

Risorse marine (contratti n° 8)**Scienze e tecnologie marine (contratti n° 7)**

	tot. CNR	CEE	Partners
MAST 0004 (24) corrosione marina metalli, GE	1.900.500	595.500	F-SF
MAST 0018 (24) geologia marina, BO	37.500	37.500	UK
MAST 0029 (24) automazione navale, GE	82.581	82.581	2I-P-F
MAST 0041 (15) grandi masse, VE	105.015	105.015	2I-UK-D
MAST 0041 (15) fisica dell'atmosfera, RM	105.015	105.015	2I-UK-D
MAST 0042 (24) grandi masse, VE	195.045	195.045	I-E-F-NL-GR
MAST 0043 (18) grandi masse, VE	67.760	67.760	2F-B-UK
MAST 0039 (36) metol. geofis. ambientali, MO	1.110.127	317.990	D-2GR-UK
MAST 0039 (36) ric. pesca marittima, AN	70.761	70.761	D-2GR-UK
MAST 0039 (36) talassografico, TS	70.761	70.761	D-2GR-UK
	-----	-----	
	3.745.065	1.647.928	

Pesca (contratti 1)

	tot. CNR	CEE	Partners
TE2 444 (36) ric. pesca marittima, AN	210.035	210.035	DK

Cooperazione scientifica e tecnica europea (contratti n° 29)**Stimolazione della cooperazione ST europea (contratti n° 29)**

	tot. CNR	CEE	Partners
ST2 0389 (36) geofisica litosfera, MI	78.300	39.150	5E-2P-D-2F-NL-UK-IR
ST2 0472 (35) bioch. proteine enzimol., NA	47.308	23.654	2F
SC1 0033 (24) C.S. reazioni organiche, PD	134.328	67.164	F
SC1 0064 (36) geofisica litosfera, MI	63.480	31.740	UK-DK-IR-D-F
SC1 0126 (24) LADSEB, PD	13.072	6.536	D
SC1 0133 (24) fisica at. molecolare, PI	58.672	29.336	F
SC1 0140 (36) int.le genetica biofisica, NA	286.560	143.200	2UK-I
SC1 0167 (36) chim. tecn. radioelementi, PD	129.200	64.600	F-UK
SC1 0175 (36) metod. avanzate inorganiche, RM	142.500	72.250	2D-F-B-UK
SC1 0227 (24) stereochimica, FI	109.800	54.900	E-F-I
SC1 0232 (24) biochimica evoluzionistica, PV	101.064	101.064	
SC1 0258 (36) int. genetica biofisica, NA	335.100	167.550	E-DK
SC1 0269 (36) strutturistica chimica, RM	225.390	112.695	2UK
SC1 0305 (36) cibernetica biofisica, GE	113.494	113.494	
SC1 0326 (48) LAMEL, BO	426.960	426.960	2D-F-2UK
SC1 0339 (24) neurobiologia, RM	99.528	99.528	DK
SC1 0350 (24) MASPEC, PR	122.665	122.665	UK
SC1 0359 (36) C.S. mecc. di reazione, RM	85.962	85.962	I-D-UK-NL
SC1 0384 (36) chim. fis. appl. materiali, GE	76.982	76.982	F-UK-E-GR
SC1 0463 (36) cibernetica biofisica, GE	184.000	184.000	2D-F
SC1 0562 (12) stereochimica, FI	15.000	15.000	D
SC1 0573 (36) in. gen. biofisica, NA	142.672	142.672	UK-B
SC1 0620 (36) analisi sis. informatica, RM	79.269	79.269	B-NL-D-F-E
SC1 0633 (36) in. gen. biofisica, NA	306.000	306.000	UK
SC1 0639 (36) fisiol. centri nervosi	39.780	39.780	2F-I
SC1 0646 (36) composti carbonio eteroatomi, RE	53.192	53.192	F-E-I
SC1 915037 (18) neurofisiologia, PI	22.950	22.950	F
SPES 0005 (30) ric. din. sist. economici, MI	67.000	15.000	UK-D-F
SPES 0028 (36) ric. impresa sviluppo, TO	30.800	30.800	UK
	-----	-----	
	3.692.492	2.728.093	

