ATTI PARLAMENTARI

XIII LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

Doc. XV
n. 5

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

ENTE AUTONOMO «LA TRIENNALE DI MILANO»

(Esercizi 1991, 1992, 1993 e 1994)

Trasmessa alla Presidenza l'11 giugno 1996

TIPOGRAFIA DEL SENATO (300)

PAGINA BIANCA

INDICE

Determinazione della Corte dei conti n. 22/96 del 23 aprile 1996 ... ... *Pag.* 5

Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente Autonomo «La Triennale di Milano» per gli esercizi dal 1991 al 1994 ... » 7

DOCUMENTI ALLEGATI:

Esercizio 1991:

Relazione del Consigliere d'amministrazione anziano ... » 55
Relazione del Collegio dei Revisori ... » 63
Bilancio consuntivo ... » 71

Esercizio 1992:

Relazione del Presidente ... » 95
Relazione del Collegio dei Revisori ... » 111
Bilancio consuntivo ... » 121

Esercizio 1993:

Relazione del Presidente ... » 149
Relazione del Collegio dei Revisori ... » 157
Bilancio consuntivo ... » 169

Esercizio 1994:

Relazione del Presidente ... » 195
Relazione del Collegio dei Revisori ... » 203
Bilancio consuntivo ... » 215

PAGINA BIANCA

Determinazione n. 22/96

LA CORTE DEI CONTI

IN SEZIONE DEL CONTROLLO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DEGLI ENTI A CUI LO STATO CONTRIBUISCE IN VIA ORDINARIA

nell'adunanza del 23 aprile 1996;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

vista la legge 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente della Repubblica del 5 agosto 1996 con il quale **l'Ente Autonomo «La Triennale di Milano»** è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visti i conti consuntivi dell'Ente suddetto, relativi agli esercizi finanziari dal 1991 al 1994, nonchè le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori trasmessi alla Corte in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere dottor Giuseppe Di Quattro e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per gli esercizi dal 1991 al 1994;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che dei conti consuntivi – corredati delle relazioni degli organi di amministrazione e di revisione – della relazione come innanzi deliberata che alla presente si unisce perchè ne faccia parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con i conti consuntivi per gli esercizi dal 1991 al 1994 – corredati delle relazioni degli organi di amministrazione e di revisione – l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione dell'Ente stesso.

L'ESTENSORE
f.to Di Quattro

IL PRESIDENTE
f.to Coltelli

PAGINA BIANCA

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA PER GLI ESERCIZI 1991, 1992, 1993 E 1994 DELL'*ENTE AUTONOMO «LA TRIENNALE DI MILANO»*

SOMMARIO

PARTE GENERALE

1. Fonti normative e attività. - 2. Mezzi finanziari. - 3. Gli organi. - 4. Ordinamento interno. - 5. Il personale. - 6. Questioni particolari.

PARTE SPECIALE

La gestione finanziaria per gli esercizi 1991, 1992, 1993 e 1994

7. I risultati della gestione di competenza. - 8. Rendiconto finanziario. - 9. Entrate correnti. - 10. Spese correnti. - 11. Costo del personale di ruolo. - 12. Entrate e spese in conto capitale. - 13. Residui attivi e passivi. - 14. Situazione amministrativa. - 15. Situazione patrimoniale. - 16. Conto economico. - 17. Considerazioni conclusive.

L'Ente Autonomo "La Triennale di Milano", con D.P.R. 5 agosto 1966, è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti, ai sensi dell'art. 2 della legge 21 marzo 1958, n. 259.

Con determinazione n. 690 del 20 dicembre 1966, sono state disciplinate le modalità di esecuzione degli adempimenti prescritti dalla legge appena citata, con la dettagliata indicazione dei provvedimenti normativi, degli atti amministrativi e dei documenti che debbono essere trasmessi alla Corte dei conti al fine di consentire l'esercizio della funzione di controllo.

La Corte ha già riferito per gli esercizi 1988-1990 [1]; con la presente relazione si riferisce sul risultato del controllo eseguito per gli esercizi dal 1991 al 1994.

[1]Senato della Repubblica - XI Leg. - Doc. XV - n. 21 - 1988-1990.

PARTE GENERALE

1 - Fonti normative e attività

Con R.D. 29 dicembre 1921, n. 2029, venne costituito, nella villa di Monza, il consorzio tra i Comuni di Milano e di Monza e la Società Umanitaria, con la denominazione di "Università delle arti decorative". Con lo stesso decreto il Consorzio venne eretto in Ente morale e ne venne approvato il relativo statuto che ne fissava lo scopo, tra l'altro, di "promuovere e ordinare le Esposizioni internazionali di arte applicata all'industria progettate dal Comune di Milano".

La successiva legge 2 luglio 1929, n. 1178 espressamente prevedeva, all'art. 1, che "l'Esposizione triennale internazionale delle arti decorative e industriali moderne e dell'architettura moderna è riconosciuta e autorizzata in via permanente" e, all'art. 2, "l'esposizione sarà tenuta nel 1930 e, successivamente, ogni tre anni". Contestualmente l'Esposizione veniva iscritta al "Bureau international des expositions di Parigi", ottenendo così il riconoscimento internazionale.

Le successive manifestazioni furono caratterizzate dal cambiamento di periodicità, dalla sua istituzionalizzazione a livello nazionale oltre che, come si è appena detto, dal riconoscimento internazionale.

Con R.D.L. 25 giugno 1931, n. 949, convertito nella legge 21 dicembre 1931, n. 1780, l'Ente assume la denominazione di "Esposizione triennale internazionale delle arti decorative ed industriali moderna".

Con decreto del Capo del Governo in data 30 settembre 1932 venne approvato lo statuto dell'Ente, successivamente modificato, nella parte riguardante la durata della gestione finanziaria, sempre con decreto del Capo del Governo in data 20 gennaio 1937.

Lo statuto dell'Ente approvato, come si è detto, in data 30 settembre 1932, venne in seguito modificato quasi integralmente con decreto del Capo del Governo 20 agosto 1938, anche in relazione al R.D.L. 3 giugno 1938, n. 995, convertito nella legge 5 gennaio 1939, n. 387, modificativo della legge istitutiva citata 21 dicembre 1931, n. 1780.

In seguito, la legge 1 aprile 1949, n. 118 ebbe a stabilire la riorganizzazione dell'Ente, attribuendo allo stesso gli scopi di:

a) provvedere all'organizzazione e alla gestione delle esposizioni triennali internazionali delle arti decorative e industriali moderne e dell'architettura moderna, già promosse e gestite a Monza;
b) promuovere ed incrementare gli studi delle arti applicate artigianali ed industriali e dell'architettura moderna a mezzo di un proprio centro studi;
c) sovraintendere alla soluzione dei problemi e dello sviluppo delle direttive urbanistiche, edili e architettoniche del quartiere sperimentale modello della Triennale di Milano.

La stessa legge ribadiva che le manifestazioni dovevano avere sede permanente a Milano, nel palazzo dell'Arte eretto dalla Fondazione Bernocchi.

Con la legge 1 giugno 1990, n. 137, che ne ha approvato il nuovo ordinamento, l'Ente ha assunto la denominazione di "Ente autonomo la Triennale di Milano".

Il 2° comma dell'art. 1 della predetta legge definisce la "Triennale" istituzione di cultura con lo scopo di svolgere e promuovere attività di ricerca, di documentazione e di esposizione settoriale e interdisciplinare nei campi dell'architettura dell'urbanistica, dell'arte decorativa, del design, dell'artigianato, della produzione industriale, della moda, della comunicazione audiovisiva e di quelle espressioni artistiche e creative che a diverso titolo ad essi si riferiscono".

"L'Ente promuove nei campi di cui sopra anche attività di carattere nazionale e internazionale assicurando piena libertà di idee e di forme espressive".

"Almeno ogni tre anni l'Ente organizza una esposizione a carattere internazionale".

Attività 1991-1994

1991

Il 1991 è stato dedicato soprattutto alla ideazione e realizzazione della 18ª Esposizione Internazionale "La vita tra cose e natura: il progetto e la sfida ambientale" (svoltasi poi dal 6 febbraio al 3 maggio 1992). Per ragioni di forza maggiore, infatti, nei due anni precedenti non poterono essere avviate iniziative per l'organizzazione della manifestazione e l'attività istituzionale potè riprendere solo con la nomina del commissario straordinario (19 ottobre 1990), rimasto in carica fino al rinnovo degli organi ordinari di amministrazione (22 aprile 1992).

Ottenuta alla fine del 1990 la conferma, da parte del Bureau International des Expositions, della registrazione della manifestazione, nei primi mesi venne avviato il lavoro d'informazione e promozione nei confronti degli interlocutori dell'Ente, tradizionali e non, culminato nell'organizzazione in giugno del primo incontro collettivo di lavoro con i Paesi esteri partecipanti o intenzionati a partecipare.

Contemporaneamente, il Palazzo dell'Arte era stato riaperto nella primavera con quattro mostre ospitate:

Mobili italiani 1961/1991
Neolite. Metamorfosi delle plastiche
Humor Graphic. Ritus
Concurso Jovem Designer '90

e con una serie di piccoli convegni, tavole rotonde e manifestazioni.

Nell'autunno veniva infine ospitato il

IV Salon International d'Architecture.

1992

L'attività dell'Ente, nel 1992, è iniziata con la **18ª Esposizione Internazionale "La vita tra cose e natura: il progetto e la sfida ambientale"**.

Hanno partecipato alla grande rassegna, che si è sviluppata negli 8.000 mq. del Palazzo dell'Arte, 18 sezioni estere, in rappresentanza di sedici Paesi - Austria, Belgio, Croazia, Danimarca, Finlandia, Francia, Germania, Gran Bretagna, Norvegia, Paesi Bassi, Portogallo, Slovenia, Spagna, Stati Uniti, Svezia e Svizzera - e dell'ICSID (Ente Internazionale con sede in Olanda, che si occupa di design).

La Triennale ha provveduto a dare il necessario inquadramento critico e la cornice allestitiva alle proposte formulate dalle nazioni partecipanti ed ha curato direttamente le proprie mostre tematiche.

Infine, una rassegna audiovisiva e l'iniziativa denominata "**Università degli 88 giorni**", fitto programma di lezioni, incontri e convegni, volto a discutere e approfondire le impostazioni metodologiche delle singole mostre e a rappresentare nuove e diverse sfaccettature del tema.

L'insediamento degli organi ordinari di amministrazione ha consentito all'Ente di varare nell'autunno del 1992 il lavoro di programmazione con la messa allo studio di un cospicuo numero di attività sia temporanee che permanenti.

