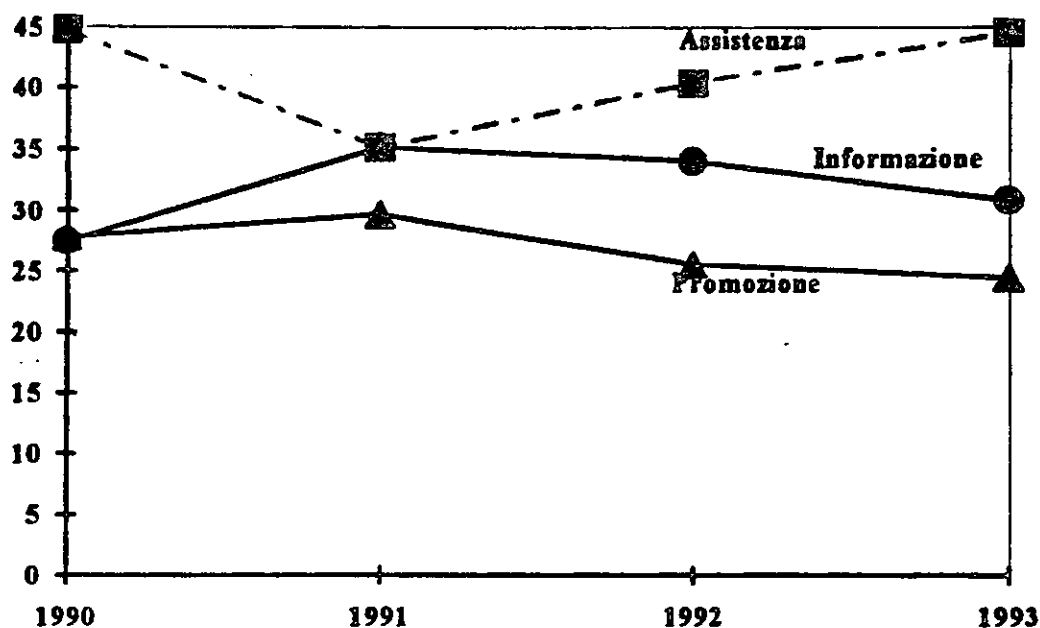


**Ripartizione del costo del personale per aree di attività (val. %)
(1990-1993)**



Costo industriale della Rete Estera per Direzioni d'Area (valori in .000 di lit.).

Aree	Costo tot. 93	Peso %	Costo pers.	Peso %	Costo pers. ruolo	Peso %	Costo pers. loc.	Peso %
CEE + Turchia	23.626.397	21,96	15.819.277	21,67	8.584.726	18,88	7.234.551	26,30
Germania + EFTA	15.346.168	14,26	11.160.807	15,29	5.153.866	11,33	6.006.941	21,84
PECO + ex Yug.	7.961.254	7,40	5.901.819	8,09	4.688.965	10,31	1.212.854	4,41
Nord America	16.993.695	15,79	9.349.310	12,81	4.503.787	9,90	4.845.523	17,62
Africa Med. + M. O.	9.606.648	8,93	7.676.630	10,52	5.804.389	12,76	1.872.241	6,81
Africa Subsahr.	3.114.235	2,89	2.559.829	3,51	2.016.079	4,43	543.750	1,98
ASEAN + India	6.560.952	6,10	4.300.089	5,89	3.303.091	7,26	996.998	3,62
Pacifico	18.607.758	17,29	12.248.385	16,78	8.646.955	19,01	3.601.430	13,09
America Latina	5.773.402	5,37	3.970.030	5,44	2.779.075	6,11	1.190.955	4,33
Totale	107.590.509	100,00	72.986.177	100,00	45.480.934	100,00	27.505.243	100,00

Andando ad analizzare il costo industriale per le differenti aree amministrative, il dato che emerge mette in evidenza una sostanziale riconferma dei pesi percentuali sul totale, rispetto ai dati dello scorso anno. Solo l'area PECO, il Nord America ed il Pacifico presentano scostamenti più accentuati che trovano proprio nella svalutazione della nostra moneta nei confronti del dollaro e dello Yen la causa principale.

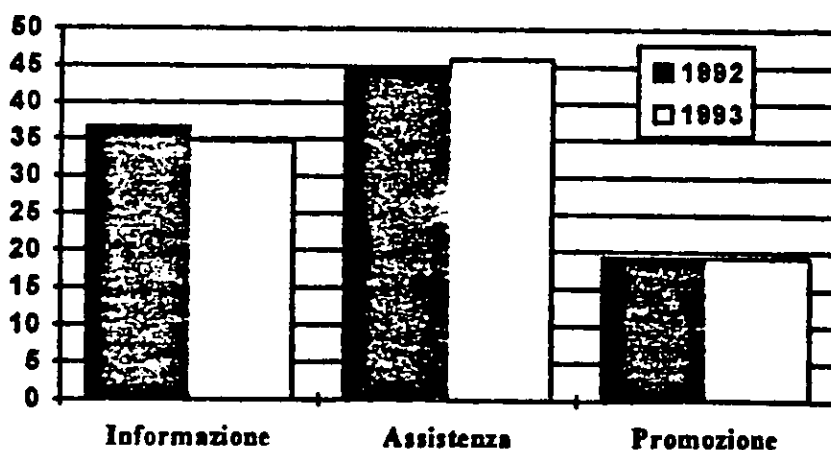
Si riporta qui di seguito un'analisi del costo industriale per aree amministrative con l'evidenza del costo del personale di ruolo e locale.

