

Il consolidato CONI e Federazioni Sportive Nazionali

L'Ente produce annualmente un ulteriore documento contabile di sintesi, denominato "Bilancio consuntivo consolidato CONI-FSN", redatto secondo quanto prescritto dall'art. 37 del regolamento di contabilità ed amministrazione degli enti pubblici del parastato (DPR 18 dicembre 1979 n. 696) che prevede la riassunzione delle risultanze delle gestioni a carattere federativo, con la depurazione dei movimenti interni tra le varie gestioni.

Propedeutica alla redazione del consolidato è ovviamente la deliberazione dei conti consuntivi e del CONI e delle 39 Federazioni interessate⁵⁷, talchè quello relativo al 1997 è stato deliberato appena un mese fa⁵⁸.

In buona sostanza il consolidato in questione consiste nella sommatoria delle gestioni al netto dei cospicui trasferimenti erogati dal Coni in favore delle Federazioni, i quali si elidono per essere presenti due volte con segno opposto, in quanto hanno natura di spesa corrente alla partenza e di entrata corrente all'arrivo.

Secondo la previsione regolamentare il bilancio consolidato si articola in un rendiconto finanziario, di competenza e di cassa, strutturato per categorie, in un conto economico ed in una situazione patrimoniale. Per ognuno di detti documenti risulta poi allegata una dettagliata esposizione che ripartisce il dato complessivo tra il CONI e le 39 gestioni collegate.

I quattro prospetti che seguono riproducono, nelle quattro articolazioni cennate, i bilanci consolidati del periodo 1993-97:

⁵⁷ Più precisamente si tratta del conto consuntivo di 37 Federazioni nonché dello stralcio del consuntivo dell'Aero Club e dell'Automobil Club. Per questi ultimi, infatti, vengono inseriti nel consolidato soltanto i dati relativi all'attività sportiva, alla quale si limita il collegamento "organico" con il CONI. Le 37 Federazioni sono, in ordine alfabetico, le seguenti: 1 - Atletica leggera; 2 - Baseball-Softball; 3 - Bocce; 4 - Caccia; 5 - Calcio; 6 - Canoa-Kayak; 7 - Canottaggio; 8 - Ciclistica; 9 - Cronometristi; 10 - Ginnastica; 11 - Golf; 12 - Handball; 13 - Hockey; 14 - Hockey e Pattinaggio; 15 - Lotta-Pesi-Judo-Karate; 16 - Medico sportiva; 17 - Motociclistica; 18 - Motonautica; 19 - Nuoto; 20 - Pallacanestro; 21 - Pallavolo; 22 - Pentathlon moderno; 23 - Pesca sportiva e attività subacquee; 24 - Pugilistica; 25 - Rugby; 26 - Scherma; 27 - Sci nautico; 28 - Sport disabili; 29 - Sport equestri; 30 - Sport ghiaccio; 31 - Sport invernali; 32 - Tennis; 33 - Tennistavolo; 34 - Tiro con l'arco; 35 - Tiro a segno; 36 - Tiro a volo; 37 - Vela.

⁵⁸ Delibera del Consiglio Nazionale del CONI n. 1029 del 12 novembre 1998.

CONSOLIDATO C.O.N.I. - F.S.N.**Rendiconto finanziario di competenza dal 1993 al 1997 - Milioni di lire**

ENTRATE	1993	1994	1995	1996	1997
Titolo I - Entrate contributive	91.386,7	91.935,6	97.161,8	103.131,0	108.847,1
Titolo II - Entrate da trasferimenti correnti	3.278,8	4.831,9	8.192,0	12.216,2	7.258,7
Titolo III - Altre entrate	3.352.977,8	3.301.688,3	3.602.467,5	3.632.710,8	3.874.123,7
Gestione di parte corrente	3.447.643,3	3.398.455,8	3.707.821,3	3.748.058,0	3.990.229,5
Titolo IV - Entrate per alienazione beni e riscossione	113.738,7	175.581,5	14.865,5	16.318,3	14.832,1
Titolo V - Entrate da trasferimenti in c/capitale	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Titolo VI - Accensione di prestiti	6.858,5	5.524,4	5.700,1	513,5	9.418,2
Gestione in conto capitale	120.597,2	181.105,9	20.565,6	16.831,8	24.250,3
Titolo VII - Partite di giro	698.681,9	729.600,5	669.648,3	521.100,5	478.694,2
Totale generale delle Entrate (A)	4.266.922,4	4.309.162,2	4.398.035,2	4.285.990,3	4.493.174,0

SPESE	1993	1994	1995	1996	1997
Titolo I - Spese correnti	3.388.437,0	3.389.937,0	3.740.905,9	3.804.484,6	4.005.441,6
Titolo II - Spese in conto capitale	158.341,6	231.462,3	54.943,5	51.446,8	41.205,5
Titolo III - Estinzione di mutui ed anticipazioni	2.047,1	3.988,6	3.415,1	3.589,0	3.826,3
Gestione in conto capitale	160.388,7	235.450,9	58.358,6	55.035,8	45.031,8
Titolo IV - Partite di giro	698.681,9	729.600,5	669.648,3	521.100,5	478.694,2
Totale generale delle Spese (B)	4.247.507,6	4.354.988,4	4.468.912,8	4.380.620,9	4.529.167,6

Risultato (A - B)	19.414,8	-45.826,2	-70.877,6	-94.630,6	-35.993,6
--------------------------	-----------------	------------------	------------------	------------------	------------------

CONSOLIDATO C.O.N.I. - F.S.N.**Rendiconto finanziario di cassa dal 1993 al 1997 - Milioni di lire**

