

- Cat. B ) Il riavvicinamento al Museo dell'area accademica e universitaria (in modo del tutto analogo al modello scelto da tutti i Paesi avanzati) rappresenta una risorsa importantissima. Il mondo universitario rivestirà il duplice ruolo di alimentazione e di controllo del contenuto scientifico del Museo mediante la messa a disposizione delle proprie competenze. Per contro il Museo costituisce uno strumento molto importante in quanto può restituire ad esse strumenti di comunicazione in ambiti generali, con l'organizzazione di Convegni, Conferenze e Pubblicazioni; costituisce uno strumento di orientamento in età scolastica (vedi il progetto Città della Scienza); dà visibilità, mediante l'ipotesi di museo diffuso, alla storia ed attualità del processo di formazione del progresso scientifico.
- Cat. C ) Le attività museali saranno organizzate sulla base di Dipartimenti Tematici (Scienze di base, Energia, Volo, Trasporti, Elettronica, ecc.) e di Manifestazioni (mostre, convegni, ecc.). Il finanziamento di queste attività sarà basato su finanziamenti su progetto (partecipazione a programmi italiani ed europei) e con l'intermediazione delle Federazioni di categoria del Sistema confindustriale ed altri che parteciperanno quali sponsor sia in termini di risorse monetario che in termini di progettazione. Il controvalore individuato per quanto riguarda la sponsorizzazione è costituito dalla capacità del Museo, oltre che di dare visibilità e garanzia al processo di innovazione tecnologica, importantissimo per lo sviluppo, dalla capacità di motivare e ricostruire la storia e le motivazioni di questo processo (vedi, ad esempio, il progetto in corso con il settore Piccola e Media Impresa di Assolombarda).
- Cat. D ) L'inserimento nell'area sociale del grande pubblico, con quote annue che potrebbero ammontare a somme di 200.000/500.000, come una sorta di azionariato popolare, rappresenta una novità significativa. In tal modo, infatti, si dà la possibilità ad un gran numero di appassionati che vorrebbero essere vicini al Museo di esprimersi - con l'individuazione di adeguate strutture di rappresentanza - e di partecipare attivamente alla vita dell'istituzione con il beneficio di creare al contempo un tessuto

vivo attorno al Museo stesso.

Per contro saranno studiati e riconosciuti opportuni benefit.

### **Ipotesi organizzative**

I soci della Fondazione saranno rappresentati nel Consiglio di Amministrazione in modo rapportato al sostegno che daranno alla stessa.

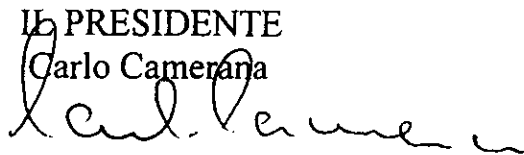
Il Consiglio avrà poteri generali di controllo dei responsabili delle attività. Al momento attuale si può pensare a:

- a) Direttore Generale (ovvero Sovrintendente)
- b) Direttori dei Dipartimenti Tematici  
A fianco di ciascun Dipartimento vanno previsti Comitati consultivi scientifici che diano sostegno e controllo scientifico alle iniziative
- c) Direttore Operativo per la gestione dei servizi generali e tecnici, l'amministrazione, la promozione, ecc.)

L'impostazione sopra descritta, sia pure per sommi capi, prevede quindi un'indipendenza controllata della Fondazione e un intervento sostanziale degli Enti locali e del mondo privato (68%) a fianco dello Stato (32%).

IL PRESIDENTE

Carlo Camerana



**Soci**

cat. A - Ministeri, Enti Locali, Enti privati

cat. B - Università

cat. C - Imprese

cat. D - Grande Pubblico

▼

**FONDAZIONE**  
**(funzioni centrali)**

**Museo**

Dipartimenti interni

Dipartimenti cogestiti

Dipartimenti esterni

**Servizi**

Generali e tecnici

Biblioteca

Didattica

Comunicazione

Altre attività

Mostre

Convegni

Manifestazioni

## RELAZIONE AMMINISTRATIVA

### Premessa

La situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'Ente quale emerge dal Conto consuntivo è così sintetizzata:

