

- ♦ **7. Nicomet e Zao Interconial** sede in Mosca CSI (ex Urss) (capitale sociale di Nicomet 1.000.000.000 di rubli, pari a L. 272.580.000, al 31/12/95 e al 31/12/96; capitale sociale di Interconial Zao 950.000.000 di rubli pari a L. 258.951.000 al 31/12/95 e al 31/12/96). Nel corso del 1993 e del 1995 la Conial Spa partecipò, unitamente a terzi, alla costituzione di due società di diritto russo sottoscrivendo rispettivamente il 50% e l'80% del capitale sociale, al fine di commercializzare i nastri metallici necessari per la monetazione. La cessione della Conial Spa, ha comportato, di conseguenza, la corrispondente dismissione delle suddette società dal Gruppo Poligrafico.
- ⇒ **8. Idroenergia Scarl** sede in Aosta (capitale sociale: 100.000.000 i.v. al 31/12/95 e al 31/12/96). Nel corso del 1996, la società Verres Spa ha acquistato una partecipazione nella società Idroenergia Scarl, pari all'1% del capitale sociale, allo scopo di usufruire dell'energia regionale autoprodotta.
- **9. Cartiere Miliani Fabriano Spa** sede in Roma (capitale sociale: 54.429.823.500 i.v. al 31/12/95 e 107.442.464.500 i.v. al 31/12/96). L'acquisto della società, che ha per oggetto principale la fabbricazione di carte comuni e filigranate, anche per le esigenze dell'Istituto, è stata autorizzata dalla legge 8 agosto 1980 n. 480. Il Poligrafico, al 1 gennaio 1992, deteneva una quota pari al 97,34%. Nel corso del 1996, la società ha deliberato un aumento, a pagamento, del capitale sociale, sottoscritto dall'Ente, anche per le quote inoplate; pertanto la partecipazione è passata al 98,62% capitale sociale. Le azioni di proprietà sono pari a n. 211.924.340 azioni con valore nominale di L. 500.
- ⇒ **10. Cellulosa Calabria Spa** sede in Crotone (capitale sociale: 11.645.150.000 i.v. al 31/12/95 e al 31/12/96). La partecipazione è già presente nel patrimonio della società Cartiere Miliani Fabriano Spa al 1 gennaio 1992, per una percentuale pari al 90,9%. Nel corso del 1992, a seguito di un aumento di capitale sociale, a pagamento, e con rinuncia da parte degli azionisti di minoranza al diritto di opzione, la percentuale di possesso è passata al 95,2%. La partecipazione è ancora presente nel patrimonio della società Cartiere Miliani Fabriano Spa al 31 dicembre 1996. Trattasi di una società che ha sviluppato la

produzione di cellulosa da *linters* di cotone, allo scopo di ridurre la dipendenza dell'Istituto dalla cellulosa estera, anche grazie alla possibilità di disporre della materia prima autoprodotta.

⇒ **11. Bimospa Srl** sede in Roma (*capitale sociale: 3.000.000.000 i.v. al 31/12/95 e 4.500.000.000 i.v. al 31/12/96*). La partecipazione era già presente nel patrimonio della società *Cartiere Miliani Fabriano Spa* al 1 gennaio 1992, per una percentuale pari al 99,18%. Nel corso del quinquennio, la percentuale di possesso non si è modificata e, al 31 dicembre 1996, è ancora presente nel patrimonio della società *Cartiere Miliani Fabriano Spa*. La *Bimospa srl* opera nel campo tipografico e commerciale, e i rapporti sviluppatisi tra tale società e l'Istituto, atteso l'oggetto sociale della stessa, sono, quindi, di natura prevalentemente tipografica e commerciale.

♦ **12. Polimoore Srl** sede in Pomezia (RM) (*capitale sociale: 3.000.000.000 i.v. al 31/12/95 e al 31/12/96*). La società, che si occupa della cosiddetta "*stampa intelligente*", ossia di *mailing* e moduli vari, è stata costituita nel corso del 1993 dalla *Bimospa Srl*, che ha sottoscritto per il 51% del capitale sociale. Al 31 dicembre 1996 risulta ancora iscritta nell'attivo della sua controllante.

♦ **13. Sistemi Spa** sede in Chieti (*capitale sociale: 200.000.000 i.v. al 31/12/96*). Società costituita nel corso del 1996, con l'apertura di biglietterie nel Lazio (Roma) e in Abruzzo, dalla *Bimospa Srl* che ha sottoscritto una quota pari al 15% del capitale sociale.

♦ **14. Edi - Edizioni Distribuzioni Integrate Spa in liquidazione** sede in Roma (*capitale sociale: 5.500.000.000 versati 3.910.000.000 al 31/12/95 e al 31/12/96*). Costituita nel corso del 1992 dalla società *Iniziativa Fabriano Spa*, che ne ha sottoscritto l'intero capitale sociale. Nel 1993 il 96,4% del relativo capitale sociale è stato ceduto alla società *Bimospa Srl*, mentre il restante 3,6% è rimasto di proprietà della *Iniziativa Fabriano Spa*, che nel corso del 1995 è stata incorporata nella società *Cartiere Miliani Fabriano Spa*. La società operante nel campo grafico nonché nella distribuzione e vendita di prodotti grafici, compresi i titoli

di viaggio, nel corso del 1995, essendo venute meno le intese intercorse con le Ferrovie dello Stato, che ne avevano giustificato la costituzione, è stata posta in liquidazione, che alla data del 31 dicembre 1996 non si è ancora conclusa. A tale data le azioni della *Edi - Edizioni Distribuzioni Integrate Spa in liquidazione* sono possedute per il 96,4% dalla società *Bimospa Srl* e dalla società *Cartiere Miliani Fabriano Spa* per il 3,6%.