RETE ESTERA**Analisi industriale del costo di produzione per Direzioni d'Area****Area CEE + Turchia**

Analisi industriale del costo di produzione - Area CEE + Turchia Anno 1993 (valori in .000 di lire)								
Aree di attività	Costo totale	Inc. % sul tot.	Costo tot. personale	Inc. % sul tot.	Pers. ruolo *	Inc. % su tot. are di attivit.	Pers. loc.	Inc. % su tot aree att.
Informazione	8.191.068	34,67	6.254.771	39,54	2.990.936	36,51	3.263.835	39,85
Assistenza	10.856.089	45,95	6.941.469	43,88	4.086.115	37,64	2.855.354	26,30
Promozione	4.558.245	19,29	2.610.838	16,50	1.500.359	32,92	1.110.479	24,36
Formazione	20.995	0,09	12.199	0,08	7.316	34,85	4.883	23,26
Totale Area	23.626.397	100,00	15.819.277	100,00	8.584.726		7.234.551	

La ripartizione del costo industriale totale relativo all'area CEE (esclusa Germania) e Turchia evidenzia una certa prevalenza dell'attività di Assistenza rispetto all'Informazione ed alla Promozione. Il dato del 1993 conferma sostanzialmente quello del 1992 come illustrato dal grafico sotto riprodotto.

- Ripartizione del costo totale per aree di attività (val. %)



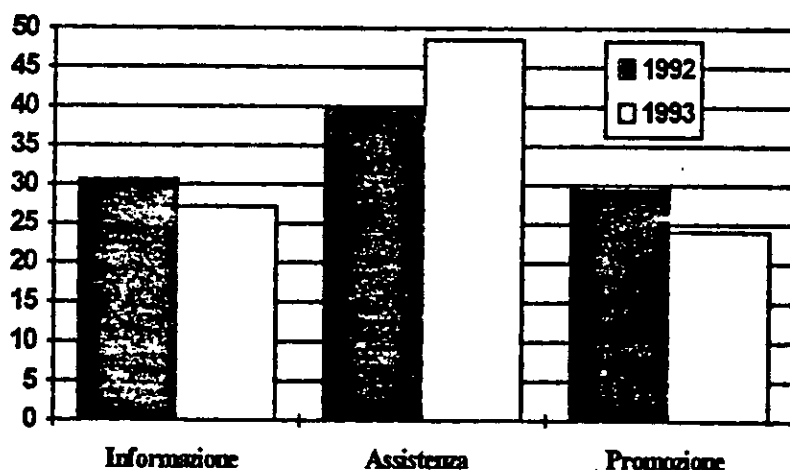
Anche l'incidenza del costo del personale sui costi totali per le singole Aree di attività non presenta differenze sensibili con il 1992. L'unico dato che merita attenzione è la accresciuta incidenza del costo del personale locale sul costo totale dell'informazione (32% nel 1992, quasi il 40% nel 1993): ciò testimonia della tendenza all'interno dell'Area in esame di uno spostamento delle risorse personale locale verso il settore Informazione, mentre la più sensibile attività di Assistenza viene realizzata in misura sempre maggiore dal personale di ruolo.

Area Germania + EFTA

Analisi industriale del costo di produzione - Area Germania + EFTA (valori in .000 di lire)								
Aree di attività	Costo totale	Inc. % sul tot.	Costo tot. personale	Inc. % sul totale	Personale ruolo	Inc. % su tot. aree attività	Personale locale	Inc. % su tot. aree
Informazione	4.168.004	27,16	3.156.927	28,29	1.471.435	35,30	1.685.491	40,44
Assistenza	7.458.600	48,60	5.682.448	50,91	2.674.550	35,86	3.007.898	40,33
Promozione	3.696.586	24,09	2.300.636	20,61	995.461	26,93	1.305.174	35,31
Formazione	22.978	0,15	20.796	0,19	12.419	54,05	8.377	36,46
Totale Area	15.346.168	100,00	11.160.807	100,00	5.153.866		6.006.941	

La scomposizione del costo totale sulle Aree di attività pone in risalto la chiara prevalenza dell'incidenza dell'Assistenza rispetto alle altre Aree. Il raffronto con i dati del 1992 evidenzia un sensibile spostamento di risorse verso tale area di attività (dal 40% del 1992 al 49% del 1993)

