diretta del Consorzio. In particolare l'azione 2/1 (Diffusione dell'innovazione), il cui avvio preparatorio data dalla metà del 1996, ha assunto forma operativa nel luglio del corrente esercizio a seguito della comunicazione ufficiale, da parte degli organi amministrativi della Regione, dell'avvenuto completamento dell'iter di approvazione. I costi del progetto sono stati ammessi a carico dell'azione a partire da quelli sostenuti nel mese di dicembre 1996. I costi sostenuti a carico del capitolo specifico (cap. 546) sono ammontati a 1.807 mil., mentre risultano impegnate (e rendicontate alla Regione) spese per complessivi 2.490 mil. (comprensivi, cioè dei costi sostenuti nel precedente esercizio e in altri capitoli di bilancio). Di particolare rilievo, fra le varie iniziative, quelle relative ai contratti di collaborazione firmati con le due Università regionali e con la Fondazione Steinbeis di Stoccarda per la fornitura di servizi di innovazione tecnologica alle imprese del territorio. E' stata completata, nell'ambito dell'azione 2/2 (Sviluppo dell'innovazione), l'attività di controllo dei 33 progetti presentati e giudicati, dalla apposita commissione nominata per la loro valutazione, finanziabili in base alle risorse disponibili (circa trenta miliardi) e si è iniziata nel contempo la verifica dell'effettivo loro svolgimento. E' stato infine completato il 12 dicembre 1997 il primo dei progetti formativi di alto livello (per 35 nuove figure professionali denominate "manager dell'innovazione") a carico dell'azione 2/3 (Formazione per l'innovazione). Detto progetto, i cui costi esterni sono stati tutti imputati al conto residui (essendo gli impegni assunti nell'esercizio 1996) ha suscitato notevole consenso sia presso le imprese coinvolte che presso gli organismi pubblici, regionali e statali, per l'alto livello formativo e per il carattere fortemente innovativo dei suoi contenuti.

Le spese per prestazioni commerciali (Categoria VI, 2.283 mil.) sono in gran parte costituite dalle spese per Servizi, studi e ricerche, sostenute per la gestione di contratti di ricerca (fra cui quello, già citato, con la Regione FVG, uno con l'Azienda Regionale Sanità, il progetto INFOGATE, nell'ambito del programma europeo ADAPT, il programma in collaborazione con AGEMONT, nell'ambito del progetto "Centro servizi per le aree di Obiettivo 5b", ecc.). Tali spese trovano totale copertura, maggiorata del valore aggiunto dalle prestazioni del Consorzio, nelle poste del cap. 41 delle Entrate.

SPESE IN CONTO CAPITALE : 5.979 milioni (- 601 mil.)

Il cap. 1020 (4.081 mil.) è stato in gran parte impegnato per costituire (con fondi in conto capitale del C.N.R., 654 mil. e con fondi di bilancio del Consorzio, 2.511 mil.) la quasi integrale copertura dei costi di costruzione di un nuovo edificio cd. "Q" di circa 3900 mq., da realizzare nel sito di Basovizza. La residua copertura del costo di questo investimento (circa 1.500 mil.) dovrà essere reperita nel corrente esercizio per poter poi procedere alla fase concorsuale.

Nel corso del 1997, fra l'altro, sono stati ultimati i lavori dell'edificio T/1° lotto, nel quale sono già in corso nuovi insediamenti; è stata completata la progettazione esecutiva del nuovo edificio E3 ed è stata già effettuata la gara per l'aggiudicazione dell'appalto. Sono state completate, su impegni assunti nel bilancio 1996, una serie di modifiche dell'edificio E1, il primo e secondo piano del quale saranno destinati a foresteria. Nel maggio 1997 sono stati ultimati i lavori di ristrutturazione dell'ex Centro Elaborazione Dati, per adeguarlo al nuovo uso di aule didattiche destinate a corsi di formazione, fra cui quelli connessi all'obiettivo 2.

### La gestione dei residui

La gestione del conto dei residui ha comportato cospicue rettifiche, complessivamente migliorative, rispetto a quanto accertato in chiusura dell'esercizio 1996, a seguito di una serie di variazioni, resey indispensabili e riassunte nel seguente prospetto.

|                                |               |
|--------------------------------|---------------|
| AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 1996 | 4.829.120.731 |
| MINORI RESIDUI ATTIVI          | 705.610.845   |
| MINORI RESIDUI PASSIVI         | 1.148.208.291 |
| SALDO                          | 5.271.718.177 |

I *minori residui attivi* sono stati originati da cancellazioni di accertamenti iscritti in esercizi precedenti e non più sussistenti per svariate motivazioni. In particolare, sono stati cancellati: al cap.37, Contributi per attività di formazione, un accertamento di L. 50.112.845, registrato in esubero; al cap.41, Proventi derivanti da servizi, studi e ricerche, accertamenti per complessive L. 239.350.000

per duplicazioni di registrazioni effettuate al momento dell'emissione del fatturato, rispetto alla precedente registrazione del contratto di ricerca; al cap.52, Riscarcimento danni, L. 412.500.000, quale parziale annullamento, deciso dal collegio arbitrale nella vertenza con la società SVEI, di una penale emessa per un ritardo adempimento e infine al cap. 130, I.V.A. accertamenti per L. 3.648.000, a causa dell'annullamento di fatture attive emesse in esercizi precedenti.

I *minori residui passivi* sono dovuti alla cancellazione di impegni risultati esuberanti al momento dell'effettiva liquidazione, essenzialmente a causa di ribassi di gara, o per la completa realizzazione dei programmi di spesa impegnati in esercizi precedenti. In particolare per queste motivazioni sono stati cancellati impegni per L. 60.420.157 alla cat.II, Spese per il personale, L.36.015.126 nella cat.IV, Spese generali di gestione, per L.333.039.521 nella cat.V, Spese per prestazioni istituzionali e per L.21.065.720 nella Cat.VI, Spese per prestazioni commerciali. E' stato cancellato un discreto numero di impegni residui (complessivamente L. 197.667.767) nelle categorie X Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari, e XI, Acquisizioni di immobilizzazioni tecniche per cancellazioni di alcuni minori programmi di acquisizioni e ristrutturazioni. E' stato invece interamente eliminato un impegno di L. 500.000.000 al cap. 1310. Partecipazioni societarie, relativo alla partecipazione al capitale di una società di sviluppo industriale a suo tempo deliberata e non realizzatasi per sopravvenute difficoltà.

Per effetto della gestione dei residui, che ha comportato un notevole impegno dell'ente per il loro smaltimento, il carico dei residui passivi a fine esercizio risulta notevolmente ridotto rispetto alla stessa posta dell'anno precedente (- 3.027 mil.).

**Utilizzo del contributo di 7.000 milioni del C.N.R.**

Il contributo del C.N.R. di complessivi 7.000 milioni, erogato senza vincolo di destinazione e da utilizzarsi in base a un piano di spesa approvato dagli organi deliberanti, è stato accertato secondo le previsioni per 5.000 milioni in conto esercizio e per 2.000 milioni in conto capitale.

I **5.000 milioni** in conto esercizio sono serviti a bilanciare lo squilibrio di parte corrente fra entrate e spese e sono stati utilizzati per far fronte alle spese del personale dipendente (cat. II : 3.000 milioni), alle spese generali (cat. IV : 1.000 milioni) e alle spese per prestazioni istituzionali (cat. V : 1.000 milioni).

I **2.000 milioni** in conto capitale sono stati impegnati, unitamente a fondi consortili e a fondi commissariati, con la seguente ripartizione:

a) Nuove costruzioni e ristrutturazione immobili (edificio Q) : 533.414.322

b) Acquisizioni immobilizzazioni tecniche - (cat. XI) : 955.235.678

c) Contributi ad iniziative di ricerca di terzi (cap. I.220) : 511.350.000

|                          |             |
|--------------------------|-------------|
| convenzione Ape Research | 252.350.000 |
| finanziamento Syac srl   | 84.000.000  |
| finanziamento Hidrotech  | 115.000.000 |
| ricerca Miertus 1997     | 60.000.000  |

*L'aspetto economico, patrimoniale, commerciale.*

Lo stato patrimoniale e il conto economico per l'anno 1997 sono redatti secondo il disposto del D.P.R. 696/86 e presentano le seguenti risultanze contabili:

|                         |                 |
|-------------------------|-----------------|
| TOTALE RICAVI           | 18.498.970.667  |
| TOTALE COSTI            | 20.155.218.986  |
| RISULTATO ECONOMICO     | (1.656.248.319) |
| TOTALE ATTIVITA'        | 204.311.631.191 |
| TOTALE PASSIVITA'       | 53.327.695.003  |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO | 150.983.936.188 |

Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi dell'attività dell'ente secondo criteri di competenza economica. Al conto economico è accluso un prospetto di conciliazione che, partendo dai dati finanziari della gestione corrente (accertamenti ed impegni di competenza), opportunamente depurati dei dati della gestione in conto capitale che trovano riscontro nel conto del patrimonio (spese per incremento dei beni mobili ed immobili e movimenti puramente finanziari), e aggiungendo gli elementi economici (costi, ricavi, e rettifiche di accertamenti ed impegni), raggiunge il risultato economico finale.

Il risultato economico negativo (-1.656.248.319) trova riscontro soprattutto nell'imputazione di maggiori quote di ammortamento rispetto agli anni precedenti, dovute, per i beni immobili, all'imputazione dell'ammortamento del valore dell'edificio T, completato nel 1997, ed ammortizzato nell'anno di entrata in esercizio (in ossequio alla normativa fiscale) per il 50% dell'aliquota ammissibile, e per i beni mobili, all'imputazione del valore residuo di alcuni beni la cui vita utile era pari a zero.

Il conto del patrimonio rileva i risultati della gestione patrimoniale e riassume la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio, evidenziando le variazioni intervenute per effetto della gestione rispetto alla consistenza iniziale. L'esame dello Stato

patrimoniale evidenzia, rispetto all'esercizio passato, una significativa riduzione della consistenza di cassa, a fronte di un aumento dei residui attivi e di una diminuzione di residui passivi soprattutto per spese in parte capitale. L'aumento dei residui attivi è dovuto essenzialmente al fatto che il contributo a carico del CNR non è stato versato entro la fine del 1997, bensì nei primi mesi dell'anno in corso.

I valori dei beni immobili (terreni e fabbricati) hanno registrato un significativo incremento rispetto all'esercizio precedente di L. 5.661.836.898; il decremento dei beni mobili, invece, è il risultato contabile del valore di alcuni beni dismessi (assegnati al centro di costo "Centro di Calcolo", non più esistente) per L. 2.454.790.333 (con un residuo da ammortizzare di L. 256.807.003, imputato al conto economico come "minusvalenza da dismissione dei beni"), e l'incremento dei beni mobili dell'anno in corso per L. 1.110.024.055.

L'ammontare delle partecipazioni azionarie è rimasto invariato.

