

RELAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO

PAGINA BIANCA

PARTE I**GESTIONE ECONOMICA**

Il conto consuntivo dell'ENIT per l'esercizio 1994 si compone del rendiconto finanziario, della situazione patrimoniale e del conto economico, come previsto dal cap. VI, art. 32 del D.P.R. 18 dicembre 1979, n. 696 concernente il regolamento per l'amministrazione e la contabilità degli Enti Pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70.

Le entrate accertate nell'esercizio 1994 ammontano, escluse le partite di giro, complessivamente a L. 55.691.998.183.

Si riporta qui appresso il prospetto illustrativo della gestione delle entrate dell'esercizio 1994:

ENTRATE

	Previsione iniziale	Previsione dopo le variazioni	Somme accertate	Differenze rispetto alle previsioni
<i>(migliaia di lire)</i>				
- Contributo dello Stato	L. 50.000.000	L. 50.000.000	L. 50.000.000	L. - -
- Trasferimenti della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per il turismo per spese delegate	L. 500.000	L. 500.000	L. 144.800	- L. 355.200
- Trasferimenti da Regioni	L. 10.000.000	L. 5.000.000	L. 3.700.200	- L. 1.299.800
- Compartecipazione di soggetti privati ad azioni promozionali	L. 300.000	L. 300.000	L. 184.650	- L. 115.350
- Proventi gestione PAT	L. 5.000	L. 5.000	L. - -	- L. 5.000
- Interessi attivi	L. 170.000	L. 570.000	L. 684.284	+ L. 114.284
- Entrate eventuali	L. 20.000	L. 20.000	L. 7.185	- L. 12.815
- Recuperi e rimborsi	L. 300.000	L. 300.000	L. 516.540	+ L. 216.540
- Recuperi e rimborsi gestione PAT	L. 40.000	L. 40.000	L. 149	- L. 39.851
- Altre entrate	L. 35.000	L. 35.000	L. 26.471	- L. 8.529
- Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione crediti	L. 250.000	L. 251.000	L. 36.840	- L. 214.160
- Accensione di prestiti	L. 100.000	L. 320.000	L. 390.879	+ L. 70.879
TOTALE ENTRATE	L. 61.720.000	L. 57.341.000	L. 55.691.998	- L. 1.649.002
Parziale utilizzo avanzo di ammini- strazione al 31.12.93	L. - -	L. 11.660.000	L. - -	L. - -
TOTALE GEN. DELLE ENTRATE	L. 61.720.000	L. 69.001.000	L. 55.691.998	L. 1.649.002



XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Le entrate suesposte risentono, come è noto, della rilevante riduzione del contributo dello Stato di L. 12 miliardi e della consistente contrazione dei trasferimenti da parte delle Regioni di L. 4.379.600.000, le cui previsioni iniziali si sono rivelate poco meditate e realistiche, sicchè si pone il problema per il futuro di affrontare il bilancio preventivo su basi fondate su analisi serie e ponderate allo scopo di rendere sempre più ridotti gli scostamenti fra i dati previsionali e quelli consuntivi. Complessivamente le entrate accertate nell'esercizio 1994 subiscono una riduzione di L. 17.860.490.000 rispetto all'importo accertato nell'esercizio 1993. Nella tabella che segue sono evidenziate per voci di entrata le variazioni percentuali prodottesi tra i due esercizi.

<i>(migliaia di lire)</i>	1993	1994	Variazioni %
- Contributo dello Stato	L. 62.000.000	L. 50.000.000	- 19,35
- Trasferimenti della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per il turismo per spese delegate	L. 571.429	L. 144.800	- 74,66
- Trasferimenti da Regioni	L. 8.079.800	L. 3.700.200	- 54,20
- Compartecipazione di soggetti privati ad azioni promozionali	L. 421.150	L. 184.650	- 56,15
- Proventi gestione PAT	L. 8.507	L. -	- 100,00
- Interessi attivi	L. 552.235	L. 684.284	+ 23,91
- Entrate eventuali	L. 2.296	L. 7.185	+ 212,94
- Recuperi e rimborsi	L. 973.997	L. 516.540	- 46,96
- Recuperi e rimborsi gestione PAT	L. 40.254	L. 149	- 99,63
- Altre entrate	L. 35.066	L. 26.471	- 24,51
- Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione crediti	L. 88.720	L. 36.840	- 58,48
- Accensione di prestiti	L. 779.034	L. 390.879	- 49,83
TOTALE ENTRATE	L. 73.552.488	L. 55.691.998	- 24,28

