

La società ha, tuttavia, mostrato vitalità e volontà di affrontare con strumenti più efficaci la congiuntura negativa tant'è che nel 1° trimestre '96 si è registrata una tendenza all'aumento di fatturato e un più veloce tempo di riscossione dei crediti.

E' stata, infatti, assecondata la politica dell'Ente che, in attesa degli interventi più radicali previsti dal Piano, ha avviato il processo di ammodernamento organizzativo del Gruppo investendo rilevanti risorse nella informatizzazione organica di tutte le società, nella formazione dei dirigenti e dei quadri alle tecniche dei sistemi di gestione e nella introduzione di politiche di budget.

Questo processo si è concluso nel 95 con la definizione di una strategia di marketing orientata anche alla valorizzazione del marchio "Cinecittà" e con la messa a punto dei business plan aziendali.

Di questa politica si intravedono i primi frutti in quanto le proiezioni del primo trimestre sull'intero esercizio '96 fanno prevedere un risultato di sostanziale pareggio.

Maggiori difficoltà continua ad incontrare l'Istituto Luce, società che, per vocazione e per tradizione, è risultata più restia ad introdurre parametri di produttività e strumenti gestionali di impresa. Il bilancio dell'esercizio risulta, peraltro, fortemente influenzato dalle scelte culturali fatte negli anni precedenti. Va, comunque, considerato che queste scelte sono condizionate da obiettive difficoltà nella definizione ed applicazione di realistici criteri di valutazione degli investimenti.

Il persistere di risultati negativi nei settori a più evidente contenuto d'impresa - soprattutto, produzione c/terzi, distribuzione ed esercizio - ed una certa vischiosità nell'avviare un più efficace sfruttamento del patrimonio di archivio, comportano la necessità di ricercare, anche per il Luce, soluzioni di partnership organica con operatori di settori che si dichiarino disposti a condividere le particolari finalità di sostegno al prodotto di qualità, tipiche della Società. Soluzioni che hanno avuto concreto avvio nei primi mesi del 1996.

In ogni caso, con l'insediamento dei nuovi amministratori, avvenuta alla fine del 1995, la società ha rimosso la maggior parte delle resistenze che si erano in precedenza contrapposte e già i dati relativi ai primi mesi del 1996 confermano la tendenza al raggiungimento dell'obiettivo indicato dal budget annuale

elaborato dalla stessa Società.

In adempimento delle indicazioni fornite dall'Azionista nell'approvare il Piano di riorganizzazione del Gruppo, Cinecittà International S.p.A. è stata messa in liquidazione con delibera assembleare del 16/11/1995. In attuazione di detta delibera assembleare il Liquidatore della Società ha provveduto al trasferimento di tutto il personale con effetto dal 1° Gennaio 1996 nonchè delle funzioni commerciali all'Istituto Luce e delle funzioni promozionali all'Ente Cinema. Con tale operazione si è assicurata la necessaria continuità funzionale dei compiti già affidati a "Cinecittà International" la quale opera, dal 1° Gennaio 1996, per l'attività di promozione all'estero del nostro cinema, come "divisione" dell'Ente Cinema S.p.A.. Di conseguenza si sta ora provvedendo agli adempimenti per attuare la fusione per incorporazione della Società nell'Ente Cinema.

Il complesso delle azioni già avviate, anche se non potrà conseguire quei risultati strutturali previsti dal Piano, consentirà, intanto, di adempiere al necessario, doveroso controllo sulle società ed, inoltre, di porre in essere i presupposti per l'integrale attuazione del Piano.

In conclusione, il '96 può essere considerato un anno di svolta, poichè è evidente che le azioni intraprese avranno almeno in parte esplicato i loro effetti potenziali. Il risultato di tale esercizio - come quelli successivi - potrà migliorare sensibilmente se potrà giovare dei benefici recati dalle iniziative previste nel ripetuto Piano, che come già detto, è stato da poco approvato.

Il Consiglio di Amministrazione

Roma, 5 Giugno 1996

**RELAZIONE**  
**DEL**  
**COLLEGIO SINDACALE**

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO CONSOLIDATO  
DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.95

Signori Azionisti,  
abbiamo esaminato il bilancio consolidato del Gruppo Ente Cinema spa al 31 dicembre 1995 che il Consiglio di Amministrazione ha messo a Vostra disposizione.