- * **15. Metrodistribuzione Spa** sede in Roma (*capitale sociale: 200.000.000 versati i 3/10 al 31/12/95 e 5.000.000.000 versati i 3/10 al 31/12/96*). La società costituita nel 1993 allo scopo di distribuire e vendere i biglietti ferroviari a fasce chilometriche e gli abbonamenti, è controllata per il 91% dalla *Edi Edizioni Distribuzioni Integrate Spa in liquidazione*. Al 31 dicembre 1996 risulta ancora iscritta nelle immobilizzazioni finanziarie della controllante.

⇒ **16. Sicma Srl** sede in Terni (*capitale sociale: 1.750.000.000 i.v. al 31/12/95 e 2.250.000.000 i.v. al 31/12/96*). Già presente nel patrimonio della controllante *Cartiere Miliani Fabriano Spa* al 1 gennaio 1992, con una percentuale di possesso pari all'80% del capitale sociale che si è mantenuta invariata nel corso del quinquennio. L'attività della società è diretta alla costruzione e al montaggio di impianti cartari destinati all'estero.

⇒ **17. Cargest Spa** sede in Roma (*capitale sociale: 11.070.000.000 i.v. al 31/12/95 e al 31/12/96*). Presente nel patrimonio della controllante *Cartiere Miliani Fabriano Spa* al 1 gennaio 1992, con una percentuale di possesso pari al 60% del capitale sociale. Nel corso del 1992 la società ha deliberato un aumento, a pagamento, di capitale sociale. Non avendo tutti i soci esercitato il diritto di opzione, la percentuale di possesso della controllante *Cartiere Miliani Fabriano Spa* è passata al 66,67%, percentuale ancora posseduta al 31 dicembre 1996. Tale società, dopo aver sospeso l'attività produttiva dello stabilimento di Cernobbio (CO), sta operando la dismissione di immobili e partecipazioni.

- ◆ **18. Fad - Fabriano Autoadesivi Spa** sede in Sassoferrato (AN) (*capitale sociale: 5.000.000.000 i.v. al 31/12/95 e al 31/12/96*). Posseduta per il 100% dalle *Cartiere Miliani Fabriano Spa* al 1 gennaio 1992, è stata ceduta completamente, nel corso del 1994, alla società *Cargest Spa*, partecipata diretta della *Cartiere Miliano Fabriano Spa*. Al 31 dicembre 1996, la società che svolge la sua attività attraverso due stabilimenti *Berbentina*, che provvede alla realizzazione di *prodotti autoadesivi*, e *Gaville*, che si occupa dei *prodotti speciali per filtrazione*, risulta essere ancora presente nel patrimonio della acquirente.
- ◆ **19. Carterie Marano Spa** sede in Bisignano (CS) (*capitale sociale: 5.750.010.000 versato 5.249.007.000 al 31/12/95 e 7.500.000.000 versato 5.249.007.000 al 31/12/96*). La predetta società, dopo alcuni anni di inattività ha riconvertito gli impianti nella produzione del *tessuto non tessuto*, ed è totalmente posseduta dalla *Cargest Spa* al 1 gennaio 1992. La percentuale di possesso di tale partecipazione non si è modificata nel corso del quinquennio.
 - * **20. Banca Popolare di Calabria Scarl.** sede in Cosenza (*capitale sociale: 13.890.000.000 i.v. al 31/12/95 e al 31/12/96*). Posseduta dalla *Cartiere Marano Spa*, per una percentuale minoritaria pari allo 0,11% del capitale sociale. Nel corso del quinquennio la percentuale di possesso non ha subito modifiche.
 - * **21. Stearns Extruded Textiles Company** sede in Cincinnati Ohio (USA) (*capitale sociale: 4,4 milioni \$ al 31/12/95 e al 31/12/96*). La società è stata acquistata dalle *Cartiere Marano Spa* nel corso del 1995, allo scopo di introdurre sul mercato americano i *prodotti tessuti non tessuti*, per una quota pari al 34% del capitale sociale. Al 31 dicembre 1996 la società è ancora presente nel patrimonio della controllante *Cartiere Marano Spa*.
- ⇒ **22. Cartiere Enrico Magnani Spa** sede in Pescia (PT) (*capitale sociale: 200.000.000 i.v. al 31/12/95 e al 31/12/96*). Presente nel

patrimonio della controllante *Cartiere Miliani Fabriano Spa* al 1 gennaio 1992, la percentuale di possesso pari all'80% del capitale sociale si è mantenuta invariata nel corso del quinquennio. La società si occupa prevalentemente della fabbricazione di carte filigranate.

