

European Consultant Partnership S.p.A.

La Società ha per scopo l'individuazione ed il coordinamento commerciale delle risorse turistiche, ricettive alberghiere e dello spettacolo nonché la costruzione, l'acquisto, l'affitto e/o gestione di hotel, centri turistici, centri sportivi e ricreativi sia in Italia che all'estero.

Nel 1996 il capitale sociale della Società è stato aumentato fino all'importo di 228 miliardi di lire, onde consentire l'acquisizione dei complessi aziendali pertinenti ai Gruppi CIT e Donzelli facenti capo rispettivamente ai Gruppi FS e ITC&P..

Nel corso del 1997 la partecipazione (49%) è stata interamente ceduta.

Italferr-sis. Tav S.p.A.

La Società svolge per conto della FS, senza diritto di esclusiva, attività di realizzazione, promozione, commercializzazione, coordinamento ed amministrazione di prestazioni specialistiche di ingegneria e tecnologia ferroviaria.

Nel corso del 1996, nell'ambito del contratto "Nodi" stipulato nel 1994, sono state formalizzate numerose lettere di incarico per circa 200 miliardi di lire.

Al 31.12.96 il distacco di personale FS ad Italferr-sis.Tav - disciplinato dalla Convenzione del 16.1.92 - ha riguardato n° 648 unità.

In data 19.12.96 è stato inoltre formalizzato un rapporto di conto corrente intersocietario per regolare i rapporti di natura commerciale e finanziaria tra la FS ed Italferr-sis.Tav.

Sigma S.p.A.

Svolge attività di gestione del sistema informativo e della rete elettronica di trasmissione dati finalizzata allo svolgimento del servizio di biglietteria ferroviaria e prenotazione posti.

I rapporti di natura commerciale intercorsi tra la FS e la Società si basano sul contratto in vigore (1.1.96 - 31.12.97) per la distribuzione del prodotto ferroviario (prenotazioni e biglietteria) agli agenti di viaggio italiani con un fatturato per l'esercizio 1996 di 8.536 milioni, mentre gli addebiti per il recupero dei costi delle linee di trasmissione dati sono stati di 19 milioni.

Smafer S.p.A.

Svolge attività di esercizio della pubblicità in conto terzi nelle sedi ferroviarie e sui beni patrimoniali della FS, come da concessione n°2 del 28.10.1992 consensualmente variata con apposito Atto integrativo.

La Società Smafer ha presentato, nei termini previsti, il proprio programma di sfruttamento per l'anno 1997, tuttora in fase di approfondimento.

Efeso S.p.A.

Questa società ha il compito di ottimizzare e razionalizzare le diverse necessità di comunicazione connesse ai vari settori in cui si articolano le attività del Gruppo FS.

Nel 1996 è continuata l'attività di consulenza e di assistenza a tutte le Società del Gruppo FS nel campo della comunicazione, contribuendo altresì alla creazione di un uniforme indirizzo per le competenti strutture FS in ragione di quelle iniziative mirate, strettamente legate ai prodotti/servizi offerti.

I corrispettivi spettanti per prestazioni rese ad FS per 44 miliardi, sono stati calcolati in conformità a quanto stabilito dalla Convenzione-quadro FS-EFESO del 26.10.94.

Nel corso del 1997 la società è stata posta in liquidazione.

Isfort S.p.A.

L'attività della Società si esplica principalmente nella produzione di servizi di formazione manageriale e qualificazione tecnico - professionale nel campo della direzione e gestione di sistemi di trasporto collettivo, pubblico e privato ed attività ad essi connessi.

Nell'esercizio 1996 i rapporti intercorsi tra la Società e la FS hanno riguardato la stipula di contratti - aventi per oggetto attività formative - per un valore complessivo di 5.882 milioni.

B.3 - ALCUNI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 1996

B.3.1 - Sono stati firmati dall'Amministratore Delegato pro-tempore della FS e dal Ministro dei Trasporti e della Navigazione il Contratto di Servizio Pubblico ed il Contratto di Programma, rispettivamente, il primo siglato in data 13.2.96 con validità triennale (1994-1996), ed il secondo sottoscritto in data 25.3.96 con validità settennale (1994-2000).

B.3.2 - All'inizio dell'anno 1996 si è proceduto a versare allo Stato, con riferimento all'anno 1995, quanto dovuto a saldo per ritenute operate al personale per Fondo Pensioni, contributo ordinario del datore di lavoro allo stesso fondo e contributo straordinario ai sensi della legge n. 141/90, al netto del contributo a pareggio del disavanzo del Fondo.

B.3.3 - A decorrere dal 1° gennaio 1996 si è realizzato per tutti i dipendenti della FS il passaggio dal precedente regime dell'indennità di buonuscita a quello del T.F.R. (Trattamento di fine rapporto - art. 13 della legge 30.5.95 n° 204), di cui precedentemente usufruiva solo una esigua parte del personale (incaricati di servizi diversi e personale dirigenziale proveniente dall'esterno).