La Triennale entra così nella sua nuova fase di natura completamente diversa da quella precedente con l'allargamento dei campi d'interesse: alle tradizionali competenze - architettura, design, urbanistica, arti decorative, artigianato - si aggiungono moda, comunicazione audiovisiva, produzione industriale.

1993

Nel 1993 è stata stipulata la convenzione con il Comune di Milano per l'utilizzo del Palazzo nel quale l'Ente ha proceduto alla realizzazione di progetti quali:

- Museo del design industriale italiano
- Archivio informatico del design industriale internazionale
- Archivio dei piani urbanistici
- Galleria
- Laboratorio multimediale

che temporanee, quali:

- Giovanni Muzio

- Giuseppe Terragni
- Periferie
- Oltre il villaggio globale
- La città temporanea.

1994

Nella prima metà dell'anno si sono avute attività quali:

conv. + mostra **Tre viste su Milano**;
convegno **Fiere** (1ª giornata);
conv. + mostra **Musica e architettura**.

Nell'ultimo quadrimestre si è giunti all'apertura permanente degli spazi espositivi al pubblico, grazie anche all'allestimento di una vasta area del piano terra comprendente, tra l'altro, la "Galleria" e la sala conferenze.

Le manifestazioni organizzate dall'Ente, co-prodotte o semplicemente ospitate si sono susseguite da quel momento fino alla fine dell'anno.

In sostanza, solo nell'ultimo trimestre del 1994, l'Ente è stato impegnato in attività espositive aperte al pubblico per 44 giorni con la presenza di 22.798 visitatori.

2 - Mezzi finanziari

Per il perseguimento dei fini istituzionali, l'Ente riceve un contributo ordinario da parte dello Stato, nonchè un contributo annuale da parte del Comune di Milano, ai sensi dell'art. 4 dell'ordinamento dell'Ente, approvato con legge 1 giugno 1990, n. 137.

Può contare, inoltre, sui proventi di gestione, sui redditi del suo patrimonio e su eventuali contributi straordinari erogati dallo Stato, dalle Regioni, da Enti locali, da associazioni private anche straniere.

Nel periodo considerato i contributi erogati appaiono nel seguente prospetto.

CONTRIBUTI PER GLI ANNI 1991-1994

CONTRIBUTI DA:	1991	1992	1993	1994
Ministero Beni Culturali (legge 910/1987)	5.000.000.000	5.000.000.000	5.000.000.000	5.000.000.000
TOTALE DALLO STATO	5.000.000.000	5.000.000.000	5.000.000.000	5.000.000.000
Comune di Milano: ordinario	25.000.000	25.000.000	150.000.000	150.000.000
Comune di Milano: straordinario	125.000.000	125.000.000		
TOTALE COMUNE DI MILANO	150.000.000	150.000.000	150.000.000	150.000.000
Enti Locali	0	0	0	0
TOTALE ENTI LOCALI	0	0	0	0
Settore pubblico	0	0	0	0
TOTALE SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0
Privati	146.350.000	0	0	323.660.465
TOTALE SETTORE PRIVATO	146.350.000	0	0	323.660.465
Paesi Stranieri	20.188.215	79.356.580	0	0
TOTALE DA PAESI STRANIERI	20.188.215	79.356.580	0	0
TOTALE GENERALE	5.316.188.215	5.229.356.580	5.150.000.000	5.473.660.465

3 - Gli organi

Gli organi dell'Ente sono nominati per la durata di quattro anni.

Secondo la legge 1 giugno 1990, n. 137, art. 5, gli organi amministrativi dell'Ente sono:

a) il Presidente;

b) il Consiglio di Amministrazione;

c) i Revisori dei conti.

Il Presidente è nominato con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri su designazione elettiva effettuata nella prima seduta, scegliendolo fra i componenti del Consiglio di Amministrazione designati dal Comune di Milano.

Le attribuzioni ed i compiti del Presidente comprendono la rappresentanza dell'Ente, la convocazione del Consiglio di Amministrazione e l'obbligo - tramite ordinanza - dell'esecuzione delle deliberazioni consiliari. Nei casi di urgenza decide con ordinanza con l'obbligo, però, di sottoporle alla ratifica del Consiglio di Amministrazione nella prima seduta utile.

Per il raggiungimento dei fini dell'Ente, il Consiglio di Amministrazione fissa le direttive dell'Ente stesso, delibera sulle forme dell'azione da svolgere ed adotta tutti i provvedimenti che ritiene necessari allo scopo: provvede, fra l'altro:

- alla nomina del Direttore generale;
- alla nomina di esperti, commissioni o gruppi di studio;
- all'approvazione del bilancio di previsione e del conto consuntivo;
- all'adozione degli atti che comportino conseguenze sul patrimonio dell'Ente;
- a stare e promuovere giudizi in ogni sede, comprese quelle arbitrali, a transazioni ed accettare lasciti, donazioni e contributi;
- a mantenere i rapporti con Stati che partecipano a manifestazioni dell'Ente;
- il regolamento organico e dei servizi e le eventuali modifiche conformemente alle disposizioni della legge 20 marzo 1975, n. 70 e successive modificazioni.

Il Consiglio di Amministrazione si compone di 13 membri nominati con D.P.C.M., e designati, rispettivamente:

1) cinque dal Consiglio comunale di Milano;

2) uno dal Presidente del Consiglio dei Ministri;

3) due dal Ministro dei Beni Culturali;

4) uno dal Ministro degli Affari Esteri;

5) uno dal Ministro dei Lavori Pubblici;
6) uno dal Ministro dell'Industria, del Commercio e dell'Artigianato;
7) uno dal Consiglio Nazionale degli Ordini degli Architetti;
8) uno dal Ministro del Turismo e dello Spettacolo [2].

Il Presidente e i consiglieri di amministrazione restano in carica per 4 anni e possono essere rieletti.

Il Consiglio di Amministrazione ha facoltà di nominare fino a quattro consiglieri aggiunti, con voto consultivo, scelti fra personalità idonee a sostenere l'attività e l'organizzazione dell'Ente.

La scadenza del mandato coincide con quello del Consiglio di Amministrazione, previsto in 4 anni.

Al fine di garantire la continuità nella gestione dell'Ente il Presidente, alla scadenza del mandato del Consiglio, svolge le funzioni di Commissario fino all'entrata in carica dei nuovi amministratori (art. 9, comma 5 della legge 137/1990).

Il Consiglio di Amministrazione è validamente costituito quando siano in carica almeno sette dei suoi componenti.

Per il Presidente ed il Consiglio di Amministrazione l'indennità di carica viene determinata seguendo le procedure previste dall'art. 11 della legge 24 gennaio 1978, n. 14 e dall'art. 32 della legge 20 marzo 1975, n. 70.

A seguito del decesso del Presidente dell'Ente, avvenuto in data 8 aprile 1990, e in considerazione della impossibilità di rinnovare il Consiglio di Amministrazione - a causa della mancata designazione dei propri rappresentanti da parte delle Amministrazioni di cui all'art. 7 del vigente statuto n. 137/1990 - la Presidenza del Consiglio dei Ministri, con decreto in data 18 ottobre 1990, ha sciolto il Consiglio di Amministrazione dell'Ente ed ha nominato un Commissario straordinario, statuendo, contestualmente, che il Commissario - per la realizzazione dei fini istituzionali - dovesse avvalersi di una Commissione consultiva costituita dai membri in carica del disciolto Consiglio.

Con D.P.C.M. 22 aprile 1992, è stato ricostituito il Consiglio di Amministrazione che, nella prima seduta, ha designato il Presidente che è stato successivamente nominato con D.P.C.M. del 14 novembre 1992. Allo stesso è stata assegnata l'indennità di carica commisurata al trattamento economico del

[2] Oggi Dipartimento Turismo della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Dirigente Generale dello Stato, maggiorato del 20%, compresa l'indennità integrativa speciale.

L'organo interno di revisione è nominato con D.P.C.M. su proposta del Ministro dei Beni Culturali e Ambientali ed è composto da tre membri effettivi designati uno dal Ministero del Tesoro fra i dirigenti della Ragioneria Generale dello Stato, con funzioni di presidente, uno dal Ministro dei Beni Culturali e Ambientali e uno dal Consiglio comunale di Milano.

I due componenti supplenti sono designati dal Ministero del Tesoro e dal Comune di Milano.

I membri del Collegio dei revisori dei conti durano in carica 4 anni e possono essere confermati per un altro quadriennio.

Il Ministero dei Beni Culturali ed Ambientali, con D.M. 28 novembre 1984, emanato di concerto con il Ministero del Tesoro, ha stabilito il compenso per il Collegio dei revisori, con decorrenza 1° ottobre 1984, nella misura di L. 2.700.000 annue per il Presidente (oltre ad un gettone di L. 45.000 lorde) e di L. 1.800.000 annue per ciascuno dei componenti (oltre ad un gettone di L. 30.000 lorde).

Tali compensi con D.M. del Ministro dei Beni Culturali e Ambientali, in data 10 maggio 1991, sono stati determinati, a decorrere dal 24 giugno 1990, nelle seguenti misure:

a) compenso annuo lordo per il Presidente, L. 4.680.000 ed un gettone di presenza di L. 60.000;
b) compenso annuo lordo per i revisori effettivi, L. 3.510.000 ed un gettone di presenza di L. 60.000.

Il Collegio dei revisori è stato ricostituito con D.P.C.M. 30 dicembre 1992.

4. - Ordinamento interno

La struttura operativa dell'Ente si articola in una unità organica ed in quattro settori operativi oltre ad un ufficio "Segreteria Generale".

I settori operativi sono i seguenti:

1) "Iniziative";
2) "Servizi Tecnici e Amministrativi";
3) "Biblioteca, Documentazione, Archivio";
4) "Affari Generali".

Il settore "Iniziative" ha il compito della promozione e organizzazione delle iniziative espositive, nel quadro del programma di attività stabilito.

Il settore "Servizi Tecnici e Amministrativi" è preposto alla gestione della contabilità dei servizi amministrativi e della cassa interna nonchè all'amministrazione del personale; cura, inoltre, la predisposizione tecnica di spazi e locali per le attività e le manifestazioni dell'Ente.

Il settore "Biblioteca, Documentazione, Archivio" cura la conservazione e la catalogazione di materiale documentario ed espositivo in carico all'Ente.

il settore "Affari Generali" ha il compito di tenere i rapporti con il Consiglio di Amministrazione, con la Giunta Esecutiva e con le commissioni costituite dal Consiglio di Amministrazione. Cura, inoltre, la rappresentanza, le pubbliche relazioni, garantendo il servizio di ospitalità e di cerimoniale.