- ♦ 23. *Comepe Spa* sede in Pescia (PT) (capitale sociale: 200.000.000 i.v. al 31/12/95 e al 31/12/96). Il consorzio che provvede alla metanizzazione della Valle del Pescia costituitosi in *Co.me.pe. Spa* è presente nel patrimonio della controllante *Cartiere Magnani Spa* alla data del 1 gennaio 1992, per una percentuale di minoranza pari al 12,25% del capitale sociale, che non è variata nel corso del quinquennio.

⇒ 24. *NWT - Non Wovens technology Spa* sede in Roma (capitale sociale: 2.000.000.000 i.v. al 31/12/95 e al 31/12/96), la cui attività è diretta alla sviluppo di tecnologie e impianti *spunbonded* per l'ottenimento dei tessuti non tessuti. Presente nel patrimonio della società *Iniziativa Fabriano Spa* al 1 gennaio 1992, per una percentuale pari al 60% del capitale sociale. Nel corso del 1992 la società ha deliberato l'aumento del capitale sociale, sottoscritto dalla *Iniziativa Fabriano Spa* anche per la quota inoptata. Di conseguenza, la partecipazione della *Iniziativa Fabriano Spa* nella società *NWT Spa* è passata al 90%. Nel corso del 1995, la sua controllante diretta, *Iniziativa Fabriano Spa* è stata incorporata (fusione per incorporazione) nella società *Cartiere Miliani Fabriano Spa*. La società *NWT Spa*, quindi, è passata sotto il diretto controllo della società *Cartiere Miliani Fabriano Spa* per una percentuale pari al 90%. Nel corso dello stesso anno la società *Sicma Srl*, partecipata diretta di *Cartiere Miliani Fabriano Spa* ha acquistato la rimanente parte del capitale sociale, pari al 10%, da terzi. Alla fine dell'esercizio 1996 risulta ancora iscritta nel patrimonio della controllante, per una percentuale pari al 90%, e nel patrimonio della *Sicma Srl* per il 10%.

⇒ 25. *Siate Srl* sede in Maserà (PD) (capitale sociale: 300.000.000 i.v. al 31/12/95 e al 31/12/96). Controllata dalla società *Iniziativa Fabriano Spa* al 1 gennaio 1992 per una percentuale pari al 51% del capitale sociale, tale società commercializza i prodotti tecnici. Nel corso del 1992 con l'aumento, a pagamento, del capitale sociale, e la rinuncia

dei soci di minoranza al diritto di opzione, la percentuale della *Iniziativa Fabriano Spa* è passata al 70,11%. Nel 1994 la società *Iniziativa Fabriano Spa* ha assunto l'intero controllo azionario della *Siate Srl*, a causa della necessità di ricostituire il capitale sociale per le perdite conseguite dalla suddetta *Siate Srl*, nonché della mancata sottoscrizione da parte dei soci di minoranza della relativa ricostituzione del capitale sociale. Nel 1995, a seguito della fusione per incorporazione della *Iniziativa Fabriano Spa* nella società *Cartiere Miliani Fabriano Spa*, la *Siate Srl* è diventata una partecipata diretta dalla *Cartiere Miliani Fabriano Spa*. Alla fine dell'esercizio 1996 risulta ancora iscritta, per l'intero capitale sociale, nel patrimonio della controllante *Cartiere Miliani Spa*.

⇒ 26. *Fabriano Soft Srl* sede in Peschiera Borromeo (MI) (capitale sociale: 20.000.000.000 i.v. al 31/12/95 e al 31/12/96). Nata dalla fusione avvenuta nel corso del 1992 tra la Società *Fabriano Nontessuti Srl* (già posseduta alla data del 1 gennaio 1992 dalle società *Iniziativa Fabriano Spa* e *Cartiere Miliani Fabriano Spa* rispettivamente per il 95% e per il 5% del capitale sociale) e la società *Soft Srl* (di proprietà di terzi), allo scopo di sviluppare la produzione dei tessuti non tessuti in polipropilene con tecnologia *spunbonded* e *thermobonded*. Nel 1993 l'aumento di capitale sociale a pagamento, e la rinuncia da parte dell'azionista al diritto di opzione ha consentito l'ingresso di nuovi soci. In virtù di tale operazione la percentuale posseduta dalla *Iniziativa Fabriano Spa* è passata al 60%. Nel corso del 1995 con la fusione della *Iniziativa Fabriano Spa*, nella società *Cartiere Miliani Fabriano Spa*, la *Fabriano Soft Srl* diventa partecipata diretta delle *Cartiere Miliani Spa* per una quota pari al 60% del capitale sociale, e risulta ancora presente al 31 dicembre 1996.

♦ 27. *Enerbiella Scapa* sede in Biella (capitale sociale: 5.000.000.000 i.v. al 31/12/95 e al 31/12/96). Posseduta dalla *Soft Srl*, è entrata nel patrimonio della *Fabriano Soft Srl* in virtù della fusione per incorporazione, avvenuta tra la *Fabriano Nontessuti Srl* e la *Soft Srl*, ed è ancora presente al 31 dicembre 1996; trattasi di una percentuale di minoranza pari al 6,63% del

capitale sociale. Tale società, di natura consorziale, opera nel settore della produzione di energia elettrica e termica.

