

- diffusione dei laboratori anche nelle sezioni (telecomunicazioni e radio - il mondo a due ruote)

### **3. museo diffuso - mostre sul territorio**

un primo approccio al problema del collegamento tra museo e territorio (per il quale l'obiettivo fondamentale rimane la creazione di una rete di organismi museali permanenti) è costituito dalla promozione di una mostra delle "macchine di Leonardo" che ha già fatto alcune importanti tappe.

Attualmente è in corso un momento di valutazione e di promozione dell'immagine al fine di contornare l'iniziativa della mostra con momenti di dibattito e di approfondimento culturale.

### **4. ufficio stampa permanente**

- acquisizione di un sistema di rassegna stampa informatizzata
- varo di un piano di comunicazione cittadina
- nuove modalità per la comunicazione alle scuole e invio di un invito al Museo a 15.000 presidi

### **5. riorganizzazione interna**

Sul lato della riorganizzazione delle sezioni e della relativa comunicazione si registrano, tra le altre minori, le seguenti iniziative importanti:

1. realizzazione dei punti informativi dedicati a “Leonardo” e alle “telecomunicazioni” ambedue dotate di un quadro introduttivo sul museo in generale;
2. visibilità del Museo su rete pubblica; il Museo è presente sul nodo “internet” del Cilea con una “pagina” World-Wide Web;
3. unificazione del Civico Museo Navale Didattico con la nostra corrispondente sezione. Nel corso degli ultimi mesi dell’anno, dopo l’approvazione avvenuta in giugno 1995 di un documento programmatico, è stata avviata concretamente l’unificazione a partire da una mostra, di cui è prossima l’inaugurazione, dedicata alla storia delle armi navali e che prefigura una sezione del futuro dipartimento “l’uomo e il mare” che occuperà l’area del padiglione aeronavale a quota 0 e -5;
4. consolidamento del processo di “manutenzione straordinaria” delle esposizioni (intervento sulla sezione delle telecomunicazioni, trasferimento di parte delle funzioni della sezione della fisica ai laboratori didattici, ecc.).
5. avvio del piano della sicurezza nell’ambito del quale è avvenuta:
  - la predisposizione di un piano generale
  - la approvazione del quadro di massima con gli organi preposti (soprintendenza, vigili del fuoco)

la assegnazione e conclusione del primo lotto (ingresso)  
compreso un intervento per l'abbattimento delle barriere  
architettoniche  
notevole intervento di restauro e miglioramento del padiglione  
aeronavale

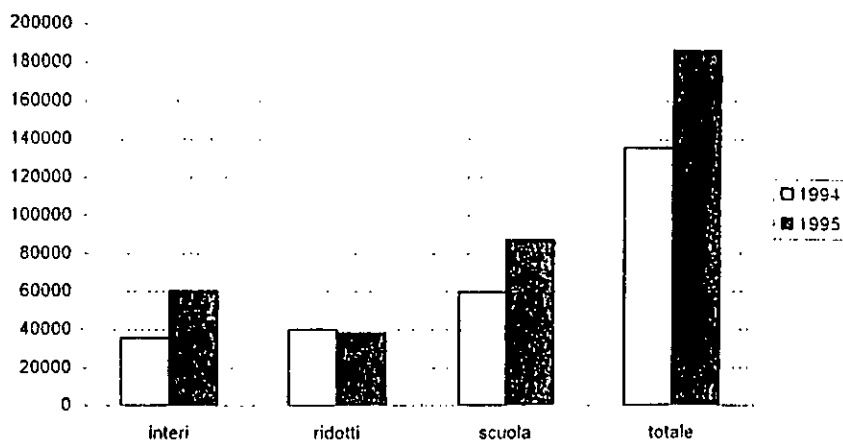
## RISULTATI E RISPOSTE

L'Ente dispone di "indicatori" che gli consentono di valutare, almeno in termini generali, il consenso che riscuote, anche se tale riscontro non può essere assunto come valore assoluto, in quanto esso rappresenta solo un lato del problema che deve avere come necessaria controfaccia il valore propositivo ed educativo che l'Ente deve esercitare.

Da questo punto di vista i segnali sono molto confortanti.