RS sistemi esportati in statistica (contratti n° 1)

	tot. CNR	CEE	Partners
A47 (12) st. ric. doc. scient., RM	120.870	33.660	P-NL
A47 (12) analisi sist. informatica, RM	33.190	9.180	P-NL
	-----	-----	
	154.060	42.840	

Traduzione automatica (contratti n° 1)

	tot. CNR	CEE	Partners
EUROTRA (23) ling. computazionale, PI	1.432.000	425.000	2I-tutti/CE

Attività non comprese nel programma quadro (contratti n° 20)**Cooperazione internazionale con Paesi terzi (contratti n° 4)**

	tot. CNR	CEE	Partners
134 CI1 0408 (48) int. gen. biofisica, NA	565.440	282.720	Messico
140 CI1 0449 (36) C.S. chim. recettori, RM	134.700	67.350	E-Colombia
390 CI 913068 (6) C.S. chim. fis. macr., GE	7.650	7.650	India
423 CI 913128 (6) grandi masse, VE	7.650	7.650	Argentina
	-----	-----	
	715.440	365.370	

Innovazione e trasferimento di tecnologie (contratti n° 6)

	tot. CNR	CEE	Partners
191 SPRINT M106 (30) strutt. elettr., RM	162.000	81.000	UK-F-NL-D-E
261 RA 015 (14) tecnol. del legno, TN	29.880	14.940	DK-UK-NL-D-E-P-F
348 RA 115Q (14) ric. sper. laniera, Biella	37.500	18.000	B-D-DK-F-NL
361 RA 16 TER (14) tecnol. del legno, TN	60.237	30.118	B-2F-IRL-E-2D-P
389 RA 191 (14) ric. sulle acque, RM	56.457	28.228	F-P-GR
	-----	-----	
	364.074	172.286	

Piano di azione trasferimento informazione multilingue (contratti n° 1)

	tot. CNR	CEE	Partners
409 ML 85 (18) ling. computazionale, PI	375.592	133.951	2I-D-F-NL-E-UK

Promozione del carbone e dell'acciaio (contratti n° 1)

	tot. CNR	CEE	Partners
367 CECA (30) corr. marina metalli, GE	230.000	230.000	

Coordinamento politiche nazionali (contratti n° 1)

	tot. CNR	CEE	Partners
417 SRTI 0017 (2) st. doc. scientifica, RM	61.200	61.200	

Centro comune di ricerca di lepra (contratti n° 2)

	tot. CNR	CEE	Partners
99 ISP 3264 (36) fisica del plasma, MI	-	-	
112 ISP 3426 (48) tecnol. biom. avanzate? MI	-	-	
	-----	-----	
	-	-	

Mobilità transeuropea per studi universitari - Tempus (contratti n° 2)

	tot. CNR	CEE	Partners
415 JEP 2016 (24) sfrtt. biol. lagune, Lesina	6.000	6.000	Polonia
431 IMG 0023 (12) ric. combustione, NA	1.565	1.565	Polonia
	-----	-----	
	7.565	7.565	

Varl (contratti n° 3)

	tot. CNR	CEE	Partners
419 TMS 8199 (6) IROE, FI	29.835	29.835	NL
177 PRS/89 (27) tecnol. legno, TN	104.276	52.138	2D-2NL-DK-F-E
281 8001 0005 (48) C.S. legno montagna, FI	152.500	152.500	2F-P-E-2GR
	-----	-----	
	286.611	234.473	

Quadro 3.3.9 - Accordi bilaterali di cooperazione scientifica e tecnica CNR - Enti di ricerca di altri Paesi. Anno 1991.