B.3.4 - Con riferimento alle sentenze emesse nel '96 da parte della Pretura di Torino e di altre Preture, delle quali solo alcune hanno accolto favorevolmente le pretese avanzate da ex dipendenti delle Ferrovie dello Stato, aventi per oggetto l'innalzamento al 60 per cento dell'indennità integrativa speciale ai fini del calcolo dell'indennità di buonuscita, si ribadisce che tali richieste appaiono illegittime alla Società, anche in base al parere dei suoi legali, e, conseguentemente, sono state intraprese le necessarie iniziative nelle competenti sedi giudiziarie.

Al 31.12.1996 a tale titolo risultano pendenti n° 296 ricorsi nei confronti della Società FS per un petitum totale di 592 milioni.

B.3.5 - Con la Legge 23.12.1996 n° 662 " Misure di razionalizzazione della finanza pubblica" e con la Legge 23.12.96, n°664, la quale ha approvato il Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 1997, il Governo ha notevolmente ridotto gli stanziamenti

del Ministero del Tesoro per il predetto esercizio (relativi ai trasferimenti nei confronti della FS in forza dei Contratti di Programma e di Servizio Pubblico), per un ammontare complessivo di 2.687 miliardi.

B.3.6 - Nel corso del 1996 è stata esaminata la problematica riguardante il riassetto del portafoglio partecipativo del Gruppo FS per addivenire ad una razionalizzazione dell'attuale struttura in coerenza con i seguenti obiettivi:

- focalizzazione sulle attività appartenenti al "core business", da perseguire attraverso un processo di liquidazione, o di cessione, di tutte quelle società che svolgono attività diverse dal "core business" inteso come l'insieme delle attività di produzione e commercializzazione dei servizi di trasporto
- riduzione dei costi della struttura attraverso l'eliminazione delle partecipazioni la cui esistenza non è giustificata né dalla presenza di azionisti esterni al Gruppo né da ragioni di carattere industriale. In altri termini le attività svolte da tali società possono essere agevolmente inglobate da FS o da altre società del Gruppo.

In tale quadro si inserisce il riassetto complessivo del portafoglio partecipativo nel settore del trasporto delle merci, nel quale si è ricondotto, sotto il controllo ed il coordinamento di un'unica sub - holding di settore (EUROLOG), l'insieme delle società operanti in tale specifico comparto dei trasporti. Tale processo verrà completato nel corso del 1997.

L'attribuzione, ad un unico soggetto, della regia strategica ed operativa delle singole componenti produttive delle catene logistiche di interesse, discende dalla constatazione che le particolari caratteristiche del mercato, contraddistinto da una grande competitività e da alleanze forti già consolidate, richiedono una risposta organizzativa efficiente.

Nel settore immobiliare, invece, si è provveduto a porre in liquidazione 18 delle 20 società immobiliari regionali in quanto presentavano aree di intervento parzialmente in sovrapposizione rispetto alla missione imprenditoriale affidata alla controllata Metropolis S.p.A. In origine, infatti, lo scopo di tali soggetti era quello di rendere più efficace ed immediato il rapporto con le varie Amministrazioni locali e di facilitare, quindi, il raggiungimento dell'obiettivo della valorizzazione del patrimonio immobiliare non strumentale della FS presente sul territorio.

In questo progetto si inserisce la concentrazione in capo alla stessa Metropolis di altre società del Gruppo FS operanti nel settore immobiliare (Roma Duemila S.p.A. e Termini S.p.A.), con lo scopo di semplificare i processi attuativi delle operazioni di valorizzazione e di ricondurre ad unità il coordinamento delle attività imprenditoriali.

Nel settore turistico si è avviato un processo di disinvestimento che ha avuto inizio con la cessione della partecipazione in ECP alla quale erano state in precedenza cedute 54 agenzie di viaggio della controllata CIT. L'intervento in esame proseguirà anche nel 1997.

B.3.7 - A fine dicembre 1996, il II° Ufficio I.V.A. di Roma ha notificato n° 3 provvedimenti di diniego del rimborso dei crediti I.V.A. vantati dalla Società per gli anni '89, '90, e '91.

Contemporaneamente il medesimo Ufficio I.V.A. ha contestato alla Società con appositi avvisi di rettifica, le detrazioni d'imposta operate negli stessi anni. La Società ha inoltrato i relativi ricorsi ai competenti Organi giurisdizionali ed amministrativi.

L'ammontare del contenzioso è di circa 7.500 miliardi di lire, per imposta, sanzioni ed interessi. Per una più approfondita trattazione di quanto sopra esposto si rimanda al commento del fondo imposte nella Nota Integrativa.



B.4 - FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 1996

In data 30.1.1997 il Presidente del Consiglio dei Ministri ha emanato la direttiva "Linee Guida per il Risanamento della Società FS" con la quale i Ministri del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica ed il Ministro dei Trasporti e della Navigazione, nell'esercizio dei rispettivi poteri, devono conseguire determinati obiettivi ricorrendo a provvedimenti necessari per il riassetto della Società FS nonché concertare e definire le modalità delle loro esecuzioni. La direttiva del Governo si articola in nove punti fondamentali ed interessa: il Piano d'impresa, il Piano degli investimenti, lo sviluppo dei servizi, la cessione di attività non strategiche, l'applicazione della Normativa Comunitaria, gli obiettivi di efficienza, la revisione del sistema tariffario, la revisione delle esenzioni e delle riduzioni tariffarie, ed infine la separazione contabile.

