

tre componenti effettivi e due supplenti del collegio dei sindaci che si completa con altri due componenti designati rispettivamente dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri e dal Ministero del Tesoro (art. 36 dello Statuto).

Tutte le cariche sono state rinnovate nel 1997.

Per la partecipazione agli organi centrali dell'Unione, ad esclusione del Consiglio Nazionale per il quale non è prevista alcuna remunerazione, spettano i seguenti compensi annui lordi che dal 1993, anno in cui hanno subito un incremento, non risultano aumentati.

	(in milioni di lire)	
	1995	1996
Presidente Nazionale	42	42
Vice Presidente Nazionale	21	21
Componenti della Direzione Nazionale	7	7
Presidente del Collegio Nazionale dei sindaci	9	9
Componente del Collegio Nazionale dei sindaci	6	6

Per gli organi periferici è prevista solo a favore dei Presidenti regionali e provinciali, un'indennità mensile lorda nelle misure massime di 1,8 milioni di lire, a carico delle rispettive strutture periferiche.

Segretario Generale - Il Personale

Il Segretario Generale, la cui nomina è stata rinnovata nel 1997, svolge una funzione importante nell'ambito dell'Unione ⁴. In particolare: 1) partecipa alle riunioni del Congresso Nazionale, del consiglio Nazionale e della Direzione Nazionale; 2) vigila sulle legittimità di tutti gli atti amministrativi e redige i verbali delle riunioni di cui sub 1) con eccezione di quelli del Congresso Nazionale; 3) firma gli ordini di pagamento e di incasso; 4) è il superiore gerarchico del personale della Sede Centrale; 5) collabora con il Presidente

⁴ - Il compenso per il Segretario Generale è di 4,5 milioni lordi mensili.

Nazionale nell'espletamento delle sue funzioni e nello svolgimento delle iniziative di carattere associativo.

In caso di impedimento temporaneo, il Segretario Generale è sostituito da altra persona, anche non dipendente, su nomina del Presidente Nazionale.

L'Unione non ha una pianta organica del personale: esso provvede all'assunzione delle unità necessarie alla sede centrale, all'IRIFOR, al Centro studi e riabilitazione "Giuseppe Fucà", al Centro Nazionale Tiflotecnico, al Centro Nazionale del libro parlato e del servizio stampa associativo - gestioni queste ultime tutte autonome dell'Ente - secondo le esigenze del momento.

Il Personale delle sedi periferiche è assunto direttamente da queste ultime che - considerata l'autonomia amministrativa e contabile di cui dispongono - ne sopportano la relativa spesa.

A tutto il personale si applica il contratto nazionale di lavoro delle aziende del terziario e servizi, ad eccezione di quello dipendente del Centro studi e riabilitazione che fruisce del contratto collettivo nazionale del Turismo (il Centro ha struttura alberghiere).

La consistenza del personale risulta dalla tabella che segue:

PERSONALE

	Sede centrale		Centro nazionale tiftotecnico		Stampa associativa		Centro nazionale libro parlato		Centro G. Fucà (e)	
	1995	1996	1995	1996	1995	1996	1995	1996	1995	1996
Quadri	2		-		-		-			
liv. 1	2		1		-		-			
liv. 2	12		2 (a)		4		3			
liv. 3	1		2		3 2(a)		1			
liv. 4	1		-		-		-			
liv. 5	3 (a)		-		-		-			
liv. 6	1 (a)		-		-		-			
liv. 7	-		-		-		-		21	

a) 1 unità a part time

L'Ente, inoltre, anche nel periodo considerato, si è avvalso di collaborazioni coordinate e continuative e di incarichi temporanei (questi ultimi nell'ambito del Centro Tiflotecnico e del Centro Studi e Riabilitazione).

Nei prospetti che seguono si è provveduto a ripartire il costo del personale, tenendo distinti i compensi per incarichi temporanei e per collaborazioni coordinate e continuative, con riguardo alle strutture che ne fruiscono, al fine di porre in rilievo oltre che le variazioni annuali, anche le diverse incidenze degli oneri in questione sulla spese correnti:

Collaborazioni continuative

	(in milioni di lire)	
	1995	1996
Compensi per collaborazioni coordinate e continuative	115,3	118,6
Totale	115,3	118,6

Incidenza degli oneri per il personale e delle collaborazioni continuative sul totale delle spese correnti

	(in milioni di lire)	
	1995	1996
Importo spese correnti	3.193,4	5.231,4
Importo oneri per il personale	1.110,9	1.192,6
Incidenza	34,7	22,7
Importo collaborazioni continuative	115,3	118,6
Incidenza	3,6	2,2
Totale incidenza	38,3	24,9

