

## ATTIVITÀ DEGLI ORGANI COLLEGIALI

## ATTIVITÀ DEGLI ORGANI COLLEGIALI ISTITUZIONALI

Nel corso del 1994 gli Organi Collegiali si sono riuniti con la consueta intensità e frequenza: il Consiglio di Amministrazione ed il Comitato Esecutivo hanno tenuto rispettivamente 16 e 14 sedute.

Oggetto principale dell'attenzione del Consiglio di Amministrazione è stata come sempre la materia istituzionale.

A tale proposito occorre innanzitutto ricordare la deliberazione consiliare del 22 aprile 1994 con la quale, valutate le risultanze annuali della gestione ed il fabbisogno occorrente per l'equilibrio finanziario, il Consiglio di Amministrazione ha formulato l'espressione di parere favorevole all'emanazione del Decreto ministeriale relativo all'unificazione delle aliquote contributive per il calcolo dei contributi dovuti all'INPDAI al maggior valore delle due in vigore al 1° gennaio 1995.

Merita altresì considerazione la deliberazione assunta in data 4 marzo 1994 con la quale il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato il Fondo di garanzia ad anticipare il T.F.R. ed i relativi oneri accessori ai dirigenti, che abbiano cessato il rapporto di lavoro, appartenenti a società poste in amministrazione straordinaria per le quali sia terminato l'esercizio di impresa dopo il 31 maggio 1991.

In seguito poi al rinnovo del Consiglio di Amministrazione è stato ritenuto opportuno, nella seduta consiliare del 4 marzo 1994, provvedere alla ricostituzione della Commissione Medica Nazionale per l'accertamento dell'invalidità, in applicazione del 1° comma dell'art. 13 del D.P.R. 914/1955.

Nel corso del 1994 il Consiglio di Amministrazione ha affrontato con la consueta attenzione i problemi relativi alla organizzazione interna dell'Ente.

A tale proposito va prioritariamente richiamata l'attività deliberativa del Consiglio volta alla approvazione delle graduatorie ed alla nomina dei vincitori degli esperiti concorsi per primo dirigente.

L'organica politica di formazione, aggiornamento professionale ed addestramento del personale già precedentemente iniziata è stata proseguita nel corso dell'esercizio in considerazione con l'adozione di provvedimenti consiliari finalizzati soprattutto alla diffusione della cultura informatica e dei rapporti con l'utente.

Nell'ambito dell'organizzazione interna, particolare rilievo meritano, ancora, le decisioni del Consiglio volte a garantire il completamento del riassetto organizzativo dell'Ente e la determinazione dei carichi di lavoro ai sensi delle disposizioni normative contenute nel Decreto Legislativo n° 29/93 e nella legge 537/92.

Anche in sede di Comitato Esecutivo la materia istituzionale ha costituito oggetto di trattazione in occasione della discussione di ricorsi previdenziali con il consueto approfondimento dei temi proposti.

Il Consiglio di Amministrazione ha anche seguito con grande attenzione le attività del settore della gestione del patrimonio immobiliare perseguendo sempre l'obiettivo del controllo dei costi manutentivi e della riduzione della morosità. In tale settore merita, particolarmente, di essere ricordata la deliberazione assunta il 4 marzo 1994 con la quale è stato approvato il regolamento per la concessione di al-

loggi in locazione al fine di disciplinare tale materia con imparzialità e trasparenza.

In seguito all'emanazione del D.L. 649 del 26 novembre 1994 recante disposizioni in tema di sanatoria degli abusi edilizi è stata presa la deliberazione consiliare del 16 dicembre 1994, per fronteggiare gli impegni connessi alla presentazione delle istanze di condono.

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta dell'11 novembre 1994 ha quindi disposto una valutazione aggiornata del patrimonio dell'Istituto che l'ufficio tecnico edilizio ha provveduto ad eseguire.