### *Rendiconto finanziario di competenza*

|                                         |                      |
|-----------------------------------------|----------------------|
| Totale Entrate accertate                | 6.864.699.795        |
| Totale Spese impegnate                  | 5.894.262.728        |
| <i>Avanzo finanziario di competenza</i> | <i>970.437.067</i>   |
| Avanzo esercizi precedenti riaccertato  | 1.144.107.578        |
| <i>Avanzo di amministrazione</i>        | <i>2.114.544.645</i> |

### *Situazione patrimoniale*

|                          |                    |
|--------------------------|--------------------|
| Totale attività          | 6.154.255.246      |
| Totale passività e fondi | 5.562.822.515      |
| <i>Patrimonio netto</i>  | <i>591.432.731</i> |

### *Conto economico*

|                                                         |                    |
|---------------------------------------------------------|--------------------|
| Proventi e variazioni patrimoniali attive               | 6.836.039.444      |
| Oneri, variazioni patrimoniali passive e accantonamenti | 7.185.214.537      |
| <i>Disavanzo economico</i>                              | <i>349.175.443</i> |

Il bilancio consuntivo 1997 è una risultante di due diversi indirizzi gestionali, essendo avvenuto al termine dell'anno 1996 il cambio del Consiglio di Amministrazione. Il nuovo Consiglio comunque, seppur con i dovuti correttivi, ha scontato le scelte del precedente.

I dati conclusivi rinvenienti dalla gestione correlati fra loro rilevano:

- sotto il profilo finanziario una positiva situazione corrente legata al flusso dei trasferimenti del settore pubblico;
- sotto il profilo economico, un andamento critico indice di difficoltà future con gli attuali fondamentali ;
- sotto il profilo patrimoniale, il permanere di un limitato avanzo.

Va comunque sottolineato che l'iscrizione in inventario del patrimonio esprime valori inferiori alla reale consistenza, tenuto conto che dal momento del suo ingresso avvenuto in epoca remota, non si è mai provveduto alla sua rivalutazione.

Per questi motivi dopo l'approvazione del bilancio, anche nella prospettiva delle trasformazioni istituzionali ipotizzate dal Consiglio di Amministrazione, dovrà essere focalizzata l'attenzione sulla realizzazione dell'inventario.

**Rendiconto finanziario**Gestione di competenza

L'evoluzione della gestione di competenza nel corso dell'esercizio 1997 si compendia nei seguenti dati finali:

|                                                                  |                       |                       |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <i>Avanzo di amministrazione al 31/12/1996</i>                   |                       | <i>836.279.351</i>    |
|                                                                  |                       |                       |
| Bilancio di previsione dell'esercizio 1997                       |                       |                       |
| – Entrate presunte                                               | 6.405.537.500         |                       |
| – Uscite presunte                                                | <u>6.405.537.500</u>  |                       |
| <i>Pareggio</i>                                                  |                       | <i>0</i>              |
|                                                                  |                       |                       |
| 1 e 2° Nota di variazione                                        |                       |                       |
| – Maggiori entrate                                               | 441.000.000           |                       |
| – Maggiori spese                                                 | 701.000.000           |                       |
| Disavanzo finanziario di competenza                              |                       | <i>- 260.000.000</i>  |
|                                                                  |                       |                       |
| Risultanze nette gestione di competenza rispetto alla previsione |                       |                       |
| – Maggiori accertamenti entrate                                  | +18.162.295           |                       |
| – Minori impegni di spesa                                        | <u>+1.212.274.772</u> | <i>+1.230.437.067</i> |
|                                                                  |                       |                       |
| Riaccertamento avanzo al 31.12. 96                               |                       |                       |
| – Variazioni nei residui attivi                                  | -58.394.354           |                       |
| – variazioni nei residui passivi                                 | <u>+366.222.581</u>   | <i>+ 307.828.227</i>  |
|                                                                  |                       |                       |
| <i>Avanzo di amministrazione al 31/12/1997</i>                   |                       | <i>2.114.544.645</i>  |

Entrate di competenza

Le entrate di competenza, escluse le partite di giro che sono esposte in Lit 57.409.603, sia in entrata che in uscita, sono ammontate a L. 6.864.699.795 e sono esclusivamente di natura corrente.

## Entrate correnti.

| previsione 1997 | accertamento 1997 | accertamento 1996 |
|-----------------|-------------------|-------------------|
| 6.151.537.500   | 6.270.608.192     | 5.832.129.244     |

Le fonti da cui l'Ente trae i propri mezzi finanziari sono suddivise in due grandi gruppi: i contributi provenienti dallo Stato e dagli altri enti pubblici e le entrate proprie.