Le spese impegnate nell'esercizio 1994 ammontano complessivamente a L. 63.152.073.999 escluse le partite di giro. Si riporta qui di seguito la tabella relativa alle somme impegnate, suddivise per voci omogenee di spesa:

USCITE (migliaia di lire)	Previsione iniziale	Previsione dopo le variazioni	Somme impegnate	Differenze rispetto alle previsioni
- Spese per organi di amministrazione	L. 450.000	L. 310.000	L. 208.182	- L. 101.818
- Spese per il personale	L. 28.703.000	L. 30.603.000	L. 29.174.505	- L. 1.428.495
- Spese promozionali	L. 20.000.000	L. 19.900.000	L. 16.835.777	- L. 3.064.223
- Spese generali	L. 10.202.000	L. 11.305.000	L. 10.224.404	- L. 1.080.596
- Spese in conto capitale	L. 2.265.000	L. 6.563.000	L. 6.318.327	- L. 244.673
- Spese per estinzione di mutui e anticipazioni	L. 100.000	L. 320.000	L. 390.879	+ L. 70.879
TOTALE USCITE	L. 61.720.000	L. 69.001.000	L. 63.152.074	- L. 5.848.926

Aspetto negativo che dovrà, comunque, essere oggetto di più approfondito esame per l'esercizio 1995 è la caduta consistente delle spese per attività promozionali, attività che costituiscono il primo e fondamentale obiettivo dell'ENIT.

Le ragioni di tale riduzione non possono essere ascritte soltanto ad una diminuzione delle entrate, ma anche ad una serie di errate scelte, inerzie e carenze gestionali manifestatesi nel 1994 sia in conseguenza di soppressione di sedi avvenute senza il rispetto delle regole legali e la relativa approvazione, sia in conseguenza delle riaperture di alcune di esse che hanno comportato esborsi consistenti nei confronti del personale a vario titolo previsti dal regolamento organico e che non risulta siano stati ponderatamente valutati in serie di adozione delle relative deliberazioni.

A ciò deve aggiungersi che la contrazione è stata determinata anche da fattori organizzativi tanto da determinare perfino economie non giustificabili a scapito appunto della capacità promozionale (ad esempio economie verificatesi nei capitoli 104010 (pubblicità) e 104040 (partecipazione ed organizzazione di fiere, mostre, ecc.); oppure residui, come nel caso della deliberazione del tascabile "La Mia Italia" per i quali residui anche il collegio dei revisori, con verbale n. 163 del 19/21 aprile 1995, ha rilevato la mancanza di sostegno di necessari provvedimenti formali, con particolare riguardo alla cancellazione "di interventi promozionali già programmati e decisi, quali quello in materia di editoria, proposto con provvedimento n. 529/94 del 5/9/94 per il quale non è intervenuta alcuna delibera di revoca".

E' da rilevare inoltre che, nonostante una riduzione delle spese per il personale di L. 4.687.000.000 (per effetto di collocamento a riposo di quasi 100 dipendenti) un sostanziale mantenimento delle spese generali sullo standard del 1993, si è dovuto far fronte ad una rilevante e soprattutto impreveduta spesa, ammontante a L. 5.815.810.938, per far fronte alla corresponsione della indennità di anzianità al personale cessato dal servizio, per la quasi totalità a seguito di dimissioni volontarie.

Pertanto il totale delle uscite, pari a L. 63.152.074.000 con una contrazione rispetto al 1993 di L. 11.773.634.000, è la conseguenza della già accennata diminuzione delle entrate che ha comunque consentito di contenere il minore investimento per spese promozionali a L. 10.500.622.000.