Il 22 dicembre 1994 il Consiglio di Amministrazione, preso atto che i valori di iscrizione in bilancio degli immobili posseduti risultavano grandemente sottostimati e, come tali, non consentivano un'adeguata rappresentazione della realtà patrimoniale dell'Ente in vista della progettata operazione di privatizzazione, ha deliberato l'adeguamento dei valori contabili ai valori reali sulla base di valutazioni all'uopo redatte dagli organi tecnici.

Se queste sono in sintesi le principali decisioni adottate dagli Organi Collegiali nel corso del 1994, va sottolineato che il filo conduttore di tutta l'attività fin qui delineata è stato l'approfondimento delle numerose questioni connesse alla privatizzazione dell'Ente, prevista dal Decreto Legislativo 30 giugno 1994, n° 509.

In proposito non si può sottacere che molto proficuo è stato il dibattito svolto in Consiglio intorno alla trasformazione in persone giuridiche private (associazione o fondazione) dell'Ente, tema che dopo l'emanazione del citato decreto è stato oggetto di approfondito esame in varie sedi unitamente anche a quanti, enti o casse, erano oggetto dello stesso provvedimento.

Per rendere più concrete e responsabili le varie scelte di importanza vitale per l'Ente, il Consiglio decideva in data 15 luglio 1994 di dare mandato al Presidente di ricercare ogni supporto tecnico-professionale per lo studio e la soluzione delle problematiche connesse alla privatizzazione.

Nel corso dell'anno, ma soprattutto nell'ultimo semestre, si è svolto un approfondito e collegiale lavoro preparatorio di quello che può senz'altro essere definito come l'evento più importante di tutto l'esercizio per i riflessi, auspicabilmente positivi, su tutta la vita futura dell'Ente.

Si perveniva così alla deliberazione assunta in data 22 dicembre 1994 con la quale il Consiglio di Amministrazione decideva, ai sensi dell'art. 1 del Decreto Legislativo 509/1994 di procedere alla trasformazione dell'Ente nella Fondazione denominata "Istituto Nazionale di Previdenza per i Dirigenti di Aziende Industriali".

Contestualmente sono stati altresì approvati lo statuto contenente le norme per l'ordinamento ed il funzionamento della Fondazione, il Regolamento di previdenza ed il Regolamento di assistenza.

IL DIRETTORE GENERALE F.F.

RELAZIONE  
DEL COLLEGIO DEI SINDACI

VERBALE N.6

95

Il giorno 5 maggio alle ore 12,00, nella sede della Fondazione I.N.P.D.A.I.- Viale delle Provincie n. 196, previa regolare convocazione da parte del Presidente, dr.ssa Marina LOMBARDO, si è riunito il Collegio dei Sindaci per iniziare l'esame del conto consuntivo per l'esercizio 1994, alle ore 13,30 il Collegio si è aggiornato, con una seconda convocazione, al giorno 22 maggio alle ore 14,00, proseguendo fino alle ore 16,30 ed ha effettuato la seduta conclusiva il giorno 26 maggio dalle ore 9,00 alle ore 9,30.

Sono presenti:

|        |                 |                    |
|--------|-----------------|--------------------|
| dr.ssa | LOMBARDO Marina | - Presidente       |
| dr.    | SAPIA Giovanni  | - Membro effettivo |
| dr.    | SCHETTINO Elio  | - Membro effettivo |
| rag.   | SIMPATICO Mario | - Membro effettivo |

Hanno giustificato la propria assenza il rag. D'ANGELO Francesco, alle sedute del 5, del 22 e del 26 maggio, ed il rag. SIMPATICO Mario, alla seduta del 22 maggio.

Assistono alle riunioni:

il dr. CIPOLLA Giuseppe, Direttore Generale; il dr. COSENTINO Mario, Dirigente dell'Ufficio IV/Bilancio; il

dr PULCINI Alessandro funzionario dell'Ufficio IV/Bilancio e la dr.ssa LOMBARDI Maria Grazia, funzionario della Direzione Centrale della Ragioneria, con mansioni di segretario.

