

### 3. Organi

Si rinvia alla precedente relazione per quanto concerne gli organi dell' Ente.

In questa sede si rileva che anche nel biennio 1996 - 1997 gli organi di amministrazione non hanno operato, in quanto mancanti e sostituiti dal Commissario straordinario. Il motivo del mantenimento della gestione commissariale va ricercato, come già posto in evidenza nella precedente relazione, nella non ancora avvenuta realizzazione del progetto di revisione della Cassa.

Nel biennio *de quo* ha operato il Collegio dei revisori dei conti, nella composizione prevista dalla normativa vigente. Detto Collegio ha svolto la sua attività con diligenza e regolarità e a volte ha fornito anche utili suggerimenti alla struttura amministrativa.

Nel biennio considerato sono stati corrisposti agli Organi di controllo i seguenti compensi:

- Magistrato delegato al controllo: £ 70.000 quali gettoni di presenza (delibera del Consiglio di amministrazione del 24 gennaio 1985, approvata dal Ministero dell'Agricoltura e Foreste il 2 marzo 1985 e delibera del Consiglio di Amministrazione n° 84 in data 21 novembre 1989 approvata dal Ministero dell'Agricoltura e Foreste il 13 dicembre 1989;
- Presidente del Collegio dei Revisori dei conti: £ 4.680.000 compenso annuo lordo {decreto del Ministro dell'Agricoltura e Foreste 18 novembre 1980 che fissa l'indennità per il Presidente del Collegio dei revisori dei conti in £ 2.400.000 annue lorde (menzionata delibera del Consiglio di amministrazione 24 gennaio 1985 approvata dal Ministero dell'Agricoltura e Foreste il 20 marzo 1985, con la quale si aumenta il compenso del 50%. Menzionata delibera n° 84/89 approvata dal Ministero il 13 dicembre 1989, che aumenta del 30% il compenso)}. Sono state, pertanto, corrisposte al Presidente £ 4.680.000 annue lorde e a ciascuno dei componenti £ 3.510.000 annue lorde

#### 4. Personale

Per effetto della legge 549 del 28.12.1995 (articolo 1° comma 9°) è stata congelata la consistenza dell'organico a quella presente alla data del 31 agosto 1993.

Ciò ha comportato una drastica diminuzione del personale. Infatti la dotazione organica, già fissata in 200 unità, è stata portata a 116 unità, quelle presenti in quel momento.

La dotazione organica e la situazione delle presenze in ruolo, nonché delle vacanze dei posti sono quelle riportate nel prospetto

|                   |                                     | Organico         | presenti<br>in ruolo | posti<br>vacanti |
|-------------------|-------------------------------------|------------------|----------------------|------------------|
| <b>Qualifica:</b> | <b>Funzionale III*</b>              |                  |                      |                  |
| <b>Profilo:</b>   | Conducenti di autoveicoli           | 1 unità          | 1                    | =                |
| <b>Qualifica:</b> | <b>Funzionale IV*</b>               |                  |                      |                  |
| <b>Profilo:</b>   | Archivista                          | 21 unità         | 21                   | =                |
| <b>Profilo:</b>   | Autista mecc. di mezzi speciali     | 2 unità          | 2                    | =                |
| <b>Qualifica:</b> | <b>Funzionale V*</b>                |                  |                      |                  |
| <b>Profilo:</b>   | Operatore di Amministrazione        | 16 unità         | 12                   | 4                |
| <b>Qualifica:</b> | <b>Funzionale VI*</b>               |                  |                      |                  |
| <b>Profilo:</b>   | Assistente di Amministrazione       | 18 unità         | 17                   | 1                |
| <b>Profilo:</b>   | Assistente Tecnico                  | 4 unità          | 4                    | =                |
| <b>Profilo:</b>   | Consollista                         | 6 unità          | 6                    | =                |
| <b>Qualifica:</b> | <b>Funzionale VII*</b>              |                  |                      |                  |
| <b>Profilo:</b>   | Collaboratore di Amministrazione    | 8 unità          | 8                    | =                |
| <b>Profilo:</b>   | Collaboratore Tecnico professionale | 15 unità         | 15                   | =                |
| <b>Profilo:</b>   | Collaboratore di Informatica        | 1 unità          | =                    | 1                |
| <b>Qualifica:</b> | <b>Funzionale VIII*</b>             |                  |                      |                  |
| <b>Profilo:</b>   | Funzionario di Amministrazione      | 10 unità         | 10                   | =                |
| <b>Profilo:</b>   | Funzionario Tecnico                 | 8 unità          | 6                    | 2                |
| <b>Qualifica:</b> | <b>Funzionale IX*</b>               |                  |                      |                  |
| <b>Profilo:</b>   | Funzionario Capo                    | 1 unità          | =                    | 1                |
| <b>Qualifica:</b> | <b>Funzionale X*</b>                |                  |                      |                  |
| <b>Profilo:</b>   | Consulente Professionale            |                  |                      |                  |
|                   | - Ramo Legale                       | 2 unità          | 1                    | 1                |
|                   | - Ramo Tecnico Agrario              | 1 unità          | 1                    | =                |
| <b>Dirigenza:</b> | Dirigente                           | 2 unità          | 2                    | =                |
| <b>Totale:</b>    |                                     | <b>116 unità</b> | <b>106</b>           | <b>10</b>        |

I dati concernenti il costo del personale sono riportati nella tabella seguente:

|                                           | 1996                 | 1997                 |
|-------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Stipendi                                  | 3.952.875.952        | 4.341.214.982        |
| Straordinari e fondi incentivanti         | 722.917.502          | 794.623.407          |
| Indennità missioni Italia                 | 1.055.434.169        | 1.167.904.189        |
| Indennità missioni Estero                 | 8.393.406            | 31.320.920           |
| Oneri Previdenziali a carico dell'Ente    | 1.462.239.796        | 1.570.686.231        |
| Indennità ex articolo 23 del D.P.R. 267   | 59.210.000           | 73.450.000           |
| Indennità articolo 15 della Legge 88      |                      |                      |
| Straordinario personale tempo determinato |                      |                      |
| <b>TOTALE A</b>                           | <b>7.261.070.825</b> | <b>7.979.199.729</b> |

segue tabella relativa al costo del personale

|                                                   | 1996                 | 1997                 |
|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| assistenziali e sociali                           | 35.500.000           | 82.500.000           |
| Formazione e aggiornamento professionale          | 272.129.200          | 148.230.000          |
| Incremento accantonamento indennità fine rapporto | 371.411.377          | 186.914.474          |
| <b>TOTALE B</b>                                   | <b>679.040.577</b>   | <b>417.644.474</b>   |
| <b>TOTALE (A+B)</b>                               | <b>7.940.111.402</b> | <b>8.396.844.203</b> |

