

ENTRATE

Tit. 1°	Trasferimenti correnti	+ L.	13.760.000.000
Tit. 2°	Altre entrate	- "	2.183.560.000
Tit. 3°	Entrate c/capitale	"	"
Tit. 4°	Accensioni di prestiti	+ "	17.500.000.000
Tit. 5°	Partite di giro	+ "	3.700.000.000
		+ L.	32.776.440.000
		=====	

USCITE

Tit. 1°	Spese correnti	+ L.	9.926.440.000
Tit. 2°	Spese c/capitale	+ "	1.650.000.000
Tit. 3°	Estinzione mutui e anticipazioni	+ "	17.500.000.000
Tit. 4°	Partite di giro	+ "	3.700.000.000
		+ L.	32.776.440.000
		=====	

Al risultato di cui si è detto in precedenza si è giunti nel seguente modo:

a) per la gestione di competenza i dati da prendere in considerazione riguardano:

ENTRATE

Accertamenti tit. 1° "Trasferimenti correnti"	L.	87.614.571.500
accertamenti tit. 2° "Altre entrate"	"	45.402.090.220
accertamenti tit. 3° "Entrate c/capitale" (cat.1)	"	16.761.150

L. 133.033.422.870

USCITE

Impegni tit. 1° "Spese correnti"	L.	128.618.184.381
impegni tit. 2° "Spese c/capitale" (cat. 1)	"	2.146.456.116
impegni tit. 2° "Spese c/capitale" (cat. 3)	"	2.249.663.482

L. 133.014.303.979

Avanzo di amministrazione

L. 19.118.891

L. 133.033.422.870

=====

b) per la gestione dei residui 1993 e retro i dati da considerare riguardano:

riaccertamenti di residui attivi	L.	50.926.429.330
avanzo di cassa all'1/1/1994	"	507.183.420

L. 51.433.612.750

riaccertamenti di residui passivi

" 51.433.612.750

pareggio

=====

L'evolversi della gestione della previsione iniziale, alle variazioni successive, per giungere, infine, agli accertamenti ed impegni di fine gestione è esposta analiticamente nei relativi prospetti contabili. Di seguito vengono svolte alcune considerazioni che tendono ad illustrare i dati di bilancio contenuti nei prospetti contabili di che trattasi.

Alcune notizie supplementari devono essere premesse a tali considerazioni per dare ragione fino in fondo del contenuto del documento contabile:

- il conto consuntivo, nel suo contenuto puramente contabile, è costituito dal consuntivo della gestione del bilancio di competenza oltre a quello della gestione del bilancio di cassa;
- insieme al consuntivo di natura finanziaria, che è caratteristico degli enti pubblici quale è il Teatro alla Scala, viene presentato:
 - il conto economico che aggrega le entrate e le uscite con l'ottica dei costi e dei ricavi;
 - il conto patrimoniale in cui trovano posto, oltre ai dati finanziari derivanti dalla gestione del bilancio, anche i dati desunti dall'inventario dei beni di proprietà dell'Ente.

Si deve anche precisare, così come richiesto dal regolamento di amministrazione che il computo degli ammortamenti ha seguito gli stessi criteri dell'anno precedente e le percentuali di ammortamento applicate sono quelle di seguito riportate:

- allestimenti scenici	10%
- mobili e macchine da ufficio	12%
- impianti	10%
- automezzi	25%
- automezzi da trasporto	20%

BILANCIO DI COMPETENZA**1 - ENTRATE****1-1 Contributi dello Stato**

Il contributo ordinario assicurato dalla Stato per l'anno 1994 è stato pari a L. 71.120 milioni. Al contributo ordinario si è aggiunto quello integrativo, accertato in L. 1.000 milioni e il contributo straordinario di 6 miliardi disposto con decreto 28/10/1994, n° 606. A questo proposito merita ricordare che il contributo straordinario è stato impiegato per la somma di L. 1.500 milioni ad integrare il capitolo di spesa in conto capitale n° 780 per l'acquisto di materiale e attrezzature tecniche e il capitolo 670 "Diritti di autore e demaniali" per far fronte al pagamento dei diritti sulle entrate derivanti da sponsorizzazioni.