In data 30.1.97 il CIPE ha approvato l'aumento delle tariffe viaggiatori del 2,5% entrate in vigore a partire dal 1.3.97 ridimensionando tuttavia di un punto la richiesta avanzata e le aspettative della Società FS (+3,5%).

In data 23.1.97 la Società URBANA (Collegata FS) è stata posta in liquidazione ai sensi e per gli effetti dell'art.2448 punto 5 del Codice Civile.

In data 31.1.97 la Società FS ha proceduto all'alienazione alla ITC&P S.p.A. della quota di partecipazione detenuta in ECP S.p.A.

In data 11.4.97 è stato stipulato un contratto definitivo con la FINSEL S.p.A. per la cessione del 61% del pacchetto azionario di T.S.F. S.r.l.

In data 20.3.97 è stata deliberata la liquidazione della Società EFESO a far data dal 30.4.97.

In data 8.1.97, il Concessionario per la riscossione di Roma, ha notificato n°4 cartelle di pagamento dell'imposta patrimoniale afferente alle annualità '92, '93, '94 e '95 emesse dal Centro Servizi delle Imposte Dirette di Roma per complessivi 3.160 miliardi di lire, per tributi, sanzioni ed interessi. Avverso tali atti è stata attivata la fase contenziosa in sede giurisdizionale, con inoltro dei ricorsi alla Commissione Tributaria Provinciale di Roma. Con D.M. 4/4/97 il Ministero delle Finanze ha concesso "la sospensione" per un anno, come richiesto dalla Società. Per una più approfondita trattazione si rimanda al commento del fondo imposte nella Nota Integrativa.

In data 23.1.97 la società ITACA ha deliberato la vendita alla FS della quota di partecipazione detenuta in EUROLOG pari allo 0,77%.

B.5 - INDAGINI GIUDIZIARIE IN CORSO

I procedimenti giudiziari, avviati negli anni precedenti dalla Magistratura a carico di alcuni ex Amministratori dell'Ente e dipendenti, concernenti l'affidamento di appalti e forniture, già segnalati nella relazione sulla gestione del precedente esercizio, non hanno avuto fino ad oggi evoluzioni significative.

Nel corso del 1996 l'ex Amministratore Delegato, alcuni dirigenti della Società ed amministratori di Società controllate sono stati coinvolti in indagini giudiziarie, attualmente in corso presso alcune Procure della Repubblica, riguardanti anche reati contro la Pubblica Amministrazione. Nell'ambito di tali indagini sono state operate alcune perquisizioni e sequestri di documentazione nei locali della Società. Non disponendo ad oggi di sufficienti ragguagli sui fatti oggetto di indagine, a causa del segreto istruttorio che grava sui procedimenti stessi, non siamo nelle condizioni di prevedere in alcun modo se e quali oneri e conseguenze patrimoniali possano eventualmente derivare alla Società, dall'esito degli accennati procedimenti.

La Vostra Società ha deliberato di avvalersi della facoltà contemplata dall'art.90 del c.p.p. nei vari procedimenti in corso, allo scopo di poter seguire direttamente gli sviluppi delle indagini e poter meglio valutare le eventuali conseguenze economiche e patrimoniali.

Si segnala, inoltre, l'esistenza di azioni giudiziarie per problematiche legate alla presenza dell'amianto su materiali delle Ferrovie dello Stato S.p.A. la cui rimozione comporterà dei costi per i quali si è provveduto ad effettuare gli opportuni accantonamenti in bilancio. Al momento non vi è base per prevedere ulteriori significative passività legate alla conclusione delle citate azioni.

In data 12.1.97 si è verificato un grave incidente ferroviario nei pressi della stazione di Piacenza per il quale sono ancora in corso le indagini da parte della Magistratura inquirente nonché le inchieste tecniche da parte della FS. Le eventuali responsabilità civili che fossero accertate a carico della Società sono coperte da assicurazione.

B.6 - EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Già verso la fine dell'esercizio 1995 si erano manifestati segnali di rallentamento nel percorso di risanamento, segnali confermati poi nel 1996 quando nuove e pesanti penalizzazioni per la FS (TFR, contrazione delle risorse pubbliche, blocchi tariffari) hanno determinato un complessivo peggioramento dei risultati economici, segnando una inversione di tendenza rispetto al trend degli ultimi esercizi.

La legge 23.12.96 n° 662 "Misure di razionalizzazione della finanza pubblica" e la legge 23.12.96 n° 664 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 1997" hanno inoltre determinato una ulteriore contrazione dell'ammontare di risorse disponibili per la FS attraverso il taglio dei trasferimenti regolati dai Contratti di Programma e di Servizio Pubblico.

Tale scenario ha accentuato la necessità, da parte di tutte le strutture del Gruppo FS, di definire un quadro di azioni fortemente orientate sia a sviluppare ogni opportunità di aumento del fatturato da mercato, attraverso un aggressivo piano commerciale in termini di volumi e di "pricing", sia a ridurre drasticamente i costi di produzione e di struttura, attraverso azioni di razionalizzazione dei cicli di produzione e di rinegoziazione dei termini contrattuali con i fornitori.