Alla riunione del 22 maggio sono intervenuti il dr. TRISTANO Giuseppe, Dirigente Generale della Direzione Centrale dei Contributi e delle Prestazioni e la dr.ssa PETROCELLI Palmira, dirigente dell'Ufficio I/Contributi.

Il Collegio pone in evidenza, in via preliminare, l'importanza rivestita dal documento che si accinge ad esaminare, poichè, come ampiamente illustrato nelle relazioni del Vice Presidente e del Direttore Generale, l'ultimo scorcio del 1994 ha visto prendere corpo degli eventi fondamentali nella vita dell'Istituto, primo fra essi l'atto di privatizzazione deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 22 dicembre 1994, con il quale è stata abbandonata la veste pubblica per assumere la connotazione di Fondazione. Attualmente lo Statuto ed i Regolamenti relativi, trasmessi ai Ministeri Vigilanti, sono in attesa della prescritta approvazione.

Il Collegio inizia l'esame dello schema di conto consuntivo per l'esercizio 1994 predisposto

dall'Amministrazione e sul quale il Comitato Esecutivo ha manifestato il proprio parere favorevole nella riunione tenutasi in data odierna evidenziando altresì considerazioni delle quali si terrà il debito conto.

Dopo aver accertato che i dati in esso riportati concordano con i saldi al 31 dicembre 1994 delle scritture contabili, si sofferma sulle poste più significative, alla luce anche di quanto in proposito riportato nelle relazioni illustrative del Vice Presidente e del Direttore Generale dell'Istituto, alle quali si fa comunque rinvio per tutto quanto non verrà di seguito relazionato.

Fatto, letto, approvato e sottoscritto.

IL COLLEGIO DEI SINDACI

|        |              |              |
|--------|--------------|--------------|
| dr.ssa | LOMBARDO M.  | - Presidente |
| dr.    | SAPIA G.     | - Membro     |
| dr.    | SCHETTINO E. | - Membro     |
| rag.   | SIMPATICO M. | - Membro     |

\* \* \*

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI SULLO SCHEMA DI CONTO

CONSUNTIVO 1994

Lo schema di conto consuntivo, relativo all'esercizio finanziario 1994, sul quale il Comitato

Esecutivo nella riunione del 5 maggio 1995 ha espresso parere favorevole e trasmesso all'esame del Collegio dei Sindaci, espone i risultati della gestione nei seguenti dati sintetici (in milioni di lire):

|                                                     |                |
|-----------------------------------------------------|----------------|
| Avanzo di Amministrazione all'1/1/1994              | Mil. 942.399   |
|                                                     | -----          |
| Entrate accertate                                   | Mil. 7.104.380 |
| Uscite impegnate                                    | Mil.-7.668.087 |
|                                                     | =====          |
| Disavanzo finanziario di competenza                 | Mil.- 563.707  |
|                                                     | -----          |
| Eliminazione residui passivi                        | Mil. 18.795    |
|                                                     | =====          |
| Avanzo di amministrazione al 31/12/1994             | Mil. 397.487   |
|                                                     | =====          |
| Patrimonio netto o Riserva Speciale<br>all'1/1/1994 | Mil. 6.011.775 |
|                                                     | -----          |
| Avanzo economico                                    | Mil. 70.590    |
|                                                     | -----          |
| Rivalutazione patrimonio immobiliare                | Mil. 6.580.001 |
|                                                     | =====          |

Patrimonio netto o Riserva Speciale

al 31/12/1994

Mil.12.662.366

=====

Rispetto alla previsione si sono verificate maggiori entrate di competenza per mil. 564.296 e maggiori uscite di competenza per mil. 185.602.

