

ATTI PARLAMENTARI

XIII LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

Doc. XV
n. 29

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**ENTE NAZIONALE ITALIANO PER IL TURISMO
(ENIT)**

(Esercizio 1994)

Trasmessa alla Presidenza il 7 gennaio 1997

PAGINA BIANCA

INDICE

Determinazione della Corte dei conti n. 50/96 del 25 ottobre 1996	Pag.	5
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente nazionale italiano per il turismo (ENIT) per l'esercizio 1994	»	7

DOCUMENTI ALLEGATI:*Esercizio 1994:*

Relazione del Commissario straordinario	»	95
Relazione del Collegio dei revisori	»	141
Bilancio consuntivo	»	175

PAGINA BIANCA

Determinazione n. 50/96**LA CORTE DEI CONTI****IN SEZIONE DEL CONTROLLO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DEGLI ENTI
A CUI LO STATO CONTRIBUISCE IN VIA ORDINARIA**

nell'adunanza del 25 ottobre 1996;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259 nonchè la legge 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente della Repubblica on data 25 aprile 1961, con il quale l'Ente nazionale italiano per il turismo è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

vista la legge 11 ottobre 1990, n. 292 sull'ordinamento dell'Enit, e in particolare l'articolo 19 comma 5, nonchè la legge 30 maggio 1995, n. 203;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 1994, nonchè le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei Revisori, trasmessi alla Corte in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere avvocato Ivo Bonitatibus e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, sulla base agli atti e agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 1994;

formulati, a norma dell'articolo 8 della richiamata legge 21 marzo 1958, n. 259, in aggiunta alle osservazioni e suggerimenti, i seguenti rilievi con connessa censura concernenti:

a) la mancata deliberazione dello statuto dell'Ente dopo quasi due anni dal parere reso dal Consiglio di Stato;

b) la mancata attuazione del regolamento dei servizi, nonostante la sua approvazione da oltre due anni;

c) la non tempestiva presentazione dei rendiconti da parte dei funzionari delegati all'estero e la non sempre adeguata azione tesa a rendere produttiva di interessi la costituzione di fondi presso le banche estere;

d) il provvedimento riguardante la terza variazione al bilancio 1994 adottato nel mese di dicembre 1994 in contrasto con la disposizione dell'articolo 11 del decreto del Presidente della Repubblica n. 696 del 1979;

e) la discontinua e non tempestiva pubblicazione dell'annuario alberghi;

f) il trattamento economico differenziato, senza valida giustificazione, riconosciuto a perosnale locale all'estero;

g) la rivalutazione degli immobili.

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del conto consuntivo - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - della relazione come innanzi deliberata che alla presente si unisce perchè ne faccia parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto consuntivo per l'esercizio 1994 - corredati delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione dell'Ente nazionale italiano per il turismo - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ordina che copia della presente relazione sia, altresì trasmessa al Presidente del Consiglio dei ministri, al Ministro del tesoro ed alla Presidenza del Consiglio dei ministri-Dipartimento per il turismo, anche ai fini dell'articolo 8 della ripetuta legge n. 259 del 1958.

L'ESTENSORE

f.to Ivo Bonitatibus

IL PRESIDENTE

f.to Fabrizio Topi

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELL' ENTE NAZIONALE ITALIANO PER IL TURISMO PER L'ESERCIZIO 1994

SOMMARIO

1 - Premessa. - 2 - Ordinamento. - 3 - Scopi dell'Ente. - 4 - Organi. - 5. - Attività promozionale. - 6 - Struttura dell'Enit all'estero. - 6.1 Sedi in generale. - 6.2 Personale. - 6.3 Trattamento economico. - 6.4 Immobili all'estero. - 6.5 Attività amministrativa e contabile. - 7 - Personale. - 8. - Gestione finanziaria in generale e vigilanza ministeriale. - 9. - Rendiconto finanziario. - 10. - Conto economico. - 11. - Situazione patrimoniale. - 12. - Situazione amministrativa. - 13. - Considerazioni sulla gestione. - 14. - Conclusioni.

PAGINA BIANCA

1 - Premessa

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente nazionale per il turismo concernente l'esercizio finanziario 1994, dando atto anche di alcuni rilevanti eventi a data corrente.

L'Enit, giova ripeterlo, è inserito nella tabella allegata alla legge 20 marzo 1975, n. 70 ed è compreso nel gruppo degli enti di promozione economica.

Il controllo della Corte viene esercitato, così come previsto dalla legge di riordinamento dell'Ente 11/10/1990, n. 292, a norma della legge 21 marzo 1958, n. 259 nei modi stabiliti dall'art. 12, mediante la presenza di un magistrato della Corte alle sedute degli organi di amministrazione e di revisione, nonchè a norma dell'art. 3 della legge 14 gennaio 1994, n. 20¹.

¹Per gli esercizi più recenti: dal 1989 al 1991 in Atti Parlamentari, Camera Deputati XI legislatura, Doc. XV, n. 40; dal 1992 al 1993 in Atti Parlamentari, Camera Deputati XII legislatura, Doc. XV, n. 48.

2 - Ordinamento

L'Enit è disciplinato dalla legge 11 ottobre 1990, n. 292. Di essa si è fornito ampio ragguaglio nelle precedenti relazioni. Oltre ad evidenziare le finalità che si sviluppano in una gamma notevole di settori, sono stati puntualizzati i diversi strumenti operativi, fra i quali quelli di diritto privato, che pongono l'Ente, sì, in un ambito pubblico necessario per la promozione all'estero del turismo verso l'Italia, ma nello stesso tempo in un'ottica privatistica, attraverso l'attribuzione di poteri per la costituzione di società e per la stipula di convenzioni non solo con enti, imprese e altri organismi pubblici, ma altresì con privati italiani e stranieri.

Sono state poste in luce nelle relazioni precedenti alcune incongruenze della legge n. 292 dell'11/10/1990 le quali sarebbe opportuno eliminare, pur attenendo più ad aspetti procedurali che a quelli sostanziali.

Resterebbe, infatti, da risolvere la contraddizione esistente fra l'art. 10 della legge e l'art. 19 circa l'approvazione del conto consuntivo che il primo assoggetta al "concerto" con il Ministero del Tesoro, mentre il secondo alla semplice "conoscenza" di questi.

Va di nuovo evidenziato che è stata trascurata, o non perseguita con la necessaria tempestività, l'attuazione dell'ordinamento posto dalla 292 in quanto, dopo la deliberazione avvenuta nel 1992 dello statuto e del regolamento amministrativo - contabile e dopo le osservazioni rispettivamente del Consiglio di Stato e del Ministero del Tesoro, non sono stati adottati i conseguenziali provvedimenti, sicchè a tutt'oggi (lo statuto ed il regolamento) non risultano operativi.

In particolare il primo, dopo il parere del Consiglio di Stato col quale si indicavano le modifiche da apportare, soltanto dopo un anno, e quindi con

censurabile ritardo è stato sottoposto all'Assemblea per le ulteriori deliberazioni, non ancora intervenute, né vi ha provveduto il Commissario straordinario.

L'Ente finalmente, dopo un lungo periodo ha deliberato il regolamento dei servizi e la rideterminazione della pianta organica.

Il primo, cioè il regolamento dei servizi, è stato già approvato dall'Amministrazione vigilante di concerto col Ministero del Tesoro fin dal 22/12/1994.

La seconda, cioè la modifica della pianta organica riguarda sia la pianta organica vera e propria, sia la parte relativa all'accesso ai ruoli dell'Ente allo scopo di dare attuazione al comma 6 dell'art. 20 della legge 292/90 (ed ora anche al d. L.vo 3/2/1993, n. 29 ed alla legge 24/12/1993, n. 537), il quale prescrive che tra le materie fondamentali oggetto di prova scritta vi siano quelle di lingua inglese, di una seconda lingua, di legislazione turistica, di scienza ed economia del turismo.

Su di essa il Dipartimento della funzione pubblica ha formulato osservazioni da tempo, ma l'Ente ritarda ancora a provvedere, ingiustificatamente.

Con deliberazione n. 93 in data 26 giugno 1993 è stata data attuazione al decreto legislativo 3 febbraio 1993, n. 29 e successive modificazioni sulle nuove norme in materia di organizzazione e rapporto di lavoro nelle amministrazioni pubbliche.

Una circolare applicativa del 6 agosto 1993 emanata dal Direttore Generale dell'Enit ha affrontato gli argomenti dell'esercizio dell'attività di programma ed attività di gestione; delle competenze nella gestione; della gestione amministrativa finanziaria e del personale; delle fasi della spesa e delle procedure operative; dell'attività contrattuale e dei poteri di rappresentanza.

In disparte la considerazione che sia la deliberazione sia la circolare applicativa non hanno tenuto conto delle modificazioni intervenute

successivamente con i decreti leg.vi n. 470 del 18 novembre 1993 e n. 546 del 23/12/1993, risulta che, ad esempio, non sono stati adottati gli adeguamenti necessari dell'ordinamento al principio della distinzione tra indirizzo e controllo, da un lato, e gestione dall'altro. D'altra parte gli "organi di governo" dell'Ente non hanno definito gli obiettivi ed i programmi da adottare (art. 3/470) se si eccettua il programma esecutivo annuale concernente l'attività promozionale.

Va, pertanto, richiamata la responsabilità di tali organi sull'esercizio effettivo dei propri poteri, esercizio carente, almeno relativamente agli anni 1994 e 1995, e soprattutto sulla necessità di emanazione di direttive generali.

Da ultimo deve evidenziarsi che con legge 30/5/1995, n. 203, di conversione del D.L. 29/3/1995, n. 97, recante riordino di funzioni in materia di turismo, spettacolo e sport è stato stabilito di emanare, entro sei mesi dalla data di entrata in vigore (14 giugno 1995) della legge di conversione, un regolamento governativo, a norma dell'art. 17 della legge 23 agosto 1988, n. 400, per il riordino dell'Enit sulla base dei seguenti principi e criteri direttivi:

a) razionalizzazione e definizione dell'organizzazione degli uffici all'estero in relazione ai flussi turistici prevedibili dai vari paesi e secondo criteri di economicità, utilizzando in tali uffici, anche con contratto a tempo determinato, personale con adeguate conoscenze professionali nel settore e idonee conoscenze linguistiche; tali uffici devono operare sulla base di un preventivo di spesa approvato dal consiglio di amministrazione. A tal fine l'Enit è autorizzato a stipulare apposite convenzioni, secondo criteri di economicità e funzionalità, con l'Istituto nazionale per il commercio con l'estero o con altri organismi pubblici o privati operanti all'estero, nonché a costituire società, anche con soggetti privati, per la realizzazione di progetti di promozione turistica;

b) riorganizzazione dell'assetto organizzativo e del personale con criteri di efficienza e di funzionalità, disponendo il trasferimento del personale in esubero con le modalità previste dalla legge;

c) attribuzione di funzioni specifiche per lo sviluppo della promozione turistica all'estero come strumento di rappresentazione dell'immagine dell'intero territorio nazionale, nonché per la predisposizione, d'intesa con le regioni e le province autonome di Trento e Bolzano, di progetti integrati interregionali di promozione turistica;

d) previsione della possibilità di costituzione o di partecipazione a società miste per lo svolgimento di specifiche attività promozionali, ovvero per la partecipazione ad accordi di programma anche al fine di predisporre progetti comuni con altre amministrazioni per lo sviluppo dell'immagine dell'Italia all'estero.

Detto provvedimento governativo, tuttavia, non è stato ancora emanato, determinando, così, incertezze sull'azione dell'Ente che avrebbe, al contrario, bisogno di obiettivi ed organizzazione certi e definiti per una efficiente operatività, sebbene l'Enit abbia già acquisito attraverso un incarico di consulenza (per il quale è stata sostenuta una spesa di circa 115 milioni di lire) uno studio per il riordino dell'Ente, studio per diversi aspetti non sempre in consonanza con la legge n. 203 sopra citata.

3 - Scopi dell'Ente

Le finalità dell'Enit, di cui si è descritto nella precedente relazione e come emergono dalla legge n. 292/90 e dall'aggiornamento effettuato dalla legge 30/5/1995, n. 203 di conversione del D.L. 29/3/1995, n. 97, si concretano essenzialmente nel provvedere alla promozione dell'immagine turistica dell'Italia all'estero e nell'operare anche attraverso l'erogazione di servizi a sostegno delle iniziative di penetrazione commerciale delle imprese turistiche, nonchè agire per il raggiungimento degli obiettivi di interesse generale e di politica promozionale all'estero fissati dalle direttive emanate dal Ministro del turismo e dello spettacolo, ora Dipartimento per il Turismo.

In particolare l'Ente:

- a) promuove e attua, sulla base di quanto disposto dall'art. 6, il coordinamento delle iniziative di promozione turistica all'estero delle regioni a statuto ordinario, delle regioni a statuto speciale e delle province autonome di Trento e Bolzano;
- b) sostiene attraverso i propri uffici e mediante idonee misure di assistenza tecnica, l'attività di imprese e altri organismi, pubblici e privati, interessati alla promozione e alla commercializzazione di prodotti turistici italiani;
- c) sostiene attraverso la propria struttura l'attività di enti, imprese ed organismi pubblici e privati che svolgono attività di studio e ricerca nell'interesse del turismo italiano;
- d) raccoglie in apposite pubblicazioni e diffonde in Italia e all'estero, l'elenco delle agenzie di viaggio;
- e) cura direttamente la tempestiva pubblicazione dell'annuario degli alberghi e delle altre strutture turistiche ricettive d'Italia;
- f) fornisce, anche dietro corrispettivo, pareri, consulenze e servizi promozionali ad amministrazioni dello Stato, regioni, enti, imprese e organismi pubblici e privati.

4 - Organi

Con d.P.R. 12/10/1993, adottato in forza dell'art. 13 della legge 11/10/1990, n. 292, che prevede lo scioglimento del Consiglio di amministrazione in caso di gravi irregolarità o deficienze, sono cessati dalle funzioni sia detto organo, sia il Presidente dell'Enit, (a seguito dei rilievi formulati dalla Corte dei conti, dal Collegio dei revisori, nonché in sede di verifica ispettiva del gennaio-febbraio 1993, disposta dal Ministero del Tesoro) stante la necessità e l'urgenza di recuperare, in connessione alle irregolarità e manchevolezze riscontrate, l'efficienza economico-finanziaria dell'Enit.

Al loro posto è stato nominato un amministratore straordinario per la provvisoria gestione, per la durata di sei mesi; nonché, con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 21/10/1993 un amministratore straordinario aggiunto.

E' rimasta in carica, però, l'Assemblea, come previsto dalla legge.

Trascorsi sei mesi è stato nominato con d.P.R. 8/8/1994 un Commissario ad acta per un periodo non superiore comunque a novanta giorni (ulteriormente confermato con d.P.R. 22/11/1994 per 45 giorni, e d.P.R. 28/12/1994 fino al 30/1/1995) e con i poteri di:

- a) convocare l'Assemblea sia per gli adempimenti previsti dall'art. 13, comma 3 della legge 11/10/1990, n. 292, sia per procedere alla designazione dei nove componenti del Consiglio di amministrazione;
- b) assicurare, medio tempore e fino alla nomina del Presidente dell'Enit, la continuità della gestione dell'Ente.

Scaduto il 30/1/1995, il Commissario ad acta è stato sostituito con decorrenza dal 1/2/1995, da un Commissario straordinario il quale è rimasto in tale carica fino al 7 dicembre 1995 data di nomina della stessa persona a

Presidente dell'Ente. Con decorrenza 16 ottobre 1995 è stato ricostituito il Consiglio di amministrazione in armonia con la legge di conversione n. 203 del 30 maggio 1995, organo composto da sette membri, compreso il Presidente, di cui quattro esperti designati dal Presidente del Consiglio dei Ministri, sentite le associazioni di categoria e tre esperti designati dalle regioni. Essi durano in carica tre anni e sono rinnovati per un solo mandato.

Ugualmente, sempre a norma della legge 203/95, è stato ricostituito il Collegio dei revisori composto da un rappresentante del Ministero del Tesoro, da uno del Dipartimento del Turismo e da uno in rappresentanza delle Regioni. Sono stati nominati anche tre supplenti. La composizione risulta modificata rispetto alla legge 11/10/1990, n. 292 in quanto il rappresentante della presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della funzione pubblica è stato sostituito dal rappresentante delle Regioni, ma è rimasta salva la norma sulla collocazione fuori ruolo per la durata del loro mandato dei singoli componenti. Va evidenziato, però, che il rappresentante delle Regioni, essendo un libero professionista ha preteso la corresponsione del trattamento economico che, a suo giudizio gli spetterebbe secondo il d.P.R. 10/10/1994, n. 645 sull'esercizio della professione dei commercialisti, astenendosi dal partecipare alle riunioni del Collegio stesso.

Il Dipartimento del Turismo ed il Ministero del Tesoro si sono pronunciati al riguardo, nel senso che la posizione del libero professionista è da considerare non regolare, difettando il presupposto del rapporto funzionale di dipendenza o di servizio con la Regione.

La Corte sollecita l'Amministrazione vigilante a definire la questione anche per riconferire piena funzionalità al Collegio dei revisori.

E' da aggiungere che la richiamata legge 11/10/1990, n. 292 prevedeva la disciplina dei poteri del Collegio, fra cui la partecipazione dei componenti alle riunioni del Consiglio di amministrazione, la loro eventuale decadenza in caso di

assenza ingiustificata a due riunioni durante un esercizio finanziario, nonchè le attribuzioni specifiche elencate singolarmente, così come erano previste dall'art. 14 della legge di cui sopra.

Ma la recente legge 203/1995, mentre ha abrogato detto articolo, nulla ha prescritto sull'organo di controllo interno, sicchè, prodottasi una grave lacuna, inspiegabile in un ordinato assetto di funzioni, non resta che ricorrere, in via analogica, a diversa normativa.

In ordine infine all'attività del Collegio dei revisori va osservato che, se da un lato, essa si svolge con frequenza e con approfondite ampie analisi dei fatti gestori sui quali vengono formulati numerosi rilievi, si ravvisa dall'altro la necessità che essa sia resa più efficace attraverso l'adozione, in parte avviata, di metodi operativi più efficienti per verificare e riscontrare che i rilievi mossi non restino, come accade in numerosissimi casi, per tempi abbastanza lunghi senza risposta o senza adeguato riscontro da parte dell'Ente, la cui inerzia spesso rende ancor più gravi le situazioni sorte irregolarmente.

Gli emolumenti spettanti agli organi trovano fonte nell'art. 15 della ripetuta legge 292/1990 e sono stati determinati con decreto del Ministro del Turismo e dello Spettacolo di concerto con il Ministro del Tesoro in data 12 maggio 1992 nelle seguenti misure: *

- a) Presidente (o Commissario): indennità di carica dalla data della nomina, annue lorde lire 100 milioni;
- b) Vice Presidente: indennità di carica dalla data della nomina, annue lorde lire 25 milioni;
- c) Consiglio di amministrazione: compenso annuo lordo a ciascun componente lire 15 milioni.

Al Presidente e Vice Presidente è stato anche riconosciuto il rimborso delle spese di missione sostenute per l'espletamento dell'incarico ed è stato determinato

il gettone di presenza per le sedute del Consiglio di Amministrazione e del Collegio dei revisori nella misura di lire 200 mila. Tale gettone è attribuito pure al Magistrato della Corte dei conti che assiste alle sedute degli organi di amministrazione e di revisione a norma dell'art. 12 della legge 21/3/1958, n.259.

Per i componenti del Collegio dei revisori non è stato stabilito alcun compenso.²

² Come riferito nella precedente relazione ai componenti viene corrisposto a carico del bilancio dell'Enit e non della propria amministrazione di provenienza, essendo in posizione di fuori ruolo, un assegno temporale mensile, dell'importo di circa 390.000 lire al lordo. Ciò a seguito di uno scambio di corrispondenza fra l'Enit ed i Ministeri del Tesoro, del Turismo e dello Spettacolo nonché del Dipartimento della Funzione Pubblica i quali hanno interpretato nel senso su descritto l'art. 4 della legge 17 aprile 1984, n. 79.

5 - Attività promozionale: in particolare i rapporti con le Regioni

Nel corso del 1994 sono stati sviluppati 11 dei 20 Progetti Integrati Interregionali di cui si è riferito nella precedente relazione e precisamente:

- Progetto "ADRIA", con la partecipazione di Veneto, Friuli Venezia Giulia ed Emilia Romagna;
- Progetto "ALPI DEL SOLE", con la partecipazione di Trentino, Alto Adige, Friuli Venezia Giulia, Lombardia, Piemonte, Valle d'Aosta e Veneto;
- Progetto "LAGHI" con la partecipazione di Lombardia, Veneto, Piemonte e Trentino;
- Progetto "GOLFING IN ITALY", con la partecipazione di Liguria, Toscana, Friuli Venezia Giulia, Lazio, Lombardia, Veneto, Alto Adige, Piemonte, Valle d'Aosta e Sardegna;
- Progetto "LA STRADA EUROPEA DEL BAROCCO", con la partecipazione di Lombardia, Piemonte, Liguria, Puglia, Sardegna, Campania, Lazio e Sicilia;
- Progetto "CITTÀ D'ARTE", con la partecipazione di Toscana, Veneto, Lazio, Campania e Sicilia;
- Progetto "GUSTO D'ITALIA", con la partecipazione di Piemonte, Liguria, Lombardia e Sardegna;
- Progetto "LA VIA FRANCIGENA", con la partecipazione di Piemonte, Toscana, Lombardia, Liguria, Lazio ed Emilia Romagna;
- Progetto "SENTIERI D'ITALIA", con la partecipazione di Campania, Abruzzo, Molise, Calabria, Basilicata, Puglia, Sicilia e Sardegna;
- Progetto "GENTES", con la partecipazione di Campania, Calabria, Basilicata, Molise, Puglia, Abruzzo, Sicilia e Sardegna;
- Progetto "NETTUNO", con la partecipazione di Campania, Molise, Calabria, Basilicata, Puglia, Abruzzo, Sicilia e Sardegna.

Per la realizzazione di tali progetti sono state indette diverse riunioni del Comitato tecnico ENIT/Regioni per l'elaborazione degli elementi delle singole convenzioni operative e l'individuazione degli strumenti di comunicazione più adeguati: editoriali, audiovisivi, informativi, ciascuno calibrato e mirato alla promozione dell'immagine e del prodotto turistico nazionale all'estero.

Si è provveduto alla raccolta, analisi ed elaborazione dei dati statistici e socio-economici sui vari mercati, forniti dalle sedi Enit all'estero, da pubblicazioni specializzate, dalle varie fonti nazionali e straniere, da sondaggi e colloqui con specialisti, professionisti, ricercatori ed operatori vari del mondo turistico, economico e finanziario.

Sono state effettuate analisi dei mercati esteri in relazione al turismo termale e congressuale, mediante l'elaborazione dei dati forniti dalle Delegazioni Enit all'estero e dalle associazioni pubbliche e private operanti nel settore.

Si è proceduto, inoltre all'aggiornamento della schedografia socio-economica di tutti i paesi sedi di Delegazioni Enit, nonché all'aggiornamento della raccolta dei dati statistici in possesso dell'Ufficio, pubblicati annualmente.

Nell'ambito delle analisi sistematiche delle situazioni macro-economiche e turistiche emergenti, è stata elaborata una ricerca di mercato sul Brasile, completa di proposta operativa, redatta da un funzionario appositamente dislocato in Sud America per meglio valutare la possibilità di una presenza dell'Enit in stretta relazione alla potenzialità del mercato brasiliano.

Sempre nel corso del 1994 sono stati pubblicati i seguenti rapporti:

- Il turismo in Italia, I semestre 1993;
- Dati e introiti dei visitatori negli istituti di antichità e d'arte dello Stato, anni 1992/1993;
- Statistica del movimento turistico nelle regioni italiane, anni 1991/1992;
- Il turismo in Italia, stagione invernale 1993;

- Istituti di antichità e d'arte, dati statistici dei musei statali e non statali;
- Istituti di antichità e d'arte, serie I semestre, anni 1984/1994;
- Il turismo termale in Italia, anno 1993;
- Il turismo nelle aree tipologiche.

E' stata aggiudicata una gara di appalto per una ricerca sulla struttura e le tendenze della domanda turistica estera in Italia, finalizzata anche alle specifiche esigenze conoscitive della domanda e dell'offerta dell'area geografica compresa nel progetto Adria.

Sono state avviate le procedure per la realizzazione di una ricerca sul mercato incentives, meetings e congressi in USA, Canada e Giappone, con una speciale sezione dedicata alla Regione Veneto che ha aderito all'iniziativa, nonché le procedure per l'effettuazione di una ricerca motivazionale sul mercato francese, comprensiva della ricerca per conto della Regione Veneto.

E' stata inoltre svolta una campagna di comunicazione diretta all'utente tramite una iniziativa di "direct marketing" in tre paesi generatori della domanda (Austria, Olanda e Svezia), volta a sensibilizzare la classe dei professionisti dei citati paesi, con l'invio di circa 200.000 questionari e la successiva spedizione di 35.000 copie della rivista "La mia Italia" a coloro che avevano risposto al questionario. I dati relativi saranno raccolti, analizzati e valutati da parte della ditta Seat aggiudicataria dell'appalto concorso.

L'Ufficio Studi ha, infine, partecipato all'apposito gruppo di lavoro promosso dal Dipartimento al turismo presso la Presidenza del Consiglio in collaborazione con l'Istat, per la omogeneizzazione ed unificazione dei dati statistici pubblicati da parte dei tre soggetti. Questo ha permesso un maggiore coordinamento ed una gestione più efficiente della raccolta e dell'analisi dei dati.

Nell'ambito di un programma più generale che prevede l'inserimento dell'Enit nel Sistema Statistico Nazionale, sarà possibile effettuare in tempo reale

elaborazioni più analitiche dei dati di base, offrendo così agli operatori dell'incoming strumenti più efficaci per contrastare la concorrenza.

L'Ente ha curato l'attività di studi e ricerche, lo studio dei mercati esteri e l'individuazione delle aree su cui concentrare l'attività promozionale nazionale, obiettivi che costituiscono la finalità istituzionale dell'Enit ed uno dei principali presupposti che sono alla base dell'intervento finanziario dello Stato.

In particolare ha provveduto ad un costante monitoraggio nell'attuazione del Programma esecutivo 1994; documentazione e analisi dei risultati dell'attività istituzionale svolta in Italia e all'estero nel 1993; predisposizione del Programma Promozionale regionale di durata triennale 1995/1997; predisposizione del Programma Esecutivo 1995; convocazione di apposite riunioni del Comitato Tecnico Enit/Regioni per l'analisi e la definizione dei piani promozionali congiunti; raccolta ed elaborazione dei dati statistici sull'andamento del mercato turistico mondiale; formulazione delle previsioni stagionali sul traffico turistico; stampa di rapporti periodici sul movimento turistico internazionale.

Il Programma Promozionale Nazionale-Piano triennale 1995/1997, predisposto ai sensi e nelle forme previste dall'art. 7 della legge 292 dell'11/10/1990, è stato elaborato sulla base delle indicazioni e delle analisi di mercato fornite dalle Delegazioni all'estero e dai Servizi Centrali, nonché dei programmi promozionali delle singole Regioni e d'investimento delle stesse sui mercati esteri, rispondendo pertanto agli obiettivi di promozione e dell'immagine Italia all'estero e di sostegno dell'offerta turistica italiana sul mercato turistico internazionale.

Sui rapporti con le Regioni, il Magistrato delegato ha svolto funzioni istruttorie specie per quanto concerne gli aspetti finanziari correlati alla partecipazione autonoma delle Regioni stesse alle varie manifestazioni promozionali.

In sostanza le Regioni preannunciano nella maggior parte dei casi, con semplice lettera, il loro intento di essere presenti in forma autonoma a dette manifestazioni, ma non assumono contestualmente gli adempimenti deliberativi che diano certezza alla partecipazione, sicchè spesso accade che l'Enit, sulla base delle comunicazioni di cui sopra, avendo iscritto in bilancio preventivo la presumibile relativa entrata finanziaria, procede all'acquisto degli spazi espositivi i quali, però, frequentemente non vengono utilizzati, stante la successiva mancata partecipazione di qualche Regione prenotatasi, a causa del rifiuto degli organi regionali di assumere la deliberazione di impegno di spesa.

In tal modo l'Enit sostiene spese improduttive di promozione turistica, subendo pregiudizio finanziario e rendendosi inoltre inattendibili le corrispondenti entrate iscritte in bilancio preventivo.

Al riguardo la Corte ritiene che l'Enit, ancor prima di iscrivere in bilancio entrate non certe perchè non fondate sui prescritti strumenti contabili, o quantomeno al momento di assumere impegni di spesa debba, in armonia con i principi generali, richiedere l'adozione da parte delle Regioni di apposita deliberazione di partecipazione alla manifestazione, con il contestuale impegno da parte delle stesse della relativa spesa, salvo la determinazione precisa dell'importo da liquidare successivamente alla avvenuta manifestazione.

Si ritiene utile, a chiusura del capitolo, presentare due prospetti sintetici concernenti rispettivamente le spese sostenute nel 1994 per l'attività promozionale nonchè gli arrivi, presenze e permanenza media degli stranieri negli esercizi ricettivi per nazionalità e provenienza.

L'attività promozionale si articola in una serie di iniziative determinate dalla poliedricità dei settori di intervento allo scopo di rendere più evidente l'immagine dell'Italia e le sue attrattive turistiche. Di dette iniziative viene indicata la tipologia d'interventi realizzati per la maggior parte all'estero e solo alcuni in Italia, nonchè gli oneri finanziari sostenuti con le relative percentuali.

SPESE PER L'ATTIVITÀ PROMOZIONALE (1)

(in milioni di lire)

N	OGGETTO	1993				1994			
		INIZIATIVE				INIZIATIVE			
		ITALIA		ESTERO		ITALIA		ESTERO	
		Importo	%	Importo	%	Importo	%	Importo	%
1	Pubblicità stampa e televisione (2)	3.611	22	744	7	51	1	1.461	12
2	Stampa pubblicazioni informative periodiche	3.212	20	765	7	657	14	435	4
3	Servizi informatici - banca dati	317	2	-	-	311	6	-	-
4	Part. fiere, mostre, esposizioni ecc. (ENIT)	2.644	16	6.490	58	504	10	6.322	53
5	Incontri commercializzazione offerta turistica e incentivi	771	5	1.324	12	1.158	24	1.649	14
6	Produtz., acquisto, rielab. prod. audiovisivi ecc.	206	1	-	-	165	3	50	0
7	Pubbliche relazioni	269	2	258	2	45	1	298	2
8	Studi, ricerche di mercato, elaborazione statistiche per la stampa	452	3	1	0	206	4	398	3
9	Progetti speciali	2.800	17	-	-	-	-	-	-
10	Realizzazione e gestione del sistema di informatica turistica	807	5	-	-	803	17	-	-
11	Realizzazione e gestione del sistema di inform. per servizio agevolazioni turistiche	108	1	-	-	13	0	-	-
12	Distribuzione materiale promozionale pubbl.	600	4	1.218	11	464	10	1.337	11
13	Associazioni ad Enti ed organizzazioni nazionali ed internazionali (studio/ricerca)	270	2	250	2	368	8	7	0
14	Acquisti e abbonamenti riviste, giornali e servizi stampa	96	1	124	1	56	1	77	1
	TOTALE	16.163	100	11.174	100	4.801	100	12.034	100
	TOTALE ITALIA + ESTERO	27.337				16.835			

(1) Per semplificazione di lettura gli importi sono stati arrotondati.

(2) L'intervento televisivo italiano concerne soltanto il bollettino della neve su televideo.

Come può notarsi nel 1994 rispetto al 1993 si è verificata una diminuzione notevole, in senso assoluto, delle iniziative promozionali che sono passate da oltre 27 miliardi del 1993 a 16,8 nel 1994.

In senso relativo si è prodotto un drastico ridimensionamento delle iniziative svolte in Italia (circa 5 miliardi nel 94 a fronte di oltre 16 miliardi nel 93) rispetto a quelle realizzate all'estero (oltre 12 miliardi nel 94 a fronte di 11 miliardi nel 1993). Ciò è stato determinato prevalentemente dalla considerevole riduzione delle entrate nel 1994 rispetto al 93, solo in parte compensate dall'orientamento dell'Ente di destinare all'attività promozionale consistenti somme, evitando la formazione di considerevoli avanzi di amministrazione. La Corte ribadisce la necessità di destinare ogni possibile risorsa al potenziamento dell'attività promozionale e di ridurre contemporaneamente le spese correnti.

Arrivi presenze e permanenza media dei clienti stranieri

negli esercizi ricettivi, per nazionalità e provenienza

NAZIONALITÀ	Anno 1993			Anno 1994		
	ARRIVI	PRESENZE	MEDIA	ARRIVI	PRESENZE	MEDIA
COMUNITA' EUROPEA						
Danimarca	184.000	1.032.000	5,6	216.000	1.282.000	5,9
Irlanda	68.000	254.000	3,7	83.000	309.000	3,7
Regno Unito	1.239.000	5.152.000	4,2	1.526.000	6.776.000	4,4
Paesi Bassi	511.000	2.599.000	5,1	675.000	3.732.000	5,5
Belgio	482.000	2.531.000	5,3	542.000	2.737.000	5,0
Lussemburgo	28.000	191.000	6,8	33.000	209.000	6,3
Germania	6.559.000	35.397.000	5,4	7.127.000	39.709.000	5,6
Francia	1.848.000	5.670.000	3,1	2.094.000	6.476.000	3,1
Spagna	859.000	2.005.000	2,3	845.000	1.941.000	2,3
Portogallo	105.000	287.000	2,7	132.000	342.000	2,6
Grecia	202.000	499.000	2,5	199.000	566.000	2,8
Totale CEE	12.085.000	55.617.000	4,6	13.472.000	64.079.000	4,8
ALTRI PAESI EUROPEI						
Norvegia	71.000	283.000	4,0	86.000	385.000	4,5
Svezia	241.000	994.000	4,1	241.000	1.056.000	4,4
Finlandia	78.000	383.000	4,9	76.000	388.000	5,1
Svizzera	988.000	4.467.000	4,5	1.142.000	5.354.000	4,7
Austria	1.082.000	5.101.000	4,7	1.293.000	6.117.000	4,7
ex Jugoslavia	205.000	1.009.000	4,9	239.000	949.000	4,0
Turchia	71.000	224.000	3,2	67.000	201.000	3,0
ex Unione Sovietica	104.000	443.000	4,3	196.000	926.000	4,7
Altri Paesi	844.000	3.503.000	4,2	1.136.000	4.600.000	4,0
Totale extra CEE	3.684.000	16.407.000	4,5	4.476.000	19.976.000	4,5
PAESI EXTRAEUROPEI						
Egitto	19.000	78.000	4,1	22.000	90.000	4,1
Sud Africa	45.000	136.000	3,0	48.000	112.000	2,3
U.S.A.	2.072.000	5.318.000	2,6	2.254.000	6.463.000	2,9
Canada	260.000	678.000	2,6	244.000	829.000	3,4
Messico	106.000	261.000	2,5	121.000	319.000	2,6
Venezuela	37.000	109.000	2,9	26.000	83.000	3,2
Brasile	206.000	612.000	3,0	244.000	650.000	2,7
Argentina	168.000	482.000	2,9	196.000	482.000	2,5
Altri Amer. Latina	141.000	473.000	3,4	154.000	450.000	2,9
Israele	129.000	301.000	2,3	165.000	402.000	2,4
Altri Medio Oriente	81.000	324.000	4,0	94.000	450.000	4,8
Giappone	1.028.000	2.121.000	2,1	1.365.000	2.701.000	2,0
Australia	317.000	724.000	2,3	343.000	820.000	2,4
Altri Paesi	918.000	2.831.000	3,1	1.124.000	2.721.000	2,4
Totale Extraeuropei	5.527.000	14.448.000	2,6	6.400.000	16.572.000	2,6
Totale Paesi Esteri	21.296.000	86.472.000	4,1	24.348.000	100.627.000	4,1

I risultati ottenuti in tema di presenze degli stranieri in Italia sono stati più favorevoli nel 1994 rispetto al 1993 sia per quanto concerne il totale degli arrivi nell'ambito dei Paesi dell'Unione Europea e nel resto d'Europa, sia per quanto riguarda i Paesi extraeuropei.

Ciò è dovuto a diversi fattori: maggior convenienza economica a seguito della svalutazione della lira; minore concorrenza dei Paesi balcanici a causa degli eventi bellici, ai quali potrebbe essere aggiunta una più penetrante azione dei vari uffici all'estero ed un maggiore impegno sostenuto anche dagli Uffici operanti in Italia.

6 - Struttura dell'Enit all'estero

6.1. Sedi in generale

Data la grande importanza della struttura all'estero, in quanto il compito all'Ente affidato è quello della promozione turistica estera verso l'Italia, giova trattarla con la dovuta ampiezza per fornire un quadro d'insieme, soprattutto in previsione di eventuali modifiche cui il Governo potrebbe accingersi, poichè la legge di conversione n. 203 del 30/5/1995 prevede "la razionalizzazione e definizione degli uffici all'estero, in relazione ai flussi turistici prevedibili dai vari paesi e secondo criteri di economicità ..."

La legge 292/90 stabilisce che l'organizzazione degli uffici all'estero è disciplinata dal regolamento dei servizi secondo i seguenti criteri:

- a) articolazione degli uffici in tre categorie determinate dall'ampiezza e dalla rilevanza turistica dell'area geografica di competenza dell'ufficio, nonché della produttività dell'ufficio stesso;
- b) titolarità dell'ufficio affidata ad un dirigente superiore o ad un primo dirigente;
- c) assegnazione all'ufficio di personale di ruolo dell'Ente di qualifica non inferiore alla ottava funzionale.

Il numero dei dipendenti di cittadinanza italiana addetti ad un ufficio all'estero, ivi compreso il titolare dell'ufficio medesimo, non può essere superiore a tre unità.

In attuazione, l'Ente ha deliberato in data 22/12/1994 il nuovo regolamento dei servizi e la dotazione organica, regolarmente approvati dall'amministrazione vigilante, col concerto del Ministro del Tesoro.

Sulla base di opportune indagini, come emerge dalla relazione Enit, sui vari mercati riguardanti sia i flussi turistici provenienti dai vari Paesi, sia

considerazioni di carattere economico e valutario, si sono individuate 12 aree alle quali dovranno essere assegnate altrettante Unità Organiche col compito di coordinare, tenuto conto del decentramento dei poteri e delle responsabilità come previsto dal D. L. 29/93, le attività specifiche e differenziate degli uffici satelliti dell'area, in numero di 17.

Le aree individuate, unitamente agli uffici satelliti, sono riportate in allegato.

La nuova organizzazione delle sedi estere, peraltro, non è stata ancora attuata, sicchè permangono le precedenti sedi in numero di 18, non essendo state rese operative quelle di San Paolo, di Huston, di Berlino, di Barcellona, di Oslo, di Mosca, di Seoul, di Kanton, di Sidney e di Budapest.

Tale ritardo nell'attuazione del regolamento dei servizi, a distanza di due anni dalla sua approvazione, è censurabile poichè, da un lato, costituisce inosservanza di provvedimenti previsti dalla legge, dall'altro, comprova la mancanza di capacità operativa degli organi dell'ente i quali non hanno mai esternato né in deliberazioni, né in altri atti fondamentali, come le relazioni al bilancio preventivo od al conto consuntivo, i motivi posti a base di tale inadempimento anche se, presumibilmente, essi potrebbero individuarsi, in tempi più recenti, nell'entrata in vigore della legge 203/95 o nella riduzione del contributo statale.

6.2 Personale

Con l'entrata in vigore della legge 292/90 l'assunzione di personale locale nell'Istituto è regolata dall'art. 20, comma 5 della normativa stessa.

Con deliberazione del C.d.A. n. 2 del 26/3/1993 e relativa circolare esplicativa, U6/5675 del 19/7/1993, i dirigenti, titolari di Delegazioni all'estero vennero autorizzati ad assumere il personale locale secondo le modalità indicate. Da questa data il contratto di lavoro deve fare riferimento alla normativa contrattuale delle Agenzie di Viaggio, ove esistente, o a quella di categorie assimilabili.

Con deliberazione del C.d.A. n. 93/93 del 24/6/1993 e relativa circolare esplicativa, prot. DG 2796 del 6/8/1993, l'Enit provvede ad adeguare l'esercizio dei poteri amministrativi e le procedure in atto alla nuova disciplina introdotta dal già citato decreto 29/1993, con particolare riguardo agli artt. 3, 14, nonché agli artt. 10, 15, 16, 17, 18 e 20 i quali ultimi specificano le funzioni al cui svolgimento sono competenti i dirigenti generali ed i dirigenti.

Il personale da assegnare alle sedi all'estero è complessivamente stabilito in numero di 32 di cui 12 dirigenti, 11 funzionari capo e 9 funzionari di amministrazione. Ad essi va aggiunto il personale (mediamente 100 unità) cosiddetto locale assunto con contratto di diritto privato, di cittadinanza non italiana oppure di cittadinanza italiana residente all'estero da almeno tre anni.

La tabella che segue dà dimostrazione della consistenza del personale presso gli uffici all'estero al 31 dicembre 1994:

**CONSISTENZA DEL PERSONALE PRESSO GLI UFFICI
E.N.I.T. ALL'ESTERO AL 31.12.1994**

SEDI	Personale di ruolo	Pers. locale	Categ. 1a	Categ. 2a	Categ. 3a
AMSTERDAM	Responsabile	2	1	1	-
ATENE	Responsabile	2	-	1	1
BRUXELLES	Dirigente	4	1	3	-
BUENOS AIRES	Dir. reggente + 8° livello	4	1	2	1
CHICAGO	Dirigente	2	1	1	-
COPENAGHEN	Responsabile	2	1	1	-
DÜSSELDORF	Responsabile	3	-	3	-
FRANCOFORTE	Dirigente + 8° livello	9	8	-	1
LONDRA	Dirigente + 8° livello	9	-	9	-
LOS ANGELES	Responsabile	5	-	4	1
MADRID	Dirigente	6	5	-	1
MONACO	Responsabile	6	4	1	1
MONTREAL	Responsabile	2	-	2	-
NEW YORK	Dirigente + 8° livello	7	3	4	-
PARIGI	Dirig. Sup. + 8° livello	10	5	3	2
STOCCOLMA	Dirigente	4	4	-	-
TOKYO	Dirigente	9	-	9	-
VIENNA	Responsabile	4	1	3	-
ZURIGO	Responsabile	4	2	1	1
Totale unità	Personale di ruolo 23	94	37	48	9

Per completezza di informazione si rileva che nel 1995 il personale di ruolo è rimasto invariato, mentre quello locale è aumentato a 100 unità di cui 36 appartenenti alla prima categoria, 54 alla seconda e 10 alla terza.

6.3 Trattamento economico

Al personale di ruolo dell'Enit (e ciò vale anche per l'ICE sulla base del trattamento spettante al personale del Ministero degli Affari Esteri) in servizio presso gli Uffici all'estero (cosiddette Delegazioni) spetta il seguente trattamento economico:

1) Indennità di servizio all'estero o di sede

E' costituita dall'indennità base di cui, attualmente, al d.P.R. 11/8/1991, n. 457 (per le qualifiche "funzionario capo" e "funzionario di amministrazione") e, per le qualifiche "dirigente superiore" e "dirigente", al d.P.R. 1610/1979, n. 509.

Una percentuale (stabilita per legge) di tale indennità base costituisce l'indennità parziale la quale, nella misura identica per ogni qualifica, viene moltiplicata per il coefficiente di maggiorazione, proprio di ogni Delegazione.

L'indennità base più il prodotto dell'indennità parziale costituisce, in lire italiane, l'indennità di servizio all'estero, ridotta, per l'Enit, al 75% dalla legge 292/90.

Il coefficiente di maggiorazione ed il rapporto di ragguglio fisso (trasformazione di valuta) vengono, di norma, fissati all'inizio di ogni anno con decreto del Ministro degli affari esteri di concerto con il Ministro per il Tesoro.

2) Aumenti per situazioni di famiglia

L'indennità di sede viene maggiorata per carichi di famiglia:

- a) del 20% per il coniuge convivente che non eserciti attività lavorative retribuite;
- b) del 5% per ogni figlio a carico (fino alla maggiore età o fino al completamento del corso legale di studio)
- c) del 15% e del 5% rispettivamente per il primo e per ogni altro figlio a carico per il personale non coniugato, divorziato, separato legalmente, vedovo.

L'indennità di servizio all'estero più la maggiorazione per carichi di famiglia costituiscono l'indennità personale.

3) Indennità di sistemazione

E' fissata nella misura di 1/7 dell'indennità personale all'estero annua.

Per le sedi disagiate, o particolarmente disagiate, la predetta indennità è fissata, rispettivamente, nella misura di 1/6 e di 1/5.

4) Indennità di richiamo dal servizio all'estero

L'indennità è commisurata ad una mensilità dell'indennità base con maggiorazione nella misura del 20% e, per il personale proveniente da sedi disagiate e particolarmente disagiate, rispettivamente dell'80% e del 140%, nonchè degli eventuali aumenti per situazioni di famiglia calcolati sull'indennità base medesima, nella stessa misura prevista per la determinazione dell'indennità personale.

5) Viaggi di trasferimento

Il personale dell'Ente ha diritto, per i viaggi di trasferimento all'estero, al trattamento relativo di missione.

6) Trattamento economico connesso con il viaggio

Per i giorni e frazioni di giorno di sosta all'estero resi necessari da coincidenze o da causa di forza maggiore nonchè per i giorni e frazioni di giorno di viaggio compiuto con mezzi di trasporto terrestre, in territorio estero, è corrisposta la diaria per le missioni in territorio nazionale maggiorata del 125%.