Il conto economico commerciale rappresenta il risultato della contabilizzazione, con contabilità separata, dei costi e ricavi afferenti all'attività commerciale dell'Ente. I costi promiscui (come il costo del personale e gran parte dei costi generali di gestione) sono stati imputati nella percentuale di 41% e 59% rispettivamente all'attività commerciale e all'attività istituzionale, sulla base della proporzione tra Entrate Commerciali ed Entrate Totali dell'esercizio precedente, così come previsto dall'art. 109 del DPR 917/86.

La valutazione delle voci del conto economico commerciale è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza economica nella prospettiva di continuità dell'attività. La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'Ente nei vari esercizi.

Il conto economico commerciale presenta le seguenti evidenze contabili:

|                            |                 |
|----------------------------|-----------------|
| TOTALE RICA VI COMMERCIALI | 6.356.238.861   |
| TOTALE COSTI COMMERCIALI   | 7.959.278.048   |
| RISULTATO D'ESERCIZIO      | (1.603.039.187) |

I costi promiscui sono stati depurati della spesa per IVA indetraibile inserita negli impegni della contabilità finanziaria, che, essendo fiscalmente indetraibile, è stata interamente imputata al conto economico istituzionale (L. 314.430.922).

Gli ammortamenti dei beni, mobili ed immobili, sono stati fatti utilizzando i coefficienti fiscali stabiliti dal DM 31.12.88, che rispecchiano con accettabile approssimazione la reale obsolescenza del bene, ed utilizzando il criterio di entrata in esercizio del bene allo scopo di stabilire il periodo d'inizio del calcolo dell'ammortamento, secondo il disposto dell'art. 67 del TUIR.

Il costo per ammortamento imputato è quello relativo alla sola attività commerciale, individuato, per i beni immobili applicando il coefficiente del 3% sulla consistenza dei beni immobili destinati ad attività commerciale (e detratto il 50% dell'edificio T), e per i beni mobili, sommando alle quote d'ammortamento dei beni appartenenti ai centri di costo commerciali la quota commerciale (corrispondente al 41% della quota d'ammortamento totale) dei centri di costo "promiscui".

La perdita d'esercizio relativa all'attività commerciale corrisponde in gran parte all'imputazione degli ammortamenti delle immobilizzazioni al conto economico

La differenza tra costi totali (L. 20.155.218.986) e costi commerciali (7.959.278.048) per complessive L. 12.195.940.938 deriva per L. 5.484.390.537 dai costi promiscui istituzionali, per L. 2.583.390.221 da quelli esclusivamente istituzionali, per L. 462.612.845 da cancellazione di residui attivi che non sono stati imputati in conto economico nell'esercizio precedente, e per L. 3.665.547.335 da impegni non costituenti propriamente costi nel senso prescritto dalla normativa civilistica e fiscale.

Sul fronte dei ricavi, la differenza di L. 12.142.731.806 tra l'ammontare dei ricavi totali (L. 18.498.970.667) e dei ricavi commerciali (L. 6.356.238.861), è ascrivibile per L. 10.813.737.000 ai contributi, in conto capitale ed in conto gestione che non afferiscono al conto economico commerciale perché propriamente appartenenti alla natura istituzionale dell'Ente, per L. 423.603.546 alla cancellazione di residui passivi che non sono stati imputati in conto economico, per L. 443.206.296 da ricavi che non sono stati imputati al conto economico commerciale (accertamenti capitoli 51 e 52), per L. 27.700.000 da accertamenti non inseriti tra i ricavi commerciali, e per L. 480.562.928 da rettifiche di poste dei precedenti esercizi, inserite nel conto economico istituzionale, ma non costituenti propriamente ricavi nel senso prescritto dalla normativa fiscale.

La redazione del conto economico, stato patrimoniale e conto economico commerciale è stata fatta utilizzando i medesimi criteri di valutazione dell'esercizio precedente.

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

L'anno 1998, il giorno 27 aprile, si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti del Consorzio per procedere all'esame dello schema di rendiconto per l'anno 1997 e del primo provvedimento di variazione al bilancio per l'anno 1998.

Alla riunione sono presenti:

- dott. Franco Capozzoli - Presidente del Collegio
- dott. Alessandro Baucero - Revisore effettivo
- dott. Gaetano Zambra - Revisore effettivo

I revisori effettivi dott. Luciano Criscuoli e il dott. L. Marré Brunenghi hanno comunicato telefonicamente di non poter partecipare alla riunione per coesistenti impegni di lavoro.

Alla riunione è altresì presente il dott. Ivo Monfeli, consigliere della Corte dei Conti delegato al controllo dell'Ente.

A seguito dei necessari accertamenti il Collegio ha predisposto la relazione che di seguito si riporta.

#### ESAME DELLO SCHEMA DI CONTO CONSUNTIVO PER L'ANNO 1997

Dall'esame del rendiconto per l'anno 1997, il Collegio ha appurato preliminarmente che nella gestione di competenza per l'anno medesimo risultano accertate entrate per lire 24.073.109.477 e impegnate spese per lire 27.364.665.083. Dal confronto fra tali risultanze deriva un'eccedenza passiva di lire 3.291.555.606.

Tale disavanzo della gestione di competenza viene confermato dalla somma dei minori accertamenti d'entrata sugli stanziamenti complessivi (lire 3.245.011.254) e dei maggiori impegni di spesa (lire 46.544.352).

Sottraendo dall'avanzo di amministrazione applicato al bilancio 1997 (lire 4.829.120.731) il disavanzo di lire 3.291.555.606 della gestione di competenza ed aumentando il risultato così ottenuto dell'importo corrispondente al miglioramento della gestione dei residui (lire 442.597.446) si perviene alla formazione dell'avanzo di amministrazione al 31.12.1997 determinato nell'importo di lire 1.980.162.571. Tale risultanza trova conferma nella situazione amministrativa di seguito riportata:

|                                         |             |                       |
|-----------------------------------------|-------------|-----------------------|
| Fondo cassa al 31.12.1996               | Lire        | 14.245.430.880        |
| Riscossioni                             | <u>Lire</u> | <u>20.509.148.141</u> |
|                                         | Lire        | 34.754.579.021        |
| Pagamenti                               | <u>Lire</u> | <u>29.243.432.308</u> |
| Fondo cassa al 31.12.1997               | Lire        | 5.511.146.713         |
| Residui attivi                          | <u>Lire</u> | <u>28.607.892.571</u> |
|                                         | Lire        | 34.119.039.284        |
| Residui passivi                         | <u>Lire</u> | <u>32.138.876.713</u> |
| Avanzo di amministrazione al 31.12.1997 | Lire        | 1.980.162.571         |

Il Collegio, accertato che il dato sopraesposto relativo al saldo di cassa coincide con la somma esistente presso la Tesoreria provinciale dello Stato, il cui dato è stato comunicato dalla Cassa di Risparmio di Trieste che esercita il servizio di tesoreria del Consorzio, constatata, il primo luogo, che gli accertamenti d'entrata di complessive lire 24.073.109.477 riguardano per lire 15.567.867.215 le entrate correnti, per lire 2.678.383.483 le entrate in conto capitale e per lire 5.826.858.779 le partite di giro.

Tali accertamenti d'entrata risultano così articolati:

#### ENTRATE CORRENTI

|                                                    |           |                |
|----------------------------------------------------|-----------|----------------|
| Cat. I - Redditi e proventi patrimoniali           | L.        | 1.253.369.761  |
| Cat. II - Trasferimenti ordinari                   | L.        | 6.068.000.000  |
| Cat. III - Trasferimenti straordinari              | L.        | 2.745.737.000  |
| Cat. IV - Proventi dell'esercizio                  | L.        | 2.747.596.899  |
| Cat. V - Poste correttive                          |           |                |
| e compensative delle spese                         | L.        | 2.753.163.555  |
| Cat. VI - Entrate non classificabili in altre voci | <u>L.</u> | <u>-----</u>   |
| TOTALE TITOLO I                                    | L.        | 15.567.867.215 |

**ENTRATE IN CONTO CAPITALE**

|                                                |    |                    |
|------------------------------------------------|----|--------------------|
| Cat. VII - Alienazioni                         | L. | ---                |
| Cat. VIII- Assunzioni di mutui                 | L. | ---                |
| Cat. IX -Assunzioni di altri debiti finanziari | L. | 49.958.748         |
| Cat. X - Trasferimenti in conto capitale       | L. | 2.000.000.000      |
| Cat. XI- Riscossioni di crediti                | L. | <u>628.424.735</u> |

**TOTALE TITOLO II**L. 2.678.383.483**TOTALE TITOLI I e II**L. 18.246.250.698**PARTITE DI GIRO**Cat. XII - Entrate per partite di giro  
L. 5.826.858.779**TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE**L. 24.073.109.477

In ordine agli accertamenti d'entrata del Tit. I e II il Collegio constata che essi risultano di poco inferiori, rispetto agli analoghi accertamenti dello scorso esercizio, (235,1 milioni), a fronte tuttavia di un considerevole aumento delle entrate correnti (+ 3.455 milioni) e di una consistente diminuzione delle entrate in conto capitale (- 3.690 milioni). L'aumento nelle entrate correnti va collegato essenzialmente all'incremento di un miliardo nelle entrate per trasferimenti ordinari e di oltre 1,2 miliardi nelle entrate per trasferimenti straordinari. I suddetti incrementi derivano per 1 miliardo da assegnazioni della Regione quale dotazioni per l'attuazione dell'obiettivo 2, e per lire 1 miliardo dalla maggiore destinazione a interventi di parte corrente del contributo derivante dal CNR.

La diminuzione nelle entrate in conto capitale è correlata alla più ridotta dotazione del Fondo Trieste (- 3 miliardi) e dalla minore destinazione ad interventi in conto capitale del contributo derivante dal CNR (- 1 miliardo), compensata in parte dall'aumento registrato nella categoria riscossioni di crediti (oltre 350 milioni).

Nell'ambito delle altre poste di entrata, si segnala l'incremento delle somme accertate sulla cat. I - Redditi e proventi patrimoniali (da 1,1 miliardi a 1,3 miliardi), e sulla cat. IV - Proventi dell'esercizio - (da 2,3 miliardi a 2,7 miliardi) sulla cat. V - Poste correttive e compensative delle entrate - (da 2,1 miliardi a 2,7 miliardi) fra le quali sono comprese le entrate relative al rimborso degli oneri sostenuti dal Consorzio per l'amministrazione di beni immobili locati o ceduti in uso per i quali l'aumento è di circa 257 milioni (da 2.052,8 milioni a 2.309,9 milioni).

Le partite di giro registrano un aumento di 2,8 miliardi che però è influente sulle risultanze generali in quanto compensato da identico aumento nelle analoghe poste di entrata. Riguardo gli accertamenti relativi alle partite di giro il Collegio rileva che gli stessi risultano superiori per 3.166.858.779 rispetto ai relativi stanziamenti. Tale maggiorazione risulta determinata dalla contabilizzazione su tale titolo e sul corrispondente titolo della spesa, nonché sui capitoli di spesa operativi delle somme afferenti all'attuazione del lodo arbitrale relativo alla vertenza SVEI e della conseguente procedura esecutiva attivata dalla stessa SVEI.