Argentina	Consejo Nacional de Investigaciones Cientificas y Tecnicas (CONICET) (Consiglio Nazionale di Ricerca Scientifica e Tecnica)
Australia	Commonwealth Scientific and Industrial Research Organisation (CSIRO) (Organizzazione per la Ricerca Scientifica e Industriale)
Belgio	Fonds National de la Recherche Scientifique (FNRS) National Fonds Voor Wetenschappelijk Onderzoek (FWO) (Fondo Nazionale della Ricerca Scientifica)
Brasile	Conselho Nacional de Desenvolvimento Cientifico e Tecnológico (CNPq) (Consiglio Nazionale dello Sviluppo Scientifico e Tecnologico)
Bulgaria	Bulgarska Akademia na Naukite (BAN) (Accademia Bulgara delle Scienze)
Canada	Medical Research Council (MRC) (Consiglio delle Ricerche Mediche) National Research Council (NRC) (Consiglio Nazionale delle Ricerche - accordo nel settore delle biotecnologie in vigore dal 1992)
Cecoslovacchia	Ceskoslovenska Akademie Ved (CSAV) (Accademia Cecoslovacca delle Scienze)
Cina	Chinese Academy of Sciences (CAS) (Accademia Cinese delle Scienze) Chinese Academy of Agricultural Sciences (CAAS) (Accademia Cinese delle Scienze Agrarie) Chinese Academy of Social Sciences (CASS) (Accademia Cinese delle Scienze Sociali)
Corea	Korea Science and Engineering Foundation (KOSEF) (Fondazione Koreana per la Scienza e l'Ingegneria)
Egitto	Academy of Scientific Research and Technology of Egypt (ASRT) (Accademia della Ricerca Scientifica e della Tecnologica Egiziana)
Francia	Centre National de la Recherche Scientifique (CNRS) (Centro Nazionale della Ricerca Scientifica) Institut National de la Santé et de la Recherche Médicale (INSERM) (Istituto Nazionale della Salute e della Ricerca Medica)

Germania	Deutsche Forschungsgemeinschaft (DFG) (Società Tedesca della Ricerca)
Giappone	Japan Society for the Promotion of Science (JSPS) (Società Giapponese per la Promozione della Scienza)
Israele	National Council for Research and Development (NCRD Consiglio Nazionale per la Ricerca e lo Sviluppo)
Marocco	Centre National de Coordination et de Planification de la Recherche Scientifique et Technique (CNPRST) (Centro Nazionale di Coordinamento e Pianificazione della Ricerca Scientifica e Tecnica)
Messico	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnologia (CONACYT) (Consiglio Nazionale della Scienza e Tecnologia)
Olanda	Nederlandse Organisatie voor Zuiver-Wetenschappelijk Onderzoek (NWO) (Organizzazione della Ricerca Olandese)
Polonia	Polska Akademia Nauk (PAN) (Accademia delle Scienze)
Portogallo	Instituto Nacional de Investigacao Cientifica (INIC) (Istituto Nazionale della Ricerca Scientifica)
Regno Unito	British Council (BC) (Consiglio Britannico) Royal Society (RS) (Società reale della Scienza)
Spagna	Consejo Superior de Investigaciones Cientificas (CSIC) (Consiglio Superiore della Ricerca scientifica)
Svezia	Consigli per la Ricerca svedesi per le Scienze Agrarie e Forestali, Scienze Umanistiche, Scienze Mediche, Scienze Naturali (SYFA, HSFR, MFR, NFR)
Svizzera	Fonds National Suisse de la Recherche Scientifique (FNS) (Fondo Nazionale Svizzero della Ricerca Scientifica)
Turchia	Scientific and Technical Research Council (TU BITAK (Consiglio della Ricerca Scientificae Tecnica)
Ungheria	Magyar Tudomanyos Akademia (MTA (Accademia Ungherese delle Scienze)