7) Viaggi dei familiari a carico

Il personale ha diritto per i viaggi di ciascun familiare a carico al trattamento indicato precedentemente.

8) Trasporto bagagli, mobili e masserizie:

Per il trasporto degli effetti comprensivi di bagaglio, mobili e masserizie, spetta al personale trasferito il pagamento delle spese per il trasporto di kg 1000

nonchè di kg 500 per ciascun familiare a carico per il quale il personale abbia diritto al pagamento delle spese di viaggio; assicurazione per il trasporto degli effetti per i tragitti fuori del territorio nazionale secondo i massimali stabiliti dal Consiglio di Amministrazione.

Compete inoltre il pagamento delle spese di trasporto di una autovettura: per il personale che viene trasferito dall'Italia ad una sede estera il pagamento compete solo per il trasporto di una autovettura di marca nazionale.

9) Trasferimento del personale cessato dalle funzioni all'estero

Il personale che cessa dalle funzioni all'estero per ragioni diverse dal richiamo in Italia e dal trasferimento ad altra sede ha diritto per sé e per i familiari a carico, al pagamento delle spese per trasferirsi al luogo di residenza prescelta in Italia o, nei limiti di tali spese in altro paese.

Il personale cessato dalle funzioni all'estero che non si trasferisca entro un anno dalla data di cessazione decade dal diritto.

10) Decesso durante il servizio all'estero

In caso di decesso del dipendente durante il servizio all'estero, è dovuta ai familiari una somma pari ad una mensilità dell'indennità personale spettante al dipendente stesso e sono a carico anche le spese per il trasporto in Italia del dipendente deceduto.

11) Contributo spese di abitazione

Al personale in servizio all'estero che per l'abitazione vuota o ammobiliata sopporti una spesa superiore al 20% dell'indennità personale può essere accordato un contributo da parte dell'Amministrazione.

A completamento dell'esposizione si unisce la tabella concernente gli importi della sola indennità di servizio all'estero o di sede, spettante ai delegati.

Indennità mensile di servizio all'estero o di sede spettante ai titolari degli uffici
all'estero

DELEGAZIONI INDENNITA' DI SEDE

Amsterdam	10.993.500
Atene	9.236.250
Bruxelles	13.470.000
Buenos Aires	12.849.750
Chicago	12.813.000
Copenaghen	10.872.000
Düsseldorf	10.518.750
Francoforte	12.914.550
Londra	13.408.500
Madrid	12.507.750
Monaco	10.518.750
Montreal	10.338.750
New York	15.981.000
Parigi	14.641.500
Los Angeles	12.813.000
Stoccolma	11.563.500
Tokyo	26.876.250
Vienna	10.698.750
Zurigo	13.196.250

Va notato che la misura dell'indennità, identica nel passato a quella corrisposta ai dipendenti di pari qualifica del Ministero degli affari esteri e dell'Istituto per il commercio con l'estero, mentre è rimasta immutata per questi ultimi, è stata ridotta per l'Enit del 25 per cento dal 1991, a norma della legge 292/90.

6.4 Immobili all'estero

Quasi tutti gli immobili all'estero sono in regime di locazione ad eccezione, come affermato dall'Enit poichè è in corso di compilazione il relativo inventario, degli immobili di Parigi, Buenos Aires e Nizza, in proprietà.

Alcune sedi sono state soppresse con provvedimento del Commissario Straordinario adottato nel 1993, ma con effetti a partire dal mese di marzo e successivi del 1994 e precisamente Barcellona, Ginevra, Helsinki, Lisbona e Nizza.

Per le rimanenti sedi operative il prospetto che segue evidenzia le spese concernenti il canone di locazione e le spese di manutenzione:

Spese canone locazione e manutenzionesedi estere-frontiere-magazzino Enit

(in milioni di lire)		
DELEGAZIONI	1993	1994
AMSTERDAM	162	203
ATENE	69	26
BARCELLONA (1)	26	4
BRUXELLES	97	113
BUENOS AIRES	94	89
CHICAGO	104	56
COPENAGHEN	125	22
DÜSSELDORF	99	113
FRANCOFORTE	154	156
GINEVRA (1)	76	106
HELSINKI (1)	56	9
LISBONA (1)	19	-
LONDRA	381	414
MADRID	110	119
MONACO	177	192
MONTREAL	85	89
NEW YORK	338	343
NIZZA (1)	18	10
PARIGI	371	276
LOS ANGELES	116	204
STOCCOLMA	281	228
TOKYO	391	549
VIENNA	143	150
ZURIGO	277	337
	3.769	3.808
FRONTIERE		
BRENNERO	0	-
NAPOLI	5	5
PONTE CHIASSO (1)	32	19
PONTE S. LUIGI	6	13
MILANO	44	45
MAGAZZINO SPEDIZIONI	391	403
TOTALE	4.247	4.293

(1) Soppressa nel corso del 1994 con deliberazione del Commissario Straordinario.

6.5 Attività amministrativa e contabile

Gli uffici all'estero operano effettuando spese tramite funzionari delegati, previa costituzione di fondi in favore dei titolari degli uffici stessi.

I pagamenti a valere sui fondi depositati nei conti correnti avvengono attraverso l'emissione di assegni bancari o postali.

Le spese sono oggetto di rendiconto da compilare alla fine di ogni mese da parte del funzionario delegato e da presentare al servizio amministrativo entro il decimo giorno successivo (come da istruzioni emanate dall'Ente) ed il conto sarà ammesso a discarico dopo che ne sia riconosciuta la regolarità da parte del servizio ragioneria. Il movimento finanziario relativo viene collocato fra le partite di giro.

Sull'attività contabile si rileva che in sede di controllo si è potuto constatare quanto segue:

- a) frequentemente i rendiconti non vengono presentati tempestivamente sicchè il ritardo oltre a non rendere fluido ed immediatamente percepibile l'intero flusso delle spese, determina una ingiustificata lievitazione delle partite di giro.
- b) i fondi costituiti presso le banche estere per corrispondere i trattamenti economici al personale o per realizzare manifestazioni promozionali sono spesso improduttivi di interessi, o produttivi di interessi irrisori, nonostante la giacenza, in alcuni casi per periodi anche di qualche mese, di consistenti risorse finanziarie, con ciò determinando danno per l'Ente.

Al riguardo, la Corte censura tali irregolarità e richiama l'attenzione dell'Ente, come fatto ripetutamente dal Magistrato delegato al controllo e dal Collegio dei revisori, affinché siano fornite istruzioni precise per il rispetto dei termini di presentazione dei rendiconti, del loro discarico nonchè per attivare i responsabili degli uffici all'estero a trattare, con le banche depositarie, congrui interessi oppure, essendo ricompresi i fondi nella Tesoreria unica, l'Ente dovrebbe

prelevare soltanto le somme necessarie per il rispetto delle scadenze di pagamento delle obbligazioni assunte.

Per gli aspetti amministrativi concernenti gli uffici all'estero va posto in evidenza che la struttura centrale agisce attraverso l'adozione di una serie di provvedimenti aventi lo scopo di porli in condizione di operare. Infatti, per ogni sede estera viene effettuata trimestralmente assegnazione di fondi distinti per capitoli di spesa nell'arco dell'anno, così come sono riportati nell'allegato prospetto:

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

(in migliaia di lire)																				
Capitoli	Descrizione	Amsterdam	Atene	Bruxelles	Buenos Aires	Chicago	Copenaghen	Düsseldorf	Francforte	Londra	Los Angeles	Madrid	Monaco	Montreal	New York	Parigi	Stoccolma	Tokio	Venna	Zurigo
102020	Stip. ed assegni fissi per. locale	239.500	98.200	247.100	156.600	111.350	141.450	237.200	692.700	336.400	338.300	248.529	388.400	76.609	437.799	427.500	155.500	827.100	205.900	304.650
102070	Ind. e rimborso spese missioni pers. servizio estero	3.900	3.750	4.416	10.000	5.610	2.500	7.000	20.000	5.000	8.299	11.500	8.000	12.079	9.999	14.500	12.600	10.200	8.400	10.449
102080	Ind. e rimborso spese missioni pers. locale	5.400	9.800	1.680	13.000	9.350	-	4.200	25.000	5.000	11.900	7.800	11.000	3.810	20.400	8.700	17.850	40.000	4.060	8.050
102110	Oneri prev. ed ass. li pers. locale	65.700	25.900	79.440	82.100	31.450	5.750	83.000	122.000	37.500	59.670	66.976	80.000	8.255	91.800	145.000	56.070	72.000	33.180	44.850
102140	Contributi parz.li spese viaggio congedo Italia	900	-	-	8.800	6.800	2.500	3.000	3.000	2.500	5.615	-	-	6.350	8.656	4.350	-	12.000	1.400	2.875
104040	Spese partecipazioni a fiere, mostre ecc.	110.000	5.000	412.000	33.000	10.000	5.000	90.000	1.000.000	625.000	15.000	190.000	120.000	50.000	270.000	410.000	260.000	165.000	170.000	90.000
104050	Spese incontri commercializzazione turistica	26.000	15.000	30.000	8.000	-	20.000	-	320.000	60.000	-	50.000	-	30.000	400.000	80.000	80.000	251.000	35.000	90.000
104070	Spese pubbliche relazioni ecc.	8.100	10.500	12.000	17.100	9.350	8.250	8.000	30.000	37.500	13.600	19.500	10.000	9.906	17.000	23.200	8.400	97.600	12.600	14.950
104110	Spese distribuzione materiale promopubblicitario	46.500	3.000	13.000	11.200	21.600	52.500	60.000	115.000	40.000	30.000	18.700	48.000	24.350	50.000	45.000	65.200	50.000	20.000	29.200
104140	Spese acquisto abbonamento riviste e giornali	6.600	1.490	3.000	2.200	4.750	6.750	3.000	9.000	4.000	1.999	2.000	3.000	4.539	10.100	14.250	6.150	6.600	3.000	2.345
104170	Spese fitto locali e spese condominiali	206.650	35.000	117.120	115.000	64.400	24.300	120.000	159.000	420.000	204.340	123.000	198.000	90.170	361.015	277.000	228.000	549.100	154.700	333.500
104180	Spese manut. e riparaz. locali e relativi impianti	35.050	15.260	29.520	24.000	-	6.875	15.000	70.000	27.500	2.013	19.500	30.000	1.270	18.700	92.800	23.100	25.920	33.600	17.250
104190	Spese manut. beni mobili e macchine d'ufficio	8.800	2.800	2.880	4.500	4.590	5.000	10.000	11.000	12.500	13.229	9.550	9.000	2.540	22.999	17.250	7.150	16.080	9.400	6.000
104200	Spese manut. noleggio mezzi trasporto	500	-	-	500	340	-	1.000	1.000	250	-	500	2.000	-	340	4.820	-	3.400	140	724
104210	Spese canoni acqua	-	-	-	-	-	-	-	-	13.250	-	-	-	-	-	-	-	1.120	-	-
104220	Spese energia elettrica ed illuminazione	6.980	1.804	7.680	2.000	170	250	6.000	12.000	16.250	-	11.050	5.500	2.286	-	11.600	2.940	28.280	7.700	9.999
104230	Spese combustibile, energia elettr. riscaldamento	-	243	4.000	5.000	-	1.750	6.000	6.000	10.000	-	-	6.000	-	5.950	-	-	-	6.000	2.999
104240	Spese postali, telefoniche, telefax, ecc	27.200	14.000	24.000	51.500	35.700	26.250	24.000	70.000	55.000	35.176	36.300	30.000	30.000	72.099	52.900	56.800	61.600	27.200	33.449
104250	Spese noleggio di materiale tecnico	-	-	-	2.000	4.590	-	10.000	19.000	6.250	4.250	3.900	15.000	5.080	15.300	17.980	-	8.000	6.230	-
104260	Spese acquisto materiale di consumo	10.000	3.850	9.120	12.000	9.350	25.250	25.000	20.000	42.500	17.000	13.000	23.000	15.000	50.498	39.500	45.000	25.000	18.600	21.199
104290	Spese onorari e compensi per speciali incarichi	2.700	-	1.152	-	1.700	-	3.000	-	2.500	-	2.612	-	1.270	-	4.350	-	4.800	560	-
104300	Spese premi assicurazione	2.000	419	1.476	3.000	1.700	1.250	4.000	6.000	17.500	7.650	1.950	4.500	1.270	17.000	7.540	1.890	5.600	4.900	6.900
104340	Spese accertamenti sanitari	900	-	-	500	340	-	1.100	4.000	1.250	5.100	390	500	381	850	1.200	420	-	-	575
107020	Spese e commissioni bancarie	3.150	350	960	4.500	340	150	1.900	150	750	340	260	500	1.524	-	435	420	4.800	2.520	575
108010	Spese imposte, tasse e tributi vari	5.400	770	720	7.000	3.400	1.000	2.000	1.000	137.500	518	2.600	700	1.905	3.400	31.900	-	-	19.180	1.725
Totale		821.930	247.136	1.001.264	573.500	336.880	336.775	724.400	2.714.850	1.915.900	773.999	837.617	993.100	378.594	1.883.905	1.731.775	1.027.490	2.265.200	784.270	1.032.264

Come si può notare la gestione finanziaria degli uffici all'estero per un importo di 20,38 miliardi di lire riproduce in misura ridotta le esigenze tipiche della struttura centrale e comprende spese per speciali incarichi riguardanti onorari per "consulenze fiscali, previdenziali o assicurative" di cui abbisognano alcuni delegati, a causa, come da loro asserito, della complessità della legislazione locale in materia che non renderebbe agevole la loro azione. Di tali consulenze si offre un prospetto.

ONORARI PER CONSULENZE FISCALI
PER IMPIEGATI LOCALI Cap. 104290

DELEGAZIONE	1994
AMSTERDAM	
Febbraio	55.134
Aprile	475.875
Agosto	627.525
Ottobre	370.125
Totale	1.528.659
BARCELLONA	
Febbraio	391.911
Totale	391.911
BRUXELLES	
Aprile	132.192
11 mesi (88.704x11)	975.744
Totale	1.107.936
DÜSSELDORF	
Maggio	310.500
Giugno	1.035.000
Novembre	1.035.000
Totale	2.380.500
LONDRA	
Maggio	1.321.875
Totale	1.321.875
MADRID	
Ottobre	2.586.350
Totale	2.586.350
MONTREAL	
Febbraio	158.750
Aprile	88.570
Maggio - Dicembre (36.170 x 8)	289.360
Totale	536.680
PARIGI	
Dicembre	4.325.153
Totale	4.325.153
TOKYO	
Marzo	4.800.000
Totale	4.800.000
VIENNA	
Dicembre	560.000
Totale	560.000
Totale generale	19.539.064

Oltre alle deliberazioni per l'assegnazione dei fondi, la struttura centrale, sempre con riferimento alle sedi estere, pone in essere una serie numerosa di altri provvedimenti che per il 1994 hanno raggiunto la cifra di 600.

Detti provvedimenti concernono in sostanza: revoche di precedenti atti, modifiche degli stanziamenti, integrazioni di fondi, recupero fondi non utilizzati, approvazione progetti manifestazioni, locazione area per manifestazioni all'estero, ripartizione somme a carico dei soggetti partecipanti fra cui le Regioni, trattamento economico personale locale.

Al riguardo, come risulta dall'esame effettuato in via istruttoria dal Magistrato delegato, tale produzione di atti, oltre ad appalesarsi sovrabbondante, comporta costi, determinati soprattutto dal costante impegno del personale sicchè è possibile ridurre notevolmente il numero, pur conseguendo ugualmente gli obiettivi.

Infatti, l'Ente potrebbe redigere, anzichè singole e separate deliberazioni, una deliberazione quadro comprensiva di alcuni degli aspetti sopra indicati con notevole risparmio di costo e con maggiore tempestività ed efficienza in armonia, fra l'altro, con la normativa recata dal d. l.vo 3/2/93, n. 29.

7 - Personale

Con deliberazione del Commissario ad acta n. 4 del 1994 si è predisposto un nuovo regolamento dei servizi distinto in due grandi aree di riferimento: Organizzazione e Promozione.

L'area dell'organizzazione comprende:

- 1) Ufficio Ragioneria, con una dotazione organica di 44 dipendenti;
- 2) Ufficio Amministrazione-Patrimonio-Affari Generali, con una dotazione organica di 55 dipendenti;
- 3) Ufficio Personale, con una dotazione organica di 41 dipendenti;
- 4) Ufficio Pianificazione e Metodo, con una dotazione organica di 28 dipendenti.

L'area della promozione è articolata in:

- 1) Ufficio Studi, Programmazione e Marketing, per il quale è prevista una dotazione di 22 dipendenti;
- 2) Ufficio Relazioni Esterne, Sviluppo e Manifestazioni, con una dotazione di 31 dipendenti;
- 3) Ufficio Pubblicità e Sistemi Multimediali, con 26 dipendenti;
- 4) Ufficio Sistemi Informatici ed Informativi, con 25 dipendenti.

Tale assetto dovrebbe consentire da una parte, rapidità di esecuzione e di reali contatti sia con la parte privata che con le Regioni e gli altri organismi pubblici e, dall'altro, un'attenta analisi e costante monitoraggio delle realizzazioni degli obiettivi, della corretta ed economica gestione delle risorse.

Per dare conto del settore del personale, la Corte ha ritenuto di elaborare una serie di tabelle, le quali, rispettivamente, evidenziano: la situazione dei dipendenti in servizio nel corso dell'esercizio esaminato in Italia ed all'estero; la dotazione organica e le variazioni della consistenza del personale di ruolo; la consistenza e rapporto percentuale del personale in servizio in Italia e all'estero; il

costo globale del personale; l'onere medio individuale; la variazione, fra preventivi e consuntivi, del costo globale del personale; la variazione del costo globale e medio rispetto ai precedenti esercizi.

SITUAZIONE DEL PERSONALE IN SERVIZIO

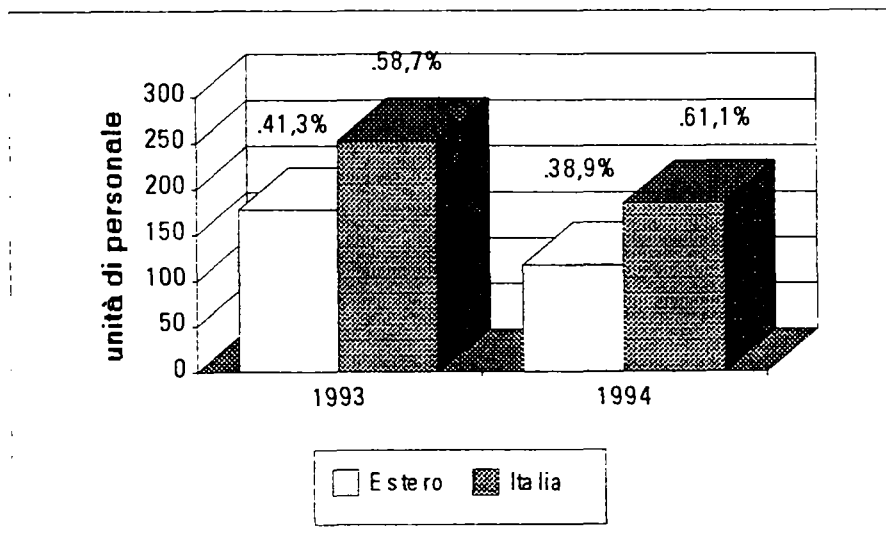
RUOLO	1993			1994		
	DOTAZIONE ORGANICA	ITALIA	ESTERO	DOTAZIONE ORGANICA	ITALIA	ESTERO
Dirigente superiore	10	4	3	10	2	3
Dirigente	19	6	6	19	5	6
<u>QUALIFICA FUNZIONALE</u>						
Livello 9°	61	31	18	61	20	9
Livello 8°	96	58	24	96	48	5
Livello 7°	163	59	—	163	42	—
Livello 6°	174	65	—	174	45	—
Livello 5°	107	6	—	107	4	—
Livello 4°	43	18	—	43	16	—
Livello 3°	21	1	—	21	1	—
Personale a contratto collettivo		4			1	
Totale	694	252	51	694	184	23
<u>Personale locale in servizio all'estero</u>						
Categoria 1^ - concetto			57			38
Categoria 2^ - esecutiva			56			48
Categoria 3^ - ausiliaria			13			8
Totale personale locale estero			126			94

DOTAZIONE ORGANICA E VARIAZIONE DELLA CONSISTENZA DEL PERSONALE DI RUOLO

	1993	1994
Dotazione organica	694	694
In servizio	303	207

Il prospetto mostra come a fronte di una dotazione organica di 694 unità, il personale di ruolo in servizio sia passato da 303 unità del 1993 a 207 nel 1994, di cui 184 in servizio in Italia e 23 all'estero.

RAPPORTO PERCENTUALE DELLA CONSISTENZA DEL PERSONALE IN SERVIZIO IN ITALIA E ALL'ESTERO



**CONSISTENZA E RAPPORTO PERCENTUALE
PERSONALE IN SERVIZIO IN ITALIA E ALL'ESTERO (1)**

ANNO	ESTERO			ITALIA	TOTALE	ESTERO	ITALIA
	RUOLO	LOCALE	TOTALE ESTERO	Totale	Generale	%	%
1993	51	126	177	252	429	41,3	58,7
1994	23	94	117	184	301	38,9	61,1

(1) Dati desunti dalle consistenze organiche allegate ai conti consuntivi di ciascun esercizio

COSTO GLOBALE DEL PERSONALE

(in milioni di lire)		
	1993	1994
A) STIPENDI, ASSEGNI FISSI, ONERI CONNESSI		
- Stipendi Dir. Generale e personale	19.278,5	15.125,9
- Stipendi personale locale estero	5.414,3	5.458,5
- Compensi straordinario	1.549,5	1.482,4
- Trattamento missioni Italia ed estero	876,2	630,5
- Rimborso spese trasporto	371,7	743,5
- Oneri previdenz. ed assistenziali	4.456,6	3.966,8
- Oneri prev.li pers. locale estero	1.153,2	1.144,9
- Altri oneri sociali	138,5	124,1
- Corsi formazione personale	5,4	13,5
- Rimborso spese viaggio	10,5	42,6
- Comp. straord. dirigenti	340,2	309,2
Totale parte A)	33.594,6	29.041,9
B) BENEFICI SOCIALI ED ASSISTENZIALI		
- Sussidi e prestiti al personale	267,0	132,6
- Accantonamento indennità anzianità pers.	8.726,7	5.416,2
Totale parte B)	8.993,7	5.548,8
Totale costo (A+B)	42.588,3	34.590,7

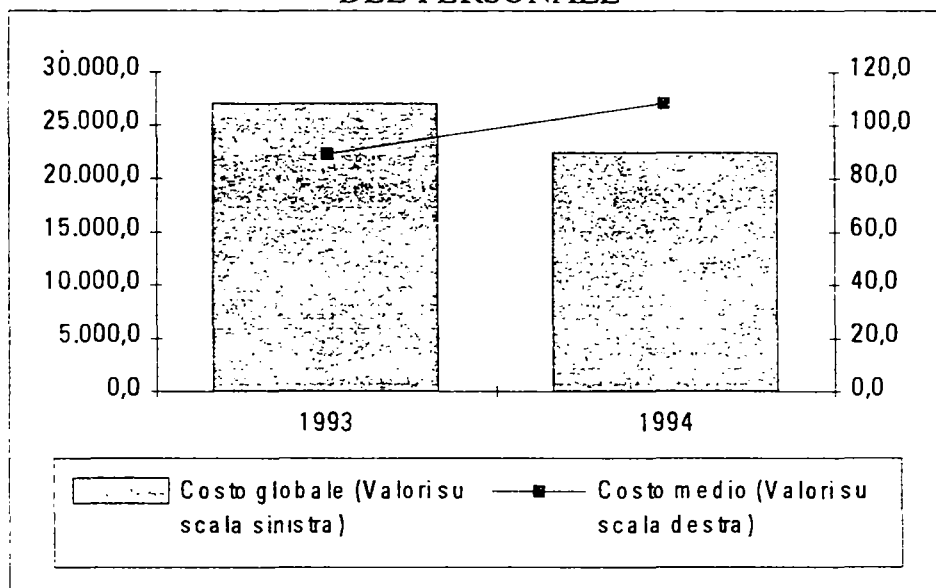
ONERE MEDIO INDIVIDUALE (1)

(in milioni di lire)			
Anno	Costo globale	Consistenza pers.	Onere individ.
1993	27.027,1	303	89,2
1994	22.438,5	207	108,4

(1) Determinato quale rapporto tra spesa per stipendi ed altri assegni fissi e consistenza globale del personale di ruolo, con esclusione dei benefici sociali ed assistenziali, al lordo delle ritenute.

La consistenza del personale è stata assunta alla data del 31 dicembre di ciascun esercizio. Pertanto il notevole divario dell'onere medio individuale fra i due esercizi presi a riferimento è da attribuire alla circostanza che nel 1994 la maggior parte dei collocamenti a riposo anticipato è avvenuta verso la fine dell'anno, in connessione alla discussione sulla riforma pensionistica.

VARIAZIONE COSTO GLOBALE E MEDIO
DEL PERSONALE



**VARIAZIONE COSTO GLOBALE DEL PERSONALE
FRA PREVENTIVI E CONSUNTIVI**

(in milioni di lire)

Anno	Preventivo	Consuntivo	Variazione %
1993	35.403,0	33.594,6	-5,1
1994	30.383,0	29.041,9	-4,4

Il prospetto mostra le variazioni intervenute tra gli importi relativi alle previsioni definitive e quelli a consuntivo, relativi al personale di ruolo e locale. Per l'esercizio 1994 l'importo a consuntivo risulta inferiore a quello preventivato di oltre un miliardo.

**VARIAZIONE COSTO GLOBALE E MEDIO (1)
FRA GLI ESERCIZI IN ESAME**

(in milioni di lire)

ANNO	COSTO GLOBALE	Var. %	COSTO MEDIO	Var. %
1993	33.594,6	-13,4	89,2	-9,1
1994	29.041,9	-17,0	108,4	21,5

(1) E' presa in considerazione la voce "stipendi, assegni fissi, oneri connessi" relativa al personale di ruolo.

Come si evince dal prospetto il costo del personale dal 1993 al 1994 è diminuito del 17% come importo globale mentre è aumentato del 21,5% come costo medio.

Tali dati percentuali vanno, però, considerati alla stregua dell'avvertenza relativa all'onere medio individuale

8 - Gestione finanziaria in generale e vigilanza ministeriale

L'Ente ha redatto il bilancio di previsione e quello consuntivo, per l'esercizio 1994, secondo le prescrizioni di cui al d.P.R. 696 del 18 dicembre 1979. La legge 11 ottobre 1990, n. 292 riguardante "ordinamento dell'Ente nazionale italiano per il turismo, all'art. 10 attribuisce competenza all'Assemblea (ora Consiglio di Amministrazione a norma della legge 203/95) sulla deliberazione del bilancio preventivo entro il 30 novembre dell'anno precedente l'esercizio cui si riferisce e del conto consuntivo entro il 30 aprile dell'anno successivo all'esercizio scaduto.

A) Preventivo

Il bilancio preventivo relativo all'esercizio in esame è stato deliberato dall'Assemblea in data 9 dicembre 1993, quindi in ritardo rispetto al termine del 30 novembre previsto dalla legge 292/90. Tale ritardo è stato imputato alle vicende che hanno interessato l'Ente nell'ultimo trimestre del 1993 e che hanno comportato lo scioglimento degli Organi di amministrazione (Presidente e Consiglio di Amministrazione) e la nomina di un Amministratore Straordinario.

Il Ministero vigilante ha approvato il bilancio preventivo in data 2 febbraio 1994.

Con deliberazione dell'Assemblea n. 2/94 del 26 maggio 1994, sono state approvate le prime variazioni al bilancio preventivo allo scopo di riconsiderare e rivedere alcuni provvedimenti relativi alla organizzazione degli uffici all'estero. Con deliberazione dell'Assemblea n. 3/94 del 13 ottobre 1994, sono state approvate le seconde variazioni e, infine, con deliberazione del Commissario ad acta n.1/94 del 22 dicembre 1994 si è provveduto ad apportare le terze variazioni.

Queste ultime sono state motivate, principalmente, dalla mancata realizzazione di alcuni piani integrati interregionali.

In ordine alle tre variazioni, il Ministero del Tesoro ha comunicato al Ministero vigilante di non avere motivi ostativi alle approvazioni, rispettivamente, in data 17 ottobre 1994, 17 gennaio 1995 e 10 febbraio 1995.

Circa la terza nota di variazione è da rilevarne l'irregolarità posto che le disposizioni dell'art. 11 del d.P.R. 696/79 prevedono che "non possono essere adottati provvedimenti di variazione al bilancio durante l'ultimo mese di esercizio, salvo casi eccezionali da motivare", motivazioni non esplicitate nella relazione di accompagnamento al documento in questione.

B) Consuntivo

Il bilancio consuntivo dell'esercizio finanziario 1994 è stato deliberato dal Commissario straordinario dell'Ente in data 13 settembre 1995.

Notevole risulta, pertanto, il ritardo della deliberazione del documento contabile, nonostante l'Ente si sia trovato ad operare nel periodo in esame senza i normali Organi di amministrazione.

Non risulta intervenuta, a tutt'oggi, la prevista approvazione da parte del Ministero vigilante.

9 - Rendiconto finanziario

Le risultanze della gestione finanziaria di competenza, per l'esercizio 1994, vengono riassunte nella *tavola 1*.

Le singole poste di bilancio, anche per il precedente esercizio 1993, sono state raggruppate in modo omogeneo allo scopo di consentire un più immediato raffronto.

Per l'analitica esposizione si rinvia ai documenti contabili dell'Ente.

*Tavola 1***RENDICONTO FINANZIARIO**

(in milioni di lire)				
<u>ENTRATE</u>	1993		1994	
	Importo	%	Importo	%
correnti	72.684,7	54,9	55.264,3	50,5
in conto capitale	867,8	0,7	427,7	0,4
per partite di giro	58.814,8	44,4	53.800,8	49,1
totale	132.367,3	100,0	109.492,8	100,0
<u>USCITE</u>				
correnti	71.915,7	53,8	56.442,8	48,3
in conto capitale	3.010,0	2,3	6.709,2	5,7
per partite di giro	58.814,8	44,0	53.800,8	46,0
totale	133.740,5	100,0	116.952,8	100,0
Avanzo(+) o disavanzo(-) finanziario	-1.373,2		-7.460,0	

Il risultato della gestione, quale risulta dalla tavola 1 che precede, evidenzia, per l'esercizio 1994, un disavanzo finanziario di competenza di 7.460 milioni di lire, determinato dal maggiore importo delle uscite correnti ed in conto capitale rispetto alle correlative entrate.

Le entrate accertate e le spese impegnate nell'esercizio, al netto delle partite di giro, ammontano, rispettivamente, a 55.692 e 63.152 milioni di lire. Rispetto all'esercizio precedente risultano contrazioni, per le entrate di 17.860,5 milioni; per le uscite di 11.773,6 milioni e per le partite di giro di 5.014 milioni.

Gli scostamenti tra le previsioni dell'esercizio 1994 e gli accertamenti e impegni a consuntivo vengono riportati nella *tavola 2*. Nei *grafici 1 e 2* sono, inoltre, indicati anche le previsioni iniziali sia per le entrate che per le uscite. In entrambe gli elaborati è stato inserito anche l'esercizio 1993 come termine di paragone.

Tavola 2

(in milioni di lire)

SCOSTAMENTI TRA:		1993	1994
PREVISIONI DEFINITIVE		135.159,0	111.391,0
ACCERTAMENTI		132.367,3	109.492,8
Differenze: in milioni di lire		-2.791,7	-1.898,2
in %		-2,1	-1,7
di cui:	partite correnti	625,0	-249,2
	movimenti in conto capitale	-112,5	-143,3
	partite di giro	-3.304,2	-1.505,7
PREVISIONI DEFINITIVE		144.759,0	123.051,0
IMPEGNI		133.740,5	116.952,8
Differenze: in milioni di lire		-11.018,5	-6.098,2
in %		-7,6	-5,0
di cui:	partite correnti	-7.054,3	-5.675,2
	movimenti in conto capitale	-660,0	-173,8
	partite di giro	-3.304,2	-249,2

Grafico 1

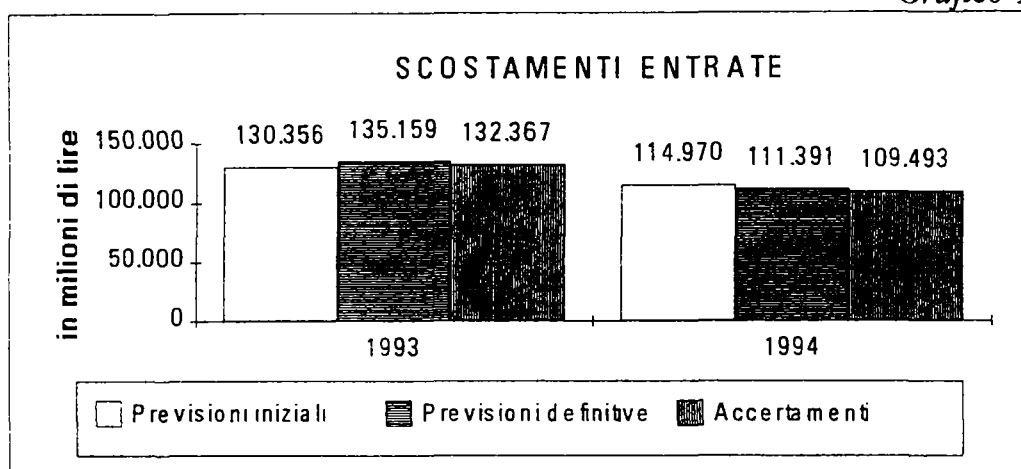
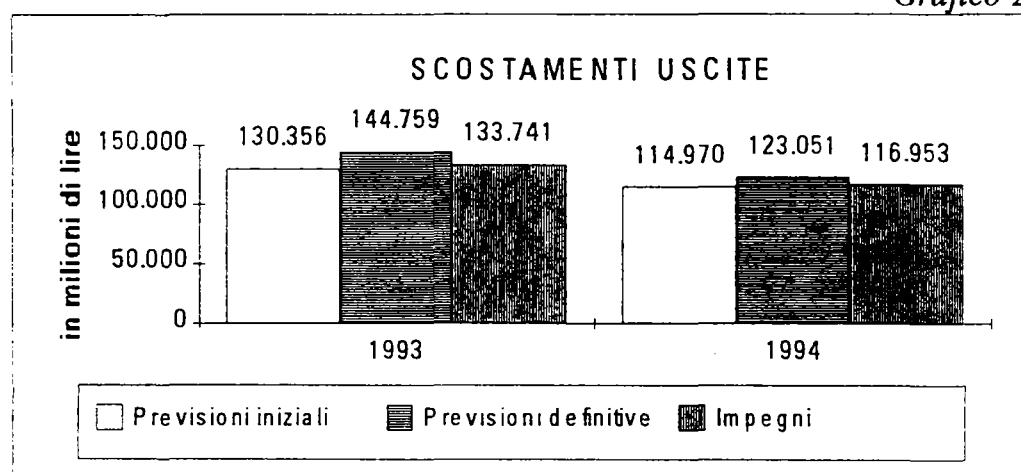


Grafico 2



Come si nota dalla *tavola 2*, la percentuale di scostamento tra previsione e accertamento è passata dal 2,1 del 1993 all'1,7 nel 1994, mentre quella tra previsione e impegno è scesa dal 7,6 al 5 per cento.

Ai fini di una più agevole lettura dei dati finanziari di competenza, si illustrano di seguito in modo analitico le entrate e spese correnti (*tavola 3*).

Tavola 3

ENTRATE E SPESE CORRENTI

(In milioni di lire)				
	1993		1994	
	Importo	%	Importo	%
ENTRATE				
- Contributi a carico dello Stato	62.000,0	85,3	50.000,0	90,5
- Trasferimenti Mintur	571,4	0,8	144,8	0,3
- Compartecipazione delle Regioni	8.079,8	11,1	3.700,2	6,7
- Compartecipazione Comuni e Province	0,0	0,0	0,0	0,0
- Contributi di Enti pubblici	0,0	0,0	0,0	0,0
- Vendita di beni e servizi	43,6	0,1	26,5	0,0
- Redditi e proventi patrimoniali	552,2	0,8	684,3	1,2
- Poste corr. e compens. di spese correnti	1.014,3	1,4	516,7	0,9
- Entrate non classificabili in altre voci	423,4	0,6	191,8	0,3
Totale entrate correnti	72.684,7	100,0	55.264,3	100,0
SPESE				
- Spese per gli organi dell'Ente	476,4	0,7	208,2	0,4
- Oneri per il personale in servizio	33.594,7	46,7	29.041,9	51,5
- Spese acquisto beni consumo e servizi	36.656,4	51,0	25.894,4	45,9
- Trasferimenti passivi	267,0	0,4	132,6	0,2
- Oneri finanziari	198,3	0,3	165,9	0,3
- Oneri tributari	652,1	0,9	886,4	1,6
- Poste corr. e comp. entrate correnti	3,4	0,0	27,0	0,0
- Spese non classificabili in altre voci	67,4	0,1	86,5	0,2
Totale spese correnti	71.915,7	100,0	56.442,9	100,0

In merito alle entrate e spese correnti si può notare che le prime sono diminuite, in valore assoluto, da 72.684,7 a 55.264,3 milioni di lire e in percentuale del 23,97; le seconde sono passate da 71.915,7 a 56.442,9 con un calo del 21.52%.

Il contributo a carico dello Stato è stato ridotto nell'esercizio 1994 a 50 miliardi a fronte di un importo di 62 miliardi del 1993. Tale contributo rappresenta ancora il 90,5 per cento delle entrate correnti; inoltre si evidenzia una sensibile contrazione della compartecipazione delle Regioni che, a fronte di accertamenti

per 8.079,8 milioni di lire nel 1993, presentano, nel 1994, 3.700,2 milioni di lire accertate. Se si considera, poi, che su tale voce di entrata era stata fatta una previsione iniziale di 10 miliardi e di previsione assestata di 5 miliardi, risulta evidente la difficoltà dell'Ente a pianificare con sufficiente precisione e su basi fondate il bilancio preventivo allo scopo di renderlo quanto più possibile aderente ai risultati del consuntivo.

E' da evidenziare, altresì, per ciò che concerne la effettiva riscossione dei trasferimenti regionali, che delle somme accertate nel 1994 ne rimangono da riscuotere 1.522,5 milioni per cui l'Ente vanta un credito complessivo nei confronti delle Regioni di 4.157 milioni di lire.

Il fenomeno è stato oggetto di varie osservazioni sia da parte del Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo dell'Enit, sia da parte del Collegio dei revisori, ma non è stato ancora portato a soluzione dagli Organi di governo dell'Ente.

Si segnala, pertanto, l'esigenza che l'Ente provveda sollecitamente al recupero di tali crediti vantati onde evitare ipotesi di danno patrimoniale.

Per quanto riguarda le altre entrate correnti, esse riguardano i proventi derivanti dalla vendita di pubblicazioni edite dall'Ente per 26,5 milioni (con una contrazione rispetto al precedente esercizio del 39,23%); interessi attivi su conti correnti - anche relativi alla gestione servizio agevolazioni turistiche - per un totale di 684,3 milioni di lire; recuperi e rimborsi diversi per 516,7 milioni, nonchè compartecipazione di soggetti privati a iniziative e progetti finalizzati per 191,8 milioni.

Le spese correnti di maggior rilievo riguardano, principalmente, gli oneri per il personale in servizio (51,5% del totale) e quelle per acquisto di beni di consumo e servizi (45,9%).

E' da notare che le prime, rispetto all'esercizio precedente hanno subito una contrazione del 13,54% - risultato dovuto, in larga misura, alla cessazione dal servizio di circa 100 unità di personale di ruolo nel corso dell'anno che non è stato sostituito - ma, rispetto al totale delle entrate correnti la percentuale è salita dal 46,7 del 1993 al 51,5 del 1994.

Riguardo alle spese per acquisto di beni di consumo e servizi, si osserva che tale categoria subisce una contrazione rispetto al 1993 pari al 29,36% e del 5,1% rispetto al totale delle spese correnti. Considerato che in tale categoria si fanno rientrare le spese promozionali - che hanno subito a loro volta una contrazione di oltre dieci miliardi - tale contrazione non può trovare giustificazione solo nel minore contributo dello Stato, ma è indice di carenza strutturale ed organizzativa.

Gli impegni per spese promozionali sono passati da 27.336,4 milioni del 1993 a 16.835,8 milioni nel 1994. In considerazione della notevole importanza che rivestono tali spese, appare utile elaborare un indicatore che ne esponga il rapporto con le entrate correnti (*tavola 4*).

Tavola 4

	1993	1994
Spese promozionali	27.336,4	16.835,8
-----	----- = 0,38	----- = 0,31
Entrate correnti	72.684,7	55.264,3

Gli importi delle spese promozionali e entrate correnti sono espressi in milioni di lire.

L'indice in diminuzione evidenzia una maggiore difficoltà dell'Ente nell'espletamento del fine istituzionale della promozione.

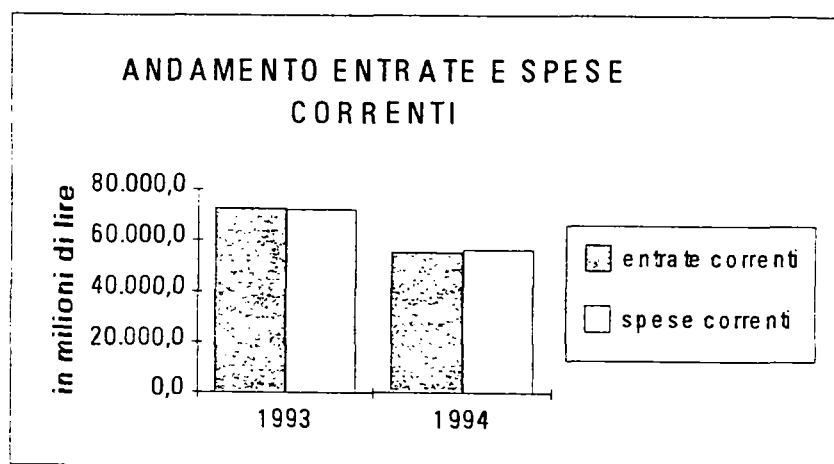
La Corte, in merito alle spese promozionali ha più volte rappresentato l'esigenza che queste vengano ricomprese nella categoria quinta del bilancio

dell'Ente (vedasi precedenti relazioni per gli esercizi dal 1989 al 1991 nonché per gli esercizi 1992 - 1993). Dette osservazioni, condivise, peraltro, sia dal Ministero del Tesoro sia dal Ministero vigilante, hanno finalmente trovato adempimento da parte dell'Enit a partire dal 1995.

Tra le altre spese correnti si segnalano gli importi di 132,6 milioni di lire concernenti concessioni al personale di sussidi ed altro; 27 milioni per restituzioni e rimborsi diversi; 86,5 milioni per spese liti e arbitraggi.

Nel *grafico 3* si può rilevare l'andamento delle entrate e spese correnti nel corso dei due esercizi raffrontati.

Grafico 3



Allo scopo di individuare dei criteri di analisi dei flussi finanziari si riportano di seguito degli indici per determinare la capacità dell'Ente nella riscossione delle entrate correnti (*tavola 5*) e nella gestione delle spese correnti (*tavola 6*).

Tavola 5

Velocità di riscossione delle entrate correnti

	1993	1994
Riscossioni	66.983,9	53.024,6
-----	----- = 0,93	----- = 0,96
Accertamenti	72.684,7	55.264,3

Gli importi delle riscossioni e accertamenti sono espressi in milioni di lire.

Tavola 6

Velocità di gestione delle spese correnti

	1993	1994
Pagamenti	54.085,5	46.873,4
-----	----- = 0,76	----- = 0,84
Impegni	71.915,7	56.442,9

Gli importi dei pagamenti e impegni sono espressi in milioni di lire.

Considerando che il rapporto ottimale teorico è uguale a uno, i dati evidenziano un leggero miglioramento sia della velocità di riscossione delle entrate correnti che della velocità di gestione delle correlative spese.

Nella *tavola 7* vengono riportate in modo analitico le entrate e spese in conto capitale.

Tavola 7

ENTRATE E SPESE IN CONTO CAPITALE

(in milioni di lire)				
ENTRATE	1993		1994	
	Importo	%	Importo	%
- Alienazione automezzi	3,5	0,4	0,8	0,2
- Alienazione mobili e macchine d'ufficio	14,4	1,7		0,0
- Depositi a cauzione	58,1	6,7	36,0	8,4
- Ritiri dep. a cauzione presso terzi	12,8	1,5		0,0
- Riscossione fondo oscill. cambi Serv. agev. turis.	779,0	89,8	390,9	91,4
Totale entrate c/capitale	867,8	100,0	427,7	100,0
SPESE	1993		1994	
	Importo	%	Importo	%
- Acquisto automezzi	28,8	1,0	27,9	0,4
- Acquisto mobili e macchine d'ufficio	178,9	5,9	254,3	3,8
- Acquisto macchine, impianti, attrezzature	34,9	1,2	34,3	0,5
- Partecipazioni azionarie		0,0	150,0	2,2
- Depositi a cauzione	12,8	0,4		0,0
- Restituzione depositi versati da terzi	58,1	1,9	36,0	0,5
- Indennità di anzianità al personale cessato serv.	1.917,5	63,7	5.815,8	86,7
- Pagamento fondo oscill. cambi serv. agev. turist.	779,0	25,9	390,9	5,8
Totale spese c/capitale	3.010,0	100,0	6.709,2	100,0

Il dato emergente dalla *tavola 7* evidenzia come le maggiori spese in conto capitale, rispetto alle correlative entrate, hanno contribuito a determinare il disavanzo finanziario di competenza per il 1994. Infatti, a fronte di entrate per 427,7 milioni di lire, le spese sono ammontate a 6.709,2 milioni. La voce più consistente di queste ultime riguarda l'importo impegnato per indennità di anzianità al personale cessato dal servizio nel corso dell'anno e che, come già accennato, è risultato piuttosto consistente (circa 100 unità).