Gli impegni di spesa di complessive lire 27.364.665.083 riguardano per lire 15.559.027.976 le spese correnti, per lire 5.978.778.328 le spese in conto capitale e per lire 5.826.858.779 le spese per partite di giro.- Tali impegni risultano così articolati:

#### SPESA CORRENTI

|                                                 |    |                       |
|-------------------------------------------------|----|-----------------------|
| Cat. I - Spese per gli organi del Consorzio     | L. | 179.833.964           |
| Cat. II - Spese per il personale                | L. | 4.160.494.458         |
| Cat. III - Oneri per il personale in quiescenza | L. | ---                   |
| Cat. IV - Spese generali di gestione            | L. | 4.457.729.264         |
| Cat. V - Spese per prestazioni istituzionali    | L. | 3.657.081.753         |
| Cat. VI - Spese per prestazioni commerciali     | L. | 2.283.290.580         |
| Cat. VII - Oneri finanziari e tributari         | L. | 800.562.220           |
| Cat. VIII Poste correttive                      |    |                       |
| e compensative di entrate                       | L. | 18.937.319            |
| Cat. IX Spese non classificabili in altre voci  | L. | 1.098.418             |
| <b>TOTALE SPESA CORRENTI</b>                    | L. | <b>15.559.027.976</b> |

*SPESE IN CONTO CAPITALE*

Cat. X - Acquisizione beni di uso durevole ed opere

immobiliari

L. 4.081.202.746

Cat. XI - Acquisizione immobilizzazioni tecniche

L. 902.766.655

Cat. XII- Attività promozionali per l'avvio

e il sostegno di programmi di ricerca

L. 511.350.000

Cat. XIII- Partecipazioni ed acquisto di valori

mobiliari

L. 260.000.000

Cat. XIV- Spese per estinzioni di debiti

e anticipazioni

L. 193.458.927

Cat. XV - Concessioni di crediti e anticipazioni

L. 30.000.000

TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE

L. 5.978.778.328

TOTALE TITOLI I e II

L. 21.537.806.304

*SPESE PER PARTITE DI GIRO*

Cat. XVI - Spese aventi natura di partite di giro

L. 5.826.858.779

TOTALE GENERALE DELLA SPESA

L. 27.364.665.083

In ordine agli impegni complessivi di spesa del Titolo I e II il Collegio rileva che essi sono aumentati per lire 1.294 milioni rispetto al precedente esercizio. Tale variazione di segno inverso rispetto a quella registrata in entrata è collegato al parziale utilizzo dell'avanzo di amministrazione applicato al bilancio (1.537,6 milioni).

PAGINA BIANCA

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## RIASSUNTO DELLA SITUAZIONE DI COMPETENZA

|                                | PREVISIONI<br>INIZIALI | PREVISIONI<br>DEFINITIVE | CONSUNTIVO             | DIFFERENZA           |
|--------------------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|----------------------|
| <b>ENTRATA</b>                 |                        |                          |                        |                      |
| ENTRATE CORRENTI               | 16.289.000.000         | 17.271.000.000           | 15.567.867.215 -       | 1.703.132.785        |
| ENTRATE IN C. CAPITALE         | 2.420.000.000          | 2.558.000.000            | 2.678.383.483          | 120.383.483          |
| ENTRATE PER PARTITE DI GIRO    | 2.660.000.000          | 2.660.000.000            | 5.826.858.779          | 3.166.858.779        |
| <b>TOTALE ENTRATA</b>          | <b>21.369.000.000</b>  | <b>22.489.000.000</b>    | <b>24.073.109.477</b>  | <b>1.584.109.477</b> |
| <b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b> | <b>1.373.000.000</b>   | <b>4.829.120.731</b>     | <b>3.291.555.606 -</b> | <b>1.537.565.125</b> |
| <b>TOTALE A PAREGGIO</b>       | <b>22.742.000.000</b>  | <b>27.318.120.731</b>    | <b>27.364.665.083</b>  | <b>46.544.352</b>    |
| <b>SPESA</b>                   |                        |                          |                        |                      |
| SPESE CORRENTI                 | 17.617.000.000         | 18.077.917.985           | 15.559.027.976 -       | 2.518.890.009        |
| SPESE IN C. CAPITALE           | 2.465.000.000          | 6.580.202.746            | 5.978.778.328 -        | 601.424.418          |
| SPESE PER PARTITE DI GIRO      | 2.660.000.000          | 2.660.000.000            | 5.826.858.779          | 3.166.858.779        |
| <b>TOTALE SPESA</b>            | <b>22.742.000.000</b>  | <b>27.318.120.731</b>    | <b>27.364.665.083</b>  | <b>46.544.352</b>    |

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**CONTO CONSUNTIVO**[illegible]



## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## CONTO CONSUNTIVO

[illegible]

PC 11 PC 0001 BBS - 1970-1971 CAT 19 J 18

## CONTO CONSUNTIVO

[illegible]

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO CONSUNTIVO

| 1997 ENTRATA | CARTO | DENOMINAZIONE                                   | STAGIONAMENTI<br>DIFFERENTI<br>SILANCO |    |    | CONTO DEL TESORIERE<br>RISORSE/PAGAMENTI |                   |              | DETERMINAZIONE DEL CONSIGLIO<br>RISORSE DA RIFORMARE |                   |              | ACCREDITAMENTI/IMPOSTE |                   |              | MAGGIORI/MINORI ENTRATE<br>MINORI/MAIORI O ECONOMICHE |                   |              |
|--------------|-------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|----|----|------------------------------------------|-------------------|--------------|------------------------------------------------------|-------------------|--------------|------------------------|-------------------|--------------|-------------------------------------------------------|-------------------|--------------|
|              |       |                                                 | RS                                     | CP | CS | RISORSE<br>(R)                           | COMPETENZA<br>(C) | CASSA<br>(I) | RISORSE<br>(R)                                       | COMPETENZA<br>(C) | CASSA<br>(I) | RISORSE<br>(R)         | COMPETENZA<br>(C) | CASSA<br>(I) | RISORSE<br>(R)                                        | COMPETENZA<br>(C) | CASSA<br>(I) |
|              |       |                                                 |                                        |    |    |                                          |                   |              |                                                      |                   |              |                        |                   |              |                                                       |                   |              |
|              |       | CATEGORIA IV - PROVENTI DELL'ESERCIZIO          |                                        |    |    |                                          |                   |              |                                                      |                   |              |                        |                   |              |                                                       |                   |              |
| 0041         |       | PROVENTI DERIVANTI DA SERVIZI, STUDI E RICERCHE | RS                                     |    |    | 1787163630                               |                   |              | 978254577                                            | 569559053         |              | 1547813630             |                   |              | -239350007                                            |                   |              |
|              |       |                                                 | CP                                     |    |    | 2720000000                               |                   |              | 612140475                                            | 1851260706        |              | 2463401181             |                   |              | -256398819                                            |                   |              |
|              |       |                                                 | CS                                     |    |    | 4507163630                               |                   |              | 1590395052                                           |                   |              | 4011214811             |                   |              | 2916768578                                            |                   |              |
| 0043         |       | PROVENTI DERIVANTI DALL'USO DI BENI             | RS                                     |    |    | 184073049                                |                   |              | 73438836                                             | 110634213         |              | 184073049              |                   |              | ---                                                   |                   |              |
|              |       |                                                 | CP                                     |    |    | 140000000                                |                   |              | 87424448                                             | 10652175          |              | 193945823              |                   |              | 53945823                                              |                   |              |
|              |       |                                                 | CS                                     |    |    | 324073049                                |                   |              | 160863284                                            |                   |              | 378018872              |                   |              | 163209765                                             |                   |              |
| 0044         |       | PROVENTI DERIVANTI DA SERVIZI TECNOLOGICI       | RS                                     |    |    | 12673280                                 |                   |              | 8608669                                              | 4064511           |              | 12673280               |                   |              | ---                                                   |                   |              |
|              |       |                                                 | CP                                     |    |    | 90000000                                 |                   |              | 37999795                                             | 52250100          |              | 90249895               |                   |              | 249895                                                |                   |              |
|              |       |                                                 | CS                                     |    |    | 102673280                                |                   |              | 46608664                                             |                   |              | 102923175              |                   |              | 56064814                                              |                   |              |
|              |       | TOTALE CATEGORIA IV                             | RS                                     |    |    | 1983909959                               |                   |              | 1060302082                                           | 684257877         |              | 1744559959             |                   |              | -239350007                                            |                   |              |
|              |       |                                                 | CP                                     |    |    | 2930000000                               |                   |              | 737564718                                            | 2010032181        |              | 2747596899             |                   |              | -202403101                                            |                   |              |
|              |       |                                                 | CS                                     |    |    | 4933909959                               |                   |              | 1797864800                                           |                   |              | 4492156858             |                   |              | 3136043159                                            |                   |              |



## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## CONTO CONSUNTIVO

[illegible]

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## CONTO CONSUNTIVO

[illegible]

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## CONTO CONSUNTIVO

[illegible]

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## CONTO CONSUNTIVO

[illegible]