ENTRATE	1993	1994	1995	1996	1997
Titolo I - Entrate contributive	87.028,0	89.275,3	105.273,4	117.512,5	105.222,1
Titolo II - Entrate da trasferimenti correnti	17.102,9	4.990,9	6.343,7	10.209,5	8.859,2
Titolo III - Altre entrate	3.289.259,4	3.331.437,7	3.508.449,1	3.593.462,5	4.038.182,5
Gestione di parte corrente	3.393.390,3	3.425.703,9	3.620.066,2	3.721.184,5	4.152.263,8
Titolo IV - Entrate per alienazione beni e riscossione	110.163,4	171.299,8	14.852,1	16.496,0	14.006,4
Titolo V - Entrate da trasferimenti in c/capitale	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Titolo VI - Accensione di prestiti	2.781,1	12.114,1	936,4	3.344,7	4.955,8
Gestione in conto capitale	112.944,5	183.413,9	15.788,5	19.840,7	18.962,2
Titolo VII - Partite di giro	728.778,4	691.400,5	661.273,0	549.206,4	466.085,3
Totale generale delle Entrate (A)	4.235.113,2	4.300.518,3	4.297.127,7	4.290.231,6	4.637.311,3

SPESE	1993	1994	1995	1996	1997
Titolo I - Spese correnti	3.341.663,6	3.303.263,4	3.623.222,9	3.747.855,3	4.089.969,0
Titolo II - Spese in conto capitale	159.882,4	218.567,4	55.638,8	52.346,4	46.407,6
Titolo III - Estinzione di mutui ed anticipazioni	2.072,7	3.677,7	9.122,2	3.425,9	3.936,2
Gestione in conto capitale	161.955,1	222.245,1	64.761,0	55.772,3	50.343,8
Titolo IV - Partite di giro	713.980,5	710.317,1	674.472,8	554.851,9	467.030,4
Totale generale delle Spese (B)	4.217.599,2	4.235.825,6	4.362.456,7	4.358.479,5	4.607.343,2

Risultato (A - B)	17.514,0	64.692,7	-65.329,0	-68.247,9	29.968,1
--------------------------	-----------------	-----------------	------------------	------------------	-----------------

CONSOLIDATO C.O.N.I. - F.S.N.
Conto economico dal 1993 al 1997 - Milioni di lire

RICAVI	1993	1994	1995	1996	1997
PARTE PRIMA: Entrate finanziarie correnti	3.447.643,4	3.398.455,7	3.707.821,3	3.748.058,1	3.990.229,5
PARTE SECONDA: Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari	41.551,6	74.450,3	57.690,9	70.326,8	71.149,0
1 - Variazioni patrimoniali straordinarie:					226,1
- Sopravvenienze attive	1.932,9	307,1	1.306,6	762,9	1.239,4
- insussistenze passive:					
- cancellazione residui passivi	36.996,9	70.423,7	36.287,4	67.622,5	41.453,4
- aggiornamento poste rettificative	1.747,2	3.504,2	19.878,2	1.754,8	27.196,0
- entrate dell'esercizio, accertate nei precedenti	874,6	215,3	218,7	186,6	1.034,1
Totale Ricavi (A)	3.489.195,0	3.472.906,0	3.765.512,2	3.818.384,9	4.061.378,5

COSTI	1993	1994	1995	1996	1997
PARTE PRIMA: Spese finanziarie correnti	3.388.437,0	3.389.936,9	3.740.905,9	3.804.484,6	4.005.441,6
PARTE SECONDA: Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari	46.174,0	47.687,5	48.054,2	66.557,6	84.953,7
1 - Ammortamenti e deperimenti:	642,1	864,8	448,5	508,1	484,6
- Immobili	4.291,4	4.530,1	4.737,9	4.265,0	4.307,0
- Impianti, attrezzature, macchinari	3.554,8	3.464,9	3.663,6	4.274,5	4.334,7
- Automezzi	953,7	1.616,9	1.372,7	1.886,5	1.117,9
- Mobili e macchine d'ufficio	4.462,3	4.662,6	4.249,1	6.754,2	7.177,5
- Apparecchiature scientifiche e tecniche	5.795,1	6.181,5	8.839,6	12.686,8	8.606,4
- Biblioteca e cineteca	435,7	293,3	358,6	352,8	558,7
- Apparecchiature concorsi e pronostici	1.486,3	1.995,1	1.995,1	2.240,1	65,6
2 - Fondo svalutazione titoli	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
3 - Quota dell'es. per adeguamento indenn. anzianità	9.140,4	6.565,3	4.356,4	15.051,8	8.567,0
4 - Variazioni patrimoniali straordinarie:					
- Eliminazione investimenti in corso	3.103,6	3.887,9	1.953,7	1.830,1	36.422,1
- Insussistenze attive	8.279,9	5.752,4	15.098,9	12.601,8	7.672,3
- Sopravvenienze passive	3.785,5	3.774,5	679,6	3.005,7	4.327,8
- Entrate accertate nell'esercizio, del successivo	215,3	47,9	18,4	0,0	242,4
5 - Fondi accantonamento vari	27,9	4.050,3	282,1	1.100,2	1.069,7
Totale Costi (B)	3.434.611,0	3.437.624,4	3.788.960,1	3.871.042,2	4.090.395,3

Risultato calcolato (A - B)	54.584,0	35.281,6	-23.447,9	-52.657,3	-29.016,8
------------------------------------	-----------------	-----------------	------------------	------------------	------------------

CONSOLIDATO C.O.N.I. - F.S.N.**Situazione patrimoniale dal 1993 al 1997 - Milioni di lire**

