

	1994		(in l. milioni)	
AUTOMOBILE	C. FINANZIARIO		C. ECONOMICO	
CLUB	AVANZO	DISAV.	AVANZO	DISAV.
Acireale	41,5	0,0	0,0	26,6
Agrigento	0,0	53,8	0,0	68,2
Alessandria	0,0	1,2	0,0	8,9
Ancona	0,0	321,4	0,0	575,6
Aosta	68,6	0,0	0,0	152,5
Arezzo	54,6	0,0	72,4	0,0
Ascoli Pic.	25,7	0,0	0,0	1,3
Asti	0,0	122,9	0,0	32,4
Avellino	0,0	135,8	0,0	97,2
Bari	0,0	157,7	0,0	373,6
Belluno	0,0	148,3	0,0	27,8
Benevento	3,7	0,0	0,0	23,0
Bergamo	83,5	0,0	47,4	0,0
Biella	0,0	184,3	15,7	0,0
Bologna	399,1	0,0	0,0	64,3
Bolzano	0,0	23,9	0,0	1.500,5
Brescia	0,0	746,7	30,5	0,0
Brindisi	0,0	146,8	0,0	168,7
Cagliari	0,0	210,8	0,0	5,7
Caltanissetta	0,0	92,8	1,0	0,0
Campobasso	36,4	0,0	75,6	0,0
Caserta	0,0	281,0	0,0	313,9
Catania	93,8	0,0	111,3	0,0
Catanzaro	0,0	216,1	0,0	14,9
Chieti	69,0	0,0	9,7	0,0
Como	381,3	0,0	0,0	0,0
Cosenza	0,0	174,2	0,0	133,2
Cremona	0,0	329,6	0,0	260,1
Cuneo	90,1	0,0	231,3	0,0
Domodossola	0,0	29,5	0,0	16,1
Enna	0,0	122,4	0,0	137,2
Ferrara	230,8	0,0	237,1	0,0
Firenze	923,6	0,0	97,3	0,0
Foggia	0,0	12,9	0,0	14,7
Forlì	59,7	0,0	0,0	188,8
Frosinone	0,0	211,3	0,0	190,7
Genova	841,3	0,0	377,3	0,0
Gorizia	0,0	173,7	0,0	219,2
Grosseto	0,0	47,7	130,9	0,0
Imperia	0,0	27,9	0,0	26,0
Isernia	0,0	1,7	0,0	5,0
Ivrea	0,0	28,0	31,9	0,0
L'Aquila	70,1	0,0	19,8	0,0
La Spezia	0,0	134,3	0,0	117,4
Latina	-29,3	0,0	0,0	3,5
Lecce	0,0	149,9	4,0	0,0
Livorno	152,4	0,0	112,5	0,0
Lucca	56,5	0,0	34,8	0,0
Macerata	0,0	59,3	0,7	0,0
Mantova	0,0	124,4	1,2	0,0
Massa Carrara	105,6	0,0	0,0	2,6
Matera	0,0	36,6	26,7	0,0
Messina	0,0	202,9	0,0	144,4

	1994		(in l. milioni)	
AUTOMOBILE	C. FINANZIARIO		C. ECONOMICO	
CLUB	AVANZO	DISAV.	AVANZO	DISAV.
Milano	1.254,6	0,0	844,6	0,0
Modena	0,0	379,8	87,2	0,0
Napoli	4,8	0,0	0,0	142,2
Novara	71,7	0,0	0,0	208,5
Nuoro	0,0	121,1	0,0	90,1
Oriстано	0,0	93,5	0,0	97,5
Padova	374,8	0,0	0,0	744,0
Palermo	0,0	546,1	0,0	516,5
Parma	438,8	0,0	23,5	0,0
Pavia	0,0	16,0	0,0	57,2
Perugia	0,0	89,6	0,2	0,0
Pesaro	0,0	243,3	19,7	0,0
Pescara	0,0	13,4	0,0	77,6
Piacenza	159,4	0,0	2,5	0,0
Pisa	113,9	0,0	0,0	37,8
Pistoia	522,2	0,0	489,6	0,0
Pordenone	277,4	0,0	243,0	0,0
Potenza	0,0	4,5	0,0	0,5
Ragusa	0,0	305,4	0,0	99,5
Ravenna	0,0	63,9	14,5	0,0
Reggio Calab.	0,0	154,3	0,0	37,2
Reggio Emil.	673,8	0,0	154,5	0,0
Rieti	0,0	72,7	0,0	58,7
Rimini	0,0	445,2	0,0	537,6
Roma	0,0	5.316,2	0,0	2.399,3
Rovigo	40,7	0,0	0,0	1,9
Salerno	0,0	108,3	4,3	0,0
San Remo	0,0	92,3	0,0	5,9
Sassari	0,0	160,1	0,0	23,5
Savona	0,0	158,8	0,0	183,8
Siena	0,0	94,2	0,0	46,3
Siracusa	0,0	82,9	34,3	0,0
Sondrio	19,8	0,0	0,0	33,0
Taranto	0,0	155,4	115,9	0,0
Teramo	11,1	0,0	20,2	0,0
Terni	195,4	0,0	0,0	88,1
Torino	0,0	617,5	298,0	0,0
Trapani	0,0	36,7	0,0	234,3
Trento	0,0	0,2	33,5	0,0
Treviso	44,3	0,0	6,4	0,0
Trieste	0,0	53,1	0,0	0,0
Udine	3.093,5	0,0	18,6	0,0
Varese	1.062,6	0,0	626,2	0,0
Venezia	0,0	270,6	0,0	390,0
Vercelli	0,0	203,5	11,9	0,0
Verona	0,0	172,9	0,0	405,1
Vicenza	0,0	547,4	0,0	96,9
Vigevano	9,0	0,0	0,0	33,6
Viterbo	41,2	0,0	0,0	2,9
TOTALE	12.225,8	15.328,7	4.717,6	11.563,3
DIFFERENZE	-3.102,9		-6.845,7	