10 - Conto economico

Nelle *tavole 8 e 8 bis* viene riassunta la dimostrazione del risultato economico relativo all'esercizio 1994, nella cui prima parte sono esposti i flussi finanziari di parte corrente (con un saldo negativo di 1.178,5 milioni di lire) e, nella seconda, quelli di natura non finanziaria (con un saldo anch'esso negativo di 3.017,9 milioni di lire).

I dati sono elaborati in comparazione con quelli riferiti all'esercizio 1993:

Tavola 8

CONTO ECONOMICO - ENTRATE

	(in milioni di lire)	
	1993	1994
PARTE PRIMA: Entrate finanziarie correnti		
Titolo I - Entrate contributive		
Cat. 1 - Aliquote contrib. a carico dei datori di lavoro e/o iscritti		
Cat. 2 - Quote di partecip. degli iscritti all'onere di specifiche gestioni		
Titolo II - Entrate per trasferim. correnti		
Cat. 3 - Trasferimenti da parte dello Stato (1)	62.571,4	50.144,8
Cat. 4 - Trasferimenti da parte delle Regioni	8.079,8	3.700,2
Cat. 5 - Trasferimenti comuni e province		
Cat. 6 - Trasferimenti enti settore pubblico		
Titolo III - Altre entrate		
Cat. 7 - Vendita beni e servizi	43,6	26,5
Cat. 8 - Redditi e proventi patrimoniali	552,2	684,3
Cat. 9 - Poste corrett. e comp. spese correnti	1.014,3	516,7
Cat. 10 - Entrate non classificabili in altre voci	423,4	191,8
Totale parte prima	72.684,7	55.264,3
PARTE SECONDA: Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari		
A) Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
B) Produzioni e movimenti interni		
C) Trasferimenti attivi in natura		
D) Variazioni patrimoniali straordinarie:		
- sopravvenienze attive		1,3
- insussistenze passive	1.309,7	3.231,3
E) Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		
F) Rivalutazione immobili	8.420,3	
G) Aggiornamento valori mobili		
Totale parte seconda	9.730,0	3.232,6
Totale generale entrate	82.414,7	58.496,9
Disavanzo economico		4.196,4
Totale a pareggio	82.414,7	62.693,3

(1) Compreso trasferimenti da parte del Mintur

Tavola 8 bis

CONTO ECONOMICO - USCITE

(in milioni di lire)

	1993	1994
PARTE PRIMA: Uscite finanziarie correnti		
Titolo I - Spese correnti		
Cat. 1 - Spese per gli organi dell'Ente	476,4	208,2
Cat. 2 - Oneri per il personale in servizio	33.594,7	29.041,9
Cat. 3 - Oneri personale in quiescenza		
Cat. 4 - Spese acquisto beni consumo e servizi	36.656,4	25.894,4
Cat. 5 - Spese per prestazioni istituzionali		
Cat. 6 - Trasferimenti passivi	267,0	132,6
Cat. 7 - Oneri finanziari	198,3	165,8
Cat. 8 - Oneri tributari	652,1	886,4
Cat. 9 - Poste correnti e compensi entrate correnti	3,4	27,0
Cat. 10 - Spese non classificabili in altre voci	67,3	86,5
Totale parte prima	71.915,6	56.442,8
PARTE SECONDA: Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari		
A) Spese di competenza, impegnate in prec. eser.		
B) Produzioni e movimenti interni		
C) Trasferimenti passivi in natura		
D) Ammortamenti e deperimenti		
- Immobili	297,6	297,6
- Automezzi mobili e macchine d'ufficio	365,0	357,9
E) Svalutazioni e deprezzamenti		
- deprezzamenti beni mobili		
F) Accantonamenti per oneri presunti di comp.		
G) Quota dell'eserc. per adeguamento fondo indennità anzianità personale	8.726,7	5.416,2
H) Variazioni patrimoniali straordinarie		
- Sopravvenienze passive	10,7	
- Insussistenze attive	69,8	178,8
I) Entrate accertate nell'eserc. di pertinenza di success. esercizi		
Totale parte seconda	9.469,8	6.250,5
Totale generale uscite	81.385,4	62.693,3
Avanzo economico	1.029,3	
Totale a pareggio	82.414,7	62.693,3

Le risultanze del conto economico per l'esercizio 1994 espongono un disavanzo pari a 4.196,4 milioni di lire. I motivi di tale risultato sono da ricercarsi, principalmente, nella riduzione del contributo statale, nonché nel minore importo dei trasferimenti da parte delle regioni.

Circa le entrate e le uscite correnti si è già dato conto precedentemente nelle considerazioni delle poste illustrate nella tavola 3.

Nella seconda parte, fra le entrate, le sopravvenienze attive riguardano maggiori accertamenti di residui attivi per 0,5 milioni e vendita auto per 0,8 milioni; le insussistenze passive sono da ricondursi al riaccertamento di minori entità di residui passivi (3231,3 milioni), di cui una notevole parte è imputabile a impegni per spese promozionali (1.354,9 milioni per realizzazione e stampa di pubblicazioni promozionali, informative e periodiche; 556,4 milioni per organizzazione e partecipazione a fiere, mostre, esposizioni).

Tra le spese della seconda parte si evidenzia, oltre alle quote di ammortamento per immobili (297,6 milioni) e immobilizzazioni tecniche (357,9 milioni), la notevole quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo indennità anzianità al personale (5.416,2 milioni) determinata, secondo quanto indicato nella relazione del Commissario Straordinario, sulla retribuzione in godimento alla chiusura dell'esercizio e integrata di quanto previsto dall'art. 3 della legge 87/94 relativa all'indennità integrativa speciale spettante sull'indennità di anzianità.

Le insussistenze attive, pari a 178,8 milioni riguardano, principalmente, i minori accertamenti di residui attivi conseguenti ad attività delegate dal Dipartimento del Turismo (144,1 milioni) e compartecipazione delle Regioni ad azioni promozionali all'estero non realizzate (33,6 milioni).

11 - Situazione patrimoniale

La consistenza degli elementi attivi e passivi, costituenti il patrimonio dell'Ente, alla fine dell'esercizio in esame, è riportata nelle *tavole 9 e 9 bis*, nelle quali sono inseriti come termini di raffronto anche i dati relativi all'esercizio precedente.

Tavola 9

SITUAZIONE PATRIMONIALE

(in milioni di lire)

	Consistenze al	
	31/12/93	31/12/94
<u>ATTIVITA':</u>		
DISPONIBILITA' LIQUIDE		
Contabilità spec. presso Tesoreria Unica	30.658,9	20.507,2
Conti presso la B.N.L.	7.651,9	9.362,5
	38.310,8	29.869,7
RESIDUI ATTIVI		
Crediti verso lo Stato ed altri Enti	10.685,1	8.446,7
Crediti diversi	851,8	885,6
Residui att. uffici ENIT estero	3.740,3	4.264,1
Crediti gestione servizio agevolazioni turistiche	1.575,4	73,4
Crediti per interessi attivi	423,9	556,4
Depositi cauzionali	185,6	78,9
	17.462,1	14.305,1
INVESTIMENTI MOBILIARI		
Quota partecip. Convention Bureau Italia S.r.l.		150,0
		150,0
IMMOBILI E BENI DI USO DUREVOLE		
Immobili in Italia	9.007,7	9.007,7
Immobili all'estero	911,7	911,7
Beni di uso durevole		
	9.919,4	9.919,4
IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE		
Automezzi	156,5	172,7
Mobili e macchine d'ufficio	2.834,6	2.969,6
Impianti attrezzature e macchinari	2.237,1	2.271,3
	5.228,2	5.413,6
TOTALE ATTIVITA'	70.920,5	59.657,8

Tavola 9 bis

SITUAZIONE PATRIMONIALE

(in milioni di lire)

	Consistenze al	
	31/12/93	31/12/94
PASSIVITA':		
1) RESIDUI PASSIVI		
Debiti verso lo Stato o altri Enti	3.619,1	2.915,2
Debiti verso fornitori	313,9	373,5
Debiti verso terzi prestaz. ricevute	22.344,6	15.036,7
Debiti diversi	3.104,7	3.460,5
Res. pass. serv. agevolaz. turistiche	8.323,0	8.345,0
Pagamenti fondo oscillaz. cambi		
servizio agevolaz. turistiche	5.715,7	6.106,3
Interessi passivi		
Commissioni bancarie	101,0	91,7
Depositi cauzionali	32,2	33,2
	43.554,2	36.362,1
3) FONDI DI ACCANTONAMENTO		
Fondo liquid. ind. anz. personale	17.111,1	16.711,4
Fondo oscillaz. cambi		
	17.111,1	16.711,4
4) POSTE RETTIFICATIVE DELL'ATTIVO		
Fondi di ammortamento:		
Fondo amm. immobili	1.160,5	1.458,1
Fondo amm. autom., mobili e macch.		
d'ufficio, imp. attrez. e macchinari	2.162,3	2.390,2
	3.322,8	3.848,3
TOTALE PASSIVITA'	63.988,1	56.921,8
PATRIMONIO NETTO	6.932,4	2.736,0
TOTALE A PAREGGIO	70.920,5	59.657,8

La situazione patrimoniale evidenzia, al 31/12/1994, un patrimonio netto di 2.736 milioni di lire, determinato quale differenza tra attività e passività. Rispetto all'esercizio precedente il netto patrimoniale risulta diminuito dell'importo di 4.196,4 milioni, pari al disavanzo economico dell'esercizio 1994,

Fra le attività, le disponibilità liquide sono diminuite di 8.441,1 milioni, principalmente per effetto della riduzione del contributo statale. Per quanto riguarda i residui attivi, questi hanno registrato un calo di 3.157 milioni rispetto all'esercizio precedente, con un apparente miglioramento, ma come si vedrà successivamente dai dati elaborati per determinare l'indice di smaltimento dei residui, la situazione presenta una maggiore difficoltà di riscossione dei crediti vantati dall'Ente in quanto l'indice di cui sopra è passato da 64,48 del 1993 a 56,83 del 1994 (vedi *tavola 14*).

Gli investimenti mobiliari per 150 milioni riguardano la quota di partecipazione da parte dell'Enit nella nuova Società denominata "Convention Bureau Italia", costituita nel corso del 1994 per la promozione del turismo congressuale a cui l'Ente partecipa, settore ritenuto meritevole di tempestivo intervento.

Circa la posta attiva "Immobili" - sulla cui rivalutazione, operata nel 1993, la Corte dei conti aveva espresso contrarietà, nella precedente relazione, sui criteri seguiti e non esplicitati dall'Ente - il Commissario straordinario, nella relazione di accompagnamento al conto consuntivo 1994, ha precisato che "il valore degli immobili è indicato sulla base delle rendite catastali aggiornate in conformità al d. lgs. n. 504 del 30 dicembre 1992, valori presi a base di calcolo per il pagamento dell'imposta comunale sugli immobili (ICI)".

Al riguardo la Corte ribadisce quanto affermato nella precedente relazione e cioè che non è consentita la rivalutazione degli immobili, salva l'applicazione di leggi particolari e pertanto esprime censura.

Fra le passività è da notare per quanto concerne i residui passivi il calo di quelli riguardanti i debiti verso terzi per prestazioni ricevute - attinenti principalmente alle somme rimaste da pagare per l'acquisto di beni di consumo e servizi ed in particolare, nell'ambito della stessa categoria, alle spese promozionali - per un importo di circa 7 miliardi. Ciò, inquadrato in ambito più generale, conferma quanto esposto in seguito circa il trend positivo relativo allo smaltimento dei residui passivi il cui indice è passato da 38,59 del 1993 a 48,09 nel 1994 (vedi *tavola 15*). Nelle passività della situazione in questione, sono indicati, anche i residui riguardanti la gestione del servizio agevolazioni turistiche (8.345 milioni) che, come ha precisato l'Ente, "avendo esaurito i suoi effetti è, allo stato, nella fase di definizione di tutti gli adempimenti ad essa connessi". Occorre precisare in proposito che complessivamente le somme residue relative alla gestione del servizio agevolazioni turistiche ammontano ad oltre 14 miliardi di cui oltre 9 miliardi depositati presso la B.N.L. sul conto corrente dell'Ente e la rimanente somma depositata sul conto infruttifero presso la tesoreria unica. Sulla collocazione di tali somme fra i residui passivi sono state espresse perplessità sia dal Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo che dal Collegio dei revisori dell'Ente. In merito alla questione il Collegio dei revisori, nella relazione al bilancio consuntivo 1994, rileva: "...Il Magistrato della Corte ed il Collegio, mentre stanno operando un conclusivo approfondimento, insieme con la struttura dell'Ente, sollecitano quest'ultimo ad adottare, con urgenza, i relativi provvedimenti, posto che la questione si trascina ormai da diversi anni".

12 - Situazione amministrativa

La situazione amministrativa relativa all'esercizio in esame viene indicata, in sintesi, nella *tavola 10*.

*Tavola 10***SITUAZIONE AMMINISTRATIVA**

	(in milioni di lire)			
	1993		1994	
Consistenza di cassa all'inizio dell'esercizio		26.843,5		38.310,8
Riscossioni:				
in c/competenza	122.129,2		102.727,5	
in c/residui	13.042,8	135.172,0	9.745,0	112.472,5
Pagamenti:				
in c/competenza	111.576,2		103.200,8	
in c/residui	12.128,5	123.704,7	17.712,8	120.913,6
Consistenza di cassa alla fine dell'esercizio		38.310,8		29.869,7
Residui attivi:				
degli esercizi precedenti	7.224,0		7.539,8	
dell'esercizio	10.238,1	17.462,1	6.765,3	14.305,1
Residui passivi:				
degli esercizi precedenti	21.389,9		22.610,1	
dell'esercizio	22.164,3	43.554,2	13.752,0	36.362,1
Avanzo (+) o disavanzo (-) d'amministrazione		12.218,7		7.812,7

Dal prospetto appare come il trend degli avanzi di amministrazione verificatisi negli esercizi precedenti, sia stato bruscamente ridimensionato nell'esercizio in esame. Mentre nell'esercizio precedente l'importo era di 12.218,7 milioni, nel 1994 l'avanzo si è attestato a 7.812,7 milioni di lire in conseguenza, principalmente, della riduzione del contributo statale.

Il fondo di cassa, alla fine dell'esercizio, è risultato pari a 29.869,7 milioni, costituito per 9.362,5 milioni dalla consistenza del conto corrente bancario presso la B.N.L. di Roma per la gestione del servizio agevolazioni turistiche e per 20.507,2 milioni dalla consistenza della contabilità speciale presso la Tesoreria unica.

Il risultato della gestione dei residui evidenzia un certo miglioramento generale nei confronti dell'esercizio precedente, ma loro entità rimane comunque notevole, specialmente per i residui passivi.

La evoluzione globale, meglio specificata nella *tavola 11* espone al 31 dicembre 1994, per le entrate, un totale di residui attivi pari a 14.305,1 milioni, con una formazione di residui nel corso dell'anno di 6.765,3 milioni. Sul versante delle uscite il totale dei residui passivi al 31/12 risulta di 36.362,1 milioni con una formazione di residui nell'esercizio di 13.752 milioni.

Tavola 11

SITUAZIONE DEI RESIDUI

(in milioni di lire)		
	1993	1994
RESIDUI ATTIVI		
Consistenza al 1 gennaio	20.335,4	17.462,1
Riscossioni	13.042,8	9.745,1
Minori accertamenti	68,6	177,7
Maggiori accertamenti		0,5
Residui smaltiti	13.111,4	9.922,3
Residui esercizi precedenti	7.224,0	7.539,8
Residui dell'esercizio	10.238,1	6.765,3
Totale residui attivi al 31/12	17.462,1	14.305,1
RESIDUI PASSIVI		
Consistenza al 1 gennaio	34.828,2	43.554,2
Pagamenti	12.128,5	17.712,8
Minori accertamenti	1.309,8	3.231,3
Maggiori accertamenti	0,0	0,0
Residui smaltiti	13.438,3	20.944,1
Residui esercizi precedenti	21.389,9	22.610,1
Residui dell'esercizio	22.164,3	13.752,0
Totale residui passivi al 31/12	43.554,2	36.362,1

Si rileva, comunque, che nel corso del 1994 la situazione concernente i residui presenta un miglioramento sia per quelli attivi che per quelli passivi. Il trend positivo si può rilevare anche dagli indici elaborati per indicare la percentuale di questi rispetto al totale accertamenti e impegni.

I relativi indici espongono nel 1994 una diminuzione dell'incidenza sia per quelli attivi (*tavola 12*) che per quelli passivi (*tavola 13*) rispetto alle somme accertate e impegnate.

Tavola 12

Incidenza residui attivi

	1993	1994
Residui attivi dell'esercizio	10.238,1	6.765,3
----- x 100	----- x 100 = 7,74	----- x 100 = 6,18
Totale accertamenti di competenza	132.367,3	109.492,8

Gli importi dei residui attivi e degli accertamenti sono espressi in milioni di lire.

Tavola 13

Incidenza residui passivi

	1993	1994
Residui passivi dell'esercizio	22.164,3	13.752
----- x 100	----- x 100 = 16,58	----- x 100 = 11,76
Totale impegni competenza	133.740,5	116.952,8

Gli importi dei residui passivi e degli impegni sono espressi in milioni di lire.

Gli indici riguardanti lo smaltimento dei residui mostra, invece, un andamento contrastante. Per i residui attivi la gestione si rivela negativa in quanto il rapporto fra residui riscossi e quelli al l'inizio dell'esercizio risulta inferiore a quello del 1993 denotando una maggiore difficoltà di riscossione (tavola 14). Migliorato, invece, risulta il trend dello smaltimento dei residui passivi (tavola 15) il cui indice passa da 38,59 a 48,09 nel 1994.

Tavola 14

Residui attivi - Smaltimento

	1993	Indice	1994	Indice
Residui riscossi + minori accertamenti	13.042,8 + 68,6		9.745 + 177,7	
----- x 100	----- x 100	64,48	----- x 100	56,83
Residui al 1/1 + maggiori accertamenti	20.335,4		17.462,1 + 0,5	

Gli importi dei residui sono espressi in milioni di lire

Tavola 15

Residui passivi - Smaltimento

	1993	Indice	1994	Indice
Residui pagati + minori accertamenti	12.128,5 + 1.309,8		17.712,8 + 3.231,3	
----- x 100	----- x 100	38,59	----- x 100	48,09
Residui al 1/1 + maggiori accertamenti	34.828,2		43.554,2	

Gli importi dei residui sono espressi in milioni di lire.

13 - Considerazioni sulla gestione

Se da un verso l'Enit cerca di recuperare produttività ed efficienza, soprattutto sul piano promozionale, dall'altro continua a presentare una serie di disfunzioni e carenze le cui cause vanno ricercate specialmente: nella riduzione drastica del personale in servizio negli ultimi due anni e nella sua mancata, nemmeno parziale, sostituzione; nonchè nella riduzione del contributo statale e nell'incertezza in cui da anni è vissuto a causa dell'amministrazione straordinaria commissariale peraltro, come già detto, cessata alla fine del 1995, a cui si aggiunge la demotivazione per il continuo, ma mai realizzato intento di un assetto nuovo da conferire all'Ente.

Sotto il primo aspetto va evidenziato che da quasi venti anni l'Enit non ha proceduto ad assunzioni di personale sicchè si manifesta una notevole carenza di dipendenti giovani, con preparazione aggiornata, motivati nelle loro prospettive e, dunque, capaci di conferire nuovo vigore ed impulso, anche con metodologie innovative nei procedimenti, a tutta l'organizzazione amministrativa.

D'altra parte il personale in servizio, la cui maggiore consistenza è quasi alle soglie dell'età pensionabile o è propenso al collocamento a riposo anticipato, trova difficoltà ad assolvere compiutamente i propri compiti a causa anche dell'assottigliamento dell'organico, pur essendo dotato di lunga esperienza.

A ciò si aggiunge la costante riduzione del contributo dello Stato ormai in atto da qualche anno, riduzione che porta inevitabilmente a ridimensionare l'attività in generale, in parte, a sua volta, sostenuta dalle risorse finanziarie non più destinate al trattamento economico del personale in servizio, diminuito notevolmente di numero.

Non è estraneo, poi, alle disfunzioni, il susseguirsi di gestioni commissariali, con alternanze continue e senza un quadro organico di interventi,

aggravato negli ultimi anni da progetti di ristrutturazione dell'Ente elaborati dallo stesso con risultati inconsistenti, progetti che hanno creato apprensione nei dipendenti per l'incertezza delle soluzioni delineate e che si sono rivelati onerosi finanziariamente.

Nell'ambito di questo quadro si collocano una serie di ulteriori disfunzioni e irregolarità delle quali, pur facendone cenno, è bene che gli organi dell'Ente e le Amministrazioni vigilanti prendano non solo reale e responsabile conoscenza - cosa d'altronde già avvenuta attraverso la trasmissione dei numerosi verbali del Collegio dei revisori densi di rilievi, osservazioni ed anche suggerimenti - ma adottino efficaci e concreti provvedimenti idonei a rimuoverle o eliminarle, al fine di conferire all'Ente economicità, funzionalità ed efficienza secondo anche le prescrizioni della legge 30/5/1995, n. 203.

Vale al riguardo la citazione di qualcuna delle numerose disfunzioni ed irregolarità:

1) L'Ente, pur prescrivendolo la legge, non ha pubblicato annualmente, secondo l'art. 3 della legge 292/90, ma solo sporadicamente, l'annuario alberghi, come si è verificato da diversi anni. Per l'esercizio 1994, finalmente, è stato pubblicato, in appena 1000 copie, con notevole ritardo (e cioè nel mese di ottobre), quando ormai l'utilità di esso era abbondantemente scemata poichè tutta l'organizzazione turistica interessata (albergatori, tour operator, agenzie di viaggio, regioni e gli stessi uffici all'estero dell'Enit) ne avverte il bisogno non solo dall'inizio di ciascun anno, ma addirittura da alcuni mesi precedenti, affinché nell'azione promozionale per il soggiorno in Italia dei turisti stranieri si possano tener presenti i prezzi e l'organizzazione richiesti per l'anno a venire.

Per il 1995 e per il 1996 non si è provveduto alla pubblicazione sicchè la Corte esprime censura per tali omissioni e trasgressioni della legge.

2) Mentre il legislatore stabilisce che l'Ente fornisce, anche dietro corrispettivi, pareri, consulenze e servizi promozionali ad amministrazioni dello Stato, regioni, enti, imprese ed organismi pubblici e privati di cui all'art. 3 della legge 292/90, va osservato che nulla nell'esercizio in esame ed in quelli precedenti si è realizzato. Soltanto ad iniziare dal 1995, si è proceduto all'offerta di spazi operativi in occasione di alcune manifestazioni promozionali.

Va, dunque, dato riconoscimento all'Enit di aver per la prima volta realizzato un'attività che non solo è in attuazione di specifica normativa, ma consente di produrre proventi derivanti dalla gestione e dalla vendita di beni e servizi, come d'altronde previsto dall'art. 18 della più volte richiamata legge 292/90.

3) L'Ente è privo di un aggiornato e completo inventario dei beni immobili e di quelli mobili come stabilito dagli articoli 40 e seguenti del d.P.R. 696 del 18/12/1979 sicchè il Collegio dei revisori, con la presenza del Magistrato delegato al controllo, ha dovuto formulare specifico rilievo, stante l'incidenza negativa che detta omissione produce sulla corretta rappresentazione della situazione patrimoniale.

Difatti, non si è potuto stabilire, fra l'altro, la reale consistenza delle attrezzature, strumenti tecnici e mobili in genere relativi allo "stand modulare" cioè l'insieme dell'apparato (mobili, sedie, computer, tavoli, pannelli ecc.) occorrente per le manifestazioni promozionali all'estero ed in Italia e per il quale qualche anno fa l'Enit ha investito circa 2 miliardi di lire. Ebbene, alla fine della gestione gli organi di controllo non solo non hanno potuto disporre degli inventari aggiornati e dei verbali di consegna agli agenti responsabili, ma hanno constatato che comunque di tutta l'attrezzatura dello stand modulare quasi nulla, e fra l'altro di scarso valore, è residuo nel magazzino dell'Enit, sicchè, come ha rilevato il Collegio dei revisori anche nella relazione al conto consuntivo 1995, sembra

essersi prodotta una perdita di quasi due miliardi, tenuto conto delle clausole contrattuali di appalto relative alla gestione dello stand che imponevano precisi obblighi all'appaltatore ed all'Enit.

La questione va segnalata alla competente Procura della Corte dei conti.

4) Il Commissario straordinario dell'Ente nominato nel 1993 aveva provveduto a licenziare, sia pure con procedimento illegittimo, di cui il Magistrato delegato aveva fatto segnalazione all'Ente, tre dei quattro giornalisti addetti all'ufficio stampa in considerazione dei rilievi esternati dalla Corte dei conti nella precedente relazione e dal Collegio dei revisori dell'Enit che avevano ritenuto eccessiva la presenza di quattro giornalisti, soprattutto per la carenza di attività editoriale, carenza che non giustificava il contratto di diritto privato, come d'altronde la stessa Avvocatura Generale dello Stato si era espressa alcuni anni fa: nel senso che le esigenze dell'Ufficio stampa dell'Enit a servizio del Presidente potevano essere assolte dal personale di ruolo impiegatizio, così come avviene in molti altri Enti pubblici.

In sede di ricorso al TAR, proprio perchè era viziato il procedimento, i tre giornalisti hanno visto riconosciute le loro ragioni sicchè gli organi dell'Ente, pur avendo proposto appello, hanno riassunto uno solo dei tre, senza provvedere a definire la posizione degli altri due.

Orbene, il giornalista riassunto che aveva ottenuto all'atto del licenziamento il trattamento di fine rapporto ed il pagamento della retribuzione per un anno, non essendo stato comunicato nei termini il preavviso previsto per legge, non ha proceduto alla restituzione di quanto percepito in più per l'ammontare di circa 96 milioni (comprensivo di rivalutazione monetaria ed interessi legali come da deliberazione n. 3 in data 18/3/1996 del C. di A.) con ciò determinando nei confronti dell'Ente danno patrimoniale da segnalare alla Procura competente. Ulteriore anomalia va ravvisata nella sostanziale inerzia degli organi di vertice i

quali non sono stati ancora in grado a distanza di un anno di ottenere il recupero di detta somma (la cui liquidazione è stata effettuata puntualmente dagli uffici competenti), con il pretesto, o comunque con la prospettiva, di un accordo transattivo per il quale, sulla scorta della documentazione, difettano i presupposti e pertanto la transazione si appaleserebbe quantomeno non conveniente per l'Enit.

A ciò si aggiunge la circostanza che allo stesso giornalista riassunto è stata attribuita irregolarmente dall'Ente la qualifica di redattore capo senza alcuna motivazione che la giustifichi e senza che all'Ente esista attività editoriale alla quale collegare tale qualifica, come prevede il contratto collettivo nazionale dei giornalisti e secondo il conforme parere manifestato con ampia, articolata ed approfondita motivazione dalla stessa Avvocatura Generale dello Stato in data 6/4/1989, come emerge più ampiamente dal verbale n. 207 del 15 luglio 1996 del Collegio dei revisori. Detta situazione potrebbe essere produttiva di ulteriore danno a carico dell'Enit e va segnalata alla competente Procura Regionale presso la Corte dei conti.

5) Presso alcuni uffici all'estero (quali New York, Zurigo, Copenaghen) viene riservato un trattamento economico differenziato a personale locale in possesso della medesima qualifica, senza l'esistenza di situazioni che possano giustificare tale comportamento. Il Collegio dei revisori ha manifestato rilievi al riguardo ma, finora, non sono stati adottati dagli Organi dell'Ente provvedimenti risolutivi. Detto comportamento va censurato.

Così pure, presso alcuni uffici all'estero, nonostante il verbale del Collegio dei revisori n. 198 del 3 maggio 1996 viene applicato un parametro economico sensibilmente diverso per quanto riguarda il trattamento di missione del personale locale a seconda che il dipendente abbia stipulato il contratto di lavoro prima o dopo l'entrata in vigore della legge 11 ottobre 1990, n. 292. Ciò contrasta con quanto stabilito dall'art. 20 di questa e con quanto stabilito dalla circolare n. 23 del

1993 a firma del Direttore Generale. Anche su questo aspetto non si è avuto un intervento risolutivo da parte degli Organi dell'Ente.

6) Le inefficienze dell'Ente si sono rivelate, altresì, attraverso numerosi decreti ingiuntivi emessi a suo carico a causa dei ritardi nell'adempimento di obbligazioni comunque assunte o di irregolarità amministrative compiute nella contrattazione con terzi per varie esigenze operative. Tali decreti ingiuntivi, in alcuni casi nemmeno opposti per colpevole e grave negligenza, e spesso seguiti anche da atti di precetto e pignoramento anche quando sussistevano elementi di difesa non fatti valere (né in via stragiudiziale né in quella giudiziaria), hanno comportato perdite finanziarie per l'Ente per le quali pendono diverse denunce presso la Procura della Corte dei conti per responsabilità di coloro che non hanno gestito correttamente l'attività amministrativa. Il Collegio dei revisori, con la presenza del Magistrato delegato, non ha mancato di effettuare rilievi e denunce per vari incarichi conferiti a liberi professionisti o per contratti con società ma è indispensabile che anche gli Organi dell'Ente adottino i relativi rimedi.

7) I rendiconti, come detto innanzi, ai quali sono tenuti gli uffici all'estero spesso vengono prodotti con mesi di ritardo rispetto alle prescrizioni contenute negli artt. 30 e 31 del d.P.R. 18/12/1979, n. 696 le quali indicano il periodo mensile. Ciò determina sia violazione di obbligo legale che irregolarità contabili poichè, essendo le somme gestite dai delegati inserite contabilmente nelle partite di giro, vanno ad influire negativamente sulla esposizione dei risultati finanziari che presentano cospicue entrate ed uscite, sia pure pareggianti. Anche su tali aspetti, rilevati comunque dal Collegio dei revisori, mancano da anni risposte concrete da parte degli Organi dell'Ente poichè il fenomeno non accenna a dissolversi.

8) L'Ente non è stato in grado nell'arco di tre anni, nonostante numerosi interventi istruttori del Magistrato delegato e del Collegio dei revisori, di stipulare il contratto di lavoro del Direttore Generale cessato il 25 settembre 1995 il quale è

stato retribuito sulla base di uno schema, mai sottoscritto dalle parti, quindi improduttivo di effetti, che prevedeva un trattamento economico non conforme alle norme vigenti. L'Ente non ha ancora provveduto a recuperare la somma di circa 40 milioni eccedente il trattamento dovuto, come risulta anche dal verbale del Collegio dei revisori. La questione va segnalata alla Procura regionale della Corte dei conti.

A fronte della notevole serie delle gravi omissioni, di ritardi, disfunzioni, la Corte ritiene indispensabile che gli Organi dell'Ente soffermino maggiore attenzione e compiano un approfondito esame sul disordine che in molti casi si è prodotto, agendo, altresì, con provvedimenti concreti o direttive chiare, come prevede l'art. 3 del d. L.vo n. 29 del 1993, affinché in futuro l'azione amministrativa si svolga nell'alveo della regolarità e soprattutto nel rispetto dei criteri di efficienza, funzionalità ed economicità.

9) Infine risultano presentate dall'Ente numerose denunce alla Procura Regionale presso la sezione giurisdizionale del Lazio della Corte dei conti per ipotesi di danno patrimoniale.

14 - Conclusioni

Nel corso della relazione sono stati evidenziati non solo i principali aspetti della gestione dell'Enit, ma sono stati necessariamente poste in luce irregolarità, disfunzioni e anomalie allo scopo anche di richiamare la particolare attenzione degli Organi dell'Ente sulla responsabilità che ad essi compete affinché siano apportate le necessarie correzioni dell'azione amministrativa e per il conseguimento degli obiettivi di economicità, funzionalità ed efficienza essenziali in un ente che svolge promozione turistica, legittimato ad utilizzare anche mezzi operativi di diritto privato. Sintomatico è stato il caso della costituzione della Società a responsabilità limitata "Convention Bureau Italia" che, pur annoverando fra i soci organismi di prestigio quali la Confcommercio, la Fiavet, l'Italcongressi, la Federalberghi nonché l'Enit non è però ancora riuscito a porre in essere una soddisfacente attività.

L'Ente certamente dispone di personale dotato di lunga esperienza sul piano della promozione turistica, la cui azione ha contribuito a raggiungere risultati considerati positivi, specie negli ultimi anni. A tale professionalità però non ha corrisposto una efficiente organizzazione amministrativa sicché si sono verificate carenze ed irregolarità. In sostanza l'Ente ha bisogno di un profondo rinnovamento della propria struttura che potrà conseguirsi anche mediante assunzioni di personale giovane, esperto nelle discipline amministrative ed in quelle di marketing ed a conoscenza di almeno due lingue fondamentali, così come recita l'art. 20 della legge 11/10/1990, n. 292.

Sotto il primo profilo la Corte ha potuto constatare disfunzioni nello svolgimento dell'attività amministrativa sia in sede centrale che presso le delegazioni all'estero, specie a causa di carente efficienza della gestione

realizzatasi anche attraverso una molteplicità di deliberazioni riguardanti lo stesso fenomeno o la stessa attività.

Accade, così, che per una medesima manifestazione promozionale all'estero si adottino normalmente in tempi successivi plurime deliberazioni: per assegnazione di fondi; per la prenotazione od assegnazione dell'area; per la realizzazione dello stand; per la partecipazione delle Regioni o di altri organismi pubblici o privati alla manifestazione programmata; ed, infine, per la determinazione dei costi da accollare ai partecipanti.

Tutto ciò con un inutile dispendio di energie umane e di costi i quali potrebbero essere economicamente ed organizzativamente più produttivi se si procedesse a riunire i vari aspetti gestionali in una deliberazione quadro.

L'Ente, pur presentando da anni avanti, ha visto assottigliarsi sempre più il contributo statale di molti miliardi sicchè per non pregiudicare l'attività promozionale ha riversato su di essa le risorse finanziarie prodottesi a causa della riduzione del personale.

E' da segnalare, altresì, la necessità di una maggiore attenzione ed efficienza nella trattazione delle varie questioni, molte delle quali hanno dato luogo a contenzioso, (diversi decreti ingiuntivi ed azioni esecutive) produttivi, a loro volta, di ulteriori danni economici per l'Ente e determinati da comportamenti fortemente colposi.

In particolare va posta attenzione da parte degli organi di amministrazione sulle seguenti questioni:

- 1) ritardo non giustificabile a provvedere sulle osservazioni del Dipartimento della Funzione pubblica in ordine alla rideterminazione organica;
- 2) necessità della emanazione di direttive generali da parte dell'organo di governo dell'Ente per l'attuazione dell'art. 3 del D. L.vo 3/2/1993, n. 29 e successive modificazioni;

- 3) esigenza di risposte sollecite e pertinenti da parte dell'Ente, ed in particolare da parte dei dirigenti competenti (art. 17 D. L.vo 29/93) ai rilievi degli organi di controllo, nonché, da parte del Collegio dei revisori, necessità di adozione di metodi operativi idonei a verificare l'adempimento ai rilievi stessi;
- 4) necessità del recupero sollecito dei crediti vantati nei confronti delle Regioni, onde prevenire anche ipotesi di danno patrimoniale;
- 5) definizione dei rapporti finanziari con le Regioni per la realizzazione di iniziative autonome all'estero al fine di evitare l'assunzione di impegni sul bilancio dell'Ente cui non corrispondono analoghi impegni delle Regioni partecipanti.

Infine va espressa censura:

- 1) per la mancata deliberazione dello statuto dell'Ente dopo quasi due anni dal parere reso dal Consiglio di Stato;
- 2) per la mancata attuazione del regolamento dei servizi, nonostante la sua approvazione da oltre due anni;
- 3) per la non tempestiva presentazione dei rendiconti da parte dei funzionari delegati all'estero e per la non sempre adeguata azione tesa a rendere produttiva di interessi la costituzione di fondi presso le banche estere;
- 4) per il provvedimento riguardante la terza variazione al bilancio 1994 adottato nel mese di dicembre 1994 in contrasto con la disposizione dell'art. 11 del d.P.R. 696/79;
- 5) per la discontinua e non tempestiva pubblicazione dell'annuario alberghi;
- 6) per il trattamento economico differenziato, senza valida giustificazione, riconosciuto a personale locale all'estero;
- 7) per la rivalutazione degli immobili.

Va infine segnalato alla Procura Regionale della Corte dei conti:

- a) il mancato recupero della somma di circa lire 96 milioni nei confronti del giornalista riassunto in servizio dal 1° agosto 1995; nonché della somma di circa

40 milioni indebitamente percepita dal Direttore Generale dell'Ente in carica fino al settembre 1995;

b) l'ingiusto conferimento della qualifica di redattore capo del medesimo giornalista riassunto dal 1° agosto 1995;

c) l'irregolare situazione dello stand modulare che potrebbe avere prodotto danno.

Allegato**- AREA BENELUX - (Belgio, Olanda, Lussemburgo)**

Bruxelles (Unità Organica)

Amsterdam (Ufficio Satellite)

La dotazione organica rispettiva è:

Bruxelles

Personale di ruolo n. 2

Personale locale n. 6

Totale addetti n. 8

Amsterdam

Personale di ruolo n. 1

Personale locale n. 4

Totale addetti n. 5

- AREA AMERICA LATINA - (Argentina, America Centrale, Brasile)

Buenos Aires (Unità Organica)

San Paolo (Ufficio Satellite)

La dotazione organica rispettiva è:

Buenos Aires

Personale di ruolo n. 1

Personale locale n. 5

Totale addetti n. 6

San Paolo

Personale di ruolo -

Personale locale n. 2

Totale addetti n. 2

- AREA NORD AMERICA - (USA-Nord/Est, Canada)

New York (Unità Organica)

Chicago (Ufficio Satellite)

Montreal (Ufficio Satellite)

La dotazione organica rispettiva è:

New York

Personale di ruolo n. 2

Personale locale n. 8

Totale addetti n. 10

Chicago

Personale di ruolo n. 1

Personale locale n. 4

Totale addetti n. 5

Montreal

Personale di ruolo n. 1

Personale locale n. 4

Totale addetti n. 5

- AREA AMERICA OCCIDENTALE - (USA-Sud/Ovest)

Los Angeles (Unità Organica)

Huston (Ufficio Satellite)

La dotazione organica rispettiva è:

Los Angeles

Personale di ruolo n. 1

Personale locale n. 6

Totale addetti n. 7

Huston

Personale di ruolo n. -

Personale locale n. 2

Totale addetti n. 2

- AREA TEDESCA - (Germania)

Francoforte (Unità Organica)

Berlino (Ufficio Satellite)

Düsseldorf (Ufficio Satellite)

Monaco di Baviera (Ufficio Satellite)

La dotazione organica rispettiva è:

Francoforte

Personale di ruolo n. 2

Personale locale n. 8

Totale addetti n. 10

Berlino

Personale di ruolo n. 1

Personale locale n. 2

Totale addetti n. 3

Düsseldorf

Personale di ruolo n. 1

Personale locale n. 4

Totale addetti n. 5

Monaco di Baviera

Personale di ruolo n. 1

Personale locale n. 4

Totale addetti n. 5

- AREA BRITANNICA - (Inghilterra, Irlanda, Scozia, Galles)

Londra (Unità Organica)

La dotazione organica dell'Unità Organica di Londra è la seguente:

Personale di ruolo n. 2

Personale locale n. 10

Totale addetti n. 12

- AREA IBERICA - (Spagna, Portogallo)

Madrid (Unità Organica)

Barcellona (Ufficio Satellite)

La dotazione organica rispettiva è:

Madrid

Personale di ruolo n. 2

Personale locale n. 4

Totale addetti n. 6

Barcellona

Personale di ruolo n. -

Personale locale n. 2

Totale addetti n. 2

- AREA FRANCO-SVIZZERA - (Francia, Svizzera)

Parigi (Unità Organica)

Zurigo (Ufficio Satellite)

La dotazione organica rispettiva è:

Parigi

Personale di ruolo n. 2

Personale locale n. 10

Totale addetti n. 12

Zurigo

Personale di ruolo n. 1

Personale locale n. 5

Totale addetti n. 6

- AREA SCANDINAVA - (Svezia, Danimarca, Finlandia, Norvegia)

Stoccolma (Unità Organica)

Oslo (Ufficio Satellite)

Copenaghen (Ufficio Satellite)

La dotazione organica rispettiva è:

Stoccolma

Personale di ruolo n. 2

Personale locale n. 6

Totale addetti n. 8

Oslo

Personale di ruolo n. -

Personale locale n. 2

Totale addetti n. 2

Copenaghen

Personale di ruolo n. 1

Personale locale n. 4

Totale addetti n. 5

- AREA EX URSS - (Paesi facenti parte della ex Unione Sovietica)

Mosca (Unità Organica)

La dotazione organica dell'Unità Organica di Mosca è la seguente:

Personale di ruolo n. 1

Personale locale n. 4

Totale addetti n. 5

- AREA ESTREMO ORIENTE - OCEANIA - (Giappone, Cina, Australia, Nuova Zelanda)

Tokyo (Unità Organica)

Seoul (Ufficio Satellite)

Kanton (Ufficio Satellite)

Sidney (Ufficio Satellite)

La dotazione organica rispettiva è:

Tokyo

Personale di ruolo n. 2

Personale locale n. 10

Totale addetti n. 12

Seoul

Personale di ruolo n. 1

Personale locale n. 2

Totale addetti n. 3

Kanton

Personale di ruolo n. -

Personale locale n. 2

Totale addetti n. 2

Sidney

Personale di ruolo n. 1

Personale locale n. 2

Totale addetti n. 3

- AREA EUROPA CENTRALE - BALCANICA - (Austria, Ungheria, Grecia, Paesi
dell'Est)

Vienna (Unità Organica)

Atene (Ufficio Satellite)

Budapest (Ufficio Satellite)

La dotazione organica rispettiva è:

Vienna

Personale di ruolo n. 2

Personale locale n. 4

Totale addetti n. 6

Atene

Personale di ruolo n. 1

Personale locale n. 4

Totale addetti n. 5

Budapest

Personale di ruolo n. -

Personale locale n. 2

Totale addetti n. 2

PAGINA BIANCA

**ENTE NAZIONALE ITALIANO PER IL TURISMO
(ENIT)**

ESERCIZIO 1994

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO

PAGINA BIANCA

PARTE I**GESTIONE ECONOMICA**

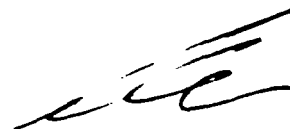
Il conto consuntivo dell'ENIT per l'esercizio 1994 si compone del rendiconto finanziario, della situazione patrimoniale e del conto economico, come previsto dal cap. VI, art. 32 del D.P.R. 18 dicembre 1979, n. 696 concernente il regolamento per l'amministrazione e la contabilità degli Enti Pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70.

Le entrate accertate nell'esercizio 1994 ammontano, escluse le partite di giro, complessivamente a L. 55.691.998.183.

Si riporta qui appresso il prospetto illustrativo della gestione delle entrate dell'esercizio 1994:

ENTRATE

	Previsione iniziale	Previsione dopo le variazioni	Somme accertate	Differenze rispetto alle previsioni
<i>(migliaia di lire)</i>				
- Contributo dello Stato	L. 50.000.000	L. 50.000.000	L. 50.000.000	L. - -
- Trasferimenti della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per il turismo per spese delegate	L. 500.000	L. 500.000	L. 144.800	- L. 355.200
- Trasferimenti da Regioni	L. 10.000.000	L. 5.000.000	L. 3.700.200	- L. 1.299.800
- Compartecipazione di soggetti privati ad azioni promozionali	L. 300.000	L. 300.000	L. 184.650	- L. 115.350
- Proventi gestione PAT	L. 5.000	L. 5.000	L. - -	- L. 5.000
- Interessi attivi	L. 170.000	L. 570.000	L. 684.284	+ L. 114.284
- Entrate eventuali	L. 20.000	L. 20.000	L. 7.185	- L. 12.815
- Recuperi e rimborsi	L. 300.000	L. 300.000	L. 516.540	+ L. 216.540
- Recuperi e rimborsi gestione PAT	L. 40.000	L. 40.000	L. 149	- L. 39.851
- Altre entrate	L. 35.000	L. 35.000	L. 26.471	- L. 8.529
- Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione crediti	L. 250.000	L. 251.000	L. 36.840	- L. 214.160
- Accensione di prestiti	L. 100.000	L. 320.000	L. 390.879	+ L. 70.879
TOTALE ENTRATE	L. 61.720.000	L. 57.341.000	L. 55.691.998	- L. 1.649.002
Parziale utilizzo avanzo di ammini- strazione al 31.12.93	L. - -	L. 11.660.000	L. - -	L. - -
TOTALE GEN. DELLE ENTRATE	L. 61.720.000	L. 69.001.000	L. 55.691.998	L. 1.649.002



XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Le entrate suesposte risentono, come è noto, della rilevante riduzione del contributo dello Stato di L. 12 miliardi e della consistente contrazione dei trasferimenti da parte delle Regioni di L. 4.379.600.000, le cui previsioni iniziali si sono rivelate poco meditate e realistiche, sicchè si pone il problema per il futuro di affrontare il bilancio preventivo su basi fondate su analisi serie e ponderate allo scopo di rendere sempre più ridotti gli scostamenti fra i dati previsionali e quelli consuntivi. Complessivamente le entrate accertate nell'esercizio 1994 subiscono una riduzione di L. 17.860.490.000 rispetto all'importo accertato nell'esercizio 1993. Nella tabella che segue sono evidenziate per voci di entrata le variazioni percentuali prodottesi tra i due esercizi.