- ♦ 28. *Immobiliare Salvo Srl* sede in Vigliano Biellese (BI) (capitale sociale: 79.000.000 i.v. al 31/12/95 e al 31/12/96). Partecipata dalla *Soft Srl* è entrata nel patrimonio della *Fabriano Soft Srl* in virtù della fusione per incorporazione, avvenuta tra la *Fabriano Non tessuti Srl* e la *Soft Srl*, ed è ancora presente al 31 dicembre 1996; trattasi di una percentuale di minoranza pari al 1,27% del capitale sociale.

⇒ 29. *Naco International Spa* sede in Terni (capitale sociale: 3.000.000.000 i.v. al 31/12/95 e al 31/12/96). Costituita nel corso del 1992, da terzi e dalla società *Iniziative Fabriano Spa* la quale ha sottoscritto il 65% del capitale sociale, allo scopo di commercializzare, soprattutto sul mercato estero, la tecnologia NACO, per la produzione di cellulosa da piante annuali. La partecipazione è poi passata alla *Cartiere Miliani Fabriano Spa* a seguito della fusione della *Iniziative Fabriano Spa* nella *Cartiere Miliani Fabriano Spa*. Al 31 dicembre 1996, la partecipazione è ancora presente nel patrimonio della controllante.

- ♦ 30. *Naco P Srl* sede in Cervignano del Friuli (UD) (capitale sociale: 30.000.000 i.v. al 31/12/95 e al 31/12/96). La società titolare dei brevetti e del *know how* relativi al processo NACO, è stata acquistata totalmente, da terzi, nel corso del 1992, e risulta ancora presente nel patrimonio della *Naco International Spa* al 31 dicembre 1996.

⇒ 31. *Sipleda Spa* sede in Roma (capitale sociale: 1.250.000.000 i.v. al 31/12/95 e 2.000.000.000 i.v. al 31/12/96). La società acquistata, da terzi, nel corso del 1992, dalla *Iniziative Fabriano Spa* per una quota pari all'80% del capitale sociale, ha per oggetto la commercializzazione di prodotti editoriali e medaglistici, anche per conto dell'Istituto. Tale società è passata sotto il diretto controllo della *Cartiere Miliani Fabriano Spa*, a seguito della fusione per incorporazione della *Iniziative Fabriano Spa* nella *Cartiere Miliani Fabriano Spa*, e ancora presente nel patrimonio della capogruppo alla data del 31 dicembre 1996.

- ⇒ **32. Caaf Interregionale dipendenti** *Vicenza sede in Vicenza (capitale sociale: 500.000.000 i.v. al 31/12/95 e al 31/12/96).* Acquisizione di minoranza, allo scopo di far eseguire presso terzi tutte le attività relative alla assistenza fiscale a favore del personale dipendente in virtù dell'articolo 78 della legge 413/91. L'acquisto della partecipazione è avvenuta nel corso del 1993, da parte della società *Cartiere Miliani Fabriano Spa*, per una percentuale pari allo 0,05% del capitale sociale e ancora presente al 31 dicembre 1996.
- ⇒ **33. Unifabriano Scarl** *sede in Fabriano (AN) (capitale sociale: 28.000.000 i.v. al 31/12/96).* Costituita nel corso del 1996, allo scopo di promuovere la formazione culturale e professionale delle scienze e tecniche cartarie, è posseduta, per una quota pari al 14,29% pari a n. 4.000 azioni da L. 1.000 cadauna, dalla società *Cartiere Miliani Fabriano Spa*.
- ⇒ **34. Cedim Srl** *sede in Ancona (capitale sociale: 437.000.000 i.v. al 31/12/95 e al 31/12/96).* La società che opera nel settore dei servizi di software e di consulenza alle aziende, è posseduta dalla società *Cartiere Miliani Fabriano Spa* al 1 gennaio 1992, per una quota pari al 2,49% del capitale sociale; trattasi, in ogni caso, di una partecipazione di minoranza, ancora presente al 31 dicembre 1996.
- ⇒ **35. Iniziative Fabriano Spa.** Esistente al 1 gennaio 1992, come più volte illustrato è stata fusa nella società *Cartiere Miliani Fabriano Spa* (fusione per incorporazione) nel corso del 1995.
- ⇒ **36. S.A. Stop Holding.** Posseduta totalmente, al 1 gennaio 1992, dalla *Cartiere Miliani Fabriano Spa*, nel corso del 1994, essendo venuti meno gli scopi per cui la società era stata costituita, è stata posta in liquidazione.
- ◆ **37. Matfield Limited.** Presente al 1 gennaio 1992 e controllata direttamente dalla *S.A. Stop Holding*, anch'essa è stata posta in liquidazione, nel corso del 1994.
- ⇒ **Metrogestec Srl** *sede in Roma (capitale sociale: 200.000.000 versati i 3/10 al 31/12/95 e liquidata nel 1996).* Costituita nel corso del 1993, con il fine di realizzare e commercializzare apparecchiature per l'emissione di titoli di viaggio. Tale società posseduta per il 5% dalla società *Bimospa*, e per il 95%, dalla *Edi - Edizioni Distribuzioni*

Integrate Spa in liquidazione, è stata posta in liquidazione nel corso del 1995 e liquidata definitivamente nel corso del 1996.

