

"direttore scientifico" - l'Istituto ha avviato un ampio rinnovamento gestionale di cui in relazione sono stati già evidenziati salienti profili.

La ristrutturazione è ancora in corso ed i suoi effetti non possono ancora essere registrati, ma può intanto cogliersi la positività dell'attenta revisione, ormai vicina alla conclusione, dei programmi editoriali relativi a ciascuna delle "opere in corso" in funzione sia del contenimento dei costi sia dell'accelerazione e del rispetto dei tempi di produzione. Tutti i programmi, convenientemente dettagliati, passano ora al vaglio del Consiglio di amministrazione che ne delibera specificamente l'esecutività. Non sempre ciò accadeva in passato, quando anche, come la Corte ha avuto occasione di rilevare nella precedente relazione, per alcune opere la programmazione era risultata inattendibile.

Al riguardo può ancora notarsi, quanto ai rinnovati piani di produzione, che, pur mantenendo alti gli "standards" culturali delle opere, appare anche necessario evitare che la realizzazione avvenga in tempi superiori a quelli preventivati.

Ricorrenti slittamenti, come quelli avvenuti in passato, non solo pregiudicano l'"immagine", ma di per sé falsano tutte le altre previsioni dei piani comprese quello relative ai costi ed al fatturato, esponendo, in definitiva, ad incerte commercializzazioni delle opere ed a minori proventi. E' da auspicare, quindi, che siano ulteriormente potenziati, nell'ambito della Direzione generale e delle redazioni, gli strumenti per il controllo dei tempi di realizzazione e delle eventuali variazioni dei costi delle opere già puntualmente definite.

Rimane intanto aperta la soluzione dei peculiari problemi che, nell'ottica dell'economicità, costantemente ripropone la prosecuzione di talune pur prestigiose opere, frutto di scelte maturate a suo tempo dall'ente pubblico, che sempre più appaiono fuori della logica della redditività aziendale. Per una di esse in particolare, il "Dizionario biografico degli Italiani", non sembra incongrua la soluzione, ipotizzata sub 3), della promozione di un apposita fondazione che possa realizzare il completamento dell'iniziativa, sollevando l'istituto da oneri incompressibili.

Operare scelte che contemperino le esigenze di carattere scientifico culturale e quelle di carattere economico e d'impresa è certamente oggi il problema centrale della rinnovata gestione editoriale. Appare, quindi, indispensabile, ad avviso della Corte, che, specie per le nuove opere, si definiscano piani produttivi sempre più precisi sulla base di coordinate e ponderate valutazioni dei criteri di rigore scientifico indicati dal Consiglio Scientifico e dei criteri di economicità stabiliti dal Consiglio di amministrazione.

Non minore rilievo ha, per altro verso, l'esigenza che la Direzione generale proceda a periodiche, puntuali verifiche dei risultati del processo produttivo e della nuova rete di vendite. E ciò non solo per cogliere ritardi e disfunzioni ma anche per consentire l'adozione dei provvedimenti necessari per ottimizzare l'impiego delle competenze e delle risorse, cercando in primo luogo di evitare - com'è stato sottolineato da una qualificata commissione dell'istituto a proposito del funzionamento delle "redazioni" (cfr. sub. 6) - duplicazioni e sovrapposizioni di attività e correlate maggiorazioni dei costi e dei tempi della produzione.

Un ulteriore richiamo deve infine farsi alla esigenza, sottolineata fin dal 1993 dal Collegio sindacale dell'istituto (cfr. sub. 6), che non si protragga ulteriormente l'assunzione di ponderate decisioni in ordine alla gestione ottimale del patrimonio immobiliare dell'azienda che da tempo risulta in parte inutilizzato e non redditivo.