Al fine di stabilire un collegamento con la relazione precedente, si pongono a raffronto, nella tabella che segue, i dati sopra riportati con quelli del 1995, secondo anno del biennio cui detta relazione si riferisce:

| COSTO DEL PERSONALE                    | dati in milioni di lire |                |                |                                  |                                  |
|----------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------------------------|----------------------------------|
|                                        | 1995                    | 1996           | 1997           | differenza in %<br>tra '95 e '96 | differenza in %<br>tra '96 e '97 |
| Stipendi                               | 3.970,0                 | 3.952,9        | 4.341,2        | - 0,5%                           | 9,9%                             |
| Straordinari e fondi incentivanti      | 623,4                   | 722,9          | 794,6          | 16,0%                            | 10,0%                            |
| Indennità missioni Italia              | 870,0                   | 1.055,4        | 1.167,9        | 21,4%                            | 10,7%                            |
| Indennità missioni estero              | 2,1                     | 8,4            | 31,3           | 300,0%                           | 272,7%                           |
| Oneri previdenziali a carico dell'Ente | 1.365,1                 | 1.462,3        | 1.570,7        | 7,2%                             | 7,5%                             |
| Indennità ex articolo 23 D.P.R. 267    | 57,6                    | 59,2           | 73,5           | 2,8%                             | 4,1%                             |
| Indennità articolo 15 legge 88         | =                       | =              | =              | =                                | =                                |
| Straordinario personale                | =                       | =              | =              | =                                | =                                |
| Tempo determinato                      | =                       | =              | =              | =                                | =                                |
| <b>TOTALE A</b>                        | <b>6.888,2</b>          | <b>7.261,1</b> | <b>7.979,2</b> | <b>5,5%</b>                      | <b>9,9%</b>                      |
| Assistenziali e sociali                | 56,4                    | 35,5           | 82,5           | - 37,1%                          | 132,4%                           |
| Formazione e aggiornamento profess.    | 189,2                   | 272,1          | 148,2          | 43,9%                            | - 45,6%                          |
| Incremento accant. ind. fine rapporto  | 416,1                   | 371,4          | 186,9          | - 10,8%                          | - 49,7%                          |
| <b>TOTALE B</b>                        | <b>661,7</b>            | <b>679,0</b>   | <b>417,6</b>   | <b>12,2%</b>                     | <b>- 38,5%</b>                   |
| <b>TOTALE (A + B)</b>                  | <b>7.549,9</b>          | <b>7.940,1</b> | <b>8.396,8</b> | <b>6,0%</b>                      | <b>5,8%</b>                      |

|      | ONERE<br>GLOBALE          | UNITÀ | ONERE<br>MEDIO            |
|------|---------------------------|-------|---------------------------|
| 1995 | 7.549,9                   | 110   | 68,7                      |
| 1996 | 7.940,1                   | 106   | 75,0                      |
| 1997 | 8.396,8                   | 106   | 79,3                      |
|      | <i>in milioni di lire</i> |       | <i>in milioni di lire</i> |

Dai dati sovrariportati emerge un incremento dell'onere globale passato da 7.940.111.402 nel 1996 a 8.396.844.203 nel 1997 e di quello medio individuale da 74.906.604 a 79.215.095.

Per quanto concerne in particolare gli oneri per le singole voci retributive, è da segnalare un leggero incremento degli straordinari (da 722.917.502 a 794.623.407) e delle indennità per missioni in Italia da 1.055.434.169 a 1.167.904.189.

Gli oneri relativi alla formazione e all'aggiornamento professionale dei dipendenti sono passati da 272.129.200 a 148.230.00 per effetto della contrattazione definita in tempi troppo lunghi.

Si è avuto, pertanto, un aumento dell'onere globale del 6,0% nel 1996 rispetto al 1995 e del 5,8% nel 1997 rispetto al 1996. L'onere medio è invece aumentato del 9,1% nel 1996 rispetto al 1995 e del 5,8% nel 1997 rispetto al 1996.

## 5. L'attività istituzionale

Come nella precedente relazione, si ritiene opportuno ampliare i periodi di riferimento dell'attività svolta dalla Cassa comprendendo, oltre al quinquennio 1990 - 1995 di cui alla menzionata precedente relazione, anche il biennio di riferimento 1996 - 1997.

Ciò consente di accertare - come è dato rilevare dalle tabelle seguenti - che nel biennio 1996 - 1997, dopo la diminuzione, registrata nel 1995, sia delle iniziative esaminate (782 iniziative esaminate nel 1990; 57 nel 1995), sia di quelle deliberate (668 deliberate nel 1990; 214 nel 1995), si è avuta un'inversione di tendenza per quanto concerne le iniziative esaminate (236 nel 1996 e 307 nel 1997), mentre permane la tendenza alla diminuzione delle iniziative deliberate (164 nel 1996 e 151 nel 1997) e, per ambedue, della entità della superficie globale.

Nel biennio 1996 - 1997 si è registrata altresì una diminuzione degli acquisti perfezionati (328 nel 1995; 215 nel 1996; 128 nel 1997).

Nel complesso è rilevabile, dopo la parziale ripresa del 1996, un nuovo calo degli interventi, sia in termini numerici, sia per estensione della superficie trattata.

Nelle tabelle che seguono è indicata, con riguardo alla consistenza dei terreni oggetto delle iniziative deliberate ed effettivamente perfezionate, nonché alla loro distribuzione territoriale ed all'impegno economico sostenuto, l'attività svolta negli anni 1990 - 1997.

| Tabella attività della Cassa dal 1990 al 1993                                          |         |         |         |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|--------|
| DENOMINAZIONE                                                                          | 1990    | 1991    | 1992    | 1993   |
| <b>Iniziative esaminate</b>                                                            |         |         |         |        |
| numero                                                                                 | 782     | 774     | 353     | 407    |
| superficie ettari                                                                      | 20.192  | 16.719  | 6.715   | 7.709  |
| <b>Iniziative deliberate</b>                                                           |         |         |         |        |
| numero                                                                                 | 668     | 716     | 463     | 350    |
| superficie ettari                                                                      | 15.251  | 15.689  | 11.448  | 6.781  |
| spese                                                                                  | 171.399 | 189.621 | 140.842 | 93.262 |
| numero famiglie beneficiarie                                                           | 648     | 765     | 487     | 404    |
| cooperative agricole                                                                   | 20      | 15      | 14      | 4      |
| <b>Acquisti perfezionati</b>                                                           |         |         |         |        |
| numero                                                                                 | 578     | 449     | 313     | 239    |
| superficie ettari                                                                      | 13.721  | 10.890  | 6.628   | 4.842  |
| spese                                                                                  | 144.831 | 127.899 | 82.107  | 60.678 |
| numero famiglie beneficiarie                                                           | 628     | 435     | 316     | 240    |
| cooperative agricole                                                                   | 11      | 14      | 7       | 4      |
| <b>Riassegnazione terreni rientrati nella disponibilità della Cassa e loro vendita</b> |         |         |         |        |
| ettari deliberati                                                                      | 536     | 351     | 288     | 298    |
| perfezionati numero                                                                    | 13      | 9       | 7       | 6      |
| perfezionati ettari                                                                    | 182     | 192     | 163     | 73     |
| <b>Pagamento anticipato del prezzo</b>                                                 |         |         |         |        |
| superficie ettari                                                                      | 4.568   | 5.182   | 4.160   | 2.433  |
| prezzo                                                                                 | 5.075   | 4.025   | 2.802   | 2.391  |
| numero assegnatari singoli                                                             | 205     | 210     | 153     | 110    |
| cooperative                                                                            | 2       | 6       | 3       | 3      |

| Tabella attività della Cassa dal 1994 al 1997                                          |         |        |        |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|--------|
| DENOMINAZIONE                                                                          | 1994    | 1995   | 1996   | 1997   |
| <b>Iniziative esaminate</b>                                                            |         |        |        |        |
| numero                                                                                 | 248     | 57     | 236    | 307    |
| superficie ettari                                                                      | 6.810   | 2.094  | 6.725  | 2.667  |
| <b>Iniziative deliberate</b>                                                           |         |        |        |        |
| numero                                                                                 | 252     | 214    | 164    | 151    |
| superficie ettari                                                                      | 5.395   | 5.530  | 5.644  | 4.496  |
| spese                                                                                  | 69.397  | 75.344 | 65.925 | 63.826 |
| numero famiglie beneficiarie                                                           | 266     | 229    | 164    | 150    |
| cooperative agricole                                                                   | 6       | 4      | 1      | 1      |
| <b>Acquisti perfezionati</b>                                                           |         |        |        |        |
| numero                                                                                 | 390     | 328    | 215    | 128    |
| superficie ettari                                                                      | 8.828   | 7.567  | 5.941  | 3.490  |
| spese                                                                                  | 119.813 | 94.280 | 86.648 | 45.334 |
| numero famiglie beneficiarie                                                           | 416     | 324    | 207    | 126    |
| cooperative agricole                                                                   | 8       | 4      | 8      | 2      |
| <b>Riassegnazione terreni rientrati nella disponibilità della Cassa e loro vendita</b> |         |        |        |        |
| ettari deliberati                                                                      | 387     | 541    | 72     | 372    |
| perfezionati numero                                                                    | 9       | 13     | 3      | 8      |
| perfezionati ettari                                                                    | 384     | 136    | 203    | 310    |
| <b>Pagamento anticipato del prezzo</b>                                                 |         |        |        |        |
| superficie ettari                                                                      | 2.045   | 136    | 2.793  | 2.314  |
| prezzo                                                                                 | 4.638   | 932    | 3.462  | 4.536  |
| numero assegnatari singoli                                                             | 99      | 3      | 90     | 113    |
| cooperative                                                                            | 0       | 0      | 2      | 0      |