AUTOMOBILE CLUB	1995		(in l. milioni)	
	C. FINANZIARIO AVANZO	DISAV.	C. ECONOMICO AVANZO	DISAV.
Acireale	0,0	9,8	0,0	19,2
Agrigento	0,0	35,4	0,0	56,6
Alessandria	0,0	122,1	3,7	0,0
Ancona	0,0	27,0	0,0	159,4
Aosta	0,0	93,9	0,0	148,8
Arezzo	156,0	0,0	138,9	0,0
Ascoli Pic.	0,0	103,3	0,0	41,2
Asti	0,0	54,8	0,0	82,3
Avellino	0,0	42,7	0,0	48,1
Bari	0,0	360,4	0,0	294,1
Belluno	0,0	57,7	0,0	46,0
Benevento	0,0	27,4	0,0	11,8
Bergamo	0,0	336,9	39,6	0,0
Biella	21,8	0,0	11,4	0,0
Bologna	0,0	125,1	0,0	64,3
Bolzano	274,5	0,0	247,9	0,0
Brescia	0,0	1.146,7	35,5	0,0
Brindisi	0,0	147,4	0,0	174,1
Cagliari	7,3	0,0	0,0	572,6
Caltanissetta	0,0	78,9	1,4	0,0
Campobasso	0,0	0,7	8,6	0,0
Caserta	0,0	1,5	0,0	26,3
Catania	32,5	0,0	90,7	0,0
Catanzaro	0,0	305,4	0,0	235,1
Chieti	13,8	0,0	0,0	60,9
Como	90,9	0,0	60,0	0,0
Cosenza	12,0	0,0	15,3	0,0
Cremona	0,0	227,6	0,0	121,0
Cuneo	347,8	0,0	261,3	0,0
Domodossola	0,0	60,3	14,7	0,0
Enna	0,0	113,4	0,0	132,8
Ferrara	3,8	0,0	132,1	0,0
Firenze	1.025,7	0,0	64,9	0,0
Foggia	0,0	88,4	0,0	38,4
Forlì	0,0	90,4	0,1	0,0
Frosinone	0,0	222,5	0,0	254,3
Genova	323,8	0,0	93,0	0,0
Gorizia	0,0	452,4	0,0	456,4
Grosseto	54,6	0,0	94,1	0,0
Imperia	0,0	17,1	0,0	53,9
Isernia	17,4	0,0	0,0	4,3
Ivrea	61,1	0,0	1,0	0,0
L'Aquila	0,0	11,3	0,0	51,1
La Spezia	0,0	134,8	0,0	157,5
Latina	0,0	31,5	0,0	12,8
Lecce	0,0	59,7	44,3	0,0
Lecco	95,4	0,0	0,0	0,0
Livorno	0,0	331,8	105,3	0,0
Lucca	72,6	0,0	89,2	0,0
Macerata	0,0	78,1	0,0	13,5
Mantova	-0,0	767,4	0,0	576,5
Massa Carrara	0,0	306,2	75,7	0,0
Matera	0,0	127,2	79,6	0,0
Messina	0,0	160,8	0,0	220,9

	1995		(in l. milioni)	
AUTOMOBILE	C. FINANZIARIO		C. ECONOMICO	
CLUB	AVANZO	DISAV.	AVANZO	DISAV.
Milano	0,0	191,3	146,4	0,0
Modena	69,2	0,0	188,3	0,0
Napoli	0,0	996,8	0,0	1.306,8
Novara	0,0	83,5	0,0	174,2
Nuoro	0,0	51,7	0,0	30,6
Oristano	0,0	98,8	0,0	70,2
Padova	0,0	823,8	0,0	738,7
Palermo	0,0	856,1	0,0	835,5
Parma	0,0	130,0	84,6	0,0
Pavia	0,0	31,5	0,0	87,6
Perugia	0,0	85,5	0,1	0,0
Pesaro	103,2	0,0	38,1	0,0
Pescara	0,0	68,9	0,0	70,6
Piacenza	0,0	31,5	1,3	0,0
Pisa	0,0	216,0	45,2	0,0
Pistoia	478,1	0,0	504,6	0,0
Pordenone	125,8	0,0	293,6	0,0
Potenza	120,0	0,0	82,7	0,0
Prato	0,0	19,2	0,0	109,1
Ragusa	0,0	154,4	0,0	60,8
Ravenna	111,7	0,0	29,0	0,0
Reggio Calab.	0,0	65,4	0,0	1,4
Reggio Emil.	231,9	0,0	644,3	0,0
Rieti	0,0	126,7	0,0	136,2
Rimini	0,0	98,6	0,0	333,2
Roma	0,0	1.146,2	0,0	1.539,2
Rovigo	0,0	4,6	3,7	0,0
Salerno	0,0	184,5	8,5	0,0
San Remo	0,0	0,1	0,0	74,9
Sassari	0,0	286,6	0,0	320,1
Savona	0,0	241,2	0,0	311,0
Siena	91,9	0,0	2,8	0,0
Siracusa	0,0	43,3	42,7	0,0
Sondrio	0,0	57,2	3,4	0,0
Taranto	345,2	0,0	226,1	0,0
Teramo	89,8	0,0	39,2	0,0
Terni	0,0	42,1	0,0	118,7
Torino	114,3	0,0	256,6	0,0
Trapani	0,0	65,7	0,0	599,6
Trento	47,4	0,0	0,0	121,4
Treviso	0,0	51,2	0,0	101,7
Trieste	86,6	0,0	0,0	25,9
Udine	0,0	515,6	30,5	0,0
Varese	464,6	0,0	584,8	0,0
Venezia	0,0	496,8	0,0	184,6
Vercelli	0,0	259,7	0,0	6,0
Verona	0,0	414,8	0,0	321,9
Vibo Valentia	17,6	0,0	17,6	0,0
Vicenza	0,0	100,0	117,7	0,0
Vigevano	115,4	0,0	6,4	0,0
Viterbo	6,9	0,0	0,0	3,4
TOTALE	5.230,4	14.397,0	5.106,6	11.817,6
DIFFERENZE	-9.166,6		-6.711,0	