Quadro tipologico delle entrate

| Fonti d'entrata                   | Prev. 1997    | acc. 1997     | acc. 1996     |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Titolo II°                        |               |               |               |
| Entrate da trasferimenti correnti | 4.110.000.000 | 4.320.000.000 | 4.124.000.000 |
| Titolo III°                       |               |               |               |
| Autofinanziamento                 | 2.041.537.500 | 1.970.608.192 | 1.708.129.244 |

Le fonti di finanziamento proprie rappresentano il 31,33% del totale delle entrate contro una incidenza del 68,67% dovuto ai contributi pubblici.

La disaggregazione delle due fonti consente di evidenziare che il maggior gettito rispetto alla previsione è dovuto ai trasferimenti: (+210 milioni, in percentuale 5,11%) mentre i ricavi propri, non hanno raggiunto l'obiettivo indicato nel bilancio di previsione (meno 90.929.308 in percentuale 4,45%).

Pertanto tutte e due le categorie rispetto al 1996 hanno subito un incremento, rispettivamente, del 4,75% i trasferimenti, e del 14,20% i ricavi.

Entrate da fonte pubblica

| Fonti d'entrata | prev. 1997 | acc. 1997 | acc. 1996 |
|-----------------|------------|-----------|-----------|
|-----------------|------------|-----------|-----------|

Contributi ordinari

|                               |               |               |               |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Contributo ordinario (M.P.I.) | 2.565.000.000 | 2.565.000.000 | 2.565.000.000 |
| Comune di Milano              | 500.000.000   | 500.000.000   | 500.000.000   |

Contributi su progetto

|                              |             |               |             |
|------------------------------|-------------|---------------|-------------|
| Ministero Università         | 960.000.000 | 1.220.000.000 | 960.000.000 |
| Contributo Regione Lombardia | 35.000.000  | 35.000.000    | 49.000.000  |
| Camera del Commercio         | 50.000.000  | 0             | 50.000.000  |

Entrate da autofinanziamento (voci effettive, senza le partite di giro e i rimborsi)

| Fonti d'entrata                                   | prev. 1997    | acc. 1997     | acc. 1996     |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Biglietteria                                      | 1.150.000.000 | 1.008.415.000 | 1.079.319.000 |
| Gestione ristorazione                             | 100.000.000   | 86.490.489    | 88.950.006    |
| Vendita di pubblicazioni                          | 67.000.000    | 68.813.549    | 985.000       |
| Organizzazione congressi e manifestazioni c/terzi | 160.000.000   | 163.485.001   | 38.562.000    |
| Attività didattica                                | 263.000.000   | 304.698.650   | 311.687.050   |
| Corsi di aggiornamento                            | 2.000.000     | 20.700.000    | 0             |
| Contributi di privati                             | 59.500.000    | 59.500.000    | 120.100.000   |
| Concorsi nelle spese                              | 0             | 30.000.000    | 15.000.000    |
| Lasciti e donazioni in denaro                     | 60.000.000    | 56.016.431    | 0             |
| Proventi vari                                     | 60.000.000    | 62.525.192    | 38.023.353    |

Gli incassi per vendita di 181.726 biglietti risultano così ripartiti:

|             |                        |             |
|-------------|------------------------|-------------|
| interi      | n. 52.201 x L. 10.000  | 522.010.000 |
| ridotti     | n. 32.610 x Lit. 6.000 | 195.660.000 |
| scolareschi | n. 96.915 x L. 3.000   | 290.745.000 |

In valore, la flessione annuale registrata è stata di Lire 70.904.000 rispetto al 1996 (meno 6,569%), mentre al raggiungimento del ricavo previsto per l'anno sono mancate L. 141.585.000.=

Alla flessione riscontrata hanno contribuito gli ingressi gratuiti concessi in occasione di particolari eventi:

- *Settimana della cultura scientifica*
- *la promozione del 15 agosto che ha interessato tutti i musei della Città di Milano.*
- *la manifestazione europea Net Day del 24 ottobre*
- *il giorno 8 novembre in occasione della riapertura al pubblico del Conte Biancamano.*
- *prosecuzione dell'iniziativa promozionale "Nonno e Nipotino" cominciata nel 1995 che consente ad ambedue di accedere al Museo pagando il solo biglietto ordinario.*

Peraltro la fase recessiva sembra volgere al termine: in questi primi tre mesi si sta assistendo ad un aumento dei biglietti venduti.