ATTIVITA'	1993	1994	1995	1996	1997
Disponibilità liquida	114.621,7	167.866,8	32.272,6	31.915,9	181.401,1
Tesoreria unica	296.694,7	319.510,1	401.014,9	337.326,0	216.169,2
Depositi c/o altri istituti bancari	0,0	0,0	0,0	0,0	1.234,0
Crediti bancari e finanziari	25.124,0	21.987,4	22.403,5	32.323,1	24.935,1
Residui attivi	669.988,8	674.749,5	798.096,8	746.688,6	609.887,4
Titoli e partecipazioni azionarie	18.361,7	18.258,3	18.217,4	24.663,4	19.899,7
Finanziamento in c/capitale a Federcalcio SRL	38.115,6	43.269,8	44.901,6	45.578,4	9.861,7
Partecipazione totalitaria nella Federcalcio SpA	0,0	0,0	0,0	0,0	39.000,0
Conferimenti e quote in altri Enti	0,0	0,0	0,0	0,0	3.500,0
Immobilizzazioni tecnico sportive	5.588,4	5.330,2	6.228,5	15.420,9	200.130,2
Immobili	183.237,8	190.070,6	200.040,0	207.233,0	204.282,0
Apparecchiature scientifiche e tecniche	73.310,3	78.430,3	94.165,4	90.112,9	63.523,3
Mobili, macchine ed automezzi	73.837,7	79.898,4	86.229,3	95.566,9	62.154,7
Biblioteca, cineteca e materiale filatelico	3.727,1	4.125,1	4.982,8	4.547,2	1.300,6
Altri valori	0,0	0,0	2,5	2,5	145,2
Validatrici e lettori giocate Totocalcio	104.471,8	107.261,0	107.204,2	108.429,5	0,0
Depositi c/o terzi a cauzione	2.248,7	2.325,8	2.376,0	2.402,9	1.025,2
Totale Attività	1.609.328,3	1.713.083,3	1.818.135,5	1.742.211,2	1.638.449,4

PASSIVITA'	1993	1994	1995	1996	1997
Saldo negativo c/corrente bancario	10.397,5				
Residui passivi	850.617,6	901.507	1.004.350,0	928.476,0	821.692,7
Debiti bancari e finanziari	24.383,7	26.397,2	24.957,3	33.608,8	38.507,5
Fondi accantonamento vari	16.119,0	34.124,7	32.858,6	45.282,4	48.510,8
Fondi ammortamento:					
- svalutazione titoli		0,0	0,0	0,0	0,0
- immobilizzazioni tecniche sportive	6.491,2	2.340,1	2.413,4	2.461,0	2.928,8
- immobili	17.515,1	20.204,2	24.441,7	29.479,6	31.842,0
- impianti sportivi	23.889,0	16.829,0	23.895,2	19.737,1	23.012,0
- mobili, macchine ed automezzi	59.621,6	78.478,4	82.464,4	101.413,1	112.610,8
- apparecchiature scientifiche	23.300,7	29.976,1	37.545,0	46.741,2	52.878,4
- biblioteca e cineteca	1.138,2	1.168,3	1.347,2	1.475,8	1.826,3
- apparecchiature concorsi pronostici	102.394,5	104.389,6	106.384,6	108.429,5	108.429,5
Fondo indennità anzianità	2.944,0	616,8	735,0	700,7	707,0
Depositi c/o terzi a cauzione					20,0
Totale Passività	1.138.812,1	1.216.031,0	1.341.392,4	1.317.805,2	1.242.965,8

Patrimonio Netto	470.516,2	497.052,3	476.743,1	424.406,0	395.483,6
-------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

o o o

Se si deve ammettere che il bilancio consolidato in sé non riveste particolare interesse, in quanto il retrostante complesso è ben lungi dal costituire un tutto coeso ed omogeneo, è pur vero che esso costituisce una preziosa fonte di notizie economico-finanziarie, e quindi indirettamente gestionali, sul variegato mondo delle Federazioni sportive nazionali.

Ed infatti dal rendiconto finanziario - come d'altra parte dal conto economico - e dai relativi allegati si ricava un primo quadro di particolare interesse costituito dal totale delle **entrate correnti** che, raffrontato ai corrispondenti dati del conto consuntivo del CONI, permette per differenza di individuare le cosiddette "entrate proprie" delle Federazioni (entrate proprie che - giova chiarirlo subito - a loro volta sono in parte non trascurabile composte di trasferimenti provenienti dallo Stato, dalle regioni, dai comuni e dalle provincie).

Così, in particolare, utilizzando i dati degli allegati al consuntivo consolidato, i quali riportano le entrate correnti accertate dalle singole Federazioni e dal totale delle Federazioni, ed i dati esposti nel consuntivo CONI come impegni di parte corrente, è possibile avere un essenziale anche se approssimativo quadro analitico delle risorse raccolte dall'insieme delle Federazioni in modo autonomo. Quadro approssimativo, in quanto non sempre, seguendo questo procedimento semplificato, è possibile ottenere la quadratura, di modo che i trasferimenti registrati in entrata dalle Federazioni promiscuamente come provenienti dal CONI e da altri enti possono risultare di entità inferiore a quella dei trasferimenti registrati in uscita dal CONI come diretti alle Federazioni.