Quanto sopra esposto risulta meglio evidenziato nella tabella che segue:

(migliaia di lire)	1993	1994	Variazioni %
- Spese per organi di amministrazione	L. 476.441	L. 208.182	- 56,30
- Spese per il personale	L. 33.861.650	L. 29.174.505	- 13,84
- Spese promozionali	L. 27.336.399	L. 16.835.777	- 38,41
- Spese generali	L. 10.241.169	L. 10.224.404	- 0,16
- Spese in conto capitale	L. 2.231.015	L. 6.318.327	+ 183,20

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

- Spese per estinzione di mutui e anticipazioni	<u>L. 779.034</u>	<u>L. 390.879</u>	- 49,83
	<u>L. 74.925.708</u>	<u>L. 63.152.074</u>	- 15,71

Il riaccertamento dei residui attivi e passivi alla data del 31 dicembre 1994, ha comportato variazioni che hanno concorso alla formazione dell'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.94 che è pari a L. 7.812.635.222.

Si riporta qui di seguito la tabella che evidenzia la gestione dei residui attivi e passivi con le variazioni intervenute:

Residui attivi:

Consistenza al 1° gennaio 1994		L. 17.462.065.692
Riscossioni	- L. 9.745.058.862	
Minori accertamenti	- L. 177.700.577	
Maggiori accertamenti	+ L. 484.046	- L. 9.922.275.393
Residui esercizi precedenti		L. 7.539.790.299
Residui dell'esercizio 1994		<u>L. 6.765.292.861</u>
Totale residui attivi al 31 dicembre 1994		<u>L. 14.305.083.160</u>

Nel suddetto totale sono compresi residui attivi riguardanti la gestione del servizio "Pacchetti agevolazioni turistiche" per L. 555.320.098.

Residui passivi:

Consistenza al 1° gennaio 1994		L. 43.554.231.677
Pagamenti	- L. 17.712.827.350	
Minori accertamenti	- L. 3.231.274.211	
Maggiori accertamenti	+ L. 1.900	- L. 20.944.099.661
Residui esercizi precedenti		L. 22.610.132.016
Residui dell'esercizio 1994		<u>L. 13.752.016.039</u>
Totale residui passivi al 31 dicembre 1994		<u>L. 36.362.148.055</u>

Nel suddetto importo sono compresi residui passivi riguardanti la gestione del servizio "Pacchetti agevolazioni turistiche" per L. 14.475.861.175 e la cui allocazione, protrattasi per molti esercizi, dovrà finalmente essere sottoposta ad un rigoroso esame e soluzione. Soluzione per la quale sono state avviate le procedure.

Va sottolineato, in particolare, che nell'importo complessivo dei residui attivi di L. 14.305.083.160, risultante alla fine dell'e-

servizio 1994, sono compresi: per L. 4.264.116.136 (cap. 722080) i saldi attivi dei conti ordinari degli uffici dell'Ente all'estero e alle frontiere, intrattenuti presso gli Istituti di credito stranieri e italiani; per L. 73.400.029 (cap. 722090) i saldi attivi dei conti relativi al servizio agevolazioni turistiche presso gli Istituti di credito stranieri; per L. 4.022.612.000 (cap. 203020) il trasferimento da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per il turismo per interventi speciali a sostegno dell'immagine del turismo italiano; per L. 4.157.046.449 (cap. 204010) le quote di compartecipazione delle Regioni ad azioni promozionali all'estero, di cui L. 820.000.000 già versate nel corso del 1° trimestre 1995.

Si riportano, qui di seguito, i risultanti finali, suddivisi per titoli, delle entrate e delle spese di competenza dell'anno 1994:

ENTRATE

Titolo I	- entrate contributive	L.	- -
Titolo II	- entrate derivanti da trasferimenti correnti	L.	53.845.000.000
Titolo III	- altre entrate	L.	1.419.278.809
Titolo IV	- entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossioni di crediti	L.	36.840.340
Titolo V	- entrate derivanti da trasferimenti attivi in conto capitale	L.	- -
Titolo VI	- entrate derivanti da accensione di prestiti	L.	390.879.034
Titolo VII	- partite di giro	L.	53.800.769.064
Totale generale delle entrate		L.	109.492.767.247

USCITE

Titolo I	- spese correnti	L.	56.442.868.353
Titolo II	- spese in conto capitale	L.	6.318.326.612
Titolo III	- estinzione di mutui e anticipazioni	L.	390.879.034
Titolo IV	- partite di giro	L.	53.800.769.064
Totale generale delle uscite		L.	116.952.843.063

con un disavanzo finanziario di competenza di L. 7.460.075.816

La situazione amministrativa, al 31 dicembre 1994, presenta un avanzo di gestione di lire 7.812.635.222 così determinato:

- Fondo di cassa al 1° gennaio 1994	L.	38.310.821.243
- Riscossioni effettuate durante l'esercizio (in conto competenza ed in conto residui)	+ L.	112.472.533.248
- Pagamenti effettuati durante l'esercizio (in conto competenza ed in conto residui)	- L.	120.913.654.374

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

- Fondo di cassa al 31 dicembre 1994	L.	29.869.700.117
- Residui attivi al 31 dicembre 1994 (competenza e residui precedenti)	+ L.	14.305.083.160
- Residui passivi al 31 dicembre 1994 (competenza e residui precedenti)	- L.	36.362.148.055
- Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 1994	L.	<u>7.812.635.222</u>

L'analisi, sia pure di carattere generale, porta ad evidenziare

- a) un avanzo di amministrazione di ben circa 8 miliardi il che può essere interpretato come indice di ridotta funzionalità dell'Ente;
- b) residui attivi di oltre 14 miliardi sui quali è necessario che l'apparato organizzativo ponga in atto, con sollecitudine, tutte le iniziative idonee a consentire l'acquisizione di risorse, da utilizzare per le attività istituzionali dell'Ente.

TITOLO I**ENTRATE CONTRIBUTIVE**

Totale Titolo I	L.	<u>- -</u>
------------------------	----	------------

TITOLO II**ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI**

Contributo dello Stato (legge 11 ottobre 1990, n. 292 (cap. 203010)	L.	50.000.000.000
Trasferimenti da parte dello Stato per interventi speciali a sostegno dell'immagine del turismo italiano (cap. 203020)	L.	144.800.000
Trasferimenti da parte delle Regioni per compartecipazione alle azioni promozionali all'estero dell'Ente (cap. 204010)	L.	<u>3.700.200.000</u>
Totale Titolo II	L.	<u>53.845.000.000</u>

TITOLO III**ALTRE ENTRATE**

Proventi derivanti dalla vendita di pubblicazioni (annuario degli alberghi d'Italia) (cap. 3070020)	L.	26.470.505
---	----	------------

Interessi attivi:

La somma complessiva accertata è pari a lire 684.284.095 derivante da:

- a) interessi attivi riconosciuti sui conti ordinari all'estero da Istituti di credito stranieri

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

ed interessi riconosciuti dalla Tesoreria Provinciale dello Stato sulla contabilità speciale intestata all'Ente (cap. 308020)	L.	111.797.596
b) interessi attivi sui conti correnti relativi alla gestione del servizio di agevolazioni turistiche in Italia e all'estero (cap. 308021)	L.	572.486.499
Recuperi e rimborsi diversi:		
Trattasi di rimborsi dovuti all'Ente per diversi titoli (recupero competenze non dovute, differenze cambio attive, rimborsi diversi ecc.) (cap. 309010)	L.	516.540.351
Recuperi e rimborsi diversi relativi alla gestione dei pacchetti di agevolazioni turistiche (cap. 309011)	L.	148.858
Entrate eventuali (cap. 310010)	L.	7.185.000
Compartecipazione di soggetti privati ad iniziative promozionali (cap. 310020)	L.	184.650.000
TITOLO IV		
ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI		
PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI		
Nel titolo sono comprese:		
Entrate per alienazione di automezzi d'ufficio (cap. 412010)	L.	840.340
Entrate per depositi a cauzione (cap. 414010)	L.	36.000.000
Totale Titolo IV	L.	<u>36.840.340</u>
TITOLO V		
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI		
IN CONTO CAPITALE		
Totale Titolo V	L.	<u>--</u>
TITOLO VI		
ACCENSIONE DI PRESTITI		
Riscossioni fondo oscillazione cambi su operazioni di trasferimenti valutari relativi alla gestione del servizio di agevolazioni turistiche (cap. 620011)	L.	390.879.034
Totale Titolo VI	L.	<u>390.879.034</u>