1-2 Contributo di Enti pubblici locali

Gli Enti pubblici locali hanno assicurato contributi secondo quanto in appresso:

- REGIONE LOMBARDIA: L. 5.000 milioni contro una previsione iniziale di L. 2.000 milioni con un aumento, quindi, di L. 3.000 milioni. A tale importo occorre aggiungere la considerazione del contributo di L. 1.000 milioni assegnato per la gestione del Centro Formazione Professionale previsto nell'apposito capitolo 290 inserito nel titolo 2° "Altre entrate";
- COMUNE DI MILANO: confermato il contributo di L. 1.300 milioni, a cui occorre aggiungere, per valutare l'impegno di quell'Ente nei confronti del Teatro alla Scala, quanto assicurato per la manutenzione ordinaria e straordinaria dell'immobile, gli affitti e la prevenzione incendi le cui spese, anticipate dalla Scala, trovano la loro allocazione in bilancio tra le partite di giro;
- AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MILANO: contributo di L. 200 milioni;

- CASSA DI RISPARMIO DELLE PROVINCE DI MILANO (CARIPLO): contributo di L. 950 milioni;
- CAMERA DI COMMERCIO: L. 500 milioni, pari alle previsioni;
- CONTRIBUTI DI ENTI PRIVATI: L. 1.257 milioni nella quasi totalità assicurati dalla Fondazione per il Teatro alla Scala.

1-3 Proventi della biglietteria

L'attività della biglietteria si è concretizzata con l'incasso di complessive L. 27.305 milioni, di cui L. 14.503 milioni di abbonamenti, L. 12.033 di vendita diretta dei biglietti agli sportelli e L. 767 di diritti di prenotazione. Le previsioni iniziali erano state di L. 25.300, e quindi si è verificato un aumento negli incassi di L. 2.268 milioni rispetto alle previsioni.

Un apposito allegato al conto consuntivo consente una analisi di dettaglio da cui è possibile ricavare, spettacolo per spettacolo, gli incassi secondo l'articolazione di cui sopra, il numero degli spettacoli ed il numero degli spettatori paganti.

1-4 Servizi diversi

Sotto questa dicitura si ricomprendono: le riprese televisive e radiofoniche, gli affitti dei bars esistenti all'interno del Teatro ed a servizio del pubblico, la vendita dei programmi di sala e delle altre pubblicazioni edite dal Teatro, la pubblicità, le sponsorizzazioni, i proventi del servizio mensa, la vendita di fotografie e dei relativi diritti di riproduzione.

Complessivamente le entrate di che trattasi hanno comportato accertamenti per L. 12.465 milioni a fronte di una previsione iniziale di L. 16.620 milioni, con una diminuzione quindi di L. 4.155 milioni.

Le diminuzioni più rilevanti, rispetto alla previsione iniziale, riguardano le entrate per incisioni e trasmissioni radiotelevisive, meno 2.011 milioni, e i proventi per pubblicità e attività similari, meno 1.912 milioni e sono conseguenti ai riflessi negativi derivanti dal rallentamento delle economie del Paese.

1-5 Proventi patrimoniali

Le voci di entrata inserite nella categoria in esame erano state previste inizialmente in L. 510 milioni e si sono effettivamente verificate in L. 625 milioni, con un aumento di L. 115 milioni negli accertamenti.

Rientrano in questa voce gli interessi attivi, accertati in L. 128 milioni, maturati sui depositi fruttiferi della contabilità speciale accesa presso la Tesoreria Provinciale dello Stato attraverso cui passano tutti i fondi di pertinenza dell'Ente.

1-6 Poste correttive e compensative delle spese

Nella categoria in esame le voci più rilevanti riguardano

- i concorsi rimborsi e proventi vari che sono stati accertati in L. 1.665 milioni contro una previsione di L. 1 000 milioni (in più 665 milioni);
il recupero dell'IVA pagata agli artisti stranieri il cui accertamento è stato pari a L. 1 223 milioni (in più L. 323 milioni rispetto al previsto),
- il finanziamento dei Centri di Formazione Professionale previsto inizialmente in L. 1 000 milioni è stato effettivamente accertato nella stessa cifra. A fronte di questa voce di entrata si pone quella inserita nelle spese correnti, al capitolo 770, che accoglie tutti gli oneri a carico della Scala per i Centri Professionali di che trattasi. In questo ultimo capitolo le spese effettivamente impegnate sono state pari a L. 2.128 milioni.