In conseguenza di tali azioni è prevedibile un significativo miglioramento dei margini industriali sotto il controllo della società, miglioramento che potrà tuttavia compensare solo parzialmente la riduzione dei trasferimenti da parte dello Stato conseguenti alle leggi di bilancio ed alle manovre finanziarie adottate per il 1997 a parità di servizi resi dalla FS.

Per quanto riguarda infine le Società Controllate, si evidenzia che anche queste sono tenute ad attuare, nell'ambito delle rispettive autonomie e competenze, azioni tese a massimizzare l'efficienza produttiva, tali da contribuire al miglioramento del risultato del Gruppo.

B.7 - PROPOSTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Signori azionisti,

il bilancio d'esercizio 1996 si è chiuso con una perdita di 3.841 miliardi, con un peggioramento di 2.260 miliardi rispetto all'esercizio 1995 (miliardi 1.581), di cui si indica l'opportunità di un riporto a nuovo.

Il Consiglio di Amministrazione è consapevole del travagliato periodo di transizione su cui incide il documento che è chiamato a redigere, nella propria attuale composizione.

Ciò posto, dichiara che tale bilancio riflette le evidenze contabili e documentali della Società; peraltro il Consiglio di Amministrazione, ritenuto di dover approfondire parti dello stesso, come in precedenza indicato, ha disposto che:

1) l'amministrazione svolga, con carattere d'urgenza, e con l'ausilio di una società di certificazione, una revisione sostanziale dei costi per appalti, forniture di servizi, consulenze (almeno per le poste di maggiori dimensioni) sostenuti durante il 1996;

2) la Società si avvalga della facoltà di cui all'art.90 del c.p.p., nell'ambito dei procedimenti giudiziari in corso afferenti ad ipotesi di reato ascritte ad ex amministratori e dirigenti in materia di delitti contro la Pubblica Amministrazione e di altri fatti per cui sia ipotizzata la corruzione o la concussione.

Ciò al fine di disporre di più completi elementi di giudizio su vicende che potrebbero interessare anche la posizione patrimoniale, economica e finanziaria di FS al 31.12.1996.

Tutto ciò premesso, il Consiglio di Amministrazione rassegna il progetto di bilancio al 31.12.96, all'Assemblea.

ALLEGATO A

**PRINCIPALI OPERE CONSEGNATE ALL'ESERCIZIO FERROVIARIO
NEL QUADRIENNIO 1993-1996 SUDDIVISO PER TIPOLOGIE**

- A) nuove linee, raddoppi e varianti di tracciato;
km 213
- B) elettrificazioni
km 424
- C) realizzazione di sistemi centralizzati di controllo del traffico (C.T.C.)
km 3.017
- D) attrezzaggio di tratti di linea con il blocco automatico
km 3.725
- E) realizzazione di apparati A.C.E.I.
N. 389
- F) completamento di grandi scali merci
N. 2
- G) soppressione ed automazione di passaggi a livello
N. 1.564

**PRINCIPALI OPERE E FORNITURE CONSEGNATE ALL'ESERCIZIO
FERROVIARIO NEL QUADRIENNIO 1993-1996**

Per quanto riguarda l'attuazione degli interventi, di seguito sono riportate le principali opere consegnate all'esercizio suddivise nel triennio 1993-95 per le seguenti *tipologie di opere*:

- A) nuove linee, raddoppi e varianti di tracciato;
- B) elettrificazioni;
- C) realizzazione di sistemi centralizzati di controllo del traffico (C.T.C.);
- D) attrezzaggio di tratti di linea con il blocco automatico;
- E) realizzazione di apparati A.C.E.I.;
- F) completamento di grandi scali merci;
- G) soppressione ed automazione di passaggi a livello;

ANNO 1996**A) RADDOPPI E VARIANTI DI TRACCIATO**

per un totale di circa 23 km:

- Linea Pontremolese: raddoppio tratto Solignano - Berceto;
- Linea Caserta - Foggia: raddoppio tratto Benevento - Apice;
- Linea Firenze - Chiusi: quadruplicamento Firenze C.M. - 2° Bivio Rovezzano;

B) ELETTRIFICAZIONI

per un totale di 114 km di linee (Comprensivi anche dei tratti oggetto di raddoppio):

- linea Firenze - Chiusi: tratto Firenze C.M. - 2° Bivio Rovezzano;
- rete Siciliana
- linea Bari-Brindisi: tratto Monopoli-Brindisi e Brindisi-Brindisi Marittima
- linea Brindisi-Leccera linea



**C) SISTEMI DI ESERCIZIO CON CONTROLLO CENTRALIZZATO DEL TRAFFICO
(C.T.C./D.C.O)**

per un totale di 541 Km di linee:

- linea Pontremolese: tratti Fidenza - Fornovo e Pontremoli - Borgo Val Taro;
- linea Firenze S.M.N. - Chiusi C.T.: tratto Chiusi - Camucia;
- linea Battipaglia - Reggio Calabria: tratto Paola - Lamezia - Eccellente;
- linea Sulmona - L'Aquila - Terni: tratto Rieti - Terni;
- linea Foligno - Terontola: tratto Perugia P.S.G. - Terontola;
- linea Verona - Modena: tratto Carpi - Modena;
- linea Aulla - Lucca: tratto Aulla - Piazza al Serchio;
- linea Sondrio - Lecco: tratto Colico - Lecco;
- linea Codogno - Cremona: tratto Codogno - Cremona;
- linea Milano - Mortara: tratto Milano S.Cristoforo - Mortara;
- linea Caltanissetta - Canicattì: tratto Caltanissetta X. - Caltanissetta C.le;
- linea Isola della Scala - Rovigo: tratto Legnago - Rovigo;
- linea Faentina: tratto Borgo S.Lorenzo - Borgo a Sieve;
- linea Sacile - Gemona: tratto Osoppo - Gemona;
- linea Termoli - Benevento: tratto Guglionesi - Campobasso;

D) REGIMI DI CIRCOLAZIONE

sistemi di distanziamento treni - B.A., B.A.B., B.C.A. - per un totale di 689 km di linee comprensivi dei tratti di linea già oggetto di raddoppio o di C.T.C.

- linea Torino - Modane: tratto Condovè - S.Antonino;
- linea Verona - Brennero: tratto Bolzano - Prato di Tires;
- linea Pisa - Roma: tratto Campiglia - Follonica;
- linea Firenze - Settebagni: tratto Camucia - P.M. Panicale;
- linea Cassino - Caserta: tratto Pignataro - Capua;
- linea Bologna - Padova: tratto S.Elena d'Este - Stanghella;
- linea La Spezia - Pisa: tratto Vezzano - Sarzana;
- linea Livorno - Pisa: tratto Pisa C.le - B° Mortellini;
- linea Bologna - Ancona: tratto Cesena - Savignano sul Rubicone;
- linea Pontremolese: tratto Solignano - Berceto;
- linea Messina - Palermo: tratto Cefalù - Pollina;
- linea Udine - Venezia: tratto Pordenone - Sacile;
- linea Caserta - Foggia: tratto Benevento - Apice;
- linea Ancona - Pescara: tratto S.Benedetto del Tronto - Porto D'Ascoli;
- linea Firenze - Settebagni: tratto Firenze C.M. - 2° Bivio Rovezzano;
- nodo di Bari: tratto Bari P.N. - Lamasinata;
- linea Sulmona - Pescara: tratto Pratola P. - Monappello;
- linea Sulmona - L'Aquila - Terni: tratto Rieti - Terni;
- linea Foligno - Terontola: tratto Perugia P.S.G. - Terontola;
- linea Bari - Brindisi: tratto S.Vito dei Normanni - Brindisi;
- linea Mantova - Modena: tratto Carpi - Modena;
- linea Lucca - Aulla: tratto Piazza al Serchio - Aulla;
- linea Parma - S.Zeno(Brescia): tratto Parma - S.Zeno(brescia);
- linea Sondrio - Lecco: tratto Colico - Lecco;
- linea Codogno - Cremona: tratto Codogno - Cava Tigozzi;
- linea Domodossola - Novara: tratto Premosello - Domodossola;
- linea Milano - Mortara: tratto Milano S.Cristoforo - Mortara;
- linea Vicenza - Treviso: tratto Castelfranco - Istrana;
- linea Faentina: tratto Borgo S.Lorenzo - S.Pietro a Sieve;
- linea Caltanissetta - Canicattì: tratto Caltanissetta X. - Caltanissetta;
- linea Termoli - Benevento: tratto Guglionesi - Campobasso;
- nodo di Milano: tratto Milano Porta Genova - Milano S.Cristoforo;

- linea Lamezia C.le-Catanzaro Lido: tratto Nicastro-Marcellinara;

E) APPARATI DI STAZIONE (A.C.E.I.)

Sono stati consegnati all'esercizio 68 Apparat Centrali Elettrici ad Itinerari (A.C.E.I.), tra i principali si segnalano:

- linea Milano - Chiasso: Seregno;
- linea Lamezia T. - Reggio C.: S.Pietro a Maida, Eccellente;
- linea Pisa - Grosseto: Follonica;
- linea Messina - Palermo: Castelbuono;
- linea Firenze - Settebagni: Orte, Terontola, Castiglion del Lago;
- linea Bari - Foggia: Bari Lamasinata;
- linea Pisa - La Spezia: Arcola, Vezzano;
- linea Bologna - Padova: S.Elena d'Este;
- linea Ancona - Pescara: S.Benedetto del Tronto;
- linea Bologna - Ancona: Gambettola, Savignano sul Rubicone;
- linea Caserta - Foggia: Apice, Paduli;
- linea Milano - Genova: Cava Manara;
- nodo di Milano: Bivio Turro;
- linea Terni - L'Aquila: Contigliano, Marmore, Greggio, P.M. Stroncone;
- linea Lecco - Tirano: Piona, Dervio, Abbadia, Varenna, Bellamo, Mandello, Lierna;
- linea Lucca - Aulla: Minucciano, Gagnola;
- linea Rocchetta - Gioia del Colle: S.Nicola di Melfi;
- linea Brescia - Parma: Montirone, Visano, Remedello Sopra, Asola, Canneto S/O, Ghedi, Casalmaggiore, Colorno;
- linea Foligno Terontola: Perugia, Ellera, Magione, Passignano;
- linea Verona - Modena: Soliera;
- linea Codogno - Mantova: Pizzighettone, Acquanegra, Cava Tigozzi;
- linea Milano - Mortara: Vigevano, Parona Lomellina, Corsico, Gaggiano, Abbiategrasso;
- linea Civitanova M. - Fabriano: Tolentino;
- linea Saluzzo - B^o Madonna dell'Olmo: Saluzzo;
- linea Termoli - Benevento: Larino, Guglionesi, S.Martino in P., Ururi, Casacalenda, Ribattoni, Campolieto, Matrice;
- linea Faentina: S.Pietro a Sieve;
- linea Campobasso-Benevento: Campobasso;
- Nodo di Torino: Bivio Crocetta;
- linea Lamezia T.-Catanzaro Lido: Feroletto;

G) INTERVENTI AI PASSAGGI A LIVELLO

Soppressione di 96 passaggi a livello e automazione di 173 passaggi a livello con conseguente eliminazione di 13 posti di guardia.

ANNO 1995

A) RADDOPPI E VARIANTI DI TRACCIATO

per un totale di circa 28 km:

- Linea Orte - Falconara: raddoppio tratto Montecarotto - Jesi;
- Linea Udine - Tarcento: raddoppio tratto Pontebba - Camia.

C) SISTEMI DI ESERCIZIO CON CONTROLLO CENTRALIZZATO DEL TRAFFICO (C.T.C./D.C.O)

per un totale di Km 1.215 di linee:

- linea Battipaglia - Reggio Calabria: tratto Agropoli - Sapri - Paola;
- linea Eccellente - Tropea - Rosarno: tratto Eccellente - Rosarno;
- linea Firenze S. Maria Novella- Chiusi: tratto Rigutino - Camucia;
- linea Civitanova M. - Albacina: tratto Civitanova - Macerata;
- linea Empoli - Siena - Grosseto: tratto Bonconvento - Monte Antico;
- linea Viareggio - Firenze SMN: tratto Viareggio -Lucca - Pistoia;
- linea Lucca - Pisa: tratto Lucca - Pisa S.R.;
- linea Potenza - Brindisi: tratto Potenza - Metaponto - Taranto;
- linea Siena - Chiusi: tratto Siena - Montallese;
- linea Treviglio - Cremona: tratto Treviglio - Crema;
- linea Piacenza - Cremona: tratto Piacenza - Castelvetro;
- linea Luino - Milano: tratto Luino - Gallarate;
- linea Sondrio - Lecco: tratto Sondrio - Colico;
- linea Gela - Siracusa: tratti Comiso-Modica e Ispica-Siracusa;
- linea Sulmona - L'Aquila: intero tratto;
- linea Palermo - Trapani: tratto Carini - Trappeto;
- linea Verona - Modena: tratto Mantova - Suzzara - Carpi;
- linea Aulla - Lucca: tratto S.Pietro a V. - Piazza al Serchio;
- linea Mantova - Monselice: tratto Mantova - Nogara;
- linea L'Aquila - Terni: tratto L'Aquila - Antrodoto;
- linea Foligno - Terontola: tratto Foligno - Perugia;
- Nodo di Roma: linea Ciampino - Albano;
- Nodo di Roma: linea Ciampino - Velletri.

D) REGIMI DI CIRCOLAZIONE

sistemi di distanziamento treni - B.A., B.A.B., B.C.A. - per un totale di 937 km di linee comprensivi dei tratti di linea già oggetto di raddoppio o di C.T.C.

- Linea Roma - Genova: tratto Bivio Mortellini - Tombolo - Livorno Cal.;
- Linea Roma - Genova: tratto Carrara Avenza - Massa Centro;
- Linea La Spezia - Fidenza: tratto Pontremoli - Borgo Val di Taro;
- Linea La Spezia - Fidenza: tratto Fornovo - Fidenza;
- Linea Orte - Falconara: tratto Jesi - Montecarotto;
- Linea Caserta - Roma: tratto Teano - Sparanise;
- Linea Torino - Modane: tratto Avigliana - Collegno;
- Linea Salerno - Reggio C.: tratto Battipaglia - S. Nicola Varco;
- Linea Pescara - Foggia: S. Severo - Rignano;
- Linea Roma - Firenze: tratto Castiglion Fiorentino - Camucia;
- Nodo di Torino: tratto Torino P.N. - Torino - Lingotto;
- Nodo di Genova: tratto Genova Sampiedarena-Genova Brignole;
- Linea Decimomannu - Iglesias: Intero tratto.

E) APPARATI DI STAZIONE (A.C.E.I.)