5 - Il personale

Il vigente regolamento organico del personale è stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 18 febbraio 1981 ed approvato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri a condizione che venissero apportate alcune modifiche.

Con deliberazione del 9 giugno 1982, l'Ente ha accolto le modifiche suggerite dalla Presidenza del Consiglio, applicando allo stato giuridico ed al trattamento economico del personale le disposizioni della legge 10 marzo 1975, n. 70, e successivi atti normativi, stabilendo la nuova tabella organica del personale, unitamente a quello in servizio, qui di seguito riportata:

PERSONALE DIPENDENTE IN SERVIZIO AL 31 DICEMBRE

QUALIFICHE	ORGANICO	1991	1992	1993	1994
DIRETTORE GENERALE	1	0	0	1	1
Dirigente	1	0	0	0	0
3°	4	4	4	4	4
4°	4	3	2	2	2
5°	2	1	2	2	2
6°	4	3	3	3	3
7°	6	5	5	5	5
	21	16	16	16	16

L'Ente, successivamente, con deliberazione n. 17 del 3 luglio 1989, ha provveduto a rideterminare la pianta organica e, in applicazione del D.P.R. 1° marzo 1988, n. 285, a procedere al nuovo inquadramento del personale nonchè alla modifica dell'ordinamento dei servizi.

Sulla rideterminazione della pianta organica il Ministero del Tesoro ed il Ministero vigilante, hanno espresso l'avviso che l'"aumento dell'organico del personale, nella misura del 33,33%, era da considerarsi sproporzionato alle esigenze dell'Ente, tenuto presente che l'aumento interessava prevalentemente le qualifiche più elevate".

L'Ente, a fronte delle considerazioni svolte dal Ministero del Tesoro e dal Ministero vigilante, non ha ritenuto di riproporre la deliberazione in questione, per cui la stessa non ha avuto alcun seguito.

Peraltro, il ricorso al TAR, prodotto dai dipendenti interessati all'inquadramento appena descritto, è stato respinto.

Si riferisce, inoltre che, in data 17 maggio 1995 e 2 agosto 1995, ad iniziativa di 18 parlamentari la prima e 4 la seconda, sono state presentate due proposte di legge (perfettamente identiche), volte alla rideterminazione della pianta organica [3] con l'aumento da 21 a 31 del numero dei dipendenti.

Si soggiunge, infine, che il Consiglio di Amministrazione dell'Ente, con provvedimento del 16 ottobre 1995, ha deliberato una nuova pianta organica del personale, - non ancora approvata dal Ministero vigilante - incrementando il numero dei dipendenti - soprattutto nelle qualifiche più elevate - anche rispetto a quella oggetto delle due apposite proposte di legge di iniziativa parlamentare - di cui si è appena detto - come appare dalla seguente tabella.

[3] La pianta organica, di cui alle due proposte, prevede le seguenti unità: 1 nella IX qualifica, 6 nell'VIII, 3 per la VII, 7 nella VI, 7 nella V, 4 nella IV e 3 nella III qualifica.

TABELLA A

PIANTA ORGANICA AL 31/12/1994		NUOVA PIANTA ORGANICA APPROVATA DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE NELLA SEDUTA DEL 16/10/1995		
QUALIFICHE	ORGANICO	QUALIFICHE	NUOVO ORGANICO	TOTALE
Direttore Generale	1	Direttore Generale	I	1
Dirigente	1	IX - Funzionario capo	1	
		IX - Esperto amministrazione	1	2
	=	VIII - Funzionari amministrativi	2	
		VIII - Funzionari tecnici	4	6
VII	6	VII - Collaboratori amministrativi	3	
		VII - Collaboratori tecnici	3	
		VII - Collaboratore professionale	1	7
VI	4	VI - Assistenti amministrativi	5	
		VI - Consollista	1	6
V	2	V - Operatore amministrativo	5	
		V - Operatore specializzato	1	6
IV	4	IV - Archivisti	3	
		IV - Operatori qualificati	2	5
III	4	III - Conducente automezzi	1	1
	22		34	34

La tabella appena esposta non prevede la qualifica di "portiere", malgrado l'Ente, con una procedura alquanto insolita, abbia di fatto inserito, in calce al prospetto della pianta organica, 2 dipendenti con la predetta qualifica , trasferiti dal Comune di Milano all'atto della firma della convenzione per la cessione in uso del Palazzo dell'Arte, quale sede della Triennale.

Secondo quanto previsto dall'art. 7 della predetta convenzione [2] il Presidente della Triennale, con due ordinanze - successivamente ratificate dal Consiglio di Amministrazione - ha disposto l'assunzione dei due portieri a tempo indeterminato, a decorrere dal 1° ottobre 1993.

---

[2] Art. 7: "La custodia dell'edificio è garantita dall'Ente autonomo a propria cura e spese".

La motivazione del provvedimento si fonda sull'art. 79 del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i dipendenti da proprietari di fabbricati il quale testualmente recita: "... il trasferimento della proprietà dello stabile non risolve il rapporto di lavoro ed il lavoratore conserva tutti gli obblighi contemplati nel precedente individuale di lavoro".

Occorre precisare, peraltro, che il Comune di Milano, con la citata convenzione, non ha trasferito la proprietà dell'immobile, ma ne ha concesso "la sua permanente disposizione" così come espressamente previsto dall'art. 2 della legge 1 giugno 1990, n. 137, relativa al nuovo ordinamento dell'Ente Autonomo la Triennale di Milano.

Tutto ciò considerato, la Corte censura siffatta procedura, adottata in evidente violazione del tassativo, generale divieto di far luogo ad assunzioni precarie.

6 - Questioni particolari

Incarichi di collaborazione professionale esercizi 1991-1994

Per lo svolgimento dell'attività istituzionale l'Ente è solito far ricorso all'affidamento di incarichi professionali, il cui numero e l'ammontare globale dei compensi corrisposti, in ciascun esercizio, sono indicati nel quadro sottoindicato:

1991		1992		1993		1994	
NUMERO PERSONE	IMPORTO	NUMERO PERSONE	IMPORTO	NUMERO PERSONE	IMPORTO	NUMERO PERSONE	IMPORTO
27	186.020.762	106	737.325.922	36	252.793.184	187	1.435.378.500

I dati appena esposti pongono in evidenza consistenti importi che, nell'ultimo esercizio, hanno raggiunto la notevole cifra di L. 1.435.378.500, pari ad oltre il 30% dell'intervento finanziario annuale dello Stato.

Al riguardo questa Corte non può esimersi dal rilevare, non soltanto l'eccessivo costo per il ricorso all'affidamento di incarichi di collaborazione professionale, ma anche e soprattutto la singolare procedura con la quale tali incarichi vengono attribuiti.

Sotto la medesima data, infatti, risultano adottati formali provvedimenti con i quali il Presidente e addirittura il Direttore Generale "dispongono" l'affidamento di incarichi di collaborazione a liberi professionisti, statuendone il relativo compenso.

Tale procedura, oltre che privare del potere deliberativo il Consiglio di Amministrazione, non sembra possa trovare fondamento su quanto previsto dall'art. 6, 4° comma e dall'art. 10, 1° comma punto h) della legge 1° giugno 1990, n. 137, [5] relativa al nuovo ordinamento dell'Ente, nonchè dall'art. 7, 6° comma del Decr. Leg. 3 febbraio 1993 n. 29.

---

[5] L'art. 6, comma 4° della legge 1° giugno 1990, n. 137, recita: "Nei casi di urgenza, il Presidente decide con proprie ordinanze ....".

Oltre agli incarichi di collaborazione conferiti a liberi professionisti per prestazioni artistico-culturali, l'Ente ha adottato alcune deliberazioni mediante le quali ha provveduto ad:

a) "affidare incarichi di collaborazione" per lo svolgimento di mansioni amministrative normalmente di competenza del personale dipendente.

Ciò in palese violazione dell'art. 3 comma 23 della legge 24 dicembre 1993, n. 537 che espressamente recita: "E' fatto divieto alle P.A. di cui al comma 5 di assumere personale a tempo determinato e di stabilire rapporti di lavoro autonomo per prestazioni superiori a tre mesi".

b) "affidare incarichi di collaborazione presso l'Ufficio Stampa" dell'Ente.

Egualmente inammissibili sono da considerarsi gli incarichi affidati a giornalisti, in quanto violano il precetto appena citato, come espressamente confermato dal TAR - Lazio con decisione 674 del 10 aprile 1995.

Consulenze legali

L'art. 14, comma 2° della legge 1° giugno 1990, n. 137, testualmente recita: "L'Ente si avvale della rappresentanza, patrocinio e assistenza in giudizio dell'Avvocatura dello Stato".

Malgrado la legge abbia espressamente previsto la possibilità per la "Triennale" di avvalersi della completa assistenza legale dell'Avvocatura dello Stato, l'Ente ha ritenuto di affidare ad un libero professionista "la consulenza legale del libero foro riferita esclusivamente all'attività stragiudiziale".

Tale incarico, peraltro, viene reiterato, ogni anno, sempre al medesimo professionista con il compenso di L. 20 milioni.

Questa Corte censura tale procedura adottata anche in violazione dell'art. 3 della legge 24 dicembre 1993, n. 537 ed invita l'Ente ad avvalersi delle istituzioni previste dalla legge.

L'art. 10, 1° comma, punto h) della predetta legge, recita: "i limiti di spesa all'interno dei quali il Presidente ..... può .... procedere con propria ordinanza".

Compensi alla Giunta Esecutiva [6]

Come già segnalato nella precedente relazione [7], il Consiglio di Amministrazione dell'Ente ebbe ad attribuire ai componenti della Giunta Esecutiva, un compenso ritenuto eccessivo da parte del Ministero vigilante e dal Ministero del Tesoro che non approvarono le relative deliberazioni.

A seguito di apposita segnalazione della Sezione alla Procura Generale della Corte, l'Ente ha proceduto al recupero di tali compensi nei confronti dei componenti della Giunta Esecutiva fatto eccezione per un Consigliere, successivamente deceduto, i cui eredi si sono gravati davanti al Giudice Amministrativo.

Risulta che la Procura della Corte ha iniziato apposita istruttoria ed ha invitato i Consiglieri a fornire deduzioni in ipotesi di danno erariale; questi ultimi, dopo aver presentato memorie difensive, ne hanno chiesto l'archiviazione o, in subordine, la sospensione in attesa della decisione del giudice amministrativo sul ricorso, come si è detto, di un Consigliere.

---

[6] Non più esistente nell'ambito del nuovo ordinamento.

[7] Senato della Repubblica - XI Leg. - Doc. XV - n. 21 - 1988-1990.