RIEPILOGO ENTRATE

		%
- Contributi dello Stato	L. 50.000.000.000	89,78
- Trasferimenti da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento per il turismo per interventi speciali	L. 144.800.000	0,26
- Trasferimenti da parte di enti pubblici territoriali	L. 3.700.200.000	6,64
- Trasferimenti da parte di soggetti privati	L. 184.650.000	0,33
- Proventi derivanti dalla gestione e dalla vendita di beni, servizi e entrate diverse	L. 698.982.650	1,26
- Entrate servizio agevolazioni turistiche	L. 572.486.499	1,03
- Accensione di prestiti	L. 390.879.034	0,70
Totale entrate	L. 55.691.998.183	100,00

USCITE**TITOLO I****SPESE CORRENTI**

Spese per gli organi dell'Ente
(capp. 101010 - 101020 - 101030)
Spese per il personale:

L. 208.182.687

Comprende tutte le spese per le retribuzioni ed i compensi dovuti al personale in servizio in Italia ed all'estero di cittadinanza italiana e straniera, nonché gli oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'Ente.

(capp. da 102010 a 102150). E' compresa, inoltre la spesa per sussidi e borse di studio erogate ai sensi del DPR 509 del 16.10.1979 (cap. 106010)

L. 29.174.504.709

Spese per l'attività promozionale:

cap. 104010	Pubblicità su stampa, radiotelevisione e varie	L. 1.511.550.049
cap. 104020	Realizzazione e la stampa di pubblicazioni promozionali, informative e periodiche	L. 1.092.619.204
cap. 104030	Servizi informatici ed acquisizione di materiale per la banca	

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

	dati	L.	310.947.000
cap. 104040	Organizzazione e partecipazione a fiere, mostre, esposizioni, convegni, congressi ed altre manifestazioni assunte autonomamente dall'ENIT	L.	6.825.788.380
cap. 104050	Organizzazione e gestione degli incontri per la commercializzazione dell'offerta turistica	L.	2.806.767.567
cap. 104060	Realizzazione, produzione, acquisto e rielaborazione di prodotti audiovisivi e servizi fotografici	L.	214.749.998
cap. 104070	Pubbliche relazioni, organizzazione e gestione incontri stampa, viaggi studio per giornalisti e opinion leaders e acquisto materiale di supporto	L.	343.399.774
cap. 104080	Programmazione, studi, ricerche di mercato, elaborazioni statistiche e stampa della relativa modulistica	L.	603.791.110
cap. 104100	Realizzazione e gestione del sistema di informatica turistica	L.	802.694.333
cap. 104101	Realizzazione e gestione del sistema di informatica turistica relativo alla gestione del servizio agevolazioni turistiche	L.	13.253.954
cap. 104110	Distribuzione di materiale promopubblicitario	L.	1.801.565.495
cap. 104130	Associazione ad Enti ed organizzazioni nazionali ed internazionali di studio e ricerca sul turismo	L.	374.843.800
cap. 104140	Acquisto e abbonamento a riviste, giornali e servizi stampa funzionali all'attività promozionale	L.	133.550.342
cap. 104150	Spese di rappresentanza	L.	256.000
Totale spese promozionali			<u>L. 16.835.777.006</u>
Spese generali e di amministrazione:			
cap. 104170	Fitto locali e spese condominiali	L.	4.319.202.472
cap. 104180	Manutenzione riparazione e adattamento di locali e relativi impianti	L.	1.262.005.458
cap. 104190	Manutenzione mobili e macchine d'ufficio	L.	280.361.414
cap. 104200	Spese per manutenzione, noleggio ed esercizio di mezzi di trasporto	L.	40.585.543
cap. 104210	Canoni d'acqua	L.	29.676.649
cap. 104220	Energia elettrica e illuminazione	L.	173.859.656
cap. 104230	Combustibili ed energia elettrica per riscaldamento e spese		