2.2 Le situazioni amministrative e patrimoniali

Si è già osservato che l'adozione da parte di alcuni AC di criteri difformi rispetto a quelli indicati dalla vigente normativa rende poco attendibili le risultanze complessive esposte nella situazione amministrativa ed in quella patrimoniale, com'è anche dimostrato dalle non irrilevanti discordanze - sopra evidenziate - tra il conto consolidato ed i conti consuntivi resi dagli Automobile Club provinciali e locali.

Tale circostanza ha indotto la Corte a predisporre, laddove possibile e sempre nel caso che non vi fosse incertezza o perplessità su dati contraddittori, complesse rielaborazioni, attraverso anche l'ausilio di mezzi informatici, delle quali si è tenuto conto nella compilazione dei prospetti di seguito riportati.

L'esattezza delle risultanze finali viene infatti spesso inficiata dalla mancata corrispondenza tra i residui attivi e passivi indicati nel rendiconto finanziario e quelli riportati nella situazione amministrativa, che si traduce nella erroneità dei dati che esprimono l'avanzo o il disavanzo e, conseguenzialmente, la situazione patrimoniale.

Deve tenersi conto, poi, di ulteriori imprecisioni, quali l'omessa indicazione nella situazione amministrativa di disponibilità liquide che risultano invece dalla situazione patrimoniale.

Va rilevata anche la mancata sistemazione di numerose poste contabili che risultano cristallizzate da ormai lungo tempo e che non trovano solidi presupposti per essere validamente considerate - sotto il profilo giuridico - come partite creditorie o debitorie nel quadro dell'attività degli Automobile Club; in particolare, il complessivo accumulo dei residui passivi, di ragguardevole dimensione, impone una più accurata utilizzazione dell'istituto del riaccertamento.

Con riguardo ai risultati, deve annotarsi, come si è detto, che i consuntivi denunciano spesso pesanti situazioni di deficit patrimoniale (quello complessivo al 31 dicembre 1995 ammonta ad oltre 86,6 miliardi, con un peggioramento sensibile rispetto al precedente esercizio (-76,6 miliardi).

D'altro canto, la situazione amministrativa in cui versa la gran parte degli Enti, che come si visto sopra, ha superato con il 1995 62,6 miliardi di disavanzo, rende ormai improcrastinabile l'adozione di ogni utile misura finalizzata al riassorbimento del disavanzo di amministrazione sinora accumulato.

Occorre, in altri termini, concentrare tutti gli sforzi per un miglioramento dei risultati di esercizio, sia sul versante dell'entrata, sia su quello della spesa, valutando attentamente ogni soluzione possibile idonea a concorrere al raggiungimento di detta imprescindibile esigenza, ivi compresa, a titolo esemplificativo, una più proficua utilizzazione dei cespiti patrimoniali immobiliari, specie attraverso una migliore utilizzazione di quelli scarsamente produttivi di redditi.

Nei prospetti che seguono vengono riportati i dati disaggregati per ciascun Automobile club concernenti l'avanzo o il disavanzo di amministrazione, nonché il patrimonio netto ed il deficit patrimoniale.