PARTE SPECIALE

La gestione finanziaria per gli esercizi 1991, 1992, 1993 e 1994

La gestione finanziaria della "Triennale", secondo quanto stabilito dal nuovo ordinamento dell'Ente, approvato con la legge 1° giugno 1990, n. 137, segue la disciplina della normativa generale relativa agli enti pubblici di analoga natura giuridica.

Nel prospetto seguente sono indicate le date delle deliberazioni, da parte degli organi deliberativi dell'Ente, dei bilanci preventivi e dei conti consuntivi, nonchè le date in cui il Ministero vigilante si è pronunciato sentito il Ministero del Tesoro.

ESERCIZIO		DATA DELIBERA	DATA PRONUNCIA AUTORITA' VIGILANZA	
1991:	PREVENTIVO	18.1.1991	Beni Culturali	6.5.1991
			Tesoro	17.4.1991
	CONSUNTIVO	30.11.1992	Beni Culturali	6.4.1993
			Tesoro	29.3.1993
1992:	PREVENTIVO	31.12.1991	Beni Culturali	23 4.1993
			Tesoro	13.8.1992
	CONSUNTIVO	7.6.1993	Beni Culturali	15.10.1993
			Tesoro	7.9.1993
1993:	PREVENTIVO	18.12.1992	Beni Culturali	17.4.1993
			Tesoro	8.9.1993
	CONSUNTIVO	20.6.1994	Beni Culturali	25.8.1995
			Tesoro	13.9.1994
1994:	PREVENTIVO	25.10.1993	Beni Culturali	15.2.1994
			Tesoro	24.12.1994
	CONSUNTIVO	29.5.1995	Beni Culturali	osservazioni con nota 2/10/1995
			Tesoro	

Come può rilevarsi dal prospetto sopra indicato, i documenti contabili relativi all'esercizio 1991, sono stati deliberati con notevole ritardo - rispetto alle scadenze di ottobre, per il preventivo ed aprile, per il consuntivo -a dimo-

strazione della grave carenza organizzativa e gestionale in cui, in quel periodo, versava l'Ente.

Anche i documenti relativi agli esercizi 1992 e 1993 sono stati deliberati oltre i termini stabiliti dalla vigente normativa per cui, come rilevato anche dal Ministero vigilante, si ritiene di dover richiamare l'attenzione degli organi responsabili dell'Ente al rispetto dei predetti termini.

7 - I risultati della gestione di competenza

Premessa

Il periodo interessato dalla presente relazione evidenzia, dal punto di vista strettamente contabile, risultati positivi negli esercizi 1991 e 1993 e risultati negativi negli esercizi 1992 e 1994.

8 - Rendiconto finanziario

Il quadro che segue, riassume i dati contabili relativi alle entrate e alle spese:

RENDICONTO FINANZIARIO

PROSPETTO N. 1

(in milioni di lire)

ENTRATE	1991	%	1992	%	1993	%	1994	%
Correnti	5.368	95,1	5.543	81,1	5.153	75,3	5.636	70,0
Per movimento di capitali	80	1,4	7	0,1	=	=	=	=
Partite di giro	195	3,5	294	4,3	1.692	24,7	321	4,0
TOTALE ENTRATE	5.643	100,0	5.844	85,5	6.845	100,0	5.957	74,0
Disavanzo finanziario di competenza	=	=	989	14,5	=	=	2.095	26,0
TOTALE A PAREGGIO	5.643	100,0	6.833	100,0	6.845	100,0	8.052	100,0
SPESE								
Correnti	1.605	28,4	6.517	95,4	2.150	31,4	7.620	94,6
Per movimento di capitali	153	2,7	22	0,3	104	1,5	111	1,4
Partite di giro	195	3,5	294	4,3	1.692	24,7	321	4,0
TOTALE SPESE	1.953	34,6	6.833	100,0	3.946	57,6	8.052	100,0
Avanzo finanziario di competenza	3.690	65,4	=	=	2.899	42,4	=	=
TOTALE A PAREGGIO	5.643	100,0	6.833	100,0	6.845	100,0	8.052	100,0

La tabella appena esposta evidenzia le risultanze generali della gestione di competenza sia per le entrate che per le spese, disaggregando le voci di maggiore rilievo, rispettivamente per la parte corrente e per quella in conto capitale.

Si nota, infatti, che soltanto gli esercizi 1992 e 1994 registrano disavanzi finanziari pari rispettivamente a 989 milioni e a 2.095 milioni, mentre gli esercizi 1991 e 1993 espongono avanzi finanziari piuttosto consistenti (+3.690 e +2.899). Questi ultimi sono da riconnettersi alla drastica riduzione delle "spese istituzionali" che, previste, per un ammontare di 8.071 milioni nell'esercizio 1991 e 10.332 per quello del 1993, hanno registrato rispettivamente spese per 284 milioni per il 1991 e 540 milioni per il 1993.

Diametralmente opposta appare la situazione negli altri due esercizi.

Infatti, il disavanzo finanziario dell'esercizio 1992 che, come si è detto, ammonta a 989 milioni, è stato determinato dalla gestione delle partite correnti, le cui entrate per 5.543 milioni sono risultate insufficienti per la copertura delle relative spese registrate in 6.517 milioni.

Le spese di parte corrente riguardano principalmente gli oneri per il personale (724 milioni), gli acquisti di beni e servizi (584 milioni) e le spese per prestazioni istituzionali (4.854 milioni).

Analoga situazione si registra nell'esercizio 1994 il cui disavanzo finanziario pari a 2.095 milioni, è stato determinato, anch'esso, esclusivamente dalla gestione di parte corrente, le cui entrate di 5.636 milioni sono nettamente inferiori alle corrispondenti spese di 7.620 milioni.

Gli oneri per il personale, pari a 921 milioni, costituiscono il 12,4% del totale; la spesa per l'acquisto di beni e servizi, per 3.144 milioni, raggiunge il 41,3% del totale e le "spese per prestazioni istituzionali", pari a 3.307 milioni, il 43,6%.

Al riguardo la Corte, pur considerando che l'attività dell'Ente può variare negli anni, non può non censurare l'eccessivo onere rispetto alle attività concretamente realizzate.

Per completezza del quadro complessivo, si soggiunge che le spese in conto capitale registrano, negli esercizi considerati, importi modesti e scarsamente significativi.

9 - Entrate correnti

Le entrate correnti, così come prescritto dal D.P.R. 696, sono indicate nel prospetto che segue:

ENTRATE CORRENTI

PROSPETTO N. 2

(in milioni di lire)

	1991	%	1992	%	1993	%	1994	%
Contributo dello Stato (Ministero Beni Culturali)	5.000	93,1	5.000	90,2	5.000	97,0	5.000	88,7
Contributo Regione Lombardia	=	=	=	=	=	=	=	=
Contributo Comune Milano	150	2,8	150	2,7	150	3,0	150	3,0
Contributo Provincia Milano	=	=	=	=	=	=	=	=
Contributo da altri Enti Locali	=	=	=	=	=	=	=	=
Contributi Enti settore pubblico	=	=	=	=	=	=	=	=
Entrate da vendite e da prestazioni di servizi	48	0,9	288	5,2	2	=	159	2,8
Poste correttive compensative di spese correnti	=	=	23	0,4	=	=	=	=
Entrate non classificabili in altre voci	170	3,2	82	1,5	1	=	327	5,8
TOTALE ENTRATE CORRENTI	5.368	100,0	5.543	100,0	5.153	100,0	5.636	100,0

Come si rileva dalla tabella appena indicata, le entrate correnti registrano lievi scostamenti negli esercizi considerati. Le modeste differenze, infatti, sono determinate dall'ammontare delle "entrate per prestazioni di servizi" (costituite in prevalenza dai proventi derivanti dalla vendita dei biglietti d'ingresso alla mostra) quasi nulle negli esercizi 1991 (48 milioni) e 1993 (2 milioni), oltre che dalle "entrate non classificabili in altre voci" che comprendono i contributi da parte di privati e di Paesi partecipanti all'Esposizione Internazionale (82 milioni nel 1992 e 1 milione nel 1993).

E' appena il caso di sottolineare che i trasferimenti dello Stato costituiscono la quasi totalità delle entrate con valori percentuali oscillanti tra il 93,1% dell'esercizio 1991, il 90,2% nel 1992, il 97% nel 1993 e con una lieve flessione nell'esercizio 1994 con 88,7%.

Come si è già detto, modeste appaiono le percentuali delle entrate derivanti dalla vendita di beni e prestazioni di servizi che registrano valori dello 0,9% nel 1991, 5,2% nel 1992, addirittura 0% nel 1993 e 2,8% nel 1994.

10 - Spese correnti

Lo schema sottoindicato riassume le spese correnti degli esercizi considerati dalla presente relazione:

PROSPETTO N. 3

SPESE CORRENTI

(in milioni di lire)

	1991	%	1992	%	1993	%	1994	%
Spese per gli organi dell'Ente	129	8,0	133	2,0	145	6,7	160	2,2
Oneri per il personale in attività di servizio	698	43,5	724	11,1	774	36,0	921	12,1
Spese per acquisto beni consumo e servizi	471	29,3	584	9,0	483	22,5	3.144	41,3
Spese per prestazioni istituzionali	284	17,8	4.854	74,5	540	25,1	3.307	43,4
Oneri finanziari	=	=	1	=	=	=	3	=
Oneri tributari	21	1,4	221	3,4	169	7,9	73	1,0
Spese non classificabili in altre voci	2	=	=	=	39	1,8	12	=
TOTALE SPESE CORRENTI	1.605	100,0	6.517	100,0	2.150	100,0	7.620	100,0

Come risulta evidenziato dal prospetto appena indicato, le spese che raggiungono valori consistenti sono quelli per il personale in attività di servizio (complessivamente 16 unità), per l'acquisto di beni di consumo e di servizi (che registrano una notevole impennata nell'esercizio 1994) e per prestazioni istituzionali (anch'esse di consistente entità).

Per le spese per il personale in servizio, infatti, l'incidenza sul totale delle spese correnti, raggiunge il 43,5% nell'esercizio 1991, l'11,1% nel 1992, il 36% nel 1993 e il 12,1% nel 1994.

Le spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi, registrano percentuali del 29,3% nel 1991, del 9% nel 1992, del 22,5% nel 1993 e del 41,3% nel 1994.

Le spese per prestazioni istituzionali espongono valori molto consistenti pari al 74,5% nell'esercizio 1992 e 43,4% nell'esercizio 1994, in coincidenza con lo svolgimento della XVIII Esposizione nel 1992 e a diverse attività nel 1994. Più contenute appaiono, in percentuale, le spese per gli esercizi 1991 (17,8%) e 1993 (25,1%), originate dalla ridotta attività dell'Ente.