| Acquisti di terreni deliberati dalla Cassa distinti per qualità di coltura |        |        |        |        |        |        |       |        |
|----------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|
|                                                                            | 1990   |        | 1991   |        | 1992   |        | 1993  |        |
|                                                                            | Ha     | %      | Ha     | %      | Ha     | %      | Ha    | %      |
| Seminativo                                                                 | 5.092  | 33,38  | 5.681  | 36,20  | 4.223  | 33,96  | 2.576 | 37,98  |
| Seminativo irriguo                                                         | 7.445  | 48,81  | 7.277  | 46,37  | 6.022  | 48,43  | 3.092 | 45,59  |
| Vigneto                                                                    | 577    | 03,78  | 476    | 03,03  | 430    | 03,45  | 164   | 02,41  |
| Oliveto                                                                    | 154    | 01,00  | 176    | 01,12  | 329    | 02,64  | 144   | 02,12  |
| Agrumeto                                                                   | 87     | 00,57  | 121    | 00,77  | 61     | 00,49  | 18    | 00,26  |
| Frutteto                                                                   | 420    | 02,75  | 583    | 03,71  | 290    | 02,33  | 339   | 04,99  |
| Bosco                                                                      | 717    | 04,70  | 851    | 05,42  | 956    | 07,68  | 268   | 03,95  |
| Pascolo                                                                    | 742    | 04,86  | 525    | 03,34  | 121    | 00,78  | 180   | 02,65  |
| Tare                                                                       | 17     | 00,11  |        |        |        |        |       |        |
| TOTALE                                                                     | 15.251 | 100,00 | 15.690 | 100,00 | 12.432 | 100,00 | 6.781 | 100,00 |

| Acquisti di terreni deliberati dalla Cassa distinti per qualità di coltura |       |        |       |       |       |        |       |        |
|----------------------------------------------------------------------------|-------|--------|-------|-------|-------|--------|-------|--------|
|                                                                            | 1994  |        | 1995  |       | 1996  |        | 1997  |        |
|                                                                            | Ha    | %      | Ha    | %     | Ha    | %      | Ha    | %      |
| Seminativo                                                                 | 1.984 | 36,80  | 3.045 | 55,07 | 2.813 | 49,85  | 2.463 | 54,78  |
| Seminativo irriguo                                                         | 2.545 | 47,20  | 1.546 | 27,96 | 2.178 | 38,58  | 1.712 | 38,09  |
| Vigneto                                                                    | 160   | 03,00  | 291   | 05,27 | 80    | 01,41  | 70    | 01,56  |
| Oliveto                                                                    | 22    | 00,40  | /     | /     | 64    | 01,15  | 121   | 02,69  |
| Agrumeto                                                                   | 21    | 00,40  | 55    | 00,99 | 12    | 00,21  | 15    | 00,33  |
| Frutteto                                                                   | 196   | 03,60  | 373   | 06,75 | 204   | 03,61  | 115   | 02,55  |
| Bosco                                                                      | 296   | 05,50  | /     | /     | 104   | 01,85  | /     | /      |
| Pascolo                                                                    | 161   | 03,00  | 220   | 03,96 | 189   | 03,34  | /     | /      |
| Tare                                                                       | 10    | 00,10  | /     | /     | /     | /      | /     | /      |
| TOTALE                                                                     | 5.395 | 100,00 | 5.530 | 100   | 5.644 | 100,00 | 4.496 | 100,00 |

| Terreni ripartiti per giacitura |                            |       |       |
|---------------------------------|----------------------------|-------|-------|
| Anno                            | Zone                       | Ha    | %     |
| 1990                            | Zone di pianura            | 8.684 | 59,94 |
|                                 | Zone di collina e montagna | 6.567 | 43,06 |
| 1991                            | Zone di pianura            | 7.767 | 49,05 |
|                                 | Zone di collina e montagna | 7.922 | 50,50 |
| 1992                            | Zone di pianura            | 5.460 | 43,92 |
|                                 | Zone di collina e montagna | 6.972 | 56,08 |
| 1993                            | Zone di pianura            | 3.545 | 52,28 |
|                                 | Zone di collina e montagna | 3.236 | 47,72 |
| 1994                            | Zone di pianura            | 2.404 | 44,50 |
|                                 | Zone di collina e montagna | 2.981 | 55,50 |
| 1995                            | Zone di pianura            | 2.662 | 48,13 |
|                                 | Zone di collina e montagna | 2.868 | 51,87 |
| 1996                            | Zone di pianura            | 2.620 | 46,42 |
|                                 | Zone di collina e montagna | 3.024 | 53,58 |
| 1997                            | Zone di pianura            | 1.808 | 40,21 |
|                                 | Zone di collina e montagna | 2.688 | 59,79 |

| Acquisti deliberati distinti per territorio |       |       |        |       |
|---------------------------------------------|-------|-------|--------|-------|
| 1990                                        |       |       |        |       |
| DENOMINAZIONE                               | Ha    | %     | ♦ Lire | %     |
| Italia settentrionale                       | 5.984 | 39,30 | 92.324 | 53,80 |
| Italia centrale, meridionale ed insulare    | 9.267 | 60,70 | 79.075 | 46,20 |
| 1991                                        |       |       |        |       |
| DENOMINAZIONE                               | Ha    | %     | ♦ Lire | %     |
| Italia settentrionale                       | 5.827 | 37,10 | 98.831 | 52,10 |
| Italia centrale, meridionale ed insulare    | 9.862 | 62,90 | 90.740 | 47,90 |
| 1992                                        |       |       |        |       |
| DENOMINAZIONE                               | Ha    | %     | ♦ Lire | %     |
| Italia settentrionale                       | 2.960 | 25,80 | 56.337 | 40,00 |
| Italia centrale, meridionale ed insulare    | 8.488 | 74,20 | 84.505 | 60,00 |
| 1993                                        |       |       |        |       |
| DENOMINAZIONE                               | Ha    | %     | ♦ Lire | %     |
| Italia settentrionale                       | 2.909 | 42,90 | 54.565 | 58,50 |
| Italia centrale, meridionale ed insulare    | 3.872 | 57,10 | 38.698 | 41,50 |
| 1994                                        |       |       |        |       |
| DENOMINAZIONE                               | Ha    | %     | ♦ Lire | %     |
| Italia settentrionale                       | 1.698 | 31,50 | 33.109 | 48,00 |
| Italia centrale, meridionale ed insulare    | 3.693 | 68,50 | 36.288 | 52,00 |
| 1995                                        |       |       |        |       |
| DENOMINAZIONE                               | Ha    | %     | ♦ Lire | %     |
| Italia settentrionale                       | 2.724 | 49,26 | 48.841 | 64,82 |
| Italia centrale, meridionale ed insulare    | 2.806 | 50,74 | 26.503 | 35,18 |
| 1996                                        |       |       |        |       |
| DENOMINAZIONE                               | Ha    | %     | ♦ Lire | %     |
| Italia settentrionale                       | 1.430 | 24,07 | 32.608 | 49,46 |
| Italia centrale, meridionale ed insulare    | 4.511 | 74,03 | 33.317 | 50,54 |
| 1997                                        |       |       |        |       |
| DENOMINAZIONE                               | Ha    | %     | ♦ Lire | %     |
| Italia settentrionale                       | 1.526 | 33,94 | 30.091 | 47,15 |
| Italia centrale, meridionale ed insulare    | 2.970 | 66,06 | 33.735 | 52,85 |

♦ milioni di lire

Le deliberazioni favorevoli assunte dal Consiglio di Amministrazione dell'Ente (o dal Commissario) nel periodo 1990/97 hanno riguardato complessivamente 70.527 ettari di terreno, destinati a n° 3.113 famiglie coltivatrici e a n° 66 cooperative agricole per un costo globale di £ 869.567 milioni di lire.