	1992	(in lire milioni)	
AUTOMOBILE CLUB	SIT. AMMINISTR. AVAN (+) DISAV (-)	C. PATRIMONIALE NETTO	DEFICIT
Acireale	-98,2	0,0	181,9
Agrigento	68,2	69,8	0,0
Alessandria	326,5	56,2	0,0
Ancona	-882,0	15,4	1.476,3
Aosta	-452,7	2,4	589,1
Arezzo	-334,0	0,7	937,9
Ascoli Pic.	-1.312,4	4,1	2.167,7
Asti	-338,3	23,3	318,1
Avellino	47,3	0,0	323,4
Bari	-1.002,8	565,3	1.882,0
Belluno	-716,4	0,0	875,6
Benevento	168,1	304,4	89,2
Bergamo	670,9	292,6	285,6
Biella	-49,4	7,6	122,2
Bologna	-4,2	1.064,1	0,0
Bolzano	161,7	595,9	30,8
Brescia	3,4	850,1	49,9
Brindisi	-785,8	3,1	760,5
Cagliari	-973,0	21,8	2.442,6
Caltanissetta	-711,1	128,0	0,0
Campobasso	-442,7	34,4	928,5
Caserta	388,7	319,5	0,0
Catania	-906,3	5,9	677,5
Catanzaro	-980,4	1,6	2.652,4
Chieti	66,2	362,3	395,9
Como	846,9	163,2	0,0
Cosenza	-883,9	817,2	2.011,3
Cremona	-284,5	3,2	0,0
Cuneo	563,6	0,0	0,0
Domodossola	-242,1	0,0	126,4
Enna	242,4	217,2	5,5
Ferrara	8,0	0,0	845,4
Firenze	-2.965,7	66,6	3.515,2
Foggia	-916,6	0,0	874,1
Forlì	-360,4	0,0	701,3
Frosinone	-713,4	0,0	804,9
Genova	-740,0	0,0	1.031,8
Gorizia	-670,7	7,8	525,1
Grosseto	159,9	10,0	248,0
Imperia	-432,5	1,7	756,6
Isernia	-23,0	6,1	44,3
Ivrea	-273,9	2,0	449,1
L'Aquila	-467,0	154,6	707,7
La Spezia	-388,2	251,3	559,9
Latina	-13,4	55,0	547,4
Lecce	-244,3	232,4	160,4
Livorno	38,1	794,9	0,0
Lucca	-1.146,2	56,6	189,9
Macerata	-513,3	28,3	983,0
Mantova	-502,2	158,4	523,0
Massa Carrara	-118,2	0,0	108,6
Matera	558,1	612,1	0,0
Messina	-750,6	0,0	1.184,1

AUTOMOBILE CLUB	1992	(in lire milioni)	
	SIT. AMMINISTR. AVAN (+) DISAV (-)	C. PATRIMONIALE NETTO	DEFICIT
Milano	632,0	143,4	4.263,6
Modena	193,5	253,6	351,4
Napoli	-3.524,0	57,0	4.066,7
Novara	-956,5	0,0	850,9
Nuoro	72,8	114,2	162,8
Oristano	-193,9	2,3	183,1
Padova	-3.746,1	0,0	3.841,3
Palermo	-1.368,2	48,4	2.219,2
Parma	469,3	105,7	215,4
Pavia	-343,1	87,1	0,0
Perugia	-201,7	0,0	235,7
Pesaro	-752,9	0,0	1.246,2
Pescara	-510,1	34,9	946,1
Piacenza	-1.071,9	21,5	528,5
Pisa	-536,2	0,0	371,8
Pistoia	636,5	934,4	0,0
Pordenone	26,0	788,7	54,1
Potenza	-448,9	0,0	661,1
Ragusa	-657,9	0,0	701,4
Ravenna	-165,6	38,3	420,5
Reggio Calab.	-700,6	0,0	829,9
Reggio Emil.	-760,9	71,1	999,2
Rieti	-373,1	6,6	376,4
Rimini	-189,0	0,0	252,6
Roma	-27.438,9	0,0	25.734,2
Rovigo	-223,8	0,4	285,5
Salerno	401,4	1,5	53,5
San Remo	-214,4	1,5	351,6
Sassari	-319,4	78,5	271,3
Savona	-1.093,0	2,0	2.128,5
Siena	-335,9	95,6	667,6
Siracusa	-162,0	0,0	138,2
Sondrio	-562,8	19,3	633,8
Taranto	323,1	345,8	17,3
Teramo	118,6	204,8	93,8
Terni	-700,0	0,0	608,0
Torino	-1.854,1	1.038,9	0,0
Trapani	-1.231,9	211,0	2.338,7
Trento	-363,1	0,0	1.455,8
Treviso	42,8	128,5	466,1
Trieste	-4.042,1	0,0	2.465,8
Udine	-1.387,2	976,0	0,0
Varese	1.182,9	194,8	382,1
Venezia	-123,5	0,0	2.354,1
Vercelli	-409,4	265,8	86,8
Verona	237,1	269,8	477,6
Vicenza	-21,7	213,1	1.582,1
Vigevano	-256,3	84,5	267,8
Viterbo	-374,0	0,0	368,9
TOTALE	-71.600,0	15.205,6	101.097,2
DIFFERENZE			-85.891,6