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

	per la conduzione di impianti termici	L.	152.548.474	
cap. 104240	Postali, telegrafiche, telefoniche, telex e telefax	L.	1.235.455.800	
cap. 104241	Postali relative alla gestione del servizio agevolazioni turistiche	L.	502.419	
cap. 104250	Noleggio di materiale tecnico	L.	303.490.540	
cap. 104260	Acquisto di materiale di consumo	L.	437.126.599	
cap. 104270	Servizio di vigilanza agli uffici	L.	229.010.150	
cap. 104290	Onorari e compensi per speciali incarichi	L.	237.853.239	
cap. 104300	Premi di assicurazione	L.	128.206.544	
cap. 104310	Trasporti e facchinaggi	L.	152.980.265	
cap. 104320	Funzionamento di commissioni, comitati ecc.	L.	60.000.000	
cap. 104340	Spese per accertamenti sanitari	L.	7.284.940	
cap. 104360	Spese varie	L.	8.519.819	
cap. 107020	Spese e commissioni bancarie	L.	145.774.709	
cap. 107021	Spese e commissioni bancarie e provvigioni della gestione del servizio agevolazioni turistiche	L.	20.000.000	
cap. 108010	Imposte, tasse e tributi vari	L.	719.842.027	
cap. 108011	Imposte, tasse e tributi vari relativi alla gestione del servizio agevolazioni turistiche	L.	166.596.029	
cap. 109010	Restituzione e rimborsi diversi	L.	26.996.206	
cap. 110020	Oneri vari straordinari	L.	1.955.758	
cap. 110030	Liti, arbitraggi e risarcimenti	L.	84.569.241	
	Totale spese generali e di amministrazione			L. 10.224.403.951
	Totale Titolo I			L. 56.442.868.353

TITOLO II**SPESE IN CONTO CAPITALE:**

cap. 212010	Acquisto di automezzi	L.	27.946.000
cap. 212020	Acquisto di mobili, arredi e macchine d'ufficio	L.	254.304.233
cap. 212030	Acquisto di macchine, impianti, attrezzature e macchinari	L.	34.265.441
cap. 213010	Sottoscrizione e acquisti di partecipazioni azionarie o quote di società	L.	150.000.000

cap. 214020	Restituzione depositi versati da terzi	L.	36.000.000	
cap. 215010	Indennità di anzianità al personale cessato dal servizio	L.	5.815.810.938	
Totale Titolo II				L. 6.318.326.612

TITOLO III**SPESE PER ESTINZIONE DI MUTUI ED ANTICIPAZIONI:**

cap. 320011	Nel capitolo è compreso il pagamento Fondo oscillazione cambi sul servizio agevolazioni turistiche	L.	390.879.034	
Totale Titolo III				L. 390.879.034

RIEPILOGO USCITE

			%
- Spese per gli organi di amministrazione	L.	208.182.687	0,33
- Spese per il personale	L.	29.174.504.709	46,20
- Spese promozionali	L.	16.835.777.006	26,66
- Spese generali	L.	10.224.403.951	16,19
- Spese in conto capitale	L.	6.318.326.612	10,00
- Spese per estinzioni di mutui e anticipazioni	L.	390.879.034	0,62
TOTALE USCITE	L.	63.152.073.999	100,00

I risultati della gestione, quali risultano dalle tabelle che precedono, evidenziano un disavanzo finanziario di competenza di L. 7.460.075.816 determinato anche dal parziale utilizzo dell'avanzo di amministrazione accertato alla data del 31.12.1993. Per quanto riguarda il conto economico, si ritiene porre in evidenza, qui di seguito, una esplicitazione di alcune poste che lo compongono:

Sopravvenienze attive L. 1.324.386
sono determinate dalla vendita di auto per L. 840.340; da maggiori accertamenti di residui attivi riguardanti rimborsi effettuati in più rispetto all'accertamento sul trattamento di fine rapporto relativo al personale proveniente da altri Enti per L. 484.046.

Insussistenze passive L. 3.231.274.211
la voce riguarda l'eliminazione degli impegni dell'Ente di residui passivi per i quali è stata accertata la carenza di titolo giuridico per il loro mantenimento in bilancio derivante soprattutto dalla definitiva realizzazione dei piani interregionali, nonché all'insussistenza di debiti verificati sulla base degli effettivi pagamenti rispetto alle somme precedentemente impegnate.

