

d'esercizio la parte non impegnata, unitamente alla quota annuale, viene convogliata nell'avanzo di amministrazione e successivamente assegnata alla specifica voce di competenza dell'esercizio successivo.

Si segnala, infine, che l'Istituto, nel rispetto di quanto disposto dall'Art. 39 del D.P.R. 696/79, ha provveduto alla compilazione di appositi elenchi di tutti i residui esistenti all'01.01.94 indicandone l'ammontare, le somme riscosse e pagate nel corso dell'anno 1994 quelle eliminate perchè non più realizzate o dovute, nonchè quelle rimaste da riscuotere o da pagare al 31.12.94. Tale elenco, oggetto di specifica delibera del Consiglio di Amministrazione, viene allegato al conto consuntivo dell'esercizio 94.

A chiusura di questa relazione il cui intento era di analizzare i movimenti finanziari più importanti intervenuti durante l'anno 1994, sembra opportuno fare qualche considerazione di carattere generale sulla situazione dell'Istituto. L'istituzione va assumendo un'organizzazione sempre più complessa e articolata in quanto impegnata in una serie di iniziative collegiali che comportano frequenti contatti a tutti i livelli con altre realtà scientifiche con grande stimolo a confrontarsi e impegnarsi fortemente nelle indagini in corso. La situazione finanziaria continua ad accusare flessioni importanti (disponibilità complessive: 1992 4.992 milioni - 1993 3.935 milioni - 1994 2.782 milioni) sintomo di un malessere che trova le sue radici non solo nella fase di ristrutturazione del Ministero ma nella difficile congiuntura economica del Paese per cui è prevedibile una situazione di ulteriori difficoltà anche per l'attività di ricerca e sperimentazione. Per quanto riguarda il personale, si è già accennato al blocco dei concorsi e alle continue defezioni che impoveriscono sempre di più un organico già fortemente carente. La situazione del precariato,

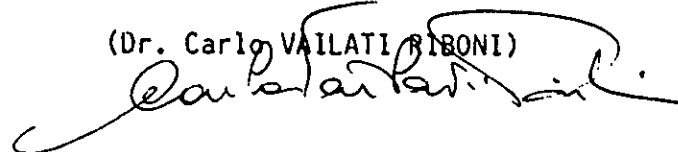
specie di quello scientifico, è da ritenersi inaffidabile in quanto spesso la preparazione deve essere interrotta per rinuncia dei candidati attratti da sistemazioni più vantaggiose.

A fronte delle carenze lamentate stanno le iniziative scientifiche sempre più numerose che impegnano non solo lo staff tecnico ma anche quello amministrativo per i numerosi adempimenti di tipo burocratico. A queste difficoltà vanno aggiunte quelle derivanti dall'applicazione delle nuove norme di legge relative all'assunzione, da parte degli Enti Pubblici, di personale a tempo indeterminato in sostituzione di elementi collocati a riposo nonché di quello a tempo determinato. Ne consegue che il personale è continuamente oberato da molteplici incombenze tecniche ed amministrative con possibilità di ritardi, disguidi, errori ed inconvenienti di ogni genere.

Come già detto nella premessa, sollecitare le sedi istituzionali competenti a risolvere i problemi accennati è, in questo frangente, strada del tutto impraticabile per cui è solo lecito sperare che le ventilate riforme mettono il personale dell'Istituto nella condizione di poter svolgere il proprio lavoro coscienziosamente nella convinzione di prestare un servizio nell'interesse della collettività.

IL PRESIDENTE

(Dr. Carlo VAILATI RIBONI)



## ESTRATTO

## VERBALE DELLA RIUNIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE N° 73

L'anno 1995, addì 28 del mese di Aprile, alle ore 10,00, nella Sede dell'Istituto Sperimentale per le Colture Foraggere di Lodi, Viale Piacenza n° 29, si è riunito il Consiglio di Amministrazione sotto la presidenza del Dr. Carlo VAILATI RIBONI.