Comprendono partite straordinarie i ricavi per la vendita di pubblicazioni.

Il totale è stato conseguito con l'iscrizione dei canoni di concessione del punto vendita all'Associazione Amici del Museo:

|                                                              |                       |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <i>definitivo per gli anni 1995 e 1996</i>                   | <i>L. 48.763.549</i>  |
| <i>e il presunto dell'anno 1997</i>                          | <i>Lit 20.000.000</i> |
| <i>oltre ad un abbonamento alla rivista Museoscienza per</i> | <i>L. 50.000</i>      |

L'aumento delle entrate per congressi rispetto all'anno scorso è dovuto alla integrale rappresentazione in bilancio dei ricavi, registrati senza alcuna riduzione per oneri e costi opportunamente iscritti nelle uscite.

Le manifestazioni sono state tenute nelle due sale disponibili Biancamano e Colonne, in quanto le altre due sale, Cinema e Cenacolo, non sono agibili.

Nel correlativo capitolo 29 delle spese sono indicati i costi direttamente imputabili alla gestione.

E' stato iscritto l'accertamento del rimborso dell'imposta sul valore aggiunto a credito dell'Ente per la gestione commerciale. L'importo verrà calcolato e richiesto in sede di denuncia annuale 1998.

### Spese di Competenza

Nella competenza, gli impegni di spesa complessivamente registrati, escluse le partite di giro, sono stati di L. 5.320.171.125: ripartiti fra i seguenti raggruppamenti economici:

|                         | prev. 1997    | acc. 1997     | acc. 1996     |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Spese correnti          | 6.285.537.500 | 5.173.510.530 | 6.376.483.746 |
| Spese in conto capitale | 161.000.000   | 146.660.595   | 142.430.534   |

La gestione ordinaria che assorbe il 97,24% delle uscite,  
Le spese in conto capitale il 2,76%

### Spese correnti

| prev. 1997    | imp. 1997     | imp. 1996     |
|---------------|---------------|---------------|
| 6.285.537.500 | 5.173.510.530 | 5.413.483.600 |

Rispetto alla previsione sono stati registrati minori impegni per L. 1.112.026.970.=, in percentuale il 17,691%

A tale proposito si fa notare che nel rendiconto 1997 non è stato contabilizzato l'impegno di L. 1.220 milioni relativo al contributo vincolato M.U.R.S.T. la cui utilizzazione è posticipata all'esercizio successivo per ritardo dell'erogazione stessa.

Con un prelievo di pari importo dall'avanzo di amministrazione si provvederà a ripartire l'importo fra i pertinenti capitoli di bilancio.

Pertanto la mancata articolazione dell'impiego fra i vari capitoli di bilancio rende difficilmente comparabili i dati economici della gestione. Sin dall'origine del finanziamento (1991) nell'unica voce : *Spese inerenti i fondi Murst* sono stati fatti affluire costi d'esercizio, quelli afferenti l'attività istituzionale nonché quelli riconducibili agli investimenti i conto capitale.

Dall'inizio dell'anno in corso è stata effettivamente ripristinata la separazione economica delle spese di esercizio da quelle di investimento.

Le risorse finanziarie hanno trovato la seguente destinazione funzionale nelle categorie di spesa corrente.

| Titoli di spesa                          | prev. 1997    | acc. 1997     | acc. 1996     |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Spese per gli organi di governo          | 104.000.000   | 56.846.104    | 85.105.436    |
| Oneri per il personale in servizio       | 1.954.560.000 | 1.865.059.469 | 1.761.814.722 |
| Spese acquisto beni di consumo e servizi | 3.219.500.000 | 3.134.107.151 | 3.498.343.354 |
| Spese non classificabili in altre voci   | 889.000.000   | 23.715.737    | 960.000.000   |

Il confronto tra oneri interni e ricorso a servizi esterni (che hanno notevolmente ridotto i costi di gestione) è fortemente orientato ai primi.