Il "trend" in crescita nel 1995, è significativamente confermato rispetto alle ipotesi.

|      | interi | ridotti | scuola | totale |
|------|--------|---------|--------|--------|
| 1994 | 35797  | 40330   | 59616  | 135923 |
| 1995 | 60045  | 38361   | 87501  | 185907 |
| %    | 68%    |         |        |        |

*confronto totali annui 94'95*

Per quanto riguarda l'attenzione rivolta dagli strumenti di comunicazione va detto che nel corso del 1995 il Museo è comparso con continuità con immagine positiva su canali televisivi nazionali e sulle reti locali.

Ancor migliore è stato l'accoglimento riservato dalla stampa alle nostre iniziative.

Primari organi di informazione quali i maggiori quotidiani, (Corriere della Sera, Repubblica, Sole - 24 ore, ecc.) e settimanali a vasta diffusione si sono occupati del Museo.

Questo insieme di fatti non contrasta con la tabella riassuntiva del rendiconto finanziario in quanto il bilancio finanziario documenta sostanzialmente la compressa attività ordinaria.

Il complesso delle iniziative si appoggia, invece, sia sull'accoglimento di iniziative in collaborazione con esterni

pubblici e privati, sia sull'utilizzo del finanziamento MURST per quanto riguarda le spese relative ad investimenti.

Significativa è stata la collaborazione dell'Associazione Amici del Museo che oltre a contribuire alla realizzazione di alcune iniziative ha attivato il "book shop" che ha un andamento molto positivo.

Da sottolineare che il book shop è gestito da una cooperativa di giovani costituitasi appositamente.

Il Museo ha inoltre lavorato alla riorganizzazione interna.

Per quanto riguarda gli aspetti relativi all'organizzazione del lavoro va evidenziato che il MNST ha avanzato la formulazione del piano dell'organico, entro la scadenza del 30 giugno 1995 - l'approvazione di tale pianta organica non è tuttavia ancora avvenuta; in attesa che tale evento, sollecitato, abbia luogo, il Museo ha ripubblicato un concorso relativo a quattro posti di VI livello il cui svolgimento è imminente.

## PROGRAMMI

Con la conclusione del 1996 scadrà il mandato quadriennale di questo Consiglio di amministrazione.

Ci sembra perciò particolarmente significativo, dopo avere, negli anni scorsi, operato per il risanamento del bilancio oggi a pareggio, ottenuto non con la compressione, ma con l'attuazione di nuove iniziative rivelatesi positive sia dal punto di vista economico che di immagine continuare su questa strada con nuove iniziative e potenziamento di quelle esistenti.

Oltre a riconfermare ovviamente il Salone permanente delle innovazioni, i laboratori didattici, l'informatizzazione delle sezioni, la settimana della cultura scientifica ci sembra importante sottolineare la fase ormai conclusiva di tre importanti iniziative:

1. quadreria del Museo della Scienza - "l'hardware dell'arte figurativa"
2. programma "Phoenix" - riciclare i rifiuti per salvare l'ambiente
3. "3° stramuseo" - camminata culturale sull'itinerario dei musei milanesi
4. "museo diffuso" - rapporto organico del nostro Ente con realtà pubbliche e private sul territorio nazionale per la diffusione della cultura tecnico scientifica

## BENEMERITI

Per adempiere compiutamente ai compiti specifici del Consiglio e sottolineare gli ottimi rapporti instaurati dall'Ente con gli operatori della cultura e dell'impresa, questo Consiglio di amministrazione, nella prossima seduta di giugno 1996 proporrà ufficialmente al Ministero della Pubblica Istruzione alcuni nominativi di personalità meritevoli di essere annoverati fra i "benemeriti del Museo della Scienza e della Tecnica Leonardo da Vinci"

IL PRESIDENTE

*Roberto Vignoli*

**RELAZIONE AMMINISTRATIVA**

Il bilancio consuntivo per l'anno 1995 è stato compilato secondo le norme stabilite dal Regolamento per la classificazione delle entrate e delle spese per l'amministrazione e la contabilità degli Enti pubblici, previste dal decreto del Presidente della Repubblica n.696 del 18/12/1979.