Sono presenti i seguenti Consiglieri:

- Dott. Pietro ROTILI
- Dott. Lelio RIZZI
- Dott. Maurizio MAURI
- Prof. Andrea CAVALLERO
- Dott. Mario GUARANY
- Dott. Francesco BRICHESE

Assenti:

- Ing. Giancarlo PALOMBO
- Dott. Paride CALLIARI
- Dott. Antonio Mauro CARBONI

Del Collegio dei Revisori dei Conti sono presenti:

- Dott. Sandro DE CRESCENZIO
- Dott.ssa Maria Luisa FE' CELLETTI

Svolge funzioni di Segretario il Sig. Vincenzo ROTA, Segretario Amministrativo ff. dell'Istituto.

#### ORDINE DEL GIORNO

- 1) Lettura ed approvazione verbale della riunione del 23.02.1995;
- 2) Discussione ed approvazione bilancio consuntivo Esercizio 1994;
- 3) Variazione al bilancio preventivo Esercizio 1995;
- 4) Assegnazione contributo ordinario ministeriale per l'esercizio 1995;
- 5) Interventi strutturali: aggiornamento sullo stato dei lavori in corso;
- 6) Missioni all'Eestero;
- 7) Assunzione personale agricolo a tempo indeterminato;
- 8) Varie ed eventuali.

- o m i s s i s -

2. - Discussione ed approvazione bilancio consuntivo Esercizio 1994.

- o m i s s i s -

Dopo un'ampia ed approfondita discussione che ha passato in rassegna il conto consuntivo dell'Esercizio 1994 nei vari aspetti della gestione - finanziaria, economica, patrimoniale - esaminando con particolare attenzione quegli impegni di spesa che, in taluni casi, hanno richiesto il superamento dello stanziamento di bilancio e analizzato con cura la situazione dei residui, vengono assunte le seguenti deliberazioni:

a) Approvazione Bilancio Consuntivo Esercizio 1994.

Il Consiglio di Amministrazione

ESAMINATO il Conto Consuntivo 1994 e tutti i suoi allegati dimostrativi;  
SENTITE le relazioni del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti;  
RITENUTO l'elaborato regolare sia sotto il profilo finanziario che patrimoniale;  
VISTO gli Art. dal 32 al 39 del U.P.R. 696 del 18.12.1979;

## D E L I B E R A

di approvare, all'unanimità, il Bilancio Consuntivo dell'Esercizio 1994 nelle risultanze che seguono:

**1.- Situazione di Cassa**

|                                    |                          |                           |
|------------------------------------|--------------------------|---------------------------|
| - Cassa all'1.1.1994               | +L. 475.561.949          |                           |
| - Riscossioni                      | <u>+L. 4.594.589.129</u> | + L. 5.070.151.078        |
|                                    |                          | <u>- L. 3.143.956.910</u> |
| - Pagamenti                        |                          | + L. 1.926.194.168        |
| - Consistneza di Cassa al 31.12.94 |                          | =====                     |

**2.- Situazione finanziaria**

|                                                    |  |                           |
|----------------------------------------------------|--|---------------------------|
| - Totale entrate accertate                         |  | + L. 3.199.671.324        |
| - Totale uscite impegnate                          |  | <u>- L. 2.408.536.078</u> |
| - Avanzo di competenza                             |  | + L. 791.135.246          |
| - Impiego Avanzo di Amministrazione Es. precedente |  | <u>+ L. 888.425.293</u>   |
|                                                    |  |                           |
| - Avanzo effettivo al 31.12.1994                   |  | + L. 1.679.560.539        |
|                                                    |  | =====                     |