URSS

Academy of Sciences of SU (ANS-SU) (Accademia delle Scienze)

Academy of Medical Sciences (ASM) (Accademia delle Scienze Mediche)

VenezuelaConsejo Nacional de Investigaciones Cientificas y Tecnologicas (CON
ICT)

(Consiglio Nazionale delle Ricerche Scientifiche e Tecnologiche)

Nota - Nel 1991 non sono piu in vigore gli accordi con l'Accademia Cinese per le Tecnologie Spaziali (CAST), di competenza dell'ASI, con l'Accademia delle Scienze di Berlino (AdWB), con l'Accademia delle Scienze della Romania (CNST), Ente disciolto, e con l'Ente ungherese NKI.

Quadro 3.3.10 - Scambi di studiosi e ricercatori derivanti da accordi culturali internazionali operativi nel 1991.

Paese/Ente	Stranieri		Italiani		Totale	
	N°	Importo	N°	Importo	N°	Importo
Argentina - CONICET	12	42.750.000	17	49.285.000	29	92.035.000
Belgio - FNRS	3	7.006.500	6	6.146.260	9	13.152.760
Brasile - CNPq	9	26.492.500	11	31.271.630	20	57.764.130
Bulgaria - BAN	40	152.641.245	4	4.454.000	44	157.095.245
Canada - MRC	2	13.500.000	2	4.535.780	4	18.035.780
Cecoslovacchia - CSAV	46	150.361.875	22	18.488.710	68	168.850.585
Cina - CAAS	3	40.000.000	0	0	3	40.000.000
Cina - CAS	16	26.250.000	19	50.298.000	35	112.548.000
Cina CASS	0	0	0	0	0	0
Cina - CAST	1	8.282.500	0	0	1	8.282.500
Corea - KOSEF	3	10.916.650	15	46.105.000	18	57.021.650
Egitto - ARST	5	11.250.000	0	0	5	11.250.000
Francia - CNRS	54	80.437.500	20	19.493.200	74	99.930.700
Francia - INSERM	9	20.125.000	14	13.764.800	23	33.889.800
Germania - DFG	21	32.559.500	27	16.220.280	48	48.779.780
Giappone - JSPS	6	41.600.000	9	37.895.500	15	79.495.500
Israele - NCRD	17	40.750.000	7	11.560.000	24	52.310.000
Marocco - CNPRST	2	4.500.000	3	3.482.000	5	7.982.000
Messico - CONACYT	6	12.875.000	1	3.000.000	7	15.875.000
Olanda - ZWO	9	18.500.000	5	6.750.000	14	25.250.000
Polonia - PAN	65	136.649.995	14	9.959.000	79	146.608.995
Portogallo - INIC	21	52.900.000	17	19.143.000	38	72.043.000
Regno Unito - BC	42	76.667.500	32	34.866.395	74	111.533.895
Regno Unito - RS	20	35.625.000	31	35.906.357	51	71.531.357
Spagna - CSIC	53	81.000.000	36	40.124.600	89	121.124.600
Svezia	7	54.229.175	2	2.615.175	9	56.844.350
Svizzera - FNS	3	23.500.000	7	5.048.850	10	28.548.850
Turchia - TUBITAK	1	2.250.000	0	0	1	2.250.000
Ungheria - MTA	53	145.750.000	20	16.256.000	73	162.006.000
URSS - ANS	62	359.040.325	66	81.801.400	128	440.841.725
Venezuela - CONICIT	4	13.200.000	4	12.000.000	8	25.200.000
TOTALE	595	1.757.610.265	411	580.470.937	1.006	2.338.081.202

Quadro 3.3.11 - Progetti bilaterali di collaborazione scientifica finanziati dai Comitati nazionali di consulenza 1991.