Spese per il personale

| Capitoli di spesa                       | prev. 1997    | acc. 1997     | acc. 1996   |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|-------------|
| Stipendi ed altri assegni fissi         | 1.030.000.000 | 1.002.786.599 | 964.801.763 |
| Lavoro straordinario Direttore Generale | 40.000.000    | 39.830.689    | 32.896.058  |
| Missioni all'interno                    | 13.000.000    | 12.412.995    | 8.442.120   |
| Missioni all'estero                     | 3.000.000     | 1.129.567     | 9.529.272   |
| Oneri previdenziali ed assistenziali    | 476.560.000   | 454.973.142   | 404.835.523 |
| Oneri assicurativi                      | 45.000.000    | 30.152.857    | 26.763.216  |
| Altri oneri sociali                     | 70.000.000    | 53.050.620    | 48.464.710  |
| Corsi formazione per il personale       | 10.000.000    | 3.723.000     | 8.082.060   |
| Fondo miglioramento efficienza          | 267.000.000   | 267.000.000   | 258.000.000 |

Fra gli oneri previdenziali ed assistenziali sono comprese L. 30.496.293 di contributi INPS a carico dell'Ente sui contratti di collaborazione coordinata e continuativa.

L'ammontare complessivo della voce di costo, al lordo dell'indennità di liquidazione, e della spesa per interventi assistenziali ammonta a L. 1.899.346.607, per una forza lavoro di 31 unità comprensiva del Direttore Generale. La spesa pro-capite si è attestata a Lire 61.269.245 annue lorde.

Durante l'esercizio non sono state effettuate assunzioni, ma solo espletati i concorsi pubblici di selezione. I vincitori sono stati assunti con il 1° gennaio 1998.

L'incidenza degli oneri del personale sulle entrate è del 30,29% e del 74,04% sul contributo ordinario dello Stato.

Per quanto riguarda il trattamento del personale dirigenziale, il cui contratto di categoria è stato firmato nell'anno in esame, si è provveduto a corrispondere un primo acconto della retribuzione di posizione, in attesa che il *Nucleo di valutazione* elabori una proposta definitiva. Il Nucleo di valutazione per il controllo di gestione, nominato, in ottemperanza del Dlgs 29/93 e successive modificazioni ed integrazioni, il 28 ottobre del 1997 opererà concretamente con l'anno 1998. Al Nucleo è altresì demandata l'approvazione dei criteri applicativi per il pagamento della retribuzione di risultato al restante personale.

Spese di funzionamento

| Capitoli                                   | prev. 1997    | acc. 1997     | acc. 1996   |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|
| Manutenzioni di locali e relativi impianti | 210.000.000   | 209.925.237   | 172.428.028 |
| Manutenzione, noleggio, esercizio mezzi    | 3.000.000     | 4.039.155     | 1.087.312   |
| Canoni d'acqua                             | 5.000.000     | 4.772.200     | 3.892.500   |
| Energia elettrica                          | 190.000.000   | 183.664.000   | 180.377.000 |
| Riscaldamento e conduzione impianti        | 300.000.000   | 300.000.000   | 298.561.558 |
| Servizio pulizia locali                    | 200.000.000   | 191.319.775   | 274.615.288 |
| Trasporti e facchinaggi                    | 45.000.000    | 41.804.015    | 52.006.094  |
| Assicurazioni e vigilanza                  | 1.150.000.000 | 1.128.487.767 | 996.636.341 |
| Spese per pubblicità <sup>1</sup>          | 50.000.000    | 36.850.077    | 24.674.263  |

Spese per attività istituzionali

| Capitoli                          | prev. 1997  | acc. 1997   | acc. 1996                |
|-----------------------------------|-------------|-------------|--------------------------|
| Convegni, mostre e manifestazioni | 140.000.000 | 141.515.928 | 397.015.658 <sup>2</sup> |
| Pubblicazioni dell'Ente           |             | 0           | 80.315.200               |
| Archivio fotografico e Biblioteca | 15.000.000  | 15.013.396  | 11.365.720               |
| Spese per l'attività didattica    | 485.000.000 | 482.910.103 | 382.248.419              |
| Corsi di aggiornamento            | 44.000.000  | 44.000.000  | 0                        |
| Restauro collezioni e sezioni     | 30.000.000  | 30.618.808  | 18.965.250               |
| Spese per la catalogazione        | 7.000.000   | 1.349.698   | 136.000                  |

