

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

RELAZIONE ANNUALE - ATTIVITA' PROMOZIONALE SVOLTA NEL 1995

DELEGAZIONI E N° I T -----	INIZIATIVE A SOSTEGNO DELLA COMMERCIALIZZAZIONE										PERSONALITA', GIORNALISTI E OPERATORI ITALIANI ASSISTITI DURANTE L'ANNO				
	N. seminari		N. Operatori		N. Giorna-		N. catalo-		N. pagine		operatori		giorna-		
	per conto		presenti		listi		ghi con		X		1995/94		1995/94		
	DTP e altre	-----	-----	-----	presenti	investi-	programmi	1995/94	dedicate	totale	1995/94	operatori	giorna-	persona-	membri
	iniziative	-----	italiani	-----	(*)	su Italia	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----
AMSTERDAM	-	-	-	-	-	98	-10,1%	1.752	10.425	+111,3%	207	-	-	-	86
ATENE	-	-	-	-	-	63	+8,5%	357	-	+7,5%	12	8	10	-	-
BRUXELLES	10	200	14	30	-	95	+37,0%	1.735	27.180	+21,0%	480	160	360	-	260
BUENOS AIRES	-	-	-	-	-	175	+2,9%	674	3.697	+45,9%	1	-	-	-	1
CHICAGO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COPENAGHEN	2	30	4	20	7,7	105	+20,7%	1.058	6.127	+19,0%	52	1	10	-	18
DUSSELDORF	-	-	-	-	-	168	-	3.663	12.811	-	420	350	200	-	400
FRANCOFORTE	5	600	-	-	-	214	+5,9%	3.471	21.441	+20,7%	896	358	-	-	-
LONDRA	5	350	40	30	-	180	+6,5%	-	-	-	1.200	300	95	-	350
LOS ANGELES	1	500	20	11	15,0	32	+12,0%	327	1.620	+32,0%	19	10	6	-	8
MADRID	-	-	-	-	-	81	+9,0%	1.001	9.956	+18,0%	47	155	14	-	100
MONACO	4	220	60	15	-	140	+4,2%	480	5.600	+3,1%	560	18	120	-	185
MONTREAL	18	4.820	12	23	64,6	67	+8,0%	1.455	3.182	+38,0%	50	3	41	-	31
NEW YORK	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PARIGI	2	90	20	10	-	266	-28,0%	1.775	23.918	-9,0%	591	26	145	-	300
STOCOLMA	-	-	-	-	-	118	-	861	8.412	-	250	47	-	-	76
TOKYO	7	818	24	92	173,0	30	-	651	1.839	-	120	106	13	-	50
VIENNA	11	870	31	72	-	121	+2,0%	2.127	-	-	550	3	31	-	470
ZURIGO	2	270	20	8	-	285	+1,8%	4.800	20.500	+3,5%	18	-	8	-	470
T O T A L I	67	8.768	245	311	260,3	2.238	-	26.187	156.908	-	5.473	1.545	1.053	-	2.813

(*) : Gli investimenti e le spese sono espressi in milioni di lire italiane.

RELAZIONE
DEL COLLEGIO DEI REVISORI

**RELAZIONE AL CONTO CONSUNTIVO
PER L'ESERCIZIO 1995**

La gestione dell'esercizio 1995 si caratterizza, come per gli esercizi precedenti, per l'assenza degli organi ordinari di amministrazione, sostituiti da un Commissario straordinario, subentrato dal 1° febbraio 1995 ad un Commissario ad acta.

Alla straordinarietà dell'organo di Governo di vertice dell'Ente si è aggiunta, dal 1° ottobre 1995, quella del vertice della struttura operativa. Infatti è stato conferito ad un dirigente superiore l'incarico di Direttore generale facente funzioni, per un trimestre prima e poi prorogato fino alla nomina del Direttore generale che, alla data della presente relazione, ancora non risulta effettuata.

L'anzidetta provvisorietà degli organi di vertice ed il retaggio di gestioni pregresse non potevano non avere riflessi sulla operatività dell'Ente nel corso dell'esercizio in esame.

L'organizzazione di vertice è andata normalizzandosi sul finire dell'esercizio sia con la nomina del Presidente, nella persona dello stesso Commissario straordinario, sia con la nomina dei Consiglieri di amministrazione; nel contempo è avvenuta la nomina di un nuovo Collegio dei revisori.