Comitato	F		UK		RFG		E		USA		Altri OCSE		Totali	
	N	ML	N	ML	N	ML	N	ML	N	ML	N	ML	N	ML
Scienze matematiche	0	0	1	5	0	0	0	0	3	33	1	12	5	50
Scienze fisiche	9	*45	4	20	3	15	2	10	24	140	4	23	46	253
Scienze chimiche	12	107	8	*76	6	90	4	38	19	230	10	86	59	627
Scienze biologiche e mediche	26	*182	40	*280	13	91	3	21	134	*938	48	336	264	1848
Scienze geologiche e minerarie	2	*11	2	13	1	5	1	5	5	25	5	33	16	92
Scienze agrarie	3	23	3	21	2	16	2	15	10	95	4	31	24	201
Scienze d'ingegneria e architettura	3	12	2	8	3	12	2	8	13	93	7	32	30	165
Scienze storiche, filosofiche e filologiche	6	42	0	0	4	21	0	0	1	5	6	27	17	95
Scienze giuridiche e politiche	1	5	1	25	0	0	1	15	1	20	1	30	5	95
Scienze economiche, sociologiche e statistiche	2	45	5	70	0	0	0	0	4	67	4	50	15	232
Ricerche tecnologiche e innovazione (*)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Scienze e tecnologie dell'informazione	0	0	1	9	0	0	0	0	3	28	0	0	4	37
Scienze e tecnologie dell'ambiente e dell'habitat	2	26	0	0	0	0	1	99	0	0	1	20	4	145
Biotecnologie e biologia molecolare	1	6	2	12	0	0	1	6	11	70	2	12	17	106
Scienza e tecnologia dei beni culturali	1	26	0	0	1	40	1	10	0	0	0	0	3	76
TOTALI	68	530	69	539	33	290	18	227	228	1744	93	692	509	4022

(*) Dati al momento non pervenuti

* Inclusi progetti trilaterali

Nota - Numero progetti e finanziamento complessivo CNR (compresi i Paesi non OCSE: oltre 565 progetti per circa 4,5 miliardi di lire.

Capitolo 4.0

Progetti Finalizzati.

Introduzione.

L'anno 1991 costituisce un anno significativo per il settore PP.FF..

Hanno avuto infatti esecuzione i bandi per l'avvio dei Progetti Finalizzati "Applicazioni cliniche della ricerca oncologica" (ACRO) e "Trasporti Due", deliberati dal CIPE nella seduta del 26 luglio 1990 e costituenti la prosecuzione di precedenti Progetti.

Nel 1979 fu attivato il primo PF denominato "Controllo della crescita neoplastica" che ha rappresentato l'inizio di un notevole sforzo del CNR per portare l'oncologia italiana a livelli competitivi. L'ipotesi di lavoro allora era quella di seguire l'evoluzione del processo di insorgenza dei tumori, di valutare le possibilità di un loro controllo con gli strumenti tradizionali, di cercare nuove forme per il trasferimento e la divulgazione delle acquisizioni alla pratica medica quotidiana.

Il secondo PF denominato "Oncologia", attivato nel 1984, ha rappresentato un passo avanti rispetto a questa impostazione, poichè è riuscito a fondere le conoscenze provenienti dalle principali aree di ricerca sperimentale con gli obiettivi clinici suddivisi per patologia d'organo. Il risultato è stato quello di un miglioramento delle potenzialità oncologiche del nostro Paese che si è tradotto in un notevole numero di pubblicazioni scientifiche soprattutto a livello internazionale (5800 fino al 31 dicembre 1988), ma anche in una notevole capacità delle strutture di ricerca oncologica italiana di recepire ogni novità proveniente dall'estero e di sviluppare autonomamente originali linee di ricerca. Naturale prosecuzione è stata l'attivazione dell'attuale PF "ACRO", mirato a compiere progressi sul terreno dell'applicabilità clinica delle ricerche sul cancro in modo da definire ulteriormente la finalizzazione degli studi attivati, valorizzando anche al massimo le importanti