ISTITUTO DELLA ENCICLOPEDIA ITALIANA
FONDATA DA GIOVANNI TRECCANI

BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 1991

Sommario

Elenco Enti partecipanti al capitale sociale

*Presidenza, Consiglio Scientifico, Consiglio di Amministrazione,
Direttore Generale, Collegio Sindacale*

Sedi

Rete Commerciale

Verbale dell'Assemblea Ordinaria del 19 giugno 1992

Relazione del Consiglio di Amministrazione

Relazione del Collegio Sindacale

Relazione di Certificazione

Bilancio al 31 dicembre 1991

Enti partecipanti al capitale sociale

BANCO DI NAPOLI

BANCO DI SICILIA

MONTE DEI PASCHI DI SIENA

ISTITUTO NAZIONALE DELLE ASSICURAZIONI

ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO

*Istituto della Enciclopedia Italiana**fondata da Giovanni Treccani s.p.a.**Presidente* Giuseppe Alessi*Vicepresidenti* Giannino Parravicini - Giuliano Vassalli

Consiglio Scientifico Massimiliano Aloisi; Arnaldo M. Angelini; Rosario Assunto; Saverio Avveduto; Ignazio Baldelli; Alessandro Beretta Anguissola; Gilberto Bernardini; Gerardo Bianco; Vittore Branca; Salvatore Buscema; Vincenzo Caglioti; Sergio Cotta; Luigi Dadda; Aldo De Maddalena; Aldo Duro; Vittorio Erspamer; Alessandro Faedo; Francesco Gabrieli; Giuseppe Galasso; Eugenio Garin; Massimo Severo Giannini; Tullio Gregory; Natalino Irti; Silvano Labriola; Giuseppe La Loggia; Antonio La Pergola; Rita Levi-Montalcini; Giovanni Battista Marini-Bettolo Marconi; Gerardo Marotta; Giusto Monaco; Sabatino Moscati; Giuseppe Padellaro; Bruno Paradisi; Giannino Parravicini; Mario Pedini; Paul Poupard; Pietro Prini; Giovanni Pugliese Carratelli; Pietro Rescigno; Aurelio Rigoli; Tullia Romagnoli Caretoni; Angiola Maria Romanini; Luigi Rossi Bernardi; Carlo Rubbia; Antonio Ruberti; Francesco Santoro Passarelli; Vito Scalia; Gian Tommaso Scarascia Mugnozza; Francesco Sicilia; Delfino Siracusano; Francesco Sisinni; Giovanni Spadolini; Sergio Steve; Paolo Sylos Labini; Paolo Emilio Taviani; Roberto Tucci; Giuliano Vassalli; Salvatore Villari.

Consiglio di Amministrazione Ferdinando Ventriglia, *Direttore Generale del Banco di Napoli*; Giannino Parravicini, *in rappresentanza del Banco di Sicilia*; Nilo Salvatici, *in rappresentanza del Monte dei Paschi di Siena*; Lorenzo Pallesi, *Presidente dell'Istituto Nazionale delle Assicurazioni*; Giovanni Ruggeri, *Presidente dell'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato*.

Direttore Generale Vincenzo Cappelletti

Collegio Sindacale Pasquale Caropreso - Agostino Cacioppo; Mario de Bonis Sciaraffia; Alfredo Maggi; Roberto Tuzzami. Gigi Pagnano, *Delegato della Corte dei Conti*.

Sedi

- SEDE SOCIALE: PALAZZO CANONICI-MATTEI
Roma - Piazza della Enciclopedia Italiana, 4
Presidenza - Direttore Generale - Servizi ed uffici amministrativi - Redazioni
- New York - 250, Park Avenue
Ufficio di rappresentanza
- □ Roma - Piazza della Enciclopedia Italiana, 50
Uffici amministrativi - redazioni
- Roma - Piazza Paganica, 13
Redazioni
- Roma - Piazza Monte Cenci, 8
Redazioni
- Roma - Largo Arenula, 26
Servizi amministrativi
- Roma - Via San Nicola de' Cesarini, 3
Uffici amministrativi - Redazioni
- Roma - Largo de' Ginnasi, 2
Redazioni
- Roma - Via Florida, 24
Redazioni
- Roma - Via Sant'Elena, 29
Redazioni
- Roma - Via Dandolo, 19/a
Redazioni
- Roma - Via delle Botteghe Oscure, 54
Redazioni
- Roma - Piazza delle Cinque Scole, 23
Redazioni
- Roma - Piazza Lovatelli, 1
Redazioni
- Roma - Via di Villa Troili, 56
Redazioni - Uffici amministrativi
- Roma - Via Pascarella, 22
Uffici amministrativi - Magazzino
- Roma - Via Aurelia, km 13
Magazzini
- Roma - Via Aurelia, km 13,200
Magazzini
- Roma - Vicolo dei Falegnami, 48
Magazzini
- Roma - Via Portuense, 100
Magazzini
- Pomezia - Via Pontina, km 30,500
Magazzini