<i>(migliaia di lire)</i>	1993	1994	Variazioni %
- Contributo dello Stato	L. 62.000.000	L. 50.000.000	- 19,35
- Trasferimenti della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per il turismo per spese delegate	L. 571.429	L. 144.800	- 74,66
- Trasferimenti da Regioni	L. 8.079.800	L. 3.700.200	- 54,20
- Compartecipazione di soggetti privati ad azioni promozionali	L. 421.150	L. 184.650	- 56,15
- Proventi gestione PAT	L. 8.507	L. -	- 100,00
- Interessi attivi	L. 552.235	L. 684.284	+ 23,91
- Entrate eventuali	L. 2.296	L. 7.185	+ 212,94
- Recuperi e rimborsi	L. 973.997	L. 516.540	- 46,96
- Recuperi e rimborsi gestione PAT	L. 40.254	L. 149	- 99,63
- Altre entrate	L. 35.066	L. 26.471	- 24,51
- Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione crediti	L. 88.720	L. 36.840	- 58,48
- Accensione di prestiti	L. 779.034	L. 390.879	- 49,83
TOTALE ENTRATE	L. 73.552.488	L. 55.691.998	- 24,28

Le spese impegnate nell'esercizio 1994 ammontano complessivamente a L. 63.152.073.999 escluse le partite di giro. Si riporta qui di seguito la tabella relativa alle somme impegnate, suddivise per voci omogenee di spesa:

USCITE (migliaia di lire)	Previsione iniziale	Previsione dopo le variazioni	Somme impegnate	Differenze rispetto alle previsioni
- Spese per organi di amministrazione	L. 450.000	L. 310.000	L. 208.182	- L. 101.818
- Spese per il personale	L. 28.703.000	L. 30.603.000	L. 29.174.505	- L. 1.428.495
- Spese promozionali	L. 20.000.000	L. 19.900.000	L. 16.835.777	- L. 3.064.223
- Spese generali	L. 10.202.000	L. 11.305.000	L. 10.224.404	- L. 1.080.596
- Spese in conto capitale	L. 2.265.000	L. 6.563.000	L. 6.318.327	- L. 244.673
- Spese per estinzione di mutui e anticipazioni	L. 100.000	L. 320.000	L. 390.879	+ L. 70.879
TOTALE USCITE	L. 61.720.000	L. 69.001.000	L. 63.152.074	- L. 5.848.926

Aspetto negativo che dovrà, comunque, essere oggetto di più approfondito esame per l'esercizio 1995 è la caduta consistente delle spese per attività promozionali, attività che costituiscono il primo e fondamentale obiettivo dell'ENIT.

Le ragioni di tale riduzione non possono essere ascritte soltanto ad una diminuzione delle entrate, ma anche ad una serie di errate scelte, inerzie e carenze gestionali manifestatesi nel 1994 sia in conseguenza di soppressione di sedi avvenute senza il rispetto delle regole legali e la relativa approvazione, sia in conseguenza delle riaperture di alcune di esse che hanno comportato esborsi consistenti nei confronti del personale a vario titolo previsti dal regolamento organico e che non risulta siano stati ponderatamente valutati in serie di adozione delle relative deliberazioni.

A ciò deve aggiungersi che la contrazione è stata determinata anche da fattori organizzativi tanto da determinare perfino economie non giustificabili a scapito appunto della capacità promozionale (ad esempio economie verificatesi nei capitoli 104010 (pubblicità) e 104040 (partecipazione ed organizzazione di fiere, mostre, ecc.); oppure residui, come nel caso della deliberazione del tascabile "La Mia Italia" per i quali residui anche il collegio dei revisori, con verbale n. 163 del 19/21 aprile 1995, ha rilevato la mancanza di sostegno di necessari provvedimenti formali, con particolare riguardo alla cancellazione "di interventi promozionali già programmati e decisi, quali quello in materia di editoria, proposto con provvedimento n. 529/94 del 5/9/94 per il quale non è intervenuta alcuna delibera di revoca".

E' da rilevare inoltre che, nonostante una riduzione delle spese per il personale di L. 4.687.000.000 (per effetto di collocamento a riposo di quasi 100 dipendenti) un sostanziale mantenimento delle spese generali sullo standard del 1993, si è dovuto far fronte ad una rilevante e soprattutto impreveduta spesa, ammontante a L. 5.815.810.938, per far fronte alla corresponsione della indennità di anzianità al personale cessato dal servizio, per la quasi totalità a seguito di dimissioni volontarie.

Pertanto il totale delle uscite, pari a L. 63.152.074.000 con una contrazione rispetto al 1993 di L. 11.773.634.000, è la conseguenza della già accennata diminuzione delle entrate che ha comunque consentito di contenere il minore investimento per spese promozionali a L. 10.500.622.000.

Quanto sopra esposto risulta meglio evidenziato nella tabella che segue:

(migliaia di lire)	1993	1994	Variazioni %
- Spese per organi di amministrazione	L. 476.441	L. 208.182	- 56,30
- Spese per il personale	L. 33.861.650	L. 29.174.505	- 13,84
- Spese promozionali	L. 27.336.399	L. 16.835.777	- 38,41
- Spese generali	L. 10.241.169	L. 10.224.404	- 0,16
- Spese in conto capitale	L. 2.231.015	L. 6.318.327	+ 183,20

- Spese per estinzione di mutui e anticipazioni	L. 779.034	L. 390.879	- 49,83
	<u>L. 74.925.708</u>	<u>L. 63.152.074</u>	- 15,71

Il riaccertamento dei residui attivi e passivi alla data del 31 dicembre 1994, ha comportato variazioni che hanno concorso alla formazione dell'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.94 che è pari a L. 7.812.635.222.

Si riporta qui di seguito la tabella che evidenzia la gestione dei residui attivi e passivi con le variazioni intervenute:

Residui attivi:

Consistenza al 1° gennaio 1994		L. 17.462.065.692
Riscossioni	- L. 9.745.058.862	
Minori accertamenti	- L. 177.700.577	
Maggiori accertamenti	+ L. 484.046	- L. 9.922.275.393
Residui esercizi precedenti		L. 7.539.790.299
Residui dell'esercizio 1994		<u>L. 6.765.292.861</u>
Totale residui attivi al 31 dicembre 1994		<u>L. 14.305.083.160</u>

Nel suddetto totale sono compresi residui attivi riguardanti la gestione del servizio "Pacchetti agevolazioni turistiche" per L. 555.320.098.

Residui passivi:

Consistenza al 1° gennaio 1994		L. 43.554.231.677
Pagamenti	- L. 17.712.827.350	
Minori accertamenti	- L. 3.231.274.211	
Maggiori accertamenti	+ L. 1.900	- L. 20.944.099.661
Residui esercizi precedenti		L. 22.610.132.016
Residui dell'esercizio 1994		<u>L. 13.752.016.039</u>
Totale residui passivi al 31 dicembre 1994		<u>L. 36.362.148.055</u>

Nel suddetto importo sono compresi residui passivi riguardanti la gestione del servizio "Pacchetti agevolazioni turistiche" per L. 14.475.861.175 e la cui allocazione, protrattasi per molti esercizi, dovrà finalmente essere sottoposta ad un rigoroso esame e soluzione. Soluzione per la quale sono state avviate le procedure.

Va sottolineato, in particolare, che nell'importo complessivo dei residui attivi di L. 14.305.083.160, risultante alla fine dell'e-

servizio 1994, sono compresi: per L. 4.264.116.136 (cap. 722080) i saldi attivi dei conti ordinari degli uffici dell'Ente all'estero e alle frontiere, intrattenuti presso gli Istituti di credito stranieri e italiani; per L. 73.400.029 (cap. 722090) i saldi attivi dei conti relativi al servizio agevolazioni turistiche presso gli Istituti di credito stranieri; per L. 4.022.612.000 (cap. 203020) il trasferimento da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per il turismo per interventi speciali a sostegno dell'immagine del turismo italiano; per L. 4.157.046.449 (cap. 204010) le quote di compartecipazione delle Regioni ad azioni promozionali all'estero, di cui L. 820.000.000 già versate nel corso del 1° trimestre 1995.

Si riportano, qui di seguito, i risultanti finali, suddivisi per titoli, delle entrate e delle spese di competenza dell'anno 1994:

ENTRATE

Titolo I	- entrate contributive	L.	- -
Titolo II	- entrate derivanti da trasferimenti correnti	L.	53.845.000.000
Titolo III	- altre entrate	L.	1.419.278.809
Titolo IV	- entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossioni di crediti	L.	36.840.340
Titolo V	- entrate derivanti da trasferimenti attivi in conto capitale	L.	- -
Titolo VI	- entrate derivanti da accensione di prestiti	L.	390.879.034
Titolo VII	- partite di giro	L.	53.800.769.064
Totale generale delle entrate		L.	109.492.767.247

USCITE

Titolo I	- spese correnti	L.	56.442.868.353
Titolo II	- spese in conto capitale	L.	6.318.326.612
Titolo III	- estinzione di mutui e anticipazioni	L.	390.879.034
Titolo IV	- partite di giro	L.	53.800.769.064
Totale generale delle uscite		L.	116.952.843.063

con un disavanzo finanziario di competenza di L. 7.460.075.816

La situazione amministrativa, al 31 dicembre 1994, presenta un avanzo di gestione di lire 7.812.635.222 così determinato:

- Fondo di cassa al 1° gennaio 1994	L.	38.310.821.243
- Riscossioni effettuate durante l'esercizio (in conto competenza ed in conto residui)	+ L.	112.472.533.248
- Pagamenti effettuati durante l'esercizio (in conto competenza ed in conto residui)	- L.	120.913.654.374

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

- Fondo di cassa al 31 dicembre 1994	L.	29.869.700.117
- Residui attivi al 31 dicembre 1994 (competenza e residui precedenti)	+ L.	14.305.083.160
- Residui passivi al 31 dicembre 1994 (competenza e residui precedenti)	- L.	36.362.148.055
- Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 1994	L.	<u>7.812.635.222</u>

L'analisi, sia pure di carattere generale, porta ad evidenziare

- a) un avanzo di amministrazione di ben circa 8 miliardi il che può essere interpretato come indice di ridotta funzionalità dell'Ente;
- b) residui attivi di oltre 14 miliardi sui quali è necessario che l'apparato organizzativo ponga in atto, con sollecitudine, tutte le iniziative idonee a consentire l'acquisizione di risorse, da utilizzare per le attività istituzionali dell'Ente.

TITOLO I**ENTRATE CONTRIBUTIVE**

Totale Titolo I	L.	<u>- -</u>
------------------------	----	------------

TITOLO II**ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI**

Contributo dello Stato (legge 11 ottobre 1990, n. 292 (cap. 203010))	L.	50.000.000.000
Trasferimenti da parte dello Stato per interventi speciali a sostegno dell'immagine del turismo italiano (cap. 203020)	L.	144.800.000
Trasferimenti da parte delle Regioni per compartecipazione alle azioni promozionali all'estero dell'Ente (cap. 204010)	L.	<u>3.700.200.000</u>
Totale Titolo II	L.	<u>53.845.000.000</u>

TITOLO III**ALTRE ENTRATE**

Proventi derivanti dalla vendita di pubblicazioni (annuario degli alberghi d'Italia) (cap. 3070020)	L.	26.470.505
---	----	------------

Interessi attivi:

La somma complessiva accertata è pari a lire 684.284.095 derivante da:

- a) interessi attivi riconosciuti sui conti ordinari all'estero da Istituti di credito stranieri

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

ed interessi riconosciuti dalla Tesoreria Provinciale dello Stato sulla contabilità speciale intestata all'Ente (cap. 308020)	L.	111.797.596
b) interessi attivi sui conti correnti relativi alla gestione del servizio di agevolazioni turistiche in Italia e all'estero (cap. 308021)	L.	572.486.499
Recuperi e rimborsi diversi:		
Trattasi di rimborsi dovuti all'Ente per diversi titoli (recupero competenze non dovute, differenze cambio attive, rimborsi diversi ecc.) (cap. 309010)	L.	516.540.351
Recuperi e rimborsi diversi relativi alla gestione dei pacchetti di agevolazioni turistiche (cap. 309011)	L.	148.858
Entrate eventuali (cap. 310010)	L.	7.185.000
Compartecipazione di soggetti privati ad iniziative promozionali (cap. 310020)	L.	184.650.000
TITOLO IV		
ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI		
PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI		
Nel titolo sono comprese:		
Entrate per alienazione di automezzi d'ufficio (cap. 412010)	L.	840.340
Entrate per depositi a cauzione (cap. 414010)	L.	36.000.000
Totale Titolo IV	L.	<u>36.840.340</u>
TITOLO V		
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI		
IN CONTO CAPITALE		
Totale Titolo V	L.	<u>--</u>
TITOLO VI		
ACCENSIONE DI PRESTITI		
Riscossioni fondo oscillazione cambi su operazioni di trasferimenti valutari relativi alla gestione del servizio di agevolazioni turistiche (cap. 620011)	L.	390.879.034
Totale Titolo VI	L.	<u>390.879.034</u>

RIEPILOGO ENTRATE

		%
- Contributi dello Stato	L. 50.000.000.000	89,78
- Trasferimenti da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento per il turismo per interventi speciali	L. 144.800.000	0,26
- Trasferimenti da parte di enti pubblici territoriali	L. 3.700.200.000	6,64
- Trasferimenti da parte di soggetti privati	L. 184.650.000	0,33
- Proventi derivanti dalla gestione e dalla vendita di beni, servizi e entrate diverse	L. 698.982.650	1,26
- Entrate servizio agevolazioni turistiche	L. 572.486.499	1,03
- Accensione di prestiti	L. 390.879.034	0,70
Totale entrate	L. 55.691.998.183	100,00

USCITE**TITOLO I****SPESE CORRENTI**

Spese per gli organi dell'Ente
(capp. 101010 - 101020 - 101030)
Spese per il personale:

L. 208.182.687

Comprende tutte le spese per le retribuzioni ed i compensi dovuti al personale in servizio in Italia ed all'estero di cittadinanza italiana e straniera, nonché gli oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'Ente.

(capp. da 102010 a 102150). E' compresa, inoltre la spesa per sussidi e borse di studio erogate ai sensi del DPR 509 del 16.10.1979 (cap. 106010)

L. 29.174.504.709

Spese per l'attività promozionale:

cap. 104010	Pubblicità su stampa, radiotelevisione e varie	L. 1.511.550.049
cap. 104020	Realizzazione e la stampa di pubblicazioni promozionali, informative e periodiche	L. 1.092.619.204
cap. 104030	Servizi informatici ed acquisizione di materiale per la banca	

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

	dati	L.	310.947.000
cap. 104040	Organizzazione e partecipazione a fiere, mostre, esposizioni, convegni, congressi ed altre manifestazioni assunte autonomamente dall'ENIT	L.	6.825.788.380
cap. 104050	Organizzazione e gestione degli incontri per la commercializzazione dell'offerta turistica	L.	2.806.767.567
cap. 104060	Realizzazione, produzione, acquisto e rielaborazione di prodotti audiovisivi e servizi fotografici	L.	214.749.998
cap. 104070	Pubbliche relazioni, organizzazione e gestione incontri stampa, viaggi studio per giornalisti e opinion leaders e acquisto materiale di supporto	L.	343.399.774
cap. 104080	Programmazione, studi, ricerche di mercato, elaborazioni statistiche e stampa della relativa modulistica	L.	603.791.110
cap. 104100	Realizzazione e gestione del sistema di informatica turistica	L.	802.694.333
cap. 104101	Realizzazione e gestione del sistema di informatica turistica relativo alla gestione del servizio agevolazioni turistiche	L.	13.253.954
cap. 104110	Distribuzione di materiale promopubblicitario	L.	1.801.565.495
cap. 104130	Associazione ad Enti ed organizzazioni nazionali ed internazionali di studio e ricerca sul turismo	L.	374.843.800
cap. 104140	Acquisto e abbonamento a riviste, giornali e servizi stampa funzionali all'attività promozionale	L.	133.550.342
cap. 104150	Spese di rappresentanza	L.	256.000
Totale spese promozionali			<u>L. 16.835.777.006</u>
Spese generali e di amministrazione:			
cap. 104170	Fitto locali e spese condominiali	L.	4.319.202.472
cap. 104180	Manutenzione riparazione e adattamento di locali e relativi impianti	L.	1.262.005.458
cap. 104190	Manutenzione mobili e macchine d'ufficio	L.	280.361.414
cap. 104200	Spese per manutenzione, noleggio ed esercizio di mezzi di trasporto	L.	40.585.543
cap. 104210	Canoni d'acqua	L.	29.676.649
cap. 104220	Energia elettrica e illuminazione	L.	173.859.656
cap. 104230	Combustibili ed energia elettrica per riscaldamento e spese		

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

	per la conduzione di impianti termici	L.	152.548.474	
cap. 104240	Postali, telegrafiche, telefoniche, telex e telefax	L.	1.235.455.800	
cap. 104241	Postali relative alla gestione del servizio agevolazioni turistiche	L.	502.419	
cap. 104250	Noleggio di materiale tecnico	L.	303.490.540	
cap. 104260	Acquisto di materiale di consumo	L.	437.126.599	
cap. 104270	Servizio di vigilanza agli uffici	L.	229.010.150	
cap. 104290	Onorari e compensi per speciali incarichi	L.	237.853.239	
cap. 104300	Premi di assicurazione	L.	128.206.544	
cap. 104310	Trasporti e facchinaggi	L.	152.980.265	
cap. 104320	Funzionamento di commissioni, comitati ecc.	L.	60.000.000	
cap. 104340	Spese per accertamenti sanitari	L.	7.284.940	
cap. 104360	Spese varie	L.	8.519.819	
cap. 107020	Spese e commissioni bancarie	L.	145.774.709	
cap. 107021	Spese e commissioni bancarie e provvigioni della gestione del servizio agevolazioni turistiche	L.	20.000.000	
cap. 108010	Imposte, tasse e tributi vari	L.	719.842.027	
cap. 108011	Imposte, tasse e tributi vari relativi alla gestione del servizio agevolazioni turistiche	L.	166.596.029	
cap. 109010	Restituzione e rimborsi diversi	L.	26.996.206	
cap. 110020	Oneri vari straordinari	L.	1.955.758	
cap. 110030	Liti, arbitraggi e risarcimenti	L.	84.569.241	
	Totale spese generali e di amministrazione			<u>L. 10.224.403.951</u>
	Totale Titolo I			<u>L. 56.442.868.353</u>

TITOLO II**SPESE IN CONTO CAPITALE:**

cap. 212010	Acquisto di automezzi	L.	27.946.000
cap. 212020	Acquisto di mobili, arredi e macchine d'ufficio	L.	254.304.233
cap. 212030	Acquisto di macchine, impianti, attrezzature e macchinari	L.	34.265.441
cap. 213010	Sottoscrizione e acquisti di partecipazioni azionarie o quote di società	L.	150.000.000

cap. 214020	Restituzione depositi versati da terzi	L.	36.000.000	
cap. 215010	Indennità di anzianità al personale cessato dal servizio	L.	5.815.810.938	
Totale Titolo II				L. 6.318.326.612

TITOLO III**SPESE PER ESTINZIONE DI MUTUI ED ANTICIPAZIONI:**

cap. 320011	Nel capitolo è compreso il pagamento Fondo oscillazione cambi sul servizio agevolazioni turistiche	L.	390.879.034	
Totale Titolo III				L. 390.879.034

RIEPILOGO USCITE

			%
- Spese per gli organi di amministrazione	L.	208.182.687	0,33
- Spese per il personale	L.	29.174.504.709	46,20
- Spese promozionali	L.	16.835.777.006	26,66
- Spese generali	L.	10.224.403.951	16,19
- Spese in conto capitale	L.	6.318.326.612	10,00
- Spese per estinzioni di mutui e anticipazioni	L.	390.879.034	0,62
TOTALE USCITE	L.	63.152.073.999	100,00

I risultati della gestione, quali risultano dalle tabelle che precedono, evidenziano un disavanzo finanziario di competenza di L. 7.460.075.816 determinato anche dal parziale utilizzo dell'avanzo di amministrazione accertato alla data del 31.12.1993. Per quanto riguarda il conto economico, si ritiene porre in evidenza, qui di seguito, una esplicitazione di alcune poste che lo compongono:

Sopravvenienze attive L. 1.324.386
sono determinate dalla vendita di auto per L. 840.340; da maggiori accertamenti di residui attivi riguardanti rimborsi effettuati in più rispetto all'accertamento sul trattamento di fine rapporto relativo al personale proveniente da altri Enti per L. 484.046.

Insussistenze passive L. 3.231.274.211
la voce riguarda l'eliminazione degli impegni dell'Ente di residui passivi per i quali è stata accertata la carenza di titolo giuridico per il loro mantenimento in bilancio derivante soprattutto dalla definitiva realizzazione dei piani interregionali, nonché all'insussistenza di debiti verificati sulla base degli effettivi pagamenti rispetto alle somme precedentemente impegnate.

Ammortamenti e deperimenti immobili la quota è stata determinata applicando l'aliquota del 3% sul valore degli stessi;	L.	297.583.350
Ammortamenti automezzi, mobili, macchine di ufficio, impianti e attrezzature sono state applicate le seguenti aliquote: Automezzi 25% Mobili e Macchine di ufficio 12% Macchine di ufficio elettroniche, attrezzature e macchinari 20%	L.	357.871.225
Adeguamento del fondo indennità di anzianità al personale la quota dell'esercizio è stata determinata sulla base delle retribuzioni in godimento alla chiusura dell'esercizio (art. 13 legge 70/75) ed è stata integrata di quanto previsto dall'art. 3 della legge 87/94 relativa all'indennità integrativa speciale spettante sull'indennità di anzianità.	L.	5.416.175.621
Sopravvenienze passive	L.	1.900
Insussistenze attive sono determinate da minori accertamenti di residui attivi conseguenti ad attività delegate dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento del turismo per L. 144.062.867; da compartecipazioni delle Regioni ad azioni promozionali all'estero non realizzatesi per L. 33.637.710, nonché da minus valore su acquisto di macchine di ufficio per L. 1.078.144	L.	178.778.721

Il disavanzo economico ammontante a L. 4.196.401.764 comporta una variazione in diminuzione di pari importo del patrimonio netto che, come evidenziato nella situazione patrimoniale, risulta essere al 31/12/1994 di L. 2.735.992.085.

La situazione patrimoniale presenta, tra le attività, le disponibilità liquide dell'Ente esistenti, alla data di chiusura dell'esercizio, presso la Tesoreria Provinciale dello Stato e presso la Banca Nazionale del Lavoro e i residui attivi tra i quali sono comprese le disponibilità liquide esistenti presso altri Istituti bancari per il funzionamento degli uffici dell'Ente, all'estero e alle frontiere.

Evidenzia inoltre, tra gli investimenti mobiliari, la quota di partecipazione dell'Ente al Convention Bureau Italia s.r.l., società costituita per la promozione del turismo congressuale, a cui l'Ente partecipa con una quota del 18,75%.

Il valore degli immobili è indicato sulla base delle rendite catastali aggiornate in conformità al decreto legislativo n. 504 del 30 dicembre 1992, valori presi a base di calcolo per il pagamento dell'imposta comunale sugli immobili (ICI).

Le immobilizzazioni tecniche sono indicate, nel loro complesso, al costo storico.

Nelle passività della situazione in questione e, in particolare tra i residui passivi, sono indicati, oltre ai debiti verso fornitori per prestazioni ricevute e a quelli per obblighi di legge, i residui riguardanti la gestione del servizio agevolazioni turistiche che, come è noto, avendo esaurito i suoi effetti è, allo stato, nella fase di definizione di tutti gli adempimenti ad essa connessi.

Sono indicati, altresì, il fondo per la liquidazione dell'indennità di anzianità al personale che, come già accennato in precedenza, è conteggiato sulla base delle retribuzioni in essere alla chiusura dell'esercizio, nonché poste rettificative dell'attivo per fondi di ammortamento, integrati con i criteri sopracitati.

Viene infine indicato il patrimonio netto, pari all'importo di L. 2.735.992.085 ridotto, rispetto a quello risultante alla data del

1° gennaio 1994, della somma di L. 4.196.401.764, corrispondente al disavanzo economico dell'esercizio.

A conclusione di questa relazione lo scrivente Commissario Straordinario, che si è trovato a registrare e non a determinare gli eventi contabili ed organizzativi verificatisi e succedutisi nel corso dell'esercizio 1994, non può non richiamare la necessità della eliminazione sollecita di tutte le irregolarità rilevate dal Magistrato della Corte dei Conti attraverso i suoi numerosi interventi istruttori e di quelle segnalate dal Collegio dei revisori a mezzo dei suoi numerosi verbali, ivi comprese quelle attinenti all'esercizio corrente 1995.

Al riguardo si pone l'esigenza che si forniscano tempestivi e puntuali chiarimenti qualora l'apparato li ritenga necessari, oppure che si dia luogo ad immediati interventi correttivi e di riesame posto che la pubblica amministrazione e per essa l'ENIT deve operare con efficienza ed efficacia, ma anche con la dovuta trasparenza.

Fra questi interventi correttivi non possono certamente annoverarsi (come nel caso delle deliberazioni concernenti le sedi estere) l'approvazione del nuovo regolamento dei servizi che secondo la dottrina amministrativa non ha potuto produrre, nonostante le affermazioni di qualche parte, sanatorie tardive sicchè gli effetti vanno rimossi e comunque vanno accertati danni ingiusti.



PARTE II

ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

L'attività istituzionale svolta dall'Enit in Italia e all'estero durante il 1994 rappresenta il risultato finale della gestione produttiva dell'Ente.

Secondo le notizie fornite dal Direttore Generale emerge quanto segue:

E' stato realizzato un programma di iniziative di carattere promozionale nei vari settori di attività, in sintonia con le linee direttrici e programmatiche previste nel Piano promozionale esecutivo annuale, dando assistenza ed informazioni agli operatori attraverso la partecipazione dei dirigenti Enit ai vari seminari, convegni e incontri di sales promotions in programma.

Iniziative volte a rilanciare l'immagine dell'Italia all'estero e incrementare la quota di mercato detenuta dalla nostra offerta turistica nei confronti di una concorrenza sempre più agguerrita e aggressiva.

Detto programma costituisce l'atto conclusivo di una serie di adempimenti che hanno concorso al conseguimento degli obiettivi prefissati dagli Organi di Amministrazione.

Dopo una lunga fase di studio e analisi delle caratteristiche e delle tendenze del mercato turistico internazionale, sulla base di circostanziati rapporti di vari organismi del settore e delle puntuali rilevazioni effettuate dalla struttura centrale e periferica dell'Istituto, è stato predisposto un nuovo Regolamento dei Servizi, sia in Sede Centrale che all'estero: ciò allo scopo di adeguare l'assetto istituzionale dell'Ente alle esigenze di un mercato internazionale in costante evoluzione che richiede una presenza promozionale sempre più dinamica, flessibile e aggressiva. Il progetto di ristrutturazione è stato approvato con deliberazione del Commissario ad Acta Dr. Giuseppe Mario Scali, n. 4/94 del 22.12.1994, ed è stato approvato da parte dei Ministeri vigilanti.

Nel sottolineare l'impegno profuso con senso di responsabilità e professionalità dalla struttura centrale e periferica per il puntuale svolgimento dei compiti istituzionali, è doveroso evidenziare come i notevoli risultati ottenuti a livello di efficienza e produttività siano stati conseguiti nel contesto di una situazione di obiettiva difficoltà in cui l'Enit si è trovato ad operare durante l'intero 1994.

A seguito della mancata ricostituzione del Consiglio di Amministrazione, è stata prorogata la nomina dell'Amministratore Straordinario, Dr. Giancarlo Lunati, fino al 12/4/1994 (data in cui ha rassegnato le dimissioni) e nominato Commissario Straordinario il Dr. Giuseppe Mario Scali, con decorrenza 8/8/1994.

Successivamente, data la mancata deliberazione da parte della Assemblea dell'Enit degli atti di cui all'art. 10 della legge n. 292, il Dr. Scali, con decreto del Sottosegretario di Stato e alla Presidenza del Consiglio dei Ministri del 16/12/1994, è stato nominato Commissario ad Acta con il compito di adottare gli atti di competenza dell'Assemblea, fra cui quello relativo alle variazioni di bilancio, approvate soltanto in data 22/12/1994, tardivamente per consentire un razionale reinvestimento delle economie di gestione.

Con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 17/2/1995 è stato nominato Commissario Straordinario dell'Enit, a far data dal 31/1/1995, il Comm. Amedeo Ottaviani, con il compito di assicurare la continuità delle funzioni istituzionali dell'Ente sino all'insediamento del nuovo Consiglio di Amministrazione. Al Commissario Straordinario Comm. Amedeo Ottaviani sono stati conferiti i poteri spettanti all'Assemblea - cessata dalle proprie funzioni per effetto del provvedimento medesimo -, al Consiglio di Amministrazione e al Presidente dell'Enit - organi già sciolti in precedenza per effetto del DPR 12 ottobre 1993.

In sede di approvazione della legge finanziaria, il bilancio dell'Enit è stato notevolmente ridotto da L. 62 a L. 50 miliardi.

Va inoltre considerato che con deliberazioni n. 18 e 19/94 dell'Amministratore Straordinario, Dr. Giancarlo Lunati, è stato disposto un nuovo ordinamento dei Servizi Centrali, ridotti da 11 a 7, e la sospensione dell'attività di 6 Delegazioni (Barcellona, Dublino, Ginevra, Helsinki, Lisbona e Nizza) che, unitamente al ridimensionamento strutturale e funzionale di 4 Delegazioni

(Amsterdam, Atene, Chicago e Copenaghen), ha comportato il richiamo di numerosi funzionari in Sede Centrale, con una drastica riduzione dell'organico in servizio all'estero. Tali deliberazioni, purtroppo, sono state eseguite con ulteriori deliberazioni attribuendo direttamente gli incarichi ai Dirigenti e ai responsabili e ciò con grave irregolarità per la mancata approvazione prevista dalla legge.

A seguito dell'inserimento dell'Enit fra gli enti in via di ristrutturazione, che ha determinato una deroga alla sospensione dei trattamenti pensionistici di anzianità, è stato registrato un massiccio esodo di personale (94 unità), che ha comportato una spesa di L. 5.815.010.810.

Prima di procedere alla illustrazione dell'attività svolta nei vari settori di intervento, è doveroso sottolineare alcuni aspetti salienti che emergono dal conto consuntivo, primo, fra gli altri, la riduzione del personale, le cui spese per tale effetto sono passate da L. 33.861.656.000 a L. 29.174.500.000.

Gli impegni per spese promozionali hanno subito una forte contrazione, passando da L. 27.336.399.268 del 1993 a L. 16.835.777.006 nel 1994.

Di notevole rilevanza la imprecisa previsione dei trasferimenti all'Enit da parte delle Regioni che, rispetto ai 10 miliardi preventivati, hanno registrato soltanto introiti per circa quattro miliardi.

Nel 1994 sono state adottate n. 80 deliberazioni dell'Amministratore Straordinario, n. 35 deliberazioni del Commissario ad acta.

Nel corso del 94 l'Istituto ha portato a compimento il processo di applicazione del decreto legislativo 29/93.

Tale azione ha consentito una effettiva razionalizzazione dell'organizzazione del lavoro e si è concretizzata nell'indubbio snellimento delle procedure amministrative affidate in toto alla dirigenza a cui la legge ha voluto riconoscere la competenza specifica ed esclusiva della gestione.

Nel 1994 sono stati approvati dal Direttore Generale, su diretta proposta dei vari dirigenti, 990 progetti esecutivi relativi all'attività promozionale e alla gestione dell'Ente.

Attività amministrativa

Come previsto dall'Ordinamento dei Servizi, l'Ufficio Ragioneria provvede alla gestione del Bilancio dell'Ente mediante la tenuta delle relative scritture contabili per la riscossione delle entrate e per il pagamento delle spese, nel rispetto di quanto previsto dal D.P.R. 696/79, nonché del D.L. 29/93.

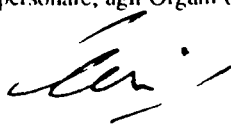
Quest'ultima normativa ha comportato l'adozione di procedure amministrative e contabili innovative con particolare riferimento ai nuovi compiti affidati ai dirigenti dei vari Uffici dell'Ente e con i quali è mantenuta una attenta e continua collaborazione per la migliore esecuzione dei provvedimenti da assumere per la realizzazione dell'attività.

Per l'anno 1994 sono stati emessi n. 3.271 accertamenti di entrata e impegni di spesa, n. 783 reversali d'incasso, n. 1.617 mandati di pagamento e n. 709 ordinativi speciali. Sono stati altresì emessi n. 14 ruoli per pagamento delle competenze al personale e n. 68 prospetti di liquidazione della indennità di anzianità per fine rapporto di lavoro con l'Enit, provvedendo al controllo dei rendiconti mensili di gestione dei funzionari delegati alla spesa degli Uffici Enit all'estero.

E' stato predisposto il Conto Consuntivo, sottoposto agli Organi di Amministrazione per l'approvazione prevista dalla legge.

L'Ufficio Ragioneria è tenuto, oltre che allo studio, all'aggiornamento ed all'applicazione della normativa fiscale previdenziale ed assistenziale, all'assoluto rispetto dei seguenti adempimenti amministrativi e scadenze di legge:

- Tenuta del libro di cassa e relativi rapporti con la BNL, Tesoriere dell'Ente;
- Iscrizione degli impegni di spesa e degli accertamenti di entrata.
- Assegni ed accrediti per pagamento competenze al personale, agli Organi di amministrazione e di controllo: entro il 20 del mese;



- Contributi previdenziali ed assistenziali: entro il 15 del mese;
- IRPEF ed altre imposte: entro il 10 del mese;
- Adempimenti ed utenze varie: entro le date previste;
- Versamento mensile IVA: entro il 20 del mese;
- Bilancio di previsione: entro il 30 settembre;
- Conto consuntivo entro il 31 marzo;
- Denuncia consuntivo contributi INPDAP: entro il 20 febbraio;
- Denuncia annuale contributi INPS: entro il 30 settembre;
- Autoliquidazioni premi assicurativi INAIL: entro il 20 febbraio;
- Denuncia consuntivo per il servizio sanitario nazionale: entro il 28 febbraio;
- Ritenute fiscali alla fonte ai dipendenti pubblici: entro il 10 gennaio;
- Ritenute fiscali alla fonte (Mod. 101 e 102) al personale: entro il 20 febbraio;
- Denuncia annuale IVA: entro il 5 marzo;
- Dichiarazione dei redditi dell'Ente (Mod. 760): entro il 30 maggio;
- Dichiarazione del sostituto d'imposta (Mod. 770): entro il 30 settembre;
- Rilevazione dati statistici ed economici: entro il 31 maggio.

Per quanto riguarda la gestione di cassa, ai sensi di quanto disposto dall'art. 30 della legge 468/78, l'Ente è tenuto ad inviare al Ministero del Tesoro, entro la fine del mese di gennaio, gli elementi previsionali di cassa per l'anno in corso, nonché quelle presunti di consuntivo riferiti all'anno precedente, trasmettendo entro il 31 luglio la situazione definitiva di cassa derivante al conto consuntivo nonché i dati della gestione trimestrale.

All'Ufficio Ragioneria risulta assegnata una dotazione organica di n. 25 unità, da integrare con almeno 4 o 5 unità di personale con qualifica e professionalità adeguate alla professionalità e specificità dei compiti assegnati.

L'Ufficio Amministrazione, Patrimonio e Affari generali ha svolto la seguente attività:

- formazione, aggiornamento e tenuta degli albi delle ditte fornitrici e relative istruttorie;
- tenuta del libro generale dei contratti;
- gestione del servizio economato, consistente nell'acquisto, conservazione e distribuzione del materiale di cancelleria, stampati e materiale di consumo occorrente alla Sede centrale;
- gestione amministrativa delle auto di servizio ed emanazione di direttive per il corretto utilizzo delle stesse;
- assistenza e controllo per la stipula, il rinnovo e l'aggiornamento dei contratti di affitto delle sedi all'estero e in materia di controversie tra l'Ente e i dipendenti di Delegazioni e Uffici di frontiera (competenza anteriormente attribuita all'Ufficio 1°);
- completamento della pratica in corso da lungo tempo e riguardante il box Enit all'aeroporto Marco Polo di Venezia;
- avvio a conclusione della pratica relativa al fabbricato di proprietà Enit a Madesimo, pendente da decenni;
- predisposizione degli adempimenti relativi alla ristrutturazione dei locali di proprietà dell'Ente a Buenos Aires, ove sarà trasferita la Delegazione che attualmente svolge la sua attività presso locali in affitto;
- predisposizione dei complessi adempimenti connessi con i provvedimenti di sospensione dell'attività di 10 Delegazioni tra dicembre 1993 e marzo 1994;
- predisposizione in via di urgenza, delle convenzioni Enit-ICE e Enit-Camera di Commercio per la ripresa dell'attività delle rappresentanze Enit di Amsterdam, Chicago, Atene e Copenaghen, a seguito della revoca del precedente provvedimento di sospensione da parte del Commissario Straordinario Giancarlo Lunati;



- partecipazione al gruppo di lavoro istituito per la soluzione della vertenza con la ditta Salvato (stand modulare);
- tenuta ed aggiornamento dei registri d'inventario dei beni mobili ed immobili della Sede centrale e delle Delegazioni e Uffici di Frontiera;
- evasione delle pratiche relative all'acquisto di beni di consumo e di beni mobili all'estero;
- avvio del processo di informatizzazione dell'inventario, ai sensi dell'art. 48 del DPR 696/79.

Si è inoltre provveduto a predisporre un piano di razionalizzazione per l'acquisto dei materiali di consumo e per la fornitura degli stessi ai vari uffici istituendo un sistema di controllo per evitare gli sprechi e realizzare economie di gestione.

Il personale addetto al settore ha partecipato ad un corso di specializzazione per le tecniche di redazione e la stipulazione dei contratti nella pubblica amministrazione.

L'Ufficio ha inoltre provveduto ad una serie di adempimenti connessi con la gestione dei PAT - Pacchetti agevolazioni turistiche. In adempimento di quanto disposto dalla legge 556/88 che fissa la data del 31/8/94 come termine ultimo ed improrogabile per il rimborso dei buoni benzina non utilizzati dai turisti stranieri motorizzati, sono stati avviati i necessari controlli sulla gestione PAT ed esaminate le posizioni di ogni Istituto europeo in relazione alla restituzione dei buoni invenduti in giacenza.

Considerato che entro la fine del 1995 l'Enit dovrà portare a conclusione tutte le operazioni relative, il personale dell'Ufficio, in numero sempre più ridotto a seguito del prepensionamento di vari dipendenti, dovrà produrre un notevole sforzo aggiuntivo per il recupero delle somme dovute da vari istituti e non ancora accreditate, nonché per la chiusura dei conti "B" intrattenuti dalle Delegazioni Enit in Europa.

E' in via di completamento la fase di invio al macero di tutti i PAT non distribuiti, nonché di quelli già utilizzati, operazione di particolare delicatezza, data la presenza in ogni pacchetto di una tessera magnetica autostradale tuttora valida e utilizzabile da parte di eventuali possessori.

Il settore degli *affari generali*, che sovrintende alla gestione ordinaria e straordinaria dei servizi comuni della Sede centrale ha assicurato il regolare funzionamento dei seguenti servizi: corrispondenza in arrivo e in partenza e protocollo generale; servizio telefax-telex; fotocopie; centralino telefonico; vigilanza; pulizia locali; disinfezione e manutenzione di tutti gli impianti; manutenzione tecnica delle apparecchiature BULL e delle apparecchiature del CED; organizzazione dei servizi comuni (bar, cinema, sala consiglio, parcheggi); sistema di sicurezza antincendi, etc.

Si è provveduto alla raccolta di leggi e provvedimenti riguardanti il turismo e alla conservazione delle Gazzette ufficiali della Repubblica Italiana e della Comunità Europea.

Sono stati rinnovati tutti i contratti assicurativi relativi a persone e beni. E' necessario, però, che essi vengano a costituire un organico complesso da assoggettare a procedimenti di gara per la maggiore e migliore economia dell'Ente.

E' stato inoltre collegato il centralino telefonico con il CED, al fine di razionalizzare la registrazione e l'uso del mezzo telefonico, contenendone i costi di gestione.

Non sono stati ancora completati i lavori per la trasformazione e l'adeguamento dell'impianto elettrico alle norme di legge, nonché i lavori per l'installazione di una cabina elettrica ENEL in grado di sopperire alle necessità dell'Ente.

Per il servizio anticamera delle due palazzine, è stato istituito un registro dei visitatori intensificando i controlli sui documenti ed istituendo un apposito tesserino di riconoscimento per l'accesso agli uffici.

A seguito del massiccio esodo di personale verificatosi durante il 1994, l'*Ufficio Personale* ha dovuto far fronte ad un notevole aumento della mole di lavoro per la predisposizione, in via di urgenza, degli atti relativi alla cessazione di 94 rapporti d'impiego (dalla compilazione dei fogli del trattamento di pensione al computo delle indennità di anzianità e alla compilazione del Mod. 98.1 per la certificazione dell'intero periodo di servizio del personale interessato).

Tale fenomeno si è verificato in quanto l'E.N.I.T. è rientrato nella previsione normativa di cui all'art. 7 comma 4 del decreto



legge 28 settembre 1994 n. 553 e del successivo decreto legge 28 novembre 1994 n. 654, essendo interessato a processo di riforma, ed il personale ha potuto pertanto usufruire della deroga alla sospensione dei trattamenti pensionistici di anzianità.

In particolare, le dimissioni volontarie dal servizio sono state n. 84 contro le n. 10 registrate nel 1993, mentre le cessazioni dal servizio per limiti di età o per altri motivi (dispensa, decesso, trasferimento ad altro ente, decadenza) non hanno presentato significativi scostamenti rispetto all'anno precedente essendo state n. 10 contro le n. 4 del 1993.

Di conseguenza, la consistenza organica del personale, che alla data del 31 dicembre 1993 era di 300 unità, si è attestata al 31 dicembre 1994 su 208 unità.

Tale fenomeno ha determinato problemi gestionali che questo Ente sta fronteggiando mediante lo snellimento delle procedure e la ridistribuzione dei carichi di lavoro, in attesa di poter bandire pubblici concorsi per le specifiche professionalità necessarie al rilancio delle attività di Istituto.

La struttura in essere degli Uffici in Italia ed all'estero trova origine nelle deliberazioni n. 18 e n. 19 del novembre 1993 con le quali l'Amministratore Straordinario, ha accorpato le funzioni precedentemente svolte da 13 unità organiche della Sede Centrale in 7 uffici ed ha disposto la temporanea sospensione dell'attività di 10 delegazione sulle 25 preesistenti, ripristinandone in seguito 4.

L'attività all'estero è continuata normalmente nonostante il richiamo in Italia di ben 25 dipendenti. Al 31/12/1994 le unità di personale in servizio in Italia erano 185 contro le 249 presenti al 31/12/1993 e le unità in servizio all'estero erano 23 contro le 51 presenti al 31/12/1993.

Le delibere n. 18 e n. 19 del 1993 non sono state formalmente approvate dai Ministeri vigilanti e sono state attuate, pertanto, illegittimamente.

Con delibera del Commissario ad Acta n. 4/94 è stato predisposto un piano di ristrutturazione che prevede:

n. 8 uffici presso la Sede Centrale

n. 12 delegazioni di livello dirigenziale all'estero

n. 17 uffici satellite, variamente dislocati nelle aree delle delegazioni.

Il progetto ha conseguito l'approvazione dei Ministeri vigilanti e l'Ente si accinge ora a programmare la graduale attuazione con l'osservanza delle disposizioni vigenti in materia di mobilità e di attribuzione di incarichi.

L'ipotesi di dotazione organica del personale prevista nella citata delibera n. 4/94 del Commissario Straordinario per complessive 304 unità, rispetto alle 694 unità della precedente dotazione organica, non è stata, invece, approvata da parte dei Ministeri vigilanti in quanto l'Ente non aveva ancora provveduto alla rilevazione dei carichi di lavoro a sensi dell'art. 3 comma 5 della legge 24/12/1993 n. 537.

Tale adempimento è ora in corso, essendo intervenuta l'approvazione da parte del Dipartimento della Funzione Pubblica della relativa metodologia.

Presso le delegazioni E.N.I.T. all'estero, a fianco del personale di ruolo opera personale assunto con contratto di diritto privato ai sensi dell'art. 20 della legge 10/10/1990 n. 292.

Si tratta di personale di cittadinanza non italiana, oppure di personale di cittadinanza italiana residente all'estero da almeno tre anni il cui trattamento economico viene stabilito con riferimento alla normativa contrattuale delle agenzie di viaggio locali.

Attualmente è in corso una revisione di detti contratti locali con l'obiettivo di giungere ad una omogeneizzazione dei vari istituti contrattuali e delle retribuzioni in rapporto alle categorie di inquadramento.

Il personale locale in servizio alla data del 31/12/1994 era di n. 94 unità, variamente ripartite tra le Delegazioni in stretto rapporto con l'impegno promozionale dell'Ente sui singoli mercati.

Il ruolo svolto dal personale locale per il funzionamento degli uffici all'estero è divenuto determinante a seguito della limitazione introdotta dalla legge 292/90 al numero dei dipendenti di cittadinanza italiana assegnabile a ciascuna Delegazione che



non può essere superiore tre unità.