"LE TORRI" - CENTRO STUDI E RIABILITAZIONE "G. FUCA"

(in milioni di lire)

	1995	Variaz. % risp. anno precedente	1996	Variaz. % risp. anno precedente
Stipendi ed altri assegni fissi	349,7	-6,5	414,6	18,5
Compensi per lavoro straord.	18,4	-6,5	24,2	31,5
Indenn., rimb. spese trasp., missioni	0,055	-89,4	0,456	727,2
Oneri previd.li ed assist.li	145,7	-5,8	163,3	12
Totale A	513,8	-7,2	602,5	17,2
Indennità di anzianità e fine rapporto	29,2	4,6	34,9	19,5
Totale B	543,0	-6,7	637,4	17,3

**Incidenza degli oneri per il personale
e degli incarichi temporanei
sul totale delle spese correnti**

(in milioni di lire)

	1995	1996
Importo spese correnti	1.317,9	1.488,9
Importo oneri per il personale	513,8	602,5
Incidenza	38,4	40,4
Importo incarichi temporanei	232,8	193,4
Incidenza	17,6	12,9
Totale incidenza	56,5	53,3

CENTRO NAZIONALE TIFLOTECNICO

(in milioni di lire)

	1995	Variaz. % risp. anno precedente	1996	Variaz. % risp. anno precedente
Stipendi ed altri assegni fissi	158,3	30,8	170,0	7,3
Compensi per lavoro straord.	10,4	121,4	11,9	14,4
Indenn., rimb. spese trasp., missioni	29,8	3,8	38,2	28,1
Oneri previd.li ed assist.li	62,9	33,8	68,3	8,5
Totale A	261,4	29,7	288,4	10,3
Indennità di anzianità e fine rapporto	12,7	-15,3	12,6	-0,7
Totale B	274,1	26,6	305,0	9,8

**Incidenza degli oneri per il personale
e degli incarichi temporanei
sul totale delle spese correnti**

(in milioni di lire)

	1995	1996
Importo spese correnti	2.596,1	2.269,8
Importo oneri per il personale	261,4	288,4
Incidenza	10,0	12,7
Importo incarichi temporanei	60,0	63,0
Incidenza	2,3	2,7
Totale incidenza	12,3	15,4

CENTRO NAZIONALE DEL LIBRO PARLATO

(in milioni di lire)

	1995	Variaz. % risp. anno precedente	1996	Variaz. % risp. anno precedente
Stipendi ed altri assegni fissi	154,7	-26,0	284,3	83,7
Compensi per lavoro straord.	4,8	-75,3	7,5	56,2
Indenn., rimb. spese trasp., missioni	22,8	15,1	22,7	-0,4
Oneri previd.li ed assist.li	63,5	-29,6	108,8	71,3
Totale A	225,8	-27,5	423,3	87,4
Indennità di anzianità e fine rapporto	13,8	-31,0	21,9	58,6
Totale B	239,6	-27,7	445,2	85,8

Incidenza degli oneri per il personale
e degli incarichi temporanei
sul totale delle spese correnti

(in milioni di lire)

	1995	1996
Importo spese correnti	5.000,0	4.000,0
Importo oneri per il personale	225,8	423,3
Incidenza	4,5	10,5
Importo incarichi temporanei	67,5	140,0
Incidenza	1,3	3,5
Totale incidenza	5,8	14,1

STAMPA ASSOCIATIVA

(in milioni di lire)

	1995	Variaz. % risp. anno precedente	1996	Variaz. % risp. anno precedente
Stipendi ed altri assegni fissi	201,9	38,8	163,0	-19,2
Compensi per lavoro straord.	19,6	88,4	15,0	-33,6
Indenn., rimb. spese trasp., missioni	32,5	14,0	18,7	-42,4
Oneri previd.li ed assist.li	81,4	41,0	67,2	-17,4
Totale A	335,4	38,5	261,9	-21,9
Indennità di anzianità e fine rapporto	19,0	-5,0	13,5	-28,9
Totale B	354,4	35,2	275,4	-22,2

Incidenza degli oneri per il personale
e degli incarichi temporanei
sul totale delle spese correnti

(in milioni di lire)

	1995	1996
Importo spese correnti	861,4	1.459,5
Importo oneri per il personale	335,4	261,9
Incidenza	38,4	17,9
Importo incarichi temporanei	63,9	84,5
Incidenza	7,4	5,7
Totale incidenza	46,3	23,6

**PROSPETTO RIASSUNTIVO DEGLI ONERI PER IL PERSONALE,
LE COLLABORAZIONI E GLI INCARICHI**

(in milioni di lire)