■ immobili di proprietà

*Rete commerciale**Agenzie generali*

<i>Piemonte - Valle d'Aosta</i>	Torino - Via Lamarmora, 53
	Torino - Corso Vittorio, 18
<i>Lombardia</i>	Milano - Piazza del Liberty, 2
<i>Venezie</i>	Padova - Piazzale S. Croce, 42
	Venezia Mestre - Via Terraglio, 1 B
	Trieste - Via della Geppa, 8
<i>Liguria</i>	Genova - Via XX Settembre, 14/4
<i>Toscana</i>	Firenze - Corso Italia, 29
	Montecatini - Terme Tettuccio (apertura stagionale)
<i>Emilia Romagna - Marche</i>	Bologna - Galleria Ugo Bassi, 1
	Bologna - Galleria del toro, 3
	Ancona - Via Castelfidardo, 4
<i>Umbria</i>	Perugia - Via Maestà delle Volte
	Perugia - Via Eugubina, 40
<i>Lazio - Abruzzo -</i>	Roma - Via G. Caccini, 1
<i>Molise - Campania</i>	Roma - Via Cicerone, 28
	Napoli - Via Medina, 40
	L'Aquila - Via XX Settembre, 10
<i>Puglia - Basilicata -</i>	Bari - Corso Cavour, 97
<i>Calabria - Sicilia</i>	Brindisi - Via Tor Pisana, 102
	Lamezia Terme - Viale G. Marconi 2a traversa
	Palermo - Via Messina, 4
	Catania - Corso Sicilia, 48-56
	Caltanissetta - Via Conte Testasecca, 50
<i>Sardegna</i>	Cagliari - Via Sonnino, 168

Verbale dell'Assemblea Ordinaria
del 19 giugno 1992

A seguito di regolare avviso di convocazione pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana del ventuno aprile millenovecentonovantadue - Foglio delle inserzioni n.93, comunicato agli Enti azionisti dell'Istituto della Enciclopedia Italiana fondata da Giovanni Treccani s.p.a. con lettera raccomandata dell'on. Presidente in data 21 aprile 1992, il giorno diciannove giugno millenovecentonovantadue, alle ore diciassette, in seconda convocazione essendo andata deserta la prima, nella sede sociale dell'Istituto in Roma, piazza della Enciclopedia Italiana 4, sono presenti, con delega:

- la dr.ssa Antonietta Cosimelli, in rappresentanza del Banco di Napoli;
- il sig. Francesco Paolo Giuliani, in rappresentanza della Fondazione Banco di Sicilia;
- il rag. Bruno Viaggi, in rappresentanza del Monte dei Paschi di Siena;
- il dr. Carlo Giacomini, in rappresentanza dell'Istituto Nazionale delle Assicurazioni;
- l'avv. Antonio Ghezzi, in rappresentanza dell'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato.

Del Consiglio di Amministrazione sono presenti:

- il sen. avv. Giuseppe Alessi, Presidente;
- il prof. Vincenzo Cappelletti.

Del Collegio Sindacale sono presenti:

- il gr. uff. dr. Alfredo Maggi;
- il dr. Mario de Bonis Sciaraffia.

È anche presente il Delegato della Corte dei Conti, Cons. dr. Gigi Pagnano.

L'ordine del giorno dell'adunanza reca:

- 1 - Relazione del Consiglio di Amministrazione.
- 2 - Relazione del Collegio Sindacale.
- 3 - Approvazione del bilancio al 31 dicembre 1991.
- 4 - Nomina di un membro del Consiglio di Amministrazione.

Assume la presidenza a norma di Statuto il Presidente dell'Istituto, sen. avv. Giuseppe Alessi che, constatata la regolare convocazione e costituzione dell'adunanza, dichiara aperta la seduta.

L'Assemblea elegge a proprio Segretario la dr.ssa Clara Paruna, Segretario del Consiglio di Amministrazione.