Il valore medio unitario (£/Ha) deliberato in ciascuno degli esercizi finanziari considerati è stato il seguente

|           |      |       |       |                 |
|-----------|------|-------|-------|-----------------|
| esercizio | 1990 | circa | 11,24 | milioni di lire |
| esercizio | 1991 | circa | 12,08 | milioni di lire |
| esercizio | 1992 | circa | 12,30 | milioni di lire |
| esercizio | 1993 | circa | 13,75 | milioni di lire |
| esercizio | 1994 | circa | 12,87 | milioni di lire |
| esercizio | 1995 | circa | 13,62 | milioni di lire |
| esercizio | 1996 | circa | 11,10 | milioni di lire |
| esercizio | 1997 | circa | 14,20 | milioni di lire |

Nei seguenti prospetti vengono esposte, per l'esercizio di raffronto 1995, di cui alla precedente relazione, e per gli esercizi di riferimento 1996 - 1997, di cui alla presente relazione, le operazioni perfezionate dalla Cassa, relative, cioè, ai terreni effettivamente acquistati e ceduti, distinte per territorio e per beneficiari.

| Terreni acquistati e ceduti per distribuzione regionale |                               |        |                      |        |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------|--------|----------------------|--------|
| 1995                                                    | Famiglie coltivatrici dirette |        | Cooperative agricole |        |
| Denominazione                                           | Ha                            | numero | Ha                   | numero |
| Piemonte                                                | 2                             | 10     |                      |        |
| Lombardia                                               | 109                           | 17     |                      |        |
| Friuli Venezia Giulia                                   | 225                           |        |                      |        |
| Veneto                                                  | 335                           | 19     |                      |        |
| Emilia Romagna                                          | 1.685                         | 109    | 278                  | 2      |
| Liguria                                                 | 2                             | 4      |                      |        |
| Trentino Alto Adige                                     | /                             | /      |                      |        |
| Italia Settentrionale                                   | 2.076                         | 157    | 278                  | 2      |
| Toscana                                                 | 1.760                         | 35     | 50                   | 2      |
| Marche                                                  | 191                           | 7      |                      |        |
| Umbria                                                  | 821                           | 10     |                      |        |
| Lazio                                                   | 191                           | 16     |                      |        |
| Italia Centrale                                         | 2.913                         | 66     | 50                   | 2      |
| Abruzzo                                                 |                               |        |                      |        |
| Molise                                                  | 7                             | 1      |                      |        |
| Campania                                                | 101                           | 12     |                      |        |
| Puglia                                                  | 981                           | 53     |                      |        |
| Basilicata                                              | 768                           | 26     |                      |        |
| Calabria                                                | /                             | /      |                      |        |
| Italia Meridionale                                      | 1.857                         | 92     |                      |        |
| Sicilia                                                 | 307                           | 5      |                      |        |
| Sardegna                                                | 86                            | 4      |                      |        |
| Italia Insulare                                         | 393                           | 9      |                      |        |
| TOTALE GENERALE                                         | 7.239                         | 324    | 328                  | 4      |

| Terreni acquistati e ceduti per distribuzione regionale |                               |        |                      |        |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------|--------|----------------------|--------|
| 1996                                                    | Famiglie coltivatrici dirette |        | Cooperative agricole |        |
| Denominazione                                           | Ha                            | numero | Ha                   | numero |
| Piemonte                                                | 233                           | 17     | 24                   | 1      |
| Lombardia                                               | 164                           | 9      |                      |        |
| Friuli Venezia Giulia                                   | 32                            | 2      |                      |        |
| Veneto                                                  | 134                           | 8      |                      |        |
| Emilia Romagna                                          | 694                           | 49     | 773                  | 6      |
| Liguria                                                 | 6                             | 2      |                      |        |
| Trentino Alto Adige                                     | /                             | /      |                      |        |
| Italia Settentrionale                                   | 1.263                         | 87     | 797                  | 7      |
| Toscana                                                 | 1.401                         | 30     | 152                  | 1      |
| Marche                                                  | 82                            | 2      |                      |        |
| Umbria                                                  | 443                           | 8      |                      |        |
| Lazio                                                   | 341                           | 15     |                      |        |
| Italia Centrale                                         | 2.267                         | 55     | 152                  | 1      |
| Abruzzo                                                 | /                             | /      |                      |        |
| Molise                                                  | 30                            | 1      |                      |        |
| Campania                                                | 52                            | 6      |                      |        |
| Puglia                                                  | 439                           | 28     |                      |        |
| Basilicata                                              | 546                           | 19     |                      |        |
| Calabria                                                | 39                            | 1      |                      |        |
| Italia Meridionale                                      | 1.106                         | 55     |                      |        |
| Sicilia                                                 | 224                           | 6      |                      |        |
| Sardegna                                                | 132                           | 4      |                      |        |
| Italia Insulare                                         | 356                           | 10     |                      |        |
| TOTALE GENERALE                                         | 4.992                         | 207    | 949                  | 8      |

| Terreni acquistati e ceduti per distribuzione regionale |                               |        |                      |        |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------|--------|----------------------|--------|
| 1997                                                    | Famiglie coltivatrici dirette |        | Cooperative agricole |        |
| Denominazione                                           | Ha                            | numero | Ha                   | numero |
| Piemonte                                                | 136                           | 9      |                      |        |
| Lombardia                                               | 88                            | 9      |                      |        |
| Friuli Venezia Giulia                                   | 0                             | /      |                      |        |
| Veneto                                                  | 26                            | 1      |                      |        |
| Emilia Romagna                                          | 538                           | 38     | 23                   | 1      |
| Liguria                                                 | 6                             | 2      |                      |        |
| Trentino Alto Adige                                     | 0                             | /      |                      |        |
| Italia Settentrionale                                   | 794                           | 59     | 23                   | 1      |
| Toscana                                                 | 637                           | 12     |                      |        |
| Marche                                                  | 20                            | 1      |                      |        |
| Umbria                                                  | 112                           | 3      |                      |        |
| Lazio                                                   | 141                           | 7      |                      |        |
| Italia Centrale                                         | 910                           | 23     |                      |        |
| Abruzzo                                                 | 0                             | /      |                      |        |
| Molise                                                  | 0                             | /      |                      |        |
| Campania                                                | 0                             | /      |                      |        |
| Puglia                                                  | 347                           | 14     |                      |        |
| Basilicata                                              | 911                           | 14     |                      |        |
| Calabria                                                | 89                            | 3      |                      |        |
| Italia Meridionale                                      | 1.347                         | 31     |                      |        |
| Sicilia                                                 | 68                            | 2      | 77                   | 1      |
| Sardegna                                                | 241                           | 6      |                      |        |
| Italia Insulare                                         | 309                           | 8      | 77                   | 1      |
| TOTALE GENERALE                                         | 3.360                         | 121    | 100                  | 2      |

Permane intensa la presenza della Cassa nell'Italia centro - settentrionale (Emilia Romagna) ad eccezione delle regioni alpine, mentre nelle regioni del Mezzogiorno e nelle isole si conferma una tendenza alla staticità.