Il bilancio è pertanto costituito dai seguenti elaborati :

- a) rendiconto finanziario
- b) situazione patrimoniale
- c) conto economico.

Circa i contenuti di tali elaborati, si fa osservare quanto segue:

- a) il rendiconto finanziario comprende i risultati della gestione del bilancio per le entrate e per le spese distintamente per titoli, categorie e capitoli, in conto competenza e in conto residui;
- b) la situazione patrimoniale indica la consistenza degli elementi patrimoniali attivi e passivi all'inizio ed al termine dell'esercizio. Essa pone altresì in evidenza le variazioni intervenute nelle singole poste attive e passive e l'incremento o la diminuzione del patrimonio netto iniziale per effetto della gestione del bilancio;
- c) il conto economico dà la dimostrazione dei risultati economici conseguiti durante l'esercizio finanziario.

Al conto consuntivo è annessa la situazione amministrativa che evidenzia:

- ⇒ la consistenza dei conti di cassa all'inizio dell'esercizio, gli incassi e i pagamenti complessivamente eseguiti nell'anno in conto competenza e in conto residui, e il saldo alla chiusura dell'esercizio;
- ⇒ il totale complessivo delle somme rimaste da riscuotere (residui attivi) e da pagare (residui passivi) alla fine dell'esercizio;
- ⇒ l'avanzo o il disavanzo di amministrazione.

**RENDICONTO FINANZIARIO**

Il bilancio finanziario consuntivo del 1995 chiude con un avanzo di amministrazione di L. 1.141.980.141=. Lo stesso e' determinato da un avanzo di L. 270.244.364.= proveniente da gestione di competenza e da un avanzo di L. 871.735.777.= relativo all' esercizio precedente, che deriva da una rideterminazione dei residui attivi e passivi iniziali con un aumento netto di L. 42.313.988.=.

Seguendo una regola già adottata in precedenza, la prima comparazione che pare utile esporre è quella sintetica tra i bilanci al 31 dicembre 1994e al 31 dicembre 1995.

|                                            | 1994            | 1995             |
|--------------------------------------------|-----------------|------------------|
| Totale Entrate                             | 6.203.284.414.= | 6.183.122.693.=  |
| Totale Uscite                              | 5.611.393.840.= | 5.912.878.329.=  |
| Avanzo di competenza                       | + 591.890.574.= | + 270.244.364.=  |
| Avanzo precedenti esercizi riaccertato     | + 237.531.215.= | + 871.735.777.=  |
| Avanzo cumulato alla chiusura di esercizio | + 829.421.789.= | +1.141.980.141.= |

Siffatta situazione amministrativa è dimostrata dal seguente prospetto:

- Avanzo di amministrazione accertato al 31/12/1994 829.421.789.=

Bilancio di previsione 1995:

|                                           |                   |               |
|-------------------------------------------|-------------------|---------------|
| - Entrate presunte                        | + 6.933.037.500.= |               |
| - Uscite presunte                         | - 6.933.037.500.= |               |
| - Disavanzo di competenza presunto        |                   | 0.=           |
| - Avanzo di Ammin. presunto al 31/12/1995 | +                 | 373.942.261.= |

Risultanza note di variazione:

|                                          |                   |               |
|------------------------------------------|-------------------|---------------|
| - Entrate presunte                       | + 6.300.537.500.= |               |
| - Uscite presunte                        | - 6.572.037.500.= |               |
| - Disavanzo di competenza presunto       | - 271.500.000.=   |               |
| - Avanzo di Ammin. accertato al 31.12.94 | + 829.421.789.=   |               |
| - Avanzo di Ammin. presunto al 31.12.95  |                   | 557.921.789.= |

Risultanze gestione di competenza

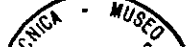
rispetto alla previsione:

|                                      |                 |                   |
|--------------------------------------|-----------------|-------------------|
| - Minori accertam. entrate           | - 117.414.807.= |                   |
| - Economie di spesa                  | + 659.159.171.= |                   |
| Miglioramento finanz. della gestione |                 | + 541.744.364.=   |
|                                      |                 | + 1.099.666.153.= |