	1995	Variaz. % risp. anno precedente	1996	Variaz. % risp. anno precedente
Sede centrale	1.290,5	3,4	1.374,3	6,5
Casa albergo "Le Torri"	775,8	19,9	630,8	7,0
Centro nazionale tiftecnico	334,1	20,2	364,0	8,9
Centro nazionale del libro parlato	307,1	-32,8	585,2	90,5
Stampa associativa	418,3	40,8	359,9	-13,9
Totale	3.125,6	6,8	3.514,2	12,4

Gli oneri complessivi per il personale a tempo indeterminato, per il personale stagionale del Centro Studi e riabilitazione di Tirrenia e per le collaborazioni ed incarichi si sono incrementati nel 1995 e nel 1996, rispettivamente del 6,8% e del 12,4%.

L'analisi disaggregata dei dati consente, inoltre, di rilevare che la dinamica delle spese e l'incidenza sulle spese correnti registra, specialmente nel 1996, un'ulteriore flessione rispetto agli anni precedenti, non solo per la sede centrale, ma anche rispetto alle contabilità separata dalla stampa associativa, del Centro Tiflotecnico, del Centro Nazionale del libro parlato e del Centro Studi e riabilitazione "Le Torri".

Si deve, infine, rilevare che anche negli esercizi in esame l'Ente ha sostenuto oneri per incarichi speciali per un ammontare complessivo di 38,6 milioni nel 1995 e di 57,8 nel 1996.

Attività

Nel periodo in esame l'Ente ha promosso, con apprezzabile impegno, tutte le iniziative ritenute idonee a favorire l'integrazione sociale dei non vedenti, attraverso la concreta attuazione dei principi contenuti negli articoli 3, 4 e 38 della Costituzione.

L'attività dell'Unione, è stata espletata oltre che a livello nazionale della sede centrale, a livello locale mediante i consigli regionali e le Sezioni Provinciali che costituiscono il nucleo organizzativo elementare dell'Unione e svolgono, prevalentemente, attività di assistenza ai soci.

Il prospetto che segue espone la situazione relativa ai costi delle prestazioni istituzionali negli anni di riferimento:

PRESTAZIONI ISTITUZIONALI

(in milioni di lire)

	1995				1996			
	Costi	Incidenza percentuale sull'importo delle		Variaz. % risp. anno precedente	Costi	Incidenza percentuale sull'importo delle		Variaz. % risp. anno precedente
		prestazioni	spese corr.			prestazioni	spese corr.	
Spese per le pubblicazioni periodiche	-	-	-	-	-	-	-	-
Borse di studio	-	-	-	-	115,0	9,8	2,1	-
Contributi associazioni e istituz. fiancheggi	-	-	-	-	-	-	-	-
Spese per i convegni professionali	49,7	11,2	1,5	-47,3	150	12,8	2,8	201,8
Interventi di solidarietà ai soci	4,2	0,9	0,1	4,2	-	-	-	-100
Contributi per organizzazioni, Consigli regionali e Sezioni provinciali	-	-	-	-	130	11,2	2,4	130
Spese per iniziative di promozione e tutela, di studio, ricerca e varie	373,6	83,7	11,6	-8,4	575,0	49,2	10,9	53,9
Spese per rapporti con associazioni estere	18,7	4,2	0,5	-81,1	200	17,0	3,8	969,5
Totale	446,2	100	13,7	-89,1	1.170	100	22,3	162,7

Non si ritiene di comprendere, nel prospetto, il costo per la gestione del libro parlato, per la quale è previsto un contributo a destinazione vincolata che, è stato di Lire 5.000.000.000 nel 1995 e Lire 4.000.000.000 nel 1996.

I dati surriportati evidenziano come i costi per le prestazioni istituzionali, che assorbono il 13,7% delle spese correnti nel 1995 ed il 22,3% nel 1996, hanno subito nel primo anno del biennio una variazione del -89,1% mentre nel 1996 hanno registrato un incremento del 162,2% in conseguenza del ritardo nella riscossione del contributo statale.

Significative risultano le spese sostenute per le iniziative di protezione e tutela dei non vedenti (sia nel 1995 che nel 1996) per l'organizzazione di convegni (nel 1995 e 1996) di borse di studio e rapporti con l'estero (1996).

Di rilievo, in quest'ultimo anno, anche il contributo per Consigli regionali e le Sezioni Provinciali a conferma della particolare importanza del ruolo da esse svolto nell'organizzazione dell'Ente.

Nell'ambito della attività svolta, di particolare importanza si appalesa quella delle quattro strutture interne, gestite dall'Unione, che verranno esaminate, e per le quali sono stati definiti specifici indicatori di efficienza e di efficacia che possono fornire elementi utili alla valutazione dell'andamento gestorio delle stesse.