Per un compiuto esame della gestione il Collegio ritiene utile porre a confronto anche le risultanze finanziarie ed economiche, nonché i risultati patrimoniali, conseguiti dall'Istituto negli ultimi cinque anni.

| <u>Anno</u> | <u>Avanzo di</u> | <u>Avanzo</u>    | <u>Patrimonio</u> |
|-------------|------------------|------------------|-------------------|
|             | <u>amm.ne</u>    | <u>economico</u> | <u>netto</u>      |
| 1990        | mil. 1.552.853   | mil. 638.584     | mil. 4.604.033    |
| 1991        | mil. 961.987     | mil. 454.079     | mil. 5.058.113    |
| 1992        | mil. 1.323.972   | mil. 646.553     | mil. 5.704.667    |
| 1993        | mil. 942.399     | mil. 307.107     | mil. 6.011.775    |
| 1994        | mil. 397.487     | mil. 70.590      | mil.12.662.366    |

In particolare rileva che l'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 1994 risulta inferiore a quello del 1993 in relazione alle risorse finanziarie resesi disponibili, considerati gli impegni assunti durante l'esercizio ed i versamenti effettuati alla

Tesoreria Centrale dello Stato ex Legge 243/93, pari a mil. 758.620.

Il notevole aumento della consistenza patrimoniale netta è da imputarsi all'incremento di valore del patrimonio immobiliare, pari a mil. 6.580.001, verificatosi per effetto della rivalutazione deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 22 dicembre 1994, atto sul quale questo Collegio ha espresso in precedenti occasioni le sue considerazioni. Va evidenziato che l'esercizio ha prodotto un avanzo economico di mil. 70.590, conseguendo un risultato positivo rispetto ad una previsione che esponeva un disavanzo economico pari a mil. 71.903.

Si descrivono, sempre con riferimento all'ultimo quinquennio, la consistenza delle diverse tipologie di attività con a fianco i rendimenti lordi:

a) disponibilità liquide

|           |               |                            |
|-----------|---------------|----------------------------|
| anno 1990 | mil.1.817.053 | reddito lordo mil. 231.586 |
| anno 1991 | mil.1.462.317 | reddito lordo mil. 217.668 |
| anno 1992 | mil.1.444.988 | reddito lordo mil. 208.539 |
| anno 1993 | mil.1.221.302 | reddito lordo mil. 166.334 |
| anno 1994 | mil. 686.347  | reddito lordo mil. 114.581 |

b) mutui ipotecari

|           |      |         |                    |        |
|-----------|------|---------|--------------------|--------|
| anno 1990 | mil. | 458.725 | reddito lordo mil. | 44.894 |
| anno 1991 | mil. | 528.522 | reddito lordo mil. | 50.331 |
| anno 1992 | mil. | 658.437 | reddito lordo mil. | 57.830 |
| anno 1993 | mil. | 784.693 | reddito lordo mil. | 71.738 |
| anno 1994 | mil. | 820.731 | reddito lordo mil. | 78.411 |

## c) titoli

|           |      |           |                    |         |
|-----------|------|-----------|--------------------|---------|
| anno 1990 | mil. | 1.469.486 | reddito lordo mil. | 160.399 |
| anno 1991 | mil. | 1.773.831 | reddito lordo mil. | 222.262 |
| anno 1992 | mil. | 2.137.767 | reddito lordo mil. | 255.962 |
| anno 1993 | mil. | 1.882.541 | reddito lordo mil. | 288.966 |
| anno 1994 | mil. | 1.850.320 | reddito lordo mil. | 191.837 |

## d) immobili

|           |      |           |                    |         |
|-----------|------|-----------|--------------------|---------|
| anno 1990 | mil. | 999.789   | reddito lordo mil. | 102.275 |
| anno 1991 | mil. | 1.149.469 | reddito lordo mil. | 113.814 |
| anno 1992 | mil. | 1.339.887 | reddito lordo mil. | 125.221 |
| anno 1993 | mil. | 1.340.019 | reddito lordo mil. | 135.690 |
| anno 1994 | mil. | 7.918.667 | reddito lordo mil. | 142.066 |

e) deposito vincolato ex legge 202/1991, per gli esercizi 1991 e 1992, e legge 243/93 per gli esercizi 1993 e 1994

|           |      |           |                    |        |
|-----------|------|-----------|--------------------|--------|
| anno 1991 | mil. | 296.773   | reddito lordo mil. | 5.577  |
| anno 1992 | mil. | 352.172   | reddito lordo mil. | 26.562 |
| anno 1993 | mil. | 1.084.129 | reddito lordo mil. | 45.699 |

anno 1994 mil.1.842.749 reddito lordo mil. 104.875

\* \* \*

Passando poi all'analisi delle voci di bilancio, il Collegio osserva che le entrate correnti sono ammontate a mil. 4.309.570 rispetto a una previsione di mil. 4.153.010, con una differenza di mil. 156.560; con riguardo al 1993, in cui furono pari a mil. 4.120.838, l'incremento è stato del 4,58%.