Il bilancio, che evidenzia una perdita dell'esercizio di Lire 24.520.619.886, si configura nei seguenti valori:

## STATO PATRIMONIALE

Attivo (in milioni di lire)

|                                                    |            |
|----------------------------------------------------|------------|
| A) Crediti verso Soci per versamenti ancora dovuti | L. ==      |
| B) Immobilizzazioni                                | L. 162.183 |
| C) Attivo Circolante                               | L. 104.302 |
| D) Ratei e Risconti                                | L. 125     |
|                                                    | -----      |
|                                                    | L. 266.610 |

Passivo (in milioni di lire)

|                                                       |            |
|-------------------------------------------------------|------------|
| A) Patrimonio netto                                   | L. 130.502 |
| B) Fondi per rischi ed oneri                          | L. 61.592  |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | L. 8.420   |
| D) Debiti                                             | L. 40.630  |
| E) Ratei e Risconti                                   | L. 25.466  |
|                                                       | -----      |
|                                                       | L. 266.610 |
|                                                       | =====      |

I Conti d'ordine ammontano a lire 173.534.072.459 ed evidenziano, distintamente, garanzie personali prestate a terzi; beni di terzi in deposito a custodia; impegni e rischi.

## CONTO ECONOMICO

(in milioni di lire)

|                                                 |              |
|-------------------------------------------------|--------------|
| A) Valore della produzione                      | L. 71.876    |
| B) Costi della produzione                       | L. (100.330) |
| C) Proventi e Oneri Finanziari                  | L. 259       |
| D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | L. 2.812     |
| E) Proventi e Oneri Straordinari                | L. 862       |
| Risultato prima delle imposte                   | L. (24.521)  |

|                                    |       |        |
|------------------------------------|-------|--------|
| Imposte sul reddito dell'esercizio | L.    | ==     |
|                                    | ----- |        |
| Perdita dell'esercizio             | L.    | 24.521 |
|                                    | ===== |        |

Il bilancio in questione, oggetto di revisione da parte della società Reconta Ernst & Young S.p.A., è stato redatto in conformità dei criteri esposti nella nota integrativa.

In particolare, lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono conformi alle prescrizioni dell'art. 32 del D.Lgs. 127/91, mentre la nota integrativa e la relazione sulla gestione riportano, rispettivamente, quanto prescritto dall'art. 38 e dall'art. 40 del medesimo Decreto.

Dall'attività di controllo del Collegio Sindacale, svolta anche in collegamento con la società di revisione, emerge in particolare quanto di seguito indicato:

- a) i dati e le informazioni contenuti nella relazione sulla gestione concordano con le risultanze del bilancio consolidato;
- b) l'area di consolidamento comprende, oltre alla capogruppo, le imprese controllate ai sensi dell'art. 26 del D.Lgs. 127/91, incluse col metodo integrale.

Il Collegio Sindacale dà atto che le imprese controllate sottopongono a revisione i propri bilanci di esercizio e che le informazioni trasmesse alla controllante Ente Cinema spa, secondo i criteri ed i contenuti definiti dalla stessa capogruppo ai fini della redazione del bilancio consolidato, risultano pertanto essere state sottoposte a specifica analisi.

Il Collegio Sindacale attesta, infine, che le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico consolidati corrispondono alle risultanze delle scritture contabili della controllante Ente Cinema spa ed alle informazioni trasmesse dalle imprese consolidate.

Roma, 12/6/96

#### IL COLLEGIO SINDACALE

|                          |                   |
|--------------------------|-------------------|
| Dott. Mario COLONNA      | Presidente        |
| Dr.ssa Silvana AMADORI   | Sindaco Effettivo |
| Dott. Antonino DE SIMONE | Sindaco Effettivo |

**RELAZIONE**  
**DI**  
**CERTIFICAZIONE**

PAGINA BIANCA



■ Via Romagnosi 18/A  
00196 Roma

■ Tel. (06) 324751  
Fax (06) 32475304

## RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE

All'Azionista  
dell'Ente Cinema S.p.A.