## Iniziative:

|                                                   |            |
|---------------------------------------------------|------------|
| congresso internazionale di astronautica a Torino | 6.000.000  |
| Mostra 50 anni Lambretta                          | 890.600    |
| I Giovedì della scienza                           | 10.887.100 |
| Cerimonia consegna Libro d'oro                    | 5.831.000  |
| Ciclo "L'uomo ed il mare"                         | 9.139.680  |
| Mostra Space 97 Show                              | 5.194.720  |
| Giornata europea Net-Day                          | 4.230.408  |
| Fiera Milano                                      | 6.014.600  |
| I Madrigalisti Ambrosiani                         | 7.700.000  |
| Mostra fotografica Udina Ganzini                  | 4.764.225  |
| Mostra scultore Pirella                           | 12.924.215 |
| Settima settimana della cultura scientifica       | 10.549.500 |
| Settimana della Chimica                           | 21.500.000 |
| Sito Internet                                     | 9.000.000  |
| Varie                                             | 5.940.260  |

<sup>1</sup> Il termine pubblicità, in questo contesto, riguarda la pubblicazione di bandi d'appalto e concorsi in Gazzetta Ufficiale o su quotidiani primari, non attività promozionali.

<sup>2</sup> Voce già comprensiva di importanti interventi sulle collezioni marine in funzione dell'unificazione con le collezioni comunali.

**Spese in conto capitale**

| prev. 1997  | imp. 1997   | imp. 1996   |
|-------------|-------------|-------------|
| 161.000.000 | 146.660.595 | 142.430.534 |

Trattasi di spese finanziate con le entrate di parte corrente. L'indice di incidenza sulla spesa complessiva 2,48% è modesto. Anche aumentato degli acquisti di beni di uso durevole scritturati in capitoli di parte corrente l'indice si sposta di pochi punti.

Peraltro solo gli acquisti di immobilizzazioni tecniche (96.660.595) costituiscono investimenti, mentre nella categoria indennità di anzianità e similari vengono rilevati gli oneri per il pagamento dei diritti pecuniari a favore del personale cessato.

| Capitoli                                  | prev. 1997 | acc. 1997  | acc. 1996  |
|-------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Biblioteca tecnica                        | 65.000.000 | 63.519.050 | 355.000    |
| Acq. impianti, attrezzature, macchinari   | 30.000.000 | 26.428.209 | 44.620.586 |
| Ripr. impianti, attrezzature e macchinari | 0          | 0          | 5.542.140  |
| Acquisto di mobili e macchine d'ufficio   | 10.000.000 | 6.713.336  | 7.847.330  |
| Scorta di magazzino                       |            | 0          | 51.965.478 |

L'importo iscritto nel capitolo afferente alle *Biblioteca Tecnica* riguarda il ripristino del piano annuale di abbonamenti alle riviste nazionali ed internazionali di carattere tecnico scientifico. Nel capitolo sono stati compresi i costi di due annualità.

**Gestione di cassa**

La gestione di cassa espone al termine dell'esercizio finanziario un avanzo di L. 717.589.708.

L'Ente facente parte del settore pubblico è obbligato a mantenere le proprie disponibilità liquide in contabilità speciali presso le sezioni di tesoreria provinciale dello Stato, sottraendole al sistema bancario.

La giacenza presso la Tesoreria statale che all'inizio dell'anno ammontava a L. 2.508.446.296.=, è stata utilizzata per L. 1.790.856.588.=

La Legge finanziaria 1997 ha introdotto ulteriori restrizioni, fissando l'obbligo per lo Stato di versare i contributi annuali solo dopo che i vari enti del settore avessero raggiunto una giacenza pari al 20% del contributo su base annua. Per questo motivo il saldo del contributo ordinario dello Stato non è stato versato ed i flussi sono stati più in uscita che in entrata.

Con il 1998 le condizioni e le modalità di funzionamento dei conti aperti presso le Tesorerie sono stati ulteriormente modificate: per gli Enti con un bilancio al di sotto dei 10 miliardi, quale è il Museo, il limite è stato abrogato.

### Gestione residui

Dall'esame dei *residui attivi* sono risultati crediti inesigibili e comunque con pochissima probabilità di recupero per complessive L. 136.296.222 di questi L. 58.394.354 risultavano inesigibili e L. 77.901.868 giacenti presso l'Avvocatura dello Stato per l'azione di recupero. Acquisito il parere del Collegio dei Revisori si è provveduto a cancellare dall'attivo i primi, mentre i secondi sono stati lasciati.