Ammortamenti e deperimenti immobili	L.	297.583.350
la quota è stata determinata applicando l'aliquota del 3% sul valore degli stessi;		
Ammortamenti automezzi, mobili, macchine di ufficio, impianti e attrezzature	L.	357.871.225
sono state applicate le seguenti aliquote:		
Automezzi 25%		
Mobili e Macchine di ufficio 12%		
Macchine di ufficio elettroniche, attrezzature e macchinari 20%		
Adeguamento del fondo indennità di anzianità al personale	L.	5.416.175.621
la quota dell'esercizio è stata determinata sulla base delle retribuzioni in godimento alla chiusura dell'esercizio (art. 13 legge 70/75) ed è stata integrata di quanto previsto dall'art. 3 della legge 87/94 relativa all'indennità integrativa speciale spettante sull'indennità di anzianità.		
Sopravvenienze passive	L.	1.900
Insussistenze attive	L.	178.778.721
sono determinate da minori accertamenti di residui attivi conseguenti ad attività delegate dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento del turismo per L. 144.062.867; da compartecipazioni delle Regioni ad azioni promozionali all'estero non realizzatesi per L. 33.637.710, nonché da minus valore su acquisto di macchine di ufficio per L. 1.078.144		

Il disavanzo economico ammontante a L. 4.196.401.764 comporta una variazione in diminuzione di pari importo del patrimonio netto che, come evidenziato nella situazione patrimoniale, risulta essere al 31/12/1994 di L. 2.735.992.085.

La situazione patrimoniale presenta, tra le attività, le disponibilità liquide dell'Ente esistenti, alla data di chiusura dell'esercizio, presso la Tesoreria Provinciale dello Stato e presso la Banca Nazionale del Lavoro e i residui attivi tra i quali sono comprese le disponibilità liquide esistenti presso altri Istituti bancari per il funzionamento degli uffici dell'Ente, all'estero e alle frontiere.

Evidenzia inoltre, tra gli investimenti mobiliari, la quota di partecipazione dell'Ente al Convention Bureau Italia s.r.l., società costituita per la promozione del turismo congressuale, a cui l'Ente partecipa con una quota del 18,75%.

Il valore degli immobili è indicato sulla base delle rendite catastali aggiornate in conformità al decreto legislativo n. 504 del 30 dicembre 1992, valori presi a base di calcolo per il pagamento dell'imposta comunale sugli immobili (ICI).

Le immobilizzazioni tecniche sono indicate, nel loro complesso, al costo storico.

Nelle passività della situazione in questione e, in particolare tra i residui passivi, sono indicati, oltre ai debiti verso fornitori per prestazioni ricevute e a quelli per obblighi di legge, i residui riguardanti la gestione del servizio agevolazioni turistiche che, come è noto, avendo esaurito i suoi effetti è, allo stato, nella fase di definizione di tutti gli adempimenti ad essa connessi.

Sono indicati, altresì, il fondo per la liquidazione dell'indennità di anzianità al personale che, come già accennato in precedenza, è conteggiato sulla base delle retribuzioni in essere alla chiusura dell'esercizio, nonché poste rettificative dell'attivo per fondi di ammortamento, integrati con i criteri sopracitati.

Viene infine indicato il patrimonio netto, pari all'importo di L. 2.735.992.085 ridotto, rispetto a quello risultante alla data del

1° gennaio 1994, della somma di L. 4.196.401.764, corrispondente al disavanzo economico dell'esercizio.

A conclusione di questa relazione lo scrivente Commissario Straordinario, che si è trovato a registrare e non a determinare gli eventi contabili ed organizzativi verificatisi e succedutisi nel corso dell'esercizio 1994, non può non richiamare la necessità della eliminazione sollecita di tutte le irregolarità rilevate dal Magistrato della Corte dei Conti attraverso i suoi numerosi interventi istruttori e di quelle segnalate dal Collegio dei revisori a mezzo dei suoi numerosi verbali, ivi comprese quelle attinenti all'esercizio corrente 1995.

Al riguardo si pone l'esigenza che si forniscano tempestivi e puntuali chiarimenti qualora l'apparato li ritenga necessari, oppure che si dia luogo ad immediati interventi correttivi e di riesame posto che la pubblica amministrazione e per essa l'ENIT deve operare con efficienza ed efficacia, ma anche con la dovuta trasparenza.

Fra questi interventi correttivi non possono certamente annoverarsi (come nel caso delle deliberazioni concernenti le sedi estere) l'approvazione del nuovo regolamento dei servizi che secondo la dottrina amministrativa non ha potuto produrre, nonostante le affermazioni di qualche parte, sanatorie tardive sicchè gli effetti vanno rimossi e comunque vanno accertati danni ingiusti.