• Ripartizione del costo totale per aree di attività (val. %)



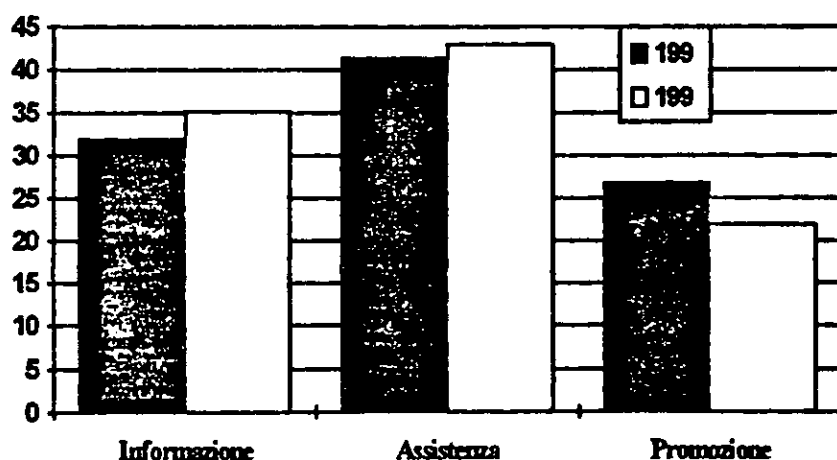
L'attività di Assistenza è svolta soprattutto dal personale di ruolo che copre circa il 50% dei costi di tale Area. Il personale locale opera in maniera omogenea nelle tre aree di attività: ciò può essere collegato alla particolare qualificazione del personale che è possibile reperire nei paesi che compongono l'Area Germania + EFTA.

Area PECO + ex Yugoslavia

Analisi industriale del costo di produzione - Area PECO + ex Yugoslavia (valori in .000 di lire)								
Aree di attività	Costo totale	Inc. % sul tot.	Costo tot persona.	Inc. % sul tot.	Pers. ruolo	Inc. % su tot. aree att.	Pers. loc.	Inc. % su totale aree attività
Informazione	2.796.508	35,13	2.141.605	36,29	1.705.140	60,97	436.466	15,61
Assistenza	3.422.967	43,00	2.771.713	46,96	2.245.437	65,60	526.275	15,37
Promozione	1.741.779	21,88	988.501	16,75	738.388	42,39	250.113	14,36
Totale Area	7.961.254	100,00	5.901.819	100,00	4.688.965		1.212.854	

Come evidenziato dal grafico, lo spostamento di risorse fra le varie Aree di attività non è stato particolarmente sensibile. Ad una lieve diminuzione dell'incidenza della Promozione ha fatto riscontro, nel 1993, un incremento del peso dell'Informazione e dell'Assistenza.

- Ripartizione del costo totale per aree di attività (val. %)



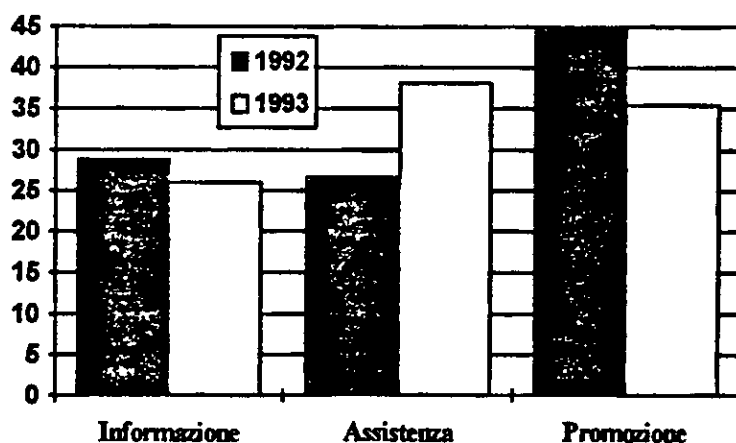
La bassa incidenza percentuale del personale locale sul costo totale delle varie Aree di attività (che presenta valori che non si discostano in maniera significativa da quelli dello scorso anno) è spiegata dal fatto che il costo del lavoro nei paesi dell'Europa centro - orientale e dell'ex Unione Sovietica è particolarmente contenuto. Il personale di ruolo, di conseguenza, ha un'incidenza percentuale che risulta elevata soprattutto se comparata a quella di altre Direzioni d'Area.