⇒ *Dieta Spa* sede in Roma (*capitale sociale: 500.000.000 i.v. al 31/12/95 e liquidata nel 1996*). La società è stata costituita nel corso del 1992, allo scopo di ricercare fonti di approvvigionamento di leghe metalliche per la monetazione. La quota di partecipazione delle *Iniziative Fabriano* in tale società era pari al 49%. Nel 1995 la società è stata posta in liquidazione conclusasi nel corso del 1996.

Tutte le sopraindicate società possono essere aggregate per omogeneità produttiva o merceologica, secondo il seguente schema.

1. *Grafica* molto spesso da supporto all'attività tipografica dell'Istituto, si riferisce alla *produzione grafica* realizzata dalla *Bimospa Srl* e dalla *Polimoore Srl*, che si interessano anche della distribuzione e della vendita dei prodotti così realizzati.
2. *Cartiere e Cartotecniche* trattasi di aziende prevalentemente operanti nelle produzioni cartarie, nelle autoproduzioni di materie prime, carte filigranate, prodotti cartari in genere. Le società che hanno per oggetto principale questo tipo di attività sono: *Cartiere Miliani Fabriano Spa*, *Cartiere Enrico Magnani Spa*, *Cargest Spa*.
3. *Materiali fibrosi* tale tipo di attività è riconducibile a quella svolta, prevalentemente dalla *Cellulosa Calabria Spa*, che realizza oltre la produzione di cellulose semichimiche, grezze e sbiancate da essenze legnose diverse da piante annuali, anche paste da maceri e cellulose da *linters* di cotone, materia prima per la produzione di carta.
4. *Prodotti speciali* realizzati dalla società *Fad Fabriano autoadesivi Spa* la cui attività è diretta alla realizzazione di prodotti autoadesivi e di prodotti speciali per filtrazione.
5. *Non tessuti* quale attività di produzione di fibra di polipropilene interamente utilizzata per la produzione diretta di *tessuti non tessuti* con tecnologia *spunbonded* e realizzata dalla *Fabriano Soft Srl*, dalla *Cartiere Marano Spa*, dalla *Stearns Extruded Textels* e dalla *Siate Srl*.
6. *Tecnologie, impianti e macchinari* un complesso di attività dirette alla realizzazione di nuovi impianti per i prodotti *tessuti non tessuti*, progettazione e costruzione di impianti per la fabbricazione di banconote, promozione per la definizione di forniture di impianti utilizzanti la tecnologia

Naco, brevettata internazionalmente, che esclude l'impiego di zolfo, di cloruro e di loro derivati. Le società direttamente coinvolte in questo tipo di processo produttivo sono la *Naco International Spa*, la *Naco P Srl*, la *Sicma Srl* e la *Non wovens technology Spa*.

7. *Commercializzazione prodotti artistici e librari realizzata attraverso la Editalia Edizioni d'Italia Spa*, la *Editalia Film Srl*, l'*Istituto della Enciclopedia Italiana Spa* e la *Sipleda Spa*, che svolgono oltre alla attività editoriale quella di commercializzazione delle opere, anche di alto valore artistico e culturale.
8. *Commercializzazione titoli di viaggio* attività sorta per operare nel campo dell'attività grafica e della distribuzione e vendita di prodotti grafici e titoli di viaggio, realizzata attraverso la *Edi Edizioni distribuzioni integrate Spa (in liquidazione)*, la *Metrogestc Spa (liquidata)* e la *Metrodistribuzione Srl*.
9. *Produzione e commercializzazione di materie prime e semilavorate per monetazione* attività diretta alla realizzazione di tondelli necessari alla coniazione delle monete metalliche e delle medaglie, utilizzando anche i materiali non ferrosi provenienti dall'estero (Russia), realizzata dalla *Verres SPA*, dalla *Conial Spa*, dalla *Interconial* e dalla *Zao Nikomet*.

Si deve osservare, che le acquisizioni delle partecipazioni dirette sono avvenute a seguito di disposizioni di legge o di delibere degli organi dell'Istituto; le modifiche intervenute nell'ambito delle partecipazioni indirette dell'Istituto trovano, invece, origine nelle delibere assunte durante le assemblee delle società interessate, senza uno specifico intervento del Consiglio di amministrazione o del Comitato esecutivo dell'Ente.

Ad avviso di quest'ultimo¹⁹, la legge 559/66 relativa al nuovo ordinamento del Poligrafico non avrebbe statuito, sul piano generale, né avrebbe attribuito competenza al Consiglio di amministrazione ed al Comitato esecutivo in ordine alle partecipazioni, peraltro, si faceva notare, possedute sin dagli anni trenta in adempimento del decreto reale del 24 giugno 1933, con cui fu acquistata la partecipazione nell'*Istituto della Enciclopedia Italiana*.

Innanzitutto (cfr., retro, paragrafo *Il Consiglio di amministrazione* pagg. 22 e ss.) già si è osservato come un tale assunto non sia da ritenere fondato.

Ed innanzitutto già si è ricordato che il Consiglio di amministrazione ha deliberato la istituzione di un apposito gruppo di studio per dare al problema

¹⁹ Vedi Relazione sulla gestione al bilancio consolidato 1995

una soluzione anche nell'ottica di una riforma dell'attuale assetto ordinamentale ed organizzativo dell'Istituto.