**CONTO CONSUNTIVO**

45C 11 11 0101 BBS - CUBA W/1918 CAT 1938

## CONTO CONSUNTIVO

ASC II FC 0001 DTS # CANTONMILLS CAT 19 JIB

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## CONTO CONSUNTIVO

| 1997 ENTRATA                                             |                                                                  | STAGIONAMENTI<br>INTRA ANNO |    | N. DI RIFERIMENTO<br>ALL' SVOLGIMENTO |   | CENTRO DEL TESORIERE  |                   | DETERMINAZIONE DEL CONTABILE |                   | MAGGIORAZIONI INTRA<br>ANNO/INTRA O ECONOMICHE |                      |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----|---------------------------------------|---|-----------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|------------------------------------------------|----------------------|
| CATEGORIA                                                | DENOMINAZIONE                                                    | RS                          | CP | CS                                    | Y | RESCUSSIONI/PAGAMENTI |                   | RESCUSSIONI DA RENDITARE     |                   | ACCREDITAMENTI/PAGAMENTI                       |                      |
|                                                          |                                                                  |                             |    |                                       |   | RESCUSSIONI<br>IN     | RESCUSSIONI<br>SU | RESCUSSIONI<br>IN            | RESCUSSIONI<br>SU | ACCREDITAMENTI<br>IN                           | ACCREDITAMENTI<br>SU |
|                                                          |                                                                  |                             |    |                                       |   | COMPETENZA<br>IN      | CASSA<br>IN       | COMPETENZA<br>IN             | CASSA<br>IN       | COMPETENZA<br>IN                               | CASSA<br>IN          |
| TITOLO III - PARTITE DI GIRO                             |                                                                  |                             |    |                                       |   |                       |                   |                              |                   |                                                |                      |
| CATEGORIA XII - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO |                                                                  |                             |    |                                       |   |                       |                   |                              |                   |                                                |                      |
| 0121                                                     | RITENUTE ERARIALI                                                | RS                          | CP | CS                                    |   | 600000000             | 908657234         | 908657234                    | 908657234         | 908657234                                      | 308661000            |
|                                                          |                                                                  |                             |    |                                       |   | 600000000             | 908657234         | 908657234                    | 908657234         | 908657234                                      | -308657234           |
| 0122                                                     | DEPOSITI E CAUZIONI                                              | RS                          | CP | CS                                    |   | 51620000              | 45000000          | 45000000                     | 45000000          | 51620000                                       | ---                  |
|                                                          |                                                                  |                             |    |                                       |   | 300000000             | 447622006         | 447622006                    | 447622006         | 447622006                                      | 147622006            |
|                                                          |                                                                  |                             |    |                                       |   | 351620000             | 492622006         | 492622006                    | 492622006         | 492622006                                      | -141002006           |
| 0123                                                     | IMBORSO ANTICIPAZIONI                                            | RS                          | CP | CS                                    |   | 28605400              | 9552359           | 9552359                      | 9552359           | 28605400                                       | ---                  |
|                                                          |                                                                  |                             |    |                                       |   | 100000000             | 2644618413        | 2644618413                   | 2644618413        | 2794822638                                     | 2694822638           |
|                                                          |                                                                  |                             |    |                                       |   | 128605400             | 2654170772        | 2654170772                   | 2654170772        | 2823428038                                     | -25256532            |
| 0124                                                     | RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI<br>INERENTI I DIPENDENTI | RS                          | CP | CS                                    |   | 350000000             | 296459927         | 296459927                    | 296459927         | 296459927                                      | -53540073            |
|                                                          |                                                                  |                             |    |                                       |   | 350000000             | 296459927         | 296459927                    | 296459927         | 296459927                                      | 53540073             |
| 0125                                                     | RECUPERO DELLE SOMME ANTICIPATE ALL'ECU<br>NOMO CASSIERE         | RS                          | CP | CS                                    |   | 458000                | 1500000           | 1500000                      | 1500000           | 458000                                         | -85000000            |
|                                                          |                                                                  |                             |    |                                       |   | 10458000              | 1500000           | 1500000                      | 1500000           | 1500000                                        | 85000000             |
| 0130                                                     | V.A.                                                             | RS                          | CP | CS                                    |   | 2232368716            | 578478807         | 578478807                    | 578478807         | 2228720716                                     | -3648000             |
|                                                          |                                                                  |                             |    |                                       |   | 1300000000            | 438274048         | 438274048                    | 438274048         | 137793208                                      | 77793208             |
|                                                          |                                                                  |                             |    |                                       |   | 3532368716            | 1016752855        | 1016752855                   | 1016752855        | 3606513924                                     | 2515615861           |
| 0131                                                     | TOTALE CATEGORIA XII                                             | RS                          | CP | CS                                    |   | 2313052116            | 633031166         | 633031166                    | 633031166         | 2309404116                                     | -3648000             |
|                                                          |                                                                  |                             |    |                                       |   | 4973052116            | 4737131628        | 4737131628                   | 4737131628        | 5826858779                                     | 3166858779           |
|                                                          |                                                                  |                             |    |                                       |   |                       | 5370162794        | 5370162794                   | 5370162794        | 8136262895                                     | -397110678           |
| 0132                                                     | TOTALE TITOLO III                                                | RS                          | CP | CS                                    |   | 2313052116            | 633031166         | 633031166                    | 633031166         | 2309404116                                     | -3648000             |
|                                                          |                                                                  |                             |    |                                       |   | 4973052116            | 4737131628        | 4737131628                   | 4737131628        | 5826858779                                     | 3166858779           |
|                                                          |                                                                  |                             |    |                                       |   |                       | 5370162794        | 5370162794                   | 5370162794        | 8136262895                                     | -397110678           |
| 0133                                                     | TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE                                    | RS                          | CP | CS                                    |   | 25749542080           | 8883044433        | 8883044433                   | 8883044433        | 25043931235                                    | -705610845           |
|                                                          |                                                                  |                             |    |                                       |   | 27318120731           | 11626103708       | 11626103708                  | 11626103708       | 24073109477                                    | -3245011254          |
|                                                          |                                                                  |                             |    |                                       |   | 61118062860           | 20509148141       | 20509148141                  | 20509148141       | 49117040712                                    | 265363483939         |

[illegible]

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## CONTO CONSUNTIVO

| 1997 SPESA |                                                                               | STAGIAMENTI DEFINITIVI BILANCIO |    | N. DI SVOLGIMENTO |    | CONTO DEL TESORIERE |    | DETERMINAZIONE DEL CONSIGLIO |    | MASSORI/ANNORE INIZIATIVE MINORI/REPERIA O ECONOMIA |    |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----|-------------------|----|---------------------|----|------------------------------|----|-----------------------------------------------------|----|
| CAPITOLI   | DENOMINAZIONE                                                                 | RS                              | CP | RS                | CP | RS                  | CP | RS                           | CP | RS                                                  | CP |
| 110        | CATEGORIA I - SPESE PER GLI ORGANI DEL CONSORZIO                              | RS                              | CP | RS                | CP | RS                  | CP | RS                           | CP | RS                                                  | CP |
| 110        | COMPETENZE ED INDENNITA' SPETTANTI AL PRESIDENTE ED AL VICEPRESIDENTE         | RS                              | CP | RS                | CP | RS                  | CP | RS                           | CP | RS                                                  | CP |
| 110        | COMPETENZE ED INDENNITA' SPETTANTI AI MEMBRI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE | RS                              | CP | RS                | CP | RS                  | CP | RS                           | CP | RS                                                  | CP |
| 110        | COMPETENZE ED INDENNITA' SPETTANTI AI MEMBRI DEL COMITATO TECNICO SCIENTIFICO | RS                              | CP | RS                | CP | RS                  | CP | RS                           | CP | RS                                                  | CP |
| 110        | TOTALE CATEGORIA I                                                            | RS                              | CP | RS                | CP | RS                  | CP | RS                           | CP | RS                                                  | CP |

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## CONTO CONSUNTIVO

| 1997 SPESA | CARTICLO | DENOMINAZIONE                                                               | STACCATI ALLO SVOLGIMENTO |    |    |   | CONTO DEL TESORIERO |            |            |            | STRUTTURAZIONE DEL CONSIGLIO |            |            |            | MODIFICAZIONE ENTRATE IMPEGNATE O RICONFERME |            |            |            |          |          |           |
|------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----|----|---|---------------------|------------|------------|------------|------------------------------|------------|------------|------------|----------------------------------------------|------------|------------|------------|----------|----------|-----------|
|            |          |                                                                             | N. DI SVOLGIMENTO         |    |    |   | RICORSI/PAGAMENTI   |            |            |            | RICORSI DA IMPEGNARE         |            |            |            | ACCREDITAMENTI/IMPEGNI                       |            |            |            |          |          |           |
|            |          |                                                                             | RS                        | CP | CS | Y | RS                  | CP         | CS         | Y          | RS                           | CP         | CS         | Y          | RS                                           | CP         | CS         | Y          |          |          |           |
|            |          |                                                                             | RS                        | CP | CS | Y | RS                  | CP         | CS         | Y          | RS                           | CP         | CS         | Y          | RS                                           | CP         | CS         | Y          |          |          |           |
| 0210       |          | CATEGORIA II - SPESE PER IL PERSONALE                                       | RS                        | CP | CS | Y | 60000000            | 2700000000 | 2760000000 | 2664080254 | 2664080254                   | 2664080254 | 2664080254 | 2664080254 | 2664080254                                   | 2664080254 | 2664080254 | 600000000  | 35919746 | 95919746 |           |
| 0215       |          | FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO                                                | RS                        | CP | CS | Y | 5485023             | 285000000  | 290485023  | 5433986    | 20357871                     | 209012757  | 5433986    | 20357871   | 209012757                                    | 5433986    | 20357871   | 209012757  | 51037    | 81472266 | 81472266  |
| 0220       |          | INDENNITA' E RIMBORSI SPESE PER MISSIONI                                    | RS                        | CP | CS | Y | 6308120             | 100000000  | 106308120  | 6308120    | 88629652                     | 9493772    | 6308120    | 88629652   | 9493772                                      | 6308120    | 88629652   | 9493772    | 9643952  | 11370348 | 11370348  |
| 0225       |          | INTERVENTI ASSISTENZIALI                                                    | RS                        | CP | CS | Y | 6700000             | 360000000  | 407000000  | 6330880    | 14587080                     | 20917960   | 6330880    | 14587080   | 20917960                                     | 6330880    | 14587080   | 20917960   | 369120   | 560060   | 19782040  |
| 0230       |          | ONERI PER PASI AI DIPENDENTI                                                | RS                        | CP | CS | Y | 891396              | 5000000    | 45891396   | 891396     | 44404961                     | 45296357   | 891396     | 44404961   | 45296357                                     | 891396     | 44404961   | 45296357   | 595039   | 595039   | 595039    |
| 0240       |          | FORMAZIONE DEL PERSONALE                                                    | RS                        | CP | CS | Y | 6833000             | 700000000  | 76833000   | 3100000    | 56642067                     | 59742067   | 3100000    | 56642067   | 59742067                                     | 3100000    | 56642067   | 59742067   | 1060000  | 17090933 | 17090933  |
| 0250       |          | ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE | RS                        | CP | CS | Y | 97869307            | 1020000000 | 1117869307 | 97869307   | 979313796                    | 1077183103 | 97869307   | 979313796  | 1077183103                                   | 97869307   | 979313796  | 1077183103 | 40686204 | 40686204 | 40686204  |
|            |          | TOTALE CATEGORIA II                                                         | RS                        | CP | CS | Y | 186086846           | 4234000000 | 4438086846 | 119933689  | 403183581                    | 4171170670 | 119933689  | 403183581  | 4171170670                                   | 119933689  | 403183581  | 4171170670 | 60420157 | 93503542 | 266516578 |

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## CONTO CONSUNTIVO

| 1997 SPESA                                              |    | STABILIMENTI<br>INFORMATIVI<br>BILANCIO |                   | CONTO DEL TESORIERE<br>RICEDEBON/PAGAMENTI |                   | DETERMINAZIONE DEL COMPILATO<br>RICEDEBON/PAGAMENTI |                   | ACCERTAMENTI/IMPOSTE |                       | MAJORI/AMORI ENTRATE<br>MINORI/REBOLI O ECONOMIE |          |
|---------------------------------------------------------|----|-----------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------|-------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------------------------------|----------|
| RS                                                      | CP | RS                                      | CP                | RS                                         | CP                | RS                                                  | CP                | RS                   | CP                    | IR - E A                                         | IR - G M |
|                                                         |    | RESIDUI<br>(A)                          | COMPETENZA<br>(D) | RESIDUI<br>(B)                             | COMPETENZA<br>(H) | RESIDUI<br>(C)                                      | COMPETENZA<br>(I) | RESIDUI<br>(E-C-D)   | COMPETENZA<br>(H-I-L) | IR - G M                                         | IR - M D |
|                                                         |    | CASSA<br>(D)                            | CASSA<br>(H)      | CASSA<br>(I)                               | CASSA<br>(P)      | CASSA<br>(D)                                        | CASSA<br>(I)      | AL 31 DIC<br>(E-G-L) | AL 31 DIC<br>(H-L-M)  | IR - G D                                         | IR - G D |
| DENOMINAZIONE                                           |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CATEGORIA III - ONERI PER IL PERSONALE<br>IN QUIESCENZA |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| ONERI PER IL PERSONALE IN QUIESCENZA TRRS               |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| RS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CP                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |
| CS                                                      |    |                                         |                   |                                            |                   |                                                     |                   |                      |                       |                                                  |          |