All'inizio della seduta il Presidente rivolge un cordiale saluto ai Delegati degli Enti azionisti, soffermandosi a illustrare brevemente i risultati raggiunti dall'Istituto in sede culturale ed editoriale e i miglioramenti verificatisi in sede amministrativa.

Dopo aver rivolto espressioni di vivo plauso al Direttore Generale per il fattivo impulso dato alla produzione editoriale, che quest'anno ha registrato la produzione di cinque nuove opere, e all'attività di tutto l'Istituto, il Presidente lo invita a prendere la parola per il suo tradizionale indirizzo all'Assemblea.

Il Direttore Generale, dopo aver ringraziato il Presidente, sottolinea la straordinaria produzione di novità verificatasi nell'anno '91. Sono infatti uscite ben cinque nuove opere. Oltre al tanto atteso volume del Vocabolario sono uscite: l'Enciclopedia delle Scienze Sociali, l'Enciclopedia dell'Arte Medievale (due volumi), l'Enciclopedia delle Scienze Fisiche, la Quinta Appendice all'Enciclopedia Italiana e la Storia di Venezia ("Il Mare").

Oggi, prosegue il Direttore Generale, a Venezia il primo volume della

Storia di Venezia, pubblicato d'intesa con la Fondazione Cini e stampato presso l'azionista Istituto Poligrafico dello Stato, è stato presentato alla uscente Giunta Regionale Veneta. L'iniziativa, è doveroso ricordarlo, fu promossa da una legge della Regione, ed è giunta a concretarsi in un volume, uscito nei tempi previsti dal contratto.

Il consuntivo '91, di là da quanto esposto nel saldo attivo, se attentamente analizzato rivela un cospicuo rafforzamento patrimoniale dell'azienda, per l' incisivo intervento sui crediti verso abbonati, depurati di tutte le partite precedenti il 1981 e bilanciati dall'incremento del fondo rischi, per gli ammortamenti degli immobili e della proprietà letteraria, e per l'appostazione del magazzino con il metodo LIFO e conseguente formazione di una riserva tacita, correttamente evidenziata nella relazione. L'Enciclopedia ha fatto fronte a un piano grandioso di investimenti, procurando a se stessa le risorse finanziarie e sopportandone i costi. Il Direttore Generale ricorda quanto dichiarato dal sen. Giovanni Spadolini, nel '78, nella sede della Commissione Cultura del Senato: "L'Enciclopedia Italiana è l'unica istituzione di cultura che, nella storia d'Italia, abbia saputo far coincidere fecondità e qualità di produzione con una corretta gestione d'impresa". Tra consuntivo dell'esercizio '91 e consuntivo dell'esercizio '90, conclude il Direttore Generale, c'è una differenziale rilevante e confortante, ottenutasi nel più rigoroso rispetto delle leggi fiscali. Non può non farsi cenno dei restauri e degli ammodernamenti funzionali degli immobili, nella vasta area operativa costituitasi intorno alla piazza che dal 25 maggio scorso, per delibera della Municipalità, si chiama "della Enciclopedia Italiana".

L'Istituto attende un urgente intervento sul capitale di rischio: portato il quale a un congruo livello operativo, non mancherà di ripetersi ciò che accadde dopo l'aumento del '78, con distribuzione di quote gratuite agli Azionisti e accumulazione di riserve.

I presenti esprimono al Presidente e al Direttore Generale il loro caldo compiacimento per l'intitolazione all'Enciclopedia Italiana della piazza dove l'Istituto ha sede fin dall'inizio della sua attività.

Omissis

Il Presidente mette in votazione il bilancio dell'esercizio '91 e la relativa relazione.

Bilancio e relazione risultano approvati all'unanimità, con destinazione a riserva dell'intero ammontare dell'utile, pari a lire 209.984.124, nel modo previsto dall'art. 11 dello Statuto, e cioè:

- a) alla riserva ordinaria il dieci per cento dell'utile netto pari a lire 20.998.412,
- b) alla riserva straordinaria la restante parte.

Omissis

La seduta è tolta alle ore 18 e 30.

IL SEGRETARIO

dr.ssa Clara Paruna

IL PRESIDENTE

sen. avv. Giuseppe Alessi