Peraltro, per completezza di informazione, va osservato che, nella stessa relazione al bilancio consolidato consolidato 1995, si osservava che la nozione di gruppo, mai formalizzata, era da ricollegare, in ogni caso, all'emanazione della legge 6 agosto 1980 n. 480 con cui l'Istituto fu autorizzato ad acquistare azioni della società *Cartiere Miliani di Fabriano Spa* (Gazzetta Ufficiale, parte prima, serie generale del 25 agosto 1980, n. 232).

In proposito si evidenziava anche che le finalità dell'intervento del legislatore, e le motivazioni che privilegiarono la scelta dell'Istituto, quale acquirente della *Cartiere Miliani Fabriano Spa* erano state espresse dalla relazione al disegno di legge, che aveva poi dato luogo alla legge 480/1980, presentato dal Ministro del Tesoro al Parlamento, in cui, tra l'altro, vennero individuate le *politiche* e gli *indirizzi*.

All'uopo era richiamato il programma finalizzato per l'industria della *pasta per carta* e della *carta* approvato il 21 dicembre 1978 dal CIPI, che confermava l'opportunità della funzione pubblica nel settore, sottolineando, tra l'altro, l'esigenza di tendere alla creazione di unità produttive aventi dimensioni ottimali, anche attraverso vere e proprie fusioni o formazioni di gruppi o consorzi.

Inoltre, nel corso del 1991, a seguito della intervenuta approvazione da parte del Ministro del tesoro delle delibere assunte dal Consiglio di amministrazione, l'Istituto ha acquistato le partecipazioni, come già illustrato, nella *Editalia - Edizioni d'Italia Spa*, nella *Editalia Film - Telecinedizione Srl* e nella *Verres Spa*, realizzando una verticalizzazione secondo le materie trattate.

Così come le partecipazioni indirette, detenute attraverso la *Cartiere Miliani Fabriano Spa*, avrebbero avuto prevalente ragione di essere con riferimento a strategie di difesa di produzioni significative del *Gruppo*, ovvero di ampliamento della gamma di prodotti speciali e manufatti, relativi allo sviluppo anche sinergia di *know how* posseduto, e infine di interventi di verticalizzazione sottostanti anche a fattori ambientali e sociali di interesse pubblico.

Infine, secondo l'Istituto, motivazioni connesse ad opportunità di diversificazioni, hanno portato ad interventi nel comparto dei *tessuti non tessuti* per i prodotti e le tecnologie.

2. *Il bilancio consolidato*

La sussistenza delle suddette partecipazioni dirette ed indirette ha coinvolto l'Istituto Poligrafico e le sue partecipate nella normativa prevista dal decreto legislativo n. 127 del 9 aprile 1991, che, recependo la VII direttiva Cee, ha introdotto, una disciplina generale relativa ai *conti annuali dei gruppi di imprese*²⁰, facendone obbligo, tra l'altro, agli enti di cui all'art. 2201 del codice civile²¹.

L'Istituto, dapprima, si è posto il problema se per le sue caratteristiche istituzionali, fosse da annoverare tra gli enti previsti dal 2201 del codice civile e se di conseguenza fosse obbligato alla redazione del bilancio consolidato.

Il Collegio dei Revisori, da parte sua, ha invitato l'Istituto, per ragioni di opportunità, a redigere tale documento, anche se il relativo deposito sarebbe stato subordinato alla istituzione del registro delle imprese e alla relativa iscrizione, e che lo stesso, sarebbe stato opportuno comprendesse sia le partecipate dirette che quelle indirette. Di tale indirizzo, il Collegio dei Revisori, ha dato atto nella relazione al bilancio annuale del 1995.

Le difficoltà interpretative, sull'obbligo da parte dell'Istituto, di redigere il bilancio consolidato, per tutte le possibili implicazioni, ha richiesto la necessità di un approfondimento della questione con l'acquisizione di diversi pareri, che peraltro non sono stati univoci, e che sono stati inviati, per le opportune osservazioni, al Ministero del tesoro, per il tramite del Provveditorato Generale dello Stato e al Collegio dei revisori.

Sulla base delle informazioni in possesso, il Ministro del tesoro, con provveditoriale del giugno 1996, ha invitato il Poligrafico a provvedere alla redazione del primo bilancio consolidato per l'anno 1995, secondo le disposizioni previste dal citato decreto, rimanendo, peraltro, obbligato all'iscrizione nel registro delle imprese, il cui Regolamento è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 3 febbraio 1996.

²⁰ Art. 25 decreto legislativo 127/91 *Imprese obbligate a redigere il bilancio consolidato*: "Le società per azioni, e a responsabilità limitata che controllano un'impresa debbono redigere il bilancio consolidato secondo i criteri stabiliti dalle disposizioni degli articoli seguenti. Lo stesso obbligo hanno gli enti di cui all'art. 2201 del codice civile, le società cooperative e le mutue assicuratrici che controllano una società per azioni, in accomandita per azioni o a responsabilità limitata".

²¹ Art. 2201 del Codice Civile "Gli enti pubblici che hanno per oggetto esclusivo o principale un'attività commerciale sono soggetti all'obbligo dell'iscrizione nel registro delle imprese".

L'Istituto ha quindi provveduto a redigere il primo bilancio consolidato alla data del 31 dicembre 1995, secondo le disposizioni di cui al menzionato decreto legislativo 127/91.