Area Nord America

Analisi industriale del costo di produzione - Area Nord America (valori in .000 di lire)								
Arece di attività	Costo totale	Inc. % sul totale.	Costo tot del pers.	Inc. % sul totale	Pers. ruolo	Inc. % su	Pers. locale	Inc. % su
Informazione	4.413.421	25,97	2.569.727	27,49	1.230.560	27,88	1.339.167	30,34
Assistenza	6.467.859	38,06	3.638.112	38,91	1.762.545	27,25	1.875.567	29,00
Promozione	6.014.095	35,39	3.087.989	33,03	1.480.054	24,61	1.607.935	26,74
Formazione	98.320	0,58	53.482	0,57	30.628	31,15	22.854	23,24
Totale Area	16.993.695	100,00	9.349.310	100,00	4.503.787		4.845.523	

Il dato che emerge più chiaramente dal raffronto fra i dati del 1993 e del 1992 è costituito dal trade off fra attività di Promozione e attività di Assistenza. Tale andamento è facilmente spiegabile ove si consideri che, nel 1992, il lavoro svolto dagli uffici ICE del Nord America è stato fortemente influenzato dalle manifestazioni per il cinquecentenario della scoperta dell'America. Il 1993 ha rappresentato il ritorno alla "normalità" e quindi lo spostamento di risorse precedentemente destinate alla Promozione verso l'Assistenza.

• Ripartizione del costo totale per aree di attività (val. %)



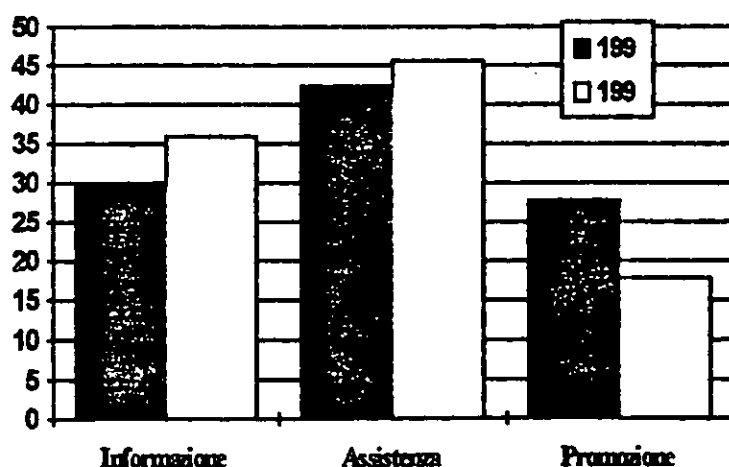
Il personale di ruolo ha un maggiore incidenza sull'attività di Assistenza. Questo dato, riscontrabile anche in altre Direzioni d'Area, conferma il recepimento delle direttive generali relative all'attività degli uffici esteri dell'ICE che pongono enfasi particolare sull'erogazione di servizi a pagamento.

Area America Latina

Analisi industriale del costo di produzione - Area America Latina (valori in .000 di lire)								
Aree di attività	Costo totale	Inc. % sul tot.	Costo tot del personale.	Inc. % sul tot.	Pers. ruolo	Inc. % su tot. aree att.	Pers. loc.	Inc. % su totale aree att.
Informazione	2.072.375	35,90	1.463.273	36,86	1.045.279	50,44	417.995	20,17
Assistenza	2.630.716	45,57	1.883.143	47,43	1.304.871	49,60	578.271	21,98
Promozione	1.024.047	17,74	578.040	14,56	387.111	37,80	190.929	18,64
Formazione	46.264	0,80	45.574	1,15	41.814	90,38	3.760	8,13
Totale Area	5.773.402	100,00	3.970.030	100,00	2.779.075		1.190.955	

In analogia con quanto già osservato per il Nord America, anche per l'America Latina, il dato più significativo che emerge dal confronto 1993-1992 è rappresentato dal ridimensionamento delle risorse destinate alla Promozione a favore dell'Informazione e dell'Assistenza. Anche l'America Latina, infatti, è stata interessata nel 1992 dalle iniziative promozionali del progetto "1492-1992: Discovery of Italy".

• Ripartizione del costo totale per aree di attività (val. %)



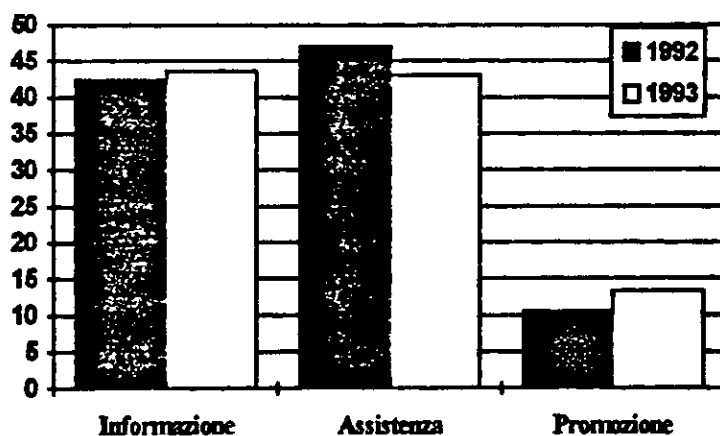
Per quanto concerne, invece, il dettaglio dell'incidenza del personale di ruolo e del personale locale sulle Aree di attività è da rilevare che essa è relativamente bassa per il personale assunto in loco (non supera mai il 22%, con una diminuzione rispetto al 1992). Ciò è da mettere in relazione al basso costo del lavoro riscontrabile nei paesi dell'Area.