	1993	(in lire milioni)	
AUTOMOBILE CLUB	SIT. AMMINISTR. AVAN (+) DISAV (-)	C. PATRIMONIALE NETTO	DEFICIT
Acireale	-175,1	0,0	289,2
Agrigento	16,8	69,8	49,3
Alessandria	513,2	56,2	12,7
Ancona	-1.103,3	15,4	1.802,6
Aosta	-702,0	0,0	711,4
Arezzo	-190,6	0,0	958,4
Ascoli Pic.	-1.422,8	4,1	2.414,0
Asti	-372,2	26,8	318,1
Avellino	-277,3	0,0	343,6
Bari	-1.004,2	565,3	1.922,8
Belluno	-660,9	0,0	878,6
Benevento	263,3	405,8	89,2
Bergamo	968,4	22,4	0,0
Biella	-190,7	7,6	163,6
Bologna	86,1	1.099,0	0,0
Bolzano	-102,3	565,1	271,8
Brescia	399,8	828,0	0,0
Brindisi	-882,0	3,1	907,7
Cagliari	-957,3	1.129,2	2.442,6
Caltanissetta	-858,3	136,6	0,0
Campobasso	-445,7	72,8	923,3
Caserta	-289,9	488,4	0,0
Catania	444,5	61,2	671,6
Catanzaro	-1.009,9	1,6	2.708,7
Chieti	-3,0	362,3	447,4
Como	1.220,6	163,2	0,0
Cosenza	-963,9	817,2	2.137,6
Cremona	-1.584,6	3,2	7,9
Cuneo	894,3	0,0	0,0
Domodossola	-135,1	0,0	146,0
Enna	149,4	211,7	46,3
Ferrara	-984,1	0,0	0,0
Firenze	-3.161,6	0,0	3.468,7
Foggia	-917,3	0,0	898,2
Forlì	-412,5	0,0	709,1
Frosinone	-706,4	0,0	817,8
Genova	-723,9	766,1	1.047,8
Gorizia	-64,1	7,8	546,9
Grosseto	239,1	104,1	238,0
Imperia	-468,0	17,1	756,6
Isernia	-38,4	6,1	58,7
Ivrea	-155,6	2,0	458,7
L'Aquila	-431,2	154,6	747,9
La Spezia	-893,2	251,3	675,6
Latina	62,5	55,0	465,6
Lecce	-174,3	233,0	159,0
Livorno	219,8	879,4	0,0
Lucca	-1.217,5	0,0	307,0
Macerata	-489,7	58,3	958,2
Mantova	-592,9	164,2	523,0
Massa Carrara	-342,6	0,0	266,8
Matera	665,3	695,3	0,0
Messina	-890,4	0,0	1.410,6

AUTOMOBILE CLUB	1993	(in lire milioni)	
	SIT. AMMINISTR. AVAN (+) DISAV (-)	C. PATRIMONIALE NETTO	DEFICIT
Milano	377,7	254,7	4.121,5
Modena	664,8	331,4	329,1
Napoli	-5.155,9	57,0	4.338,4
Novara	1.922,1	0,0	1.513,8
Nuoro	18,2	114,2	218,7
Oristano	-259,9	2,3	251,2
Padova	-4.445,5	0,0	4.096,6
Palermo	-2.642,8	48,4	3.171,2
Parma	343,9	109,1	215,4
Pavia	-257,8	115,3	0,0
Perugia	-117,5	0,3	235,6
Pesaro	-742,1	0,0	1.260,8
Pescara	-505,3	0,0	936,4
Piacenza	234,0	22,5	528,5
Pisa	-582,3	62,0	371,8
Pistoia	1.453,4	984,9	0,0
Pordenone	516,2	1.001,2	54,1
Potenza	-481,2	0,0	698,7
Ragusa	-667,0	0,0	757,8
Ravenna	-168,9	39,8	418,2
Reggio Calab.	-753,1	0,0	941,3
Reggio Emil.	-661,5	143,4	999,2
Rieti	-503,2	6,6	694,5
Rimini	-265,0	0,0	395,6
Roma	-4.298,5	14.111,3	25.734,2
Rovigo	-229,5	0,4	287,3
Salerno	235,0	4,0	52,0
San Remo	-272,4	2,1	351,9
Sassari	-252,4	78,5	296,3
Savona	-1.230,4	2,0	2.229,2
Siena	-248,7	39,6	574,0
Siracusa	-329,8	0,0	159,3
Sondrio	-559,1	28,2	614,5
Taranto	509,3	402,1	17,3
Teramo	23,0	276,3	93,8
Terni	-730,8	0,0	657,9
Torino	-3.131,6	1.829,0	0,0
Trapani	-1.387,7	211,0	2.438,7
Trento	-684,3	115,1	1.455,8
Treviso	-15,7	151,6	337,6
Trieste	-1.939,0	0,0	2.542,3
Udine	-1.680,7	976,0	196,8
Varese	1.658,7	34,4	211,9
Venezia	-302,8	0,0	2.364,8
Vercelli	-267,3	265,8	92,2
Verona	263,1	46,2	207,9
Vicenza	230,8	266,8	1.582,1
Vigevano	-66,9	84,5	339,3
Viterbo	-572,0	0,0	511,0
TOTALE	-47.810,0	32.727,6	105.075,4
DIFFERENZE			-72.347,8