**CONTO CONSUNTIVO**

| 1997 SPESA |                                                                          | N. DI RIFERIMENTO    |           |           | ALLO SVOLGIMENTO |           |            | CONTO DEL TESORIERE |           |            | DETERMINAZIONE DEL CONTABILE |           |           | ACCERTAMENTI/IMPORTO |           |    | BASSO/ANNO/CONTRATTO |    |  |
|------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|-----------|------------------|-----------|------------|---------------------|-----------|------------|------------------------------|-----------|-----------|----------------------|-----------|----|----------------------|----|--|
| CARTOLA    | DENOMINAZIONE                                                            | STANDARDI DEFINITIVI |           |           | RISULTATI        |           |            | RISULTATI           |           |            | RISULTATI                    |           |           | RISULTATI            |           |    | RISULTATI            |    |  |
|            |                                                                          | BILANCIO             |           |           | RISULTATI        |           |            | RISULTATI           |           |            | RISULTATI                    |           |           | RISULTATI            |           |    | RISULTATI            |    |  |
|            |                                                                          | RISULTATI            |           |           | RISULTATI        |           |            | RISULTATI           |           |            | RISULTATI                    |           |           | RISULTATI            |           |    | RISULTATI            |    |  |
|            |                                                                          | RISULTATI            |           |           | RISULTATI        |           |            | RISULTATI           |           |            | RISULTATI                    |           |           | RISULTATI            |           |    | RISULTATI            |    |  |
| 04.05      | MATERIALI DI CONSUMO, STAMPATI, CANCELLERIA E NOLEGGIO MATERIALE TECNICO | 12655728             | 75000000  | 87655728  | 10349418         | 52376688  | 62726106   | 10349418            | 52376688  | 62726106   | 20191994                     | 73168682  | 2306310   | 1831318              | 249297622 | RS | CP                   | CS |  |
| 04.10      | SPESA PER FILTI                                                          | 17000000             | 17000000  |           | 16202500         | 16202500  |            | 16202500            | 16202500  |            | 16202500                     | 16202500  | 797500    | 797500               |           | RS | CP                   | CS |  |
| 04.15      | SPESA TELEFONICHE                                                        | 15000000             | 15000000  |           | 76444945         | 76444945  |            | 76444945            | 76444945  |            | 73266782                     | 14971727  | 288273    | 7355055              |           | RS | CP                   | CS |  |
| 04.16      | SPESA POSTALI                                                            | 30000000             | 30000000  |           | 46536            | 2753781   | 2753781    | 46536               | 2753781   | 2753781    | 321612                       | 221955821 | 140538    | 462150               |           | RS | CP                   | CS |  |
| 04.20      | SPESA PER ENERGIA ELETTRICA, ACQUA, GAS                                  | 105000000            | 105000000 |           | 221955821        | 105000000 | 1271955821 | 221955821           | 105000000 | 1271955821 | 107669373                    | 221955821 | 107669373 | 107669373            | 107669373 | RS | CP                   | CS |  |
| 04.21      | SPESA PER IL RISCALDAMENTO                                               | 51856483             | 76500000  | 816856483 | 51856483         | 657330627 | 709187110  | 51856483            | 657330627 | 709187110  | 107669373                    | 51856483  | 76500000  | 816856483            | 107669373 | RS | CP                   | CS |  |
| 04.25      | SPESA PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI                                      | 70470901             | 190000000 | 265970901 | 47595684         | 26700891  | 74296575   | 47595684            | 26700891  | 74296575   | 148798602                    | 54663051  | 168432126 | 186674326            | 16307850  | RS | CP                   | CS |  |
| 04.26      | ONERI CONNESSI A PROVVEDIMENTI GIUDIZIARI O GIURISDIZIONALI              | 702917985            | 702917985 |           | 702917985        | 702917985 |            | 702917985           | 702917985 |            | 702917985                    | 702917985 | 702917985 | 702917985            | 702917985 | RS | CP                   | CS |  |
| 04.30      | SPESA DI PULIZIA, TRASPORTI, FACCHINAGGIO                                | 75429530             | 315000000 | 390429530 | 55828000         | 222137058 | 277965058  | 55828000            | 222137058 | 277965058  | 9136280                      | 64964280  | 12639480  | 112464472            | 10465250  | RS | CP                   | CS |  |

## CONTO CONSUNTIVO

| 1997 | SPESA                                            | DENOMINAZIONE | STANDARDI DEFINITIVI BILANCIO |            |            | N DI IMPIEGAMENTO |            |            | COSTO DEL TIPORE |           |            | DETERMINAZIONE DEL CORRISPONDO |            |            | ACCREDITAMENTI/IMPORTE |            |            | MACROGROSSI/IMPORTE<br>MACROGROSSI E CORRISPONDO |
|------|--------------------------------------------------|---------------|-------------------------------|------------|------------|-------------------|------------|------------|------------------|-----------|------------|--------------------------------|------------|------------|------------------------|------------|------------|--------------------------------------------------|
|      |                                                  |               | RS                            | CP         | CS         | RS                | CP         | CS         | RS               | CP        | CS         | RS                             | CP         | CS         | RS                     | CP         | CS         |                                                  |
|      |                                                  |               |                               |            |            |                   |            |            |                  |           |            |                                |            |            |                        |            |            |                                                  |
| 435  | SPESA PER SOST. GLIANZA                          |               | 190840096                     | 350000000  | 540840096  | 190840096         | 137663006  | 328503102  | 190840096        | 185282966 | 190840096  | 322945972                      | 513786048  | 27054028   | 212336994              |            |            |                                                  |
|      |                                                  |               | RS                            | CP         | CS         | RS                | CP         | CS         | RS               | CP        | CS         | RS                             | CP         | CS         | RS                     | CP         | CS         |                                                  |
|      |                                                  |               | 190840096                     | 350000000  | 540840096  | 190840096         | 137663006  | 328503102  | 190840096        | 185282966 | 190840096  | 322945972                      | 513786048  | 322945972  | 513786048              | 27054028   | 212336994  |                                                  |
| 440  | MANUTENZIONE ORDINARIA ATTREZZATURE              |               | 11757853                      | 55000000   | 66757853   | 11757853          | 35798028   | 47555881   | 11757853         | 4916520   | 11757853   | 40714548                       | 52472401   | 14285458   | 19201978               |            |            |                                                  |
|      |                                                  |               | RS                            | CP         | CS         | RS                | CP         | CS         | RS               | CP        | CS         | RS                             | CP         | CS         | RS                     | CP         | CS         |                                                  |
|      |                                                  |               | 11757853                      | 55000000   | 66757853   | 11757853          | 35798028   | 47555881   | 11757853         | 4916520   | 11757853   | 40714548                       | 52472401   | 40714548   | 52472401               | 14285458   | 19201978   |                                                  |
| 441  | MANUTENZIONE E GESTIONE RETI<br>TELEMTICHE (LAN) |               | 150000000                     | 150000000  |            | 33600775          | 33600775   | 33600775   | 116399225        | 150000000 | 150000000  |                                |            | 116399225  |                        |            |            |                                                  |
|      |                                                  |               | RS                            | CP         | CS         | RS                | CP         | CS         | RS               | CP        | CS         | RS                             | CP         | CS         | RS                     | CP         | CS         |                                                  |
|      |                                                  |               | 150000000                     | 150000000  |            | 33600775          | 33600775   | 33600775   | 116399225        | 150000000 | 150000000  |                                |            | 150000000  |                        | 116399225  |            |                                                  |
| 445  | MANUTENZ. ORDINARIA IMMOBILI ED IMPIANTI         |               | 463055904                     | 710000000  | 1173055904 | 402810031         | 361763673  | 764573704  | 402810031        | 53310157  | 456120188  | 500162128                      | 956282916  | 6935716    | 209837272              | 408482200  |            |                                                  |
|      |                                                  |               | RS                            | CP         | CS         | RS                | CP         | CS         | RS               | CP        | CS         | RS                             | CP         | CS         | RS                     | CP         | CS         |                                                  |
|      |                                                  |               | 463055904                     | 710000000  | 1173055904 | 402810031         | 361763673  | 764573704  | 402810031        | 53310157  | 456120188  | 500162128                      | 956282916  | 500162128  | 956282916              | 6935716    | 209837272  | 408482200                                        |
| 450  | SPESA DI RAPPRESENTANZA                          |               | 468937                        | 35000000   | 35468937   | 468937            | 25698675   | 26167612   | 468937           | 134030    | 25832705   | 26301642                       | 9167295    | 9301325    |                        |            |            |                                                  |
|      |                                                  |               | RS                            | CP         | CS         | RS                | CP         | CS         | RS               | CP        | CS         | RS                             | CP         | CS         | RS                     | CP         | CS         |                                                  |
|      |                                                  |               | 468937                        | 35000000   | 35468937   | 468937            | 25698675   | 26167612   | 468937           | 134030    | 25832705   | 26301642                       | 25832705   | 26301642   | 9167295                | 9301325    |            |                                                  |
| 455  | SPESA PER AUTOMEZZI DI SERVIZIO                  |               | 7602971                       | 20000000   | 27602971   | 3695771           | 9015758    | 12711529   | 3695771          | 3907200   | 7602971    | 12040545                       | 19643516   | 7959453    | 14891442               |            |            |                                                  |
|      |                                                  |               | RS                            | CP         | CS         | RS                | CP         | CS         | RS               | CP        | CS         | RS                             | CP         | CS         | RS                     | CP         | CS         |                                                  |
|      |                                                  |               | 7602971                       | 20000000   | 27602971   | 3695771           | 9015758    | 12711529   | 3695771          | 3907200   | 7602971    | 12040545                       | 19643516   | 12040545   | 14891442               | 7959453    | 14891442   |                                                  |
| 460  | SPESA PER ASSICURAZIONI                          |               | 150000000                     | 150000000  |            | 148068160         | 148068160  |            | 148068160        | 511604    | 148579764  | 511604                         | 1420236    | 1931840    |                        |            |            |                                                  |
|      |                                                  |               | RS                            | CP         | CS         | RS                | CP         | CS         | RS               | CP        | CS         | RS                             | CP         | CS         | RS                     | CP         | CS         |                                                  |
|      |                                                  |               | 150000000                     | 150000000  |            | 148068160         | 148068160  |            | 148068160        | 511604    | 148579764  | 511604                         | 148579764  | 148579764  | 1420236                | 1931840    |            |                                                  |
| 465  | ACQUISTO VESTIARIO E DIVISE                      |               | 5000000                       | 5000000    |            |                   |            |            |                  |           |            |                                |            | 5000000    | 5000000                |            |            |                                                  |
|      |                                                  |               | RS                            | CP         | CS         | RS                | CP         | CS         | RS               | CP        | CS         | RS                             | CP         | CS         | RS                     | CP         | CS         |                                                  |
|      |                                                  |               | 5000000                       | 5000000    |            |                   |            |            |                  |           |            |                                |            |            | 5000000                | 5000000    |            |                                                  |
|      | TOTALE CATEGORIA IV                              |               | 1106640760                    | 4769917985 | 5876558745 | 997204630         | 3585256619 | 4582461249 | 997204630        | 73421004  | 1070625634 | 4457729264                     | 5528354898 | 36015128   | 312188721              | 1294097498 |            |                                                  |
|      |                                                  |               | RS                            | CP         | CS         | RS                | CP         | CS         | RS               | CP        | CS         | RS                             | CP         | CS         | RS                     | CP         | CS         |                                                  |
|      |                                                  |               | 1106640760                    | 4769917985 | 5876558745 | 997204630         | 3585256619 | 4582461249 | 997204630        | 73421004  | 1070625634 | 4457729264                     | 5528354898 | 5528354898 | 36015128               | 312188721  | 1294097498 |                                                  |