Ultima e non trascurabile notazione, si riferisce all'incremento globale delle spese correnti che, nell'ultimo esercizio (7.620 milioni nel 1994) registra valori quasi quadruplicati rispetto all'esercizio 1991 (1.605 milioni -374%).

11 - Costo del personale di ruolo

Il costo del personale, così come elaborato con i dati forniti dall'Ente, è indicato nel prospetto che segue:

PROSPETTO N. 4

COSTO DEL PERSONALE DI RUOLO

(in milioni di lire)

	1991	1992	1993	1994
A)				
Stipendi ed altri assegni fissi al personale	416	418	456	528
Compenso per lavoro straordinario	65	65	73	96
Indennità rimborso spese trasporto per missioni all'interno	1	=	2	6
Indennità rimborso spese trasporto per missioni all'estero	7	3	3	17
Oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'Ente	161	184	183	213
TOTALE A (COSTO GLOBALE)	650	670	717	860
B) BENEFICI SOCIALI E ASSISTENZIALI				
Altri oneri sociali a carico dell'Ente	47	54	58	60
Quota esercizio per Fondo indennità fine servizio	=	10	19	98
TOTALE B	47	64	77	158
TOTALE GENERALE (A + B)	697	734	794	1.018

La tabella appena indicata si riferisce al costo complessivo del personale, così come risulta dai conti consuntivi degli esercizi considerati dalla presente relazione, disaggregato nelle sue componenti: stipendi ed altri assegni fissi al personale, compenso per lavoro straordinario, indennità di missione e rimborso spese, oneri previdenziali e assistenziali ecc..

Il quadro prospettico pone in evidenza, in particolare, oltre la spesa complessiva, anche quella delle percentuali di incremento della stessa nell'ultimo esercizio rispetto all'esercizio 1991, pari a +32,3%.

COSTO MEDIO INDIVIDUALE
(in milioni di lire)

PROSPETTO N. 5

	COSTO GLOBALE DEL PERSONALE	UNITA' PERSONALE	COSTO MEDIO INDIVIDUALE 8	VARIAZIONE 9
1991	650	16	40,6	=
1992	670	16	41,8	+2,95
1993	717	17	42,1	+0,71
1994	860	17	50,6	+20,19

Il quadro appena esposto indica il costo medio individuale che analogamente a quello individuale, si presenta in progressiva lievitazione.

COSTO GLOBALE DEL PERSONALE

La tabella sottoindicata pone in evidenza il rilevante aumento che il costo globale per il personale ha fatto registrare nell'esercizio 1994 e, sia pure in misura lievemente più contenuto, anche nell'esercizio 1993:

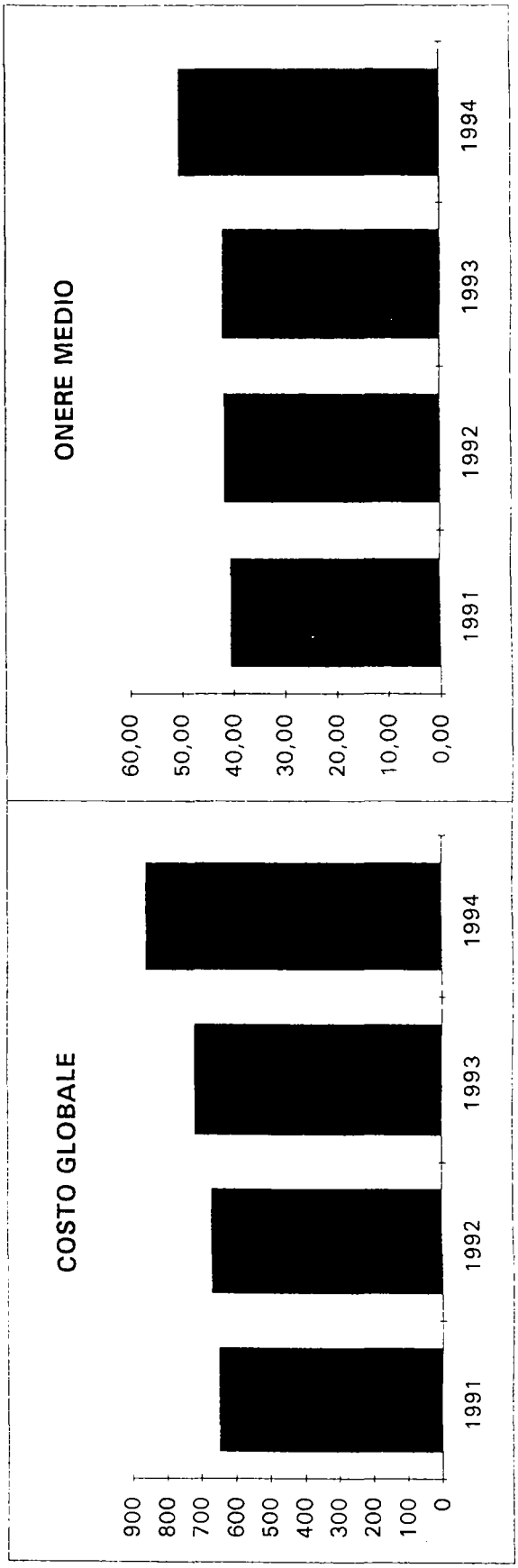
8 Costo medio individuale: Rapporto tra il costo globale ed il numero delle unità in servizio.

9 Variazioni rispetto all'esercizio precedente.

PROSPETTO N. 6

VARIAZIONE COSTO GLOBALE E ONERE MEDIO (in milioni di lire)

	1991	1992	var.%	1993	var.%	1994	var.%
COSTO GLOBALE	650	670	+3,10	717	+7,00	860	+19,90
ONERE MEDIO	40,60	41,80	+2,95	42,10	+0,71	50,60	+20,19



Percentuali incremento costo medio del personale

Le percentuali annuali di incremento del costo globale e le percentuali dei tassi programmati di inflazione negli esercizi presi in esame della presente relazione, sono esposti nelle tabelle sottoindicate.

Il raffronto pone in evidenza che l'aumento del costo globale, soltanto nell'esercizio 1994, risulta superiore al tasso programmato d'inflazione.

SCOSTAMENTO TRA LE PERCENTUALI DI INCREMENTO DEL COSTO MEDIO ED IL TASSO DI INFLAZIONE PROGRAMMATO

PROSPETTO N. 7

	1992	**1993**	**1994**
Costo medio	2,95	0,71	20,19
Tasso inflazione programmato	4,5	3,5	3,5
Scostamento	-1,55	-2,79	+16,69

12 - Entrate e spese in conto capitale

Il prospetto che segue, espone i dati relativi alle entrate e alle spese in conto capitale:

ENTRATE E SPESE IN CONTO CAPITALE

PROSPETTO N. 8

(in milioni di lire)

ENTRATE IN C/ CAPITALE	1991	%	1992	%	1993	%	1994	%
Riscossioni crediti diversi	=	=	=	=	=	=	=	=
Riscossioni indennità di anzianità	80	100,0	7	100,0	=	=	=	=
TOTALE ENTRATE IN C/ CAPITALE	80	100,0	7	100,0	=	=	=	=
SPESE IN C/ CAPITALE								
Acquisizione impianti tecnici	11	7,2	=	=	=	=	50	45,0
Acquisizione libri per biblioteca	=	=	=	=	4	3,8	=	=
Acquisizione mobili e macchine per ufficio	12	7,8	15	68,2	100	96,2	60	54,1
Versamenti per indennità Fondo anzianità	24	15,7	=	=	=	=	=	=
Indennità anzianità e similari al personale cessato dal servizio	106	69,3	7	31,8	=	=	=	=
Acquisto materiali tecnici e attrezzature	=	=	=	=	=	=	1	0,9
TOTALE SPESE IN C/ CAPITALE	153	100,0	22	100,0	104	100,0	111	100,0

13 - Residui attivi e passivi

La tabella che segue pone in evidenza la situazione dei residui attivi e passivi, nei vari esercizi, suddivisi a seconda che si riferiscono all'esercizio di competenza, oppure alla gestione degli esercizi precedenti:

RESIDUI ATTIVI E PASSIVI

PROSPETTO N. 9

(in milioni di lire)

RESIDUI ATTIVI	1991	%	1992	%	1993	%	1994	%
PARTE CORRENTE:								
esercizi precedenti	458	46,9	462	67,1	200	10,8	186	9,4
competenza	271	27,8	69	10,0	=	=	147	7,4
MOVIMENTO DI CAPITALI:								
esercizi precedenti	14	1,4	6	0,9	=	=	=	=
competenza	80	8,2	7	1,0	=	=	=	=
PARTITE DI GIRO:								
esercizi precedenti	147	15,1	145	21,0	147	8,0	1.647	83,2
competenza	6	0,6	=	=	1.500	81,2	=	=
TOTALE RESIDUI ATTIVI	976	100,0	689	100,0	1.847	100,0	1.980	100,0
RESIDUI PASSIVI								
PARTE CORRENTE:								
esercizi precedenti	324	41,5	365	39,6	444	15,2	695	11,2
competenza	331	42,4	478	51,9	862	29,5	3.878	62,4
MOVIMENTO DI CAPITALI:								
esercizi precedenti	34	4,4	35	3,8	28	0,9	15	0,2
competenza	17	2,2	=	=	69	2,4	82	1,3
PARTITE DI GIRO:								
esercizi precedenti	22	2,8	22	2,4	21	0,7	1.490	24,0
competenza	52	6,7	21	2,3	1.497	51,3	53	0,9
TOTALE RESIDUI PASSIVI	780	100,0	921	100,0	2.921	100,0	6.213	100,0

I dati appena esposti evidenziamo una notevole massa di residui attivi e passivi che, a causa della loro consistenza, incidono sulla corretta gestione di ogni esercizio.

I dati consuntivi degli ultimi due esercizi, presi in considerazione dalla presente relazione, registrano una massa rilevante di residui attivi e passivi.

Per quanto riguarda l'esercizio 1993 va detto che, i residui relativi agli anni precedenti, alla fine dello stesso anno, si sono ridotti a 347 milioni, con una contrazione di circa il 50% rispetto all'esercizio precedente, mentre i residui di competenza hanno raggiunto l'importo di 1.500 milioni, costituiti dai crediti vantati nei confronti del Comune di Milano per il contributo, a carico dello stesso, per i lavori di manutenzione straordinaria eseguiti nell'immobile, sede della Triennale, di proprietà del Comune.