Trattasi di personale cui è affidato lo svolgimento di funzioni che, ai vari livelli, richiedono conoscenze dirette, capacità di comunicazione e di penetrazione sui mercati, allo scopo di supportare al meglio l'attività promozionale dell'Istituto.

L'Amministrazione aveva delineato un progetto di formazione di aggiornamento del personale, da realizzarsi nel corso del 1994.

Peraltro, considerata la indeterminatezza del momento istituzionale, essendo l'Ente soggetto a riforma ai sensi del decreto legge 4 agosto 1993 n. 273 da ultimo reinterato con decreto legge 29 marzo 1995 n. 97 e considerato il consistente e continuo flusso dei dimissionamenti, si è ritenuto di sopassedere da iniziative che avrebbero potuto essere per alcuni versi vanificate.

L'Ufficio del Personale, sempre secondo quanto segnalato dal Direttore Generale, ha curato:

- oltre 100 certificazioni ai sensi della legge n. 15/68, dell'ante-norme sulla documentazione amministrativa e sulla legalizzazione e autenticazione delle firme;
- la predisposizione degli atti per l'applicazione dell'art. 59 DPR 509/79 e successive modificazioni, relativo ai benefici di natura sociale e assistenziale (sussidi, borse di studio, etc.);
- aggiornamento del trattamento economico del personale dirigente e delle categorie equiparate, a seguito del blocco degli incrementi retributivi di cui al decreto legge n. 384/92, venuto meno in forza della finanziaria 1994;
- applicazione della vacanza contrattuale scaturita dall'accordo tra l'ARAN e le organizzazioni sindacali, e relativa ai miglioramenti economici differenziati, in attesa del nuovo contratto di lavoro;
- applicazione dell'art. 3 legge 421/92 relativa alla facoltà di permanenza in servizio oltre i limiti di età;
- computo degli emolumenti per lavoro straordinario attraverso i tabulati di rilevazione delle presenze;
- istruttoria relativa al trattamento economico e giuridico di fine rapporto per tre giornalisti dell'Enit, a seguito del provvedimento di licenziamento adottato dal Commissario Straordinario Giancarlo Lunati;
- applicazione al giornalista tutt'ora in servizio presso l'Enit della coda contrattuale di categoria relativa al periodo maggio-dicembre 1994;
- aggiornamento dei ruoli di anzianità, a seguito del massiccio esodo di personale sopra citato;
- determinazione dell'assegno per nucleo familiare e relativi aumenti ed aggiornamento del trattamento economico per nascita di figli;
- applicazione degli articoli 1 e 2 della legge 336/70 che prevede benefici per gli ex combattenti ed assimilati;
- predisposizione degli atti di delega per polizze assicurative personali;
- determinazione del trattamento previdenziale CPDEL-INPS (riferito alla ricongiunzione per riscatto di laurea e servizio militare), costituzione di rendite vitalizie e regolarizzazione dei periodi contributivi;
- denuncia infortuni per assicurazioni INAIL;
- computo del saldo del premio incentivante 1993 e del compenso incentivante fisso mensile per il 1994, nonché calcolo dell'anticipo del premio per qualifica in rapporto alle effettive presenze in servizio;
- determinazione, con il supporto di un apposito gruppo di studio, dei carichi di lavoro, in applicazione della circolare n. 6 del 23.3.94 sulle attività delle Amministrazioni Pubbliche.

Con riferimento al personale locale, in servizio presso le Delegazioni all'estero, è stata curata l'istruttoria relativa alle nuove assunzioni ed alla sostituzione dei dipendenti che hanno cessato l'attività lavorativa, predisponendo n. 37 determinazioni per il trattamento di fine rapporto dei citati dipendenti.

E' stato avviato un processo di omogeneizzazione degli istituti contrattuali in essere nei vari paesi in cui l'Ente opera e predisposto un nuovo schema contrattuale per le 3 Delegazioni Enit in USA.

Sono state seguite le varie fasi del contenzioso instauratosi a seguito della sospensione dell'attività di varie Delegazioni e dei processi in corso per effetto di rivendicazioni retributive avviate da dipendenti locali in Austria, Spagna, Olanda, Germania e

Portogallo.

Sono stati predisposti gli atti relativi al processo di mobilità trasversale e dall'estero verso l'Italia a seguito delle delibere nn. 18/19 del 1994 dell'Amministratore Straordinario Giancarlo Lunati, che hanno comportato la sospensione dell'attività di 6 Delegazioni Enit all'estero.

Oltre al calcolo delle indennità di servizio, indennità personale, indennità di sistemazione e di richiamo del personale stesso ed alle pratiche relative al trasporto mobili da e per l'estero, si è proceduto all'aggiornamento dei coefficienti di maggiorazione e dei rapporti ragguglio per il personale in servizio all'estero.

Si è proceduto, inoltre, alla trattazione delle pratiche per l'assistenza sanitaria del personale, per il rilascio e rinnovo dei passaporti di servizio e per il controllo delle presenze e dei congedi, delle aspettative e dei permessi, nonché per i rimborsi delle spese di viaggio per le missioni in Italia del personale italiano in servizio presso le Delegazioni all'estero.

Al fine della razionalizzazione delle procedure per la gestione informatica del personale si è proceduto all'immissione nell'elaboratore centrale degli stati matricolari dei dipendenti di cittadinanza italiana, dedicando particolare attenzione ai corsi di formazione ed aggiornamento del personale.

A seguito dell'entrata in vigore del decreto 29/93, sono stati avviati contatti con la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione per lo studio e la messa in opera di specifici programmi di formazione, la cui realizzazione ha dovuto essere rinviata, data la particolarità, del momento istituzionale dell'Enit.

E' stato tuttavia realizzato un corso di formazione presso il CEIDA - Centro Italiano Direzione Aziendale - su temi riguardanti problematiche organizzative e funzionali.

Sono state, inoltre, informatizzate le registrazioni delle assenze/presenze del personale e avviati contatti con la Ragioneria dello Stato per una corretta applicazione di leggi e regolamenti in materia di aspettative del personale.

L'attività di competenza del settore contenzioso è stata particolarmente intensa ed impegnativa, a seguito della circolare prot. DG/1074 del 24.3.93 con cui sono stati riveduti e ridisciplinati l'assetto organizzativo ed operativo dei servizi centrali dell'Enit, con particolare riguardo alle competenze in materia di contenzioso, ripartite tra l'Ufficio Personale e l'Ufficio Affari Generali. Purtroppo in questo settore si sono verificate carenze che hanno determinato notevoli esborsi da parte dell'ENIT, con conseguente denuncia alla competente Procura Regionale della Corte dei Conti.

A seguito della riduzione di L. 12 miliardi del bilancio dell'Ente l'Amministratore Straordinario Giancarlo Lunati ha adottato le deliberazioni n. 18 e 19/93, con le quali è stato ridotto da 13 a 7 l'organico degli Uffici centrali ed è stata sospesa l'attività di 6 Delegazioni Enit all'estero (Barcellona, Dublino, Ginevra, Helsinki, Lisbona, Nizza).

Dette variazioni nell'ordinamento dei servizi hanno comportato una consistente riduzione della dotazione organica del personale in servizio all'estero, che è stato richiamato in Sede centrale. Avverso tali provvedimenti sono stati presentati al TAR del Lazio 3 ricorsi da parte di Dirigenti della sede, ai quali si sono aggiunti i ricorsi inoltrati da 3 giornalisti a seguito della riduzione da 4 a 1 dei posti di giornalista nell'apposito Ufficio stampa dell'Enit e i ricorsi presentati da 2 Dirigenti Superiori, da un Primo Dirigente e da 5 dipendenti di ruolo richiamati in sede centrale.

Permangono in corso di trattazione numerosi ricorsi, nelle varie fasi ed istanze del giudizio.

La segreteria degli Organi Collegiali ha effettuato i prescritti esami di conformità sui vari provvedimenti deliberativi adottati, riferendo direttamente al Direttore Generale e collaborando alla stesura dei verbali degli organi di amministrazione.

Attività promozionale

L'Ufficio Studi, Programmazione e Marketing ha curato l'attività di studi e ricerche, lo studio dei mercati esteri e l'individuazione

zione delle aree su cui concentrare l'attività promozionale nazionale, obiettivi che costituiscono la finalità istituzionale dell'Enit ed uno dei principali presupposti che sono alla base dell'intervento finanziario dello Stato.

L'Ufficio si è dedicato in via prioritaria ai seguenti compiti d'Istituto: monitoraggio nell'attuazione del Piano Promozionale 1993; documentazione e analisi dei risultati dell'attività istituzionale svolta in Italia e all'estero nel 1993; predisposizione della relazione annuale sull'attività svolta nel 1993 dai Servizi Centrali e dalle Delegazioni estere, allegata al Consuntivo 1993; predisposizione del Piano Promozionale Triennale 1995-97; predisposizione del Piano Esecutivo 1995; convocazione di apposite riunioni del Comitato Tecnico Enit/ Regioni per l'analisi e la definizione dei piani promozionali congiunti; raccolta ed elaborazione dei dati statistici sull'andamento del mercato turistico mondiale, formulazione delle previsioni stagionali sul traffico turistico; stampa di rapporti periodici sul movimento turistico internazionale.

Il Piano Promozionale Nazionale-Piano triennale 1995/97, predisposto ai sensi e nelle forme previste dall'art. 7 della legge n. 292 del 11/10/1992, è stato elaborato sulla base delle indicazioni e delle analisi di mercato fornite dalle Delegazioni all'estero e dai Servizi Centrali, nonché dei programmi promozionali e d'investimento delle Regioni sul mercato estero, rispondendo pertanto agli obiettivi di promozione dell'immagine Italia all'estero e di sostegno dell'offerta turistica italiana sul mercato turistico internazionale.

Obiettivo prioritario dell'Enit nel triennio è quello di adeguare i propri metodi di lavoro alle innovazioni tecnologiche e alla comunicazione informatizzata per conseguire la rimodellazione dell'Ente e realizzare i seguenti progetti strategici:

- automatizzare le attività operative e le procedure amministrative, finalizzate al controllo produttivo degli strumenti di promozione;
- costruire le basi informative e dei dati territoriali e tipologici per l'archiviazione, il trattamento e la distribuzione della comunicazione promozionale di prossimità al turista;
- realizzare uno strumento terminale multimediale di prossimità, per fornire e ricevere informazioni per una reale moltiplicazione dei contatti della rete estera dell'Enit con il mercato.

Il Piano Esecutivo 1995 è stato elaborato sulla base delle linee direttrici tracciate dal Piano Promozionale triennale, con l'obiettivo di promuovere lo studio dei processi evolutivi della domanda turistica, allo scopo di saperne cogliere in anticipo gli aspetti più significativi e qualificanti. Si tratta di un impegno di grande rilevanza, sia sotto l'aspetto organizzativo che finanziario, da realizzare anche attraverso il potenziamento della rete di ascolto presso gli uffici Enit all'estero e la stipula di convenzioni con i maggiori centri mondiali di ricerca e le organizzazioni internazionali del settore, come ad esempio la OMT - Organizzazione Mondiale del Turismo - e la ETC - European Travel Commission.

All'Enit, com'è noto, è stato assegnato un budget di L. 50 miliardi per il 1995 con una riduzione di L. 12 miliardi rispetto al 1994. A seguito di tale riduzione, che ha comportato l'adozione di una rigorosa politica di contenimento dei costi di gestione, sia con riguardo al funzionamento che con riguardo al personale, l'Enit ha potuto disporre di un budget che difficilmente consentirà di far fronte ai complessi ed impegnativi compiti di promozione sui mercati in cui l'Ente è chiamato ad operare. Da ciò la inderogabile necessità di pervenire alla individuazione e selezione dei principali obiettivi mirati da raggiungere nel prossimo triennio:

- istituzione di centri di informazione in aree omogenee per la raccolta e la diffusione di materiale informativo sull'offerta italiana sia a operatori esteri che ai turisti individuali, assicurando la migliore divulgazione del materiale nonché il collegamento diretto con le banche dati italiane esistenti nel settore dell'informazione;
- ristrutturazione degli Uffici all'estero articolata anche su aree comprendenti più Stati, al fine di centralizzare al massimo i servizi comuni e creando una rete di stazioni terminali nelle aree di maggior interesse per una migliore penetrazione dell'offerta turistica italiana, in risposta ad un mercato internazionale sempre più esigente e che richiede una presenza promozionale sempre più dinamica, flessibile e aggressiva; - sviluppare al massimo i settori stampa e pubbliche relazioni, potenziando gli uffici stampa in ogni Delegazione, onde fornire ogni necessaria assistenza ai media ed intervenire in tempo reale

a tutela ed a sostegno dell'immagine Italia;

- in sintonia con le strategie e gli obiettivi del Convention Bureau Nazionale Italia, sviluppare il settore del turismo d'affari, anche attraverso la creazione negli uffici di area, di veri e propri esperti o addetti ai rapporti con il mondo delle grandi corporations, compagnie di meetings e congressi e incentives houses straniere;
- sviluppare e attrezzare al meglio, presso gli Uffici Enit all'estero, appositi centri di servizio, in grado di fornire ogni tipo di notizie, informazioni e materiale documentale sui vari segmenti dell'offerta italiana;
- creare un nucleo di valutazione sulla qualità dell'offerta italiana, sulla base di segnalazioni, commenti e interviste fornite dai visitatori stranieri, indispensabile per un adeguamento delle strategie di marketing della nostra offerta turistica nei confronti della domanda internazionale. Ciò soprattutto attraverso appositi sondaggi motivazionali per la rilevazione costante dell'indice di gradimento della clientela estera in visita in Italia nei riguardi della nostra offerta turistica;
- produrre adeguati servizi sia nel campo della ricerca che in quello della promozione, attraverso una marcata presenza delle proprie strutture sul mercato internazionale.

Il Piano Esecutivo 1995 è stato, perciò, elaborato mirando alla realizzazione di un ampio ed articolato programma di iniziative sui mercati esteri, per la promozione e la valorizzazione delle nostre risorse turistiche nelle diverse realtà regionali ed a sostegno dell'attività di commercializzazione dell'industria turistica privata.

Nel corso del 1994 sono stati portati avanti 11 dei 20 Progetti Integrati Interregionali, e precisamente:

- Progetto "ADRIA", con la partecipazione di Veneto, Friuli Venezia Giulia ed Emilia Romagna;
- Progetto "ALPI DEL SOLE", con la partecipazione di Trentino, Alto Adige, Friuli Venezia Giulia, Lombardia, Piemonte, Valle d'Aosta e Veneto;
- Progetto "LAGHI" con la partecipazione di Lombardia, Veneto, Piemonte e Trentino;
- Progetto "GOLFING IN ITALY", con la partecipazione di Liguria, Toscana, Friuli Venezia Giulia, Lazio, Lombardia, Veneto, Alto Adige, Piemonte, Valle d'Aosta e Sardegna;
- Progetto "LA STRADA EUROPEA DEL BAROCCO" con la partecipazione di Lombardia, Piemonte, Liguria, Puglia, Sardegna, Campania, Lazio e Sicilia;
- Progetto "CITTA' D'ARTE", con la partecipazione di Toscana, Veneto, Lazio, Campania e Sicilia;
- Progetto "GUSTO D'ITALIA", con la partecipazione di Piemonte, Liguria, Lombardia e Sardegna;
- Progetto "LA VIA FRANCIGENA" con la partecipazione di Piemonte, Toscana, Lombardia, Liguria, Lazio ed Emilia Romagna;
- Progetto "SENTIERI D'ITALIA", con la partecipazione di Campania, Abruzzo, Molise, Calabria, Basilicata, Puglia, Sicilia e Sardegna;
- Progetto "GENTES", con la partecipazione di Campania, Calabria, Basilicata, Molise, Puglia, Abruzzo, Sicilia e Sardegna;
- Progetto "NETTUNO", con la partecipazione di Campania, Molise, Calabria, Basilicata, Puglia, Abruzzo, Sicilia e Sardegna.

Per la realizzazione di tali progetti l'Ufficio Studi ha indetto 6 riunioni del Comitato tecnico ENIT/Regioni per l'elaborazione degli elementi delle singole convenzioni operative e l'individuazione degli strumenti di comunicazione più adeguati: editoriali, audiovisivi, informativi, ciascuno calibrato e mirato alla promozione dell'immagine e del prodotto turistico nazionale all'estero.

Sono state, inoltre, realizzate 4 riunioni, di cui 1 a Firenze, 1 a Verona e 2 a Venezia per la definizione dei Progetti integrati interregionali di comune interesse.

Si è provveduto alla raccolta, analisi ed elaborazione dei dati statistici e socio-economici sui vari mercati, forniti dalla sedi Enit all'estero, da pubblicazioni specializzate, dalle varie fonti nazionali e straniere, da sondaggi e colloqui con specialisti, profes-



sionisti, ricercatori e operatori vari del mondo turistico, economico e finanziario.

Si è provveduto alla analisi dei mercati esteri in relazione al turismo termale e congressuale, mediante l'elaborazione dei dati forniti dalle Delegazioni Enit all'estero e dalle associazioni pubbliche e private operanti nel settore.

Si è proceduto inoltre all'aggiornamento della schedografia socio-economica di tutti i paesi sedi di Delegazioni Enit, nonché all'aggiornamento della raccolta dei dati statistici in possesso dell'Ufficio, pubblicati annualmente.

Nell'ambito delle analisi sistematiche delle situazioni macro-economiche e turistiche dei mercati turistici emergenti, è stata elaborata una ricerca di mercato sul Brasile, completa di proposta operativa, redatta da un funzionario appositamente dislocatosi in Sud America per meglio valutare la possibilità di una presenza dell'Enit in stretta relazione alla potenzialità del mercato brasiliano.

E' stata svolta una costante azione di consulenza, assistenza e supporto all'attività dell'Ufficio Stampa e degli Uffici della Sede centrale e dell'estero.

In particolare, sono stati pubblicati i seguenti rapporti:

- Il turismo in Italia - I semestre 1993;
- Dati e introiti dei visitatori negli istituti di antichità e d'arte dello Stato, anni 1992-93;
- Statistica del movimento turistico nelle regioni italiane, anni 1991-92;
- Il turismo in Italia, stagione invernale 1993;
- Istituti di antichità e d'arte, dati statistici dei musei statali e non statali;
- Istituti di antichità e d'arte - serie I semestre, anni 1984-94;
- Il turismo termale in Italia, anno 1993;
- Il turismo nelle aree tipologiche.

E' stata aggiudicata alla società Econstat di Bologna una gara di appalto per una ricerca sulla struttura e le tendenze della domanda turistica estera in Italia, finalizzata anche alle specifiche esigenze conoscitive della domanda e dell'offerta dell'area geografica compresa nel progetto Adria.

Sono state avviate le procedure per la realizzazione di una ricerca sul mercato incentives, meetings e congressi in USA, Canada e Giappone, con una speciale sezione dedicata alla Regione Veneto che ha aderito all'iniziativa.

Sono state inoltre avviate le procedure per l'effettuazione di una ricerca motivazionale sul mercato francese, comprensiva della ricerca per conto della Regione Veneto.

E' stata inoltre svolta una campagna di comunicazione diretta all'utente tramite una iniziativa di "direct marketing" in tre paesi generatori della domanda (Austria, Olanda e Svezia), volta a sensibilizzare la classe dei professionisti dei citati paesi, con l'invio di circa 200.000 questionari e la successiva spedizione di 35.000 copie della rivista "La mia Italia" a coloro che avevano risposto al questionario. I dati relativi saranno raccolti, analizzati e valutati da parte della ditta Seat aggiudicataria dell'appalto concorso.

L'Ufficio Studi ha infine attivamente partecipato all'apposito gruppo di lavoro promosso dal Dipartimento al turismo presso la Presidenza del Consiglio in collaborazione con l'Istat, per la omogeneizzazione ed unificazione dei dati statistici pubblicati da parte dei tre soggetti. Questo ha permesso un maggiore coordinamento ed una gestione più efficiente della raccolta e dell'analisi dei dati.

Nell'ambito di un programma più generale che prevede l'inserimento dell'Enit nel Sistema Statistico Nazionale, sarà possibile effettuare in tempo reale elaborazioni più analitiche dei dati di base, offrendo così agli operatori dell'incoming strumenti più efficaci per contrastare la concorrenza. Per lo svolgimento di tale attività l'Ufficio Studi ha speso lire 603.791.110.

Nel corso del 1994 l'Ufficio Relazioni Esterne e Sviluppo ha dato impulso a tutte le attività di commercializzazione attraverso adeguate forme di sostegno agli operatori dell'industria turistica italiana sia in Italia che in occasione di manifestazioni all'estero.



In particolare sono state realizzate in Italia 12 manifestazioni con workshops, d'intesa con Regioni, organismi pubblici e privati ed associazioni:

BUY ITALY, Milano (febbraio), che ha visto la partecipazione di 300 operatori stranieri provenienti da 29 paesi e di 2.000 operatori italiani in rappresentanza di 17 regioni.

La partecipazione finanziaria dell'Enit è stata di circa L. 300 milioni.

B.TEX, Roma (maggio), a cui hanno partecipato 34 operatori provenienti da 22 paesi e 212 operatori italiani (l'anno precedente erano stati invitati 14 operatori stranieri ed un congruo numero di operatori italiani).

THERMALIA, Ischia (giugno), a cui hanno partecipato 54 operatori stranieri in provenienza da 10 paesi e 171 operatori italiani.

L'impegno finanziario a carico dell'Enit è stato di L. 70 milioni.

MEETING DELL'AMICIZIA, Rimini (agosto), a cui hanno partecipato 25 operatori stranieri provenienti dai paesi dell'Est (15 nell'edizione precedente) e 300 operatori italiani (contro i 160 dell'anno precedente). L'Enit ha contribuito con L. 20 milioni.

BETA, Cecina (settembre), a cui hanno partecipato 70 operatori provenienti da 16 paesi e 500 operatori italiani in rappresentanza di tutte le Regioni.

ITINERA, Verona (ottobre), a cui hanno partecipato 36 operatori stranieri e vari operatori italiani.

L'impegno finanziario dell'Enit è stato di L. 60 milioni.

ECOTOUR, Lanciano (ottobre), a cui hanno partecipato 22 operatori stranieri provenienti da 12 paesi che hanno incontrato 193 operatori italiani dell'Abruzzo e del Molise.

BTS, Montecatini (ottobre), a cui hanno partecipato 38 operatori stranieri e 250 operatori italiani (rispettivamente 13 e 200 nel 1993).

B.I.T. MEZZOGIORNO, Taormina (ottobre) a cui hanno partecipato 110 operatori stranieri provenienti da 26 paesi e 300 operatori italiani in rappresentanza delle regioni del Sud Italia (rispettivamente 143 e 180 nel 1993).

Il contributo a carico Enit è stato di L. 60 milioni.

GRANTOUR BUS OPERATOIRS, Verona (ottobre) a cui hanno partecipato 90 operatori stranieri e 300 operatori italiani.

L'impegno dell'Enit è stato di L. 86 milioni.

WORKSHOP SARDEGNA, Alghero (ottobre) a cui hanno partecipato 148 operatori stranieri (88 nel 1993) e vari operatori dell'isola.

BTC, Firenze (novembre), durante la quale è stato realizzato il workshop "INCONTRI" che ha visto la partecipazione di 140 operatori stranieri provenienti da 16 paesi e di oltre 200 operatori italiani.

L'impegno finanziario dell'Enit è stato di L. 150 milioni.



ART CITIES EXCHANGE, Roma, alla sua prima edizione, durante la quale è stato realizzato un workshop dedicato alle città d'arte, con la partecipazione di 93 operatori stranieri provenienti da 28 paesi e di 400 operatori italiani. L'impegno finanziario dell'Enit è stato di L. 100 milioni.

La partecipazione di operatori privati (in particolare albergatori ed agenti di viaggio) e di rappresentanti degli enti pubblici alle più significative manifestazioni internazionali risulta indispensabile al fine di un'adeguata azione di commercializzazione dei prodotti turistici italiani sui mercati esteri.

Nel 1994 l'Enit ha organizzato azioni di commercializzazione con appositi spazi attrezzati allo scopo di assicurare le migliori condizioni per i contatti e le contrattazioni commerciali fra la domanda estera e l'offerta italiana.

Sono state realizzate 34 aree attrezzate in occasione di grandi manifestazioni turistiche all'estero, a cui hanno partecipato 3.317 operatori (un aumento del 105% rispetto al 1993) in rappresentanza di 2.074 agenzie, imprese, associazioni ed enti pubblici, nelle seguenti città:

Manifestazione	Città	Nazione	Periodo	Operatori
VAKANTIEBEURS	Utrecht	Olanda	gennaio	70
GO	Brno	Rep. Ceca	gennaio	27
CMT	Stoccarda	Germania	gennaio	78
BOOT	Dusseldorf	Germania	gennaio	3
FERIEN	Vienna	Austria	gennaio	175
FITUR	Madrid	Spagna	gennaio	86
FERIE	Copenghen	Danimarca	gennaio	37
FERIENMESSE	Berna	Svizzera	gennaio	20
FESPO	Zurigo	Svizzera	gennaio	7
TOURF	Salisburgo	Austria	febbraio	28
REISEN	Amburgo	Germania	febbraio	50
CBR	Monaco	Germania	febbraio	207
TOURISSIMA	Lille	Francia	febbraio	2
FERIENMESSE	San Gallo	Svizzera	febbraio	20
FREIZEIT	Norimberga	Germania	febbraio	31
ITB	Berlin	Germania	marzo	397
UTAZAS	Budapest	Ungheria	marzo	118
SENIOR AKTUELL	Vienna	Austria	marzo	22
SMTV	Parigi	Francia	marzo	21
TUR	Goteborg	Svezia	marzo	91
SAL.VAC.	Bruxelles	Belgio	marzo	38
MAHANA	Lione	Francia	marzo	18
FIBTM	Ginevra	Svizzera	maggio	148
RDA	Colonia	Germania	agosto	227
ITME	Chicago	U.S.A.	settembre	53
MITCAR	Parigi	Francia	ottobre	192
TTW	Montreux	Svizzera	ottobre	274



WTM	Londra	Regno Unito	novembre	517
BTF	Bruxelles	Belgio	novembre	176
TRAVEL TREND	Francoforte	Germania	novembre	77
CARAVAN RAI	Amsterdam	Olanda	novembre	14
REISEMARKT	Colonia	Germania	dicembre	31
TOURISTIK CARAVAN	Lipsia	Germania	dicembre	49

Si è inoltre tenuta la ottava edizione del Tokyo workshop (novembre) al quale hanno partecipato 700 operatori giapponesi e 50 operatori italiani.

Il 1994 ha definitivamente confermato il Club Italia come modello operativo nel cui ambito viene gradualmente ricondotta, d'intesa con le Regioni, tutta l'attività che l'Enit svolge al servizio delle imprese.

Le iscrizioni sono passate dalle 250 del 1992 alle 486 del 1994, con un netto incremento che conferma l'avvenuta transizione della fase di avvio e sperimentazione ad una condizione di piena operatività.

Il conseguimento di questo risultato è stato possibile grazie al potenziamento dell'attività di informazione, assistenza e consulenza svolta dall'Ente nel rapporto con gli operatori e, soprattutto, grazie al miglioramento della qualità dei servizi offerti.

Il settore Relazioni Esterne ha posto in essere e potenziato le strategie di comunicazione dell'Istituto, richiamando l'attenzione delle diverse realtà operanti a livello nazionale ed internazionale nel settore del turismo, in sintonia con le linee tracciate nel Programma Promozionale 1994 ed a sostegno delle attività di commercializzazione del prodotto turistico sia all'estero che in Italia.

Sono stati intensificati con istituzioni, Enti, imprese ed organismi pubblici e privati partecipando a vari convegni, conferenze stampa, riunioni, iniziative speciali e grandi impegni, nonché facendo parte di gruppi di lavoro misti, finalizzati alla promozione dell'immagine dell'Italia all'estero, anche in preparazione del Giubileo del 2000.

Particolare impegno è stato profuso per migliorare e consolidare i rapporti di pubbliche relazioni con giornalisti e rappresentanti della stampa estera in Italia, organizzando numerosi viaggi di studio per la stampa estera in collaborazione con Regioni, vettori nazionali, operatori pubblici e privati, ambasciate ed istituti di cultura.

E' stata fornita assistenza alle Delegazioni Enit all'estero per il miglior successo delle iniziative realizzate nel settore degli educational tours per operatori, giornalisti, troupes televisive e fotografi delle principali testate internazionali.

Sono stati concessi numerosi patrocinii e premi Enit, sotto forma di coppe e targhe, provvedendo alla distribuzione di materiale pubblicitario.

Nel corso del suo primo anno di attività il Convention Bureau Nazionale Italia si è dotato di adeguate strutture organizzative con personale e sede propria, procedendo alla nomina del Presidente, nella persona dell'Avv. Gabriele Moretti e del Vice Presidente nella persona del Sig. Mario Falcone. Fini istituzionali del Convention Bureau sono: promozione dell'immagine dell'Italia congressuale; individuazione dei bacini prioritari della domanda nazionale ed estera; coordinamento e razionalizzazione dell'offerta, adeguandola alle esigenze della domanda congressuale internazionale; istituzionalizzazione dei rapporti tra Enit, Regioni e Convention Bureaux regionali; formazione ed aggiornamento professionale del personale; consulenza e sostegno ai piani promozionali Enit/Regioni.

Particolare attenzione è stata dedicata agli eventi acquisibili per i prossimi anni per i quali il Convention Bureau ha proposto la candidatura dell'Italia. Per il 1996 gli eventi potenzialmente acquisibili sono 7 con circa 5.000 congressisti ed un giro d'affari stimato in L. 19 miliardi.

Per il 1997 sono potenzialmente acquisibili 20 eventi con circa 20.000 congressisti ed un giro d'affari stimato in L. 55 miliardi.

Per il 1998 gli eventi potenziali sono 15 con circa 20.000 congressisti ed un giro d'affari stimato in L. 68 miliardi.



Le città maggiormente interessate sono Roma, Firenze e Venezia.

Particolare impulso è stato dato alla creazione di una banca dati, necessaria per fornire tutti i servizi informativi sulla nostra attrezzatura congressuale e sui principali avvenimenti italiani.

E' stato negoziato un accordo per una promozione congiunta con la Direzione Generale d'area di Londra della carta di credito Visa International. L'iniziativa, che avrà la durata di un anno, prevede una serie di operazioni congiunte, realizzate soprattutto attraverso le delegazioni Enit all'estero, e la produzione di materiale pubblicitario sull'Italia turistica in generale e su Milano, Venezia, Firenze, Roma e Napoli in particolare.

In occasione della presentazione delle manifestazioni previste per il terzo centenario della nascita di Giambattista Tiepolo (1996), è stata organizzata a Venezia una visita guidata alle opere del Tiepolo. L'iniziativa, organizzata in collaborazione con la sede centrale dell'Enit ed alcune delegazioni europee, è destinata alla produzione di pacchetti speciali per il '96 da parte degli operatori turistici specializzati nel settore culturale.

E' stato inoltre creato un osservatorio permanente sulla situazione del turismo estero verso le destinazioni italiane. Attraverso regolari contatti con le delegazioni Enit è stato possibile avere notizie aggiornate circa le tendenze e gli orientamenti dei principali mercati turistici internazionali.

L'Ufficio stampa ha curato i rapporti con la stampa italiana ed estera, dando assistenza a 550 giornalisti italiani e a 40 giornalisti esteri e prestando collaborazione per l'organizzazione di varie conferenze stampa e per la redazione di oltre 120 comunicati, articoli, commenti, interviste e discorsi.

La rassegna stampa, nazionale e regionale, viene compilata quotidianamente selezionando notizie e articoli tratti da 31 quotidiani, 16 riviste, 4 agenzie nazionali, Telpress e dalla stampa settoriale (70 testate). Tale rassegna stampa viene raccolta trimestralmente in volumi.

L'Ufficio ha svolto attività di supporto alla Direzione Generale, agli Uffici della sede centrale ed alle Delegazioni all'estero prestando ogni necessaria assistenza per:

- redazione comunicati stampa;
- informazioni redazionali per la stampa estera;
- organizzazione di conferenze stampa;
- partecipazione ad eventi e riunioni che impegnano la struttura;
- sintesi giornalistiche sulle riunioni interne dell'Ente (Comitato Tecnico Enit/Regioni, stipula di accordi e convenzioni, etc.);
- diffusione di materiale fotografico sull'attività dell'Ente;
- attività di ricerca per la definizione dei testi delle pubblicazioni "Organizzazioni Turistiche Internazionali" e "Repertorio della Stampa Turistica Italiana e Internazionale", da realizzare nel 1995.

L'attività dell'*Ufficio Immagini e Sistemi Multimediali* è stata finalizzata alla realizzazione delle grandi manifestazioni all'estero e in Italia, della vetrinistica, dell'inserzionistica e dell'affissionistica.

Sul capitolo 104040 è stato assegnato un fondo di L. 5.000.000.000, integrato da L. 500.000.000 assegnati in sede di prime variazioni di bilancio, L. 1.700.000.000 in sede di seconde variazioni e L. 1.044.994.000 impegnati a residui '93.

Gli impegni di spesa sono stati così suddivisi:

- | | |
|---|------------------|
| - manifestazioni a totale carico Enit | L. 1.109.859.155 |
| - manifestazioni a partecipazione regionale | L. 4.718.395.601 |
| - prenotazione aree 1° trimestre '95 | L. 2.016.739.244 |

In occasione delle 70 manifestazioni organizzate in Italia e nelle principali città estere, sono state registrate 165 presenze regionali e 13 presenze di operatori privati. Sono stati allestiti e consegnati alle Regioni stands per mq. 3.763 su un'area complessi-

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

va di mq. 9.758, per un'investimento di L. 2.567.500 a carico di Regioni e operatori.

Gli stands Enit e Eni/Regioni sono stati allestiti o attraverso gare effettuate dalle varie Delegazioni (63 manifestazioni), o attraverso la ditta Opla di Pisan di Prato (UD), aggiudicataria della relativa gara d'appalto (Asta Lisbona, Travel Trend Francoforte, Touristik and Caravanning Lipsia, WTM Londra, BTF Bruxelles, Reisemarket Colonia, Caravan Camping Rai Amsterdam).

Va tuttavia rilevato che durante il 1994 è stata registrata una diminuzione delle presenze regionali all'estero da ascrivere soprattutto ai ritardi nelle autorizzazioni da parte del Ministero degli Affari Regionali che ha emanato tassative disposizioni per la razionalizzazione ed il contenimento delle spese. Le citate manifestazioni hanno avuto luogo nelle seguenti città con allestimento di un padiglione Italia (stand espositivo ENIT/Regioni/imprese turistiche):

Manifestazione	Città	Nazione	Periodo
VAKANTIEBEURS	Utrecht	Olanda	gennaio
GO	Brno	Rep. Ceca	gennaio
CMT	Stoccarda	Germania	gennaio
BOOT	Dusseldorf	Germania	gennaio
FERIEN	Vienna	Austria	gennaio
FITUR	Madrid	Spagna	gennaio
FERIE	Copenaghen	Danimarca	gennaio
FERIENMESSE	Berna	Svizzera	gennaio
FERIENMESSE	Basilca	Svizzera	gennaio
FESPO	Zurigo	Svizzera	gennaio
TOURF	Salisburgo	Austria	febbraio
REISEN	Amburgo	Germania	febbraio
CBR	Monaco	Germania	febbraio
TOURISSIMA	Lille	Francia	febbraio
FERIENMESSE	San Gallo	Svizzera	febbraio
FREIZEIT	Norimberga	Germania	febbraio
AMERICAN FILM MKT	Los Angeles	U.S.A.	febbraio
ITB	Berlin	Germania	marzo
UTAZAS	Budapest	Ungheria	marzo
SENIOR AKTUELL	Vienna	Austria	marzo
SMTV	Parigi	Francia	marzo
TUR	Goteborg	Svezia	marzo
SALONE VACANZE	Bruxelles	Belgio	marzo
MAHANA	Lione	Francia	marzo
VACANCEXPO	Bordeaux	Francia	marzo
ACHET	La Serena	Cile	aprile
EIBTM	Ginevra	Svizzera	maggio
INTERTOUR	Hong Kong		maggio
COTAL	Madrid	Spagna	maggio
HOL. TRAVEL SHOW	Melbourne	Australia	giugno
HOL. TRAVEL SHOW	Sydney	Australia	giugno

GOLFING IN ITALY	New York	U.S.A.	luglio
AFTA CONVENTION	Perth	Australia	luglio
RDA	Colonia	Germania	agosto
ABAV	Recife	Brasile	agosto
ITME	Chicago	U.S.A.	settembre
KOREA W. FAIR	Seul	Corea	settembre
INTERBOOT	Friedrichshafen	Germania	settembre
MITCAR	Parigi	Francia	ottobre
TTW	Montreux	Svizzera	ottobre
SKI HAPP	Rotterdam	P. Bassi	ottobre
SALONE MONTAGNA	Toronto	Canada	ottobre
AAAVYT	Cordova	Argentina	ottobre
SALONE VACANZE	Montreal	Canada	ottobre
WTM	Londra	Regno Unito	novembre
BTF	Bruxelles	Belgio	novembre
TRAVEL TREND	Francoforte	Germania	novembre
CARAVAN RAI	Amsterdam	Olanda	novembre
ASTA CONGRESS	Lisbona	Portogallo	novembre
SITV COLMAR	Parigi	Francia	novembre
FREIZEIT HOBBY	Augsburg	Germania	novembre
NIVALIA	Barcellona	Spagna	novembre
TOURISTIK CARAVAN	Lipsia	Germania	dicembre
WORLD TRAVEL FAIR	Tokyo	Giappone	dicembre

Sono state realizzate fuori Piano Esecutivo le seguenti iniziative, regolarmente approvate dal Dipartimento Turismo:

- XII Mostra Europea del Turismo, Roma (aprile)
- Hansa Golf, Amburgo (giugno)
- Il Bus Forum, Terrasini (settembre)
- Wintervakantiebeurs, Utrecht (settembre)
- Fiera Int.le Montecarlo (ottobre)
- Ecotur, Lanciano (ottobre)
- Gulf Tourism Fair, Abu Dhabi (novembre)
- That's Italia Jeddah (novembre)
- Reisemarkt, Colonia (novembre)

Nell'ambito del Piano esecutivo 1994 sono state realizzate le seguenti iniziative in Italia:

- BIT, Milano (febbraio)
- Meeting per l'Amicizia fra i Popoli, Rimini (agosto)

Sul capitolo 104040 sono stati iscritti anche gli importi della vetrinistica all'estero, per complessive L. 400.000.000.

E' stata realizzata una campagna pubblicitaria finanziata dal Dipartimento del Turismo con la legge n. 284/91 per un investimento di L. 3.200.000.000 sui mercati di: Austria, Danimarca, Svizzera, Svezia, Stati Uniti e Giappone, mentre per la Germania è stato utilizzato il mezzo televisivo per un investimento di L. 1.600.000.000.

Secondo il programma esecutivo approvato, sono state predisposte le gare d'appalto per la campagna pubblicitaria 94/95 e la campagna relativa ai progetti integrati interregionali.

Si è dato corso ad una gara europea per l'aggiudicazione di una iniziativa promo-pubblicitaria relativa al progetto "Alpi del Sole", per un investimento di L. 2.800.000.000, rivolta ai mercati di Catalogna, Belgio, Olanda, Germania e zona di Praga Varsavia e Budapest.

A conclusione della campagna sono state inviate alle regioni partecipanti oltre 100.000 coupons di risposta per un seguito di direct mailing informativo.

E' stato realizzato il progetto "Adria", sia in Austria (rivista Autotouring della OAMTC e produzione di videocassette), che in Germania (riviste del gruppo BURDA Bunte Illustrierte, Taumziele e Holiday, inserto di quattro pagine a colori sul Suddeutsche Zeitung), per un investimento rispettivamente di L. 243.173.840 e L. 259.973.000.

In collaborazione con le Regioni Friuli-Venezia Giulia, Veneto, Emilia-Romagna, Liguria e Toscana, è stato realizzato il monitoraggio delle acque di balneazione in collaborazione con l'ADAC, per un investimento di L. 170.880.000. L'ADAC collabora pubblicando gratuitamente sulla propria rivista Motor Welt i risultati di tale campagna e mettendo il proprio servizio informazioni e informatico a disposizione dei richiedenti.

Si è dato corso alla gara europea e dato esecuzione alla campagna pubblicitaria 1994/95 legata ai Progetti "Laghi" e "Golfing in Italy", per un budget complessivo di L. 3.535.000.000: campagna destinata a sensibilizzare quasi 1 miliardo di turisti potenziali sui mercati di Austria, Belgio, Canada, Giappone, Germania, Francia, Olanda, Regno Unito, Svizzera e U.S.A.

Sono stati assegnati alle Delegazioni i fondi per la pubblicità, per un ammontare di L. 700.000.000, da impegnare ottimizzando gli investimenti in relazione ai temi previsti dal piano promozionale.

L'Ufficio Sistemi Informatici, Informativi, Editoriali ed Audiovisivi ha svolto la seguente attività nel settore editoriale:

- studio ed elaborazione delle procedure amministrative per le gare in campo editoriale da indire in ambito comunitario;
- realizzazione del progetto interregionale "Golfing in Italy" con la produzione di una guida e di un opuscolo informativo a carattere generale la cui distribuzione è stata realizzata attraverso riviste specializzate;
- revisione ed aggiornamento della banca dati per la produzione del volume "Musei d'Italia", mediante l'inserimento di un considerevole numero di nuovi musei e gallerie;
- revisione, aggiornamento e stampa della pubblicazione "Organizzazione turistica italiana";
- formulazione invio di una scheda-tipo per il reperimento, tramite Comuni ed APT, di informazioni utili alla realizzazione di una pubblicazione sulle isole minori prevista dall'analogo progetto comunitario;
- studio ed elaborazione dei contenuti editoriali e delle caratteristiche tecniche relative alle pubblicazioni previste nell'ambito dei progetti interregionali "Le grandi città d'arte", "La strada europea del barocco", "Laghi": formulazione, stesura del relativo capitolato tecnico, avvio della produzione editoriale e coordinamento generale dei tempi e dei modi di realizzazione con la ditta aggiudicataria;
- studio ed elaborazione dei contenuti editoriali e delle caratteristiche tecniche relative alle pubblicazioni previste nell'ambito dei progetti integrati interregionali "La Via Francigena" e "Gusti d'Italia": coordinamento in ambito regionale per la definizione delle caratteristiche tecniche della produzione editoriale e cartografica; approntamento del bando ed effettuazione della gara pubblica, con le procedure previste dalla Comunità Europea;
- studio e progettazione di quattro serie di pubblicazioni nell'ambito dei progetti integrati interregionali "Sentieri", "Valli d'Italia" e "Gentes";
- Annuario Alberghi d'Italia 1994: definizione delle nuove modalità di attuazione con i metodi informatici, coordinamento e predisposizione del contratto e della convenzione triennale con l'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato; revisione e ridefinizione di tutte le località; acquisizione e catalogazione delle schede relative alle strutture alberghiere; revisione delle schede pervenute; revisione delle prime stesure; stampa dei tabulati forniti dall'Istituto Poligrafico; supervisione ed acquisizione



dei dati relativi all'Annuario Alberghi, all'indirizzario dell'Organizzazione Turistica Italiana, ai Musei d'Italia ed alla Guida delle Sedi Congressuali Italiane nella banca dati ENITel, residente presso l'IPZS; coordinamento della stampa dell'Annuario Alberghi d'Italia 1994, presso l'IPZS; predisposizione e composizione dei questionari inviati agli esercizi ricettivi tramite Postel per l'aggiornamento della banca dati sulla quale si baserà la produzione dell'Annuario Alberghi d'Italia 1994, presso l'IPZS; predisposizione e composizione dei questionari inviati agli esercizi ricettivi tramite Postel per l'aggiornamento della banca dati sulla quale si baserà la produzione dell'Annuario Alberghi d'Italia 1995:

- acquisizione dati per progettazione e redazione dell'Annuario della Ricettività Complementare mirato alla costituzione della relativa banca dati e successiva stampa;
- acquisizione dati per la "Guida alle sedi congressuali in Italia" mediante estrapolazione dalla banca dati alberghi: invio di una scheda-questionario a tutte le sedi congressuali, acquisizione delle schede, loro elaborazione e costituzione di una banca dati per la successiva redazione e stampa su supporto magnetico e cartaceo;

Nel settore dell'Informatica è stata svolta la seguente attività:

- predisposizione delle procedure relative al bando di gara pubblica per l'affidamento dell'informatizzazione dell'Enit tramite appalto concorso da effettuare con le procedure comunitarie.
E' stato ottenuto il nulla osta da parte dell'AIPA - Autorità per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione -, in relazione al bando stesso ed al capitolato d'appalto, frutto di notevole sforzo ed impegno da parte dell'Ufficio stesso e che costituisce per l'Ente una garanzia in campo procedurale e tecnico;
- acquisizione in banca dati delle manifestazioni 1995 nel settore culturale, folkloristico, turistico, musicale, per la successiva stampa e divulgazione anche tramite supporto magnetico;
- inserimento in apposita banca dati delle informazioni relative al progetto comunitario "Valorizzazione turistica delle isole minori";
- costituzione della banca dati turistica "ENITel" presso l'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato, di facile consultazione per gli abbonati alle banche dati dell'IPZS nonché per gli abbonati al VIDEOTEL, comprendente: dati relativi agli esercizi alberghieri in Italia, con relative tariffe 1994 e servizi offerti; elenco località italiane sedi di esercizi ricettivi; caratteristiche delle località e servizi offerti; indirizzario dell'organizzazione turistica italiana operante sul territorio nazionale ed all'estero; dati relativi ai musei italiani, per i quali è stata prevista la consultazione tramite parole-chiave; elenco delle agenzie di viaggio, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana.