connessioni internazionali stabilite con successo in questi ultimi anni. Come risposta al bando per "ACRO" sono state presentate n.1278 proposte di ricerca, sottoposte al vaglio di appositi referees, accorpati in "study sections". A selezione avvenuta delle proposte, operata in base ad una scheda di valutazione valida per tutti i PPFF ed approvata dal Consiglio di Presidenza dell'Ente, è stato redatto dalla Direzione di Progetto (istituita, come per i precedenti Progetti, presso l'Istituto Nazionale per la Cura dei Tumori (MI) tramite stipulazione di apposita Convenzione) il primo Programma esecutivo triennale (1992-1994), approvato dal Comitato di Progetto e dal Comitato Nazionale di Consulenza per le Scienze Biologiche e Mediche del CNR. L'iter procedurale è da completarsi nel 1992 con avvio delle attività di primo anno.

Per quanto concerne il PF "Trasporti Due", esso riprende le fila delle attività conclusesi nel 1987, testimoniate da un notevole numero di pubblicazioni scientifiche (circa 500), da 42 prototipi software e 127 principali prototipi hardware. Il nuovo PF si pone l'obiettivo di migliorare complessivamente tutto il sistema dei trasporti, cioè sia i mezzi sia i metodi di gestione dei servizi. Occorre introdurre nuove metodologie di programmazione e di pianificazione che consentano di fare scelte politiche rigorose su una base scientifica per garantire a chi viaggia i vantaggi della tecnologia moderna usufruendo delle possibilità offerte dalla microelettronica, dall'informatica e dalla telematica.

Come risposta al bando per "Trasporti Due" sono state presentate n.1065 proposte di ricerca, anch'esse sottoposte al vaglio di appositi referees ed è stato redatto, a selezione avvenuta delle proposte, dalla Direzione del Progetto il c.d. "Programma stralcio 1991" quale estrapolazione di quello triennale 1992-1994 per consentire l'avvio di alcune tematiche di ricerca. Le attività del programma stralcio si sono andate

ad affiancare a quelle relative al programma "PROMETHEUS" (Programme for an european traffic with highest efficiency and unprecedent safety) che, a chiusura del primo PF Trasporti nel 1987, ha continuato ad essere svolto sotto la vigilanza della direzione del Progetto e che ora confluisce nel "Trasporti Due" (Sottoprogetto VI).

Il 1991 inoltre costituisce il terzo anno di attività a chiusura del primo Programma esecutivo triennale, avviato nel 1989, dei dieci Progetti Finalizzati cosiddetti di "terza generazione" che rivestono una notevole importanza per lo sviluppo scientifico, tecnologico, economico e sociale del Paese ("Sistemi Informatici e Calcolo Parallelo", "Tecnologie Elettroottiche", "Tecnologie Superconduttive", "Materiali Speciali per Tecnologie Avanzate", "Chimica Fine", "Biotecnologie e Biostrumentazione", "Robotica", "Telecomunicazioni", "Servizi e strutture per l'internazionalizzazione delle Imprese", "Edilizia").

Inoltre per gli altri quattro Progetti, tre nell'area della salute dell'uomo e uno nell'ambito del settore agrario, ha avuto inizio il primo anno di attività nell'ambito dei rispettivi Programmi esecutivi triennali (1991-1993), preceduto nel 1990 dal lavoro preparatorio per la stesura appunto di tali Programmi esecutivi.

Sempre nel 1991, ha ripreso a pieno l'attività del PF "Organizzazione e funzionamento della pubblica amministrazione" che nel 1990 aveva subito una battuta d'arresto (ad eccezione dell'attività di Direzione e della stipulazione del contratto CNR/ISTAT per un Osservatorio delle metodologie e Centro di documentazione); mentre per i PPFF "Materiali e Dispositivi per l'Elettronica a stato solido" (MADESS) e "Tecnologie Meccaniche" è, rispettivamente, iniziata e continuata l'attività delle Direzioni e dei Consigli Scientifici per gli adempimenti di chiusura, in vista della redazione della Relazione finale di attività.