Area Africa Mediterranea e Medio Oriente

Analisi industriale del costo di produzione - Area Africa Med. + Medio Oriente (valori in .000 di lire)								
Aree di attività	Costo totale	Inc. % sul tot.	Costo tot. personale	Inc. % su tot	Pers. ruolo	Inc. % su tot. aree di att.	Pers. loc.	Inc. % su tot. aree di att.
Informazione	4.193.461	43,65	3.466.652	45,16	2.658.879	63,41	807.773	19,26
Assistenza	4.132.646	43,02	3.544.151	46,17	2.634.410	63,75	909.742	22,01
Promozione	1.280.541	13,33	665.826	8,67	511.100	39,91	154.726	12,08
Totale Area	9.606.648	100,00	7.676.630	100,00	5.804.389		1.872.241	

L'Area Africa Mediterranea e Medio Oriente presenta un dato in controtendenza rispetto alle altre Aree. Diminuisce infatti, rispetto al 1992, l'incidenza dell'Assistenza (che passa dal 47% del 1992 al 43% del 1993), mentre cresce quella della Promozione e, seppur in misura inferiore, quella dell'Informazione. L'incidenza della Promozione permane, tuttavia, relativamente bassa. Ciò è dovuto al fatto che le iniziative promozionali che interessano i mercati dell'Area sono in numero piuttosto limitato.

• Ripartizione del costo totale per aree di attività (val. %)



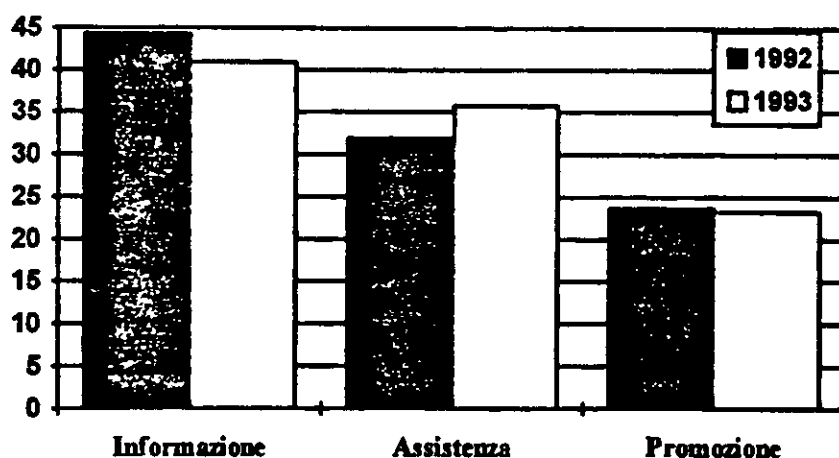
Per quanto riguarda il dettaglio personale di ruolo/personale locale è da rilevare un'accresciuta incidenza del primo rispetto al secondo (aumento peraltro omogeneamente ripartito fra le Aree di attività). A questo andamento non è estraneo il fatto che le indennità di sede estera sono corrisposte in questi paesi in dollari USA, valuta che ha subito un sensibile apprezzamento rispetto alla lira nel corso del 1993.

Area Africa Subsahariana

Analisi industriale del costo di produzione - Area Africa Subsahariana (valori in .000 di lire)								
Aree di attività	Costo totale	Inc. % sul tot.	Costo tot. personale	Inc. % sul tot. aree.	Personale ruolo	Inc. % su	Personale locale	Inc. % su tot. aree attività
Informazione	1.275.430	40,95	1.082.364	42,28	865.497	67,86	216.867	25,06
Assistenza	1.113.040	35,74	957.446	37,40	751.802	67,54	205.645	27,35
Promozione	725.765	23,30	520.019	20,31	398.780	54,95	121.239	30,40
Totale Area	3.114.235	100,00	2.559.829	100,00	2.016.079		543.750	

In quest'Area si registra, rispetto al 1992, un incremento del peso dell'Assistenza, una lieve diminuzione di quello dell'Informazione, mentre la Promozione resta pressoché invariata. La tendenza è comunque nel senso di un riequilibrio della distribuzione delle risorse fra le varie Aree di attività.