Non ha ancora trovato piena attuazione il decreto legislativo n. 29/1993, per quanto concerne la riorganizzazione dei servizi che predisposta con deliberazione n. 4/94 in data 22.12.94 non ha avuto esecuzione e non risulta che sia stata approvata dagli Organi vigilanti la rideterminazione della dotazione organica poichè l'Ente ha risposto soltanto recentemente alle considerazioni svolte al riguardo dai predetti Organi.

Le risultanze della gestione pongono in evidenza una situazione consistente di residui attivi e passivi, taluni risalenti ad esercizi remoti.

Permangono le questioni relative al personale evidenziate nel corso dell'anno, in particolare quella dal personale non di ruolo in servizio all'estero e quella dei giornalisti.

Tanto premesso, il Collegio prende in esame il conto consuntivo redatto dall'Ente, costituito dai seguenti elaborati:

- rendiconto finanziario;
- situazione amministrativa;
- situazione patrimoniale;
- conto economico.

Al conto consuntivo risultano allegati:

- l'elenco dei residui attivi e passivi;
- la relazione amministrativa del Presidente dell'Ente;
- la situazione del personale al 31 dicembre 1995.

In via preliminare il Collegio accerta la rispondenza:

- del saldo di cassa indicato nella situazione amministrativa con il saldo risultante dal conto del tesoriere (BNL);
- delle poste del "bilancio di previsione" con le corrispondenti iscritte nel rendiconto finanziario.

Nel rendiconto finanziario sono evidenziate le poste iniziali della previsione, le variazioni intervenute, le fasi operative della gestione, le differenze tra previsioni iniziali e finali, tra somme accertate e riscosse, tra impegni assunti e pagamenti effettuati nonché le risultanze delle operazioni in conto residui, le differenze tra previsioni di cassa e le riscossioni ed i pagamenti eseguiti.

La gestione di competenza presenta le seguenti complessive risultanze:

Gestione di Competenza

E N T R A T E

	PREVISTE	ACCERTATE	DIFFERENZA
TITOLO I			
Entrate contributive	-----	-----	-----
TITOLO II			
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	54.440.000.000	54.167.417.510	-232.582.490
TITOLO III			
Altre entrate	1.659.000.000	1.747.433.525	+ 88.433.525

	PREVISTE	ACCERTATE	DIFFERENZA
TITOLO IV			
Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	250.000.000	21.338.850	-228.661.150
TITOLO V			
Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	-----	-----	-----
TITOLO VI			
Accensione di prestiti	10.000.000	-----	- 10.000.000
TOTALE TITOLI I°-VI°	<u>56.319.000.000</u>	<u>55.936.189.886</u>	<u>- 382.810.115</u>
TITOLO VII			
Partite di giro	44.590.000.000	43.286.468.462	-1.303.531.538
T O T A L E	<u>100.909.000.000</u>	<u>99.222.658.347</u>	<u>-1.686.341.653</u>
Parziale utilizzo dell'avanzo di amministrazione	7.191.000.000		
T O T A L E	<u>108.100.000.000</u>		

U S C I T E

	PREVISTE	IMPEGNATE	DIFFERENZA
TITOLO I			
Spese correnti	60.589.000.000	57.891.517.913	-2.697.482.087
TITOLO II			
Spese in conto capitale	2.911.000.000	2.487.227.693	- 423.772.307
TITOLO III			
Estinzione di mutui ed anticipazioni	10.000.000	-----	- 10.000.000
TOTALE TITOLI I°- III	<u>63.510.000.000</u>	<u>60.378.745.606</u>	<u>-3.131.254.394</u>
TITOLO IV			
Partite di giro	44.590.000.000	43.286.468.462	-1.303.531.538
T O T A L E	<u>108.100.000.000</u>	<u>103.665.214.068</u>	<u>-4.434.785.932</u>

E' appena il caso di evidenziare che l'importo delle partite di giro assume una notevole consistenza in quanto comprende anche le somme accreditate alle delegazioni all'estero. In proposito si rileva che non sono state indicate o individuate nè le cause che determinano sì alto importo, il quale si presenta abbastanza anomalo, nè sono stati

ipotizzati rimedi idonei a ricondurre a dato fisiologico il fenomeno, al fine di meglio rappresentare le effettive disponibilità della gestione.