**3.- Situazione amministrativa**

|                                           |                         |                    |
|-------------------------------------------|-------------------------|--------------------|
| - Cassa all'1.1.1994                      |                         | + L. 475.561.949   |
| - Riscossioni in c/competenze             | L. 2.927.384.250        |                    |
| -                   in c/residui          | <u>L. 1.667.204.879</u> |                    |
|                                           |                         | + L. 4.594.589.129 |
| - Pagamenti in c/competenze               | L. 2.026.280.192        |                    |
| in c/residui                              | <u>L. 1.117.676.718</u> |                    |
|                                           |                         | - L. 3.143.959.910 |
|                                           |                         | + L. 1.926.194.168 |
| - Residui attivi                          |                         | + L. 1.636.481.954 |
| - Residui passivi                         |                         | - L. 1.525.694.415 |
| - Avanzo di Amministrazione al 31.12.1994 |                         | + L. 2.036.981.707 |

=====

**4.- Conto economico**

|                                                                                             |  |                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------|
| - Avanzo tra le partite finanziarie correnti<br>(E. L. 2.471.009.049 - U. L. 1.893.128.733) |  | + L. 577.880.316        |
| - Disavanzo tra i componenti che non danno<br>luogo a movimenti finanziari                  |  | + L. <u>400.551.940</u> |
| - Avanzo economico al 31.12.1994                                                            |  | + L. 978.432.256        |

=====

**5.- Situazione patrimoniale**

|                                        |                          |                           |
|----------------------------------------|--------------------------|---------------------------|
| - Totale attività                      | +L. 9.582.089.805        |                           |
| - Totale passività                     | <u>-L. 5.310.463.188</u> |                           |
| - Patrimonio netto al 31.12.94         |                          | + L. 4.271.626.617        |
| - Patrimonio netto all'1.1.1994        |                          | <u>- L. 3.293.194.361</u> |
| - Decremento patrimoniale Esercizio 94 |                          | + L. 978.432.256          |
|                                        |                          | =====                     |

**b) Approvazione gestione dei residui.****Il Consiglio di Amministrazione**

VISTO la situazione dei residui che all'1.1.1994 presentava una consistenza di L.

3.035.357.161 per quelli attive e di L. 2.622.493.817 per quelli passivi;

VISTO che la gestione 1994 ha accertato minori residui attivi per L. 3.957.402 e minori residui passivi per L. 361.378.570 con un saldo positivo di L. 357.421.168;

ESAMINATO le motivazioni di tali sconstamenti alla luce di quanto illustrato dal Presidente nella propria relazione amministrativa;

SENTITO il parere espresso in merito dal Collegio dei Revisori dei Conti nella relazione al Conto Consuntivo 1994:

**D E L I B E R A**

di approvare, a norma di quanto previsto dall'Art. 39, comma 4 del D.P.R. 696 del 18.12.79, la situazione dei residui provenienti dagli Esercizi antecedenti il 1994 così come esposti

negli elenchi annessi al bilancio consuntivo 1994.

c) Approvazione maggiori impegni di spesa rispetto alle previsioni.

Il Consiglio di Amministrazione

CONSIDERATO che alcuni capitoli di spesa presentano impegni superiori agli stanziamenti di bilancio;

ACCERTATO che detti impegni sono originati da necessità imprescindibili e non rinviabili perchè connesse all'attività tecnica dell'Istituto o a causa di forza maggiore per il regolare funzionamento di tutti i servizi e per la tutela del patrimonio dell'Ente;

VISTO sull'argomento la circostanziata relazione amministrativa al Bilancio Consuntivo 1994;  
VISTO il parere espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti;

D E L I B E R A

di approvare i maggiori impegni di spesa nelle voci e nell'entità di seguito indicate:

- Spese per indennità di missioni (classificazione 1.02.05.0)  
+ L. 1.745.160=; la motivazione che ha portato ad un simile risultato è da attribuire ai diversi viaggi che alcuni tecnici della Sede di Lodi hanno dovuto effettuare presso la Sezione di Cagliari per seguire le prove sperimentali colà impiantate e abbandonate dal ricercatore responsabile assente per oltre sei mesi per grave malattia. Un leggero debordo si è verificato pure nelle missioni all'estero (+L.238.739) da attribuire all'apprezzamento del

dollaro USA nell'ultimo periodo dell'anno in rapporto alla quotazione dello stesso al momento della programmazione dei viaggi all'estero;