Sono stati consegnati all'esercizio 99 Apparat Centrali Elettrici ad Itinerari (A.C.E.I.), tra i principali si segnalano:

- linea Carnia - Pontebba:Aupa;
- nodo Verona - Bologna: Verona Ca' di David;
- linea Pisa - Livorno: Bivio Mortellini e Tombolo;
- linea Eccellente - Tropea - Rosarno: Tropea, Ricadi, Rosarno, Nicotera, Joppolo;
- linea Ancona - Pescara: Cupramarittima, Grottamare;
- linea Torino - Novara: Bivio Crocetta;
- linea Cassino - Caserta: Teano, Sparanise;
- linea Salerno - Battipaglia: Battipaglia;
- linea Genova - La Spezia: Moneglia;
- Nodo di Torino: Torino P.N.;
- Nodo di Roma: Pontegaleria;
- Nodo di Genova: Genova MM US Limbania;
- Nodo di Bologna: Posto uscita macchine D.L.;

- linea Ragusa - Modica: Ragusa I.;
- linea Sulmona - L'Aquila: Fagnano C., S. Demetrio de' V.;
- linea Foligno - Perugia: Assisi, Bastia;
- linea Potenza - Grassano: Vaglio Basilicata, Trivigno, Brindisi di M., Campomaggiore;
- linea Caltanissetta - Canicattì: S. Cataldo, Serradifalco.

G) INTERVENTI AI PASSAGGI A LIVELLO

Soppressione di 112 passaggi a livello e automazione di 176 passaggi a livello con conseguente eliminazione di 86 posti di guardia.

ANNO 1994

A) RADDOPPI E VARIANTI DI TRACCIATO

per un totale di circa 62 Km:

- linea Verona - Brennero: variante Prato Tires - Ponte Gardena;
- linea Bologna - Verona: attivazione su nuova sede a doppio binario in variante, nel tratto Nogara - Isola della Scala;
- linea Bari - Lecce: raddoppio tratto Brindisi - Tutarano;
- linea Bari - Taranto: raddoppio tratto Bitetto - Acquaviva;
- linea Messina - Catania: raddoppio Carruba - Giarre.

B) ELETTRIFICAZIONI

per un totale di 181 Km di linee (Comprensivi anche dei tratti oggetto di raddoppio):

- linea Battipaglia - Potenza - Metaponto: tratto Battipaglia - Potenza.

C) SISTEMI DI ESERCIZIO CON CONTROLLO CENTRALIZZATO DEL TRAFFICO (C.T.C.)

per un totale di 773 Km di linee:

- linea Pavia - Casalpuusterlengo: intero tratto;
- linea Gemona - Pinzano - Sacile: tratto Osoppo - Pinzano;
- linea Isola della Scala - Cerea: intero tratto;
- linea Legnago - Rovigo: intero tratto;
- linea Mantova - Monselice: tratto Nogara - Monselice;
- linea Vicenza - Schio: tratto Vicenza - Dueville;
- linea Pontremolese: tratti Fornovo - Fidenza e Pontremoli - Borgo Val di Taro;
- linea Lucca - Aulla: tratto Lucca - S. Pietro a Vico;
- linea Battipaglia-Potenza-Metaponto: tratti Battipaglia-Potenza e Grassano-Metaponto;
- linea Alcamo - Castelvetrano - Trapani: intero tratto;
- linea Caltanissetta Xirbi - Canicattì: intero tratto;
- linea Carini - Alcamo: intero tratto;
- linea Fiumetorto - Roccapalumba: intero tratto;
- linea Gela - Modica: intero tratto.

D) REGIMI DI CIRCOLAZIONE

sistemi di distanziamento treni - B.A., B.A.B., B.C.A. - per un totale di 1226 km di linee comprensivi dei tratti di linea già oggetto di raddoppio o di C.T.C.

- linea Milano - Lecco: tratto Calolziocorte - Lecco;
- linea Bologna - Padova: tratto Occhiobello - Arquà;
- linea Firenze - Roma (linea lenta): tratto Chiusi - Rigitino;
- linea La Spezia - Pisa: tratto Vezzano Ligure - Sarzana;
- linea Foligno - Terontola: tratto Foligno - Perugia;
- linea Terni - Sulmona: tratto L'Aquila - Sulmona;
- linea Cancellò - Bivio Nocera - Bivio Grotti: tratto Cancellò - Sarno;
- linea Battipaglia - Paola: tratto Omignano - Vallo della Lucania;
- linea Adriatica: tratto Civitanova Marche - Porto d'Ascoli (sola reversibilità);

- linea Eccellente - Tropea - Rosarno: tratto Eccellente - Nicotera.

E) APPARATI DI STAZIONE (A.C.E.I.)