1. Abbiamo assoggettato a revisione contabile il bilancio consolidato dell'Ente Cinema S.p.A. e sue controllate (Gruppo Ente Cinema) al 31 dicembre 1995.
2. Il nostro esame é stato svolto secondo gli statuiti principi di revisione e, in conformità a tali principi, abbiamo fatto riferimento alle norme di legge che disciplinano il bilancio consolidato, interpretate ed integrate dai corretti principi contabili enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e, ove mancanti, dai principi contabili internazionali emanati dall'International Accounting Standards Committee (I.A.S.C.). La certificazione dei bilanci delle controllate consolidate é stata effettuata ai sensi dell'art. 14 della legge 12 agosto 1977 n. 675 da altra società di revisione che ci ha fornito le relative relazioni. Il nostro giudizio, espresso in questa relazione, per quanto attiene i dati esaminati dall'altra società di revisione, é basato anche sul contenuto delle menzionate relazioni.
3. Lo stato patrimoniale consolidato ed il conto economico consolidato presentano, ai fini comparativi, i valori dell'esercizio precedente. Per il giudizio sul bilancio consolidato dell'esercizio precedente si fa riferimento alla nostra relazione emessa in data 16 giugno 1995.
4. A nostro giudizio, il sopramenzionato bilancio consolidato nel suo complesso é stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria consolidata e il risultato economico consolidato del Gruppo Ente Cinema per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 1995, in conformità alle norme che disciplinano il bilancio consolidato, richiamate nel secondo paragrafo.

5. La relazione di certificazione della società di revisione sui bilanci al 31 dicembre 1995 delle controllate consolidate contengono i seguenti commenti:

***Istituto Luce S.p.A.***

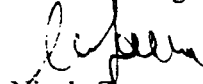
“Così come descritto nella relazione sulla gestione, la Società ha addebitato al Conto Economico maggiori oneri, pari a lire 4.016 milioni, al fine di stabilire una più adeguata correlazione degli effetti patrimoniali ed economici derivanti dall'acquisizione di contributi ex lege 202/93”.

***Cinecittà International S.p.A. in liquidazione***

“L'Assemblea Straordinaria del 16 novembre 1995 ha posto la Società in liquidazione; la stessa Assemblea ha deliberato la fusione per incorporazione della Società nell'Ente Cinema S.p.A.. In tale contesto il bilancio della Società, ancorché in liquidazione, è stato redatto con principi contabili propri di una società in continuità aziendale.”

Roma, 12 giugno 1996

Reconta Ernst & Young S.p.A.

  
Nicola Zama  
(Socio)

**STATO PATRIMONIALE**

**E**

**CONTO ECONOMICO**

PAGINA BIANCA

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

STATO PATRIMONIALE

ENTE CINEMA S.P.A.

BILANCIO CONSOLIDATO ESERCIZIO 1995 - STATO PATRIMONIALE

| <u>A T T I V O</u>                                                                 | <u>31/12/1995</u> | <u>31/12/1994</u> |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| A) <u>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</u>                          | =                 | =                 |
| B) <u>IMMOBILIZZAZIONI</u>                                                         |                   |                   |
| I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                                    |                   |                   |
| 1.- Costi di impianto e di ampliamento                                             | 385.869.746       | 579.132.580       |
| 2.- Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità                                  | 1.224.620.712     | 998.909.546       |
| 3.- Concessione licenze marchi                                                     | 3.008.738.868     | 4.010.231.728     |
| 4.- Altre per migliorie su beni terzi                                              | 1.054.755.894     | 1.256.773.197     |
| 5.- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizz. delle opere dell'ingegno | 50.383.783.483    | 51.931.672.506    |
| 6.- Immobilizzazioni in corso e acconti                                            | 11.490.594.628    | 7.790.802.775     |
|                                                                                    | =====             | =====             |
|                                                                                    | 67.548.363.331    | 66.567.522.332    |
| II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                                                     |                   |                   |
| 1.- Terreni e fabbricati                                                           | 76.305.134.745    | 76.214.781.326    |
| 2.- Impianti e macchinari                                                          | 2.751.288.911     | 3.052.120.479     |
| 3.- Attrezzature industriali e comm.li                                             | 10.176.531.299    | 11.198.816.139    |
| 4.- Altri beni                                                                     | 1.867.508.486     | 1.494.885.503     |
| 5.- Immobilizzazioni in corso e acconti                                            | 141.732.000       | 141.732.000       |
|                                                                                    | =====             | =====             |
|                                                                                    | 91.242.195.441    | 92.102.335.447    |
| III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE                                                  |                   |                   |
| 1.- Crediti in sofferenza                                                          | 3.328.524.497     | 1.986.341.834     |
| 2.- Crediti verso altri                                                            | 64.147.008        | 69.159.477        |
|                                                                                    | =====             | =====             |
|                                                                                    | 3.392.671.505     | 2.055.501.311     |
|                                                                                    | -----             | -----             |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI                                                            | 162.183.230.277   | 160.725.359.090   |
|                                                                                    | =====             | =====             |