In assenza di una regolamentazione uniforme, i bilanci in argomento sono stati redatti, sulla scorta delle valutazioni patrimoniali, da ciascuna partecipanda, come indicato al punto 8 della nota integrativa²² del documento contabile in discussione.

Si elencano qui di seguito le partecipazioni consolidate nei due esercizi per i quali l'Istituto ha redatto il documento conforme al decreto legislativo 127/91.

A. Partecipazioni consolidate nell'esercizio 1995.

Delle società esistenti al 31 dicembre 1995 quelle consolidate con il *metodo integrale*, sono qui di seguito elencate.

- **BIMOSPA Srl**

indirettamente partecipata tramite Cartiere Miliani Fabriano Spa che detiene il 99,18% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è del 96,540163%

- **CARTIERE ENRICO MAGNANI Spa**

indirettamente partecipata tramite Cartiere Miliani Fabriano Spa che detiene l'80% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è pari al 77,870670%

- **CARGEST Spa**

sociale: 11.070.000.000 i.v.

indirettamente partecipata tramite Cartiere Miliani Fabriano Spa che detiene il 66,666667% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è pari al 64,892225%

- **CARTIERE MARANO Spa**

indirettamente partecipata tramite CARGEST Spa (a sua volta partecipata dalle Cartiere Miliani Fabriano Spa) che detiene il 100% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è pari 64,892225%

- **CARTIERE MILIANI FABRIANO Spa**

direttamente partecipata al 97,338337%

²² Per la redazione del Bilancio Consolidato sono stati ritenuti significativi i criteri valutazione adottati e certificati conformi agli artt. 2423 e seguenti del codice civile, dai competenti Organi di ciascuna Società, per la redazione dei bilanci inclusi nel consolidamento. La situazione economica, finanziaria e patrimoniale, veritiera e corretta, del gruppo, infatti deve tenere conto della situazione dei mercati dei prodotti caratterizzanti l'economia delle varie imprese del gruppo, tenuti presenti da ciascuna di esse, per definire quale tra i criteri di valutazione consentiti fosse il più adeguato, al perseguimento delle finalità volute dalla legge. La natura pubblica e le correlative finalità istituzionali dell'Ente capogruppo, inoltre, sono tali da non consentire l'estensione a tutte le società controllate dei medesimi criteri di valutazione adottati dalla capogruppo medesima.

- **CELLULOSA CALABRA Spa**
indirettamente partecipata tramite Cartiere Miliani Fabriano Spa che detiene il 95,2% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è pari al 92,666097%
- **CONIAL Spa**
indirettamente partecipata tramite Verres Spa che detiene il 60% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è pari al 33%
- **DIETA Spa in liquidazione**
direttamente partecipata al tramite Cartiere Miliani Fabriano Spa che detiene il 49% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è pari al 47,695785%
- **EDITALIA - Edizioni d'Italia Spa**
direttamente partecipata al 71,856287%
- **EDITALIA FILM - Telecinedizioni Srl**
direttamente partecipata al 71,428571%
- **EDIZIONI DISTRIBUZIONI INTEGRATE - EDI Spa in liquidazione**
indirettamente partecipata tramite Bimospa srl (a sua volta partecipata tramite Cartiere Miliani Fabriano Spa) che detiene il 96,4% del capitale ed in parte direttamente da Cartiere Miliani Fabriano Spa che detiene il 3,6% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è del 96,568897%
- **FAD - Fabriano Autoadesivi Spa**
indirettamente partecipata tramite CARGEST Spa (a sua volta partecipata dalle Cartiere Miliani Fabriano Spa) che detiene il 100% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è pari 64,892225%
- **FABRIANO SOFT Srl**
indirettamente partecipata tramite Cartiere Miliani Fabriano Spa che detiene il 60% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è pari al 58,403002%
- **METROGESTEC - GESTIONI TECNOLOGICHE Spa in liquidazione**
indirettamente partecipata tramite Bimospa Srl (a sua volta partecipata tramite Cartiere Miliani Fabriano Spa) che detiene il 5% del capitale e tramite Edi (a sua volta partecipata tramite Bimospa Srl da Cartiere Miliani Fabriano Spa ed in parte direttamente da Cartiere Miliani Fabriano Spa) che detiene il 95% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è pari al 96,567460%
- **METRODISTRIBUZIONE Spa**
indirettamente partecipata tramite EDI (a sua volta in parte partecipata tramite BIMOSPA srl da Cartiere Miliani Fabriano Spa ed in parte partecipata direttamente da Cartiere Miliani Fabriano Spa) che detiene il 91% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è pari al 87,851548%
- **NACO International Spa**
indirettamente partecipata tramite Cartiere Miliani Fabriano Spa che detiene il 65% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è pari al 63,269919%
- **NACO P. Srl**
indirettamente partecipata tramite NACO International Spa (a sua volta partecipata dalle Cartiere Miliani Fabriano Spa) che detiene il 100% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è pari al 63,269919%

- **NON WOSENS TECHNOLOGY - N.W.T. Spa**

indirettamente partecipata tramite Cartiere Miliani Fabriano Spa che detiene il 90% del capitale e tramite SICMA srl (a sua volta partecipata da Cartiere Miliani Fabriano Spa) che detiene il 10% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è pari al 95,391570%