Nel 1994 i residui attivi hanno raggiunto la cifra di 1.980 milioni, con un incremento, rispetto al precedente esercizio, del 7,2%. Il predetto importo risulta comprensivo della somma di 1.500 milioni, quale contributo del Comune di Milano per i lavori di manutenzione straordinaria nella sede dell'Ente, non ancora rimborsati, malgrado le ripetute richieste.

Per quanto riguarda i residui passivi relativi allo stesso esercizio si rileva che gli stessi hanno raggiunto il ragguardevole importo di 6.213 milioni, con un incremento, rispetto all'esercizio 1993, del 112%, anche se tale cifra comprende l'importo di 1.500 milioni di cui si è fatto sopra cenno.

La presenza di importi così elevati, induce questa Corte ad invitare gli organi responsabili dell'Ente a dar corso, con sollecitudine, al recupero dei crediti vantati, nonchè al pagamento degli impegni assunti, al fine di evitare possibili iniziative legali da parte dei creditori con conseguenti oneri e relative responsabilità patrimoniali perseguibili dalla Corte dei conti.

Conclusivamente si ritiene di richiamare l'attenzione dell'Ente sulla necessità di operare una dettagliata revisione della gestione, al fine di procedere alla eliminazione di quella parte di residui che non risultano avere un valido fondamento giuridico.

14. Situazione amministrativa

Nel prospetto appresso indicato sono riportati i dati relativi alla situazione amministrativa:

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA — PROSPETTO N. 10

(in milioni di lire)

		1991	1992	1993	1994
Consistenza cassa inizio esercizio		+9.565	+13.230	+12.698	+16.215
RISCOSSIONI	in c/ competenza	+5.286	+5.767	+5.346	+5.810
	in c/ residui	+225	+357	+19	=
PAGAMENTI	in c/ competenza	-1.557	-6.333	-1.519	-4.039
	in c/ residui	-289	-323	-329	-614
	Consistenza cassa fine esercizio	+13.230	+12.698	+16.215	+17.372
RESIDUI ATTIVI:	esercizi precedenti	+619	+613	+347	+1.833
	dell'esercizio	+358	+77	+1.500	+147
RESIDUI PASSIVI:	esercizi precedenti	-380	-421	-493	-2.200
	dell'esercizio	-400	-500	-2.427	-4.013
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione a fine esercizio		+13.247	+12.467	+15.142	+13.139

L'esame degli elementi che compongono la situazione amministrativa che, come è noto, pone in evidenza il grado di liquidità finanziaria dell'Ente, espone, come dato costante, avanzi finanziari in tutti gli esercizi pari, rispettivamente, a 13.427 milioni nel 1991, 12.467 milioni nel 1992, 15.142 milioni nel 1993 e 13.139 milioni nel 1994.

Le ragioni di tale andamento possono rinvenirsi nelle limitate iniziative istituzionali intraprese, malgrado i programmi iniziali indicati nei documenti contabili di previsione, particolarmente durante i primi esercizi considerati nella presente relazione.

15 - Situazione patrimoniale

Le risultanze del conto patrimoniale dell'Ente vengono evidenziati nella tabella sottoindicata.

SITUAZIONE PATRIMONIALE

PROSPETTO N. 11

(in milioni di lire)

ATTIVITA'	1991	%	1992	%	1993	%	1994	%
Disponibilità liquide	13.230	78,4	12.698	78,3	16.215	77,2	17.372	81,4
Residui attivi	987 (1)	5,8	689	4,2	1.847	8,8	1.980	9,3
Crediti verso assicurazioni	254	1,5	214	1,3	232	1,1	246	1,2
Crediti finanziari	3	=	3	=	3	=	3	=
Rimanenze attive di esercizio	1.100	6,5	1.226	7,6	1.228	5,8	138	0,6
Immobilizzazioni tecniche	1.306	7,8	1.383	8,6	1.487	7,1	1.600	7,5
TOTALE ATTIVITA'	16.880	100,0	16.213	100,0	21.012	100,0	21.339	100,0
PASSIVITA'								
Residui passivi	780	4,6	921	5,7	2.921	13,9	6.213	29,1
Fondo liquidazione indennità anzianità p	204	1,2	214	1,3	234	1,1	332	1,6
Fondo ammort. macchine ufficio, Imm.	1.668	9,9	1.766	10,9	1.872	8,9	1.961	9,2
TOTALE PASSIVITA'	2.652	15,7	2.901	17,9	5.027	23,8	8.506	39,9
Patrimonio netto	+14.228	84,3	+13.312	82,1	+15.985	76,1	+12.833	60,1
TOTALE A PAREGGIO	16.880	100,0	16.213	100,0	21.012	100,0	21.339	100,0

(1) E' stato erroneamente indicato l'importo di 987 milioni, anzichè 976.

Come appare dai dati appena esposti, tutti gli esercizi registrano un patrimonio netto di notevole consistenza, con una impennata nell'esercizio 1993 (+15.985 milioni) determinata dalle eccezionali disponibilità liquide (+16.215 milioni) e dalle rimanenze attive di esercizio (+1.228 milioni).

In linea generale, si ritiene di segnalare inoltre, che il totale delle attività dell'esercizio 1993 è superiore del 29,5% a quelle del precedente esercizio, mentre le attività dell'esercizio 1994, registrano un incremento percentuale dell'1,55% rispetto all'esercizio 1993.

Da una più dettagliata analisi si rileva come le disponibilità liquide registrano un consistente incremento, tale da raggiungere l'importo di 17.372 milioni nell'esercizio 1994, pari all'81,4% del totale delle attività.

Anche se in misura più contenuta, gli importi per le immobilizzazioni tecniche sono passati da 1.306 milioni dell'esercizio 1991 a 1.500 milioni del 1994, con un incremento pari al 22,5%.

Per quanto riguarda l'aspetto delle passività della situazione patrimoniale, si rileva come la posta più consistente è costituita dai residui passivi che, nell'ultimo esercizio considerato dalla presente relazione, ha raggiunto l'importo di 6.213 milioni, con un incremento del 112% rispetto all'esercizio 1993.

Come si è avuto modo di rilevare, in precedenza, questa Corte deve nuovamente richiamare l'attenzione dell'Ente sulla necessità di ridurre la notevole massa dei residui eliminando poste non più esigibili o estinte.

16 - Conto economico

Le risultanze del conto economico dell'Ente vengono riassunte nella tabella appresso indicata:

CONTO ECONOMICO — PROSPETTO N. 12

(in milioni di lire)

	1991	1992	1993	1994
PARTE PRIMA				
Entrate correnti	5.368	5.543	5.153	5.636
Spese correnti	1.605	6.517	2.150	7.620
	+ 3.763	-974	+ 3.003	-1.984
PARTE SECONDA (Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari)				
A) VARIAZIONI PATRIMONIALI STRAORDINARIE:				
Aumento residui attivi	+ 1	=	=	=
Diminuzione residui passivi	+ 84	+ 48	+ 99	+ 108
Sopravvenienze attive	+ 114	=	=	=
B) PRODUZIONE MOVIMENTI INTERNI:				
Incremento biblioteca	+ 1	+ 1	+ 1	+ 2
Incremento mobili e opere	+ 18	+ 60	=	=
Sopravvenienze attive	=	=	=	=
Incremento materiale librario	=	+ 24	+ 1	=
Incremento attrezzature tecniche	=	+ 16	=	=
C) TRASFERIMENTI VARI	+ 26	+ 102	+ 18	+ 14
Ammortamenti e deperimenti	-238	-97	-106	-89
Diminuzione residui attivi	-13	-7	-323	-14
Aumento residui passivi	-4	-12	=	-2
Sopravvenienze passive	=	-26	=	=
Decremento materiale librario	-2	=	=	-7
Decremento strumenti tecnici e attrezzature	=	=	=	=
Aumento fondo indennità fine servizio	=	-10	-20	-98
Diminuzione fondo RAS	=	-40	=	=
Diminuzione materiale all. e itiner.	=	=	=	-1.082
Avanzo (+) o disavanzo (-) economico	+ 3.750	-915	+ 2.673	-3.152

Come appare dallo schema appena esposto, negli esercizi 1991 e 1993, si riscontrano avanzi economici di una certa consistenza (+3.570 milioni nel 1991 e +2.673 milioni nel 1993), mentre negli esercizi 1992 e 1994, si registrano disavanzi economici, alquanto contenuto nel primo esercizio (-915 milioni), ma piuttosto elevato nel secondo (-3.152 milioni).

Gli avanzi economici che, come si è detto, si sono registrati negli esercizi 1991 e 1993, sono da ricondurre alla eccedenza delle entrate correnti rispetto alle correlative spese (+234% nel 1991 e +139% nel 1993), mentre i disavanzi economici degli esercizi 1992 e 1994, pari rispettivamente a 915 e 3.152 milioni, sono stati determinati dalla eccedenza delle spese correnti sulle correlative entrate (+17,5% per il 1992 e +35,2% nel 1994).

16 - Considerazioni conclusive

Con riferimento alle diverse parti della presente relazione e, con rinvio alle osservazioni e considerazioni precedentemente formulate, si espongono, qui di seguito, in breve e rapida sintesi, le seguenti conclusioni, censurando in particolare:

a) la prassi gestoria di esprimere la volontà dell'Ente mediante delibere d'urgenza del Presidente;

b) l'assunzione di due dipendenti con la qualifica di "portiere", malgrado l'assoluta mancanza di previsione nella pianta organica oltre che alla violazione del generale, tassativo divieto di far luogo ad assunzioni precarie;

c) il ripetuto, eccessivo ricorso all'affidamento di incarichi di collaborazione professionale adottati, con procedura singolare, attraverso "disposizioni" non soltanto del Presidente ma addirittura del Direttore Generale con la statuizione del relativo compenso;

d) l'affidamento di "incarichi professionali" per lo svolgimento di compiti di natura amministrativa;

e) l'affidamento di incarico annuale, per consulenza legale, ad un libero professionista malgrado l'ordinamento della Triennale, di cui alla legge 1° giugno 1990, n. 137, preveda, all'art. 14, 2° comma che l'Ente "si avvale della rappresentanza, patrocinio e assistenza in giudizio dell'Avvocatura dello Stato";

f) il mancato recupero delle somme residue indebitamente percepite da un componente della Giunta Esecutiva; al riguardo la Procura Regionale della Corte dei conti ha in corso apposita istruttoria, per ipotesi di danno erariale, nei confronti dei membri del precedente Consiglio Direttivo dell'Ente che ebbe a deliberare l'erogazione dei compensi;

g) il ritardo con il quale sono stati deliberati i documenti contabili degli esercizi 1991-1993;

h) l'accumulo di una notevole massa di residui, attivi e passivi che, a causa della loro consistenza, incidono sulla corretta gestione di ogni esercizio.