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

STATO PATRIMONIALE

ENTE CINEMA S.P.A.

BILANCIO CONSOLIDATO ESERCIZIO 1995 - STATO PATRIMONIALE

| <u>A T T I V O</u>                       | <u>31/12/1995</u> | <u>31/12/1994</u> |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>C) <u>ATTIVO CIRCOLANTE</u></b>       |                   |                   |
| <b>I. RIMANENZE</b>                      |                   |                   |
| 1.- di materie prime e di consumo        | 1.651.980.442     | 2.641.857.261     |
| 2.- acconti                              | 3.536.219         | 19.298.454        |
|                                          | =====             | =====             |
|                                          | 1.655.516.661     | 2.661.155.715     |
| <b>II. CREDITI</b>                       |                   |                   |
| 1.- verso clienti                        | 26.858.244.902    | 26.445.558.103    |
| 2.- verso Stato ed Enti pubblici         | 35.453.639.576    | 33.583.528.649    |
| 3.- verso altri                          | 31.507.120.753    | 30.839.366.966    |
|                                          | =====             | =====             |
|                                          | 93.819.005.231    | 90.868.453.718    |
| <b>IV. <u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u></b> |                   |                   |
| 1.- Depositi bancari e postali           | 8.684.986.537     | 12.340.120.953    |
| 2.- Assegni                              | 95.640.978        | =                 |
| 3.- Denaro e valori in cassa             | 46.988.875        | 34.015.733        |
|                                          | =====             | =====             |
|                                          | 8.827.616.390     | 12.374.136.686    |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>          | =====             | =====             |
|                                          | 104.302.138.282   | 105.903.746.119   |
| <b>D) <u>RATEI E RISCONTI</u></b>        |                   |                   |
|                                          | 124.575.231       | 289.991.357       |
|                                          | =====             | =====             |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                     | =====             | =====             |
|                                          | 266.609.943.790   | 266.919.096.566   |
|                                          | =====             | =====             |

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

STATO PATRIMONIALE

ENTE CINEMA S.P.A.