Va rilevata, altresì, la non tempestiva rendicontazione, sia nella fase della compilazione del rendiconto da parte dei funzionari delegati (e cioè dei responsabili titolari degli uffici all'estero), sia nella fase del discarico da parte del competente servizio centrale dell'ENIT.

Gestione di Cassa

E N T R A T E

	PREVISTE	RISCOSSE	DIFFERENZA
TITOLO I			
Entrate contributive	-----	-----	-----
TITOLO II			
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	58.542.600.000	57.944.622.420	- 597.977.580
TITOLO III			
Altre entrate	1.639.000.000	1.613.687.916	- 25.312.084
TITOLO IV			
Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	220.840.340	21.689.190	- 199.151.150
TITOLO VI			
Accensione di prestiti	10.000.000	-----	- 10.000.000
TOTALE TITOLI I°-VI°	60.412.440.340	59.579.999.526	- 832.440.814
TITOLO VII			
Partite di giro	44.594.351.929	43.797.947.513	- 796.404.416
T O T A L E	134.876.492.386	133.247.647.156	-1.628.845.230

U S C I T E

	PREVISIONE	PAGAMENTI	DIFFERENZA
TITOLO I			
Spese correnti	65.268.647.000	54.949.778.656	-10.318.868.344
TITOLO II			
Spese in conto capitale	4.520.250.000	3.940.530.706	- 579.719.294

TITOLO IIIEstinzione di mutui
ed anticipazioni

	<u>-----</u>	<u>-----</u>	<u>-----</u>
TOTALE TITOLI I°-III	69.788.897.000	58.890.309.362	-12.732.281.532

TITOLO IV

Partite di giro

	<u>44.988.000.000</u>	<u>43.154.306.106</u>	<u>- 1.883.693.894</u>
T O T A L E	114.776.897.000	102.044.615.468	-12.732.281.532

La previsione iniziale sia per l'entrata che per le uscite, pari complessivamente a lire 107.456.000.000 ha subito, per effetto di variazioni in aumento ed in diminuzione, pari rispettivamente a lire 8.925.000.000 e a lire 8.279.000.000, un incremento di lire 646.000.000.

Pertanto la previsione definitiva risulta pari a lire 108.100.000.000.

Tali variazioni sono state determinate:

da maggiori entrate:

- per proventi derivanti da prestazioni di incentivi di servizi pubblicitari	£	80.000.000	
- per interessi su c/c relativi alla gest. del servizio agevolazioni turistiche	£	600.000.000	
- per compartecipazione di soggetti privati ad iniziative e progetti finalizzati	£	100.000.000	
- per IVA	£	20.000.000	
- per recupero di anticipazioni	£	50.000.000	
- per azioni promozionali degli enti turistici periferici	£	300.000.000	
- per vendita di pacchetti agevolazioni turistiche	£	<u>30.000.000</u>	
T O T A L E		£ 1.180.000.000	
- Parziale utilizzo dell'avanzo di amministrazione		<u>£ 7.191.000.000</u>	£8.371.000.000

da minori entrate:

- per trasferimenti relativi ad interventi speciali a sostegno dell'immagine del turismo italiano	£	100.000.000
- per trasferimenti dalle Regioni per azioni promozionali	£	3.000.000.000
- per vendita di pubblicazioni	£	30.000.000

riporto		£8.371.000.000
- per partite di giro (comprese le somme accreditate per stipendi al personale all'estero: £ 4.000.000.000)	£ 4.595.000.000	£7.725.000.000
D I F F E R E N Z A		£ 646.000.000

Conseguentemente sono state apportate alle uscite variazioni complessive di pari importo e precisamente:

variazioni in aumento alle seguenti categorie:

II- oneri per il personale in attività di servizio	£ 930.000.000	
IV- acquisto di beni di consumo e servizi	£ 5.630.000.000	
VIII- oneri tributari	£ 410.000.000	
X- spese non classificate in altre voci	£ 205.000.000	
XII- acquisizione di immobilizzazioni tec.	£ 150.000.000	
XV- indennità di anzianità	£ 1.200.000.000	
XXI- partite di giro	£ 400.000.000	£8.925.000.000

variazioni in diminuzione alle seguenti categorie:

I- spese per gli organi dell'Ente	£ 100.000.000	
II- oneri per il personale in servizio	£ 1.500.000.000	
IV- acquisti di beni e servizi	£ 1.844.000.000	
VII- oneri finanziari	£ 50.000.000	
IX- poste correttive	£ 18.000.000	
X- spese non classificabili in altre voci	£ 103.000.000	
XII- acquisto immobilizzazioni tecniche	£ 69.000.000	
XXI- spese per partite di giro	£ 4.595.000.000	£8.279.000.000
D I F F E R E N Z A		£ 646.000.000

Sulle anzidette variazioni è stato espresso il preventivo parere del Collegio dei revisori.