Molto difficile e complessa permane l'azione della Cassa nella regione siciliana condizionata, in via generale, dal perdurare della crisi del settore agrumicolo, dal prezzo particolarmente elevato delle offerte di vendita rispetto all'effettiva stima tecnica (valore) del terreno, dall'ampia presenza, nelle aziende agricole, di unicità nell'ordinamento culturale (cosiddetta monocultura).

L'investimento medio operato per famiglia coltivatrice e per unità lavorativa attiva, nonché la superficie media delle aziende costituite (tenuto conto anche dei terreni posseduti) sono desumibili dai seguenti prospetti:

| Investimento medio operato distinto per famiglia coltivatrice e per unità lavorativa attiva (in milioni di lire) |       |       |       |      |      |      |      |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|------|------|------|------|------|
| DENOMINAZIONE                                                                                                    | 1990  | 1991  | 1992  | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 |
| per famiglia coltivatrice                                                                                        | 235,8 | 225,6 | 273,3 | 225  | 234  | 329  | 324  | 342  |
| per unità lavorativa                                                                                             | 83,3  | 95,5  | 112,5 | 110  | 110  | 161  | 154  | 177  |

| Superficie media delle aziende costituite (non compresi i terreni posseduti) |      |      |      |      |      |      |      |                   |
|------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|-------------------|
|                                                                              | 1990 | 1991 | 1992 | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997              |
| Superficie media conseguita <sup>x</sup>                                     | 26   | 27   | 28   | 25   | 21   | 23   | 24   | <sup>x x</sup> 27 |

Dal 1949 (data della sua costituzione) al 31 dicembre 1997 la Cassa ha complessivamente acquistato e ceduto 316.814 ettari di terreno, dei quali 283.672 sono stati assegnati a famiglie diretto - coltivatrici e 33.142 a cooperative agricole.

Ai fini della conferma della validità ordinamentale dell'Ente, appare essenziale l'accelerazione delle operazioni di natura amministrativa, rivelandosi senz'altro utile, a tal fine, la completa realizzazione del sistema di automazione che l'Ente ha in avanzata fase di attuazione, in ottemperanza alle disposizioni emanate in materia.

La Cassa, inoltre, non ha tralasciato di occuparsi del problema dell'insediamento dei giovani in agricoltura, stabilendo, nei criteri di massima, da seguire per il finanziamento a favore delle famiglie coltivatrici e delle cooperative agricole, di dare la preferenza alle richieste avanzate dai giovani coltivatori o dalle cooperative agricole costituite in prevalenza da soci giovani.

In detta materia l'Ente ha anche dato pratica attuazione al Regolamento CEE n° 2079/92 che favorisce l'insediamento dei giovani.

Nel prospetto che segue viene esposta la situazione dei terreni rientrati nella disponibilità della Cassa a tutto il 31.12.1997

| Terreni rientrati nella disponibilità della Cassa (Ha)<br>(indicazione in affari) |      |      |       |       |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------|------|-------|-------|---------|
| Denominazione                                                                     | 1993 | 1994 | 1995  | 1996  | 1997    |
| consistenza all'inizio dell'esercizio                                             | 806  | 836  | 651   | 1.217 | 1.508   |
| riassegnazioni e p.v.c.                                                           | 170  | 384  | 136   | 609   | 920     |
| rientri nel corso dell'esercizio                                                  | 200  | 199  | 702   | 900   | 123     |
| consistenza a fine esercizio                                                      | 836  | 651  | 1.217 | 1.508 | * 2.305 |

Le ragioni di tali "rientri" vanno principalmente ricercate nella inadempienza degli assegnatari nel pagamento delle annualità di ammortamento ed anche in gravi inadempienze contrattuali, quali l'abbandono della conduzione diretta del fondo, l'affitto di quest'ultimo a terzi estranei al rapporto Cassa - assegnatario, etc. \* \*

\* ettari

XX se si considerano i terreni posseduti in proprietà la superficie media aziendale sale ad Ha 35 circa

\* compresi Ha 500 circa corrispondenti ad iniziative deliberate per la rinuncia agli effetti della sentenza subordinatamente al pagamento di quanto dovuto.

\* \* va sottolineato che parte di tali "rientri" riguarda terreni che sono diventati di scarsa redditività sotto il profilo agrario

**6. I RISULTATI DELLA GESTIONE FINANZIARIA DELL'ENTE****6a. Gestione di competenza**

Distintamente per le entrate e le uscite e per ciascun titolo di bilancio si evidenziano nei prospetti che seguono l'ammontare degli accertamenti e degli impegni di ognuno degli esercizi finanziari oggetto della presente relazione.

Detti dati vengono posti a raffronto con le corrispondenti previsioni definitive mettendo in evidenza gli scostamenti che ne derivano, sia in valore assoluto, sia in termini relativi.

**ENTRATE**

| 1996            |                        |                        |                        |               |
|-----------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------|
| DENOMINAZIONI   | PREVISIONI DEFINITIVE  | ACCERTAMENTI           | DIFFERENZE             | %             |
| Correnti        | 49.813.443.117         | 48.390.422.585         | - 1.423.020.532        | - 2,86%       |
| Conto capitale  | 91.375.000.000         | 88.835.015.753         | - 2.539.984.247        | - 2,78%       |
| Partite di giro | 3.254.500.000          | 2.922.036.353          | - 332.463.647          | - 10,22%      |
| <b>TOTALI</b>   | <b>144.442.943.117</b> | <b>140.147.474.691</b> | <b>- 4.295.468.426</b> | <b>- 2,97</b> |

| 1997            |                        |                        |                      |              |
|-----------------|------------------------|------------------------|----------------------|--------------|
| DENOMINAZIONI   | PREVISIONI DEFINITIVE  | ACCERTAMENTI           | DIFFERENZE           | %            |
| Correnti        | 50.310.000.000         | 52.120.642.866         | 1.810.642.866        | 3,60%        |
| Conto capitale  | 74.885.000.000         | 74.979.575.278         | 94.575.278           | 0,13%        |
| Partite di giro | 3.254.500.000          | 3.262.735.889          | 8.235.889            | 0,25%        |
| <b>TOTALI</b>   | <b>128.449.500.000</b> | <b>130.362.954.033</b> | <b>1.913.454.033</b> | <b>1,49%</b> |

Al fine di stabilire un collegamento con la relazione precedente, relativa al biennio 1994 - 1995, si ritiene utile raffrontare i dati riportati nelle tabelle che precedono con quelli del 1995:

| ENTRATE<br>(accertamenti)   | dati in milioni di lire |                  |                  |                                  |                                  |
|-----------------------------|-------------------------|------------------|------------------|----------------------------------|----------------------------------|
|                             | 1995                    | 1996             | 1997             | differenza in %<br>tra '95 e '96 | differenza in %<br>tra '96 e '97 |
| Entrate correnti            | 48.253,7                | 48.390,4         | 52.120,6         | 0,3%                             | 7,8%                             |
| Entrate in conto capitale   | 102.304,5               | 88.835,0         | 74.979,6         | - 13,2%                          | - 15,6%                          |
| Entrate per partite di giro | 2.391,5                 | 2.922,0          | 3.262,7          | 22,2%                            | 11,7%                            |
| <b>TOTALE ENTRATE</b>       | <b>152.949,7</b>        | <b>140.147,4</b> | <b>130.362,9</b> | <b>- 8,4%</b>                    | <b>- 7,0%</b>                    |