BILANCIO CONSOLIDATO ESERCIZIO 1995 - STATO PATRIMONIALE

| <u>P A S S I V O</u>                                          | <u>31/12/1995</u> | <u>31/12/1994</u> |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                    |                   |                   |
| I. CAPITALE SOCIALE                                           | 153.578.807.000   | 153.578.807.000   |
| II. RISERVE DI RIVALUTAZIONE                                  | 53.000.000.000    | 53.000.000.000    |
| III. ALTRE RISERVE                                            |                   | =                 |
| IV. UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO                           | (51.555.980.852)  | (29.415.988.743)  |
| V. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO                             | (24.520.619.886)  | (22.139.992.109)  |
|                                                               | 130.502.206.262   | 155.022.826.148   |
|                                                               | =====             | =====             |
| <b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                           | 61.592.299.877    | 49.967.138.618    |
|                                                               | =====             | =====             |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO</b>                 | 8.419.737.666     | 8.444.983.680     |
|                                                               | =====             | =====             |
| <b>D) DEBITI</b>                                              |                   |                   |
| 1.- Debiti verso banche                                       | 4.080.618.707     | 1.059.885.080     |
| 2.- Debiti verso fornitori                                    | 27.851.860.301    | 24.992.048.982    |
| 3.- Debiti tributari                                          | 1.462.031.388     | 1.823.214.924     |
| 4.- Debiti v/Istituti di previdenza e di<br>sicurezza sociale | 1.311.818.334     | 1.260.617.972     |
| 5.- Altri debiti                                              | 5.923.731.292     | 6.233.061.588     |
|                                                               | 40.630.060.022    | 35.368.828.546    |
|                                                               | =====             | =====             |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                    | 25.465.639.963    | 18.115.319.574    |
|                                                               | =====             | =====             |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                         | 266.609.943.790   | 266.919.096.566   |
|                                                               | =====             | =====             |
| <b>CONTI D'ORDINE</b>                                         | 173.534.072.459   | 178.051.459.675   |
|                                                               | =====             | =====             |

L'AMMINISTRATORE DELEGATO  
Franco LucchesiIL PRESIDENTE  
Giovanni GrazziniIL COLLEGIO SINDACALE  
Mario Colonna

Silvana Amadori

Antonino De Simone

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO

ENTE CINEMA S.P.A.

BILANCIO CONSOLIDATO ESERCIZIO 1995

| <u>CONTO ECONOMICO</u>                                             | <u>1995</u>                 | <u>1994</u>                 |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                  |                             |                             |
| 1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni                       | 45.640.052.449              | 36.943.219.696              |
| 2.- Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione | -34.345.464                 | -44.673.298                 |
| 3.- Incrementi di imm.ni per lavori interni                        | 5.412.742.879               | 3.319.506.567               |
| 4.- Contributi e/o sovvenzioni d'esercizio                         | 19.967.785.928              | 23.636.566.840              |
| 5.- Altri ricavi e proventi                                        | 890.139.390                 | 1.910.123.813               |
|                                                                    | ===== 71.876.375.182 =====  | ===== 65.764.743.618 =====  |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                   |                             |                             |
| 6.- Per materie prime e di consumo                                 | 10.850.835.570              | 10.228.471.421              |
| 7.- Per servizi                                                    | 13.143.028.351              | 11.943.223.561              |
| 8.- Per godimento di beni di terzi                                 | 1.433.976.804               | 1.764.351.229               |
| 9.- Per il personale:                                              |                             |                             |
| a) Salari e stipendi                                               |                             |                             |
| . personale fisso                                                  | 17.017.649.547              | 16.954.621.313              |
| . personale saltuario                                              | 2.918.911.159               | 2.312.228.203               |
| b) Oneri sociali                                                   | 5.965.759.777               | 5.749.943.972               |
| c) Trattamento di fine rapporto                                    | 1.453.385.698               | 1.336.589.919               |
| d) Altri costi                                                     | 119.558.216                 | 54.815.017                  |
|                                                                    | ===== 27.475.264.397 =====  | ===== 26.408.198.424 =====  |
| 10.- Ammortamenti e svalutazioni:                                  |                             |                             |
| a) Ammortamento immob. immateriali                                 | 19.809.443.922              | 18.636.316.621              |
| b) Ammortamento immob. materiali                                   | 7.403.303.630               | 7.276.541.201               |
| c) Altre svalutazioni delle immob.ni                               | 6.322.364.810               | =                           |
| d) Svalutaz. di crediti compresi nell'attivo circolante            | 9.115.496.613               | 9.043.212.319               |
|                                                                    | ===== 42.650.608.975 =====  | ===== 34.956.070.141 =====  |
| 11.- Variazioni delle rimanenze di materie prime e di consumo      | +194.049.905                | -1.019.759.684              |
| 12.- Accantonamenti per rischi                                     | 63.187.500                  | 521.687.500                 |
| 13.- Oneri diversi di gestione                                     | 4.519.405.216               | 3.449.778.861               |
|                                                                    | ===== 100.330.356.718 ===== | ===== -88.252.021.453 ===== |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>              | ===== -28.453.981.536 ===== | ===== -22.487.277.835 ===== |