Valga in proposito la seguente tabella:

Totale delle Federazioni sportive nazionali (inclusi Aero Club e Automobil Club) Entrata corrente accertata in miliardi di lire					
	1993	1994	1995	1996	1997
Entrate contributive	81,8	83,1	88,8	95,2	98,0
Entrate da trasferimenti da parte:					
dello Stato	0,9	2,6	5,0	7,8	2,6
delle Regioni	1,1	1,0	1,2	1,4	2,3
dei Comuni e delle Provincie	0,8	0,9	1,6	2,3	1,8
di altri Enti	415,4	430,1	503,1	503,9	489,0
Altre entrate	181,7	187,2	203,8	218,4	263,8
arrotondamento		0,1			0,1
Totale entrate correnti	681,6	705,0	803,4	829,0	857,6
Trasferimenti da CONI a FSN ⁵⁹	418,5	430,9	510,9	509,6	494,9

N.B.
 1 - I trasferimenti provenienti dal CONI sono comprensivi di quelli erogati alla FIGC per l'organizzazione e la programmazione delle manifestazioni calcistiche ai fini del Totogol (cap. 166) e del Totocalcio (cap. 177)
 2 - Resta per il momento privo di spiegazione il fatto che il dato di spesa del consuntivo CONI (trasferimenti da CONI a FSN) non trova capienza nel dato di entrata delle Federazioni (trasferimenti da parte di altri Enti).

⁵⁹ Dati tratti dal rendiconto finanziario del CONI e dall'allegato G al medesimo. In detto allegato - intestato: "Prospetto contributi alle FSN" - sono compresi tra i destinatari l'Aero Club e l'Automobil Club nonché altre minori entità, assimilate alle Federazioni, beneficiarie peraltro di somme di scarso rilievo. Il prospetto che segue fornisce l'analisi dei dati inseriti nella tabella del testo:

	1993	1994	1995	1996	1997
Trasferimenti di cui all'allegato G	366,164	381,134	410,310	392,564	371,476
Di cui: alle minori entità assimilate	0,805	0,297	2,564	1,755	1,839
Trasferimenti di cui al cap. 166 (FIGC)	=	=	42,900	70,335	82,448
Trasferimenti di cui al cap. 177 (FIGC)	52,316	49,755	57,713	46,720	40,951
T o t a l e	418,480	430,889	510,923	509,619	494,875

Come si vede, alla stregua di una visione di insieme, la dipendenza delle Federazioni dai finanziamenti del CONI - per tacere dei supporti in natura quali le assegnazioni di personale e di beni immobili - appare elevata ma contenuta in termini di ragionevolezza. Passando, invece, all'esame delle singole posizioni, il quadro appare alquanto variegato, non mancando casi in cui la dipendenza è pressoché totale. Il tema riveste particolare interesse, anche perché contribuisce alla migliore comprensione dello specialissimo rapporto corrente tra il CONI e le associate Federazioni, nei confronti delle quali la qualificazione di "organi" appare quanto meno sui generis. Pertanto, sembra utile, fornire qui di seguito per ogni esercizio e per ogni Federazione - esclusi Aero Club e Automobil Club⁶⁰ - il totale dell'entrata corrente, il totale dei trasferimenti erogati dal CONI ed il peso di questi ultimi nel quadro complessivo. Valgano in proposito gli elenchi che seguono, nei quali i primi due valori sono espressi, nell'ordine, in miliardi di lire, ed il terzo in percentuale del primo:

⁶⁰ L'esclusione dell'Aero Club e dell'Automobil Club - che si somma a quella di minori entità, assimilate alle Federazioni, destinatarie peraltro di trasferimenti trascurabili - comporta che i dati relativi all'entrata corrente ed ai trasferimenti CONI non troveranno coincidenza con quelli esposti nella tabella che precede.

**Entrata corrente delle F.S.N. (a) trasferimenti dal CONI (b) e loro rapporto
(esclusi Aero Club e Automobil Club)**

Esercizio 1993 - miliardi di lire	(a)	(b)	(b.100/a)
1. Atletica leggera	32,9	22,0	66,87
2. Baseball-Softball	8,1	6,4	79,01
3. Bocce	10,2	2,5	24,51
4. Caccia	28,8	4,2	14,58
5. Calcio	233,9	155,2	66,53
6. Canoa Kayak	3,9	3,9	100,00
7. Canottaggio	8,0	8,0	100,00
8. Ciclistica	17,8	11,3	63,48
9. Cronometristi	3,2	3,0	93,75
10. Ginnastica	11,8	10,1	85,59
11. Golf	7,6	3,8	50,00
12. Handball	6,7	5,0	74,63
13. Hockey e pattinaggio	5,8	5,0	86,21
14. Hockey	4,3	4,1	95,35
15. Lotta - Pesi - Judo - Karate	13,3	11,5	86,47
16. Medico sportiva	6,0	2,9	48,33
17. Motociclistica	10,1	6,2	61,39
18. Motonautica	4,8	4,2	87,50
19. Nuoto	20,4	13,2	64,71
20. Pallacanestro	20,2	11,6	57,43
21. Pallavolo	37,6	10,2	27,13
22. Pentathlon moderno	4,5	5,5	?
23. Pesca sportiva e attività subacquee	15,6	3,8	24,36
24. Pugilistica	9,2	8,9	96,74
25. Rugby	9,6	6,7	69,79
26. Scherma	10,4	10,4	100
27. Sci nautico	3,6	3,3	91,67
28. Sport disabili	3,9	3,2	82,05
29. Sport equestri	14,7	7,4	50,34
30. Sport ghiaccio	8,0	6,4	80,00
31. Sport invernali	32,6	16,8	51,53
32. Tennis	33,8	7,1	21,01
33. Tennistavolo	4,0	3,2	80,00
34. Tiro con l'arco	4,6	3,9	84,78
35. Tiro a segno	7,0	5,3	75,71
36. Tiro a volo	7,3	5,7	78,08
37. Vela	9,2	7,6	82,61
Totale calcolato con gli addendi esposti	673,4	409,5	60,81
Totale esercizio 1993 (*)	673,4	409,5	60,81

(*) Il totale 673,4 corrisponde al dato complessivo "Totale FSN", contenuto nello allegato "Entrate di competenza" di corredo al consuntivo consolidato CONI e Federazioni sportive nazionali, al netto delle entrate dell'Aero Club e dell'Automobil Club. - Il totale 409,5 è stato ottenuto: a) utilizzando il dato complessivo esposto nell'allegato "G" al consuntivo CONI; b) diminuendo detto dato complessivo delle somme relative all'Aero Club ed all'Automobil Club nonché relative alle minori entità assimilate, somme esposte nello stesso allegato "G"; c) aumentando la differenza di cui al punto precedente delle somme impegnate sul cap. 177 del rendiconto CONI (trasferimenti alla FIGC per Totocalcio) - La incongruenza dei dati relativi alla F.S.N. Pentathlon moderno (parte superiore al tutto) resta per il momento senza spiegazione.