**SPESE**

| 1996            |                          |                        |                         |                 |
|-----------------|--------------------------|------------------------|-------------------------|-----------------|
| DENOMINAZIONI   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE | IMPEGNI                | DIFFERENZE              | %               |
| Correnti        | 45.056.605.497           | 36.332.210.277         | - 8.724.395.220         | - 19,36%        |
| Conto capitale  | -163.602.719.202         | 92.875.093.801         | - 70.727.625.401        | - 43,23%        |
| Partite di giro | 3.254.500.000            | 2.922.036.353          | - 332.463.647           | - 10,22%        |
| <b>TOTALI</b>   | <b>211.913.824.699</b>   | <b>132.129.340.431</b> | <b>- 79.784.484.268</b> | <b>- 37,65%</b> |

| 1997            |                          |                       |                          |                 |
|-----------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------|
| DENOMINAZIONI   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE | IMPEGNI               | DIFFERENZE               | %               |
| Correnti        | 45.527.740.407           | 38.010.157.468        | - 7.517.582.939          | - 16,51%        |
| Conto capitale  | 154.555.055.706          | 54.390.170.459        | - 100.164.885.247        | - 64,81%        |
| Partite di giro | 3.254.500.000            | 3.262.735.889         | 8.235.889                | 0,25%           |
| <b>TOTALI</b>   | <b>203.337.296.113</b>   | <b>95.663.063.816</b> | <b>- 107.674.232.297</b> | <b>- 52,95%</b> |

Sempre al fine di mantenere un collegamento con la relazione precedente, si pongono a raffronto i dati relativi alle spese riportati nelle due tabelle che precedono con quelli del 1995

| SPESE<br>(impegni)        | dati in milioni di lire |                  |                 |                                    |                                    |
|---------------------------|-------------------------|------------------|-----------------|------------------------------------|------------------------------------|
|                           | 1995                    | 1996             | 1997            | differenza in %<br>tra ' 95 e ' 96 | differenza in %<br>tra ' 96 e ' 97 |
| Spese correnti            | 34.931,2                | 36.332,2         | 38.010,1        | 4,1%                               | 4,7%                               |
| Spese in conto capitale   | 100.119,3               | 92.875,1         | 54.390,2        | - 7,3%                             | - 41,5%                            |
| Spese per partite di giro | 2.391,5                 | 2.922,0          | 3.262,7         | 22,2%                              | 11,7%                              |
| <b>TOTALE SPESE</b>       | <b>137.442,0</b>        | <b>132.129,3</b> | <b>95.663,0</b> | <b>- 3,9%</b>                      | <b>- 27,6%</b>                     |

## CONTO FINANZIARIO

|                                                                                    |  | (in milioni di lire) |         |         |
|------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------|---------|---------|
| ENTRATE                                                                            |  | 1995                 | 1996    | 1997    |
| Affitti di immobili                                                                |  | 110                  | 69      | 22      |
| Interessi attivi su depositi e conti correnti                                      |  | 1.084                | 939     | 980     |
| Interessi attivi compresi nelle annualità di ammortamento dovute dagli assegnatari |  | 44.216               | 44.148  | 46.889  |
| Quote interessi su prestiti al personale                                           |  | 56                   | 58      | 89      |
| Interessi attivi su ammortamento per finanziamenti                                 |  | 890                  | 739     | 1.144   |
| Poste correttive e compensative di spese correnti                                  |  |                      |         |         |
| Recupero e rimborsi diversi                                                        |  | 592                  | 514     | 777     |
| Entrate non classificabili in altre voci                                           |  |                      |         |         |
| Entrate eventuali                                                                  |  | 1.306                | 1.923   | 2.220   |
| TOTALE ENTRATE CORRENTI                                                            |  | 48.254               | 48.390  | 52.121  |
| Entrate per alienazioni di beni patrimoniali                                       |  |                      |         |         |
| Alienazione terreni                                                                |  | 4                    | 386     | 472     |
| Cessione di diritti reali                                                          |  | 220                  | 221     | 737     |
| Realizzi diversi                                                                   |  |                      |         | 19      |
| Alienazioni ed immobilizzazioni tecniche                                           |  |                      |         |         |
| Alienazioni beni mobili, arredi, automezzi, etc.                                   |  | 44                   | 6       | 6       |
| Riscossione di crediti                                                             |  |                      |         |         |
| Riscossione crediti diversi                                                        |  | 41                   | 497     | 15      |
| Rimborso anticipazioni alle gestioni autonome                                      |  | 1.645                | 928     | 2.107   |
| Quote capitale comprese nelle annualità di ammortamento dovute dagli assegnatari   |  | 32.993               | 32.223  | 34.995  |
| Anticipate estinzioni del residuo debito dovute da assegnatari                     |  | 3.374                | 3.926   | 5.352   |
| Quote capitale su prestiti al personale                                            |  | 127                  | 88      | 120     |
| Quote capitale su ammortamento per finanziamenti                                   |  | 856                  | 560     | 1.156   |
| Entrate da trasferimenti in conto capitale                                         |  |                      |         |         |
| Somme acquisite per fondi di dotazione                                             |  | 65.000               | 50.000  | 30.000  |
| TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE                                                   |  | 102.304              | 88.835  | 74.979  |
| TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO                                                 |  | 2.391                | 2.922   | 3.263   |
| TOTALE GENERALE                                                                    |  | 152.949              | 140.147 | 130.363 |

Per quanto riguarda le entrate di parte corrente, il gettito più consistente e significativo è quello degli interessi attivi compresi nelle annualità di ammortamento dovute dagli assegnatari dei lotti (44.148 milioni nel 1996 e 46.889 milioni nel 1997).

Complessivamente, le entrate di parte corrente hanno superato le correlative spese sia nel 1996, sia nel 1997.

In ordine alle entrate in conto capitale, il maggior gettito è rappresentato dalle quote di capitale comprese nelle annualità di ammortamento dovute dagli assegnatari (32.223 milioni nel 1996 e 34.995 milioni nel 1997).

Altra significativa entrata di questa natura è quella che impingua il Fondo di dotazione della Cassa; si tratta del trasferimento dello Stato che si è ridotto dai 50 miliardi nel 1996 ai 30 miliardi nel 1997.

## CONTO FINANZIARIO

| (in milioni di lire)                                                             |                |                |               |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| SPESE                                                                            | 1995           | 1996           | 1997          |
| <b>Spese correnti</b>                                                            |                |                |               |
| Spese per gli Organi dell'Ente                                                   | 135            | 121            | 179           |
| Spese per il Personale in attività di servizio *                                 | 7.077          | 7.533          | 8.127         |
| Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi                                | 3.528          | 3.205          | 4.583         |
| Spese per prestazioni istituzionali                                              | 509            |                | 4             |
| Trasferimenti passivi                                                            | 57             | 35             | 83            |
| Oneri finanziari                                                                 | 36             | 26             | 34            |
| Oneri tributari                                                                  | 23.234         | 24.908         | 24.046        |
| Poste correttive e compensative di entrate correnti                              |                |                |               |
| Spese non classificabili in altre voci                                           | 355            | 504            | 954           |
| <b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>                                                     | <b>34.931</b>  | <b>36.332</b>  | <b>38.010</b> |
| <b>Spese in conto capitale</b>                                                   |                |                |               |
| Acquisto fondi rustici per costituzione singole imprese diretto coltivatrici     | 87.280         | 67.014         | 43.234        |
| Acquisto fondi rustici per costituzione imprese cooperative diretto coltivatrici | 7.000          | 19.633         | 2.099         |
| Ricostruzione trasformazione immobili, miglioramenti fondiari, etc.              | 600            | 980            | 1.700         |
| Spese notarili, legali e tecniche                                                | 2.140          | 2.252          | 2.033         |
| Acquisizione immobilizzazioni tecniche                                           | 334            | 243            | 1.518         |
| Concessione di crediti ed anticipazioni                                          | 2.433          | 1.170          | 2.551         |
| Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio              | 159            | 183            | 88            |
| Estinzione mutui ed anticipazioni                                                |                | 1.400          | 1.167         |
| Estinzione debiti diversi                                                        | 173            |                |               |
| <b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>                                            | <b>100.119</b> | <b>92.875</b>  | <b>54.390</b> |
| <b>TOTALE SPESE PER PARTITE DI GIRO</b>                                          | <b>2.391</b>   | <b>2.922</b>   | <b>3.263</b>  |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                                                           | <b>137.441</b> | <b>132.129</b> | <b>95.663</b> |