AUTOMOBILE CLUB	1994	(in lire milioni)	
	SIT. AMMINISTR. AVAN (+) DISAV (-)	C. PATRIMONIALE NETTO	DEFICIT
Acireale	-133,5	0,0	315,8
Agrigento	-37,1	62,6	110,3
Alessandria	508,8	43,5	8,9
Ancona	-1.621,9	15,4	2.378,2
Aosta	-618,9	0,0	863,9
Arezzo	-200,2	72,4	958,4
Ascoli Pic.	-1.395,9	4,1	2.415,4
Asti	-540,0	26,8	350,5
Avellino	-478,5	0,0	440,7
Bari	-1.150,4	565,3	2.296,4
Belluno	-692,6	0,0	906,4
Benevento	267,1	405,8	112,2
Bergamo	1.052,3	69,7	0,0
Biella	-375,3	23,3	163,6
Bologna	485,4	1.099,0	64,3
Bolzano	-128,5	293,3	1.500,5
Brescia	-538,1	943,5	0,0
Brindisi	-1.047,1	3,1	1.076,4
Cagliari	-1.111,3	21,8	1.393,3
Caltanissetta	-970,8	137,6	0,0
Campobasso	-354,7	104,9	879,8
Caserta	293,4	505,1	313,9
Catania	-813,4	111,3	610,4
Catanzaro	-1.226,0	1,6	2.667,3
Chieti	63,8	372,1	447,4
Como	1.592,2	263,2	0,0
Cosenza	-1.134,9	817,2	2.270,8
Cremona	-796,7	3,2	268,5
Cuneo	987,1	538,8	0,0
Domodossola	-238,8	0,0	162,8
Enna	27,0	211,7	137,2
Ferrara	202,4	413,9	845,4
Firenze	-2.264,0	97,3	3.468,7
Foggia	-929,7	0,0	912,9
Forlì	-364,1	0,0	897,9
Frosinone	-917,4	0,0	1.008,5
Genova	102,8	1.143,4	1.047,8
Gorizia	-901,7	7,8	766,1
Grosseto	183,6	130,9	133,9
Imperia	-495,9	0,0	765,5
Isernia	-40,1	6,1	63,7
Ivrea	-183,7	33,9	458,7
L'Aquila	-348,2	179,0	747,9
La Spezia	-697,8	251,3	793,0
Latina	130,0	55,0	469,1
Lecce	-334,9	235,0	157,0
Livorno	339,4	991,9	0,0
Lucca	-1.235,3	34,8	307,0
Macerata	-549,0	4,2	903,3
Mantova	-713,0	165,4	523,0
Massa Carrara	-253,5	0,0	269,4
Matera	628,6	722,1	0,0
Messina	-1.203,1	0,0	1.555,0

AUTOMOBILE CLUB	1994	(in lire milioni)	
	SIT. AMMINISTR. AVAN (+) DISAV (-)	C. PATRIMONIALE NETTO	DEFICIT
Milano	1.494,7	845,9	3.868,0
Modena	210,5	89,4	0,0
Napoli	-5.141,5	57,0	4.480,6
Novara	-1.277,7	0,0	1.723,3
Nuoro	-539,3	114,2	308,8
Oristano	-358,7	2,3	348,7
Padova	-3.549,6	0,0	4.840,6
Palermo	-3.610,8	48,4	4.109,6
Parma	774,4	132,6	215,4
Pavia	-273,8	115,3	57,2
Perugia	-207,1	0,2	235,3
Pesaro	-1.025,1	19,7	1.260,8
Pescara	-535,8	0,0	1.014,1
Piacenza	203,6	25,0	528,5
Pisa	-468,4	0,0	347,7
Pistoia	1.976,0	1.474,5	0,0
Pordenone	567,7	1.190,1	0,0
Potenza	-486,0	0,0	699,1
Ragusa	-818,2	0,0	857,3
Ravenna	-232,7	50,5	414,4
Reggio Calab.	-923,0	0,0	847,6
Reggio Emil.	12,2	225,6	926,9
Rieti	-575,9	6,6	753,2
Rimini	-710,2	0,0	933,3
Roma	-8.437,4	0,0	14.022,3
Rovigo	-188,7	0,0	289,2
Salerno	53,9	4,3	48,0
San Remo	-382,6	2,1	357,9
Sassari	-412,5	78,5	319,8
Savona	-1.389,2	2,0	2.412,9
Siena	-337,4	1,9	582,6
Siracusa	-289,8	34,3	145,9
Sondrio	-574,4	0,0	619,3
Taranto	434,9	518,0	17,3
Teramo	17,3	296,5	93,8
Terni	-803,4	0,0	746,0
Torino	-654,9	2.127,0	0,0
Trapani	-1.429,6	211,0	2.673,1
Trento	-684,6	0,0	1.347,7
Treviso	28,6	6,4	186,1
Trieste	-2.540,9	0,0	2.542,3
Udine	1.406,2	797,8	0,0
Varese	2.716,4	650,8	202,1
Venezia	-1.702,7	0,0	2.754,7
Vercelli	-804,3	277,7	92,2
Verona	90,3	0,0	566,8
Vicenza	-286,4	266,8	1.679,0
Vigevano	-331,4	84,5	372,8
Viterbo	-529,5	0,0	513,8
TOTALE	-52.699,2	20.944,5	100.563,1
DIFFERENZE			-79.618,5