- Spese per oneri presidenziali ed assistenziali a carico Ente (classificazione 1.02.08.0);  
Inizialmente il presente capitolo godeva di uno stanziamento di 138 milioni ritenuto sufficiente a coprire il fabbisogno contributivo rapportato alle previsioni d'impiego di mano d'opera agricola. Durante l'anno per fronteggiare spese urgenti su altre voci del bilancio si è proceduto ad una riduzione temporanea dello stanziamento consapevoli che il capitolo non sarebbe stato impegnato nell'immediato perchè le ultime due rate CAU qui previste vanno in scadenza nell'esercizio successivo. Il maggiore impegno, comunque, è pari a L. 29.104.030.=;
- Spese per energia elettrica, acqua, gas (classificazione 1.04.02.0)  
+ L.661.276=; le maggiori spese che la presente voce ha dovuto assorbire vanno imputate all'aumento dei consumi per la messa in funzione di nuove apparecchiature recentemente acquistate e, al rinnovo dei contratti ENEL per scongiurare consumi oltre la potenza impegnata che comportano costi triplicati. L'aver quindi contenuto lo sconfinamento nella modesta entità indicata rappresenta sicuramente un risultato positivo;
- Spese per acquisto materiale di facile consumo economato (classificazione 1.04.09.9).  
+ L. 617.575=; come intuibile il capitolo di spesa in questione contempla una lunga serie di materiali dove, però, la quota più cospicua è assorbita dalla voce "cancelleria". In particolare il costo della carta per fotocopiatrice ha registrato, in prossimità della

chiusura dell'anno, aumenti veramente notevoli e l'Istituto per predisporre i documenti di programmazione 1995 (bilancio, programma attività ordinaria, nuovo progetto spericale , ecc.) ha dovuto procedere all'acquisto di carta che ha contribuito al risultato negativo qui conseguito;

- Spese per acquisto materiale di facile consumo di carattere tecnico (classificazione 1.04.10.0)

+ L. 3.745.180=; anche in questo caso l'eccedenza della spesa può trovare la sua giustificazione nella riduzione apportata allo stanziamento in settembre (-4 milioni) quando si era ritenuto che il capitolo potesse assorbire tale riduzioni. Successive necessità hanno invece richiesto impegni non previsti, quali modifiche all'impianto di irrigazione parcellare per un costo di altre 3,5 milioni e con il conseguente superamento della disponibilità del capitolo di bilancio;

- Manutenzione e riparazione immobili e impianti fissi (classificazione 1.04.13.0).

Spesso per il passato sono stati rinviati interventi di manutenzione agli immobili e agli impianti per mancanza di fondi privilegiando, si ritiene giustamente, l'attività istituzionale. Tuttavia certi rinvii arrivano a scadenza e allora occorre necessariamente provvedere. Nel 1994 si sono palesati alcuni problemi urgenti in parte già risolti (riparazione rete fognaria; impianto di riscaldamento; sostituzione parziale copertura capannoni sperimentali; ecc.) mentre altri vanno affrontati nel più breve tempo possibile. E' il caso del laboratorio radioisotopi da adeguare alle vigenti normative. Tutta questa serie

di interventi significativi e di molti altri meno importanti hanno imposto l'assunzione di impegni con la conseguenza di uno sconfinamento che va verso i 44 milioni;

- Spese non classificabili (classificazione 1.10.05.0)

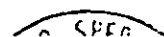
+ L. 502.775=; il debordo in questione va ricondotto alla necessità di dover provvedere allo smaltimento dei rifiuti di laboratorio ivi compresa la vetreria monouso di laboratorio ritirata ormai solo dietro pagamento e se adeguatamente bonificata;

- Spese in conto capitale (classificazione 2.12.04.0 e 05.0).