La voce preponderante delle spese correnti è costituita dagli oneri tributari (£ 23.234 milioni nel 1995; £ 24.908 milioni nel 1996 e £ 24.046 nel 1997). Ciò è da porre in relazione alla decisione n° 757 in data 31 gennaio 1989 della Commissione tributaria centrale secondo la quale "il reddito imponibile ai fini IRPEG della Cassa per la formazione della proprietà contadina, che è da annoverare tra i soggetti passivi del tributo ai sensi dell'articolo 2 lettera c) del D.P.R. 29 settembre 1973, n° 598, va determinato secondo i criteri di cui agli articoli 5, 19, 20 e 21 dello stesso D.P.R. e va tassato con l'aliquota ordinaria". In sostanza detta Commissione, pur riconoscendo la finalità giuspubblicistica dell'Ente, ha avuto riguardo soprattutto all'attività svolta dall'Ente che è stata configurata come "attività commerciale". In base a tale criterio e ritenuta irrilevante la natura pubblicistica dell'Ente, quest'ultimo è stato tassato, come già accennato, con l'aliquota ordinaria. Al fine di contrastare tale orientamento della Commissione tributaria centrale, è stato effettuato uno studio per conto della Cassa nel quale si sostiene il carattere giuspubblicistico dell'attività dell'ente reso palese sia dal "vincolo" che caratterizza l'acquisto e la vendita dei terreni \*, sia dal complesso degli interventi richiesti per il perseguimento degli obiettivi istituzionali, senza che l'impiego dei rapporti contrattuali possa in qualche modo alterarne il profilo.

Del menzionato studio si è servita l'Amministrazione dell'Ente per segnalare il caso alle Autorità di Governo per gli opportuni provvedimenti del caso sul piano legislativo. Parallelamente sono state presentate all'Amministrazione finanziaria delle domande di

\* Vengono considerati il totale "A" della tabella concernente gli stipendi, straordinari, indennità di missione etc. (v. pagina 7) + i corsi di formazione e aggiornamento professionale (v. pagina 8); pertanto, per quanto concerne il 1996, l'importo di £ 7.533.200.025 è dato dalla somma di £ 7.261.070.825 (totale "A" di pagina 7) + £ 272.129.200 (pagina 8), mentre, per quanto concerne il 1997 la somma di £ 8.127.429.729 è pari a £ 7.979.199.729 + £ 148.230.000.

\* "La Cassa per la formazione della proprietà contadina, pur avendo una sostanziale autonomia di interventi, rimane pur sempre vincolata dalle indicazioni contenute nella programmazione (nazionale e regionale) in materia di politica agricola; pertanto il carattere giuspubblicistico dell'ente non si manifesta in modo puramente formale, ma pervade tutta la sua attività".

rimborso del tributo. In attesa del provvedimento che sarà emesso, l'Ente si riserva fin da ora di presentare ricorso in caso di rigetto dell'istanza di rimborso.

Altra voce rilevante delle spese correnti è costituita dalle spese per il personale in attività di servizio, spese che hanno subito un incremento, passando da 7.533 milioni nel 1996 a 8.127 milioni nel 1997.

Per quanto concerne le spese per prestazioni istituzionali, le stesse non sono state riportate a consuntivo nel 1996, mentre per il 1997 ammontano a Lire 4 milioni circa, pur tenendo conto che una rilevante quota di esse è ricompresa nelle uscite in conto capitale in ragione delle peculiari finalità demandate all'Ente; le spese non classificabili in altre voci, che comprendono le spese per liti, arbitraggi, ecc., sono accresciute, passando da 504 milioni nel 1996 a 954 milioni nel 1997.

Per quanto riguarda le spese in conto capitale, deve rilevarsi il notevole decremento delle spese per acquisto di fondi rustici per la costituzione di imprese diretto coltivatrici, passate da 67.014 milioni nel 1996 a 43.234 milioni nel 1997, mentre le spese per ammodernamento e trasformazione degli immobili hanno subito un incremento passando da 980 milioni nel 1996 a 1.700. nel 1997.

Conclusivamente, si espongono i seguenti risultati finanziari riportati nel biennio:

| 1996                              |                   |
|-----------------------------------|-------------------|
| Un avanzo di parte corrente       | L. 12.058.212.308 |
| Un disavanzo in conto capitale    | L. 4.040.078.048  |
| Un complessivo avanzo finanziario | L. 8.018.134.260  |
| 1997                              |                   |
| Un avanzo di parte corrente       | L. 14.110.485.398 |
| Un avanzo in conto capitale       | L. 20.589.404.819 |
| Un complessivo avanzo finanziario | L. 34.699.890.217 |

Dai su riferiti dati emerge un persistente e cospicuo avanzo di parte corrente e una notevolissima dilatazione dell'avanzo complessivo, sintomatica di inadeguata capacità di impiego delle risorse disponibili, a comprova della flessione rilevata in tema di attività istituzionale \*.

### GESTIONE DEI RESIDUI

La consistenza dei residui attivi e passivi viene evidenziata nel seguente prospetto:

|                                       | 1995           | 1996           | 1997           |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>RESIDUI ATTIVI</b>                 |                |                |                |
| Consistenza all'inizio dell'esercizio | 46.664.995.315 | 54.305.972.060 | 60.939.683.331 |
| Riaccertamenti                        | 1.157.761.636  | 601.219.729    | ==             |
|                                       | 45.507.193.679 | 53.704.752.331 | 60.939.683.331 |
| Riscossioni nell'esercizio            | 15.387.456.586 | 15.371.484.884 | 16.803.901.347 |
| Differenza                            | 30.119.737.093 | 38.333.267.447 | 44.135.781.984 |
| Residui attivi di nuova formazione    | 24.186.234.967 | 22.606.415.884 | 30.698.605.099 |
| Consistenza al termine dell'esercizio | 54.305.972.060 | 60.939.683.331 | 74.834.387.083 |
| <b>RESIDUI PASSIVI</b>                |                |                |                |
| Consistenza all'inizio dell'esercizio | 15.278.251.962 | 13.096.729.903 | 16.925.675.835 |
| Riaccertamenti                        | ==             | ==             | ==             |
|                                       | 15.278.251.962 | 13.096.729.903 | 16.925.675.835 |
| Pagamenti nell'esercizio              | 9.153.685.742  | 6.781.201.440  | 10.098.735.558 |
| Differenza                            | 6.124.566.220  | 6.315.528.463  | 6.826.940.277  |
| Residui passivi di nuova formazione   | 6.972.163.683  | 10.610.147.372 | 9.882.406.803  |
| Consistenza al termine dell'esercizio | 13.096.729.903 | 16.925.675.835 | 16.709.347.080 |

\* Ciò trova, peraltro, almeno in parte, giustificazione negli accordi di programma e pedissequi progetti sperimentali pilota con cui la Cassa ha aperto un nuovo capitolo di collaborazione con tutte le regioni, alle quali la Cassa stessa ha finalizzato, quantificandoli, finanziamenti per la costituzione di valide imprese diretto - coltivatrici.