1-7 Entrate in conto capitale

Tra le entrate in c/capitale trovano allocazione

- le alienazioni di beni (mobili, macchine, allestimenti, ecc.) accertate in L. 16 milioni circa;
la riscossione dalla Compagnia di Assicurazione (CARIVITA) del TFR spettante al personale che ha lasciato il servizio durante il 1994. Su tale voce la previsione iniziale era stata di L. 1 000 milioni mentre non vi è stato alcun accertamento in quanto il regolamento di amministrazione emanato il 6/5/1994 e pubblicato sulla G.U. l'1/10/1994 stabilisce che man mano che il personale lascia il servizio il relativo TFR debba essere imputato all'apposito capitolo dei residui passivi su cui è accantonato il TFR maturato a tutto il 1992 e fino

al suo esaurimento.

1-8 Accensioni di prestiti

Durante il 1994 sono state ottenute dal Tesoriere (CARIPLO) anticipazioni di cassa per L. 22.500 milioni, utilizzate effettivamente per L. 10.103 milioni.

La riscossione di tali anticipazioni è avvenuta attraverso la voce in esame; il rimborso al Tesoriere delle somme anticipate è avvenuto attraverso la corrispondente voce delle uscite.

1-9 Partite di giro

Le partite di giro hanno avuto una movimentazione nelle varie voci, di complessive L. 49.220 milioni.

Le più rilevanti di tali voci riguardano:

- il rimborso di spese anticipate per cause varie (contributi sindacali a carico del personale e artisti, rimborsi di prestiti accesi da dipendenti presso terzi, le trattenute a carico del personale a favore del Fondo pensioni interno, le trattenute di pensione al personale ed agli artisti, i rimborsi di acconti per trasferte, ecc.) che ha comportato un movimento complessivo di L. 3.935 milioni;
- le entrate riscosse nell'esercizio 1994 ma di competenza dell'esercizio successivo sono state pari a L. 12.608 milioni, comprendendo in questo importo anche le quote di abbonamento agli spettacoli di competenza del 1995;
- i rimborsi di spese anticipate del 1994 ma di competenza dell'esercizio successivo sono pari a L. 300 milioni;
- le trattenute per imposta sulle persone fisiche operate al personale ed agli artisti per L. 15.523 milioni;
- le trattenute previdenziali ed assistenziali al personale ed agli artisti per L. 7.499 milioni;
- i rimborsi da parte del Comune di Milano per le somme anticipate dalla Scala in forza della convenzione in essere sono determinati in L. 3.697 milioni per gli interventi di natura ordinaria, straordinaria e interventi a carattere eccezionale, L. 1.885 milioni per la prevenzione incendi e L. 2.996 milioni per gli affitti.

2 - USCITE

2-1 Organi istituzionali

Le spese sostenute per gli Organi dell'Ente (Consiglio di Amministrazione, Sovrintendente, Collegio dei Revisori) sono state pari a L. 291 milioni.

2-2 Personale dipendente

Le spese per gli stipendi e gli altri oneri da sostenere per il personale dipendente si sono verificate in L. 69.296 milioni a fronte di una previsione iniziale di L. 68.807 a cui in sede di variazione è stato previsto un incremento di 545 milioni per indennità di trasferta per tournée all'estero.

Si deve ricordare che dal 1° gennaio 1994 è stato applicato il rinnovo del CCNL che era rimasto bloccato per tutto l'anno precedente. L'applicazione del nuovo contratto e gli incrementi maturati delle retribuzioni hanno comportato rispetto al 1993 un incremento di 4.628 milioni, pur rimanendo all'interno delle previsioni iniziali.