Variazioni nei res. attivi - 8.153.980.=

Variazione nei res. passivi + 50.467.968.= + 42.313.988.=

Avanzo di amministrazione al 31/12/1995 + 1.141.980.141.=



conforme

**Disamina e comparazione delle entrate**

Le entrate relative al 1995 ammontano complessivamente a L. 6.183.122.693.= con un decremento rispetto al 1994 di L. 20.161.721=, pari a 0,325%

Il decremento e' dovuto principalmente:

- alla diminuzione di L. 535.000.000.= del contributo statale e del M.U.R.S.T. alla categoria 3 " Entrate derivanti da trasferimenti correnti " (nel 1994 era stata accertata la somma di L. 3.900.000.000.=)
- alla diminuzione di L. 27.000.000.= alla categoria 4 " Trasferimenti da parte delle regioni " (nel 1994 era stata accertata la somma di L. 57.000.000.=)

Il decremento e' stato contenuto grazie alle seguenti maggiori entrate:

- L. 392.332.669.= proventi derivanti dalla vendita di beni e per prestazione di servizi
- L. 156.351.028.= per proventi vari

Sottoponendo ad una analisi percentuale le entrate, depurate delle partite di giro, si può osservare che le medesime risultano composte:

- per il 58,79% dal contributo dello Stato (anno 1994: 67,35%)
- per il 9,26% da altri trasferimenti correnti (1994: 9,62%)
- per il 31,93% da entrate per autofinanziamento (1994: 23,03%)
- per il 0,02% da realizzi di valori mobiliari (1994: 0%)
- per il 0% da riscossioni di crediti (1994: 0%)

**Disamina e comparazione delle spese**

Nel corso dell'anno 1995 l'ammontare complessivo delle uscite è stato di L. 5.912.878.329.= con un incremento di spesa rispetto al 1994 di L. 301.484.489.=, pari al 5,372%.

Di seguito sono evidenziati gli aumenti e le diminuzioni di spesa piu' significativi:

- le spese per gli Organi dell'Ente, sono diminuite da L. 85.562.513.= a L. 82.593.858=;
- le spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizi sono salite da L. 1.862.452.431.= a L. 2.404.720.683.=, per aumento costi gestionali e potenziamento delle attività dell'Ente;
- le spese per acquisizione di immobilizzazioni tecniche sono scese da L. 73.012.360.= a L. 34.055.561.=, a seguito di imputazione della spesa per investimenti in materiale bibliografico e in attrezzature al capitolo 73 "Somme connesse al finanziamento MURST"
- al cap. 87 "acquisto titoli emessi dallo Stato ed assimilati a copertura indennità di liquidazione" è stato registrato l'accantonamento di L. 300.000.000.= per acquisto di valori mobiliari.

Dall'esame dell'analisi percentuale riguardante le uscite, depurate delle partite di giro, si può osservare che le medesime risultano composte:

- per lo 1,51% da spese per organi dell'Ente (anno 1994: 1,65%)

- per il 30.53% da oneri per il personale (1994: 32.33%)
- per il 44.10% da spese di funzionamento (1994: 29.08%)
- per il 6.75% da spese per attività istituzionali (1994: 6.73%)
- per il 14.75% da trasferimenti correnti, oneri finanziari e fiscali e spese varie (1994: 27.24%)
- per il 8.64% da spese in conto capitale (1994: 5.94%)
- per il 0.45% da estinzioni di mutui e antic. (1994: 0%).

**Differenze rispetto alla previsioni definitive**

La gestione finanziaria per categorie funzionali, rispetto alla previsione definitiva, evidenzia i seguenti scostamenti:

**nelle entrate:**

|                                                                        |                    |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Cat. 7 - Entrate derivanti dalla vendita di beni e prestaz. di servizi | - L. 109.599.314.= |
| Cat. 8 - Redditi e proventi patrimoniali                               | + L. 269.616.=     |
| Cat. 9 - Poste correttive e compensative di spese correnti             | + L. 9.934.298.=   |
| Cat. 10 - Entrate non classificabili in altre voci                     | + L. 12.174.708.=  |
| Cat. 20 - Assunzione di altri debiti finanziari                        | - L. 13.480.000.=  |
| Cat. 22 - Entrate aventi natura di partite di giro                     | - L. 16.714.115.=  |