Il raffronto tra la previsione definitiva delle entrate pari a £ 100.909.000.000 e le somme accertate pari a £ 99.222.658.347 pone in evidenza una differenza di £ 1.686.341.653 in meno, determinata dalla somma algebrica delle differenze in più di £ 599.052.325, relative alle categorie VII, VIII, X, XII e XXII ed in meno di £ 2.285.393.978 riguardanti le categorie III, IV, VII, VIII, IX, X, XIV, XX e XXII.

In particolare è da rilevare una sensibile diminuzione dei trasferimenti da parte delle Regioni che, previsti inizialmente in

£ 7.000.000.000 sul capitolo 204010 (compartecipazione delle Regioni alle azioni promozionali sui mercati esteri), sono stati definitivamente previsti in £ 4.000.000.000 ed accertati in £ 3.951.004.010 di cui soltanto £ 1.427.646.830 rimosse, mentre rimangono da riscuotere £ 2.532.397.180.

Ove si tenga conto degli esercizi precedenti, al 31 dicembre 1995, l'Ente vanta un credito di £ 3.703.508.396 nei confronti delle Regioni.

Il Collegio ribadisce la necessità di adottare iniziative atte a recuperare l'anzidetto credito.

Per le uscite il raffronto tra previsione definitiva pari a £ 103.665.214.068, fa registrare una differenza in meno di £ 4.434.785.932 quale somma algebrica delle variazioni in più intervenute per le categorie VIII, IX e XXI pari a £ 453.878.844, e delle variazioni in meno verificatesi per tutte le categorie di spesa ad eccezione della categoria IX pari a £ 4.888.666.776.

Economie si sono, quindi, realizzate su quasi tutti i capitoli di spesa per un ammontare di £ 4.888.664.776 di cui £ 2.731.236.752 per la parte corrente, £ 423.772.307 per la parte in conto capitale, £ 10.000.000 per il fondo oscillazione cambi e £ 1.723.655.717 per spese aventi natura di partite di giro.

Per quanto riguarda le cosiddette economie, che sono in sostanza sole economie di bilancio, e cioè determinate dalla differenza fra somme stanziare e somme impegnate esse non acquistano un valore economico, ma solo contabile in quanto vanno a costituire soltanto avanzo di amministrazione.

Per l'attività promozionale risulta impegnata la somma di £ 24.441.953.147 a fronte di una previsione definitiva di spesa pari a £ 25.232.000.000, con una economia di £ 790.046.853 che denota una minore realizzazione dei fini programmati che non trova giustificazione nella relazione amministrativa del Presidente allegata al conto in esame.

Si riportano in dettaglio le economie realizzate in ordine ai singoli capitoli concernenti la predetta attività.

CAPITOLI	PREVISIONE	IMPEGNI	ECONOMIE
104010 Pubblicità su stampa, radio-tv. e varia	3.500.000.000	3.499.724.621	275.379
104020 Realizzazione e stampa di pubblicazioni promozionali, informative e periodiche	2.000.000.000	1.981.565.600	18.434.400
104030 Servizi informatici ed acquisiz. di materiale banca dati	-----	-----	-----
104040 Organizzazione e partecipazione a fiere, mostre, esposizioni, convegni, congressi ed altre manifestazioni	9.100.000.000	8.952.717.929	147.282.071
104050 Organizzazione e gestione incontri per la commercializ. offerta turistica e incent.	2.835.000.000	2.731.952.215	93.047.785
104060 Realizzazione, produzione acquisto, e rielaborazione di prodotti audiovisivi e servizi fotografici	300.000.000	254.878.650	45.121.350
104070 Pubbliche relazioni, organizzazione e gestione incontri stampa, viaggi studio per giornalisti e opinion leaders e acquisto materiale di supporto	650.000.000	592.003.381	57.996.619
104080 Programmazione, studi, ricerche di mercato, elaborazioni statistiche e per la stampa della relativa modulistica	1.550.000.000	1.314.408.602	235.591.398
104090 Progetti speciali	-----	-----	-----
104091 Realizzazione della gestione del serv. buoni benzina	-----	-----	-----
104100 Realizzazione e gestione del sistema di informatica turistica	2.000.000.000	2.000.000.000	-----
104101 Realizzazione e gestione del sistema di informatica turistica relativo alla gestione del servizio agevolazioni turistiche	-----	-----	-----
104110 Distribuzione del materiale promo-pubblicit.	2.700.000.000	2.564.384.658	135.615.342