La Sezione ritiene di dover richiamare l'attenzione della Procura Regionale della Corte dei conti sul contenuto dei precedenti punti da a) ad f), per gli eventuali provvedimenti che riterrà di dover adottare al riguardo.

PAGINA BIANCA

ENTE AUTONOMO «LA TRIENNALE DI MILANO»

ESERCIZIO 1991

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL CONSIGLIERE D'AMMINISTRAZIONE ANZIANO

PAGINA BIANCA

L'anno in oggetto è stato dedicato soprattutto alla ideazione e realizzazione della 18a Esposizione Internazionale "La vita tra cose e natura: il progetto e la sfida ambientale", svoltasi dal 6 febbraio al 3 maggio 1992.

Per ragioni di forza maggiore, gli anni precedenti 1989 e 1990 furono caratterizzati da ridottissima attività e non poterono essere avviate iniziative per l'organizzazione della 18a Esposizione.

Alla situazione, fattasi tanto più grave dopo la morte del presidente Eugenio Peggio, venne posto rimedio con la nomina del commissario straordinario Alberto Cavalli, con D.P.C.M. 19 ottobre 1990.

L'ente, quindi, è stato retto dal commissario straordinario durante tutto il 1991 fino al rinnovo degli organi ordinari di amministrazione, stabilito con D.P.C.M. 22 aprile 1992. Va riconosciuto al commissario straordinario Alberto Cavalli il merito di aver "salvato" in modo valido la 18a manifestazione dell'ente. Va sottolineato che l'ente ha operato in mancanza di direttore generale e con rilevanti vuoti in organico.

Ottenuto alla fine del 1990 la conferma, da parte del Bureau International des Expositions, della registrazione precedentemente accordata alla Esposizione Internazionale, nei primi mesi venne avviato il lavoro d'informazione e promozione nei confronti sia dei tradizionali interlocutori della Triennale - le istituzioni culturali con le quali erano stati mantenuti proficui contatti - sia di intellettuali e di associazioni di prestigio internazionale.

I Paesi e le istituzioni disponibili rappresentavano, naturalmente, le loro difficoltà in relazione essenzialmente allo scarso tempo disponibile ed alla carenza di finanziamenti, ma manifestavano insieme grande interesse per il tema proposto e per la fama che la Triennale di Milano pur sempre mantiene.

Fu deciso, quindi, di tenere nel giugno un primo incontro collettivo di lavoro con i Paesi esteri che avevano già aderito o che dimostravano di voler aderire.

L'incontro preliminare aveva lo scopo di promuovere, attraverso il confronto e lo scambio diretto di informazioni, l'impegno dei presenti e potè anche fugare legittimi dubbi sulla effettiva volontà e potenzialità operativa dell'Ente dopo oltre due anni di assoluto silenzio. Non a caso - mi viene fatto presente - parteciparono ai lavori, oltre al rappresentante del Ministero Affari Esteri, anche i vertici del Bureau International des Expositions, il Presidente e il Segretario Generale, dai quali vennero in seguito, con l'augurio di buon lavoro, anche i riconoscimenti per il cammino percorso.

Viene ora ricordato dagli uffici che molti Paesi manifestavano tuttavia la obiettiva difficoltà, in relazione alla insufficienza del tempo a disposizione, sia per l'elaborazione e la rappresentazione di una valida proposta culturale, sia per il reperimento dei finanziamenti necessari. Né poteva essere taciuta la preoccupazione dell'ente stesso di fronte alla esigenza di realizzare in meno di un anno una esposizione triennale.

Il comune obiettivo di una manifestazione di qualità conforme alla tradizione ed alle attese della pubblica opinione e degli esperti ha potuto ottenere dal Bureau International des Expositions un breve rinvio della Esposizione, inaugurata il 6 febbraio 1992 e non, come previsto, il 28 novembre 1991.

Tale decisione si è rivelata particolarmente opportuna, in quanto ha consentito la partecipazione di 18 sezioni estere, in rappresentanza di 16 Paesi, di alcune mostre complementari di enti e istituzioni italiane e straniere ed una vivace presenza, anche internazionale, al "forum" permanente di convegni e dibattiti tenutisi durante l'Esposizione.

Il rinvio ha naturalmente comportato lo spostamento al 1992 della maggior parte delle spese previste per il 1991, impegnate tenendo conto del perfezionamento dell'operazione e non dell'atto deliberativo.

Si è così determinato un eccezionale scostamento in termini di bilancio dalle previsioni iniziali, soprattutto per quanto riguarda le spese, legate proprio alla Esposizione.
Il conto consuntivo 1992 potrà rappresentare la ritrovata funzionalità dell'ente, con un significativo e, si ritiene, duraturo riequilibrio tra le spese per le finalità istituzionali, indicate alla categoria 5°, e le spese di altra natura.

L'impegno per l'organizzazione dell'Esposizione è stato di gran lunga prevalente durante tutto l'anno 1991, anche a ragione del fatto che, disponendo di un organico largamente carente, hanno dovuto essere colmati i ritardi generatisi negli anni precedenti.
Tuttavia sono state riaperte le porte del Palazzo della Triennale, anche per riannodare il rapporto tra l'ente ed il suo pubblico e per anticipare la Esposizione Internazionale.
Viene ricordato che sono state tenute quattro mostre in primavera - "Mobili italiani 1961/1991", "Neolite. Metamorfosi delle plastiche", "Humor Graphic. Ritus", "Concurso Jovem Designer '90" - , vi sono stati piccoli convegni, tavole rotonde e manifestazioni; in autunno si è tenuto il IV Salon International d'Architecture.

Dall'esame del conto consuntivo risulta che le previsioni di entrata, inizialmente previste in £. 5.751 milioni e variate in £. 5.897 milioni, trovano sostanzialmente riscontro nelle accertate di £. 5.643 milioni. Anche per il 1991 è stato possibile iscrivere contributi da privati per £. 146 milioni, con aumento rispetto all'anno precedente; le somme accertate e non ancora riscosse, lo sono state quasi interamente all'inizio del 1992.
Sono inoltre stati accertati recuperi per £. 80 milioni maturati presso la assicuratrice RAS, anche questi riscossi all'inizio del 1992.
Non essendo stata effettuata l'Esposizione nel 1991, si sono ovviamente registrate differenze in meno al capitolo 12 "proventi derivanti da biglietti ingresso mostre" per £. 154 milioni ed al capitolo 22 "contributi da paesi partecipanti Esposizione Internazionale" per £. 80 milioni.

Per i motivi già esposti in premessa le spese invece sono state ridotte in dimensione rilevante rispetto alle previsioni. Nel complesso, a fronte di una previsione definitiva di spesa di £. 13.022 milioni sono state impegnate solo £. 1.956 milioni.

Per quanto riguarda la categoria 1° "spese per gli organi dell'ente", si rileva la riduzione di £. 91 milioni perché gli organi collegiali di amministrazione non sono stati nominati nel 1991.

Per quanto riguarda la categoria 2ª (oneri per il personale in attività di servizio) si registra una riduzione da £. 1.170 milioni a £. 697 milioni. Ciò è dovuto sia alla mancata integrazione dell'organico, sia al mancato utilizzo di personale straordinario, sia alla modestia delle spese per missioni in Italia ed all'estero (gli incontri preparatori per l'Esposizione sono avvenuti prevalentemente presso il Palazzo) ed anche alla mancata effettuazione di corsi per il personale e di spese per oneri sociali.

Alle categorie 4° "spese per acquisto beni di consumo e servizi" e 5° "spese per prestazioni istituzionali" si ha una riduzione generalizzata rispettivamente da £. 2.341 milioni a £. 471 milioni e da £. 8.071 milioni a £. 284 milioni: riduzione dovuta al rinvio dell'Esposizione come richiamato in premessa.

Alla categoria 10°, cap. 47 "fondi di riserva" sono state tolte £. 107 milioni per indennità fine servizio di dipendenti dell'ente.

L'avanzo di amministrazione è risultato quindi essere maggiore di quanto previsto ed ammonta a £. 13.476 milioni, rispetto alle previste £. 2.200 milioni.

Si tratta evidentemente degli esiti di una situazione assolutamente straordinaria, motivata prima dalla paralisi operativa degli anni 1989 e 1990, poi dal rinvio della Esposizione prevista per il 1991.

Si deve osservare che le disponibilità accumulate rappresentano da un lato l'accantonamento di risorse per l'Esposizione Internazionale del 1995, dall'altro un avvio efficace nel 1993 dell'impegnativa e radicale trasformazione dell'Ente in realtà di attività permanenti disposte con la legge 137/1990 di riforma dell'ente.

Per quanto riguarda la situazione di cassa, la chiusura dell'esercizio 1991 evidenzi un avanzo di £. 13.230 milioni.

Dall'esame della situazione patrimoniale e del conto economico risulta un incremento patrimoniale di £. 3.750 milioni. Il patrimonio netto ammonta ora £. 14.228 milioni.

Per quanto riguarda i residui passivi essi [illegible] milioni da £. [illegible] milioni a £. [illegible] milioni. [illegible] complessiva dei residui ammonta a £. [illegible] milioni.

Per quanto riguarda, invece, i residui attivi si è passati da £. 855 milioni a £. 617 milioni; considerando tuttavia i residui formatisi durante l'anno, la massa complessiva di essi ammonta a £. 976 milioni.

Il consigliere d'amministrazione anziano
f.to dott. Pierantonino Berté

16 novembre 1992

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al conto consuntivo 1991 dell'ente autonomo La Triennale di Milano

I sottoscritti hanno esaminato il Conto Consuntivo per l'esercizio 1991 che l'Ente ha predisposto e che é stato presentato al Collegio in data 19 novembre 1992.
E' comunque necessario far presente che la Triennale ha trasmesso gli elaborati con oltre otto mesi di ritardo . Se fossero stati inviati entro il mese di marzo , per essere approvato come stabilito dalla vigente normativa , entro aprile, la relazione del Collegio sarebbe stata predisposta in tempo utile.

Così come per gli anni precedenti l'esame del Conto Consuntivo si é svolto in assenza del Revisore dei Conti prof.Amedeo Bellini, dimissionario fin dal 1984 e mai sostituito dal Comune di Milano.