**Entrata corrente delle F.S.N. (a) trasferimenti dal CONI (b) e loro rapporto
(esclusi Aero Club e Automobil Club)**

Esercizio 1994 - miliardi di lire	(a)	(b)	(b.100/a)
1. Atletica leggera	32,2	23,6	73,29
2. Baseball-Softball	8,0	6,9	86,25
3. Bocce	8,4	2,9	34,52
4. Caccia	30,0	4,2	14,00
5. Calcio	233,0	147,7	63,69
6. Canoa Kayak	5,0	4,6	92,00
7. Canottaggio	9,3	9,2	98,92
8. Ciclistica	20,2	11,6	57,43
9. Cronometristi	3,4	3,2	94,12
10. Ginnastica	12,0	10,8	90,00
11. Golf	8,0	4,4	55,00
12. Handball	7,4	5,4	72,97
13. Hockey e pattinaggio	6,6	5,7	86,36
14. Hockey	5,2	4,8	92,31
15. Lotta - Pesi - Judo - Karate	15,4	12,5	81,17
16. Medico sportiva	5,6	2,8	50,00
17. Motociclistica	10,8	6,4	59,26
18. Motonautica	4,8	4,3	89,58
19. Nuoto	27,1	15,5	57,20
20. Pallacanestro	22,3	12,4	55,61
21. Pallavolo	37,7	11,1	29,44
22. Pentathlon moderno	5,1	4,9	96,08
23. Pesca sportiva e attività subacquee	16,7	3,8	22,75
24. Pugilistica	9,2	9,0	97,83
25. Rugby	9,4	6,9	73,40
26. Scherma	11,0	10,6	96,36
27. Sci nautico	3,8	3,6	94,74
28. Sport disabili	4,3	3,8	88,37
29. Sport equestri	15,3	7,9	51,63
30. Sport ghiaccio	8,5	7,1	83,53
31. Sport invernali	35,5	18,7	52,68
32. Tennis	29,9	8,1	27,09
33. Tennistavolo	4,5	3,7	82,22
34. Tiro con l'arco	5,3	4,5	84,91
35. Tiro a segno	7,2	5,4	75,00
36. Tiro a volo	8,0	5,9	73,75
37. Vela	10,3	8,3	80,58
Totale calcolato con gli addendi esposti	696,4	433,9	62,31
Totale esercizio 1994 (*)	696,5	422,1	60,60

(*) Il totale 696,5 corrisponde al dato complessivo "Totale FSN", contenuto nello allegato "Entrate di competenza" di corredo al consuntivo consolidato CONI e Federazioni sportive nazionali, al netto delle entrate dell'Aero Club e dell'Automobil Club. - Il totale 422,1 è stato ottenuto: a) utilizzando il dato complessivo esposto nell'allegato "G" al consuntivo CONI; b) diminuendo detto dato complessivo delle somme relative all'Aero Club ed all'Automobil Club nonché relative alle minori entità assimilate, somme esposte nello stesso allegato "G"; c) aumentando la differenza di cui al punto precedente delle somme impegnate sul cap. 177 del rendiconto CONI (trasferimenti alla FIGC per Totocalcio).

Resta per il momento senza spiegazione la non coincidenza tra il dato tratto dall'all. "G" ed il corrispondente dato calcolato.

**Entrata corrente delle F.S.N. (a) trasferimenti dal CONI (b) e loro rapporto
(esclusi Aero Club e Automobil Club)**

Esercizio 1995 - miliardi di lire	(a)	(b)	(b.100/a)
1. Atletica leggera	31,9	24,6	77,12
2. Baseball-Softball	8,6	7,4	86,05
3. Bocce	6,4	3,2	50,00
4. Caccia	36,3	4,9	13,50
5. Calcio	285,3	194,6	68,21
6. Canoa Kayak	5,6	5,3	94,64
7. Canottaggio	10,3	10,2	99,03
8. Ciclistica	20,6	13,2	64,08
9. Cronometristi	3,8	3,5	92,11
10. Ginnastica	12,9	11,4	88,37
11. Golf	8,6	5,0	58,14
12. Handball	8,6	6,3	73,26
13. Hockey e pattinaggio	7,0	6,1	78,57
14. Hockey	6,3	5,5	96,83
15. Lotta - Pesi - Judo - Karate	17,7	13,9	78,53
16. Medico sportiva	6,0	3,2	53,33
17. Motociclistica	11,5	7,0	60,87
18. Motonautica	5,5	4,7	85,45
19. Nuoto	27,2	16,4	60,29
20. Pallacanestro	25,4	12,9	50,79
21. Pallavolo	46,0	12,3	26,74
22. Pentathlon moderno	5,7	5,5	96,49
23. Pesca sportiva e attività subacquee	17,3	4,2	24,28
24. Pugilistica	9,9	9,6	96,97
25. Rugby	12,0	7,8	65,00
26. Scherma	12,6	12,0	95,24
27. Sci nautico	4,1	4,0	97,56
28. Sport disabili	5,2	4,5	86,54
29. Sport equestri	17,5	8,5	48,57
30. Sport ghiaccio	11,1	7,3	65,77
31. Sport invernali	34,8	18,7	53,74
32. Tennis	32,6	8,5	26,07
33. Tennistavolo	5,4	4,3	79,63
34. Tiro con l'arco	6,1	5,0	81,97
35. Tiro a segno	7,6	6,1	80,26
36. Tiro a volo	9,3	6,7	72,04
37. Vela	11,2	9,5	84,82
Totale calcolato con gli addendi esposti	793,9	493,8	62,20
Totale esercizio 1995 (*)	794,0	493,8	62,19