Lo sconfinamento dell'impegno in questa voce di spesa va essenzialmente attribuito al prospettato acquisto di automezzi (31 milioni) e macchine agricole (6 milioni) per la Sezione Operativa Periferica di Foggia. La Sezione infatti dispone di un'autovettura Peugeot 305 dell'81 pressochè fuori uso e di un motocarro Atala del '71 immobilizzato in quanto non si trovano più i pezzi per la sostituzione degli ingranaggi delle marce ormai completamente logori. Pertanto qualsiasi tentativo di ripristino dei mezzi in questione è da ritenersi del tutto antieconomico. Per tali motivi se ne è proposta la sostituzione.

Il Consiglio, infine, redatte, lette e confermate seduta stante tutte le presenti delibere, ne autorizza l'immediato stralcio dal verbale della riunione per l'inoltro delle stesse, unitamente a tutti gli altri documenti del Conto Consuntivo approvato, all'Organo Vigilante e a quelli di Controllo a norma delle disposizioni vigenti.

- o m i s s i s -



RELAZIONE  
DEL COLLEGIO DEI REVISORI

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO CONSUNTIVO  
PER L'ANNO FINANZIARIO 1994.

---

Come previsto dall'art. 32 del regolamento approvato con D.P.R. 18 dicembre 1979, n. 696, il conto consuntivo si compone del rendiconto finanziario, della situazione patrimoniale e del conto economico.

Tali documenti sono corredati della relazione illustrativa del Presidente, nonchè della situazione amministrativa al 31 dicembre 1994.

Il rendiconto finanziario che comprende i risultati della gestione del bilancio sia per l'entrata che per la spesa, distintamente per titoli, categorie e capitoli, per quanto riguarda la gestione di competenza, presenta, al lordo delle partite di giro, accertamenti per complessive lire 3.199.671.324 e impegni per complessive lire 2.408.536.078 rispetto a una previsione definitiva di lire 2.782.788.953, relativa sia alle entrate che alle spese.

In particolare, la previsione definitiva risulta costituita da una previsione iniziale di lire 2.359.310.518 e da variazioni di bilancio di complessive lire 423.478.435, apportate, nel corso dell'anno finanziario 1994, con apposite delibere del Consiglio d'Amministrazione.

Analogamente, per effetto delle medesime delibere di variazione, le previsioni, in termini di cassa, risultano ammontare a lire 5.405.282.770, rispetto alle iniziali lire 4.981.804.335.-.

La previsione definitiva di cassa delle entrate, in particolare, risulta costi-

tuita dal fondo di cassa di lire 475.561.949 e delle previsioni relative ai capitoli di bilancio ammontanti a lire 4.929.720.821.-.

Il rendiconto finanziario, per l'anno 1994, reca un avanzo di competenza di lire 791.135.246, costituito dalla differenza tra l'ammontare degli accertamenti e quello degli impegni.

Tenuto, comunque, conto che nell'anno 1994 è stato impiegato l'avanzo d'amministrazione di lire 888.425.293, la gestione di competenza, al netto di tale utilizzo, esprime un avanzo di lire 1.679.560.539, che corrisponde al risultato indicato nella relazione amministrativa.

Per quanto riguarda la gestione di competenza le risultanze del rendiconto finanziario si compendiano come segue:

- ENTRATE -

|                         |      |               |
|-------------------------|------|---------------|
| - previsioni iniziali   | lire | 2.359.310.518 |
| - previsioni definitive | lire | 2.782.788.953 |
| - accertamenti          | lire | 3.199.671.324 |
| - riscossioni           | lire | 2.927.384.250 |
| - residui attivi        | lire | 272.287.074   |

- USCITE -

|                         |      |               |
|-------------------------|------|---------------|
| - previsioni iniziali   | lire | 2.359.310.518 |
| - previsioni definitive | lire | 2.782.788.953 |
| - impegni               | lire | 2.408.536.078 |
| - pagamenti             | lire | 2.026.280.192 |
| - residui passivi       | lire | 382.255.886   |