AUTOMOBILE CLUB	1995	(in lire milioni)	
	SIT. AMMINISTR. AVAN (+) DISAV (-)	C. PATRIMONIALE NETTO	DEFICIT
Acireale	-141,8	0,0	335,0
Agrigento	-72,4	62,6	166,9
Alessandria	386,1	38,4	0,0
Ancona	-1.649,0	15,4	2.537,6
Aosta	-716,4	0,0	1.011,7
Arezzo	-44,2	138,8	886,0
Ascoli Pic.	-1.482,7	4,1	2.456,5
Asti	-549,8	26,8	432,8
Avellino	-467,0	0,0	488,8
Bari	-1.510,8	565,3	2.412,5
Belluno	-706,3	0,0	952,4
Benevento	239,7	405,8	124,0
Bergamo	715,4	109,4	0,0
Biella	-353,8	19,0	148,0
Bologna	360,3	1.034,7	64,3
Bolzano	146,0	541,2	1.500,5
Brescia	-1.715,4	979,0	0,0
Brindisi	-1.199,1	3,1	1.250,5
Cagliari	-1.108,2	21,8	2.103,1
Caltanissetta	-769,3	139,0	0,0
Campobasso	-387,8	37,9	804,2
Caserta	301,3	505,1	340,2
Catania	-781,4	90,7	499,1
Catanzaro	-1.531,3	1,6	2.958,7
Chieti	77,5	372,1	508,4
Como	1.684,9	448,2	0,0
Cosenza	-1.168,9	851,2	2.270,8
Cremona	-997,5	3,2	389,4
Cuneo	1.334,9	800,1	0,0
Domodossola	-140,2	14,7	162,8
Enna	-86,4	28,2	132,8
Ferrara	206,7	0,0	845,4
Firenze	-1.262,2	65,0	3.371,5
Foggia	-1.017,4	0,0	951,4
Forlì	-454,7	0,1	897,9
Frosinone	-1.140,8	0,0	1.259,7
Genova	418,8	188,5	0,0
Gorizia	-1.354,1	7,8	1.222,5
Grosseto	238,2	94,1	3,0
Imperia	-512,9	0,0	819,4
Isernia	-22,8	6,1	68,0
Ivrea	-122,6	34,9	458,7
L'Aquila	-359,5	179,0	799,0
La Spezia	-856,0	251,3	950,5
Latina	108,8	55,0	481,9
Lecce	-394,6	275,3	153,0
Lecco	95,4	0,0	0,0
Livorno	5,5	1.098,2	0,0
Lucca	-1.167,8	89,2	272,2
Macerata	-567,3	3,4	916,1
Mantova	-1.480,6	165,4	1.099,5
Massa Carrara	-589,1	75,7	269,4
Matera	501,1	801,6	0,0
Messina	-1.363,9	0,0	1.775,8

AUTOMOBILE CLUB	1995	(in lire milioni)	
	SIT. AMMINISTR.	C. PATRIMONIALE	
	AVAN (+) DISAV (-)	NETTO	DEFICIT
Milano	728,9	147,7	3.023,4
Modena	240,2	457,7	0,0
Napoli	-6.082,7	57,0	5.787,4
Novara	-1.374,6	0,0	1.897,5
Nuoro	-559,3	114,2	339,4
Oristano	-82,8	2,3	430,5
Padova	-4.482,6	0,0	5.579,2
Palermo	-4.462,4	48,4	4.945,1
Parma	644,3	217,2	215,4
Pavia	-305,2	58,1	87,6
Perugia	-290,2	0,1	235,1
Pesaro	-864,6	57,8	1.260,8
Pescara	-602,1	0,0	1.084,7
Piacenza	131,4	26,3	528,5
Pisa	-851,2	45,2	347,7
Pistoia	2.455,2	1.979,1	0,0
Pordenone	693,5	1.483,8	0,0
Potenza	-268,7	82,7	699,1
Prato	-19,2	0,0	109,1
Ragusa	-868,5	0,0	918,1
Ravenna	-121,1	65,0	399,9
Reggio Calab.	-988,7	0,0	960,5
Reggio Emil.	221,8	715,4	772,4
Rieti	-702,5	6,6	889,4
Rimini	-808,8	0,0	1.266,5
Roma	-9.722,2	0,0	15.561,4
Rovigo	-192,4	4,1	289,2
Salerno	-130,6	8,5	43,8
San Remo	-383,3	2,1	432,8
Sassari	-699,1	78,5	639,9
Savona	-1.630,4	2,0	2.723,9
Siena	-245,5	4,8	582,6
Siracusa	-360,6	42,7	111,6
Sondrio	-555,6	3,4	619,3
Taranto	845,3	744,1	17,3
Teramo	4,2	241,9	0,0
Temi	-848,6	0,0	864,7
Torino	-1.673,8	2.383,6	0,0
Trapani	-1.491,2	211,0	3.272,6
Trento	-639,9	0,0	1.435,7
Treviso	-21,1	0,0	281,4
Trieste	-2.455,9	0,0	2.568,2
Udine	877,4	828,3	0,0
Varese	3.192,5	1.033,5	0,0
Venezia	-1.947,2	0,0	2.939,4
Vercelli	-1.020,0	277,7	98,1
Verona	-324,5	0,0	888,7
Vibo Valentia	17,6	17,6	0,0
Vicenza	-396,9	384,5	1.679,0
Vigevano	-286,6	90,9	372,8
Viterbo	-521,0	0,0	517,2
TOTALE	-62.654,7	22.571,2	109.269,0
DIFFERENZE			-86.697,7

Conclusioni

Nel complesso l'Automobile Club d'Italia sembra riuscito a stimolare un certo recupero della componente associativa, intensificando le iniziative da tempo intraprese al fine di promuovere un decisivo miglioramento qualitativo dei servizi offerti agli automobilisti e conseguire una maggiore autonomia contributiva della Federazione nel suo complesso attraverso un maggior gettito delle tessere sociali.

Le linee di azione prescelte possono ricondursi a tre principali direttrici.