Per i *residui passivi*, oltre alle normali variazioni quantitative sono stati cancellati impegni assunti in anni precedenti per complessive L. 366.222.581 tutti i residui passivi inerenti a delibere di stanziamento le cui assegnazioni sono state parzialmente o totalmente inutilizzate.

Il nucleo principale delle somme pagate e rimaste da pagare si riferisce alle spese connesse al finanziamento M.U.R.S.T.

**Bilancio patrimoniale**

La situazione patrimoniale ed il conto economico vengono esaminati congiuntamente, sia perché mediante questi documenti vengono analizzati le risultanze della gestione extra-finanziaria, ma anche per le correlazioni esistenti tra gli elementi dei quali i due documenti contabili devono dare dimostrazione. A norma del più volte richiamato regolamento di contabilità, il rendiconto patrimoniale è così composto:

1. *situazione patrimoniale* da cui risulta la consistenza dei componenti attivi e passivi, sia che si siano manifestati nella forma finanziaria, sia le altre partite attinenti a fatti economici non finanziari aventi incidenza sulla gestione, a confronto con i dati esistenti all'inizio dell'esercizio, ed il patrimonio netto risultante.
2. *conto economico* contenente tutti i fatti modificativi della consistenza patrimoniale, che integra i movimenti di parte corrente del rendiconto finanziario con le altre partite attinenti a fatti economici non finanziari aventi incidenza sulla gestione. Il risultato differenziale tra le poste positive e quelle negative rappresenta il miglioramento o il peggioramento che la gestione arreca al patrimonio dell'Ente.

Ai dati prospettati in premessa si perviene con la seguente progressione:

|                                                        |                      |                       |
|--------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>Conto patrimoniale</b>                              |                      |                       |
| - attività correnti                                    | 4.160.461.730        |                       |
| - investimenti mobiliari                               | 750.000              |                       |
| - costi pluriennali                                    | <u>1.992.943.516</u> |                       |
|                                                        |                      | +6.154.155.246        |
| - passività correnti                                   | 3.232.651.643        |                       |
| - debiti finanziari                                    | 157.489.010          |                       |
| - fondi di amm.to ed acc.to diversi                    | <u>2.172.681.862</u> |                       |
|                                                        | <u>5.562.822.515</u> |                       |
| <i>avanzo patrimoniale esercizi precedenti</i>         | <u>940.607.824</u>   | <u>6.503.430.339</u>  |
| <b>Disavanzo economico di esercizio</b>                |                      | <u>349.175.093</u>    |
| <b>Conto economico</b>                                 |                      |                       |
| Totale Entrate correnti (ricavi)                       | 6.290.608.192        |                       |
| Totale Spese correnti (costi)                          | <u>5.173.310.530</u> |                       |
| <i>eccedenza attiva corrente</i>                       |                      | +1.117.297.662        |
| movimenti non finanziari positivi                      | 545.431.252          |                       |
| -movimenti non finanziari negativi                     | <u>2.011.904.007</u> |                       |
| rettifica negativa                                     |                      | <u>-1.466.472.755</u> |
| <i>Disavanzo economico di gestione</i>                 |                      | <u>-349.175.093</u>   |
| <b>L'avanzo patrimoniale dell'esercizio è dato da:</b> |                      |                       |
| avanzo di ammin.ne esercizi precedenti                 | +940.607.824         |                       |
| disavanzo economico di gestione                        | <u>-349.175.093</u>  |                       |
| <b>Avanzo patrimoniale di esercizio</b>                |                      | <u>591.432.731</u>    |

## **INVENTARI**

### **Registrazioni contabili**

Prima di procedere alla redazione del bilancio l'ufficio ha provveduto ad aggiornare le registrazioni a libro inventari delle immobilizzazioni tecniche.

### **Rinnovo dei registri delle immobilizzazioni tecniche**

Nella nota prot. n. 3056G8, del 4 agosto 1997, inviata dal Ministero vigilante a conclusione della visita Ispettiva è stato richiesto di provvedere alla ricognizione dei beni museali e patrimoniali, che deve effettuarsi ogni 5 anni ed al rinnovo degli inventari che dovrebbe avvenire almeno ogni 10.

Oltre che da tale richiesta, come già indicato precedentemente, l'esigenza di procedere deriva dalla richiesta, confermata dal Consiglio, di modificare l'assetto istituzionale dell'Ente. La procedura potrà essere eseguita solo mediante acquisizione di servizi di sostegno e, quindi, provvedendo a finanziare specificamente l'azione.