• Ripartizione del costo totale per aree di attività (val. %)



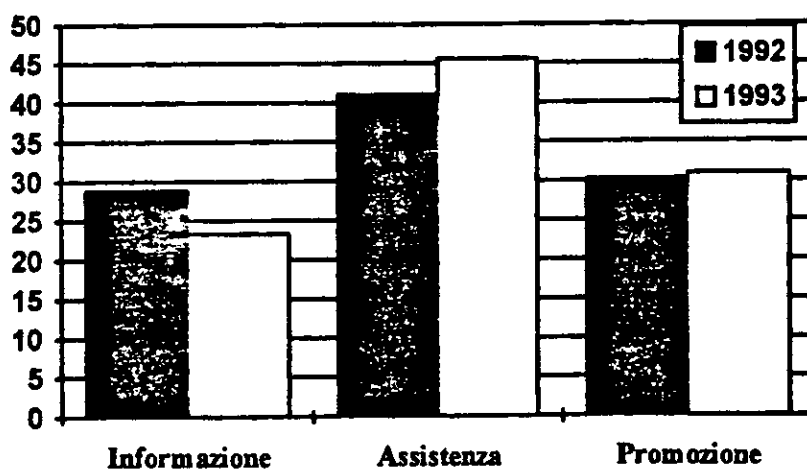
L'incidenza del personale locale sul costo delle Aree di attività risulta, percentualmente, più vicina a quella di Direzioni d'Area che raggruppano paesi industrializzati piuttosto che a quelle che raggruppano PVS (oltre il 25%). Il dato dell'Africa Subsahariana è evidentemente influenzato dalla presenza della Repubblica Sudafricana, nell'ambito della quale il reperimento di personale qualificato può avvenire solo sostenendo costi elevati.

Area Pacifico

Analisi industriale del costo di produzione - Area Pacifico (valori in .000 di lire)								
Aree di attività	Costo totale	Inc. % sul tot.	Costo tot personale	Inc. % sul tot	Personale ruolo	Inc. % su tot. aree attività	Personale loc. ale	Inc. % su tot. aree attività
Informazione	4.329.592	23,27	2.700.402	22,05	1.772.860	40,95	927.542	21,42
Assistenza	8.471.563	45,53	5.285.323	43,15	3.931.059	46,40	1.354.264	15,99
Promozione	5.749.858	30,90	4.211.922	34,39	2.912.189	50,65	1.299.733	22,60
Formazione	56.745	0,30	50.739	0,41	30.847	54,36	19.891	35,05
Totale Area	18.607.758	100,00	12.248.385	100,00	8.646.955		3.601.430	

Nel 1993, nell'Area Pacifico, è andata accentuandosi la preminenza dell'attività di Assistenza rispetto all'Informazione e alla Promozione (essa è passata dal 41% del 1992 al 45% del 1993). A tale incremento si è accompagnata una diminuzione dell'incidenza dell'Informazione.

• Ripartizione del costo totale per aree di attività (val. %)



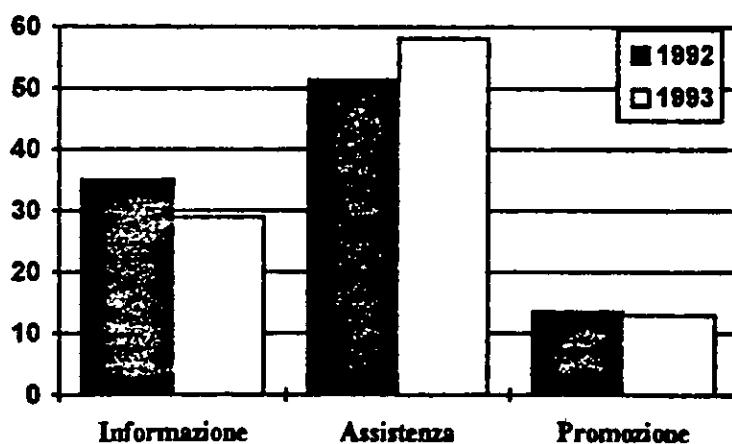
Mentre l'incidenza del personale di ruolo è rimasta consistente, quella del personale locale si è attestata su valori relativamente contenuti, soprattutto se comparata ai livelli europei e nordamericani (e con una tendenza alla diminuzione rispetto al 1992). Ciò è riconducibile alla estrema eterogeneità dell'Area Pacifico che comprende, oltre a Paesi ad alto tenore di vita e ad alto costo del lavoro (in primo luogo il Giappone), anche la Cina dove l'incidenza del personale locale sui costi risulta sensibilmente inferiore.

Area ASEAN e India

Analisi industriale del costo di produzione - Area ASEAN + India (valori in .000 di lire)								
Aree di attività	Costo totale	Inc. % sul tot.	Costo tot. personale	Inc. % sul tot.	Pers. ruolo	Inc. % su tot. aree attività	Personale locale t	Inc. % su tot. aree attività
Informazione	1.894.482	28,88	1.207.772	28,09	927.772	48,97	280.000	14,78
Assistenza	3.815.780	58,16	2.525.728	58,74	1.960.181	51,37	565.547	14,82
Promozione	850.690	12,97	566.589	13,18	415.138	48,80	151.452	17,80
Totale Area	6.560.952	100,00	4.300.089	100,00	3.303.091		996.998	

Nell'Area ASEAN + India la prevalenza dell'attività di Assistenza, già evidente nel 1992, è andata accentuandosi nel 1993. Essa è passata dal 51% del 1992 al 58% del 1993. Lo spostamento ulteriore di risorse verso tale attività ha comportato una contrazione del peso dell'Informazione (dal 35% al 29%). Stabile la Promozione, il cui volume è tradizionalmente limitato nell'Area.