Una prima è individuabile nell'esigenza di un contenimento della spesa discrezionale per consentire l'uscita da un circolo in cui la scarsità delle risorse limita una adeguata programmazione delle campagne sociali.

Una seconda è costituita da un miglior approccio al mercato a mezzo dell'avvio di un progetto prioritario di rilancio di tutta l'organizzazione sul piano di un "marketing" più competitivo e di una efficace comunicazione esterna dei prodotti e dei servizi.

Una terza linea, infine, è preordinata a realizzare migliori livelli di coordinamento attraverso un monitoraggio degli andamenti di tutto il complesso ACI - AC - Società collegate ed il potenziamento delle strutture intese ad assicurare il controllo centrale dell'associazionismo, quali quelle preposte al controllo direzionale ed ai sistemi informativi della Federazione mirati anche alla introduzione graduale di forme di controllo di gestione.

Il conto consuntivo dell'Automobile Club d'Italia per l'esercizio 1996 chiude con un avanzo finanziario di 16 miliardi, con un avanzo economico di 4,4 miliardi e con un disavanzo di amministrazione di 10,8 miliardi. L'Ente ha riferito che lo schema di bilancio consuntivo per il 1997, ancora da sottoporre all'approvazione degli Organi di amministrazione, si chiude con un avanzo finanziario di 22,4 miliardi e con un situazione amministrativa che si tramuta in un avanzo di 11,7 miliardi.

In particolare, il risultato finanziario positivo per il 1996 è determinato da un avanzo di 16,6 miliardi della gestione del pubblico registro automobilistico, da un avanzo di 24,3 miliardi della gestione delle tasse automobilistiche e da un disavanzo della gestione dei servizi istituzionali di 24,8 miliardi.

Sul piano dei risultati, pertanto, le politiche intraprese dall'Ente per migliorare la gestione dei servizi istituzionali, devono ancora produrre tutti gli effetti sperati, atteso, che il disavanzo del settore, pur essendosi dimezzato nell'esercizio 1996 rispetto al precedente anno, è, come si è visto, ancora rilevante (24,8 miliardi).

Nell'ambito dei poteri di coordinamento spettanti all'Ente federale e nel rispetto delle autonomie degli Enti federati, appare quindi indispensabile intensificare l'azione intrapresa dall'Automobile Club d'Italia al fine di promuovere il riequilibrio della situazione economica in cui versano molti di essi ed il riassorbimento dei disavanzi dagli stessi accumulati. Sistematici interventi in tal senso potrebbero favorire, infatti, un recupero in termini di autonomia contributiva della Federazione nel suo complesso, e dell'Ente federale in particolare, attraverso un maggior gettito delle quote a questo spettanti sulle tessere sociali e consentire, in tal modo, una più adeguata programmazione delle iniziative, in presenza di una concorrenza sempre più forte e tenuto anche conto della avvenuta liberalizzazione del soccorso autostradale.

Un altro fronte sul quale agire è quello del miglioramento della capacità finanziaria dell'Ente, eliminando una rilevante giacenza di residui attivi per mancata riscossione di crediti, quali quelli concernenti il rimborso di maggiori costi sostenuti per la gestione del servizio di riscossione delle tasse automobilistiche in anni precedenti, nonché la pesante esposizione debitoria degli Automobile Club provinciali e locali nei confronti dell'Automobile Club d'Italia, prevalentemente riferita alla quota associativa di spettanza della Sede centrale; situazione questa che ha indotto l'Ente a far ricorso al credito bancario con conseguente accollo di pesanti oneri per interessi passivi.

Per quel che concerne le problematiche relative ai servizi delegati, l'ACI, portando a compimento il programmato potenziamento delle strutture e dell'organizzazione relativa al pubblico registro automobilistico, ha completato l'integrazione, soprattutto a

livello informatizzato, tra i servizi relativi al PRA e quelli concernenti le tasse automobilistiche. L'integrale automazione del PRA consentirebbe già oggi - secondo notizie fornite dall'Ente - di migliorare le condizioni di aggiornamento delle operazioni, provvedendo allo svolgimento dei compiti d'istituto in tempo reale, con rilascio a vista agli utenti del certificato di proprietà.

Il mancato snellimento delle procedure amministrative relative al settore automobilistico, attraverso la realizzazione di uno «sportello unico dell'automobilista», e, cioè di un solo centro di riferimento ove concentrare le fasi di rilascio di tutta la documentazione necessaria per la circolazione degli autoveicoli, non consente, peraltro, di alleviare il disagio sopportato dagli utenti, nè di alleggerire i costi complessivi della gestione per lo Stato.

Anche per la gestione dei servizi concernenti la riscossione delle tasse automobilistiche, la Federazione si è trovata ad operare in una situazione di incertezza derivante da un quadro normativo non ancora compiutamente definito, venendo così a mancare di alcuni punti di riferimento per una corretta programmazione, tanto più che una efficiente organizzazione dei servizi relativi al PRA ed alla esazione delle tasse automobilistiche non può prescindere dallo stretto rapporto esistente tra le due gestioni, atteso che l'obbligo del pagamento delle tasse automobilistiche sorge per effetto della iscrizione dei veicoli nel pubblico registro automobilistico ed è sulla base delle risultanze di quest'ultimo registro che è possibile riscontrare l'esattezza dei versamenti.

Fin. 2