La peculiarità della banca dati ENITel, che ha avuto eco positiva presso importanti organi di stampa del settore turistico, che ne hanno apprezzato la fruibilità e, soprattutto, i bassi costi di allestimento, è che essa può essere agevolmente consultata tramite domande "incrociate", con risposte a quesiti complessi in tempo reale.

Nel settore Audiovisivi è stata svolta la seguente attività:

- avvio del processo di informatizzazione del materiale iconografico;
- revisione del materiale cinematografico;
- ricognizione della fototeca con avvio del progetto di archiviazione delle foto in bianco e nero in appositi contenitori da collocare nei locali del centro stampa;
- produzione di videocassette sui progetti integrati interregionali "Le grandi città d'arte" e "La strada europea del Barocco";
- avvio delle procedure per la gara relativa alla duplicazione di diacolors originali;
- revisione delle diapositive di grande formato giacenti presso l'Ufficio.

Complessivamente sono stati tenuti oltre 1.000 contatti con ditte, Enti e privati cittadini, nonché date in visione 3.000 diapositi-

ve in Italia e 8.000 diapositive all'estero.

Nel settore Informazioni è stata svolta la seguente attività:

- informazioni al pubblico, in italiano ed in lingue estere presso il box informazioni della Sede Centrale;
- diffusione di informazioni per corrispondenza;
- raccolta ed invio periodico alle sedi estere dell'Enit di dati sugli avvenimenti artistici, sportivi e culturali apparsi sulla stampa italiana;
- predisposizione e diffusione delle seguenti "raccolte informative tematiche" particolarmente richieste sui mercati esteri:
 - Calendario Avvenimenti 1994
 - Banca Dati delle Associazioni Musicali
 - Cartelloni dei Teatri lirici e dei Teatri di Prosa
- Carnevale: ricerche sui carnevali italiani meno noti ma di antiche origini;
- diffusione del bollettino "Neve tutto l'anno", comprensivo di dati sullo sci estivo in Italia;
- aggiornamento della banca dati, in previsione del progetto di informatizzazione dell'Enit;
- assistenza alla stampa italiana ed estera per la pubblicazione di articoli, monografie, inserti speciali, ecc. ed alla RAI-TV per la realizzazione di programmi sul turismo.

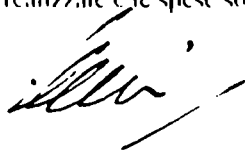
E' stata svolta la seguente attività di diffusione:

- invio agli uffici periferici dell'Enit all'estero di oltre 17.500 colli per un totale di oltre 310.000 kg. di peso, contenenti pubblicazioni ed altro materiale promozionale Enit e delle Regioni;
- invio agli uffici periferici Enit alle frontiere di oltre 900 colli per un totale di oltre 17.500 kg. di peso, contenenti pubblicazioni ed altro materiale promozionale Enit e delle Regioni;
- invio a soggetti privati di oltre 1.900 colli, per oltre 44.500 kg. contenenti pubblicazioni ed altro materiale promozionale Enit e delle regioni;
- emissione di lettere di vettura e controllo delle spedizioni di materiale promozionale;
- gestione del magazzino Enit di Via Licenza;
- disbrigo di pratiche di importazione ed esportazione del materiale promopubblicitario;
- predisposizione ed effettuazione della gara pubblica per la spedizione di materiale promozionale in Italia ed all'estero per il 1995.

Gli obiettivi prefissati sono stati pienamente raggiunti ed in alcuni casi superati, considerata l'esiguità del personale addetto che ha profuso grande impegno e professionalità nello svolgimento dei compiti d'Istituto.

Delegazioni all'Estero

L'attività promozionale svolta nel 1994 dalle 19 Delegazioni Enit all'estero, a seguito della sospensione dell'attività delle Delegazioni di Barcellona, Dublino, Ginevra, Helsinki, Lisbona e Nizza, è stata riportata nelle schede che seguono, numerate da 1 a 7, con le iniziative realizzate e le spese sostenute nei vari settori di attività:



XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Scheda n. 1

RELAZIONE ANNUALE - ATTIVITÀ PROMOZIONALE SVOLTA NEL 1994

DELEGAZIONI	N. RICHIESTE DI INFORMAZIONI				RECLAMI	D I F F U S I O N E M A T E R I A L E									
	scritte	telefoniche	al banco	durante manife- stazioni		EVASI	E.N.I.T.		O.T.P.		FOTO	DIAPO- SITIVE	AUDIO- VISIVI	INVESTI- MENTI (*)	SPESE SOSTE- NUTE (*)
							opuscoli	manifesti	opuscoli	manifesti					
AMSTERDAM	26.823	20.212	8.858	112.000	1.642	86.100	8.950	674.900	12.400	77	930	95	123,0	119,0	
ATENE	2.450	8.500	7.000	4.000	2	16.000	1.500	15.000	700	-	100	40	7,2	5,7	
BRUXELLES	7.000	50.000	24.000	2.300.000	425	46.000	1.500	900.000	3.500	100	250	100	31,2	21,8	
BUENOS AIRES	1.244	4.787	9.397	7.650	-	72.167	-	32.643	1.177	125	40	146	-	10,9	
CHICAGO	600	6.245	329	15.250	29	18.390	3.450	20.980	1.650	90	250	20	-	12,8	
COPENAGHEN	3.180	34.597	3.000	40.000	3	-	-	-	-	4	448	37	52,5	52,8	
DUSSELDORF	18.157	15.402	19.826	60.000	30	80.000	15.000	25.000	2.000	100	780	60	-	81,5	
FRANCOFORTE	15.576	54.730	14.890	250.230	10	438.000	20.620	-	-	186	1.952	153	-	-	
LONDRA	29.776	99.492	64.335	100.000	120	90.000	3.000	116.000	14.918	195	2.350	287	-	79,0	
LOS ANGELES	12.703	41.555	2.430	6.000	19	96.000	6.500	189.000	850	101	683	49	93,4	92,5	
MADRID	5.456	12.500	10.061	51.500	70	170.107	25	101.773	2.775	-	517	15	-	-	
MONACO	24.894	18.137	24.273	325.000	21	67.344	3.750	155.839	2.480	248	2.290	184	-	104,2	
MONTREAL	3.774	17.129	8.872	62.500	10	86.490	8.760	46.657	1.958	33	1.543	83	37,0	25,3	
NEW YORK	35.000	80.000	20.000	18.000	21	140.000	1.000	170.000	1.000	110	400	151	-	108,5	
PARIGI	20.153	66.011	54.825	120.000	37	120.000	-	222.500	-	4.798	-	187	117,5	117,0	
STOCCOLMA	10.000	35.000	30.000	13.500	-	125.000	7.500	230.000	500	3	1.570	145	100,4	93,3	
TOKYO	11.936	26.370	26.223	42.500	23	279.000	3.200	112.000	1.240	197	4.662	379	-	-	
VIENNA	12.468	28.246	101.758	175.600	7	142.200	6.700	223.200	1.730	-	1.275	82	-	39,7	
ZURIGO	22.000	38.000	25.000	9.800	22	31.600	12.000	124.000	1.600	800	3.700	78	62,5	58,6	
TOTALI	263.190	656.913	455.077	3.713.530	2.491	2.104.398	103.455	3.359.492	50.478	7.167	23.740	2.291	(*) 624,7	(*) 1.033,6	

(*) : Gli investimenti e le spese sono espressi in milioni di lire

Scheda n. 2

RELAZIONE ANNUALE - ATTIVITÀ PROMOZIONALE SVOLTA NEL 1994

DELEGAZIONI ENIT	PRODUZIONE EDITORIALE				ALLESTIMENTI VETRINISTICI			INIZIATIVE DI P. R.					
	N. OPUSCOLI		Investi- menti (*)	Spese sostenute (*)	N. Vetrine realizzate	Investi- menti (*)	Spese sostenute (*)	N. Iniziative (contatti, vi- siste, colla- zioni lavoro etc.)	Conferenze stampa interviste, incontri, etc.		N. Comunicati stampa diffusi	Investi- menti (*)	Spese sostenute (*)
	stampati	distribuiti							N. Iniziative	N. Partec.mti			
AMSTERDAM	-	-	-	-	-	-	-	87	15	87	3	8,6	8,6
ATENE	500	500	0,3	0,3	15	5,0	5,0	42	4	25	6	5,0	4,9
BRUXELLES	-	-	70,0	-	60	18,0	17,4	120	25	300	20	11,6	5,2
BUENOS AIRES	5.000	5.000	-	2,2	6	-	1,3	5	-	95	18	-	4,2
CHICAGO	-	-	-	-	16	-	9,1	45	12	325	5	-	0,9
COPENAGHEN	-	-	-	-	4	5,0	5,0	218	-	-	3	8,2	8,2
DUSSELDORF	-	-	-	-	6	-	-	40	8	400	20	-	-
FRANCOFORTE	-	-	-	-	614	162,4	128,3	30	-	-	-	23,7	23,7
LONDRA	90.000	80.000	50,0	-	25	5,0	24,0	300	120	2.000	10	-	30,0
LOS ANGELES	-	-	-	-	20	-	5,0	149	16	72	4	8,6	4,4
MADRID	104.200	67.700	-	22,6	1.702	-	24,9	22	8	60	20	-	13,5
MONACO	-	-	-	-	71	-	47,0	114	23	460	25	-	26,0
MONTREAL	-	-	-	-	16	10,0	10,0	40	14	1.238	20	8,3	8,2
NEW YORK	279.000	244.000	-	124,2	40	20,0	12,6	50	40	100	10	15,0	14,2
PARIGI	-	-	-	-	10	30,0	29,9	30	25	368	16	14,4	14,0
STOCCOLMA	42.000	6.000	62,0	62,0	224	8,5	8,5	180	1	18	3	5,0	4,8
TOKYO	655.000	35.000	-	163,0	3	14,0	12,0	411	55	-	1.000	85,0	85,0
VIENNA	-	-	-	-	15	24,3	24,3	17	9	-	7	10,9	4,5
ZURIGO	1.000	1.000	-	-	15	20,0	19,8	54	16	210	12	27,4	27,1
TOTALI	1.176.700	439.200	182,3	374,3	2.862	322,2	384,1	1.954	391	5.758	1.202	231,7	287,4

(*) : Gli investimenti e le spese sono espressi in milioni di lire

RELAZIONE ANNUALE - ATTIVITÀ PROMOZIONALE SVOLTA NEL 1994

Scheda n. 3

DELEGAZIONI	OSPITALITÀ E ASSISTENZA															
	N. giornalisti		Fam trips organizzati per giornalisti, radio/tv		Sigla vettore	N. giornalisti partecipanti BIT, BTC etc.	Investimenti (•)	Spese (•)	N. operatori assistiti	Educationali organizzati per operatori turistici		N. operatori partecipanti BIT, BTC e altre borse	Investimenti (•)	Spese (•)	Sigla vettore	
	assistenti	ospitati in Italia	N. Iniziative	N. partec. ntl						N. Iniziative	N. Partec. ntl					
	ENIT															
AMSTERDAM	677	32	-	-	AZ/KLM	2	-	-	-	4	1	4	57	-	-	AZ
ATENE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	-	-	AZ
BRUXELLES	50	24	6	15	AZ	5	-	-	-	75	12	40	45	-	-	AZ
BUENOS AIRES	65	-	1	8	AZ	1	-	-	-	-	-	-	17	-	-	AZ
CHICAGO	18	7	2	15	AA/AZ	4	-	-	-	150	2	10	40	-	-	AA/AZ
COPENAGHEN	65	9	-	-	A2	7	-	-	-	482	1	5	37	-	-	AZ
DUSSELDORF	120	7	-	-	A2	2	-	-	-	250	10	-	45	-	-	-
FRANCOFORTE	332	46	21	86	AZ/LH	3	-	-	-	688	1	26	80	-	-	AZ/LH
LONDRA	150	136	122	136	A2	8	-	-	-	500	6	256	137	-	-	AZ
LOS ANGELES	720	5	-	-	-	3	-	-	-	975	1	12	55	-	-	-
MADRID	175	10	10	8	AZ/IG	9	-	-	-	20	1	1	59	-	-	-
MONACO	450	48	28	42	AZ/LH	1	-	-	-	530	7	35	69	-	-	AZ
MONTREAL	54	19	6	14	A2	2	-	-	-	3.372	1	10	20	-	-	AZ
NEW YORK	78	14	-	-	-	-	-	-	-	140	1	15	60	-	-	-
PARIGI	391	154	6	34	AZ/IG	10	-	-	-	1.724	3	21	108	-	-	AZ/IG
STOCCOLMA	160	19	2	13	A2	3	-	-	-	250	1	7	31	-	-	AZ
TOKYO	93	10	-	-	-	3	-	-	-	190	5	43	113	-	-	AZ
VIENNA	14	-	4	-	A2	15	-	-	-	165	13	-	123	-	-	AZ
ZURIGO	80	11	-	-	SBB/AZ	6	-	-	-	-	3	13	56	-	-	AZ
TOTALI	3.692	551	208	371	-	84	-	-	-	9.515	69	498	1.160	-	-	-

(•): Gli investimenti e le spese sono espressi in milioni di lire

Scheda n. 4

RELAZIONE ANNUALE - ATTIVITÀ PROMOZIONALE SVOLTA NEL 1994

DELEGAZIONI	A P P O G G I R E D A Z I O N A L I S U L L ' I T A L I A									
	Articoli spontanei		Collab.ne generica ENIT		Comunicati stampa/interviste		a seguito fam trips		Totale "Articoli sull'Italia"	
	Numero	(*) Valore ipotetico	Numero	(*) Valore ipotetico	Numero	(*) Valore ipotetico	Numero	(*) Valore ipotetico	Numero	(*) Valore ipotetico
AMSTERDAM	410	650,0	150	250,0	11	60,0	25	375,0	596	1.335,0
ATENE	86	310,0	18	141,0	22	46,0	-	-	126	497,0
BRUXELLES	800	800,0	80	120,0	60	100,0	20	80,0	960	1.100,0
BUENOS AIRES	87	460,0	65	992,0	18	100,0	-	-	170	1.552,0
CHICAGO	15	120,0	10	80,0	2	16,0	2	35,2	29	251,2
COPENAGHEN	60	705,0	45	575,0	6	79,0	14	307,0	125	1.666,0
DUSSELDORF	500	-	100	-	-	-	-	-	600	-
FRANCOFORTE	284	2.096,0	67	2.913,4	108	10.229,3	23	755,6	482	15.994,3
LONDRA	150	5.000,0	186	8.200,0	50	200,0	100	2.000,0	486	15.400,0
LOS ANGELES	126	11.200,0	50	4.600,0	10	90,0	2	11,0	188	15.901,0
MADRID	78	1.772,8	172	4.045,6	20	25,2	-	-	270	5.843,6
MONACO	35	175,0	842	3.750,0	32	260,0	28	1.450,0	937	5.635,0
MONTREAL	184	432,8	192	1.173,9	20	48,0	2	4,8	398	1.679,5
NEW YORK	-	-	-	-	-	-	-	-	310	1.020,0
PARIGI	140	4.808,4	79	8.000,0	40	1.540,0	25	6.000,0	284	20.348,4
STOCOLMA	234	1.129,0	11	337,0	4	16,0	8	184,0	257	1.666,0
TOKYO	495	138.782,0	92	8.809,0	42	207,0	9	566,0	638	148.364,0
VIENNA	1.492	5.864,0	7	16,8	62	38,6	12	15,4	1.573	5.934,8
ZURIGO	180	3.000,0	138	2.300,0	32	450,0	18	80,0	368	5.830,0
TOTALI	5.356	177.325,0	2.304	46.303,7	539	13.505,1	228	11.864,0	8.797	250.017,8

(*) : Gli investimenti e le spese sono espressi in milioni di lire

Scheda n. 5

RELAZIONE ANNUALE - ATTIVITÀ PROMOZIONALE SVOLTA NEL 1994

DELEGAZIONI ENIT	A D V E R T I S I N G			P . I . I . Progetti Integrati Interregionali				M A N I F E S T A Z I O N I					
	Numero Inserzioni	Investi- menti (*)	Spese sostenute (*)	Numero progetti	Investi- menti (*)	Spese sostenute (*)	N. Stands (fiere, con- gressi, etc.)	Investi- menti (*)	Spese sostenute (*)	Serate, settimane italiane e altre iniziative		Investi- menti (*)	Spese sostenute (*)
										N. serate	Partecipanti		
AMSTERDAM	1	6,3	6,3	-	-	-	4	204,0	156,0	1	120	-	-
ATENE	5	10,0	10,0	-	-	-	3	91,4	83,5	3	350	15,0	14,4
BRUXELLES	7	25,0	-	-	-	-	2	287,0	269,1	80	2.000.000	-	-
BUENOS AIRES	2	-	11,0	-	-	-	4	-	28,5	3	-	-	-
CHICAGO	-	-	-	-	-	-	7	-	122,3	4	1.400	-	122,3
COPENAGHEN	22	86,0	86,0	-	-	-	1	92,0	91,2	37	-	1,0	1,0
DUSSELDORF	-	-	-	2	-	174,8	8	-	-	7	850	-	-
FRANCOFORTE	-	-	-	-	-	-	38	1.275,6	1.177,9	2	165	26,0	22,4
LONDRA	-	-	71,0	-	-	-	2	-	500,0	-	-	-	-
LOS ANGELES	7	42,4	42,4	1	155,0	155,0	3	38,0	36,0	1	300	35,6	35,6
MADRID	8	-	12,2	1	-	-	3	397,3	-	8	18.000	-	-
MONACO	5	-	11,0	2	-	438,0	4	-	415,0	11	875	-	46,0
MONTREAL	6	83,1	82,3	1	-	-	2	40,0	37,2	77	680.990	-	-
NEW YORK	5	110,5	110,5	1	230,0	-	3	-	103,8	13	20.500	-	-
PARIGI	12	70,0	70,0	-	-	-	7	396,0	383,0	7	17.672	23,4	23,4
STOCOLMA	10	86,0	86,0	-	-	-	2	250,0	250,0	21	500.000	-	-
TOKYO	39	-	155,0	-	-	-	5	207,3	269,1	91	1.733.000	76,8	76,8
VIENNA	10	32,0	32,0	2	84,1	84,1	5	128,9	120,0	5	-	57,7	46,6
ZURIGO	18	65,6	65,6	2	70,0	70,0	7	591,5	586,4	8	-	-	-
TOTALI	157	616,9	851,3	12	539,1	921,9	110	3.999,4	4.537,8	442	4.974.222	235,5	388,5

(*) : Gli investimenti e le spese sono espressi in milioni di lire

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Scheda n. 6

RELAZIONE ANNUALE - ATTIVITÀ PROMOZIONALE SVOLTA NEL 1994

INIZIATIVE A SOSTEGNO DELLA COMMERCIALIZZAZIONE																
DELEGAZIONI	ENIT	N. seminari sales promotions altre iniziative	N. Operatori presenti		N. Giornalisti presenti	Investimenti (€)	Spese sostenute (€)	N. Work shops	N. Operatori presenti		N. Giornalisti presenti	Investimenti (€)	Spese sostenute (€)	N. Shell folders stampati e distrib.	Investimenti (€)	Spese sostenute (€)
			stranieri	italiani					stranieri	italiani						
	AMSTERDAM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ATENE	4	490	-	25	30,0	28,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	BRUXELLES	10	2.000	-	80	30,0	-	-	-	-	-	-	-	-	30,0	-
	BUENOS AIRES	5	343	-	146	-	-	7	5.673	1	125	-	12,3	-	-	-
	CHICAGO	12	3.700	40	30	-	4,4	1	222	17	4	-	20,6	-	-	-
	COPENAGHEN	1	3	-	11	1,2	1,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	DUSSELDORF	4	500	20	20	-	30,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	FRANCOFORTE	18	11.536	-	-	226,9	222,1	1	250	185	-	21,6	17,3	-	-	-
	LONDRA	6	256	150	50	-	41,0	6	2.256	1.100	235	-	-	-	-	-
	LOS ANGELES	40	6.250	22	35	38,9	38,4	1	310	-	12	31,7	-	-	50,0	-
	MADRID	9	473	6	63	50,0	50,0	1	89	39	40	41,0	34,6	-	-	-
	MONACO	8	325	32	9	-	9,0	1	34	200	15	-	30,0	2.000	-	-
	MONTREAL	89	4.598	44	187	37,8	9,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	NEW YORK	19	4.900	154	95	35,7	52,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	PARIGI	13	834	40	95	56,6	56,0	-	-	-	-	-	-	5.000	-	-
	STOCCOLMA	-	-	-	-	-	-	-	450	52	-	-	-	-	-	-
	TOKYO	2	247	-	14	-	33,0	1	650	50	50	200,0	200,0	1.800	30,0	-
	VIENNA	13	123	-	15	-	-	1	65	59	2	30,4	29,8	-	-	-
	ZURIGO	23	785	15	32	90,0	78,2	-	-	-	-	-	-	200	-	-
	TOTALI	276	37.003	523	907	597,1	654,4	20	9.999	1.703	483	324,7	344,6	9.000	110,0	-

(*) : Gli investimenti e le spese sono espressi in milioni di lire

RELAZIONE ANNUALE - ATTIVITÀ PROMOZIONALE SVOLTA NEL 1994

Scheda n. 7

DELEGAZIONI	INIZIATIVE A SOSTEGNO DELLA COMMERCIALIZZAZIONE										PERSONALITÀ, GIORNALISTI E OPERATORI ITALIANI ASSISTITI DURANTE L'ANNO				
	N. semi-nari per conto OTPE e altre iniziative	N. Operatori presenti		N. Giornalisti presenti	Investimenti (*)	N. Cataloghi con programmi su Italia	variazioni % 1994/93	N. pagine cataloghi		variazioni % 1994/93	operatori	giornalisti	personalità varie	membri club Italia	
		stranieri	italiani					dedicate Italia	totale						
ENIT															
AMSTERDAM	-	-	-	-	-	109	+ 4,8%	829	-	+ 13,1%	190	-	25	70	
ATENE	-	-	-	-	-	58	-	332	-	-	20	-	2	-	
BRUXELLES	6	180	10	25	-	60	+ 7,0%	1.384	6.900	+ 17,0%	450	6	100	250	
BUENOS AIRES	-	-	-	-	-	312	+ 16,5%	899	4.442	+ 24,7%	1	-	-	1	
CHICAGO	3	350	45	15	-	32	+ 10,0%	190	828	+ 15,0%	400	50	70	45	
COPENAGHEN	1	-	6	24	-	59	+ 2,0%	753	4.245	+ 18,0%	92	4	11	-	
DUSSELDORF	-	-	-	-	-	202	+ 5,8%	2.801	17.759	+ 8,1%	817	332	-	-	
FRANCOFORTE	3	50	30	24	-	141	-	-	-	-	1.100	10	70	528	
LONDRA	-	-	-	-	-	28	+ 3,0%	148	1.138	+ 2,0%	18	7	3	200	
LOS ANGELES	-	-	-	-	-	82	-	906	8.818	-	150	1	-	80	
MADRID	2	80	40	5	18,0	40	+ 3,7%	403	2.000	+ 2,9%	350	16	80	320	
MONACO	3	1.205	16	25	-	62	+ 82,0%	1.052	2.638	+ 127,0%	57	-	23	21	
MONTREAL	5	29.000	43	99	100,0	-	-	-	-	-	74	-	47	16	
NEW YORK	-	-	-	-	-	267	-	1.947	12.580	-	797	26	158	455	
PARIGI	-	-	-	-	-	65	+ 3,0%	125	1.045	-	800	110	-	140	
STOCCOLMA	3	180	10	66	64,0	80	+ 10,0%	1.400	3.400	+ 10,0%	81	-	24	75	
TOKYO	8	650	65	25	-	119	+ 2,0%	2.123	-	+ 1,0%	440	-	24	242	
VIENNA	5	175	17	54	-	280	+ 3,5%	4.700	19.800	+ 49,7%	700	18	24	550	
ZURIGO															
TOTALI	39	31.987	282	362	(*) 182,0	2.006	(media) + 11,8%	19.992	85.593	(media) + 24,0%	6.537	580	661	3.001	

(*) : Gli investimenti e le spese sono espressi in milioni di lire

Servizio Informazioni e diffusione di materiale

Le Delegazioni hanno svolto una intensa attività informativa, così discriminata: n. 1.375.180 richieste di informazioni (1.531.903 nel 1993), di cui n. 263.190 pervenute per iscritto, n. 656.913 per telefono, n. 455.077 fornite al banco informazioni delle Delegazioni; n. 2.491 reclami (388 nel 1993); n. 3.713.530 informazioni in occasione delle varie manifestazioni estere (3.033.771 nel 1993).

Per l'espletamento di questo importantissimo compito d'istituto sono stati distribuiti più di 5.463.890 opuscoli (5.535.068 nel 1993), di cui 2.104.398 editi dall'Enit e 3.359.492 dalle Regioni e dalle OTP (rispettivamente 1.967.211 e 3.567.857 nel 1993). Sono stati inoltre distribuiti 103.455 manifesti Enit e 50.478 manifesti OTP (rispettivamente 153.601 e 65.443 nel 1993), e dati in prestito a giornalisti, operatori turistici, organizzazioni e associazioni locali più di 7.167 foto in bianco e nero, 23.740 diapositive e 2.291 audiovisivi (rispettivamente 6.622, 29.670 e 2.692 nel 1993).

Per questo servizio è stata sostenuta una spesa complessiva di Lire 1.033.600.000 (L. 923.200.000 nel 1993).

Produzione editoriale

Dopo i ritardi di varia natura che nel corso del 1993 avevano impedito una ottimale attivazione di questo importante strumento promozionale, è ripresa in maniera significativa l'attività editoriale delle Delegazioni che hanno provveduto alla stampa di 1.176.700 opuscoli informativi (varie decine di migliaia di questi saranno editi nel 1995) distribuendone 439.200 copie (rispettivamente 117.500 e 230.750 nel 1993).

A tale titolo è stata sostenuta una spesa di L. 374.300.000 (L. 125.700.000 nel 1993).

Allestimenti vetrinistici

Sono stati realizzati 2.862 allestimenti vetrinistici (5.375 nel 1993) dedicati alle principali tematiche della nostra offerta turistica, sia presso le Delegazioni che presso i maggiori sportelli di vendita dei Tour Operators e delle Agenzie di Viaggio delle principali città estere, grandi magazzini, etc. L'attivazione di questo strumento si è rilevata particolarmente opportuna favorendo una migliore penetrazione, anche commerciale, della nostra offerta.

Sono state complessivamente spese L. 384.100.000 (L. 280.600.000 nel 1993).

Iniziative di Pubbliche Relazioni

Nel settore delle Pubbliche Relazioni sono state realizzate 1.954 iniziative (3.844 nel 1993), fra cui colazione di lavoro, visite e contatti vari, e più di 391 fra conferenze stampa, incontri e interviste, provvedendo alla diffusione di 1.202 comunicati stampa (476 nel 1993) sui principali avvenimenti italiani.

L'attivazione di questo strumento fondamentale per l'attività delle Delegazioni Enit ha consentito di intrattenere proficui contatti di collaborazione con oltre 5.758 personalità del mondo culturale, politico, giornalistico e imprenditoriale dei vari paesi in cui l'Enit si trova ad operare.

E' stata sostenuta una spesa complessiva di L. 287.400.000 (Lire 306.300.000 nel 1993).



Ospitalità e Assistenza

L'attività svolta in questo settore va dalla semplice assistenza tecnica alla preparazione di veri e propri itinerari di viaggi, dalla predisposizione di una normale lettera di presentazione alla organizzazione di un complesso piano di accoglienza e di ospitalità in Italia, sia a favore dei rappresentanti dei principali media che dei maggiori operatori turistici.

Nella apposita scheda sono stati evidenziati anche i dati relativi al numero di giornalisti e operatori che hanno partecipato alle varie Borse, in programma in Italia (Buy Italy, BTC, Thermalia etc.). Sono stati, infine, forniti i dati relativi al numero di giornalisti e operatori che hanno preso parte rispettivamente ai viaggi di studio (fam trips) e di familiarizzazione (educational tours) promossi dalle Delegazioni per rilanciare l'immagine Italia e a sostegno della commercializzazione.

Complessivamente, sono stati assistiti 3.692 giornalisti, di cui 551 ospitati in Italia (rispettivamente 3.235 e 119 nel 1993) e 9.515 operatori, mentre alle varie Borse in Italia hanno partecipato 84 giornalisti e 1.160 operatori (rispettivamente 71 e 1.030 nel 1993) provenienti dai principali Paesi esteri.

Sono stati promossi e realizzati direttamente dalle Delegazioni, senza alcun onere per l'Enit, n. 208 fam trips, a cui hanno partecipato 371 giornalisti ed equipages radio/TV, (rispettivamente 67 e 184 nel 1993), nonché n. 69 educational (44 nel 1993) cui hanno preso parte oltre 498 operatori (483 nel 1993) dei vari Paesi sedi di Delegazione Enit.

Appoggi redazionali

La quantità e soprattutto la qualità degli articoli redazionali gratuitamente pubblicati sulle principali testate internazionali stanno a dimostrare l'importanza del lavoro svolto dalle nostre Delegazioni all'estero sia attraverso l'attività di P.R., e le interviste rilasciate dai Dirigenti e Responsabili delle varie sedi, sia attraverso le informazioni fornite dai servizi centrali competenti, ed in particolare attraverso i viaggi di studio realizzati grazie alla collaborazione delle Regioni e delle principali compagnie aeree che operano voli diretti sull'Italia.

Per il 1994, con l'apporto di 8.797 appoggi redazionali sull'Italia (10.562 nel 1993), fra cui oltre 3.131 (3.882 nel 1993) articoli provocati direttamente dalle iniziative delle nostre Delegazioni o comunque propiziati dalla collaborazione delle stesse, con un ritorno pubblicitario equivalente a circa L. 71 miliardi e 672 milioni (gli articoli spontanei hanno superato i 5.356 per un valore ipotetico di L. 178 miliardi e 325 milioni), il turismo italiano ha marcato la propria presenza sui principali mercati produttori di flussi turistici internazionali.

Advertising

E' stata data esecuzione alla campagna pubblicitaria in vari Paesi realizzando 157 inserzioni (156 nel 1993), per una spesa di Lire 851.300.000 (751.000.000 nel 1993).

Progetti Integrati Interregionali

Sono state realizzate 12 iniziative in attuazione dei Progetti Integrati Interregionali per una spesa di L. 921.900.000 (L. 746.300.000 nel 1993).



Manifestazioni

Per il settore delle manifestazioni è stata sostenuta una spesa complessiva di L. 4.537.800.000 (L. 5.109.600.000 nel 1993).

Le Delegazioni hanno provveduto all'allestimento ed alla realizzazione di 110 stands in occasione delle principali Fiere internazionali, Saloni di Vacanze, Congressi, etc. Gli stands dell'Enit, allestiti per il servizio di informazioni e di assistenza al grande pubblico dei visitatori, sono stati appositamente attrezzati con aree riservate alla commercializzazione ed all'accoglienza dei membri del Club Italia.

Sono state, inoltre, realizzate n. 442 iniziative varie (571 nel 1993), fra cui serate, giornate e settimane italiane, per una spesa complessiva di L. 388.500.000 (L. 87.800.000 nel 1993).

Iniziative a sostegno della commercializzazione

Le Delegazioni hanno svolto una intensa azione di supporto alle attività di commercializzazione del prodotto turistico italiano nei vari mercati, mettendo a disposizione notevoli risorse finanziarie, professionali ed umane allo scopo di favorire al massimo l'incontro tra Regioni, Enti e operatori italiani e le loro controparti estere.

Sono stati realizzati 276 seminari, sales promotions e incontri operativi, (233 nel 1993) con la partecipazione di 37.003 operatori stranieri, 907 giornalisti e 523 operatori italiani, per una spesa complessiva di Lire 654.400.000 (L. 804.300.000 nel 1993).

Sono stati, inoltre, realizzati n. 20 workshops (11 nel 1993), cui hanno partecipato 9.999 operatori stranieri (2.955 nel 1993), 1.703 operatori italiani (632 nel 1993) e 483 giornalisti, (131 nel 1993), per una spesa complessiva di L. 344.600.000 (L. 306.900.000 nel 1993).

Allo scopo di propiziare una migliore penetrazione della nostra offerta turistica attraverso il lancio di prodotti diversificati e di pacchetti ad hoc, si è provveduto, in alcuni mercati, all'offerta di incentivi ai tour operators ed alla stampa di 9.000 shell folders, molto richiesti e particolarmente utili ai fini della diversificazione della nostra offerta e dell'aumento delle pagine sull'Italia. A tale scopo è stata sostenuta una spesa complessiva di L. 110.000.000.

Altre iniziative

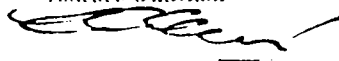
Nella scheda n. 7 sono stati riportati i dati relativi alle iniziative di commercializzazione promosse per conto della OTP: n. 39 seminari (24 nel 1993), realizzati con la partecipazione di 31.989 operatori esteri, 282 operatori italiani e 362 giornalisti.

Sono stati, inoltre, riportati i seguenti dati relativi ai cataloghi di viaggio pubblicati nei vari Paesi: 2.006 cataloghi con programmi sull'Italia (1.257 nel 1993) e 19.992 pagine dedicate all'Italia (14.040 nel 1993), su un totale complessivo di 85.593 pagine pubblicate nel 1994.

Nell'ultima colonna della scheda è stato riportato il numero degli italiani che hanno partecipato alle varie iniziative in programma all'estero, fruendo dell'assistenza prestata dalle Delegazioni Enit, così distinti: n. 6.537 operatori; n. 580 giornalisti; n. 661 personalità; n. 3.001 membri del Club Italia.

Il Commissario Straordinario

Amedeo Ottaviani



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

R E L A Z I O N E

AL CONTO CONSUNTIVO 1994

L'intero anno 1994 è stato caratterizzato dalla straordinarietà della gestione politico-amministrativa dell'Ente che, per lunghi periodi, è rimasto anche privo dell'organo di vertice.

In particolare, scaduto il 13 aprile 1994 l'incarico conferito all'Amministratore straordinario Dott. Giancarlo Lunati con DPR del 12.10.93, a seguito del diniego di visto opposto dalla Corte dei conti al provvedimento di proroga dell'incarico stesso, l'Ente è stato amministrato, in regime di "prorogatio" (DL 179/1994), fino al 27.5.1994.

Spirato anche quest'ultimo termine senza che si sia proceduto alla ricostituzione degli organi ordinari di amministrazione (Consiglio e Presidente) l'Ente è rimasto privo di vertice di governo fino alla nomina di un Commissario ad acta (DPR 8.8.1994) incaricato, entro un periodo di tempo non superiore a novanta giorni - termine poi prorogato per altri 45 giorni (DPR del 22.11.1994) ed, infine, portato al 30.1.1995 con DPR 28.12.1994 - essenzialmente di convocare l'Assemblea per gli adempimenti previsti dall'art. 13 legge n. 292/90 e per la designazione dei consiglieri di amministrazione assicurando, nel contempo, la continuità della gestione dell'Ente.

Queste vicende non potevano non aver incidenza sulla ordinata gestione dell'Ente. Si è continuato, infatti ad

assistere ad una sensibile crescita dei residui sia attivi che passivi, nonostante si sia operato, nel corso dell'anno, un sensibile smaltimento di quelli relativi ad annualità pregresse.

Non si è però assistito ad una inversione di rotta (auspicata dal Collegio e dal Magistrato delegato al controllo) in tema del recupero dei crediti dell'Ente nei confronti dei soggetti privati che partecipano alle manifestazioni dell'Ente, molti dei quali relativi ad esercizi precedenti il 1994 (alcuni del 1986) per oltre 450 milioni di lire, nè sembra che l'ENIT abbia sempre attivato in merito tutte le necessarie azioni, ivi comprese quelle di natura contenziosa.

Altrettanto si deve dire per i crediti vantati dall'Ente nei confronti delle Regioni, come sarà meglio dettagliato nel prosieguo.

Si è anche registrata una certa supplenza nelle scelte di competenza dell'organo politico o di governo dell'Ente, da parte della struttura amministrativa che, in più occasioni, è apparsa superare i limiti della propria competenza come delineati dal DPR 29/93 e dalle circolari con le quali l'ENIT ha dato ad essa attuazione. Si segnalano, in proposito, a puro titolo esemplificativo, la delibera n. 549/94 del 13.9.94 del Direttore generale con la quale vengono assunte decisioni in ordine alla destinazione da dare all'ufficio di Nizza, chiuso con provvedimento dell'Amministratore straordinario n. 19/93, e la delibera n. 752 del 15.11.94 con la quale vengono disposti interventi promozionali sul mercato sovietico indicati nel

programma per il 1995 non ancora approvato dall'Assemblea dell'Ente e, comunque, non preceduti da una previa intesa con l'Amministrazione vigilante.

Sul versante delle entrate rispetto all'esercizio precedente, al di là delle variazioni del contributo statale, passato da 62 a 50 miliardi di lire e che ancora rappresenta circa il 90% delle entrate, è da registrare una sensibile riduzione dei trasferimenti da parte delle Regioni, che a fronte di accertamenti per lire 8.079.800.000 nel 1993 presentano, nel 1994, 3.700.200.000 lire accertate.

Quest'ultimo dato diventa poi allarmante se si considera che, a fronte di previsioni iniziali per lire 10 miliardi sul capitolo 204010 (relativo alla compartecipazione delle Regioni alle azioni promozionali sui mercati esteri) e di previsioni assestate per lire 5.000.000.000, sono state effettivamente riscosse solo lire 2.177.654.902 mentre rimangono da riscuotere 1.522.545.098 con una mancata entrata, rispetto alle previsioni definitive, di lire 1.299.800.000.

Complessivamente, considerati anche i precedenti esercizi, l'Ente vanta un credito, nei confronti delle Regioni, di 4.157.046.449 lire.

Questo fenomeno è stato più volte sottolineato dal Collegio e dal Magistrato ma, purtroppo, non è stato ancora portato a soluzione.

15

Si segnala, pertanto, l'esigenza che l'Ente, anche per non incorrere in ipotesi di danno patrimoniale, proceda con sollecitudine al recupero di tali somme.

Si sono, inoltre, registrati notevoli scostamenti fra previsioni, impegni di spesa e pagamenti anche sul versante delle spese dove, solo per le spese promozionali, a fronte di previsioni per lire 19.900.000.000 sono stati effettuati impegni per lire 16.835.777.000 con una economia di ben lire 3.064.223.000, segno, questo, di incapacità dell'Ente di raggiungere tutti gli obiettivi prefissati.

Sarebbero, pertanto, necessari interventi urgenti ed adeguati, da parte degli organi dell'Ente, per una migliore efficienza e produttività nell'impiego delle risorse finanziarie a disposizione.

Deve, infine, sottolinearsi che le risultanze di bilancio espongono un avanzo di amministrazione, al 31.12.1994, di circa otto miliardi di lire che, se pur inferiore di quattro miliardi di lire a quello dello scorso anno, rappresenta pur sempre un ulteriore indice di non piena funzionalità della gestione economico-finanziaria dell'Ente, per il mancato impiego di somme che avrebbero potuto essere proficuamente utilizzate in attività di promozione turistica.

Ciò premesso, si procede a riassumere il conto consuntivo finanziario, sulla base delle risultanze di competenza (accertamenti ed impegni) e di quelle di cassa (riscossioni e pagamenti).

GA

Gestione di Competenza (in migliaia)

E N T R A T E

	PREVISTE	ACCERTATE	SCOSTAMENTO (Rispetto alle Previsioni)
TITOLO I°			
Entrate contributive	----	----	----
TITOLO II°			
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	55.500.000	53.845.000	- 1.655.000
TITOLO III°			
Altre entrate	1.270.000	1.419.278	+ 149.278
TITOLO IV°			
Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	251.000	36.840	- 214.160
TITOLO V°			
Entrate derivanti da trasfe- rimenti in conto capitale	----	----	----
TITOLO VI°			
Accensioni di prestiti	<u>320.000</u>	<u>390.879</u>	+ <u>70.879</u>
TOTALE TITOLI I°- VI°	57.341.000	55.691.998	- 1.649.002
TITOLO VII°			
Partite di giro	<u>54.050.000</u>	<u>53.801.000</u>	- <u>249.000</u>
T O T A L E	111.391.000	109.492.998	- 1.898.002

la

U S C I T E

	PREVISTE	IMPEGNATE	SCOSTAMENTO (Rispetto alle Previsioni)
TITOLO I°			
Spese correnti	62.118.000	56.442.868	- 5.675.132
TITOLO II°			
Spese in conto capitale	6.563.000	6.318.327	- 244.673
TITOLO III°			
Estinzione di mutui ed anticipazioni	<u>320.000</u>	<u>390.879</u>	+ <u>70.879</u>
TOTALE TITOLI I° - III°	69.001.000	63.152.074	- 5.848.926
TITOLO IV°			
Partite di giro	<u>54.050.000</u>	<u>53.800.769</u>	- <u>249.231</u>
T O T A L E	123.051.000	116.952.843	- 6.098.157

Gestione di Cassa (in migliaia)

E N T R A T E

	PREVISTE	RISCOSSE	SCOSTAMENTO (Rispetto alle previsioni)
TITOLO I°			
Entrate contributive	----	----	----
TITOLO II			
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	59.342.552	55.018.980	- 4.323.572

TITOLO III°

Altre entrate	1.535.696	1.276.269	-	259.427
---------------	-----------	-----------	---	---------

TITOLO IV°

Entrate per alienazione
di beni patrimoniali e
riscossione di crediti

224.464	146.171	-	78.293
---------	---------	---	--------

TITOLO V°

Entrate derivanti da trasfe-
rimenti in conto capitale

----	----	----
------	------	------

TITOLO VI°

Accensione di prestiti	<u>320.000</u>	<u>390.879</u>	+	<u>70.879</u>
------------------------	----------------	----------------	---	---------------

TOTALE TITOLI I° - VI°	61.422.712	56.832.299	-	4.590.413
------------------------	------------	------------	---	-----------

TITOLO VII°

Partite di giro	<u>57.006.440</u>	<u>55.640.234</u>	-	<u>1.366.206</u>
-----------------	-------------------	-------------------	---	------------------

T O T A L E	118.429.152	112.472.533	-	5.956.619
-------------	-------------	-------------	---	-----------

U S C I T E**PREVISTE****PAGATE****SCOSTAMENTO**

(Rispetto alle
Previsioni)

TITOLO I°

Spese correnti	74.521.916	61.326.751	-	13.195.165
----------------	------------	------------	---	------------

TITOLO II°

Spese in conto capitale	6.261.843	5.129.337	-	1.132.506
-------------------------	-----------	-----------	---	-----------

TITOLO III°

Estinzioni di mutui
ed anticipazioni

<u>2.715.000</u>	<u>237</u>	-	<u>2.714.763</u>
------------------	------------	---	------------------

TOTALE TITOLI I° - III°	83.498.759	66.456.325	-	17.042.434
-------------------------	------------	------------	---	------------

64

TITOLO IV°

Partite di giro	<u>54.780.226</u>	<u>54.457.329</u>	<u>- 322.897</u>
T O T A L E	138.278.985	120.913.654	-17.365.331

RESIDUI

La gestione finanziaria dell'Ente continua ad essere fortemente caratterizzata dalla presenza di una ingente massa di residui, sia attivi che passivi, ovvero di somme che dovevano essere riscosse (e non lo sono state) e di somme che dovevano essere pagate (e non lo sono state) nei rispettivi esercizi di competenza.

La questione è sempre stata oggetto di attenzione da parte dello scrivente Collegio che ne ha fatto argomento di continue sollecitazioni, anche per le vie brevi, agli organi di gestione dell'Ente.

La situazione dei residui espone, al 31.12.1994, sul versante delle entrate, un totale di residui attivi di ben 14.305.083.160 lire - con una formazione di residui, nel solo esercizio 1994, di lire 6.765.292.861 - e sul versante delle uscite un totale di residui passivi di lire 36.362.148.055 con una formazione di residui, nell'esercizio 1994, di lire 13.752.016.039.

Ciò, oltre a denotare una incapacità dell'Ente a riscuotere i propri crediti ed una notevole ed improduttiva incapacità di spesa, nell'esercizio di competenza, concorre a determinare un avanzo di amministrazione di circa 8 miliardi che, come si è già avuto modo di rilevare in precedenza, è indice di ipofunzionalità dell'Ente.

Si dà, comunque, atto che nel corso del 1994 si è proceduto ad un sensibile smaltimento tanto dei residui attivi che di quelli passivi con una minore consistenza, al 31.12.94, rispettivamente di 3.157.000.000 e di 7.182.000.000.

Deve anche precisarsi che tra i residui passivi è iscritta la somma di lire 14.475.681.175 relativa alla gestione del servizio agevolazioni turistiche (delle quali lire 9.362.510.037 sono depositate sul c/c 210507 intrattenuto dall'Ente presso la BNL e la rimanente somma sul conto infruttifero presso la tesoreria unica).

Trattasi di somma (sulla cui collocazione tra i residui si nutrono perplessità) che, nella quasi totalità, potrebbe spettare allo Stato (a norma dell'art. 9 della legge 22.2.1982, n. 44) e che, per ora, e come prima detto, in parte è depositata su un conto corrente bancario fruttifero dal quale sono stati tratti interessi per lire 555.320.098.

Sulla questione, comunque, il Collegio ed il Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo, mentre stanno operando un conclusivo approfondimento, insieme con la struttura amministrativa dell'Ente, sollecitano quest'ultimo ad adottare, con urgenza, i relativi provvedimenti, posto che la questione si trascina ormai da diversi anni.