• Ripartizione del costo totale per aree di attività (val. %)



L'incidenza del personale locale sui costi, già contenuta, è andata ulteriormente riducendosi. Tale risultato è influenzato essenzialmente dagli uffici indiani che possono utilizzare personale a basso costo. L'attività di Assistenza risulta essere realizzata dal personale di ruolo in misura maggiore che nel 1992, mentre la distribuzione del costo del personale locale fra aree di attività è sostanzialmente omogenea (senza apprezzabili variazioni rispetto al 1992).

LA RETE ITALIA

Incidenza dei fattori di produzione sul costo RETE ITALIA - 1993		
FATTORI DI PRODUZIONE	COSTO DI PRODUZIONE (in .000 di lit.) Valori assoluti	Valori %
Personale	34.699.815	88,98
Spazio	2.149.920	5,51
Altri fattori di gestione	2.145.829	5,50
Totale generale	38.995.564	100,00

Il costo della Rete Italia per il 1993 è stato di 38,9 miliardi di lire, con una crescita del 3% rispetto alla gestione dell'anno precedente. Questo dato si riferisce tuttavia ai soli costi diretti di produzione a cui è necessario andare a sommare anche i costi generali della Rete pari a 10,9 miliardi di lire, giungendo ad un totale complessivo di 49,9 miliardi di lire.

(valori in .000 di lit.)

Costo industriale per Aree amministrative - 1993				
Aree amministrative	Costi diretti di produz.	Costi generali Rete Italia	Costo totale	Inc. %
Nord	17.725.846	4.969.804	22.695.650	45,46
Centro	5.126.387	1.437.288	6.563.675	13,15
Sud	16.143.331	4.526.113	20.669.444	41,40
Totale generale	38.995.564	10.933.205	49.928.769	100,00

La ripartizione del costo per le tre aree amministrative vede - in quanto a peso percentuale - il Nord Italia in prima posizione con un peso pari al 45% (44% nel 1992); subito dopo viene il Sud con il 41% (43% nel '92) ed infine il Centro Italia con il 13%, che riconferma il dato del '92. Incremento dei costi del Nord Italia, quindi, ed una speculare diminuzione delle risorse nel Sud Italia.

RETE ITALIA -Costo industriale per aree di attività
(valori in 000 di lire)

Aree di attività	Costi diretti di produz.	Costi gen. Rete italia	Costo totale
Informazione	1.359.227	381.087	1.740.314
Assistenza	7.846.280	2.199.865	10.046.145
Promozione	2.456.254	688.661	3.144.915
Formazione	1.191.621	334.095	1.525.716
Serv. tecnico - agricoltori	26.142.187	7.329.497	33.471.684
Totale	38.995.569	10.933.205	49.928.774

La ripartizione del costo industriale per aree di attività mostra l'ampia concentrazione del costo destinato all'area dei servizi tecnico- agricoli. E' interessante tuttavia osservare la significativa riduzione del peso di tale area rispetto ai dati fatti registrare nella precedente gestione: nel '92 l'area aveva rappresentato il 78% dell'intero costo mentre nel '93 circa il 67%. Parallelamente si rileva - sempre nel '93 - un incremento della quota destinata all'attività di assistenza :20% rispetto al 13% del '92. ed al 6% del '90.

I dati suddetti danno una lettura in cifre di quel processo di rinnovamento già avviato a partire dall'inizio degli anni '90, con l'applicazione della Legge 106, che prevede una riorganizzazione delle funzioni della Rete degli uffici italiani quali erogatori autonomi di servizi alle imprese e quindi essi stessi produttori di reddito. Le attività del settore agricolo si vengono a concentrare maggiormente nelle sedi provinciali e nelle sezioni mentre le sedi regionali hanno indirizzato la propria attività verso l'erogazione di assistenza commerciale alle imprese con personale opportunamente formato.

RIPARTIZIONE DEL COSTO INDUSTRIALE PER AREE DI ATTIVITA' E AREE AMMINISTRATIVE

AREA NORD ITALIA-Costo industriale per aree di attività

(valori in 000 di lire)

Aree di attività	Costi diretti di produz.	Costi gen. Nord	Costo totale
Informazione	717.796	201.249	919.045
Assistenza	3.505.825	982.930	4.488.755
Promozione	1.733.226	485.945	2.219.171
Formazione	366.058	102.632	468.690
Serv. tecnico - agricoli	11.402.945	3.197.048	14.599.993
Totale	17.725.850	4.969.804	22.695.654

AREA CENTRO ITALIA-Costo industriale per aree di attività

(valori in 000 di lire)