PARTE II

ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

L'attività istituzionale svolta dall'Enit in Italia e all'estero durante il 1994 rappresenta il risultato finale della gestione produttiva dell'Ente.

Secondo le notizie fornite dal Direttore Generale emerge quanto segue:

E' stato realizzato un programma di iniziative di carattere promozionale nei vari settori di attività, in sintonia con le linee direttrici e programmatiche previste nel Piano promozionale esecutivo annuale, dando assistenza ed informazioni agli operatori attraverso la partecipazione dei dirigenti Enit ai vari seminari, convegni e incontri di sales promotions in programma.

Iniziative volte a rilanciare l'immagine dell'Italia all'estero e incrementare la quota di mercato detenuta dalla nostra offerta turistica nei confronti di una concorrenza sempre più agguerrita e aggressiva.

Detto programma costituisce l'atto conclusivo di una serie di adempimenti che hanno concorso al conseguimento degli obiettivi prefissati dagli Organi di Amministrazione.

Dopo una lunga fase di studio e analisi delle caratteristiche e delle tendenze del mercato turistico internazionale, sulla base di circostanziati rapporti di vari organismi del settore e delle puntuali rilevazioni effettuate dalla struttura centrale e periferica dell'Istituto, è stato predisposto un nuovo Regolamento dei Servizi, sia in Sede Centrale che all'estero: ciò allo scopo di adeguare l'assetto istituzionale dell'Ente alle esigenze di un mercato internazionale in costante evoluzione che richiede una presenza promozionale sempre più dinamica, flessibile e aggressiva. Il progetto di ristrutturazione è stato approvato con deliberazione del Commissario ad Acta Dr. Giuseppe Mario Scali, n. 4/94 del 22.12.1994, ed è stato approvato da parte dei Ministeri vigilanti.

Nel sottolineare l'impegno profuso con senso di responsabilità e professionalità dalla struttura centrale e periferica per il puntuale svolgimento dei compiti istituzionali, è doveroso evidenziare come i notevoli risultati ottenuti a livello di efficienza e produttività siano stati conseguiti nel contesto di una situazione di obiettiva difficoltà in cui l'Enit si è trovato ad operare durante l'intero 1994.

A seguito della mancata ricostituzione del Consiglio di Amministrazione, è stata prorogata la nomina dell'Amministratore Straordinario, Dr. Giancarlo Lunati, fino al 12/4/1994 (data in cui ha rassegnato le dimissioni) e nominato Commissario Straordinario il Dr. Giuseppe Mario Scali, con decorrenza 8/8/1994.

Successivamente, data la mancata deliberazione da parte della Assemblea dell'Enit degli atti di cui all'art. 10 della legge n. 292, il Dr. Scali, con decreto del Sottosegretario di Stato e alla Presidenza del Consiglio dei Ministri del 16/12/1994, è stato nominato Commissario ad Acta con il compito di adottare gli atti di competenza dell'Assemblea, fra cui quello relativo alle variazioni di bilancio, approvate soltanto in data 22/12/1994, tardivamente per consentire un razionale reinvestimento delle economie di gestione.

Con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 17/2/1995 è stato nominato Commissario Straordinario dell'Enit, a far data dal 31/1/1995, il Comm. Amedeo Ottaviani, con il compito di assicurare la continuità delle funzioni istituzionali dell'Ente sino all'insediamento del nuovo Consiglio di Amministrazione. Al Commissario Straordinario Comm. Amedeo Ottaviani sono stati conferiti i poteri spettanti all'Assemblea - cessata dalle proprie funzioni per effetto del provvedimento medesimo -, al Consiglio di Amministrazione e al Presidente dell'Enit - organi già sciolti in precedenza per effetto del DPR 12 ottobre 1993.

In sede di approvazione della legge finanziaria, il bilancio dell'Enit è stato notevolmente ridotto da L. 62 a L. 50 miliardi.

Va inoltre considerato che con deliberazioni n. 18 e 19/94 dell'Amministratore Straordinario, Dr. Giancarlo Lunati, è stato disposto un nuovo ordinamento dei Servizi Centrali, ridotti da 11 a 7, e la sospensione dell'attività di 6 Delegazioni (Barcellona, Dublino, Ginevra, Helsinki, Lisbona e Nizza) che, unitamente al ridimensionamento strutturale e funzionale di 4 Delegazioni