La voce di entrata più consistente è rappresentata dalle "Aliquote contributive a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti", attestatasi a mil. 3.239.310.

Rispetto al dato dell'anno precedente (mil. 3.069.712), si registra un incremento pari a mil. 169.598 (+ 5,52%), mentre rispetto alla previsione per l'esercizio 1994 (mil. 3.224.005) la differenza è pari a mil. 15.305. Analizzando i dati nel dettaglio si evidenzia che i contributi obbligatori hanno fatto registrare una differenza negativa rispetto alle previsioni (mil. 2.684.000) per mil. 108.714, da imputarsi essenzialmente al perdurare della crisi dell'intero comparto industriale nel corso del 1994. Il dato finale del 1994 evidenzia un saldo negativo di

circa 2.400 unità tra le iscrizioni (circa 13.400) e le cessazioni (circa 15.700). Nel 1993 lo stesso saldo fu negativo per circa 1.520 unità.

A questo proposito deve evidenziarsi che nel documento di bilancio consuntivo 1994 sono stati rielaborati i dati relativi agli iscritti, sulla base delle informazioni fornite dalla "banca dati" che nel corso dell'esercizio 1994 ha potuto esplicitare appieno le sue potenzialità. Ne è derivata una sostanziale riduzione del numero degli iscritti versanti mentre è aumentato quello degli iscritti non versanti. Si è così determinata una contrazione delle posizioni attive nel modo che segue:

| ANNO | ATTIVI   |                 |         | PENSIONATI     |             |        |         |
|------|----------|-----------------|---------|----------------|-------------|--------|---------|
|      | VERSANTI | NON<br>VERSANTI | TOTALE  | IN<br>SERVIZIO | A<br>RIPOSO | TOTALE |         |
| 1993 | 108.454  | 20.953          | 129.407 | 1.167          | 55.680      | 56.867 | 186.254 |
| 1994 | 86.878   | 32.347          | 119.225 | 858            | 59.838      | 60.696 | 179.921 |

Molteplici sono i criteri che hanno generato gli aggiustamenti anzidetti, in ordine ai quali il collegio fa rinvio a quanto illustrato nelle relazioni di accompagnamento al documento contabile in esame, nonché ad ulteriori chiarificazioni che verranno fornite dagli

Organi responsabili in sede di Consiglio di Amministrazione.

Il raggiungimento di un introito comunque superiore alle previsioni, per l'intera categoria delle entrate contributive, va imputato soprattutto al consistente afflusso proveniente dai trasferimenti di posizioni assicurative, operato essenzialmente dall'INPS ex Legge 44/73, qui considerate per la componente contributiva (mil. 404.516), che hanno comportato uno scarto positivo, rispetto a quanto previsto (mil. 380.000), di mil. 24.516. A tale proposito va notato che il numero di posizioni trasferite nel 1994 è stato di 15.005, mentre nel 1993 esse furono 15.665, l'aumento di gettito è dovuto al fatto che tali trasferimenti riguardano periodi più recenti rispetto al passato per cui l'importo medio trasferito risulta nel 1994 di mil. 49, contro mil. 35 del 1993. Anche sul fronte delle contribuzioni volontarie e del contributo di solidarietà si sono registrate maggiori entrate pari rispettivamente a mil. 10.192 ed a mil. 74.038.

Al fine di richiamare i dati complessivi relativi al comparto previdenziale, si fa riferimento alla tavola n. 5 (pag. 42) della relazione del Direttore Generale.