LA

Residui attivi:

(comprese lire 555.320.098 relative al servizio agevolazioni turistiche)

Consistenza al 1° gennaio 1994	17.462.065.692
Riscossioni	9.745.058.862
Minori accertamenti	177.700.577
Maggiori accertamenti	484.046
Residui smaltiti	<u>9.992.275.393</u>
Residui esercizi precedenti	7.539.790.299
Residui dell'esercizio 1994	<u>6.765.292.861</u>
Totale residui attivi al 31.12.1994	14.305.083.160

Residui passivi:

(comprese lire 14.475.861.175 relative al servizio agevolazioni turistiche)

Consistenza al 1° gennaio 1994	43.554.231.677
Pagamenti	17.712.827.350
Minori accertamenti	3.231.274.211
Maggiori accertamenti	1.900
Residui smaltiti	20.944.099.661
Residui esercizi precedenti	22.610.132.016
Residui dell'esercizio 1994	<u>13.752.016.039</u>
Totale residui passivi al 31.12.1994	36.362.148.055



SPESE DI PERSONALE

Le spese del personale nel 1994 hanno rappresentato poco più del 46% della spesa complessiva dell'ENIT, al netto delle partite di giro, con una sostanziale stabilità rispetto all'anno precedente, quando rappresentarono il 45%.

Il preventivo assestato aveva stanziato, per tale aggregato di spesa, 30.603 milioni di lire mentre l'impegno effettivo è risultato di 29.175 milioni, con una economia di 1.428 milioni di lire.

La spesa complessiva per il personale ENIT è, pertanto, stata di 33.861 milioni nel 1993 e di 29.175 milioni nel 1994 con un minore impiego, nell'ultimo anno, di 4.686 milioni di lire.

Questo risultato è dovuto, in larga misura, alla cessazione dal servizio del personale di ruolo nel corso dell'anno che non è stato sostituito (91 unità di ruolo).

Al 31.12. 1994 il personale in servizio presso l'ENIT era rappresentato da 209 unità di ruolo (si ricomprende il Direttore generale) più un giornalista a contratto e 94 impiegati locali in servizio presso gli uffici ENIT all'estero.

Rispetto al 1993 si è, pertanto, avuta una contrazione del personale di ruolo di 91 unità (più 3 unità di personale a contratto) e di 32 unità di personale locale.

1A

Quest'ultima è dovuta alla chiusura di alcune sedi all'estero, chiusura disposta con provvedimenti illegittimi in quanto la deliberazione n. 19/93 adottata dall'Amministratore straordinario e con la quale si ridisegnavano le sedi all'estero dell'ENIT non ha conseguito preventivamente (e nemmeno successivamente) l'approvazione ministeriale, come previsto dalla legge 292/90.

Per una visione complessiva di quanto l'Ente ha erogato per il proprio personale occorre tener conto anche del capitolo 215010 sul quale sono state liquidate le indennità di anzianità al personale cessato dal servizio.

L'andamento registrato dal capitolo, negli ultimi due anni, è stato il seguente:

CAPITOLO	1993	1994	DIFFERENZA
215010	1.917 milioni	5.816 milioni	+ 3.899 milioni

64

COSTO TOTALE DEL PERSONALE (in milioni di lire)

<u>STIPENDI, ASSEGNI FISSI, ONERI CONNESSI</u>	<u>1 9 9 4</u>
-Stipendi Dir. Generale e personale	15.126,0
-Stipendi personale locale estero	5.458,5
-Fondo miglioramento efficienza	1.482,4
-Trattamento missioni Italia ed estero	630,6
-Rimborso spese trasporto	743,5
-Oneri previdenziali ed assistenziali	3.966,8
-Oneri previdenziali personale locale estero	1.144,9
-Altri oneri sociali	124,1
-Corsi formazione personale	13,4
-Rimborso spese di viaggio	42,5
-Compenso straord. dirigenti	309,2
-Sussidi e prestiti al personale	<u>132,6</u>
T O T A L E	29.174,5

14

SITUAZIONE DEL PERSONALE IN SERVIZIO

R U O L O (31.12.1994)	Dotazione		
	Organica	Italia	Estero
Dirigente superiore	10	3	3
Dirigente	19	5	6

QUALIFICA FUNZIONALE

Liv. 9° e qualif. ad esaurim.	61	20	9
Livello 8°	96	50	5
Livello 7°	163	42	-
Livello 6°	174	45	-
Livello 5°	107	4	-
Livello 4°	43	16	-
Livello 3°	21	1	-
Pers. a contratto collettivo	<u> </u>	<u>1</u>	<u>-</u>
T O T A L E	694	187	23

Personale locale in servizio all'estero

Categoria 1° - Concetto	38
Categoria 2° - Esecutiva	48
Categoria 3° - Ausiliaria	<u>8</u>
Totale pers. locale estero	94

**CONSISTENZA DEL PERSONALE PRESSO GLI UFFICI
E.N.I.T. ALL'ESTERO AL 31.12.1994**

<u>S E D I</u>	<u>Pers. di ruolo</u>	<u>Pers. locale</u>
AMSTERDAM	Responsabile	2 Unità
ATENE	Responsabile	2 "
BRUXELLES	Responsabile	2 "
BUENOS AIRES	8° Livello	4 "
CHICAGO	Dirigente	2 "
COPENAGHEN	Responsabile	2 "
DUSSELDORF	Responsabile	3 "
FRANCOFORTE	Dirigente + 8° Livello	9 "
LONDRA	Dirigente + 8° Livello	9 "
LOS ANGELES	responsabile	5 "
MADRID	Dirigente	6 "
MONACO	Responsabile	6 "
MONTREAL	Responsabile	2 "
NEW YORK	Dirigente + 8° Livello	7 "
PARIGI	Dirig. Sup. + 8° Liv.	10 "
STOCCOLMA	Dirigente	4 "
TOKIO	Dirigente	9 "
VIENNA	Responsabile	4 "
ZURIGO	Responsabile	4 "
T O T A L E	Pers. di ruolo 23	Pers. locale 94

1A

SPESE PROMOZIONALI

Le spese promozionali hanno subito, nel 1994, un notevole ridimensionamento rispetto a quelle sostenute nell'anno precedente.

Si è, infatti, passati da impegni di spesa per 27,3 miliardi di lire nel 1993 a poco più di 16,8 miliardi nel 1994 (su una previsione di 20 miliardi di lire) con una contrazione di oltre 10 miliardi di lire (-38,41%) ed una economia, nell'esercizio di competenza, di oltre 3 miliardi di lire, metà della quale registrata nel solo settore delle spese per pubblicazioni (come in precedenza sottolineato).

Di rilievo anche le economie registrate nei capitoli 104010 (pubblicità) e 104040 (partecipazione ed organizzazione di fiere, mostre ecc.).

La contrazione, pertanto, non trova solo giustificazione nelle minori entrate per ridotto contributo dello Stato, bensì anche in fattori strutturali, organizzativi e procedurali, (come nel caso della pubblicazione tascabile "La mia Italia") che non hanno consentito la piena utilizzazione delle risorse finanziarie disponibili, deficienze che dovrebbero essere, al più presto, eliminate.

Si riporta, di seguito, un dettaglio delle spese in questione.

1A

(in migliaia)

CAPITOLI	PREVISIONE	IMPEGNI	ECONOMIE
104010 - Pubblicità su stampa, radio-tv. e varia	1.760.000	1.511.550	248.450
104020 - Realizzazione e stampa di pubblicazioni promozionali, informative e periodiche	2.700.000	1.092.619	1.607.381
104030 - Servizi informa- tici ed acquisizione di materiale banca dati	400.000	310.947	89.053
104040 - Organizzazione e partecipazioni a fiere, mos- tre, esposizioni, convegni congressi ed altre manifest.	7.200.000	6.825.788	374.212
104050 - Organizzazione e gestione incontri per la commercializzazione della offerta turistica incent.	3.000.000	2.806.768	193.232
104060 - Realizzazione, produzione, acquisto e rielaborazione di prodotti audiovisivi e servizi fotografici	250.000	214.750	35.250

1A

104070 - Pubbliche relazioni organizzazione e gestione incontri stampa, viaggi studio per giornalisti e opinion leaders e acquisto di materiale di supporto	400.000	343.400	56.600
104080 - Programmazione, studi, ricerche di mercato elaborazioni statistiche e per la stampa della relati- va modulistica	700.000	603.791	96.209
104090 - Progetti speciali	----	----	----
104091 - Realizzazione della gestione del servizio buoni benzina	----	----	----
104100 - Realizzazione e gestione del sistema di informatica turistica	870.000	802.694	67.306
104101 - Realizzazione e gestione del sistema di informatica turistica rela- tivo alla gestione del ser- vizio agevolazioni turistiche	30.000	13.254	16.746

104110 - Distribuzione del materiale promo-pub- blicitario	2.000.000	1.801.565	198.435
104111 - Distribuzione dei PAT e del materiale di sup- porto	20.000	----	20.000
104130 - Associazione ad Enti ed Organizzazioni nazionali ed internazionali di studio e ricerca sul turismo	400.000	374.844	25.156
104140 - Acquisto e abbo- namento a riviste, giornali e servizi stampa funzionali all'attività promozionale	160.000	133.550	26.450
104150 - Spese di rappre- sentanza	<u>10.000</u>	<u>256</u>	<u>9.744</u>
Totale spese promozionali	19.900.000	16.835.776	3.064.224

In più occasioni la Sezione di controllo della Corte dei Conti e lo stesso Collegio avevano rilevato l'inesatta allocazione delle spese promozionali nella categoria IV del bilancio dell'Ente, spese per acquisto di beni di consumo e servizi, piuttosto che nella categoria V, spese per prestazioni istituzionali.

lt

Detta osservazione risulta oggi condivisa sia dal Ministero del Tesoro (nota n. 102732 del 16.2.95) che dall'Amministrazione vigilante (nota n. 633 del 13.3.95).

Pertanto, pur prescindendo dal momento attuale della rendicontazione dell'esercizio 1994, che è opportuno si rifaccia all'impostazione data al bilancio in sede di previsione, il Collegio ritiene che la questione debba essere portata "a regime" (ed in tal senso si responsabilizza l'Ente) almeno in occasione delle prime variazioni al bilancio di previsione per l'anno 1995.

A

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa presenta le seguenti risultanze: al 1° gennaio 1994 la consistenza dei conti di tesoreria ammonta a lire 38.310.821.243.

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate riscossioni, sia in conto competenza che in conto residui, per un totale di lire 112.472.533.248 e pagamenti, sia in conto competenza che in conto residui, per un totale di lire 120.913.654.374. Tale cifra, va sottolineato, è notevolmente influenzata dal sistema introdotto da tempo dall'Ente della collocazione, fra le partite di giro, delle somme accreditate alle delegazioni all'estero per le quali non è stato ancora effettuato la verifica ed il discarico. Al riguardo pur avendo il Magistrato della Corte dei conti ed il Collegio segnalato in più occasioni il fenomeno, si ritiene estremamente urgente che l'Ente metta in atto quelle attività organizzative affinché il fenomeno venga ridotto a livelli fisiologici e, quindi, si ridimensioni notevolmente l'importo degli incassi e dei pagamenti iscritti nelle partite di giro in maniera da meglio evidenziare le effettive disponibilità dell'Ente.

Il fondo cassa è risultato, al 31.12.1994, di lire 29.869.700.117.

Detto fondo è costituito, per lire 9.362.510.037 dalla consistenza del conto corrente bancario n. 210507 aperto presso la BNL filiale di Roma per la gestione del servizio agevolazioni



turistiche (reversale n. 1 del 17.2.1995), e per lire 20.507.190.080 dalla consistenza della contabilità speciale nell'ambito del sistema della Tesoreria unica (reversale n. 146 del 23.2.1995).

Al fondo di cassa al 31.12.1994 di lire 29.869.700.117 sono da aggiungere lire 14.305.803.160 per somme rimaste da riscuotere (residui attivi) e da sottrarre lire 36.362.148.055 per somme rimaste da pagare (residui passivi), per un AVANZO DI AMMINISTRAZIONE di lire 7.812.635.222 al 31.12.1994 come meglio evidenziato nel prospetto che segue:

- Fondo cassa al 1° gennaio 1994	38.310.821.243
- Riscossioni effettuate durante l'esercizio (in conto competenza ed in conto residui)	+ 112.472.533.248
- Pagamenti effettuati durante l'esercizio (in conto competenza ed in conto residui)	- 120.913.654.374
- Fondo di cassa al 31 dicembre 1994	29.869.700.117
- Residui attivi al 31 dicembre 1994 (competenze e residui precedenti)	+ 14.305.083.160
- Residui passivi al 31 dicembre 1994 (competenza e residui precedenti)	- 36.362.148.055
- Avanzo di amministrazione	7.812.635.222

LA

SITUAZIONE PATRIMONIALE

Il patrimonio netto dell'Ente è passato da un ammontare di lire 6.932.393.849 nel 1993 ad un ammontare di lire 2.735.992.085 nel 1994 con una diminuzione di lire 4.196.401.764 corrispondente al disavanzo economico evidenziato nel conto economico allegato alla relazione del commissario straordinario, cui si rinvia.

La Corte dei Conti in Sezione di controllo sulla gestione finanziaria degli enti a cui lo Stato contribuisce in via ordinaria, con determinazione n. 12/95, nella adunanza del 14.2.1995, ha rilevato l'irregolare rivalutazione degli immobili di proprietà dell'ENIT effettuata nell'esercizio 1993.

La Corte ha, altresì, rilevato che procedure come quella posta in essere devono essere illustrate nelle relazioni che accompagnano i bilanci dell'Ente in modo più esaustivo, con l'indicazione dei motivi e dei criteri seguiti per tali impostazioni.

Ciò premesso il Collegio ritiene che l'Ente, anche a seguito delle osservazioni formulate dalla Corte dei Conti, debba adeguare le proprie scritture contabili provvedendo, già in sede di prime variazioni al bilancio di previsione 1995, ad apportare i necessari aggiustamenti.



Situazione patrimoniale (in milioni di lire)

	Consistenze al	
	<u>31/12/93</u>	<u>31/12/94</u>
<u>ATTIVITA'</u>		
1) DISPONIBILITA' LIQUIDE		
Contabilità spec. presso		
Tesoreria Unica	30.658,9	20.507,2
Conti presso la BNL.	<u>7.651,9</u>	<u>9.362,5</u>
T O T A L E	38.310,8	29.869,7
2) RESIDUI ATTIVI		
-Crediti verso lo Stato ed altri Enti	10.685,1	8.446,7
-Crediti verso acquirenti		
-Crediti diversi	851,8	885,6
-Residui att. uffici ENIT estero	3.740,3	4.264,1
Crediti gestione servizi		
-agevolazioni turistiche	1.575,4	73,4
-Crediti per interessi attivi	423,9	556,3
-Depositi cauzionali	<u>185,6</u>	<u>78,9</u>
T O T A L E	17.462,1	14.305,0
3) INVESTIMENTI MOBILIARI		
Partecipazione Convention Bureau	<u>-----</u>	<u>150,0</u>
T O T A L E	-----	150,0

1A

4) IMMOBILI E BENI DI USO DUREVOLE

-Immobili in Italia	9.007,7	9.007,7
-Immobili all'estero	911,7	911,7
-Beni durevoli	-----	-----
T O T A L E	9.919,4	9.919,4

5) IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE

-Automezzi	156,5	172,7
-Mobili e macchine d'ufficio	2.834,5	2.969,6
-Impianti attrezzature e macchinari	2.237,1	2.271,3
T O T A L E	5.228,1	5.413,6

TOTALE ATTIVITA'

=====

70.920,4	59.657,7
----------	----------

1A

PASSIVITA'

	Consistente al	
	31/12/93	31/12/94
1) RESIDUI PASSIVI		
-Debiti verso lo Stato o altri Enti	3.619,1	2.915,2
-Debiti verso fornitori	313,9	373,5
-Debiti verso terzi prestaz. ricevute	22.344,6	15.036,7
-Debiti diversi	3.104,7	3.460,5
-Res. pass. serv. agevolaz. turistiche	8.323,0	8.345,0
-Pagamenti fondo oscillazione cambi servizio agevolazione turistiche	5.715,7	6.106,3
-Residui per spese e commissioni bancarie	101,0	91,7
-Depositi cauzionali	<u>32,2</u>	<u>33,2</u>
T O T A L E	43.554,2	36.362,1
2) FONDI DI ACCANTONAMENTO		
-Fondo liquidazione indennità anzianità al personale	<u>17.111,1</u>	<u>16.711,4</u>
T O T A L E	17.111,1	16.711,4
3) POSTE RETTIFICATE DELL'ATTIVO		
-Fondo ammortamento immobili	1.160,5	1.458,0
-Fondo ammortamento automezzi, mobili e macchine d'ufficio, impianti attrez- zatura e macchinari	<u>2.162,3</u>	<u>2.390,2</u>
T O T A L E	3.322,8	3.848,2
TOTALE PASSIVITA'	63.988,1	56.921,7
PATRIMONIO NETTO	<u>6.932,4</u>	<u>2.736,0</u>
TOTALE A PAREGGIO	70.920,4	59.657,7

CA

CONCLUSIONI

Il Collegio dà atto della corrispondenza delle risultanze del conto consuntivo con le scritture contabili -fermi restando i rilievi e le osservazioni formulati - e raccomanda che si provveda in tempi quanto più brevi possibili all'adozione di idonee soluzioni in merito a quanto esposto, soprattutto in relazione agli interventi sui residui. Non può sottacere, tuttavia, la necessità di una revisione dell'organizzazione e dei procedimenti dell'Ente le cui carenze hanno determinato un esteso contenzioso che ha trovato ampio eco in una serie di atti giudiziari (soprattutto decreti ingiuntivi) subiti per lo più passivamente dall'Ente, atti che potrebbero aver prodotto danno a carico dell'Ente, e per alcuni dei quali sono state (o dovrebbero essere) presentate denunce alla Procura competente della Corte dei conti.

Tali questioni si riferiscono a:

- 1- esecuzione della decisione delle Sezione riunite della Corte n. 799/A del 24.11.1993;
- 2- telefoni cellulari e apparecchi telefonici installati su vetture di servizio;
- 3- nomina delle Commissioni di cui agli artt. 56, 57 e 59 del DPR 696/79;
- 4- gestione stand modulare di proprietà dell'ENIT per fiere in Italia e all'estero da parte della ditta Salvato;
- 5- gestione stand modulare di proprietà dell'ENIT per fiere in Italia e all'estero da parte della ditta AR-THEMA;

CA

- 6- compenso professionale arch. Marzano per predisposizione degli elaborati per la realizzazione di un nuovo ufficio informazione dell'Ente;
- 7- versamenti I.N.P.S a favore del dipendente Gian Carlo CEDRONI;
- 8- pagamento parcella Dr. Aulenta per prestazioni professionali;
- 9- Ritardo nel pagamento in favore della CIPAR per i servizi resi in occasione del Congresso ASTA-USA 1985.

Il Collegio deve infine sottolineare, come già aveva avuto modo di fare in sede di rendicontazione dell'esercizio finanziario 1993 che, a causa della mancata sostituzione del membro rappresentante del Dipartimento della funzione pubblica, l'Organo di controllo ha operato in condizioni di ridotta funzionalità.

In particolare, l'assenza di detto componente, verificatasi a partire dal mese di marzo 1993, è cessata solo nel settembre 1994 e, pertanto, anche per la maggior parte di quest'ultimo anno il Collegio non ha potuto operare con il necessario apporto di tutte le sue componenti.

Si evidenzia, poi, che il rappresentante della Funzione pubblica, nominato, come detto, nel settembre 1994, già nel gennaio 1995 è stato destinato ad altro incarico. Anche in questi primi mesi del 1995, pertanto, il Collegio ha continuato ad operare in composizione ristretta.

Va da sè che anche la presenza alle riunioni collegiali del membro supplente in rappresentanza della Funzione pubblica,

IA

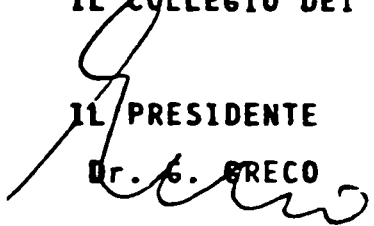
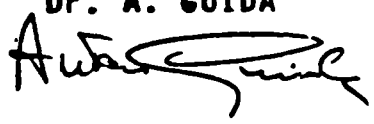
il quale non è collocato fuori ruolo e, quindi, non è tenuto ad assolvere le funzioni sue proprie presso l'ENIT, non ha consentito al Collegio di poter ricercare quel modulo operativo pienamente efficace, così come anche auspicato dalla Corte dei Conti - Sezione controllo Enti - nella relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ENIT per gli esercizi 1992 e 1993 (Determinazione 12/95 del 31.3.95).

Ciononostante l'attività del Collegio (si ricorda che non è ancora consentito ai membri dell'Organo interno di controllo la possibilità di effettuare lavoro straordinario nè viene in atto corrisposto alcun compenso per la funzione svolta, pur previsto dall'art. 2402 del codice civile) è stata caratterizzata, nel 1994, oltre che dall'assolvimento degli ordinari compiti istituzionali (relazioni ai bilanci, verifiche di cassa, ecc.) anche da un impegno straordinario dovuto soprattutto al fatto che per buona parte dell'anno l'Ente è stato sottoposto a gestione commissariale e che per circa tre mesi è stato anche privo dell'Organo politico di vertice. In particolare, l'esame della gestione amministrativa, finanziaria ed organizzativa dell'Ente, effettuato dal Collegio, ha posto, tra l'altro, in rilievo le irregolarità procedurali e le omesse od erronee applicazioni di norme di legge effettuati nel corso della gestione straordinaria (come viene ricordato dal Dipartimento del turismo con nota n.1014 del 24.5.94).

La costanza ed incisività dell'azione di controllo effettuata dal Collegio sono, peraltro, testimoniate dai numerosi richiami ad essa operati dalla Corte dei Conti sia nella relazi-

1A

one sopracitata (pag. 11, 16, 50, 51, 52, 70, 75, 106, 107, 109, 110, 111) che nella precedente relazione (n. 17/93) nella quale, con riferimento anche agli anni 1992 e 1993, venivano manifestati significativi apprezzamenti sull'operato del Collegio.

IL COLLEGIO DEI REVISORI CONTI**IL PRESIDENTE**
Dr. G. GRECO**IL REVISORE DEI CONTI**
Dr. C. TARCHINI**IL REVISORE SUPPLENTE**
Dr. A. GUIDA

PAGINA BIANCA

BILANCIO CONSUNTIVO

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CAPITOLO

GESTIONE DI COMPETENZA

CODICE	DENOMINAZIONI	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSE	DA RISCOGLIERE	TOTALI (7+8)	IN PIÙ	IN MENO
			IN PIÙ	IN MENO						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	FONDO INIZIALE DI CASSA									
	TITOLO I ENTRATE CONTRIBUTIVE									
	CATEGORIA 1 ^a ALIQUOTE CONTRIBUTIVE A CARICO DEI DATORI DI LAVORO E/O DEGLI ISCRITTI									
	TOTALE CATEGORIA 1 ^a									
	CATEGORIA 2 ^a QUOTE DI PARTECIPAZIONE DEGLI ISCRITTI ALL'ONERE DI SPECIFICHE GESTIONI									
	TOTALE CATEGORIA 2 ^a									
	TOTALE TITOLO I									
	TITOLO II ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI									
	CATEGORIA 3 ^a TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO									
2 03 01 0	CONTRIBUTI A CARICO DELLO STATO	50 000 000 000	-	-	50 000 000 000	50 000 000 000	-	50 000 000 000		
2 03 02 0	TRASFERIMENTI PER INTERVENTI SPECIALI A SOSTEGNO DELL'IMMAGINE DEL TURIS- MO ITALIANO	500 000 000	-	-	500 000 000	46 000 000	98 800 000	144 800 000	-	355 200 000
	TOTALE CATEGORIA 3 ^a	50 500 000 000	-	-	50 500 000 000	50 046 000 000	98 800 000	50 144 800 000	-	355 200 000

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI

GESTIONE DI CASSA

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	DA RISCOUERE	TOTALI (13 + 14)	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		RESIDUI ATTIVI AL 31/12/91 (18 + 19)
				IN PIÙ	IN MINO			IN PIÙ	IN MINO	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
						38 310 821 243	38 310 821 243			
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	50 000 000 000	50 000 000 000	..	..	..
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
4 571 429 137	503 554 270	3 923 812 000	4 427 366 270	..	144 062 867	3 800 000 000	549 554 270	..	3 250 445 730	4 022 612 000
4 571 429 137	503 554 270	3 923 812 000	4 427 366 270	..	144 062 867	53 800 000 000	50 549 554 270	..	3 250 445 730	4 022 612 000

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

[illegible]

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI

GESTIONE DI CASSA

[illegible]

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CAPITOLO

GESTIONE DI COMPETENZA

CODICE	DENOMINAZIONI	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DI FINITIVE	RISCOSE	DA RISCOUTERE	TOTALI (7+8)	IN PIÙ	IN MENO
			IN PIÙ	IN MENO						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	CATEGORIA 7 ^a ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENE E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI									
3 07 01 0	PROVENTI DI RIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI INCENTIVI DI SERVIZI PUBBLICITARI E PRO- MOZIONALI									
3 07 01 1	PROVENTI GESTIONE SERVIZIO AGEVOLAZIO- NITURISTICHE	5 000 000			5 000 000					5 000 000
3 07 02 0	PROVENTI DI RIVANTI DALLA VENDITA DI PUBBLICAZIONI (DITTE, DAL L'ENTE (ANNUA- RIO ALBERGHI D'ITALIA)	30 000 000			30 000 000	26 470 505		26 470 505		33 529 495
3 07 03 0	REALIZZI PER CESSIONE DI MATERIALI FUORI USO	5 000 000			5 000 000					5 000 000
	TOTALE CATEGORIA 7 ^a	40 000 000			40 000 000	26 470 505		26 470 505		13 529 495
	CATEGORIA 8 ^a REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI									
3 08 01 0	ALIFETTI DI IMMOBILI									
3 08 02 0	INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI, CONTI COR- RENTI, MUTUI, PRESTITI	120 000 000			120 000 000	110 746 599	1 050 997	111 797 596		8 202 604
3 08 02 1	INTERESSI ATTIVI SU CONTI CORRENTI RELA- TIVI ALLA GESTIONE SERVIZIO AGEVOLAZIO- NITURISTICHE	50 000 000	400 000 000		450 000 000	17 166 401	555 320 098	572 486 499	122 486 499	

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI

GESTIONE DI CASSA

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	DA RISCOUTERE	TOTALI (13 + 14)	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		RESIDUI ATTIVI AL 31/12/94 (8 + 14)
				IN PIÙ	IN MENO			IN PIÙ	IN MENO	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
45.695.650	-	45.695.650	45.695.650	-	-	45.695.650	-	-	45.695.650	45.695.650
-	-	-	-	-	-	5.000.000	-	-	5.000.000	-
252.100	252.100	-	252.100	-	-	30.000.000	26.722.605	-	3.277.395	-
-	-	-	-	-	-	5.000.000	-	-	5.000.000	-
45.947.750	252.100	45.695.650	45.917.750	-	-	85.695.650	26.722.605	-	58.973.045	45.695.650
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.459.285	1.459.285	-	1.459.285	-	-	120.000.000	112.205.884	-	7.794.116	1.050.997
422.409.865	422.409.865	-	422.409.865	-	-	440.000.000	439.576.266	-	423.734	555.320.098

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CAPITOLO

GESTIONE DI COMPETENZA

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALL PREVISIONI	
		INITIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSE	DA RISCOGLIERE	TOTALI (7+8)	IN PIÙ	IN MENO
			IN PIÙ	IN MENO						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
3 08 03 0	DIVIDENDI ED ALTRI PROVENTI SU TITOLI AZIONARI E PARTECIPAZIONI									
	TOTALE CATEGORIA 8 ^a	1 701 000 000	300 000 000		5 700 000 000	1 27 913 1000	556 171 095	681 281 095	122 486 199	8 202 401
	CATEGORIA 9 ^a POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI									
3 09 01 0	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	300 000 000			300 000 000	509 947 156	6 593 195	516 540 351	216 540 351	
3 09 01 1	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI RELATIVI ALLA GESTIONE DEL SERVIZIO AGEVOLAZIONI TURISTICHE	40 000 000			40 000 000	148 858		148 858		99 851 142
	TOTALE CATEGORIA 9 ^a	340 000 000			340 000 000	510 096 014	6 593 195	516 689 209	216 540 351	99 851 142
	CATEGORIA 10 ^a ENTRATE NON CLASSIFICATE IN ALTRE VOCI									
3 10 01 0	ENTRATE EVENTUALI	20 000 000			20 000 000	7 185 000		7 185 000		12 815 000
3 10 01 1	ENTRATE EVENTUALI GESTIONE SERVIZIO AGEVOLAZIONI TURISTICHE									
3 10 02 0	COMPARTICIPAZIONE DI SOGGETTI PRIVATI ED INIZIATIVE E PROGETTI FINALIZZATI	300 000 000			300 000 000	129 300 000	55 350 000	184 650 000		115 350 000
	TOTALE CATEGORIA 10 ^a	320 000 000			320 000 000	136 485 000	55 350 000	191 835 000		128 165 000
	TOTALE TITOLO III	870 000 000	400 000 000		1 270 000 000	800 964 519	618 314 290	1 419 278 809	339 026 850	189 748 041
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	61 370 000 000	400 000 000	5 000 000 000	56 770 000 000	53 024 619 421	2 239 659 388	55 264 278 809	339 026 850	1 844 748 041

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI

GESTIONE DI CASSA

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	DA RISCOUERE	TOTALI (13 + 14)	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		RESIDUI ATTIVI AL 31/12/94 (8 + 14)
				IN PIÙ	IN MENO			IN PIÙ	IN MENO	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
423.869.150	423.869.150	..	423.869.150	..	..	560.000.000	551.782.150	..	8.217.850	556.121.095
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
38.245.607	31.683.412	7.016.179	38.729.621	481.014	..	330.000.000	541.630.598	211.630.598	..	13.679.374
..	..	..	..	..	..	40.000.000	148.858	..	39.851.142	..
38.245.607	31.683.442	7.016.179	38.729.621	481.014	..	370.000.000	541.779.456	211.630.598	39.851.142	13.679.374
..	..	..	..	..	..	20.000.000	7.185.000	..	12.815.000	..
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
427.446.334	19.500.000	407.946.334	427.446.334	..	..	500.000.000	148.800.000	..	351.200.000	463.296.334
427.446.334	19.500.000	407.946.334	427.446.334	..	..	520.000.000	155.985.000	..	364.015.000	463.296.334
935.508.841	475.304.692	460.688.163	935.992.855	484.014	..	1.535.695.650	1.276.269.211	211.630.598	471.057.037	1.079.002.453
10.509.398.984	3.270.629.396	7.061.553.025	10.332.182.421	484.014	177.700.577	60.878.247.161	55.295.248.817	211.630.598	4.794.628.942	9.301.212.413

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CAPITOLO

GESTIONE DI COMPETENZA

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALL'E PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONE		DEFINITIVE	RISCOSE	DA RISCOUTERE	TOTALI (7+8)	IN PIÙ	IN MENO
			IN PIÙ	IN MENO						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	TITOLO IV ENTRATE PER ALIENAZIONE DEI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI									
	CATEGORIA 11 ^a ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI									
4 11 01 0	ALIENAZIONI IMMOBILI									
	TOTALE CATEGORIA 11 ^a									
	CATEGORIA 12 ^a ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TEC- NICHE									
4 12 01 0	ALIENAZIONI DI AUTOMILI		1 000 000		1 000 000		840 340	840 340		159 660
4 12 02 0	ALIENAZIONI DI IMMOBILI MACCHINE D'UTILE CIO									
	TOTALE CATEGORIA 12 ^a		1 000 000		1 000 000		840 340	840 340		159 660
	CATEGORIA 13 ^a REALIZZO DI VALORI IMMOBILIARI									
	TOTALE CATEGORIA 13 ^a									
	CATEGORIA 14 ^a RISCOSSIONI DI CREDITI									
4 14 01 0	DEPOSITI CAUZIONE	200 000 000			200 000 000	36 000 000		36 000 000		164 000 000

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI

GESTIONE DI CASSA

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	DA RISCOUTIRE	TOTALI (13 + 14)	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		RESIDUI ATTIVI Al. 31/12/94 (8 + 14)
				IN PIÙ	IN MENO			IN PIÙ	IN MENO	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
3.464.123	3.464.123	..	3.464.123	..	..	4.464.123	3.464.123	..	1.000.000	8.403.40
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
3.464.123	3.464.123	..	3.464.123	..	..	4.464.123	3.464.123	..	1.000.000	8.403.40
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	200.000.000	36.000.000	..	164.000.000	..

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

[illegible]

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI

GESTIONE DI CASSA

[illegible]

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CAPITOLO

GESTIONE DI COMPETENZA

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSE	DA RISCOUTERE	TOTALI (7+8)	IN PIU	IN MENO
			IN PIU	IN MENO						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	CATEGORIA 19 ^a ASSUNZIONI DI MUTUI									
	TOTALE CATEGORIA 19 ^a									
	CATEGORIA 20 ^a ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI									
6 20 01 1	RISCOSSIONE FONDO OSCILLAZIONI CAMBI SU SERVIZIO AGEVOLAZIONI TURISTICHE	100.000.000	220.000.000	-	320.000.000	390.879.034	-	390.879.034	70.879.034	
	TOTALE CATEGORIA 20 ^a	100.000.000	220.000.000	-	320.000.000	390.879.034	-	390.879.034	70.879.034	
	CATEGORIA 21 ^a EMISSIONI DI OBBLIGAZIONI									
	TOTALE CATEGORIA 21 ^a									
	TOTALE TITOLO VI	100.000.000	220.000.000	-	320.000.000	390.879.034	-	390.879.034	70.879.034	
	TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	350.000.000	221.000.000	-	571.000.000	426.879.034	840.340	427.719.374	70.879.034	214.159.660
	TITOLO VII PARTITE DI GIRO									
	CATEGORIA 22 ^a PARTITE DI GIRO									
7 22 01 0	RITENUTE ERARIALI	3.500.000.000	-	-	3.500.000.000	3.170.524.178	-	3.170.524.178	-	329.475.822
7 22 02 0	RITENUTE ERARIALI PER CONTO DI STATI ESTERI	600.000.000	250.000.000	-	850.000.000	793.211.476	-	793.211.476	-	56.788.524

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI

GESTIONE DI CASSA

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	DA RISCOUERE	TOTALI (13 + 14)	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		RESIDUI ATTIVI AL 31/12/93 (8 + 14)
				IN PIÙ	IN MENO			IN PIÙ	IN MENO	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	320.000.000	390.879.034	70.879.034	..	..
..	..	..	..	..	..	320.000.000	390.879.034	70.879.034	..	..
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	320.000.000	390.879.034	70.879.034	..	..
189.086.574	110.171.311	78.915.263	189.086.574	..	..	544.464.123	537.050.345	157.586.222	165.000.000	79.755.603
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	3.500.000.000	3.170.524.178	..	329.475.822	..
..	..	..	..	..	..	850.000.000	793.211.476	..	56.788.524	..

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CAPITOLO

GESTIONE DI COMPETENZA

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INITIALE	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSE	DA RISCOGLIERE	TOTALI (7+8)	IN PIÙ	IN MENO
			IN PIÙ	IN MENO						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
7 22 03 0	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1 400 000 000	-	-	1 400 000 000	1 188 023 060	-	1 188 023 060	-	211 976 940
7 22 04 0	RITENUTE GESTIONE CASI LAVORATORI	500 000 000	-	-	500 000 000	58 067 121	-	58 067 121	-	31 932 879
7 22 05 0	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PER IL PERSONALE LOCALE IN SERVIZIO ALL'ESTERO	600 000 000	-	-	600 000 000	562 228 691	-	562 228 691	-	37 771 309
7 22 06 0	INCASSIVA	10 000 000	-	-	10 000 000	5 077 395	-	5 077 395	-	4 922 605
7 22 07 0	TRATTAMENTI PER CONTO TERZI	1 150 000 000	-	150 000 000	1 000 000 000	753 574 121	-	753 574 121	-	246 425 879
7 22 08 0	SOMME RECUPERATE DAGLI UFFICI PERIFERICI PER LA GESTIONE ORDINARIA	32 000 000 000	-	-	32 000 000 000	29 197 114 226	4 264 116 136	33 461 230 362	1 461 230 362	-
7 22 09 0	SOMME RECUPERATE DAI CORRISPONDENTI ESTERI PER LA GESTIONE SERVIZIO AGEVOLAZIONI TURISTICHE	300 000 000	-	-	300 000 000	254 157 326	3 080 439	257 237 765	-	42 762 235
7 22 10 0	SOMME RECUPERATE DAGLI UFFICI TURISTICI PERIFERICI PER PRESTAZIONI DI SERVIZI VARI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7 22 11 0	RECUPERO ANTICIPAZIONI AL PERSONALE	200 000 000	-	-	200 000 000	99 559 113	68 473 111	168 032 224	-	31 967 776
7 22 12 0	RECUPERO ANTICIPAZIONI A DIVERSI	100 000 000	-	-	100 000 000	188 024 615	187 771 518	375 796 133	275 796 133	-

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI

GESTIONE DI CASSA

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	DA RISCOUOTERE	TOTALI (13 + 14)	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		RESIDUI ATTIVI AL 31/12/91 (8 + 14)
				IN PIÙ	IN MENO			IN PIÙ	IN MENO	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
--	--	--	--	--	--	1.400.000.000	1.188.023.060	--	211.976.940	--
--	--	--	--	--	--	90.000.000	58.067.121	--	31.932.879	--
--	--	--	--	--	--	600.000.000	562.288.691	--	37.711.309	--
23.949.576	--	23.949.576	23.949.576	--	--	35.000.000	5.077.395	--	29.922.605	23.949.576
--	--	--	--	--	--	1.000.000.000	753.574.121	--	246.425.879	--
3.740.291.243	3.740.291.243	--	3.740.291.243	--	--	32.100.000.000	32.937.405.469	837.405.469	--	4.264.116.136
1.575.354.951	1.505.015.362	70.339.590	1.575.354.951	--	--	1.800.000.000	1.759.192.688	--	40.807.312	73.400.029
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
83.723.693	61.060.565	22.663.128	83.723.693	--	--	260.000.000	160.619.678	--	99.380.322	91.136.239
288.549.014	6.159.297	282.389.717	288.549.014	--	--	320.000.000	194.183.912	--	125.816.088	470.161.235

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CAPITOLO

GESTIONE DI COMPETENZA

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INITIALI	VARIAZIONI		DEINITIVE	RISCOSE	DA RISCOUTIRE	TOTALI (7+8)	IN PIU	IN MENO
			IN PIU	IN MENO						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
722121	RECUPERO ANTICIPAZIONI RELATIVE AL SERVIZIO AGEVOLAZIONI TURISTICHE CORRISPONDE PER CONTO EX MINISTRI	50.000.000			50.000.000					50.000.000
722130	SOMME ACCREDITATE PER GIRO FONDI DALL'ESTERO									
722140	SOMME ACCREDITATE AL PERSONALE DI PERIFERIE PER LE RETRIBUZIONI	11.000.000.000	700.000.000		11.700.000.000	11.363.085.526		11.363.085.526		336.914.474
722150	SOMME INCASSATE PER AZIONI PROMOZIONALI DEGLI ENTI TURISTICI PIU RICCHI	2.000.000.000			2.000.000.000	1.479.735.111		1.479.735.111		520.264.889
722160	SOMME VERSATE DALL'AUTOMOBILE CLUB D'ITALIA	50.000.000			50.000.000	2.413.587	1.351.929	3.765.516		46.234.484
722170	SOMME INCASSATE PER CONTO TERZI	100.000.000			100.000.000	24.976.415		24.976.415		75.023.585
722171	SOMME INCASSATE PER LA VENDITA DI PACCHETTI AGEVOLAZIONI TURISTICHE	100.000.000			100.000.000	136.203.970		136.203.970	36.203.970	
722180	INCASSI PER ATTIVITA' DELEGATE DAL MINISTERO DEL TURISMO E SPETTACOLO									
722190	INCASSI PER ATTIVITA' SVOLTA A SEGUITO DI CONVENZIONI CON REGIONI, ENTI, SOCIETA' ECC									
	TOTALE CATEGORIA 22*	53.250.000.000	950.000.000	150.000.000	54.050.000.000	49.275.975.431	4.524.793.133	53.800.769.064	1.773.230.465	2.022.461.401
	TOTALE TITOLO VII	53.250.000.000	950.000.000	150.000.000	54.050.000.000	49.275.975.931	4.524.793.133	53.800.769.064	1.773.230.465	2.022.461.401
	TOTALE DELLE ENTRATE	114.970.000.000	1.371.000.000	5.150.000.000	121.391.000.000	102.727.474.386	6.765.292.861	109.492.767.247	2.183.136.349	4.081.369.102
	PARZIALE UTILE O AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		11.660.000.000		11.660.000.000					
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	114.970.000.000	13.231.000.000	5.150.000.000	123.051.000.000	102.727.474.386	6.765.292.861	109.492.767.247	2.183.136.349	4.081.369.102

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI

GESTIONE DI CASSA

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	DA RISCOGLIERE	TOTALI (13 + 14)	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		RESIDUI ATTIVI AL 31/12/94 (8 + 14)
				IN PIÙ	IN MENO			IN PIÙ	IN MENO	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
..	..	..	..	..	..	50.000.000	..	..	50.000.000	..
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	11.700.000.000	11.363.085.526	..	336.914.474	..
..	..	..	..	..	..	2.000.000.000	1.479.735.111	..	520.264.889	..
30.271.863	30.271.863	..	30.271.863	..	..	80.000.000	32.685.450	..	47.314.550	1.351.929
..	..	..	..	..	..	100.000.000	24.976.415	..	75.023.585	..
..	..	..	..	..	..	100.000.000	136.203.970	36.203.970	..	..
1.021.439.794	1.021.439.825	..	1.021.439.825	31	..	1.021.439.794	1.021.439.794	31	..	..
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
6.763.580.134	6.764.258.155	399.322.011	6.763.580.166	32	..	57.006.439.794	55.640.234.086	873.609.470	2.239.815.178	4.924.115.144
6.763.580.134	6.764.258.155	399.322.011	6.763.580.166	32	..	57.006.439.794	55.640.234.086	873.609.470	2.239.815.178	4.924.115.144
17.462.063.692	9.745.058.862	7.539.790.299	17.284.849.161	484.046	177.700.577	156.739.972.321	150.783.354.491	1.242.826.290	7.199.444.120	14.305.083.160
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
17.462.063.692	9.745.058.862	7.539.790.299	17.284.849.161	484.046	177.700.577	156.739.972.321	150.783.354.491	1.242.826.290	7.199.444.120	14.305.083.160

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CAPITOLO

GESTIONE DI COMPETENZA

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INITIALE	VARIAZIONI		DEL TOTALE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALI (7+8)	IN PIU	IN MENO
			IN PIU	IN MENO						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	TITOLO I									
	SPESE CORRENTI									
	CATEGORIA 1^a									
	SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE									
101010	INDENNITÀ DI CARERA, INDENNITÀ E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI - GETTONI DI PRESENZA ALLA PRESIDENZA	200.000.000	-	60.000.000	120.000.000	98.636.531	5.339.799	103.976.330	-	16.023.670
101020	COMPENSI, INDENNITÀ E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI - GETTONI DI PRESENZA AI COMPONENTI GLI ORGANI COLLEGIALI DI AMMINISTRAZIONE	100.000.000	-	60.000.000	40.000.000	6.240.006	-	6.240.006	-	33.759.994
101030	COMPENSI, INDENNITÀ E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI - GETTONI DI PRESENZA AI COMPONENTI GLI ORGANI DI CONTROLLO	150.000.000	-	-	150.000.000	63.250.262	34.716.089	97.966.351	-	52.033.649
	TOTALE CATEGORIA 1^a	450.000.000	-	120.000.000	310.000.000	168.126.799	40.055.888	208.182.687	-	101.817.313
	CATEGORIA 2^a									
	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITÀ DI SERVIZIO									
102010	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNATI FISSI AL PERSONALE	15.000.000.000	400.000.000	-	15.400.000.000	14.654.485.263	471.462.968	15.125.948.231	-	274.051.769
102020	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNATI FISSI AL PERSONALE LOCALE IN SERVIZIO PRESSO LE SEDI ALL'ESTERO	4.630.000.000	1.100.000.000	-	5.730.000.000	5.458.494.672	-	5.458.494.672	-	271.505.328
102030	FONDO PER IL MIGLIORAMENTO DELL'EFFICIENZA DELL'ENTE	1.083.000.000	400.000.000	-	1.483.000.000	1.006.122.147	476.262.592	1.482.384.739	-	615.261

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI

GESTIONE DI CASSA

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI (13 + 14)	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		RESIDUI PASSIVI AL 31/12/94 (8 + 14)
				IN PIÙ	IN MENO			IN PIÙ	IN MENO	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
22.608.270	20.608.270	-	20.608.270		2.200.000	120.000.000	119.244.801		755.199	5.139.299
60.000.000	-	-	-		60.000.000	70.000.000	6.240.006		61.759.994	-
9.800.000	4.200.000	-	4.200.000		5.600.000	150.000.000	67.450.262	-	82.549.738	11.716.089
92.608.270	24.808.270	-	24.808.270	-	67.800.000	340.000.000	192.935.069	-	147.064.931	40.055.888
493.132.250	15.382.556	7.749.694	23.132.250	-	470.000.000	15.825.000.000	14.669.867.819	-	1.155.132.181	479.212.662
-	-	-	-	-	-	5.730.000.000	5.458.494.672	-	271.505.328	-
514.990.520	510.516.427	-	510.516.427		4.474.093	1.450.000.000	1.516.638.574	66.638.574	-	476.262.592