(*) Il totale 794,0 corrisponde al dato complessivo "Totale FSN", contenuto nell'allegato "Entrate di competenza" di corredo al consuntivo consolidato CONI e Federazioni sportive nazionali, al netto delle entrate dell'Aero Club e dell'Automobil Club. - Il totale 493,8 è stato ottenuto: a) utilizzando il dato complessivo esposto nell'allegato "G" al consuntivo CONI; b) diminuendo detto dato complessivo delle somme relative all'Aero Club ed all'Automobil Club nonché relative alle minori entità assimilate, somme esposte nello stesso allegato "G"; c) aumentando la differenza di cui al punto precedente delle somme impegnate sui capp. 166 e 177 del rendiconto CONI (trasferimenti alla FIGC per Totogol e Totocalcio).

**Entrata corrente delle F.S.N. (a) trasferimenti dal CONI (b) e loro rapporto
(esclusi Aero Club e Automobil Club)**

Esercizio 1996 - miliardi di lire	(a)	(b)	(b.100/a)
1. Atletica leggera	34,5	24,4	70,72
2. Baseball-Softball	8,4	7,2	85,71
3. Bocce	9,6	3,4	35,42
4. Caccia	37,2	4,4	11,83
5. Calcio	304,9	206,4	67,69
6. Canoa Kayak	5,7	5,4	94,74
7. Canottaggio	10,8	10,1	93,52
8. Ciclistica	22,1	13,4	60,63
9. Cronometristi	4,4	3,6	81,82
10. Ginnastica	13,1	11,4	87,02
11. Golf	9,7	4,6	47,42
12. Handball	7,9	5,8	73,42
13. Hockey e pattinaggio	6,7	6,0	89,55
14. Hockey	6,4	5,7	89,06
15. Lotta - Pesi - Judo - Karate	17,5	13,1	74,86
16. Medico sportiva	5,2	2,8	53,85
17. Motociclistica	10,9	6,4	58,72
18. Motonautica	5,4	4,5	83,33
19. Nuoto	28,9	16,7	57,79
20. Pallacanestro	25,3	12,4	49,01
21. Pallavolo	42,5	12,2	28,71
22. Pentathlon moderno	5,7	5,2	91,23
23. Pesca sportiva e attività subacquee	16,9	3,8	22,49
24. Pugilistica	10,2	9,0	88,24
25. Rugby	10,7	7,8	72,90
26. Scherma	12,8	11,9	92,97
27. Sci nautico	3,9	3,6	92,31
28. Sport disabili	7,0	5,7	81,43
29. Sport equestri	16,9	8,4	49,70
30. Sport ghiaccio	10,9	7,4	67,89
31. Sport invernali	39,1	18,2	46,55
32. Tennis	30,8	8,1	26,30
33. Tennistavolo	5,2	3,9	75,00
34. Tiro con l'arco	5,4	4,7	87,04
35. Tiro a segno	7,4	5,7	77,03
36. Tiro a volo	9,6	6,8	70,83
37. Vela	10,8	8,9	82,41
Totale calcolato con gli addendi esposti	824,0	499,9	60,67
Totale esercizio 1996 (*)	820,5	499,5	60,88

(*) Il totale 820,5 corrisponde al dato complessivo "Totale FSN", contenuto nell'allegato "Entrate di competenza" di corredo al consuntivo consolidato CONI e Federazioni sportive nazionali, al netto delle entrate dell'Aero Club e dell'Automobil Club. - Il totale 499,5 è stato ottenuto: a) utilizzando il dato complessivo esposto nell'allegato "G" al consuntivo CONI; b) diminuendo detto dato complessivo delle somme relative all'Aero Club ed all'Automobil Club nonché relative alle minori entità assimilate, somme esposte nello stesso allegato "G"; c) aumentando la differenza di cui al punto precedente delle somme impegnate sui capp. 166 e 177 del rendiconto CONI (trasferimenti alla FIGC per Totogol e Totocalcio).

La mancanza di coincidenza con il totale calcolato, se non riferibile al gioco degli arrotondamenti, resta per il momento senza spiegazione.

XIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Entrata corrente delle F.S.N. (a) trasferimenti dal CONI (b) e loro rapporto
(esclusi Aero Club e Automobil Club)