Centro Nazionale del Libro parlato

Il centro, gestione autonoma del 1985, è articolato in tre Sezioni: opere, duplicazioni e duplicazione stampa sonora.

La prima realizza audiolibri che l'Unione distribuisce ai non vedenti ed a coloro che presentino gravi difficoltà di lettura. L'iscrizione al servizio è gratuita.

La seconda provvede essenzialmente alla duplicazione delle opere ed alla etichettatura. La terza si occupa della duplicazione della stampa sonora i cui costi, in quanto pubblicazione (in senso lato) gravano sulla stampa associativa che, di conseguenza, ne introita i proventi.

I prospetti che seguono compendiano i dati essenziali relativi al periodo in esame:

Sezione opere

Anno	Opere	Cassette	Ore registrazione
1995	181	1.176	1.764
1996	127	782	1.173

Sezione duplicazione

	1995		1996	
	Opere	Cassette	Opere	Cassette
Opere duplicate e spedite	164	19.556	112	12.900
Integrazione opere mancanti	-	-		
Pubblicazione libro novità	2	1.300	2	1.200
Opere duplicate per dirigenti e nastroteche estere		1.600		561
Etichettatura e spedizione ai centri di distribuzione di cassette duplicate dall'UIC di Lecce				

Sezione duplicazione - Stampa sonora

Riviste		Cassette duplicate	
		1995	1996
Il portavoce	mensile	14.600	12.400
Sonorama	mensile	6.700	7.000
Pub	trimestrale	5.300	2.560
Dal pensiero alla mano	quadrim.	1.500	1.900
Tiflologia per l'integrazione	trimestrale	1.270	1.700
Circolari	mensile	1.350	1.300
Pronto?	trimestrale	2.772	-
Linea	trimestrale	3.070	3.728
Spigolature musicali	bimestrale	1.250	950
Il Corriere dei ciechi	mensile	9.000	15.300
Altre pubblicazioni		1.600	3.000
Libro parlato novità	semestrale	1.300	1.200
Totale		49.612	51.038

Con riferimento alla Sezione opere, sono stati elaborati i seguenti indicatori di efficienza e di efficacia:

Indicatore di efficienza

	1995	1996
n. cassette Sez. opere + duplicaz. + stampa sonora	<u>75.620</u> = 12.603	<u>71.077</u> = 15.795
n. addetti	6	4.5

Indicatore di efficacia

	1995	1996
Abbonati sez. opere	<u>5.060</u> = 0.0667	<u>6.358</u> = 0.0944
Associati	75.779	67.343
Abbonati sez. opere	<u>5.060</u> = 0.1228	<u>6.358</u> = 0.1520
Fruizioni	41.181	41.823

Da tali dati si può rilevare che nel 1996 l'indice di produttività, dopo la lieve flessione degli anni precedenti, registra un incremento determinato dalla riduzione del numero degli addetti in rapporto al numero delle opere.

Ed invero all'incremento degli abbonati (+ 1,8% nel 1995, + 25,6% nel 1996) non corrisponde un maggior utilizzo del servizio, considerata la netta flessione di fruizioni nel 1995 (- 11,06%). Nel 1996 si rileva un incremento (+ 1,6%) scarsamente significativo.

Permane la necessità di un approfondimento delle cause della scarsa richiesta del prodotto realizzato effettuando le necessarie indagini sulle esigenze letterarie della categoria e sull'adeguatezza e sull'efficienza dei centri di distribuzione sul territorio.

La stampa associativa

La stampa associativa - che dal 1991 è struttura distinta dal Centro Nazionale del libro parlato - è strumento di particolare importanza per l'Unione perchè consente di aggiornare i propri soci e dirigenti sulle attività e sulle

problematiche della categoria, di informare l'opinione pubblica, in particolare gli operatori del settore, e di fornire supporti informativi e didattici in funzione dell'integrazione scolastica e delle occupazioni professionali dei minorati della vista.

Ai fini della diffusione delle stampe, sono stati utilizzati, oltre a cassette sonore, caratteri normali e braille.

I prospetti che seguono, compendiano i dati relativi all'attività della stampa associativa.

Sezione stampa sonora

Riviste	Abbonati	
	1995	1996
Il portavoce	406	379
Sonorama	328	312
Pub	346	319
Dal pensiero alla mano	169	222
Tiflologia per l'integrazione	86	93
Circolari	88	99
Pronto?	-	-
Linea	1.021	1.627
Spigolature musicali	57	61
Il corriere dei ciechi	436	477
Libro parlato novità	-	-
Totale abbonati	2.937	3.589