CAPITOLI	PREVISIONE	IMPEGNI	ECONOMIE
104111 Distribuzione dei PAT e del materiale di supporto	40.000.000	16.776.381	23.223.619
104130 Associazione ad Enti ed organizzazioni nazionali ed internaz. di studio e ricerca sul turismo	410.000.000	407.597.990	2.402.010
104140 Acquisto e abbonamento a riviste, giornali e servizi stampa funzionali all'attività promozionale	147.000.000	125.943.120	21.056.880
104150 Spese di rappresentanza	10.000.000	-----	10.000.000
Totale spese promozionali	25.232.000.000	24.441.953.147	790.046.853

Appare opportuno evidenziare l'incidenza della spesa delle singole categorie:

Cat. I- spese per gli organi dell'Ente	£	182.214.162 =	0.30%
Cat. II- oneri per il personale in servizio	£	23.891.372.312 =	39.57%
Cat. III- oneri per il person. in quiescenza	£	----- =	---%
Cat. IV- spese per acquisti di beni e servizi	£	32.331.388.281 =	53.55%
Cat. VI- trasferimenti passivi	£	173.982.460 =	0.29%
Cat. VII- oneri finanziari	£	96.919.614 =	0.16%
Cat. VIII- oneri tributari	£	911.710.221 =	1.51%
Cat. IX- poste correttive	£	2.244.218 =	0.01%
Cat. X- spese non classificabili in altre voci	£	301.686.645 =	0.50%
Cat. XII- acquisizione di immobilizzazione tecniche	£	301.944.203 =	0.50%
Cat. XIV- anticipazioni	£	17.500.000 =	0.02%
Cat. XV- indennità di anzianità	£	2.167.763.490 =	3.59%
T O T A L E	£	60.378.745.606	100.00%

Si riportano in dettaglio le spese relative al personale sostenute nell'esercizio 1995.

<u>STIPENDI, ASSEGNI FISSI, ONERI CONNESSI</u>	1995
- Stipendi ed altri assegni fissi al personale	£ 11.870.089.140
- stipendi personale locale estero	£ 5.324.878.819
- fondo miglioramento efficienza	£ 1.269.113.095
- indennità e rimborso spese per missioni Italia ed all'estero	£ 577.486.941
- rimborso spese trasporto per trasferimenti	£ 203.456.356

- oneri previdenziali ed assistenziali	£	3.018.236.355
- oneri previdenziali personale locale estero	£	1.154.990.685
- altri oneri sociali	£	89.322.351
- corsi formazione personale	£	148.395.000
- rimborso spese di viaggio	£	7.646.480
- compenso straordinario dirigenti	£	227.757.090
- sussidi e prestiti al personale	£	173.982.460
T O T A L E	£	24.065.354.772

SITUAZIONE DEL PERSONALE IN SERVIZIO

R U O L O	DOTAZIONE ORGANICA (Art. 3 legge n. 537/93)	ITALIA	ESTERO
Dirigente superiore	5	3	3
Dirigente	15	3	6
<u>QUALIFICA FUNZIONALE</u>			
Livello 9° e qualif. ad esaurim.	49	19	9
Livello 8°	82	47	5
Livello 7°	62	39	-
Livello 6°	66	43	-
Livello 5°	6	4	-
Livello 4°	18	16	-
Livello 3°	1	1	-
Personale contrattista	--	2	99
T O T A L E	304	177	122

Personale locale in servizio all'estero

Categoria 1° - Concetto	37
Categoria 2° - Esecutiva	53
Categoria 3° - Ausiliaria	9
Totale personale locale estero	99