Le spese di cui trattasi riguardano in particolare:

- le retribuzioni al personale fisso per un importo di L. 42.881 milioni
- le retribuzioni al personale stagionale per L. 8.033 milioni
- gli straordinari L. 941 milioni
- i contributi previdenziali ed assistenziali L. 14.296 milioni.

2-3 Prestazioni di servizio

La spesa complessivamente impegnata per tale tipo di spesa, in cui trovano posto i cachets e gli altri compensi spettanti agli artisti (direttori d'orchestra, cantanti, registi, scenografi, ecc.), i compensi ai collaboratori ai programmi di sala e i compensi per i rapporti professionali diversi, oltre ai relativi oneri riflessi a carico dell'Ente per tutti i compensi di cui sopra, è stata pari a L. 25.812 milioni a fronte di una previsione iniziale di L. 22.160 milioni.

L'aumento di 3.652 milioni trova giustificazione nell'incremento delle attività che hanno richiesto l'impegno

di un numero maggiore di artisti e di rapporti professionali di carattere artistico. Tale incremento di attività ha comportato nelle entrate di biglietteria un incremento, rispetto alle previsioni iniziali, di 2.268 milioni.

2-4 Attività promozionale

Le spese per la categoria in esame erano previste inizialmente in L. 153 milioni mentre gli impegni effettivamente assunti ammontano a L. 851 milioni con una maggiore spesa, pertanto, di L. 698 milioni. Tale maggiore spesa è stata determinata dal fatto che per l'attività in Regione la previsione era solo figurativa. In sede di concretizzazione dei rapporti, ed a seguito anche dell'aumento del contributo della Regione Lombardia, è stata effettuata apposita variazione di bilancio.

2-5 Acquisto di beni e servizi

La spesa complessivamente sostenuta per la produzione di scene e costumi, con i laboratori interni e utilizzando fornitori esterni, e per il funzionamento in genere del Teatro, è stata pari a L. 22.547,5 milioni contro una previsione iniziale di L. 20.194 milioni con un aumento quindi di L. 2.353 milioni.

Tra le varie voci che compongono la categoria in esame meritano di essere segnalate le seguenti:

- le spese per gli acquisti di materie prime per la costruzione degli allestimenti scenici accertate in L. 5.796 milioni;
- le spese per i manifesti e locandine accertate in L. 591 milioni;
- le spese per la stampa dei programmi di sala accertate in L. 1.949 milioni;
- la spesa di gestione delle mense aziendali è stata accertata in L. 1.679 milioni;
- i noleggi di materiale teatrale sono stati impegnati per L. 1.013 milioni.

2-6 Oneri finanziari e tributari

Le spese relative alla categoria in esame sono state complessivamente L. 6.132 milioni, contro una previsione iniziale di L. 3.660 milioni, così costituite:

- L. 1.844 milioni di imposte e tasse
- L. 4.232 milioni per diritti d'autore e demaniali
- L. 55 milioni per interessi passivi dovuti al Tesoriere sulle somme utilizzate delle anticipazioni concesse da quest'ultimo.

2-7 Spese non classificabili

Le spese che fanno parte della presente categoria sono state impegnate per L. 3.685 milioni a fronte di una previsione iniziale di L. 4.316 milioni.

2-8 Spese in conto capitale

In questo titolo di spesa trovano posto:

- gli acquisti di beni;
- il TFR al personale.

Per quanto riguarda la prima voce, che comprende gli acquisti di impianti, macchinari, attrezzature e strumenti musicali, le spese impegnate sono state pari a L. 2.146 milioni contro una previsione iniziale di L. 500 milioni. Tale maggiore spesa rientra nella logica, già messa in evidenza di ridurre i costi di gestione. Infatti gli investimenti di cui qui si parla tendono proprio a tale scopo, consentendo acquisizioni di beni, che in prospettiva sono portatori di potenziali miglioramenti organizzativi capaci appunto di ridurre i costi di gestione. Giova ricordare che l'incremento dello stanziamento del capitolo è stato possibile grazie al contributo straordinario di 6 miliardi riconosciuto dallo Stato alla Scala.