- **POLIMOORE Srl**

indirettamente partecipata tramite Bimospa srl (a sua volta partecipata tramite Cartiere Miliani Fabriano Spa) che detiene il 51% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è del 49,235483%

- **SICMA Srl**

indirettamente partecipata tramite Cartiere Miliani Fabriano Spa che detiene l'80% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è pari al 77,87067%

- **SIPLEDA - SOCIETA' ITALIANA PER LE EDIZIONI D'ARTE Spa**

indirettamente partecipata tramite Cartiere Miliani Fabriano Spa che detiene l'80% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è pari al 77,870670%

- **SOCIETA' ITALIANA AGGLOMERATI TESSILI - S.I.A.TE. Srl**

indirettamente partecipata tramite Cartiere Miliani Fabriano Spa che detiene il 100% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è pari al 97,338337%

- **VERRES Spa**

direttamente partecipata al 55%

Non si sono consolidate imprese con il *metodo proporzionale* ai sensi dell'art. 37 D. Lgs 127/91, non essendoci società nelle quali l'Istituto esercita il controllo congiuntamente con altri soci.

Non si sono, neppure, consolidate imprese con il *metodo del patrimonio netto* ai sensi del primo comma dell'art. 36 D. Lgs. 127/91²³, in quanto tutte le imprese controllate appartenenti al gruppo hanno attività tali da rendere il bilancio consolidato idoneo a rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria del gruppo.

Si sono, invece, consolidate imprese con il *metodo del patrimonio netto* ai sensi del terzo comma dell'art. 36 d. Lgs 127/91, le seguenti società:

²³ Art. 36 decreto legislativo 127/91 *Partecipazioni non consolidate*: "1. Le partecipazioni costituenti immobilizzazioni in imprese escluse dal consolidamento a norma del primo comma dell'articolo 28 sono valutate con il criterio indicato nell'articolo 2426, n. 4, del codice civile; tuttavia la differenza positiva tra il valore calcolato con tale criterio e il valore iscritto nel bilancio precedente, per la parte derivante da utili, è iscritta in apposita voce del conto economico.

2. Quando l'entità della partecipazione è irrilevante ai fini indicati nel secondo comma dell'articolo 29, può non essere applicato il criterio di valutazione richiamato dal comma precedente.

3. Le stesse regole si applicano alle partecipazioni costituenti immobilizzazioni in imprese collegate".

♦ STEARNS EXTRUDED TEXTILES CO.

indirettamente partecipata tramite Cartiere Marano Spa (a sua volta partecipata da Cartiere Miliani Fabriano Spa tramite CARGEST Spa) che detiene il 34% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è pari al 22,063356%

♦ ISTITUTO DELLA ENCICLOPEDIA ITALIANA Spa

direttamente partecipata al 10%

Le società non controllate e non collegate, per le quali, ai sensi del secondo comma dell'art. 36 del D. Lgs. 127/91 (irrilevanza della partecipazione, in termini di valore e/o quota di capitale posseduta), è stata mantenuta la valutazione secondo il metodo del costo, sono le seguenti:

*** BANCA POPOLARE DI CALABRIA Soc. coop. a r.l.**

indirettamente partecipata tramite Cartiere Marano Spa (a sua volta partecipata da Cartiere Miliani Fabriano Spa tramite CARGEST Spa) che detiene lo 0,110953% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è pari allo 0,072000%
La società è iscritta in bilancio per un valore di L/mlin 10.000.000

*** CAAF Interregionale Vicenza Srl**

indirettamente partecipata tramite Cartiere Miliani Fabriano Spa che detiene lo 0,05% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è pari allo 0,0486692%
La società è iscritta in bilancio per un valore di L/mlin 250.000

*** CEDIM srl - Centro servizi per le imprese**

indirettamente partecipata tramite Cartiere Miliani Fabriano Spa che detiene il 2,487562% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è pari al 2,421351%
La società è iscritta in bilancio per un valore di L. 1.000.000

*** CO.ME.PE. Spa**

indirettamente partecipata tramite Cartiere Enrico Magnani Spa (a sua volta partecipata da Cartiere Miliani Fabriano Spa) che detiene il 12,25% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è pari al 9,539157%
La società è iscritta in bilancio per un valore di L. 54.500.000

*** ENERBIELLA s.c.p.a.**

indirettamente partecipata tramite Fabriano Soft srl (a sua volta partecipata da Cartiere Miliani Fabriano Spa) che detiene il 6,58% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è pari al 3,842918%
La società è iscritta in bilancio per un valore di L. 530.400.000

*** IMMOBILIARE SALVO Srl**

indirettamente partecipata tramite Fabriano Soft srl (a sua volta partecipata da Cartiere Miliani Fabriano Spa) che detiene l' 1,266% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è pari allo 0,739382%
La società è iscritta in bilancio per un valore di L. 1.000.000

*** INTERCONIAL Zao**

indirettamente partecipata tramite Conial Spa (a sua volta partecipata da Verres Spa) che detiene l'80% del capitale; la corrispondente quota di partecipazione della capogruppo è pari al 26,4%
La società è iscritta in bilancio per un valore di L. 351.001.279