Sono stati consegnati all'esercizio 152 Apparat Centrali Elettrici ad Itinerari (A.C.E.I.), tra i principali si segnalano:

- nodo di Milano: Triplo Bivio Seveso;
- linea Verona - Brennero: Bivio S.Massimo, Verona Parona, Pescantina, Domegliara, Dolcè, Peri, Mattarello, Prato Tires, P.C. Km 164, Colle Isarco e Moncucco;
- linea Udine - Tarvisio: Gemona;
- linea Bologna - Padova: S.Giorgio di Piano, Canaro, Polesella e Padova Interporto;
- linea Pontremolese: Terrarossa, Filattiera;
- linea lenta Firenze - Roma: Rigutino e Panicale;
- linea La Spezia - Pisa: Vezzano Ligure e Arcola;
- linea Adriatica: Pedaso, Porto S.Elpidio, Porto S.Giorgio, S.Benedetto del Tronto e Rignano Garganico;
- linea Caserta - Foggia: Paduli e Apice;
- linea Battipaglia - Potenza - Metaponto: Contursi, Buccino, Romagnano, Bella Muro, Baragiano, Picerno, Tito, Grassano, Salandra, Pisticci e Bernalda;
- linea Bari - Taranto: Bitetto, Sannicandro di Bari e Acquaviva;
- linea Eccellente - Tropea - Rosarno: Francavilla, Pizzo, Vibo Marina, Trainiti, Briatico, Zambrone, Parghelia.

G) INTERVENTI AI PASSAGGI A LIVELLO

Soppressione di 163 passaggi a livello e automazione di 342 passaggi a livello con conseguente eliminazione di 211 posti di guardia.

ANNO 1993

A) NUOVE LINEE, RADDOPPI E VARIANTI DI TRACCIATO

per un totale di circa 100 Km:

- nodo di Genova: nuova linea Sampierdarena - P. Principe;
- linea Empoli - Siena: raddoppio tratto Certaldo - Castelfiorentino;
- linea Orte - Falconara: raddoppio tratto Jesi - Chiaravalle;
- linea Adriatica: raddoppio tratto Bari Torre a Mare - Mola di Bari;
- altri interventi minori (linee di collegamento, raccordi di linee, ecc...)

B) ELETTRIFICAZIONI

per un totale di 129 Km di linee: (comprensivi anche dei tratti oggetto di raddoppio)

- linea Battipaglia - Potenza - Metaponto: tratto Potenza - Grassano;
- linea Cosenza - Sibari: tratto Cassano allo Jonio - Sibari.

C) SISTEMI DI ESERCIZIO CON CONTROLLO CENTRALIZZATO DEL TRAFFICO

C.T.C. per un totale di 488 Km di linee:

- linea Cuneo - Saluzzo - Savigliano: tratto Cuneo - Saluzzo;
- linea Cuneo - Mondovì: intero tratto;
- linea Cremona - Fidenza: intero tratto;
- linea Bolzano - Merano: tratto Vilpiano - Merano;
- linea Castelfranco - Calalzo-Pieve di Cadore-Cortina: intero tratto;
- linea Gemona - Pinzano - Sacile: tratto Pinzano - Sacile;
- linea Faentina: tratto Borgo S.Lorenzo - Faenza;
- linea Cosenza - Sibari: tratto S.Marco Roggiano - Sibari.

D) REGIMI DI CIRCOLAZIONE

sistemi di distanziamento treni (B.A., B.A.B., B.C.A., per un totale di 873 Km di linee comprensivi dei tratti di linea già oggetto di raddoppio o di C.T.C.):

- linea Santhià - Biella S.Paolo: intero tratto;
- linea Biella S.Paolo - Novara: intero tratto;
- linea Asti - Chivasso: intero tratto;
- linea Varallo Sesia - Vignale: intero tratto;
- linea Cantalupo - Cavallermaggiore: intero tratto;
- linea Udine - Cervignano-Aquileia-Grado: tratto Udine - Palmanova;
- linea Udine - Gorizia - Trieste: tratto Gorizia - Ronchi dei Legionari Nord;
- linea Bologna - Padova: tratto Arquà - Stanghella;
- nodo di Firenze: tratti Firenze S.M.N. - Firenze C.M. e Firenze Rifredi - Firenze C.M.;
- linea Battipaglia - Metaponto: tratto Battipaglia - Sicignano;
- linea Battipaglia - Paola: tratti S.Nicola Varco - Capaccio e Agropoli - Torchiara.

E) APPARATI DI STAZIONE (A.C.E.I.):

Sono stati consegnati all'esercizio 70 Apparati Centrali Elettrici ad Itinerari (A.C.E.I.), tra i principali si segnalano:

- linea Chivasso - Aosta: Ivrea;
- nodo di Torino: completamento di Torino Orbassano;
- linea Udine - Trieste: Redipuglia;
- nodo di Bologna: interporto di Bologna Castelmaggiore;
- linea Ferrara - Rimini: Ravenna;
- nodo di Firenze: Firenze Campo Marte;
- linea Ancona - Pescara - Termoli: Porto d'Ascoli e Porto di Vasto;
- linea Orte - Falconara: Jesi, Castelplanio, Serra S.Quirico e Galleria di Fossato;
- linea Battipaglia - Potenza - Metaponto: Eboli, Campagna e Sicignano degli Alburni;
- linea Battipaglia - Paola: S.Nicola Varco, Capaccio Roccadaspide e Agropoli Castellabate.

F) NUOVI SCALI MERCI

tra i principali si riporta:

- Ventimiglia Parco Roja
- Maddaloni Marcianise Smistamento

G) INTERVENTI AI PASSAGGI A LIVELLO

Soppressione di 161 passaggi a livello e automazione di 341 passaggi a livello con conseguente eliminazione di 195 posti di guardia.