## CONTO CONSUNTIVO

[illegible]

## CONTO CONSUNTIVO

2

| CAPITOLO | 997 SPESA                                                       | DENOMINAZIONE  | RS                                      | CP | CS | STANDARDI DIFFERENZIALI               |    |    | N. DI SVOLGIMENTO                     | CONTRO DEL TEMPERE  |                 |                                        | DETERMINAZIONE DEL CONTROLLO        |                 |            | MAGGIORI/MINORI ENTRATE |                 |            |    |    |    |
|----------|-----------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------|----|----|---------------------------------------|----|----|---------------------------------------|---------------------|-----------------|----------------------------------------|-------------------------------------|-----------------|------------|-------------------------|-----------------|------------|----|----|----|
|          |                                                                 |                |                                         |    |    | RS                                    | CP | CS |                                       | RESCOSORI/PAGAMENTI |                 |                                        | RESCOSORI DA INIZIATIVE             |                 |            | ACCERTAMENTI/IMPOR      |                 |            | RS | CP | CS |
|          |                                                                 |                |                                         |    |    |                                       |    |    |                                       | RESCOSORI (BI)      | COMPETENZA (MI) | CASSA (PI)                             | RESCOSORI (BI)                      | COMPETENZA (MI) | CASSA (PI) | RESCOSORI (BI)          | COMPETENZA (MI) | CASSA (PI) |    |    |    |
|          |                                                                 |                |                                         |    |    |                                       |    |    |                                       |                     |                 |                                        |                                     |                 |            |                         |                 |            |    |    |    |
| 546      | SPESA CORRELATE ALL'OBIETTIVO 2<br>ASSE 2-AZIONE 1 (DIFFUSIONE) | RS<br>CP<br>CS | 84739890<br>2528000000<br>2612469890    |    |    | 84739890<br>348825550<br>433078148    |    |    | 84739890<br>348825550<br>433078148    |                     |                 | 84739890<br>1807194460<br>1891664350   | 720805540<br>217939174<br>77025970  |                 |            |                         |                 |            |    |    |    |
| 547      | SPESA CORRELATE ALL'OBIETTIVO 2<br>ASSE 2-AZIONE 2 (SVILUPPO)   | RS<br>CP<br>CS | 8477370<br>80000000<br>88477370         |    |    | 8477370<br>2974030<br>11451400        |    |    | 8477370<br>2974030<br>11451400        |                     |                 | 8477370<br>80000000<br>16477370        | 72000000<br>77025970                |                 |            |                         |                 |            |    |    |    |
| 548      | SPESA CORRELATE ALL'OBIETTIVO 2<br>ASSE 2-AZIONE 3 (FORMAZIONE) | RS<br>CP<br>CS | 1114490000<br>80000000<br>1914690000    |    |    | 760266610<br>760266610                |    |    | 760266610<br>760266610                |                     |                 | 1114490000<br>1114490000               | 80000000<br>1154223390              |                 |            |                         |                 |            |    |    |    |
|          | TOTALE CATEGORIA V                                              | RS<br>CP<br>CS | 28431150914<br>5467000000<br>8310150914 |    |    | 1548708299<br>940313891<br>2489022190 |    |    | 1548708299<br>940313891<br>2489022190 |                     |                 | 2510111393<br>3657081753<br>6167193146 | 33303952<br>1809918247<br>582112871 |                 |            |                         |                 |            |    |    |    |

CONTRO CONTABILITÀ

## CONTO CONSUNTIVO

[illegible]

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## CONTO CONSUNTIVO

## 32

[illegible]

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## CONTO CONSUNTIVO

2

CONTO CORRENTE

| 997 SPESA |    | DENOMINAZIONE |                                                                         | STANDARDI INFORMATIVI<br>BILANCIO |    |          | N. DI INFERIMENTO |          |          | CONTRO DEL TEMPERE<br>INCONTRO/PA/AMMONTI |          |          | DETERMINAZIONE DEL "CONTRIBUTO"<br>REGOLI DA REPORTAGE |          |          | ACCREDITAMENTO/INFORMAZIONE |          |          | ACCREDITAMENTO/INFORMAZIONE |          |  |
|-----------|----|---------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----|----------|-------------------|----------|----------|-------------------------------------------|----------|----------|--------------------------------------------------------|----------|----------|-----------------------------|----------|----------|-----------------------------|----------|--|
| RS        | CP | CS            | RS                                                                      | CP                                | CS | RS       | CP                | CS       | RS       | CP                                        | CS       | RS       | CP                                                     | CS       | RS       | CP                          | CS       | RS       | CP                          | CS       |  |
|           |    |               | CATEGORIA VIII - POSTE CORRETTIVE E CO<br>PENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI |                                   |    | 21763245 | 35000000          | 56763245 | 21763245 | 16024755                                  | 37788000 | 21763245 | 16024755                                               | 37788000 | 21763245 | 16024755                    | 37788000 | 21763245 | 16024755                    | 37788000 |  |
|           |    |               | SPESE PER AMMINISTRAZIONE DI BENI<br>IMMOBILI LOCATI O CEDUTI IN USO    |                                   |    | 21763245 | 35000000          | 56763245 | 21763245 | 16024755                                  | 37788000 | 21763245 | 16024755                                               | 37788000 | 21763245 | 16024755                    | 37788000 | 21763245 | 16024755                    | 37788000 |  |
|           |    |               | RIMBORSI DIVERSI                                                        |                                   |    | 21763245 | 35000000          | 56763245 | 21763245 | 16024755                                  | 37788000 | 21763245 | 16024755                                               | 37788000 | 21763245 | 16024755                    | 37788000 | 21763245 | 16024755                    | 37788000 |  |
|           |    |               | TOTALE CATEGORIA VIII                                                   |                                   |    | 21763245 | 35000000          | 56763245 | 21763245 | 16024755                                  | 37788000 | 21763245 | 16024755                                               | 37788000 | 21763245 | 16024755                    | 37788000 | 21763245 | 16024755                    | 37788000 |  |

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## CONTO CONSUNTIVO

[illegible]



## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## CONTO CONSUNTIVO

[illegible]

## CONTO CONSUNTIVO

| CAPITOLO | DENOMINAZIONE                                                                 | STANDARDIZZATO         |            | N. DI RIFERIMENTO | CONTO DEL TESORIERE |                | DETTAGLIAMENTO DEL CONSOLE |                | ACCERTAMENTI/IMPOSTE |                | MAGGIORI/MINORI ENTRATE/USCITE |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------|-------------------|---------------------|----------------|----------------------------|----------------|----------------------|----------------|--------------------------------|
|          |                                                                               | DIFFERENZA<br>BILANCIO | RENDICI    |                   | RENDICI<br>BIL      | RENDICI<br>BIL | RENDICI<br>BIL             | RENDICI<br>BIL | RENDICI<br>BIL       | RENDICI<br>BIL |                                |
| 997      | SPESA                                                                         | RS                     | 67076000   |                   | 15500000            | 15500000       | 15500000                   | 51576000       | 67076000             | 51576000       |                                |
| 210      | PROMOZIONE E SOSTEGNO DI PROGRAMMI DI RICERCA                                 | CP                     | 67076000   |                   | 15500000            | 15500000       | 15500000                   | 51576000       | 67076000             | 51576000       |                                |
| 220      | CONTRIBUTI AD INIZIATIVE DI RICERCA DI TERZI (ART. 6 LETTERA I DELLO STATUTO) | RS                     | 139911915  |                   | 59449600            | 59449600       | 59449600                   | 80462315       | 139911915            | 190450000      |                                |
| 230      | FONDO PER ATTIVITA' DI RICERCA SCIENTIFICA APPLICATA (F.DO TRIESTE)           | CP                     | 702000000  |                   | 189662200           | 189662200      | 189662200                  | 321687800      | 511350000            | 592800115      |                                |
|          |                                                                               | CS                     | 841911915  |                   | 249111800           | 249111800      | 249111800                  | 402150115      | 651261915            | 19782682       |                                |
|          |                                                                               | RS                     | 2205325534 |                   | 2185542852          | 2185542852     | 2185542852                 | 19782682       | 2205325534           | 19782682       |                                |
|          |                                                                               | CP                     | 2205325534 |                   | 2135542852          | 2135542852     | 2135542852                 | 19782682       | 2205325534           | 19782682       |                                |
|          |                                                                               | CS                     | 2412313449 |                   | 2260492452          | 2260492452     | 2260492452                 | 151820997      | 2412313449           | 190450000      |                                |
|          |                                                                               | CP                     | 702000000  |                   | 189662200           | 189662200      | 189662200                  | 321687800      | 511350000            | 592800115      |                                |
|          |                                                                               | CS                     | 3114313449 |                   | 2450154652          | 2450154652     | 2450154652                 | 473508797      | 2923663449           | 664158797      |                                |

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**CONTO CONSUNTIVO**[illegible]