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CAPITOLO

GESTIONE DI COMPETENZA

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALI (7+8)	IN PIÙ	IN MINUS
			IN PIÙ	IN MINUS						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
102040	COMPENSI PER LAVORO STRAORDINARIO AL PERSONALE LOCALE IN SERVIZIO PRESSO LE SEDI ALL'ESTERO		-	-	-		-	-		
102050	INDENNITÀ E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI ALL'INTERNO	50 000 000	10 000 000	-	60 000 000	42 225 105	17 708 640	59 933 705		66 295
102060	INDENNITÀ E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI ALL'ESTERO	80 000 000	80 000 000	-	160 000 000	99 631 877	59 380 480	159 012 357	-	987 644
102070	INDENNITÀ E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI AL PERSONALE IN SERVIZIO ALL'ESTERO	200 000 000	50 000 000	-	250 000 000	185 274 791	64 725 209	250 000 000	-	
102080	INDENNITÀ E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI AL PERSONALE LOCALE IN SERVIZIO PRESSO LE SEDI ALL'ESTERO	200 000 000	5 000 000	-	205 000 000	157 191 364	4 429 432	161 620 796		43 379 204
102090	INDENNITÀ E RIMBORSO SPESE DI TRASPORTI PER TRASITIMENTI	800 000 000	-	50 000 000	750 000 000	743 502 721	-	743 502 721		6 497 279
102100	ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO IN ITALIA DALL'ESTERO	4 160 000 000	100 000 000	-	4 260 000 000	3 412 104 247	554 736 120	3 966 840 367	-	293 159 633
102110	ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI A CARICO DELL'ENTE SU COMPLEANZI AL PERSONALE LOCALE IN SERVIZIO PRESSO LE SEDI ALL'ESTERO	1 300 000 000	-	-	1 300 000 000	1 048 261 564	96 681 740	1 144 943 304		155 056 696
102120	ALTRI ONERI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	170 000 000	-	20 000 000	150 000 000	103 528 012	20 535 242	124 063 254	-	25 936 746

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI

GESTIONE DI CASSA

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI (13 + 14)	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		RESIDUI PASSIVI AL 31/12/94 (18 + 19)
				IN PIÙ	IN MENO			IN PIÙ	IN MENO	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
38 166 609	20 815 851	..	20 815 851	..	17 320 756	70 000 000	63 070 958	..	6 929 042	17 706 601
60 000 000	28 591 587	..	28 591 587	..	31 408 413	190 000 000	128 223 464	..	61 776 536	59 380 160
247 528 273	100 996 479	..	100 996 479	..	116 531 794	321 000 000	286 271 270	..	37 728 730	64 725 209
828 600	828 600	..	828 600	..	..	205 000 000	158 019 964	..	46 980 036	4 429 432
102 535 927	102 535 927	..	102 535 927	..	..	830 000 000	846 038 648	16 038 658	..	..
598 568 419	598 568 419	..	598 568 419	..	..	4 280 000 000	4 010 672 666	..	269 327 334	554 736 120
101 012 993	87 011 801	..	87 011 801	..	14 001 192	1 310 000 000	1 315 273 365	..	174 726 635	96 681 740
16 337 236	16 337 236	..	16 337 236	..	..	155 000 000	119 865 250	..	35 131 750	20 535 242

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CAPITOLO

GESTIONE DI COMPETENZA

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DIFFINITIVE	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI (7+8)	IN PIU	IN MENO
			IN PIU	IN MENO						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
102130	CORSI DI FORMAZIONE AGGIORNAMENTO E PERFEZIONAMENTO PER IL PERSONALE E PARTECIPAZIONE A SPESE DI CORSI INDELITI DA ENTI ISTITUZIONALI E AMMINISTRAZIONI VARIE		150.000.000	..	150.000.000	..	13.440.000	13.440.000	..	136.560.000
102140	CONTRIBUTO A PARZIALI PAGAMENTO SPESE VIAGGIO PER CONSIGLIO IN ITALIA AL PERSONALE IN SERVIZIO ALL'ESTERO	110.000.000	..	25.000.000	85.000.000	41.114.229	1.425.149	42.539.378	..	42.539.378
102150	COMPENSI PER LAVORO STRAORDINARIO E COMPENSI INCENTIVANTI AL DIRETTORE GENERALE ALLA DIRIGENZA E AL PERSONALE EQUIPARATO	700.000.000	..	300.000.000	400.000.000	283.986.173	25.232.640	309.218.813	..	90.781.187
	TOTALE CATEGORIA 2*	28.483.000.000	2.295.000.000	395.000.000	30.383.000.000	27.215.922.165	1.886.020.172	29.041.942.337	..	1.341.057.663
	CATEGORIA 3*		..	..	..	..	..	..	..	..
	ONERI PER IL PERSONALE IN QUIESCENZA		..	..	..	..	..	..	..	..
	TOTALE CATEGORIA 3*		..	..	..	..	..	..	..	..
	CATEGORIA 4*									
	SPESE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI									
104010	SPESE PER PUBBLICITÀ SU STAMPA RADIO, TELEVISIONE E VARIA	4.000.000.000	..	2.240.000.000	1.760.000.000	666.251.053	845.298.996	1.511.550.049	..	218.449.951
104011	SPESE PER INSCRIZIONI PUBBLICITARIE PER IL SERVIZIO DI AGEVOLAZIONI TURISTICHE		..	..	..	..	..	..	..	..
104020	SPESE PER LA REALIZZAZIONE E LA STAMPA DI PUBBLICAZIONI PROMOZIONALI, INFORMATIVE E PERIODICHE	4.000.000.000	..	1.300.000.000	2.700.000.000	43.279.400	1.049.339.804	1.092.619.204	..	1.607.380.796

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI

GESTIONE DI CASSA

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI (13 + 14)	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		RESIDUI PASSIVI AL 31/12/94 (8 + 14)
				IN PIÙ	IN MENO			IN PIÙ	IN MENO	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
						119.500.000			119.500.000	1.110.000
10.500.000	7.656.715		7.656.715		2.843.255	75.000.000	48.770.974		26.229.026	1.425.149
20.969.137	20.969.137	-	20.969.137		-	395.000.000	304.955.310		90.044.690	25.212.640
2.204.569.946	1.510.240.769	7.719.694	1.517.960.463	-	686.579.501	30.958.500.000	28.746.162.934	82.677.222	2.295.014.288	1.813.769.866
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.208.741.382	2.645.744.970	3.542.596.850	6.188.343.820	-	20.397.562	5.000.000.000	3.311.996.023	-	1.688.003.977	4.387.897.846
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.844.520.650	2.543.990.673	1.945.649.667	4.489.640.340	-	1.354.880.310	5.900.000.000	2.587.270.073	-	3.312.729.927	2.994.989.471

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CAPITOLO

GESTIONE DI COMPETENZA

[illegible]

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI

GESTIONE DI CASSA

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI (13 + 14)	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		RESIDUI PASSIVI AL 31/12/94 (8 + 14)
				IN PIÙ	IN MINO			IN PIÙ	IN MINO	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
316.897.000	316.897.000	-	316.897.000	...	...	480.000.000	316.897.000	-	163.103.000	310.917.000
2.037.661.266	1.481.286.019	-	1.481.286.019	-	556.375.247	8.000.000.000	6.421.121.833	-	1.578.878.167	1.855.952.566
1.442.604.888	1.231.382.505	97.591.958	1.328.974.463	...	113.627.425	3.300.000.000	2.709.316.225	-	590.683.775	1.126.428.805
205.750.027	5.749.997	1.151.000.000	1.107.499.997	-	65.000.030	1.500.000.000	54.560.603	-	75.139.397	300.949.902
237.977.090	68.367.455	28.989.000	97.356.455	...	140.620.635	450.000.000	262.533.897	-	187.466.103	178.222.332
702.339.700	251.052.719	450.000.000	701.052.719	-	1.286.981	900.000.000	441.919.156	-	458.080.844	862.924.673
2.800.000.000	2.364.582.864	435.417.136	2.800.000.000	...	...	2.800.000.000	2.364.582.864	-	435.417.136	435.417.136

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CAPITOLO

GESTIONE DI COMPETENZA

CODICE	D. DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INITIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALI (7+8)	IN PIU	IN MENO
			IN PIU	IN MENO						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
10409	SPESA PER LA REALIZZAZIONE DELLA GESTIONE DEL SERVIZIO RUOINI IN ZINA				..	..	..	..		
10410	SPESA PER LA REALIZZAZIONE E LA GESTIONE DEL SISTEMA DI INFORMATICA TURISTICA	400 000 000	470 000 000		870 000 000	715 904 069	66.790 264	802 694 333		67 305 667
104101	SPESA PER LA REALIZZAZIONE E LA GESTIONE DEL SISTEMA DI INFORMATICA TURISTICA RELATIVO ALLA GESTIONE DEL SERVIZIO AGILVOLAZIONI TURISTICHE	30 000 000			30 000 000	11 253 954		11 253 954		18 746 046
04110	SPESA PER LA DISTRIBUZIONE DEL MATERIALE PROMOMBUBUCTARIO	1 000 000 000	1 000 000 000		2 000 000 000	1 584 782 780	216 782 715	1 801 565 495		198 434 505
04111	SPESA PER LA DISTRIBUZIONE DEI MATERIALI DI SUPPORTO	20 000 000			20 000 000	..	..	..	..	20 000 000
04120	SPESA PER LA REALIZZAZIONE E LA PARTECIPAZIONE AD INIZIATIVE PROMOZIONALI PROPOSTE DAGLI UFFICI DI CORRISPONDENZA ENTITA ESTERO				..	..	..	..		
04130	SPESA PER L'ASSOCIAZIONE E L'ORGANIZZAZIONE CON I NIT NAZIONALI ED INTERNAZIONALI DI STUDIO E RICERCA DEL TURISMO	150 000 000	250 000 000	..	400 000 000	184 092 800	190 751 000	374 843 800		25 156 200
04140	SPESA PER L'ACQUISTO E L'ABBONAMENTO A RIVISTE, GIORNALI E SERVIZI STAMPA FUNZIONALI ALL'ATTIVITA PROMOZIONALI	150 000 000	10 000 000		160 000 000	124 866 149	8 684 193	133 550 342	..	26 449 658

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI

GESTIONE DI CASSA

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI (13 + 14)	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		RESIDUI PASSIVI AL 31/12/94 (8 + 14)
				IN PIÙ	IN MENO			IN PIÙ	IN MENO	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
909 448 990	--	909 448 990	909 448 990	--	--	--	--	--	--	909 448 990
111 883 040	111 883 040	--	111 883 040	--	--	860 000 000	847 787.110	--	12 212 890	66 780 264
96 607 812	77 967 031	--	77 967 031	--	18 631 781	1 20 000 000	91 229 985	--	26 770 015	--
110 666 291	99 567 706	--	99 567 706	--	1 098 585	2 000 000 000	1 684 350 486	--	375 649 514	216 782 715
--	--	--	--	--	--	20 000 000	--	--	20 000 000	--
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
100 000 000	51 143 878	--	51 143 878	--	46 856 122	420 000 000	237 276 678	--	182 763 322	190 751 000
32 569 342	23 475 507	3 096 952	26 572 459	--	5 996 883	160 000 000	148 341 656	--	11 658 344	11 781 145

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CAPITOLO

GESTIONE DI COMPETENZA

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INITIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALI (7+8)	IN PIÙ	IN MENO
			IN PIÙ	IN MENO						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
104150	SPESE DI RAPPRESENTANZA	50.000.000	..	40.000.000	10.000.000	141.000	115.000	256.000	..	9.744.000
	TOTALE SPESE PROMOZIONALI	20.000.000.000	3.930.000.000	4.050.000.000	19.900.000.000	10.204.184.224	6.631.592.782	16.835.777.006	..	3.064.222.914
104160	ACQUISTO VESTIARIO E DIVISI	20.000.000	..	20.000.000	..	..	..	..	..	..
104170	UFFICI LOCALI E SPESE CONDOMINIALI	4.200.000.000	400.000.000	..	4.600.000.000	4.296.612.782	22.589.690	4.319.202.472	..	280.797.528
104180	MANUTENZIONI, RIPARAZIONI, E ADATTAMENTO LOCALI E RELATIVI IMPIANTI	1.310.000.000	50.000.000	..	1.360.000.000	1.010.415.392	251.590.066	1.262.005.458	..	127.994.542
104190	MANUTENZIONI DI IMMOBILI E MACCHINE DI UFFICIO	360.000.000	..	400.000.000	320.000.000	235.392.317	44.969.097	280.361.414	..	39.638.586
104200	MANUTENZIONI, NOLEGGIO E ESERCIZIO MEZZI DI TRASPORTO	60.000.000	..	..	60.000.000	18.408.758	22.176.785	40.585.543	..	19.414.457
104210	CANONI DI ACQUA	40.000.000	..	..	40.000.000	28.105.649	1.571.000	29.676.649	..	10.323.351
104220	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA ED ILLUMINAZIONE	170.000.000	20.000.000	..	190.000.000	169.198.552	4.661.104	173.859.656	..	16.140.344
104230	COMBUSTIBILI ED ENERGIA ELETTRICA PER RISCALDAMENTO. SPESE PER LA CONDUZIONE DEGLI IMPIANTI TERMICI	180.000.000	..	..	180.000.000	125.240.669	27.307.805	152.548.474	..	27.451.526
104240	SPESE POSTALI, TELEGRAFICHE, TELEFONICHE DI TELE E DI TELEFAX	1.220.000.000	120.000.000	..	1.340.000.000	1.205.251.185	30.204.615	1.235.455.800	..	101.544.200

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI

GESTIONE DI CASSA

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI (13 + 14)	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		RESIDUI PASSIVI AL 31/12/94 (8 + 14)
				IN PIU'	IN MENO			IN PIU'	IN MENO	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
..	..	..	..	..	..	5.000.000	141.000	..	4.859.000	115.000
21.147.667.478	11.275.100.365	7.547.795.551	18.822.895.918	..	2.324.771.561	30.625.000.000	21.479.284.589	..	9.145.715.411	14.179.088.335
13.646.087	9.944.565	3.701.522	13.646.087	..	..	13.000.000	9.944.565	..	3.055.435	3.701.522
68.636.452	66.186.316	..	66.186.316	..	2.450.136	4.580.000.000	4.362.799.098	..	217.200.902	22.589.690
1.479.362.160	443.829.822	1.016.218.071	1.460.017.893	..	19.314.267	2.150.000.000	1.454.215.214	..	695.751.786	1.267.808.137
28.256.151	25.317.781	..	25.317.781	..	2.938.370	320.000.000	260.710.098	..	59.289.902	41.969.097
4.131.068	3.046.123	..	3.046.123	..	1.084.945	62.000.000	21.454.881	..	40.545.119	22.176.785
1.866.690	1.868.165	..	1.868.165	1.475	..	40.000.000	29.973.814	511.543	10.026.186	1.571.000
11.338.567	11.312.991	..	11.312.991	..	25.576	180.000.000	180.511.543	..	..	4.661.104
11.545.764	11.545.764	..	11.545.764	..	..	170.000.000	136.786.433	..	33.213.567	27.307.805
62.267.900	56.012.356	..	56.012.356	..	6.255.544	1.360.000.000	1.261.263.541	..	98.736.459	30.204.615

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CAPITOLO

GESTIONE DI COMPETENZA

CODICE	DENOMINAZIONI	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALL. PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALI (7+8)	IN PIÙ	IN MENO
			IN PIÙ	IN MENO						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
104241	SPESE POSTALI RELATIVE ALLA GESTIONE DEL SERVIZIO AGEVOLAZIONI TURISTICHE	10.000.000	..	..	10.000.000	502.419	..	502.419	..	9.497.581
104250	SPESE PER IL NOLEGGIO DI MATERIALI TECNICI	230.000.000	130.000.000	..	360.000.000	284.619.045	18.841.195	303.460.540	..	56.539.460
104260	SPESE PER L'ACQUISTO DI MATERIALI DI CONSUMO	550.000.000	..	30.000.000	520.000.000	339.157.264	97.969.335	437.126.599	..	82.873.401
104261	SPESE PER L'ACQUISTO DI MATERIALI DI CONSUMO E DI SUPPORTO ALLA GESTIONE DEL SERVIZIO AGEVOLAZIONI TURISTICHE	..	..	..	..	..	..	..	..	..
104270	SPESE PER IL SERVIZIO DI VIGILANZA AGIUTICI	250.000.000	..	..	250.000.000	205.615.076	23.375.074	229.010.150	..	20.989.850
104280	SPESE PER LE LABORAZIONI MICROCROGRAFICHE	..	..	..	..	..	..	..	..	..
104281	SPESE PER LE LABORAZIONI MICROCROGRAFICHE DELLA GESTIONE DEL SERVIZIO AGEVOLAZIONI TURISTICHE	..	..	..	..	..	..	..	..	..
104290	ONORARI E COMPENSI PER SPECIALI INCARICHI	100.000.000	170.000.000	..	270.000.000	83.888.986	153.964.253	237.853.239	..	32.146.761
104300	PRIMI DI ASSICURAZIONI	200.000.000	..	..	200.000.000	128.206.514	..	128.206.514	..	71.793.486
104310	SPESE DI TRASPORTI E FACCHINAGGI	70.000.000	100.000.000	..	170.000.000	140.003.487	12.976.778	152.980.265	..	17.019.735

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI

GESTIONE DI CASSA

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI (13 + 14)	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		RESIDUI PASSIVI AL 31/12/94 (8 + 14)
				IN PIÙ	IN MENO			IN PIÙ	IN MENO	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
..	..	..	..	..	..	10.000.000	502.419	..	9.497.581	..
21.948.740	16.274.014	..	16.274.014	..	5.674.726	355.000.000	300.923.059	..	54.076.941	18.811.495
218.812.898	195.097.317	23.237.819	218.335.166	..	477.732	680.000.000	534.254.641	..	145.745.359	121.207.154
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
74.129.839	73.995.796	..	73.995.796	..	134.043	245.000.000	279.630.872	34.630.872	..	21.175.074
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
513.568.168	181.132.508	290.394.575	471.527.083	..	42.041.085	440.000.000	265.021.494	..	174.978.506	444.358.828
2.500.653	416.500	..	416.500	..	2.084.153	200.416.000	128.623.044	..	71.792.956	..
25.549.909	22.184.578	..	22.184.578	..	3.365.331	175.000.000	162.188.065	..	12.811.935	12.976.778

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CAPITOLO

GESTIONE DI COMPETENZA

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIATIVE	VARIAZIONI		INIZIATIVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALI (7+8)	IN PIÙ	IN MINUS
			IN PIÙ	IN MINUS						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1 04 32 0	SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DI COMMISSIONI, COMITATI, ETC.	50 000 000	10 000 000	-	60 000 000	59 800 000	200 000	60 000 000	-	-
1 04 33 0	SPESE PER CONCORSI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 04 34 0	SPESE PER ACCETTIAMENTI SANITARI	10 000 000	5 000 000	-	15 000 000	7 134 940	150 000	7 284 940	-	7 715 060
1 04 35 0	SPESE PER CURE, RICOVERI, ETC. PROTESI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 04 36 0	SPESE VARIE	67 000 000	-	50 000 000	17 000 000	8 519 819	-	8 519 819	-	8 180 181
	TOTALE CATEGORIA 4*	29 127 000 000	1 935 000 000	1 170 000 000	29 892 000 000	18 550 307 108	7 344 139 879	25 894 146 987	-	3 997 553 013
	CATEGORIA 5*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE CATEGORIA 5*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	CATEGORIA 6*	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TRASFERIMENTI PASSIVI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 06 01 0	CONCORSI PERSONALI E DI SUSSIDI, BORSE DI STUDIO, CONTRIBUTI SVOLEGGI ATTIVITÀ RICERCATIVE E CULTIVE IN INTERVENTI SUPPLEMENTARI	220 000 000	-	-	220 000 000	23 874 167	108 688 205	132 562 372	-	87 437 628
1 06 02 0	EQUO INDENNIZZO PERSONALE PER PERDITA INTEGRITÀ FISICA SUBITA PER INFERMITÀ CONTRARIA PER CAUSA DI SERVIZIO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE CATEGORIA 6*	220 000 000	-	-	220 000 000	23 874 167	108 688 205	132 562 372	-	87 437 628

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI

GESTIONE DI CASSA

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI (13 + 14)	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		RESIDUI PASSIVI Al 31/12/94 (8 + 14)
				IN PIÙ	IN MENO			IN PIÙ	IN MENO	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9 725 036	2 029 236	7 695 800	9 725 036	...	...	50 000 000	61 829 236	11 829 236	...	7 895 800
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	15 000 000	7 134 940	..	7 865 060	150 000
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
8 585 270	6 681 270	..	6 681 270	..	1 901 000	22 000 000	15 201 089	..	6 798 911	..
23 703 538 870	12 401 975 197	8 889 043 340	21 291 018 837	1 176	2 412 521 469	41 692 416 000	30 952 282 605	46 971 651	10 787 105 046	16 233 183 219
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
309 065 550	276 836 926	29 170 438	306 007 364	..	3 058 186	235 000 000	300 711 093	65 711 093	..	137 858 643
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
309 065 550	276 836 926	29 170 438	306 007 364	..	3 058 186	235 000 000	300 711 093	65 711 093	..	137 858 643

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CAPITOLO

GESTIONE DI COMPETENZA

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INITIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALI (7+8)	IN PIÙ	IN MENO
			IN PIÙ	IN MENO						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	CATEGORIA 7 ^a ONERI FINANZIARI									
1 07 01 0	INTERESSI PASSIVI									
1 07 01 1	INTERESSI PASSIVI RELATIVI ALLA GESTIONE SERVIZIO AGEVOLAZIONI TURISTICHE									
1 07 02 0	SPese E COMMISSIONI BANCARIE	200 000 000	-	-	200 000 000	78 570 709	67 204 000	145 774 709	-	54 225 291
1 07 02 1	SPese COMMISSIONI BANCARIE E PROVVISIO NI DELLA GESTIONE SERVIZIO AGEVOLAZIONI TURISTICHE	20 000 000	-	-	20 000 000	4 560 518	15 439 482	20 000 000	-	-
	TOTALE CATEGORIA 7 ^a	220 000 000			220 000 000	83 131 227	82 643 482	165 774 709	-	54 225 291
	CATEGORIA 8 ^a ONERI TRIBUTARI									
1 08 01 0	IMPOSTE, TASSE E TRIBUTI VARI	650 000 000	100 000 000	-	750 000 000	705 843 690	13 998 337	719 842 027	-	30 157 973
1 08 01 1	IMPOSTE, TASSE E TRIBUTI VARI RELATIVI ALLA GESTIONE SERVIZIO AGEVOLAZIONI TURISTICHE	15 000 000	120 000 000	-	135 000 000	-	166 596 029	166 596 029	31 596 029	-
	TOTALE CATEGORIA 8 ^a	665 000 000	220 000 000	-	885 000 000	705 843 690	180 594 366	886 438 056	31 596 029	30 157 973
	CATEGORIA 9 ^a POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI									
1 09 01 0	INSTITUZIONI E RIMBORSI DIVERSI	20 000 000	-	-	20 000 000	26 996 206	-	26 996 206	6 996 206	-
	TOTALE CATEGORIA 9 ^a	20 000 000	-	-	20 000 000	26 996 206	-	26 996 206	6 996 206	-

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI

GESTIONE DI CASSA

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI (13 + 14)	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		RESIDUI PASSIVI AL 31/12/94 (8 + 14)
				IN PIÙ	IN MENO			IN PIÙ	IN MENO	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
81.378.114	79.902.488	..	79.902.488	..	1.475.626	201.000.000	158.473.197	..	42.526.803	67.201.000
19.644.582	10.554.725	9.089.857	19.644.582	..	..	30.000.000	15.115.243	..	14.884.757	24.529.339
101.022.696	90.457.213	9.089.857	99.547.070	..	1.475.626	231.000.000	173.588.440	..	57.411.560	91.731.339
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
10.344.087	10.344.087	..	10.344.087	..	..	755.000.000	716.187.777	..	38.812.223	13.998.337
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
126.722.960	126.722.960	..	126.722.960	..	..	130.000.000	126.722.960	..	3.277.040	166.596.029
137.067.017	137.067.017	..	137.067.017	..	..	885.000.000	842.910.737	..	42.089.263	180.584.366
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	20.000.000	26.996.206	6.996.206	..	..
..	..	..	..	..	..	20.000.000	26.996.206	6.996.206	..	..

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

[illegible]

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI

GESTIONE DI CASSA

[illegible]

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

[illegible]

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI				GESTIONE DI CASSA						
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALE (13 + 14)	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		RESIDUI PASSIVI AL 31/12/94 (8 + 14)
				IN PIÙ	IN MENO			IN PIÙ	IN MENO	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
28.842.943	28.842.943	--	28.842.943	--	--	56.842.943	28.842.943	--	28.000.000	27.946.000
20.000.000	18.921.856	--	18.921.856		1.078.144	180.000.000	68.147.607	--	111.852.391	205.078.482
--	--	--	--	--	--	45.000.000	30.505.841	--	14.494.159	3.759.600
48.842.943	47.764.799	--	47.764.799	--	1.078.144	281.842.943	127.456.391	--	154.346.552	236.784.082
--	--	--	--	--	--	150.000.000	33.750.000	--	116.250.000	116.250.000
--	--	--	--	--	--	150.000.000	33.750.000	--	116.250.000	116.250.000
--	--	--	--	--	--	50.000.000	--	--	50.000.000	--
32.250.000	24.100.000	8.150.000	32.250.000	--	--	250.000.000	35.100.000	--	164.900.000	33.150.000
32.250.000	24.100.000	8.150.000	32.250.000	--	--	250.000.000	35.100.000	--	214.900.000	33.150.000

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CAPITOLO

GESTIONE DI COMPETENZA

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALI (7+8)		
			IN PIU	IN MENO						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
215 01 0	INDENNITÀ DI ANZIANITÀ AL PERSONALE CLASSATO DAL SERVIZIO	2 015 000 000	3 800 000 000	--	5 815 000 000	4 084 022 715	1 731 788 223	5 815 810 938	810 938	-
	TOTALE CATEGORIA 15 ^a	2 015 000 000	3 800 000 000	--	5 815 000 000	4 084 022 715	1 731 788 223	5 815 810 938	810 938	-
	TOTALE TITOLO II	2 265 000 000	4 298 000 000	--	6 563 000 000	4 208 504 307	2 354 495 693	6 318 326 612	810 938	245 481 326
	TITOLO III ESTINZIONE DI MUTUE E ANTICIPAZIONI									
	CATEGORIA 16 ^a RIMBORSI DI MUTUI	-		--	--	--	--	--		
	TOTALE CATEGORIA 16 ^a			--	--	--	--	--		
	CATEGORIA 17 ^a RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	-		--	--	--	--	--		
	TOTALE CATEGORIA 17 ^a		--	--	--	--	--	--	--	--
	CATEGORIA 18 ^a RIMBORSI DI OBBLIGAZIONI	-		--	--	--	--	--	-	
	TOTALE CATEGORIA 18 ^a	--	--	--	--	--	--	--	--	--
	CATEGORIA 19 ^a RESTITUZIONI ALLE GESTIONI AUTONOME DI ANTICIPAZIONI	-	--	--	--	--	--	--	--	-
	TOTALE CATEGORIA 19 ^a	--	--	--	--	--	--	--	--	--
	CATEGORIA 20 ^a ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	-	--	--	--	--	--	--	-	-
3 20 01 0	PAGAMENTO FONDO OSCILLAZIONI CAMBI		--	--	--	--	--	--	-	--

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

[illegible]

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CAPITOLO

GESTIONE DI COMPETENZA

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISULTANTI ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALI (7+8)	IN PIÙ	IN MENO
			IN PIÙ	IN MENO						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
320 01 1	PAGAMENTO FONDO OSCILLAZIONE CAMBI GESTIONE SERVIZIO AGEVOLAZIONI TURISTICHE	100 000 000	220 000 000	..	320 000 000	237 128	390 641 906	390 879 034	70 879 034	..
	TOTALE CATEGORIA 20 ^a	100 000 000	220 000 000	..	320 000 000	237 128	390 641 906	390 879 034	70 879 034	..
	TOTALE TITOLO III	100 000 000	220 000 000	..	320 000 000	237 128	390 641 906	390 879 034	70 879 034	..
	TITOLO IV PARTITE DI GIRO									
	CATEGORIA 21 ^a SPESE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO									
421 01 0	RITENUTE ERARIALI	3 500 000 000	..	..	3 500 000 000	2 674 611 178	495 911 000	3 170 524 178	..	329 475 822
421 02 0	RITENUTE ERARIALI PER CONTO DI STATI ESTERI	600 000 000	250 000 000	..	850 000 000	774 447 190	18 764 286	793 211 476	..	56 788 524
421 03 0	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1 400 000 000	..	..	1 400 000 000	1 043 170 133	144 852 927	1 188 023 060	..	211 976 940
421 04 0	RITENUTE GESTIONI CASE LAVORATORI	90 000 000	..	..	90 000 000	51 793 908	6 273 213	58 067 121	..	31 932 879
421 05 0	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PER IL PERSONALE LOCALE IN SERVIZIO ALL'ESTERO	600 000 000	..	..	600 000 000	520 091 339	42 137 352	562 228 691	..	37 771 309
421 06 0	VERSAMENTI IVA	10 000 000	..	..	10 000 000	4 263 395	814 000	5 077 395	..	4 922 605
421 07 0	TRATTENUTE A FAVORE DI TERZI	1 150 000 000	..	150 000 000	1 000 000 000	734 995 216	18 578 905	753 574 121	..	246 425 879

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI

GESTIONE DI CASSA

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI (13 + 14)	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		RESIDUI PASSIVI AL 31/12/94 (8 + 14)
				IN PIÙ	IN MENO			IN PIÙ	IN MENO	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
5.715.658.290	--	5.715.658.290	5.715.658.290	--	--	2.715.000.000	237.128	--	2.714.762.872	6.106.900.196
5.715.658.290	--	5.715.658.290	5.715.658.290	--	--	2.715.000.000	237.128	--	2.714.762.872	6.106.900.196
5.715.658.290	--	5.715.658.290	5.715.658.290	--	--	2.715.000.000	237.128	--	2.714.762.872	6.106.900.196
423.440.000	423.440.000	--	423.440.000	--	--	3.490.000.000	3.098.051.178	--	991.948.822	495.913.000
25.818.142	25.516.975	301.167	25.818.142	--	--	850.000.000	799.964.165	--	50.035.835	19.065.453
289.164.764	234.349.899	54.814.865	265.418.826	--	23.745.938	1.420.000.000	1.277.520.032	--	142.479.968	175.921.854
19.934.799	14.725.062	5.209.737	19.934.799	--	--	92.000.000	66.518.970	--	25.481.030	11.482.950
80.133.345	78.654.105	1.479.240	80.133.345	--	--	580.000.000	598.745.444	18.745.444	--	43.616.562
24.691.576	24.692.000	--	24.692.000	424	--	30.000.000	28.955.395	--	1.044.605	814.000
97.596.176	40.585.940	55.684.561	96.270.551	--	1.325.625	1.025.000.000	775.581.206	--	249.418.794	74.263.499

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CAPITOLO

GESTIONE DI COMPETENZA

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INITIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI (7+8)	IN PIÙ	IN MENO
			IN PIÙ	IN MENO						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
4 21 08 0	SOMME ANTICIPATE AGI UFFICI PERITURICI PER LA GESTIONE ORDINARIA	32 000 000 000	..	..	32 000 000 000	33 461 230 362	..	33 461 230 362	1 461 230 362	..
4 21 09 0	SOMME ADDEBITATE AI CORRISPONDENTI ESTERI PER LA GESTIONE DEL SERVIZIO AGE- VOLAZIONI TURISTICHE	300 000 000	..	..	300 000 000	257 237 765	..	257 237 765	..	42 762 235
4 21 10 0	SOMME ADDEBITATE AGI ENTI TURISTICI PERITURICI PER PRESTAZIONI DI SERVIZI	..	..	..	..	..	..	..	..	..
4 21 11 0	ANTICIPAZIONI AL PERSONALE	200 000 000	..	..	200 000 000	168 032 224	..	168 032 224	..	31 967 776
4 21 12 0	ANTICIPAZIONI A DIVERSI	100 000 000	..	..	100 000 000	375 796 133	..	375 796 133	275 796 133	..
4 21 12 1	ANTICIPAZIONI RELATIVE AL SERVIZIO AGE- VOLAZIONI TURISTICHE CORRISPOSTE PER CONTO MINIOR	50 000 000	..	..	50 000 000	..	..	..	..	50 000 000
4 21 13 0	SOMME ADDEBITATE PER GIRO FONDI DAL FIE- STI RO	..	..	..	..	..	..	..	..	..
4 21 14 0	SOMME PAGATE AL PERSONALE SEDE PERITUR- ICHE PER LE RETRIBUZIONI	11 000 000 000	700 000 000	..	11 700 000 000	11 363 085 526	..	11 363 085 526	..	336 914 474
4 21 15 0	SOMME PAGATE PER AZIONI PROMOZIONALI DI AGENTI TURISTICI PERITURICI	2 000 000 000	..	..	2 000 000 000	609 680 622	810 054 489	1 479 735 111	..	520 264 889
4 21 16 0	SOMME PAGATE PER CONTO DEL L'AUTOMOBILI E CLUB D'ITALIA	50 000 000	..	..	50 000 000	3 765 516	..	3 765 516	..	46 234 484

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI

GESTIONE DI CASSA

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI (13 + 14)	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		RESIDUI PASSIVI AL 31/12/94 (8 + 14)
				IN PIÙ	IN MENO			IN PIÙ	IN MENO	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
..	..	..	..	..	..	32.000.000.000	33.461.230.362	1.461.230.362	..	..
..	..	..	..	..	..	300.000.000	257.237.765	..	42.762.235	..
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
..	..	..	..	..	..	200.000.000	168.032.224	..	31.967.776	..
..	..	..	..	..	..	100.000.000	375.796.133	275.796.133	..	..
..	..	..	..	..	..	50.000.000	..	..	50.000.000	..
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
9.750.130	7.518.551	2.231.776	9.750.130	..	..	11.707.000.000	11.370.601.080	..	336.395.920	2.231.776
2.014.545.968	1.359.101.639	655.442.329	2.014.545.968	..	..	2.500.000.000	2.028.784.261	..	471.215.739	1.465.496.818
..	..	..	..	..	..	50.000.000	3.765.516	..	46.234.484	..

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CAPITOLO

GESTIONE DI COMPETENZA

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALI (7+8)	IN PIÙ	IN MENO
			IN PIÙ	IN MENO						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
421 170	SOMME PAGATE PER CONTO DI TERZI	100 000 000	...	...	100 000 000	16 513 593	8 462 822	24 976 415	...	75 023 585
421 171	SOMME PAGATE IN RELAZIONE ALLA VENDITA DEI PACCHETTI DI AGEVOLAZIONI TURISTICI.	100 000 000	-	...	100 000 000	-	136 203 970	136 203 970	36 203 970	
421 180	PAGAMENTI PER ATTIVITÀ DELEGATE DAL MINISTERO DEL TURISMO E DELLO SPETTACOLO	-	...	...	...	...	...	...		
421 190	PAGAMENTI PER ATTIVITÀ SVOLTA A SEGUITO DI CONVENZIONI CON REGIONI, ENTI, SOCIETÀ I.C.C.	-	-	...	...	...	...	...		
	TOTALE CATEGORIA 21 ^a	51 250 000 000	950 000 000	150 000 000	54 050 000 000	52 118 714 100	1 682 054 964	53 800 769 064	1 773 230 465	2 022 461 401
	TOTALE TITOLO IV	51 250 000 000	950 000 000	150 000 000	54 050 000 000	52 118 714 100	1 682 054 964	53 800 769 064	1 773 230 465	2 022 461 401
	TOTALE GENERALE DELLA SPESA	114 970 000 000	13 018 000 000	4 937 000 000	123 051 000 000	103 200 827 024	13 252 016 039	116 952 843 063	1 883 512 672	7 981 669 609

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI

GESTIONE DI CASSA

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI (13 + 14)	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		RESIDUI PASSIVI AL 31/12/94 (18 + 19)
				IN PIÙ	IN MENO			IN PIÙ	IN MENO	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
93.687.153	72.680.897	21.086.256	93.687.153	..	..	160.000.000	89.114.490	..	70.885.510	29.549.078
7.190.210.855	57.428.204	7.132.782.651	7.190.210.855	..	..	200.000.000	57.428.204	..	142.571.796	7.268.986.621
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
26.226.249	..	..	..	..	26.226.249	26.226.249	..	..	26.226.249	..
10.295.199.357	2.338.615.325	7.905.286.644	10.243.901.969	421	51.297.812	54.780.226.249	54.457.329.425	1.755.771.939	2.078.668.763	9.587.341.608
10.295.199.357	2.338.615.325	7.905.286.644	10.243.901.969	421	51.297.812	54.780.226.249	54.457.329.425	1.755.771.939	2.078.668.763	9.587.341.608
43.554.231.677	17.712.827.350	22.610.132.016	40.322.959.366	1.900	3.231.274.211	138.278.985.192	120.913.654.374	1.958.128.111	19.323.455.929	36.362.148.055

PAGINA BIANCA

SITUAZIONE PATRIMONIALE

AL 31 DICEMBRE 1994

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

ATTIVITÀ	CONSISTENZE		DIFFERENZE	
	ALL' 1/1994	AL 31/12/1994	IN PIÙ	IN MENO
DISPONIBILITÀ LIQUIDE				
Contabilità speciale presso Tesoreria Provinciale dello Stato	30.658.936.598	20.507.190.080	--	10.151.746.518
Conti presso la Banca Nazionale del Lavoro Filiale di Roma per il servizio agevolazioni turistiche	7.651.884.645	9.362.510.037	1.710.625.392	--
	38.310.821.243	29.869.700.117	1.710.625.392	10.151.746.518
RESIDUI ATTIVI				
Crediti verso lo Stato ed altri Enti	10.685.124.549	8.446.678.698	--	2.238.445.851
Crediti verso acquirenti	--	--	--	--
Crediti diversi	851.803.348	885.601.939	33.798.591	--
Residui attivi relativi al funzionamento degli uffici Enit all'estero e alle frontiere	3.740.291.243	4.264.116.136	523.824.893	--
Crediti verso corrispondenti esteri per la gestione del servizio agevolazioni turistiche	1.575.354.951	73.400.029	--	1.501.954.922
Crediti per interessi attivi	423.869.150	556.371.095	132.501.945	--
Depositi Cauzionali	185.622.451	78.915.263	--	106.707.188
	17.462.065.692	14.305.083.160	690.125.429	3.847.107.961
INVESTIMENTI MOBILIARI				
Quota di partecipazione	--	150.000.000	150.000.000	--
Convention Bureau Italia s.r.l.	--	150.000.000	150.000.000	--
IMMOBILI				
Immobili in Italia	9.007.725.000	9.007.725.000	--	--
Immobili all'Estero	911.720.000	911.720.000	--	--
	9.919.445.000	9.919.445.000	--	--
IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE				
Automezzi	156.512.843	172.658.843	16.146.000	--
Mobili e macchine d'ufficio	2.834.560.575	2.969.586.331	135.025.756	--
Impianti, attrezzature e macchinari	2.237.052.014	2.271.317.455	34.265.441	--
	5.228.125.432	5.413.562.629	185.437.197	--
TOTALE ATTIVITÀ	70.920.457.367	59.657.790.906	2.736.188.018	13.998.854.479

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

PASSIVITÀ	CONSISTENZE		DIFFERENZE	
	ALL' 1/1/1994	AL 31/12/1994	IN PIÙ	IN MENO
RESIDUI PASSIVI				
Debiti verso lo Stato ed altri Enti	3.619.078.666	2.915.182.146	--	703.896.520
Debiti verso fornitori	313.871.270	373.473.903	59.602.633	--
Debiti verso terzi per prestazioni ricevute	22.344.655.643	15.036.729.767	--	7.307.925.876
Debiti diversi	3.104.704.495	3.460.547.064	355.842.569	--
Residui passivi gestione servizio agevolazioni turistiche	8.322.990.617	8.345.031.640	22.041.023	--
Pagamenti per fondo oscillazione cambi servizio agevolazioni turistiche	5.715.658.290	6.106.300.196	390.641.906	--
Residui per spese e commissioni bancarie	101.022.696	91.733.339	--	9.289.357
Depositi cauzionali	32.250.000	33.150.000	900.000	--
	43.554.231.677	36.362.148.055	892.028.131	8.021.111.753
FONDI ACCANTONAMENTI VARI				
Fondo liquidazione indennità anzianità al personale	17.111.067.555	16.711.432.238	5.416.175.621	5.815.810.938
	17.111.067.555	16.711.432.238	5.416.175.621	5.815.810.938
POSTE RETTIFICATIVE DELL'ATTIVO				
Fondo ammortamento immobili	1.160.465.590	1.458.048.940	297.583.350	--
Fondo ammortamento automezzi, mobili e macchine d'ufficio, impianti attrezzature e macchinari	2.162.298.696	2.390.169.588	357.871.225	130.000.333
	3.322.764.286	3.848.218.528	655.454.575	130.000.333
TOTALE PASSIVITÀ	63.988.063.518	56.921.798.821	6.900.658.327	13.966.923.024
PATRIMONIO NETTO	6.932.393.849	2.735.992.085	--	4.196.401.764
TOTALE A PAREGGIO	70.920.457.367	59.657.790.906	6.900.658.327	18.163.324.788

PAGINA BIANCA

CONTO ECONOMICO
DELL'ESERCIZIO 1994

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

PARTE PRIMA**Entrate e spese finanziarie di parte corrente**

ENTRATE		SPESE	
TITOLO I	ENTRATE CONTRIBUTIVE	TITOLO I	SPESE CORRENTI
Cat. I	Aliquote contribuiti a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti L. --	Cat. I	Spese per gli organi dell'Ente L. 208.182.687
Cat. II	Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di specifiche gestioni L. --	Cat. II	Oneri per il personale in attività di servizio L. 29.041.942.337
TITOLO II	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	Cat. III	Oneri per il personale in quiescenza L. --
Cat. III	Trasferimenti da parte dello Stato L. 50.144.800.000	Cat. IV	Spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizi L. 25.894.446.987
Cat. IV	Trasferimenti da parte delle Regioni L. 3.700.200.000	Cat. V	Spese per prestazioni istituzionali L. --
Cat. V	Trasferimenti da parte dei comuni e delle provincie L. --	Cat. VI	Trasferimenti passivi L. 132.562.372
Cat. VI	Trasferimenti da parte di altri enti del settore pubblico L. --	Cat. VII	Oneri finanziari L. 165.774.709
TITOLO III	ALTRE ENTRATE	Cat. VIII	Oneri tributari L. 886.438.056
Cat. VII	Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi L. 26.470.505	Cat. IX	Poste correttive e compensative di entrate correnti L. 26.996.206
Cat. VIII	Redditi e proventi patrimoniali L. 684.284.095	Cat. X	Spese non classificabili in altre voci L. 86.524.999
Cat. IX	Poste correttive e compensative di spese correnti L. 516.689.209		
Cat. X	Entrate non classificabili in altre voci L. 191.835.000		
TOTALE PARTE PRIMA	L. 55.264.278.809	TOTALE PARTE PRIMA	L. 56.442.868.353

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

PARTE SECONDA**Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari**

A) Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	L.	--	A) Spese di competenza, impegnate in precedenti esercizi	L.	--
B) Produzioni e movimenti interni	L.	--	B) Produzioni e movimenti interni	L.	--
C) Trasferimenti attivi in natura (oblazione, lasciti, donazione in natura)	L.	--	C) Trasferimenti passivi in natura (contributi, concorsi, soccorsi e oblazioni in natura)	L.	--
D) Variazioni patrimoniali straordinarie: - Sopravvenienze attive ¹ - Insussistenze passive	L.	1.324.386 3.231.274.211	D) Ammortamenti e deperimenti: - immobili - automezzi, mobili, macchine d'ufficio, impianti, attrezzature e macchinari	L.	297.583.350 351.871.225
E) Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	L.	--	E) Svalutazioni e deprezzamenti	L.	--
			F) Accantonamenti per oneri presunti di competenza	L.	--
			G) Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo indennità anzianità personale	L.	5.416.175.621
			H) Variazioni patrimoniali straordinarie: - Sopravvenienze passive - Insussistenze attive ²	L.	1.900 178.778.721
			I) Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	L.	--
TOTALE PARTE SECONDA	L.	3.232.598.597	TOTALE PARTE SECONDA	L.	6.250.410.817
TOTALE GENERALE ENTRATE	L.	58.496.877.406	TOTALE GENERALE SPESE	L.	62.693.279.170
DISAVANZO ECONOMICO	L.	4.196.401.764			
TOTALE A PAREGGIO	L.	62.693.279.170			
¹ per vendita auto	L.	840.340	² minori accertamenti residui attivi	L.	177.700.577
per maggiori accertamenti di residui attivi	L.	484.046	minus valore su acquisto macchine di ufficio	L.	1.078.144

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31 DICEMBRE 1994

Consistenza della Cassa all'inizio dell'esercizio 1994			L. 38.310.821.243
Riscossioni:	in conto competenza	L. 102.727.474.386	
	in conto residui	L. 9.745.058.862	+ L. 112.472.533.248
Pagamenti:	in conto competenza	L. 103.200.827.024	
	in conto residui	L. 17.712.827.350	- L. 120.913.654.374
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio 1994			L. 29.869.700.117
Residui attivi: degli esercizi precedenti		L. 7.539.790.299	
	dell'esercizio	L. 6.765.292.861	+ L. 14.305.083.160
Residui passivi: degli esercizi precedenti		L. 22.610.132.016	
	dell'esercizio	L. 13.752.016.039	+ L. 36.362.148.055
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio 1994			L. 7.812.635.222