Nel settore dei PPFF il CNR ha attivato dal 1988 il Progetto "Trasferimento delle tecnologie dei PPFF" che, nel 1991, ha beneficiato di finanziamenti per lo svolgimento delle attività previste.

Questo Progetto, che ha come obiettivo la diffusione dei risultati delle attività scientifiche dei Progetti Finalizzati, nel contesto nazionale e internazionale, si articola in varie linee di intervento: lo studio e l'analisi del contesto e delle modalità del trasferimento tecnologico, la diffusione dei risultati dei Progetti Finalizzati e la valutazione della ricerca e dell'innovazione tecnologica.

La conoscenza dei progressi innovativi, delle modalità del trasferimento tecnologico e della valutazione della ricerca rappresenta l'ambito in cui si muove l'insieme di iniziative volte alla creazione di strumenti operativi per il trasferimento dei risultati dei Progetti Finalizzati. Il Progetto ha promosso una serie di studi relativi ai livelli innovativi dell'industria italiana, alle modalità di organizzazione e gestione dei PPFF, al monitoraggio e alla valutazione dei PPFF stessi, al personale in formazione ed ad alta qualificazione.

Per quanto riguarda l'attività di supporto al trasferimento dei risultati dei PPFF, sono state predisposte numerose banche dati, consultabili in linea presso il Servizio Informatica Area Milanese (SIAM) dell'Istituto per Ricerche in Fisica Cosmica e Tecnologie relative del CNR (MI), sui PPFF di seconda e terza generazione.

Per ogni Unità Operativa finanziata, sono stati inseriti i relativi dati. Inoltre è da tener presente che la banca Dati dei PPFF di terza generazione è a disposizione di tutta la comunità scientifica tramite collegamento on-line al SIAM dal mese di marzo 1990.

Copia dei dati dei PPFF di terza generazione è stata trasferita recentemente anche su CD-ROM in modo da permettere

la consultazione dei dati direttamente, utilizzando un qualsiasi computer. Si sta ora procedendo alla stampa di un volume per ogni Progetto Finalizzato di terza generazione contenente la relazione con il Programma esecutivo presentato dal Direttore del Progetto e un sunto delle schede di ogni Unità Operativa.

Fatto questo rapido excursus per offrire un quadro immediato e di sintesi dei PPFF in attività, occorre passare ad una fase descrittiva dei PPFF stessi, nonché ai risultati raggiunti dai medesimi nel 1991 in relazione ai finanziamenti ottenuti.

Nel seguito sono riportate innanzitutto i **Quadri 4.1** e **4.2** che espongono, unitamente ai **Quadri 4.3** e **4.4**, la situazione finanziaria generale del PP.FF 1991, compreso il Progetto "Trasferimento delle Tecnologie dei PPFF", a livello di stanziamento e impegno, nonché a livello di distribuzione percentuale dei finanziamenti per categoria di destinatari. Inoltre il **Quadro 4.5** riporta i dati numerici 1991 riferiti ai risultati dei PPFF in corso, che documentano l'ampia produttività dei Progetti stessi.

Si ritiene utile, al fine di documentare l'attività, di riportare, per ciascun PF, una Scheda organizzata con l'indicazione **(a)** delle finalità, durata, articolazione ed obiettivi dei singoli Sottoprogetti del PF interessato; **(c)** della parte finanziaria, anche espressa in termini grafici, **(b)** della descrizione dello stato di avanzamento 1991. Per il Progetto "Trasferimento delle tecnologie dei Progetti Finalizzati" si è riportata una breve relazione riassuntiva (vedi Quadri).

Considerazioni di carattere generale.

Sembra opportuno prmettere alla valutazione analitica di attività di ciascun progetto alcune considerazioni di carattere generale.