Per quanto riguarda il TFR al personale dipendente, la voce in esame concerne il pagamento alla Compagnia di assicurazione CARIVITA del premio relativo alla polizza di assicurazione stipulata a garanzia appunto del TFR. La collocazione tra le spese in c/capitale della voce di che trattasi è giustificata dal fatto che il pagamento del premio in realtà va a costituire un capitale che verrà incamerato man mano che il personale lascia il servizio e su cui maturano degli interessi che vengono incamerati tra le entrate.

Il costo totale del premio assicurativo di che trattasi è stato pari a L. 2.249 milioni.

2-9 Estinzione di mutui ed anticipazioni

Questo titolo rappresenta la corrispondente voce delle entrate, in cui è stata accertata la riscossione delle anticipazioni di Tesoreria, e rappresenta il rimborso delle anticipazioni stesse nel momento in cui è avvenuta la riscossione delle somme poste a garanzia delle anticipazioni.

2-10 Partite di giro

Poichè le partite di giro della parte spesa corrispondono, per forza di cose, a quelle delle entrate si rimanda a quanto detto a proposito di queste ultime.

RESIDUI**1 - Residui attivi**

L'andamento dei residui attivi durante l'esercizio 1994 può essere riepilogato secondo quanto in appresso:

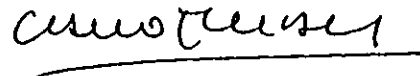
- al 1° gennaio 1994 sono stati riportati residui, derivanti dalla gestione 1993 e retro, per un totale di L. 51.237 milioni a cui bisogna aggiungere l'importo di L. 507 milioni quale avanzo di cassa al 31 dicembre 1993 per un totale quindi di L. 51.745 milioni di residui;
 - durante il 1994 sugli importi di cui sopra sono state effettuate riscossioni per un totale di L. 18.600 milioni;
 - a fine esercizio 1994 i residui riaccertati sono stati pari a L. 32.826 milioni il che porta il totale dei riaccertamenti a L. 50.926 milioni, con un minore accertamento, quindi, di L. 311 milioni rispetto all'importo iniziale.
- I minori accertamenti di che trattasi sono stati approvati con apposita deliberazione del Consiglio di Amministrazione e su parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori.

2 - RESIDUI PASSIVI

I residui passivi sono stati riportati, all'inizio dell'esercizio 1994, nell'importo di L. 51.745 milioni.
Di tali residui ne sono stati pagati, durante l'esercizio 1994 per L. 28.582 milioni e riaccertati per L. 22.851 milioni con un totale di accertamenti, pertanto, di L. 51.433 milioni pari all'accertamento dei residui attivi.

Alla luce di tutto quanto qui illustrato lo scrivente ritiene che il conto consuntivo 1994 che di seguito viene esposto nel documento contabile vero e proprio, sia meritevole di essere approvato da questo Consiglio.

IL SOVRINTENDENTE
(Carlo Fontana)



DESCRIZIONE	PREVISIONE DEFINITIVA	ACCERTAMENTI E IMPEGNI		TOTALI
		RISCOSS.E PAGAM.	RESIDUI	
<u>ENTRATE</u>				
<u>1 - Competenza</u>				
Titolo I - Trasferimenti correnti	27.617.000.000	80.027.871.500	7.587.000.000	87.614.571.500
Titolo II - Altre entrate	46.247.440.000	41.372.359.711	4.029.730.449	45.402.090.220
Titolo III - Entrate in c/capitale	1.010.000.000	4.462.500	12.288.650	16.761.150
Titolo IV - Accensione di prestiti	22.500.000.000	10.103.982.982	"	10.103.982.986
Titolo V - Partito di giro	58.900.000.000	39.547.280.716	9.673.536.249	49.220.816.965
Totale competenza	216.274.940.000	171.055.657.469	21.302.565.348	192.358.222.817
<u>2 - Residui</u>				
Residui attivi	51.237.933.280	18.100.416.502	32.826.012.818	50.926.429.330
Avanzo di cassa all'1/1/94	507.183.420	507.183.420	"	507.183.420
Totale generale entrate	268.020.056.700	189.663.257.391	54.128.578.176	243.791.835.567
	*****	*****	*****	*****
<u>USCITE</u>				
<u>1 - Competenza</u>				
Titolo I - Spese correnti	129.474.440.000	113.418.071.224	15.200.113.057	128.618.184.381
Titolo II - Spese c/capitale	5.400.000.000	2.630.226.226	1.765.893.372	4.396.119.598
Titolo III - Estinzione mutui e anticipazioni	22.500.000.000	10.103.982.982	"	10.103.982.982
Titolo IV - Partito di giro	58.900.500.000	30.702.211.687	18.518.605.278	49.220.816.965
Totale competenza	216.274.940.000	156.854.432.219	35.484.611.707	192.339.103.926
<u>2 - Residui</u>				
Residui passivi	51.745.116.700	28.682.329.382	22.851.283.368	51.433.612.750
Totale generale uscite	268.020.056.700	185.436.321.601	58.335.895.075	243.772.716.676
	*****	*****	*****	*****
Avanzo di cassa		4.226.435.790		
Risultato di amministrazione				19.118.891