**CONSISTENZA DEL PERSONALE PRESSO GLI UFFICI
E.N.I.T. ALL'ESTERO AL 31.12.1995**

<u>S E D I</u>	<u>PERSONALE DI RUOLO</u>	<u>PERSONALE LOCALE</u>
AMSTERDAM	Responsabile	2 Unità
ATENE	Responsabile	2 "
BRUXELLES	Dirigente	5 " 

BUENOS AIRES	Dirig. reg. +8° Livello	4	"
CHICAGO	Dirigente	2	"
COPENAGHEN	Responsabile	3	"
DUSSELDORF	Responsabile	4	"
FRANCOFORTE	Dirigente + 8° Livello	9	"
LONDRA	Dirigente + 8° Livello	9	"
LOS ANGELES	Responsabile	5	"
MADRID	Dirigente	6	"
MONACO	Responsabile	5	"
MONTREAL	Responsabile	2	"
NEW YORK (1)	Dirigente + 8° Livello	7	"
PARIGI	Dirig. Sup. + 8° Livello	9	"
STOCCOLMA	Dirigente	6	"
TOKIO	Dirigente	9	"
VIENNA	Responsabile	5	"
ZURIGO	Responsabile	5	"

T O T A L E Pers. di ruolo 23 Pers. locale 99

(1) Regge la Delegazione di Buenos Aires

La gestione di competenza evidenzia un disavanzo pari a f 4.442.655.721, determinato dalla differenza tra entrate accertate e gli impegni assunti nell'esercizio.

Tale disavanzo ha trovato copertura mediante il parziale utilizzo dell'avanzo di amministrazione accertato alla chiusura dell'esercizio 1994 in f 7.812.635.222.

Nella previsione definitiva viene indicato un prelievo, da detto avanzo, di f 7.191.000.000.

Il raffronto tra entrate accertate e riscosse determina in f 6.396.729.886 l'ammontare dei residui attivi, compresi quelli relativi alla gestione del servizio agevolazioni turistiche, pari a f 715.034.823.

Inoltre, la differenza fra impegni assunti e pagamenti effettuati pari a f 19.185.073.251 costituisce l'importo dei residui passivi di cui f 244.948.673 riguardano la gestione del servizio agevolazioni turistiche.

Nel corso dell'anno il Collegio ha proceduto all'esame degli atti gestionali ed ha formulato le proprie osservazioni nei verbali delle singole riunioni cui si fa rinvio.

Relativamente ai residui provenienti dalla competenza dell'eserci-

zio 1995, il Collegio ha riscontrato l'esistenza degli atti che ne giustificano la conservazione.

Come per gli anni precedenti le risultanze della gestione finanziaria dell'Ente evidenziano una massa di residui, sia attivi che passivi, notevole ove si consideri l'entità della gestione, pur prendendo atto che, nell'esercizio dercorso, la consistenza di quelli provenienti dagli esercizi pregressi è diminuita.

Tuttavia permane una produzione cospicua di residui provenienti dalla gestione di competenza in quanto, come evidenziato innanzi, al 31 dicembre 1995 sono stati accertati residui attivi per £ 6.396.729.886 e quelli passivi per £ 19.185.073.251.

Ciò induce a ritenere che le iniziative gestionali vengono adottate con ritardo tale da non consentire il compimento delle relative procedure nell'arco temporale dell'esercizio. Ove, poi, si tenga conto del notevole avanzo di amministrazione che è stato rilevato alla chiusura dell'esercizio in esame, anche se inferiore a quello degli anni precedenti, può desumersi non solo una lenta azione amministrativa da parte dell'Ente, ma anche la mancata verifica periodica dei risultati raggiunti in relazione ai fini che si intendono conseguire.

Sarebbero, pertanto, necessari interventi urgenti ed adeguati da parte degli organi dell'Ente responsabili dalla gestione per una migliore efficienza e produttività delle risorse finanziarie a disposizione.

Appare, altresì, utile precisare che nella massa dei residui, sia attivi che passivi, sono compresi quelli relativi alla gestione del servizio agevolazioni turistiche rispettivamente per £ 748.022.864 e per £ 13.616.228.266.

Gestione dei residui provenienti da esercizi progressi.

La gestione in parola presenta le seguenti risultanze:

Residui attivi

- accertati al 31.12. 1994	£ 14.305.083.160
- minori accertamenti	£ 53.914.991
- somme riscosse	£ 10.552.018.578
- somme da riscuotere al 31.12.1995	£ 3.699.149.591

2)