Preliminarmente si vuole ricordare l'assetto procedurale per la valutazione intra-CNR delle attività scientifiche dei Progetti; ad essa sono preposti il Direttore, i Coordinatori di Sottoprogetto, il Comitato di Progetto, il Comitato Nazionale di Consulenza (Comitato-guida), il Consiglio di Presidenza e, per gli aspetti di carattere tecnico-amministrativo, i Comitati di Controllo (in caso di attività svolta dalle Imprese e da Enti privati), la Commissione Tecnico Giuridica (per i contratti superiori ai 250 milioni), il Consiglio di Presidenza, la Giunta Amministrativa del CNR; un complesso dunque di Organi per assicurare l'oggettività e la trasparenza dell'azione di valutazione ed approvazione.

Sempre nell'ambito del settore PP.FF. sembra opportuno ricordare anche che l'Amministrazione del CNR ha sviluppato due importanti iniziative. La prima è di carattere amministrativo e consiste nella approvazione del Regolamento dei Progetti Finalizzati, tuttora in attesa di approvazione ministeriale; la seconda consiste nell'acquisizione di un'adeguata sede per assicurare una loro efficiente gestione. Il Regolamento, per la prima volta elaborato in forma organica, è stato approvato dal Consiglio di Presidenza e costituisce per il CNR stesso un valido punto di riferimento, avendo valore di norma interna nelle more della sua approvazione all'esterno. Il Regolamento contiene numerosi elementi innovativi che sono già stati applicati con risultati positivi alla organizzazione e alla gestione dei Progetti Finalizzati. Tali elementi consistono, per lo Studio di fattibilità, nella richiesta di esplicita predisposizione degli obiettivi di progetto, di sottoprogetto, e di tematica di ricerca; nella precisazione delle dimensioni finanziarie e del numero di Unità Operative previste per l'esecuzione del Progetto; nella identificazione delle competenze e delle risorse finanziarie che soggetti terzi sono disponibili ad

impiegare per la realizzazione del Progetto, congiuntamente a quelle fornite dal CNR; nell'adozione sistematica del meccanismo del "call for proposal" indirizzato a tutta la Comunità Scientifica per la predisposizione del Programma Esecutivo; nella previsione di validità pluriennale del Programma stesso.

Per quanto concerne infine il livello gestionale e di controllo, il nuovo Regolamento prevede più opportuni meccanismi di interazione tra il Comitato di progetto ed il Comitato Nazionale di Consulenza - Comitato Guida -. In particolare il Presidente del Comitato Nazionale di Consulenza - Comitato Guida - o un suo delegato, membro del Comitato stesso, sono deputati a presiedere il Comitato di Progetto del PF affidato alla valutazione del Comitato. Il Comitato di Progetto è a sua volta formato da un numero ristretto e predeterminato di esperti (da 9 a 15). Oltre a tale Comitato è prevista la presenza di un Consiglio di Utenti al quale è affidata la valutazione delle ricadute e dell'interesse di potenziali utilizzatori dei risultati del Progetto. Completano le nuove norme l'adozione di meccanismi di valutazione dei singoli Progetti (con la previsione di due relatori esperti per la valutazione di ogni singola proposta) e un nuovo set di norme sulle incompatibilità con incarichi esterni per i componenti gli organi gestionali dei PP.FF.

La seconda iniziativa è stata avviata per risolvere una serie di problemi collegati alla necessità di disporre per la gestione dei Progetti Finalizzati di idonee infrastrutture edilizie di supporto. Pertanto il CNR dopo avere acquisito in locazione una idonea sede a Roma, ha provveduto a dotarla di moderni sistemi di gestione e di collegamenti telematici. In tale struttura sono state concentrate le attività delle direzioni di sei Progetti Finalizzati, e del II Reparto Progetti Finalizzati e Strategici della Direzione Centrale Attività Scientifiche, del Servizio Brevetti ed Innovazione,