Però, in senso tecnico, l'impegno di spesa non avviene nella fase di tali accordi, che sono vincolanti sotto il profilo politico-istituzionale, ma non sotto il profilo tecnico-contabile.

Si constata un incremento della già notevole consistenza dei residui attivi (andamento già in atto, ammontando nel 1995 detti residui a 54.306 milioni, a fine esercizio), che passano dai 60.940 milioni del 1996 ai 74.834 milioni del 1997.

La maggiore voce degli anzidetti residui è costituita dagli interessi attivi sui depositi e conti correnti e soprattutto da quelli compresi nelle annualità di ammortamento dovute dagli assegnatari dei terreni.

I primi derivano dalla stessa tecnica di accertamento delle relative entrate che possono essere individuate solo ad esercizio ormai chiuso; i secondi sono connessi alla persistente morosità nel pagamento delle rate di ammortamento da parte degli assegnatari, che richiedono continue ed incisive misure da parte dell'Ente<sup>\*</sup>.

I residui passivi, invece, hanno subito una minima riduzione, passando da 16.926 a 16.709 milioni.

Va tenuto presente che quelli di parte corrente sono essenzialmente formati dai rimborsi allo Stato ed agli Enti pubblici per il personale assegnato e comandato presso la Cassa, la cui effettiva consistenza è accertabile solo a chiusura di esercizio; quelli relativi alle spese in conto capitale sono costituiti in prevalenza dalle somme rimaste da pagare per l'acquisto di fondi rustici destinati a singole famiglie coltivatrici (operazioni concluse nell'ultimo mese dell'anno, che si perfezionano nell'anno successivo).

#### 6b. Conto finanziario: gestione di cassa

Le previsioni definitive nel 1996 esponevano, per gli incassi, un importo di L. 161.779.673.020, di fronte a L. 188.041.312.445 per i pagamenti, con un disavanzo di cassa, quindi, di L. 26.261.639.425<sup>(1)</sup> peraltro coperto dalla consistenza di cassa di pari importo all'inizio dell'esercizio.

Durante l'esercizio si sono realizzate riscossioni per L. 132.912.543.691 e pagamenti per L. 128.300.394.499.

Dall'esame analitico dei pagamenti, effettuato capitolo per capitolo, si rileva che non si sono verificate eccedenze rispetto alle relative autorizzazioni, mentre, invece, si sono registrati minori pagamenti per L. 56.523.629.646 da riferirsi, principalmente, alle spese correnti (L. 10.377.889.472) e al conto capitale (L. 46.145.740.174).

Le previsioni definitive 1997 esponevano, per gli incassi, un importo di L. 122.452.175.835, di fronte a L. 153.325.964.452 per i pagamenti, con un disavanzo di cassa, quindi, di L. 30.873.788.617 peraltro coperto dalla consistenza di cassa di pari importo all'inizio dell'esercizio.

Durante l'esercizio si sono realizzate riscossioni per L. 116.468.250.281 e pagamenti per L. 95.879.392.571.

Dall'esame analitico dei pagamenti, effettuato capitolo per capitolo, si rileva che, ad eccezione delle partite di giro, non si sono verificate eccedenze rispetto alle relative autorizzazioni, mentre, invece, si sono registrati minori pagamenti per L. 54.103.138.870 da riferirsi alle spese correnti per L. 9.754.034.305 e al conto capitale per L. 44.349.104.565.

\* Si osserva, in proposito, che le numerosissime azioni giudiziali per il recupero dei crediti sono in realtà indirizzate non al recupero del credito in senso stretto, ma alla risoluzione contrattuale, che riporta alla Cassa i fondi per i quali si è verificata morosità, con la conseguenza che maggiore è, rispetto al debito, il recupero in termini economico - finanziari.

<sup>1</sup> il disavanzo di cassa ammontava, nelle previsioni definitive 1995, a L. 21.734.167.316

**6c. Rendiconto patrimoniale**

I dati della situazione patrimoniale, distinti per ciascuno degli esercizi di cui alla presente relazione, sono riportati nel seguente prospetto:

**STATO PATRIMONIALE***(in milioni di lire)*

|                                          | 31.12.1995       | 1996             | 1997             |
|------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>ATTIVITÀ</b>                          |                  |                  |                  |
| Disponibilità liquide                    | 26.262           | 30.874           | 51.463           |
| Residui attivi                           | 54.306           | 60.939           | 74.834           |
| Crediti bancari e finanziari             | 1.238.709        | 1.295.546        | 1.304.062        |
| Immobili                                 | 1.749            | 1.175            | 1.170            |
| Immobilizzazioni tecniche                | 10.476           | 10.713           | 12.225           |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ</b>                   | <b>1.331.502</b> | <b>1.399.247</b> | <b>1.443.754</b> |
| <b>PASSIVITÀ</b>                         |                  |                  |                  |
| Residui passivi                          | 13.097           | 16.926           | 16.709           |
| Debiti bancari e finanziari              | 470              | 289              | 98               |
| Fondi e accantonamenti vari              | 9.935            | 11.032           | 10.861           |
| Poste rettificative dell'attivo          | 5.206            | 6.830            | 7.662            |
| <b>TOTALE PASSIVITÀ</b>                  | <b>28.708</b>    | <b>35.077</b>    | <b>35.330</b>    |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                  |                  |                  |                  |
| 1 - Fondo di dotazione                   | 1.176.109        | 1.226.109        | 1.256.109        |
| 2 - Avanzo economico esercizi precedenti | 114.194          | 126.685          | 138.062          |
| 3 - Avanzo economico dell'esercizio      | 12.491           | 11.377           | 14.253           |
| <b>TOTALE</b>                            | <b>1.302.794</b> | <b>1.364.171</b> | <b>1.408.424</b> |
| <b>TOTALE PASSIVITÀ</b>                  | <b>28.708</b>    | <b>35.077</b>    | <b>35.330</b>    |
| <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                 | <b>1.331.502</b> | <b>1.399.284</b> | <b>1.443.754</b> |

In ordine alla situazione patrimoniale, si illustrano qui di seguito, riferite agli anni 1996 e 1997, le partite che appaiono più significative per la Gestione istituzionale dell'Ente:

**1996****ATTIVITÀ**

Le disponibilità liquide sono aumentate, rispetto al 1995, di L. 4.612.149.192 essendo passate da L. 26.261.639.425 a L. 30.873.788.617, aumento che si ricollega all'incremento di L. 1.000.000.000 verificatosi nella consistenza del conto corrente intrattenuto con la Tesoreria centrale dello Stato, all'incremento di L. 1.006.075.203 nel conto aperto presso la Banca Nazionale del Lavoro, Istituto cassiere, nonché all'aumento della consistenza del c/c presso l'Amministrazione Postale (L. 2.606.073.989).

La consistenza dei menzionati conti è, alla data del 31 dicembre 1996, la seguente:

|                                  |                          |
|----------------------------------|--------------------------|
| - Tesoreria centrale dello Stato | L. 10.119.543.498        |
| - Banca Nazionale del Lavoro     | L. 14.714.927.864        |
| - Amministrazione Postale        | L. 6.039.317.255         |
| <b>TOTALE</b>                    | <b>L. 30.873.788.617</b> |

I residui attivi, accertati come già accennato in L. 60.939.683.331 di fronte a L. 54.305.972.060 accertati nel 1995, sono costituiti da:

|                                                               |                   |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|
| - crediti verso lo Stato ed altri Enti                        | L. 941.252.575    |
| - crediti verso acquirenti di fondi rustici per rate scadute  | L. 55.511.920.620 |
| - crediti diversi                                             | L. 2.050.651.760  |
| - crediti verso beneficiari di finanziamenti per rate scadute | L. 2.435.858.376  |