Esercizio 1997 - miliardi di lire	(a)	(b)	(b.100/a)
1. Atletica leggera	35,7	23,5	65,83
2. Baseball-Softball	8,7	7,4	85,06
3. Bocce	9,0	2,9	32,22
4. Caccia	31,8	4,4	13,84
5. Calcio	337,9	204,3	60,46
6. Canoa Kayak	5,0	4,8	96,00
7. Canottaggio	9,7	9,5	97,94
8. Ciclistica	20,9	12,2	58,37
9. Cronometristi	4,0	3,4	85,00
10. Ginnastica	12,2	11,0	90,16
11. Golf	10,2	4,6	45,10
12. Handball	7,6	5,7	75,00
13. Hockey e pattinaggio	7,2	5,9	81,94
14. Hockey	5,8	5,0	86,21
15. Lotta - Pesi - Judo - Karate	18,3	13,0	71,04
16. Medico sportiva	5,4	2,8	51,85
17. Motociclistica	11,5	6,6	57,39
18. Motonautica	5,1	4,4	86,27
19. Nuoto	28,2	15,4	54,61
20. Pallacanestro	25,4	12,5	49,21
21. Pallavolo	47,9	11,4	23,80
22. Pentathlon moderno	4,5	4,9	100,00
23. Pesca sportiva e attività subacquee	14,2	3,8	26,76
24. Pugilistica	9,5	9,0	94,74
25. Rugby	13,1	7,1	54,20
26. Scherma	11,8	11,2	94,92
27. Sci nautico	3,9	3,6	92,31
28. Sport disabili	4,7	4,5	95,74
29. Sport equestri	17,9	8,0	44,69
30. Sport ghiaccio	13,5	6,7	49,63
31. Sport invernali	41,4	18,1	43,72
32. Tennis	30,1	7,8	25,91
33. Tennistavolo	5,2	3,9	75,00
34. Tiro con l'arco	5,2	4,4	84,62
35. Tiro a segno	7,4	5,7	77,03
36. Tiro a volo	8,7	6,3	72,41
37. Vela	10,5	8,5	80,95
Totale calcolato con gli addendi esposti	849,1	488,7	57,56
Totale esercizio 1997 (*)	848,9	484,4	57,06

(*) Il totale 848,9 corrisponde al dato complessivo "Totale FSN", contenuto nell'allegato "Entrate di competenza" di corredo al consuntivo consolidato CONI e Federazioni sportive nazionali, al netto delle entrate dell'Aero Club e dell'Automobil Club. - Il totale 484,4 è stato ottenuto: a) utilizzando il dato complessivo esposto nell'allegato "G" al consuntivo CONI; b) diminuendo detto dato complessivo delle somme relative all'Aero Club ed all'Automobil Club nonché relative alle minori entità assimilate, somme esposte nello stesso allegato "G"; c) aumentando la differenza di cui al punto precedente delle somme impegnate sui capp. 166 e 177 del rendiconto CONI (trasferimenti alla FIGC per Totogol e Totocalcio).

La mancanza di coincidenza con il totale calcolato, se non riferibile al gioco degli arrotondamenti, resta per il momento senza spiegazione.

L'esposto esame delle relazioni tra l'entrata corrente delle Federazioni e l'apporto che alla stessa deriva dai trasferimenti del CONI mostra numerosi casi di dipendenza totale o quasi dal finanziamento pubblico e per il resto, salvo poche ma significative eccezioni, situazioni tali da lasciare ipotizzare un drastico ridimensionamento dell'attività nel caso della cessazione o taglio del finanziamento stesso.

E, per di più, va aggiunto che, andando al di là del mero dato finanziario, la cennata dipendenza risulta nettamente accentuata se si considera che vi sono altre entrate di origine pubblica, per così dire, "in natura", le quali sono costituite dagli apporti di personale e di beni materiali (specialmente immobili) che il CONI affianca a quelli in denaro. Posta in questi termini la misura dell'apporto CONI, di cui agli elenchi che precedono, va ridimensionata, ovviamente, in aumento. Né si tratta di un incremento trascurabile, come mostra il quadro che segue, il quale espone nel complesso e per ciascun anno il dato finanziario dei trasferimenti alle Federazioni e l'onere sostenuto dal CONI per il personale in servizio presso le stesse:

Apporti del CONI alle F.S.N. - Miliardi di lire ⁶¹ (esclusi Aero Club e Automobil Club)			
Anno	Trasferimenti	Oneri personale	Totale
1993	409,5	86,7	496,2
1994	422,1	86,2	508,3
1995	493,8	86,3	580,1
1996	499,5	91,8	591,3
1997	484,4	101,1	585,5

Sta di fatto, pertanto, ad un primo esame, che il CONI si atteggia essenzialmente quale collettore del finanziamento pubblico delle attività sportive e che le fonti di approvvigionamento di natura privatistica hanno un ruolo del tutto marginale. Ne deriva che il cosiddetto modello misto italiano, incentrato sul "riconoscimento della piena autonomia del movimento sportivo ma pure sull'attribuzione ad un ente pubblico di compiti di promozione e sviluppo dell'attività sportiva"⁶², finisce per non poche discipline con l'essere sprovvisto di una base sociale di adeguate dimensioni ed adeguatamente motivata. Basta considerare al riguardo l'entità dell'entrata delle Federazioni derivante dalla partecipazione degli iscritti (**entrate contributive**) per avere nozione della esiguità della partecipazione stessa, che caratterizza in modo marcato talune discipline. Limitando l'esame ai dati più recenti disponibili (conto consolidato 1997) giova porre a raffronto per

⁶¹ I dati relativi ai trasferimenti sono quelli delle tabelle che precedono immediatamente. Gli oneri di personale sono quelli esposti nel succitato allegato "G". L'Aero Club e l'Automobil Club non ricevono apporti di personale dal CONI.