Aree di attività	Costi diretti di produz.	Costi gen. Centro	Costo totale
Informazione	199.287	55.874	255.161
Assistenza	1.990.998	558.217	2.549.215
Promozione	435.333	122.054	557.387
Formazione	405.014	113.554	518.568
Serv. tecnico - agricoli	2.095.759	587.589	2.683.348
Totale	5.126.391	1.437.288	6.563.679

AREA SUD ITALIA-Costo industriale per aree di attività
(valori in 000 di lire)

Aree di attività	Costi diretti di produz.	Costi gen. Sud	Costo totale
Informazione	442.144	123.964	566.108
Assistenza	2.349.457	658.718	3.008.175
Promozione	287.695	80.661	368.356
Formazione	420.549	117.910	538.459
Serv. tecnico - agricoltori	12.643.483	3.544.860	16.188.343
Totale	16.143.328	4.526.113	20.669.441

**SERVIZI DI ASSISTENZA:
COSTI DI PRODUZIONE E TARIFFE**

Secondo quanto richiesto dall'art. 6 del Regolamento di Contabilità dell'Istituto, si riporta qui di seguito una tabella relativa ai costi di produzione dei servizi di assistenza erogati alla clientela e le relative tariffe applicate

(valori in migliaia di lire)								
ASSISTENZA	N° ATTI	COSTI DIRETTI	COSTI GENERALI GESTIONE RETI	COSTO TOTALE	COSTO ATTO	TARIFFE	DIFF. TARIFFE COSTO TOT.	COSTI NON COPERTI DA SERV. FATTURATI
2.01 SK.FIERE	877	433.791	95.722	529.513	604	40	564	494.433
2.02 ASS.TECN.	10.055	3.612.986	1.102.987	4.715.973	469	50	419	4.213.223
2.03 INCARICHI	1.019	572.620	99.417	672.037	660	40	620	631.277
2.04 OP. ESTERI	33.044	13.739.934	2.342.267	16.082.201	487	50	437	14.430.001
2.05 RIC.CONTROP.	997	1.230.898	497.239	1.728.137	1.733	50	1.683	1.678.287
2.06 ASS. GARE	541	479.074	81.899	560.973	1.037	60	977	528.513
2.07 INF.RESERV.	6.419	2.462.073	373.789	2.835.862	442	130	312	2.001.392
2.08 SONDAGGI	1.159	3.109.612	512.050	3.621.662	3.125	300	2.825	3.273.962
2.09 ORG.INCONTRI	4.370	3.326.700	566.376	3.893.076	891	70	821	3.587.176
2.10 VERTENZE	1.552	1.439.916	265.382	1.705.298	1.099	50	1.049	1.627.698
2.11 PERSONALIZZATI	7.939	14.118.819	2.550.928	16.669.747	2.100	1.116	984	7.809.823
2.12 INF.GENERALI	97.786	11.110.114	2.923.621	14.033.735	144	0	144	14.033.735
2.13 ASS.BASE	15.713	3.195.103	938.038	4.133.141	263	15	248	3.897.446
2.14 DISTR.P/INF.	28.488	2.848.897	1.141.934	3.990.831	140	20	120	3.421.071
2.15 UTILIZZO STRUTTURE	65	32.538	7.911	40.449	622			
TOTALE ASSISTENZA	210.024	61.713.075	13.499.560	75.212.635				61.628.037

N.B. LA TARIFFA DELLE INFORMAZIONI RISERVATE E' IL RISULTATO DELLA MEDIA DELLE TARIFFE NELLE VARIE AREE GEOGRAFICHE

N.B. LA TARIFFA RELATIVA ALL'ASSISTENZA PERSONALIZZATA E' CALCOLATA SULLA BASE DELLA TARIFFA DELLA GIORNATA-UOMO

ALLEGATI

- **TAVOLE DI RACCORDO TRA LA CONTABILITA' INDUSTRIALE E
LA CONTABILITA' GENERALE**

BILANCIO CONSUNTIVO 1993
Tabella di raccordo tra Contabilità generale e Contabilità Industriale

	<i>SEDE</i>	<i>ITALIA</i>	<i>ESTERO</i>	<i>Consolidato</i>
Totale Contabilità Generale	139.641.237	6.986.962	93.212.088	239.840.287
a cui sottrarre:				
- Sopravvenienze passive	5.102.760	50.056	2.046.027	7.198.843
- Stipendi pers. Rete Italia	31.629.830			
- Stipendi metropolitani pers. Rete Estera	9.739.317			
- Ammortamenti Reti Italia/Estero	3.429.930			
- Adeguamento coeff. pers. estero	3.684.029			
a cui sommare:				
- Quota ammortamenti materiali		428.828	3.001.102	
- Stipendi personale Rete Italia		31.629.830		
- Stipendi metropolitani personale Rete Estera			9.739.317	
- Adeguamento coeff. personale Rete Estera			3.684.029	
Totale Contabilità Industriale	86.055.371	38.995.564	107.590.509	232.641.444