---

Totale - L. 117.414.807.=

---

**nelle uscite**

|                                                                          |                    |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Cat. 1 - Spese per organi dell'Ente                                      | - L. 21.406.142.=  |
| Cat. 2 - Oneri per il personale in servizio                              | - L. 76.575.766.=  |
| Cat. 4 - Spese di funzionamento                                          | - L. 315.779.317.= |
| Cat. 6 - Trasferimenti passivi                                           | - L. 24.972.640.=  |
| Cat. 7 - Oneri finanziari                                                | - L. 3.296.108.=   |
| Cat. 8 - Oneri tributari                                                 | - L. 10.087.989.=  |
| Cat. 9 - Poste correttive e comp. di entrate correnti                    | - L. 6.000.000.=   |
| Cat. 10 - Spese non classificabil in altre voci                          | - L. 56.000.000.=  |
| Cat. 12 - Acquisizione di immobil. tecniche                              | - L. 77.944.439.=  |
| Cat. 14 - Concessione di crediti ed anticipazioni                        | - L. 6.000.000.=   |
| Cat. 15 - Indennita' di anzi. e simil. al personale cessato dal servizio | - L. 42.709.128.=  |
| Cat. 17 - Rimborsi di anticipazioni passive                              | - L. 0.=           |
| Cat. 20 - Estinzione debiti diversi                                      | - L. 1.673.527.=   |
| Cat. 21 - Partite di giro                                                | - L. 16.714.115.=  |

---

Totale - L. 659.159.171.=

---

**STATO PATRIMONIALE****Attività****Disponibilità liquide**

Anche per quest'anno la posticipazione di spese riguardanti anni precedenti, accompagnata inoltre da un'assidua opera di contenimento dei costi di gestione, ha determinato consistenti disponibilità, determinate complessivamente in L. 3.959.918.948.=.

**Residui attivi**

La posta in esame ha evidenziato una diminuzione nella quota di residui degli esercizi precedenti derivante dall'annullamento del corrispettivo per canone di locazione relativo all'anno 1987 da parte del Gestore del servizio di ristorazione e dalla diminuzione dell'accertamento del rimborso I.V.A. relativo all'anno 1987 per erronea registrazione. La riduzione complessiva della voce di bilancio è quantificabile in L. 8.153.980.=

**Rimanenze attive di esercizio**

Anche per l'esercizio in esame l'importo della giacenza di magazzino rimane invariato non essendo terminata, dopo la ricognizione e la registrazione degli articoli, la conseguente valutazione del materiale a norma del D.P.R. 696/79.

**Investimenti mobiliari**

Viene iscritta la somma di L. 300.000.000.= relativa all'investimento in B.T.P. a copertura del fondo liquidazioni, a fronte della quota impegnata iscritta tra i residui passivi. L'investimento è stato sospeso in attesa di chiarimenti dell'Ente vigilante in materia.

**Immobilizzazioni tecniche**

La consistenza è pari a L. 1.648.548.796.=.

Questa voce comprende gli impianti, le attrezzature ed i macchinari di officina e di laboratorio, i mobili e le macchine d'ufficio, i cespiti ad uso della gestione, nonché i beni Museali e la dotazione di biblioteca.

Gli investimenti sono elencati negli appositi prospetti. Il patrimonio museale e bibliografico vengono iscritti a valore 1 trattandosi di beni inalienabili ed indisponibili.

I valori sono iscritti al costo storico di acquisizione.

**Fondo ammortamento**

Anche per il 1995 la consistenza del patrimonio, quale risulta dalla tabella dell'ammortamento, presenta una differenza di L. 40.= rispetto a quella indicata nella tabella delle immobilizzazioni tecniche. Tale differenza è dovuta ad errori di riporto, commessi in anni precedenti, e verrà eliminata con il prossimo bilancio consuntivo, essendo in programma per il 1996 una completa ricognizione inventariale.

**Passività****Residui passivi**

La diminuzione dell'importo dei residui passivi è dovuta al riesame generale degli impegni di spesa riguardanti anche esercizi precedenti; detto riesame ha portato ad una riduzione pari a L. 50.467.968.=.

**Debiti bancari e finanziari**

In seguito alla mancanza di depositi cauzionali versati da terzi, la voce "Debiti diversi bancari e finanziari" non è stata attivata.