⁶² V. precedente referto pagg. 13 ss.

ciascuna Federazione il totale dell'entrata corrente e la parte di essa costituita dalle entrate contributive. Il relativo rapporto può essere assunto come la misura di prima approssimazione della dimensione e motivazione della base sociale, di cui si è detto:

**Entrata corrente delle F.S.N. (a) entrate contributive (b) e loro rapporto
(esclusi Aero Club e Automobil Club)**

Esercizio 1997 - miliardi di lire	(a)	(b)	(b.100/a)
1. Atletica leggera	35,7	1,6	4,48
2. Baseball-Softball	8,7	0,2	2,30
3. Bocce	9,0	5,3	58,89
4. Caccia	31,8	24,7	77,67
5. Calcio	337,9	5,1	1,51
6. Canoa Kayak	5,0	0,1	2,00
7. Canottaggio	9,7	0,1	1,03
8. Ciclistica	20,9	4,2	20,10
9. Cronometristi	4,0	0,1	2,50
10. Ginnastica	12,2	0,7	5,74
11. Golf	10,2	5,0	49,02
12. Handball	7,6	0,3	3,95
13. Hockey e pattinaggio	7,2	0,8	11,11
14. Hockey	5,8	0,1	1,72
15. Lotta - Pesi - Judo - Karate	18,3	2,6	14,21
16. Medico sportiva	5,4	0,2	3,70
17. Motociclistica	11,5	3,8	33,04
18. Motonautica	5,1	0,3	5,88
19. Nuoto	28,2	2,4	8,51
20. Pallacanestro	25,4	3,9	15,35
21. Pallavolo	47,9	6,3	13,15
22. Pentathlon moderno	4,5	0,0	0,00
23. Pesca sportiva e attività subacquee	14,2	10,1	71,13
24. Pugilistica	9,5	0,1	1,05
25. Rugby	13,1	0,9	6,87
26. Scherma	11,8	0,4	3,39
27. Sci nautico	3,9	0,1	2,56
28. Sport disabili	4,7	0,4	8,51
29. Sport equestri	17,9	3,9	21,79
30. Sport ghiaccio	13,5	0,3	2,22
31. Sport invernali	41,4	5,8	14,01
32. Tennis	30,1	2,3	7,64
33. Tennistavolo	5,2	0,5	9,62
34. Tiro con l'arco	5,2	0,5	9,62
35. Tiro a segno	7,4	1,5	20,27
36. Tiro a volo	8,7	1,8	20,69
37. Vela	10,5	1,7	16,19
Totale calcolato con gli addendi esposti	849,1	98,1	11,98
Totale esercizio 1997 (*)	848,8	98,0	11,54

(*) Il totale 848,9 corrisponde al dato complessivo "Totale FSN", contenuto nell'allegato "Entrate di competenza" di corredo al consuntivo consolidato CONI e Federazioni sportive nazionali, al netto delle entrate dell'Aero Club e dell'Automobil Club. - Il totale 98,0 corrisponde al dato complessivo "Totale FSN" relativo al Titolo I contenuto nel succitato allegato "Entrate di competenza", il quale non contempla entrate contributive relative all'Aero Club ed all'Automobil Club.

La mancanza di coincidenza con il totale calcolato, se non riferibile al gioco degli arrotondamenti, resta per il momento senza spiegazione.

Scorrendo l'elenco che precede è agevole individuare gli sport assistiti da una ampia partecipazione di base, come quelli che ne sono praticamente sprovvisti, di modo che sembra quasi che siano tenuti artificialmente in vita. Per questi ultimi il "riconoscimento della piena autonomia", pertanto, trova estrinsecazione in una forma di autogoverno tale solo in apparenza, in quanto espressione di gruppi estremamente ristretti.

Singolare appare la situazione del calcio che, benché sport nazionale, apporta alla propria Federazione una entrata contributiva che in senso relativo può essere ritenuta pressoché irrisoria. In questo caso, evidentemente, la partecipazione di base è amplissima e molto motivata, ma la sua espressione finanziaria si incanala in direzione diversa da quella della Federazione.

o o o

L'esame del versante della spesa, anch'esso limitato agli ultimi dati disponibili (consolidato 1997), comporta l'evidenziazione di due aspetti di particolare interesse: l'esistenza di un onere proprio per il personale nonché di un notevole spostamento di risorse a valle, mediante trasferimenti per così dire di secondo grado.

Quanto al primo aspetto, merita annotare che si tratta di un onere aggiuntivo in quanto va a sommarsi a quello sostenuto dal CONI per il personale posto a disposizione delle Federazioni. Per il 1997, quindi, il personale delle Federazioni ha comportato un onere complessivo dell'ordine dei 110 miliardi e più (101,1 CONI e 9,5 FSN)⁶³.

Agli oneri per il personale vanno accostate poi, per evidente connessione, le spese sostenute dalle Federazioni per i propri organi, ammontate a circa 16,5 miliardi. Come si vede, si è in presenza di un prelievo in favore degli "addetti" di entità notevole, anche in considerazione del fatto che si

⁶³ In tema di personale delle Federazioni è interessante ricordare che i commi 3 e 4 dell'art 14 della legge 23 marzo 1981 n. 91, abrogati in modo espresso dall'art. 3 della legge 31 gennaio 1992 n. 138, recitavano:

"Per l'espletamento delle attività di amministrazione da parte degli uffici centrali, le Federazioni Sportive Nazionali si avvalgono di personale del CONI ..."

"Per le attività di carattere tecnico e sportivo e presso gli organi periferici, le Federazioni Sportive Nazionali possono avvalersi, laddove ne ravvisino l'esigenza, dell'opera di personale assunto, pertanto, in base a rapporti di diritto privato. La spesa relativa graverà sul bilancio delle Federazioni Sportive Nazionali."

Con l'occasione è opportuno porre in risalto che il citato art. 14, per la parte restata in vigore, costituisce tuttora incisiva ed esclusiva espressione della effettiva natura delle Federazioni Sportive Nazionali e del rapporto che le lega al CONI, laddove ai commi 1 e 2 recita:

"Le Federazioni Sportive Nazionali sono costituite dalle società e dagli organismi ad esse affiliati e sono rette da norme statutarie e regolamentari sulla base del principio di democrazia interna."

"Alle Federazioni Sportive Nazionali è riconosciuta l'autonomia tecnica, organizzativa e di gestione, sotto la vigilanza del CONI."