ENTRATE CORRENTI (in milioni di lire)

DESCRIZIONE	1990	1991	1992	1993	1994
CONTRIBUTO STATO	67.940	65.562	71.641	69.658	78.407
CONTRIBUTO COMUNE DI MILANO	900	900	1.300	1.300	1.300
CONTRIBUTO PROV.CIA MILANO	160	160	200	200	200
CONTRIBUTO REGIONE LOMBARDIA	600	2.000	2.000	2.500	5.000
CONTRIBUTO CARIPLO	500	700	950	700	950
CONTRIBUTO CAMERA COMMERCIO	100	100	500	500	500
ALTRI CONTRIBUTI PUBBLICI	-	-	-	170	1.257
	70.200	69.422	76.591	75.028	87.614
VENDITA BENI/SERVIZI	32.635	35.265	39.255	36.634	40.763
REDDITI E PROV. PATRIMONIALI	2.417	2.459	476	796	626
POSTE CORR. E COMPENS. SPESE	2.837	2.426	2.165	3.090	4.013
	37.889	40.150	41.896	40.520	45.402
ALINEANZIONE BENI	11	89	231	26	17
TOTALE ENTRATE CORRENTI	108.100	109.661	118.718	115.574	133.033

SPESE CORRENTI (in milioni di lire)

DESCRIZIONE	1990	1991	1992	1993	1994
ORGANI ISTITUZIONALI	269	218	251	239	292
SPESE DI PERSONALE	62.132	64.986	66.430	64.669	69.297
ONERI P/PRESTAZ. SERVIZIO	19.892	20.514	20.738	20.578	25.813
ATTIVITA' PROMOZIONALI	276	98	597	323	851
ACQUISTO BENI E SERVIZI	21.062	18.777	24.838	19.103	22.547
ONERI FINANZ. E TRIBUTARI	2.823	3.153	3.636	4.298	6.132
SPESE NON CLASS.IN ALTRE VOCI	1.142	1.136	1.511	3.010	3.686
	107.596	108.882	118.001	112.200	128.618
SPESE IN CONTO CAPITALE	353	779	717	1.110	2.146
T.F.R. (1)	-	-	-	2.244	2.250
AMMORTAMENTO MUTUI	151	-	-	-	-
AVANZO	-	-	-	-	19
	108.100	109.661	118.718	115.574	133.033

(1) Negli anni dal 1992 e retro la spesa era inserita tra quelle del personale

ENTRATE DI BIGLIETTERIA E SPESE ARTISTICHE (in milioni di lire)

	1990	1991	1992	1993	1994
ENTRATE PER ABBONAMENTI E BIGLIETTI	18.220.302	21.930.804	23.078.209	23.676.385	27.305.018
SPESE PER PAGAMENTO ONORARI AGLI ARTISTI	16.614.704	16.679.722	15.663.684	15.576.475	18.976.448
SPESE PER ALLESTIMENTI SCENICI (materiali e noleggi)	7.488.373	4.806.445	7.869.029	5.786.671	6.810.130
	- 5.882.775	+ 444.637	+ 454.504	+ 2.313.239	+ 1.518.440
	=====	=====	=====	=====	=====