Il debito verso l'I.N.P.S. per la capitalizzazione dei benefici ex combattenti diminuisce della rata quota capitale a carico dell'esercizio 1995.

**Poste compensative e correttive dell'attivo**

L'importo relativo agli ammortamenti ammonta complessivamente a L. 953.087.623.=.

Di seguito si analizzano i vari capitoli di bilancio, riportando i dati contabili disaggregati in voci omogenee.

## **ENTRATE**

### **Titolo II° - Entrate derivanti da trasferimenti correnti**

|                                                                              |    |                      |
|------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------|
| Cap. 1 - Ministero della Pubblica Istruzione                                 | L. | 2.565.000.000        |
| Cap. 2 - Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica | L. | 800.000.000          |
| Cap. 4 - Regione Lombardia                                                   | L. | 30.000.000           |
| Cap. 6 - Comune di Milano                                                    | L. | 500.000.000          |
|                                                                              | L. | <u>3.895.000.000</u> |

### **Titolo III° - Altre entrate**

#### **Cap. 14 - Vendita biglietti ingresso**

|                                                                          |    |                      |
|--------------------------------------------------------------------------|----|----------------------|
| - biglietti interi L. 10.000 X 60045                                     | L. | 600.450.000          |
| - biglietti ridotti L. 6.000 X 38361                                     | L. | 230.166.000          |
| - biglietti ridotti L. 3.000 X 87501                                     | L. | 262.503.000          |
|                                                                          |    | <u>1.093.119.000</u> |
| <br>- A.P.T. - Acq. biglietti ingresso per iniziativa "Weekend a Milano" | L. | 6.000                |
| - Comune di Milano - Fatt. n. 7/95                                       | L. | 857.000              |
|                                                                          | L. | <u>1.093.982.000</u> |

#### **Cap. 16 - Ricavi derivanti dalla vendita di pubblicaz, abbonam. e pubblicita' riviste.**

|                |    |                  |
|----------------|----|------------------|
| - Guide brevi  | L. | 5.852.000        |
| - Museoscienza | L. | 889.581          |
|                | L. | <u>6.741.581</u> |

#### **Cap. 17 - Proventi derivanti dall'organizzazione di congressi e manifestaz. di terzi**

|                         |    |                   |
|-------------------------|----|-------------------|
| - Canone sale e servizi | L. | 75.250.000        |
| - I.V.A.                | L. | 14.202.500        |
|                         | L. | <u>89.452.500</u> |

#### **Cap. 26 - Contributi di privati**

|                       |    |                   |
|-----------------------|----|-------------------|
| - Kone Italia Servizi | L. | 59.500.000        |
|                       | L. | <u>59.500.000</u> |



Per copia conforme

## Cap. 29 - Recupero e rimborsi diversi

|                                                       |    |                   |
|-------------------------------------------------------|----|-------------------|
| - Rimborso telegrammi                                 | L. | 46.000            |
| - Rimborso spese per lavori eseguiti nei locali mensa | L. | 3.662.701         |
| - Rimborso errati pagamenti                           | L. | 5.127.452         |
| - Rimborsi diversi                                    | L. | 3.766.850         |
| - Rimborsi assicurativi per danni                     | L. | 1.210.000         |
| - Rimborsi per trasferte                              | L. | 2.240.490         |
| - Rimborso interessi sentenza Consiglio di Stato      | L. | 35.880.373        |
| - Rimborso spese rappresentanza                       | L. | 2.975.000         |
| - Recupero su T.F.R. signor Mercati                   | L. | 6.535.632         |
| - Ritenute e recuperi buoni mensa                     | L. | 3.489.800         |
|                                                       | L. | <u>64.934.298</u> |

## Cap. 31 - Proventi vari

|                                               |    |                    |
|-----------------------------------------------|----|--------------------|
| - Fotocopie                                   | L. | 737.650            |
| - Riprese fotografiche e televisive           | L. | 4.849.250          |
| - Prestito modelli                            | L. | 46.112.500         |
| - Proventi vari                               | L. | 10.101.110         |
| - Virgym. Rivalsa spese                       | L. | 47.937.068         |
| - Interessi rimborso I.V.A.                   | L. | 70.336.000         |
| - Vendita o noleggio fotografie e diapositive | L. | 2.101.130          |
|                                               | L. | <u>182.174.708</u> |