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## CONTO CONSUNTIVO

| CAPITOLO | DENOMINAZIONE                 | STANDARDI DIFFERENZIALI |    | N. DI RIFERIMENTO |            | CONTRO DEL TESORIERE |            | DETERMINAZIONE DEL CORRISPONDO |            | ACCERTAMENTI/AMMISSIONI |            | MAGGIORI/MINORI DIFFERENZE |
|----------|-------------------------------|-------------------------|----|-------------------|------------|----------------------|------------|--------------------------------|------------|-------------------------|------------|----------------------------|
|          |                               | RS                      | CP | RS                | CP         | RISORSE              |            | RISORSE                        |            | ACCERTAMENTI/AMMISSIONI |            |                            |
|          |                               |                         |    |                   |            | RESIDUI              | COMPETENZA | RESIDUI                        | COMPETENZA | RESIDUI                 | COMPETENZA |                            |
| 997      | SPESA                         |                         |    |                   |            |                      |            |                                |            |                         |            |                            |
| 330      | RIMBORSO MUTUI                | RS                      | CP | 54594199          | 54594199   | 793600               | 28898438   | 29692038                       | 793600     | 28898438                | 29692038   | 412                        |
| 334      | ANTICIPAZIONI A BREVE TERMINE | RS                      | CP | 1700000000        | 1700000000 | 124332759            | 124332759  | 124332759                      | 124332759  | 124332759               | 124332759  | 7490216                    |
| 335      | DEPOSITI DI TERZI A CAUZIONE  | RS                      | CP | 54594199          | 54594199   | 793600               | 28898438   | 29692038                       | 793600     | 28898438                | 29692038   | 412                        |
| 336      | TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO  | RS                      | CP | 1700000000        | 1700000000 | 124332759            | 124332759  | 124332759                      | 124332759  | 124332759               | 124332759  | 7490216                    |
| 337      | TOTALE CATEGORIA XIV          | RS                      | CP | 54594199          | 54594199   | 793600               | 28898438   | 29692038                       | 793600     | 28898438                | 29692038   | 412                        |

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## CONTO CONSUNTIVO

[illegible]

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## CONTO CONSUNTIVO

CONTI CONSUNTIVO

32

| 997 SPESA                                                     | CAPITOLO | DENOMINAZIONE | STABILIMENTI PREVISIONALI BILANCIO | N. DI RIFORMAMENTO | CONTO DEL TERMINO PREVISIONI/FACCE | RECORDI/FACCE | DETERMINAZIONI DEL CONSIGLIO | ACCERTAMENTI/AMMORI | MODIFICAZIONI ENTRATE MODIFICAZIONI O ECONOMIE |  |
|---------------------------------------------------------------|----------|---------------|------------------------------------|--------------------|------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------------|------------------------------------------------|--|
|                                                               |          |               | RS                                 |                    | RS                                 |               | RS                           |                     | RS                                             |  |
|                                                               |          |               | CP                                 |                    | CP                                 |               | CP                           |                     | CP                                             |  |
|                                                               |          |               | CS                                 |                    | CS                                 |               | CS                           |                     | CS                                             |  |
| TITOLO III - PARTITE DI GIRO                                  |          |               | RS                                 |                    | RS                                 |               | RS                           |                     | RS                                             |  |
| CATEGORIA XVI - SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO        |          |               | CP                                 |                    | CP                                 |               | CP                           |                     | CP                                             |  |
| VERSAMENTO RITENUTE ERARIALI                                  |          |               | CS                                 |                    | CS                                 |               | CS                           |                     | CS                                             |  |
|                                                               |          |               |                                    |                    |                                    |               |                              |                     |                                                |  |
| RIMORSO DEPOSITI E CAUZIONI                                   |          |               | RS                                 |                    | RS                                 |               | RS                           |                     | RS                                             |  |
|                                                               |          |               | CP                                 |                    | CP                                 |               | CP                           |                     | CP                                             |  |
|                                                               |          |               | CS                                 |                    | CS                                 |               | CS                           |                     | CS                                             |  |
|                                                               |          |               |                                    |                    |                                    |               |                              |                     |                                                |  |
| ANTICIPAZIONI PASSIVE                                         |          |               | RS                                 |                    | RS                                 |               | RS                           |                     | RS                                             |  |
|                                                               |          |               | CP                                 |                    | CP                                 |               | CP                           |                     | CP                                             |  |
|                                                               |          |               | CS                                 |                    | CS                                 |               | CS                           |                     | CS                                             |  |
|                                                               |          |               |                                    |                    |                                    |               |                              |                     |                                                |  |
| RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI INERENTI I DIPENDENTI |          |               | RS                                 |                    | RS                                 |               | RS                           |                     | RS                                             |  |
|                                                               |          |               | CP                                 |                    | CP                                 |               | CP                           |                     | CP                                             |  |
|                                                               |          |               | CS                                 |                    | CS                                 |               | CS                           |                     | CS                                             |  |
|                                                               |          |               |                                    |                    |                                    |               |                              |                     |                                                |  |
| ANTICIPAZIONI ALL'ECONOMO CASSIERE                            |          |               | RS                                 |                    | RS                                 |               | RS                           |                     | RS                                             |  |
|                                                               |          |               | CP                                 |                    | CP                                 |               | CP                           |                     | CP                                             |  |
|                                                               |          |               | CS                                 |                    | CS                                 |               | CS                           |                     | CS                                             |  |
|                                                               |          |               |                                    |                    |                                    |               |                              |                     |                                                |  |
| V.A.                                                          |          |               | RS                                 |                    | RS                                 |               | RS                           |                     | RS                                             |  |
|                                                               |          |               | CP                                 |                    | CP                                 |               | CP                           |                     | CP                                             |  |
|                                                               |          |               | CS                                 |                    | CS                                 |               | CS                           |                     | CS                                             |  |
|                                                               |          |               |                                    |                    |                                    |               |                              |                     |                                                |  |
| TOTALE CATEGORIA XVI                                          |          |               | RS                                 |                    | RS                                 |               | RS                           |                     | RS                                             |  |
|                                                               |          |               | CP                                 |                    | CP                                 |               | CP                           |                     | CP                                             |  |
|                                                               |          |               | CS                                 |                    | CS                                 |               | CS                           |                     | CS                                             |  |
|                                                               |          |               |                                    |                    |                                    |               |                              |                     |                                                |  |
| TOTALE TITOLO III                                             |          |               | RS                                 |                    | RS                                 |               | RS                           |                     | RS                                             |  |
|                                                               |          |               | CP                                 |                    | CP                                 |               | CP                           |                     | CP                                             |  |
|                                                               |          |               | CS                                 |                    | CS                                 |               | CS                           |                     | CS                                             |  |
|                                                               |          |               |                                    |                    |                                    |               |                              |                     |                                                |  |
| TOTALE GENERALE DELLE SPESE                                   |          |               | RS                                 |                    | RS                                 |               | RS                           |                     | RS                                             |  |
|                                                               |          |               | CP                                 |                    | CP                                 |               | CP                           |                     | CP                                             |  |
|                                                               |          |               | CS                                 |                    | CS                                 |               | CS                           |                     | CS                                             |  |
|                                                               |          |               |                                    |                    |                                    |               |                              |                     |                                                |  |

1997 SPESA  
 CAPITOLI  
 DENOMINAZIONE  
 TITOLO III - PARTITE DI GIRO  
 CATEGORIA XVI - SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO  
 1410 VERSAMENTO RITENUTE ERARIALI  
 1420 IMMORSO DEPOSITI E CAUZIONI  
 1430 ANTICIPAZIONI PASSIVE  
 1440 RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI INERENTI I DIPENDENTI  
 1450 ANTICIPAZIONI ALL'ECONOMO CASSIERE  
 1510 V.A.  
 TOTALE CATEGORIA XVI  
 TOTALE TITOLO III  
 TOTALE GENERALE DELLE SPESE

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

|                                         |                       |                |               |
|-----------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------|
| Fondo cassa al 1.1.1997                 |                       | 14.245.430.880 |               |
| Riscossioni in conto competenza         | 11.626.103.708        |                |               |
| Riscossioni in conto residui            | 8.883.044.433         |                |               |
| Pagamenti in conto competenza           | 16.561.136.667        |                |               |
| Pagamenti in conto residui              | <u>12.682.295.641</u> |                |               |
| Fondo cassa al 31.12.97                 |                       | 29.243.432.308 |               |
|                                         |                       | 5.511.146.713  |               |
| Residui attivi es.precedenti            | 16.160.886.802        |                |               |
| Residui attivi dell'esercizio           | <u>12.447.005.769</u> |                |               |
| Residui passivi esercizi precedenti     | 21.335.348.297        |                |               |
| Residui passivi dell'esercizio          | <u>10.803.528.416</u> |                |               |
|                                         |                       | 28.607.892.571 |               |
|                                         |                       | 32.138.876.713 |               |
| AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31.12.1997 |                       |                | 1.980.162.571 |

## CONTO ECONOMICO

PAGINA BIANCA

**RICAVI****ENTRATE ACCERTATE**

ENTRATE CORRENTI (Tit. I)

TRASFERIMENTI ATTIVI IN CONTO CAPITALE (Cat. X)

15.567.867.215

2.000.000.000

**17.567.867.215****VARIAZIONI PATRIMONIALI STRAORDINARIE**

MINORI RESIDUI PASSIVI

450.540.524

**450.540.524****POSTE RETTIFICATIVE DI COSTI DI ESERCIZI PRECEDENTI**

MUTUI ED ANTICIPAZIONI ATTIVE

241.000.000

AMMORTAMENTI COSTRUZIONI IN CORSO ED EDIFICIO T

204.391.596

BENI INVENTARIATI ESERCIZIO PRECEDENTE

31.501.745

BENI INVENTARIATI ESERCIZIO IN CORSO

3.669.587

**480.562.928****TOTALE RICAVI****18.498.970.667**

**COSTI****SPESE IMPEGNATE**

SPESE CORRENTI (Tit. I)  
TRASFERIMENTI PASSIVI IN CONTO CAPITALE (Cat. XII)

15.559.027.976  
511.350.000

**16.070.377.976**

**VARIAZIONI PATRIMONIALI STRAORDINARIE**

MINORI RESIDUI ATTIVI (Tit. I)  
MINUSVALENZA DISMISSIONE BENI MOBILI  
COSTRUZIONI IN CORSO  
BENI NON INVENTARIATI

701.962.845  
256.807.003  
77.980.000  
2.904.654

**1.039.654.502**

**AMMORTAMENTI**

AMMORTAMENTO IMMOBILI  
AMMORTAMENTO ARREDI, ATTREZZATURE

1.682.900.496  
1.026.810.603

**2.709.711.099**

**ACCANTONAMENTI**

INTEGRAZIONE COSTO PER DIPENDENTI IN QUIESCENZA  
QUOTA ADEGUAMENTO F.DO INDENNITA' FINE RAPPORTO

11.556.633  
323.918.776

**335.475.409**

**TOTALE COSTI**

**20.155.218.986**

**RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO**

**-1.656.248.319**

**TOTALE A PAREGGIO**

**18.498.970.667**

## STATO PATRIMONIALE

PAGINA BIANCA

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**ATTIVITA'****DISPONIBILITA' LIQUIDE**

SERV. TESORERIA PROV. STATO TRIESTE

| AL 31.12.1996         | AL 31.12.97          | DIFFERENZE            |
|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| 14.245.430.880        | 5.511.146.713        | -8.734.284.167        |
| <b>14.245.430.880</b> | <b>5.511.146.713</b> | <b>-8.734.284.167</b> |