\*\*\*\*\*

USCITETitolo I° - Spese correnti

## Cap. 1 - Assegni ed indennità alla Presidenza

|                                          |    |                   |
|------------------------------------------|----|-------------------|
| - Emolumenti fissi e gettoni di presenza | L. | 37.467.333        |
| - Adeguamento indennità                  | L. | 13.000.000        |
| - Missioni e rimborsi                    | L. | 1.042.560         |
|                                          | L. | <u>51.509.893</u> |

## Cap. 2 - Compensi, inden. e rimborsi ai compon. gli organi colleg. di Amministraz.

|                                          |    |                   |
|------------------------------------------|----|-------------------|
| - Emolumenti fissi e gettoni di presenza | L. | 12.600.000        |
| - Adeguamento indennità                  | L. | 4.000.000         |
| - Missioni e rimborsi                    | L. | 2.030.150         |
|                                          | L. | <u>18.630.150</u> |

## Cap. 3 - Compensi, inden. e rimborsi a Collegio dei Revisori

|                                          |    |           |
|------------------------------------------|----|-----------|
| - Emolumenti fissi e gettoni di presenza | L. | 7.343.635 |
|------------------------------------------|----|-----------|



Per copia conforme  
all'originale in atti

|                          |    |                   |
|--------------------------|----|-------------------|
| - Missioni e rimborsi    | L. | 3.110.180         |
| - Adeguamento indennita' | L. | 2.000.000         |
|                          |    | <u>12.453.815</u> |

## Cap. 4 - Stipendi ed altri assegni fissi al personale

|              |    |                    |
|--------------|----|--------------------|
| - Emolumenti | L. | 922.425.398        |
| - Arretrati  | L. | 12.397.315         |
|              | L. | <u>934.822.713</u> |

## Cap. 6 - Compensi per lavoro straordinario

|                                         |    |                   |
|-----------------------------------------|----|-------------------|
| - Assegno temporaneo Dirigente e D.G.   | L. | 7.496.170         |
| - Lavoro straordinario Dirigente e D.G. | L. | 25.246.641        |
|                                         | L. | <u>32.742.811</u> |

## Cap. 15 - Spese per il miglioramento dell'efficienza degli Enti

|                                    |    |                    |
|------------------------------------|----|--------------------|
| - Indennita' speciale e funzionale | L. | 20.310.549         |
| - Lavoro straordinario c/Ente      | L. | 49.662.483         |
| - Maggiorazione turni              | L. | 4.238.870          |
| - Indennita' varie                 | L. | 14.044.160         |
| - Miglioramenti incentivanti       | L. | 133.743.938        |
|                                    | L. | <u>222.000.000</u> |

## Cap. 18 - Spese per l'acq. di materiale di consumo e noleggio di mater. tecnico

|                                 |    |                   |
|---------------------------------|----|-------------------|
| - Materiale elettrico           | L. | 13.927.024        |
| - Materiale igienico            | L. | 6.271.895         |
| - Materiale cancelleria         | L. | 8.916.529         |
| - Materiale officine            | L. | 591.500           |
| - Acquisto biglietti d'ingresso | L. | 5.783.400         |
| - Varie                         | L. | 6.028.756         |
|                                 | L. | <u>41.519.104</u> |

## Cap. 19 - Spese di amministrazione

|                                      |    |                   |
|--------------------------------------|----|-------------------|
| - Spese di amministrazione           | L. |                   |
| - Spese tramviarie, mototaxi e taxi  | L. | 2.114.100         |
| - Modulistica, cancelleria, registri | L. | 8.799.128         |
| - Chiavi                             | L. | 25.700            |
| - Fotocopie                          | L. | 1.299.594         |
| - Rilegature                         | L. | 1.970.640         |
| - Varie                              | L. | 6.161.037         |
| - Reperibilita'                      | L. | 16.755            |
|                                      |    | <u>20.386.954</u> |



Per copia conforme  
all'originale in atti  
Milano, 10-6-1996

Il Vicedirettore Amministrativo