**RESIDUI ATTIVI**

CREDITI V/STATO E ALTRI ENTI IN C/ INVESTI. (cat. X)  
 CREDITI V/CONSORZIATI (cat. II)  
 CREDITI V/STATO E ALTRI ENTI IN C/GESTIONE (cat. III)  
 CREDITI PER PROVENTI PATRIMONIALI (cat. I)  
 ACQUIRENTI ED UTENTI (cat. IV - V)  
 CREDITI DIVERSI (cat. XI - XII)

|                       |                       |                      |
|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| 15.282.251.367        | 13.635.351.367        | -1.646.900.000       |
| 31.000.000            | 5.017.000.000         | 4.986.000.000        |
| 1.734.227.476         | 1.130.292.944         | -603.934.532         |
| 1.248.114.085         | 1.237.330.917         | -10.783.168          |
| 4.852.776.888         | 4.413.999.146         | -438.777.742         |
| 2.582.619.223         | 2.749.777.291         | 167.158.068          |
| <b>25.730.989.039</b> | <b>28.183.751.665</b> | <b>2.452.762.626</b> |

**CREDITI FINANZIARI**

CREDITI V/ IL PERSONALE  
 MUTUI ED ANTICIPAZIONI ATTIVE

|                      |                      |                    |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| 53.013.567           | 68.684.978           | 15.671.411         |
| 1.696.665.144        | 1.880.111.911        | 183.446.767        |
| <b>1.749.678.711</b> | <b>1.948.796.889</b> | <b>199.118.178</b> |

**RIMANENZE ATTIVE D'ESERCIZIO**

TERRENI  
 COSTRUZIONI IMMOBILI ED IMPIANTI  
 ACQUISIZIONE ARREDI ED ATTREZZATURE  
 PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

|                       |                       |                       |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 779.763.293           | 745.060.864           | -34.702.429           |
| 24.089.264.044        | 22.282.197.698        | -1.807.066.346        |
| 1.130.048.478         | 940.544.612           | -189.503.866          |
| 500.000.000           | 0                     | -500.000.000          |
| <b>26.499.075.815</b> | <b>23.967.803.174</b> | <b>-2.531.272.641</b> |

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

|                                            | AL 31.12.1996          | AL 31.12.97            | DIFFERENZE            |
|--------------------------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|
| <b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>        |                        |                        |                       |
| PARTECIPAZIONI AZIONARIE                   | 44.720.800.000         | 44.720.800.000         | 0                     |
| SOPRAPPREZZO                               | 12.198.900.000         | 12.198.900.000         | 0                     |
| POLIZZE FONDO TFR DEL PERSONALE            | 1.287.242.939          | 1.396.287.891          | 109.044.952           |
|                                            | <b>58.206.942.939</b>  | <b>58.315.987.891</b>  | <b>109.044.952</b>    |
| <b>IMMOBILI</b>                            |                        |                        |                       |
| TERRENI                                    | 14.742.403.839         | 14.962.188.913         | 219.785.074           |
| EDIFICI, IMPIANTI ED INFRASTRUTTURE        | 55.389.600.000         | 60.831.651.824         | 5.442.051.824         |
| COSTRUZIONI IN CORSO                       | 0                      | 0                      | 0                     |
|                                            | <b>70.132.003.839</b>  | <b>75.793.840.737</b>  | <b>5.661.836.898</b>  |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</b>           |                        |                        |                       |
| MOBILI, STRUMENTI, ATTREZZATURE, AUTOMEZZI | 11.935.070.400         | 10.590.304.122         | -1.344.766.278        |
|                                            | <b>11.935.070.400</b>  | <b>10.590.304.122</b>  | <b>-1.344.766.278</b> |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                    | <b>208.499.191.623</b> | <b>204.311.631.191</b> | <b>-4.187.560.432</b> |

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

| <b>PASSIVITA'</b>                                                        | AL 31.12.1996          | AL 31.12.97            | DIFFERENZE            |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|
| <b>RESIDUI PASSIVI</b>                                                   |                        |                        |                       |
| DEBITI V/GLI ORGANI DEL CONSORZIO<br>E PERSONALE DIPENDENTE(cat. I - II) | 255.841.534            | 116.490.032            | -139.351.502          |
| DEBITI V/FORNITORI (cat. IV - VI - VIII- X -XI)                          | 28.084.742.476         | 26.435.756.140         | -1.648.986.336        |
| DEBITI PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI(CAT. V E XII)                       | 5.255.464.363          | 4.151.679.753          | -1.103.784.610        |
| DEBITI TRIBUTARI                                                         | 51.476.300             | 235.389.249            | 183.912.949           |
| DEBITI DIVERSI                                                           | 1.518.327.556          | 1.188.302.752          | -330.024.804          |
|                                                                          | <b>35.165.852.229</b>  | <b>32.127.617.926</b>  | <b>-3.038.234.303</b> |
| <b>FONDI DI ACCANTONAMENTO VARI</b>                                      |                        |                        |                       |
| F.DO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO                                           | 1.331.955.779          | 1.531.541.796          | 199.586.017           |
| F.DO SVALUTAZIONE CREDITI                                                | 30.024.058             | 30.024.058             | 0                     |
|                                                                          | <b>1.361.979.837</b>   | <b>1.561.565.854</b>   | <b>199.586.017</b>    |
| <b>POSTE RETTIFICATIVE DELL'ATTIVO</b>                                   |                        |                        |                       |
| F.DO AMM.TO IMMOBILI                                                     | 10.461.246.570         | 11.939.755.470         | 1.478.508.900         |
| F.DO AMM.TO ARREDI, ATTREZZATURE                                         | 8.869.928.480          | 7.698.755.753          | -1.171.172.727        |
|                                                                          | <b>19.331.175.050</b>  | <b>19.638.511.223</b>  | <b>307.336.173</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVITA'</b>                                                 | <b>55.859.007.116</b>  | <b>53.327.695.003</b>  | <b>-2.531.312.113</b> |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                                                  |                        |                        |                       |
| F.DO DOTAZIONE                                                           | AL 31.12.1996          | AL 31.12.97            | DIFFERENZE            |
|                                                                          | 75.000.000.000         | 75.000.000.000         | 0                     |
| AVANZO ECONOMICO PRECEDENTI ESERCIZI                                     | 72.552.934.592         | 77.640.184.507         | 5.087.249.915         |
| RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO                                       | 5.087.249.915          | -1.656.248.319         | -6.743.498.234        |
|                                                                          | <b>152.640.184.507</b> | <b>150.983.936.188</b> | <b>-1.656.248.319</b> |
| <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                                                 | <b>208.499.191.623</b> | <b>204.311.631.191</b> | <b>-4.187.560.432</b> |

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

|                                                                                                                                   | ACCERTAMENTI                                      | MOVIMENTI      | SOMME DEPURATE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>ENTRATE</b>                                                                                                                    | 24.073.109.477                                    | 6.505.242.262  | 17.567.867.215 |
| <b>SPESE</b>                                                                                                                      | 27.364.665.083                                    | 11.294.287.107 | 16.070.377.976 |
| <b>Miglioramento patrimoniale<br/>derivante dalla gestione di bilancio</b>                                                        | -3.291.555.606                                    | -4.789.044.845 | 1.497.489.239  |
| che trova riscontro :<br>nel disavanzo di<br>nell'eccedenza delle entrate sulle<br>spese per movimenti patrimoniali<br>Differenza | -3.291.555.606<br>-4.789.044.845<br>1.497.489.239 |                |                |
| Aumentando tale importo del miglio-<br>ramento della gestione dei residui passivi<br>ed aggiungendo:                              | 450.540.524                                       |                |                |
| - poste rettificative di costi di esercizi<br>precedenti                                                                          | 480.562.928                                       |                |                |
| nonchè deltraendo:                                                                                                                | 2.428.592.691                                     |                |                |
| - le variazioni patrimoniali straordinarie                                                                                        | 1.039.654.502                                     |                |                |
| - ammortamenti mobili ed immobili                                                                                                 | 2.709.711.099                                     |                |                |
| - quota adeguamento IFR                                                                                                           | 335.475.409                                       |                |                |
| <b>Variazione Patrimoniale</b>                                                                                                    | 4.084.841.010                                     |                |                |
|                                                                                                                                   | -1.656.248.319                                    |                |                |

**CONTO ECONOMICO COMMERCIALE 1997****A) RICAVI DI ESERCIZIO****PROVENTI ORDINARI****5.950.609.281**

|                                                                      |                      |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Affitti di immobili                                                  | 920.755.123          |
| Proventi derivanti da servizi, studi e ricerche                      | 2.435.701.181        |
| Proventi derivanti dall'uso di beni                                  | 193.945.823          |
| Proventi derivanti da servizi tecnologici                            | 90.249.895           |
| Rimborso oneri sostenuti dal cons. per amminis. beni immobili locati | <u>2.309.957.259</u> |

**B) COSTI DI ESERCIZIO****1.843.374.371****COSTI PER IL PERSONALE**

|                                           |                    |
|-------------------------------------------|--------------------|
| stipendi ed altri assegni fissi           | 1.092.272.904      |
| compensi per lavoro straordinario         | 116.850.000        |
| indennità e rimb. spese per missioni      | 37.045.980         |
| interventi assistenziali                  | 11.643.754         |
| oneri per la somm. pasti ai dipendenti    | 22.055.012         |
| formazione del personale                  | 29.181.367         |
| oneri prev. ed ass. relativi al personale | 401.518.656        |
| accantonamenti per tfr                    | <u>132.806.698</u> |

**SPESE GENERALI DI GESTIONE****1.840.843.476**

|                                                             |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| spese per energia                                           | 465.626.804 |
| spese per il riscaldamento                                  | 272.582.540 |
| spese telefoniche                                           | 75.687.423  |
| spese postali e telegrafiche                                | 11.784.750  |
| spese di pulizia, trasporti e facchinaggio                  | 98.311.716  |
| spese di sorveglianza                                       | 70.506.978  |
| spese per assicurazioni                                     | 60.707.946  |
| materiali di cons., stampati, cancelleria                   | 25.490.816  |
| manutenzione ordinaria attrezzature                         | 12.967.341  |
| manutenzione ordinaria immobili                             | 171.777.760 |
| spese per fitti                                             | 6.643.025   |
| spese per prestazioni professionali                         | 24.035.880  |
| manutenzione e gestione reti telematiche (LAN)              | 24.583.364  |
| oneri connessi a provvedimenti giudiziari o giurisdizionali | 288.196.374 |
| spese diverse                                               | 450.351     |
| imposte e tasse commerciali                                 | 231.490.408 |

**SPESE PER PRESTAZIONI COMMERCIALI****2.410.385.622**

|                                     |               |
|-------------------------------------|---------------|
| spese per servizi, studi e ricerche | 2.081.523.588 |
| spese per servizi tecnologici       | 118.655.834   |
| spese per amm. beni immobili        | 20.544.000    |
| contr.iniz.ric.art.6 lett.i statuto | 189.662.200   |