Iniziando l'esame del conto consuntivo 1991 si può rilevare che esso si compone dei seguenti elementi come previsto dalla legge 696/79:

1) Relazione delPresidente ;
2) Rendiconto Finanziario;
3) Quadro riepilogativo del rendiconto finanziario;
4) Elenco dei Residui attivi e passivi;
5) Prospetto dimostrativo dell'avanzo di cassa;
6) Prospetto dimostrativo dell'avanzo di Amministrazione;
7) Prospetto dimostrativo della situazione del Personale;
8) Prospetto dimostrativo del f.do indennità di anzianità del Personale;
9) Prospetto dimostrativo della Situazione Patrimoniale;
10) Prospetto dimostrativo del C/ Economico
11) Prospetto dimostrativo dell'Ammortamento dei Beni mobili;
12) Estratto conto dell'Istituto Cassiere.
13) Elenco dei residui da eliminare dal conto consuntivo

La situazione a fine esercizio per quanto attiene la gestione di competenza può essere riassunta come segue:

<u>Entrate</u>

previsioni definitive	*Accertamenti*	*Differenza*
5.897.400.000	5.643.733.891	253.666.109

Residui attivi	*Riscossioni*
357.630.639	5.286.103.252

<u>Uscite</u>

Previsioni definitive	*Impegni*	*Differenza*
13.022.400.000	1.956.488.073	11.065.911.927
Pagamenti	*Residui passivi*	
1.557.166.358	399.321.715	

Da una breve analisi si rileva un minor accertamento rispetto alle previsioni definitive. La differenza è derivata fra l'altro dalle somme previste per la vendita di biglietti , realizzata in meno, in quanto nel 1991 non si è svolta

alcuna manifestazione , ma l'Ente ha prodotto il suo sforzo per quella principale che inizierà e terminerà nel 1992.
Alla fine dell'anno risultano residui attivi per L. 357.630.639=
Si invita l'Ente a provvedere alla riscossione nel più breve tempo possibile in modo da evitare un conto di residuo attivo troppo pesante.
Per quanto attiene le uscite è da rilevare la notevole differenza fra la previsione definitiva e gli impegni realmente assunti dall'Ente. Infatti la differenza è di ben L. 11.965.911.927.
Pur tenendo conto che la mostra si sarebbe dovuta inaugurare il 28 novembre 1991 anzichè come é realmente avvenuto nel febbraio 1992 si invita l'ente ad essere più cauto nelle previsioni di uscita e ciò per evitare un travisamento del bilancio ed una previsione così macroscopicamente diversa.
L'Ente d'altra parte si é trovato senza il Presidente dal 13/2/1990 e la riconosciuta paralisi amministrativa ha comportato conseguentemente lo scioglimento del Consiglio di Amministrazione (DPCM 19/10/90) e la nomina del Commissario Straordinario, in attesa della nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione, avvenuta con decreto del 22 aprile 1992 che si é insediato solo il 10 luglio dello stesso anno. Visto che alla data odierna é operante il Consiglio di Amministrazione e la conseguente designazione alla carica di Presidente, il Collegio auspica che per il futuro le presentazioni dei vari bilanci avvengano nei tempi previsti dalla vigente normativa e sulla base di un reale programma di fattività, essendo venuti a mancare i presupposti di una non funzionalità nei vari settori. Tuttavia, almeno per il 1991, si può giustificare il divario esistente, poichè , come più volte ricordato, le manifestazioni sono iniziate solo nel febbraio 1992,anzichè , come previsto nel 1991.
Quanto sopra si può rilevare dalla lettura della V categoria : SPESE ISTITUZIONALI - che indica come somma impegnata solo L. 284.178.012 a fronte di una previsione di L. 8.071.472.614. E' pur vero che l'Ente pur avendo deliberato una spesa di oltre 8 miliardi, ha potuto impegnare solo quella minima parte di spesa che era possibile perfezionare entro l'anno. Se nel 1992, ad organi istituzionali costituiti o in via di perfezionamento, non si ottenesse un riequilibrio fra le spese istituzionali e tutte le altre, si dovrebbe dedurre l' assoluta incapacità dell'Ente a svolgere la propria funzione per cui è stato creato.
Quindi, per una più precisa valutazione sulla validità operativa è opportuno attendere il bilancio del 1992 che dovrebbe dare una più chiara visione della operatività gestionale della Triennale.

GESTIONE DEI RESIDUI

I Residui attivi all'inizio dell'anno erano di oltre lire 855 milioni aumentati durante l'anno dai residui di competenza del 1991 e, al 31 dicembre 1991 assommano ad un totale di L. 976.273.798. I residui passivi erano previsti all'inizio dell'anno in L. 749.244.625 a cui si assommano quelli venutisi a creare per i pagamenti non effettuati in c/competenza e che ammontano a L. 380.553.954. Poichè dei vecchi residui sono stati in parte pagati, si ha una risultanza finale di oltre 779 milioni .
E' una somma assai rilevante che induce a qualche momento di riflessione
Dall'elenco analitico dei residui sia attivi che passivi si rileva che alcuni risalgono all'anno 1981 . Si é presa visione dell'elenco dei residui passivi ed attivi che l'Ente intende eliminare dal bilancio. Si riferiscono prevalentemente agli anni 1979 - 1980 - 1981 per un ammontare di
L. 83.606.582 per i passivi e di L. 13.000.893 per gli attivi. Poichè si ritiene ormai che le somme siano cadute in prescrizione e vista la dichiarazione (di cui all'allegato n° 13) che tali singole somme non sono mai state rivendicate dai creditori , il Collegio esprime il parere favorevole alla cancellazione dei citati residui dal Conto Consuntivo una volta

approvata dal Consiglio di Amministrazione, Si invita comunque l'Ente a proseguire nel prossimo anno alla eliminazione di altri residui compresi quelli attivi di cui si evindenzia la necessità di seguire puntualmente quanto previsto dalla legge 696/79.

GESTIONE DI CASSA

L'avanzo di cassa al 31/12/90 era di L. 9.564.608.347 ora è aumentato in modo poco accettabile. Infatti alla fine dell'esercizio esso è di ben L. 13.230.207.575. Si può giustificare tale aumento tra il 1990 e il 1991 con un po' di buona volontà, pensando quanto più volte rilevato , che tale somma sia assolutamente ridimensionata nel 1992 dopo l'Esposizione Internazionale.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

L'avanzo di amministrazione che alla fine del 1990 era di L. 9.670.922.840 alla fine dell'anno 1991, preso in esame, è di ben L. 13.426.605.704 =

Anche per questo conto si rimanda a quanto esposto nel precedente punto relativo all'avanzo di cassa.

Si auspica che le somme possano trovare una loro obbiettiva giustificazione solo se nel 1992 venissero drasticamente ridotte. In tal caso l'Ente può ritenersi utile alla collettività, anzi potrebbe forse essere ben considerato, se, come è avvenuto solo alla fine dell' Esposizione Internazionale del 1992, ormai chiusa, abbia riscosso un consenso sia di pubblico che di stampa ciò è verificabile alla fine dell'anno finanziario 1992 con la presa d'atto del numero dei biglietti venduti e gli incassi conseguenti.

GESTIONE PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

Dalla situazione patrimoniale si rileva un patrimonio netto di L.14.228.203.986, aumentato di L.3.750.033.513 rispetto al 1990 che era di L. 10.478.170.473=. Tale aumento é da attribuire prevalentemente all'aumento del fondo di cassa.

Per quanto attiene il conto economico , l'avanzo che nel 1990 era di L. 4.137.885.817 é diminuito nel 1991 di oltre 300 milioni ed é pari a L. 3.750.033.513. Le cifre riportate nei due prospetti in merito alla situazione patrimoniale ed al conto economico sono riscontrabili sia dalla lettura del bilancio che dalle scritture contabili.

SITUAZIONE DEL PERSONALE

Dalla lettura della pianta organica dell'Ente risultano mancanti:

n.1 Primo Dirigente
n.1 VII Qualifica
n.1 VI Qualifica
n.1 V Qualifica
n.1 IV Qualifica - operatore tecnico

per un totale di n. 5 = persone. A ciò si aggiugnge che dal novembre 1990 l'Ente è privo del Direttore Generale .

Si è più volte rilevato, anche attraverso le relazioni durante questo esercizio e quelle dei precedenti anni finanziari, la carenza di personale che affligge l'Ente . E' quindi necessario che, non solo vengano ricoperti con estrema urgenza i vuoti in organico appena sarà possibile, in quanto allo stato attuale sono state bloccate tutte le assunzioni, ma che il ruolo stesso venga potenziato secondo i dettami del Ministero dei Beni Culturali ed Ambientali e che sia adeguato, specie nel settore della contabilità , in quanto si ritiene che per poter gestire un bilancio di tali proporzioni è necessario che la parte amministrativa contabile funzioni in modo perfetto.

Si eviterebbe che il conto consuntivo, come nel caso attuale, venga approvato con notevole ritardo.
D'altra parte l'Ente si è trovato nell'impossibilità di agire per coprire i posti mancanti, quando ciò era possibile, per un ricorso al TAR proposto dai dipendenti stessi che é stato respinto con sentenza del 23/1/92 che ha impedito la definizione dei posti vuoti nei vari livelli.
Comunque in caso di necessità é opportuno che l'Ente si serva della mobilità interna, considerato anche che al momento non sono in atto mostre, per coprire quei settori, come quello contabile, carenti di unità lavorative .

VALUTAZIONI CONCLUSIVE

Per quanto riguarda le valutazioni conclusive , anzitutto si rimanda alle osservazioni esposte sia nelle precedenti relazioni sui bilanci consuntivi dell'88 , '89 e '90, sia sulle relazioni effettuate durante le verifiche di cassa .
L'esercizio che si è chiuso può essere considerato ancora come un anno di transizione in quanto l'organo volitivo dell'Ente è stato ricostituito solo nell'aprile del corrente anno ed è divenuto operante nel luglio scorso.
Anche per un definitivo giudizio delle somme accantonate negli anni è necessario attendere la manifestazione principale che si é appena conclusa al fine di avere un maggior riscontro sulla operatività dell'Ente.
Pertanto il conto consuntivo 1991 atteso che sotto il profilo contabile , esiste corrispondenza fra gli elaborati e le scritture e ciò può essere attestato, non si ha difficoltà, per quanto di competenza, ad esprimere parere favorevole all'approvazione del conto stesso.
E' comunque appena il caso di ribadire quanto in precedenza esposto circa la necessità che, nei prossimi anni si addivenga ad un ridimensionamento di certe cifre, come l'avanzo di amministrazione, che non potranno più essere accettate per il futuro.

Milano,

Il Presidente del Collegio
dei Revisori dei Conti

f.to Dott. Vittorio Catalucci

Il membro del Collegio
dei Revisori dei Conti

f.to Rag. Silvio Rossi

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL FONDO INDENNITA' DI ANZIANITA' 1991

N.	COGNOME E NOME	DATA ASSUNZIONE	SERVIZIO Complessivo Anno	Mese	F.DO INDENNITA' ANZIANITA' AL 31/12/90	Q.TA INDENNITA' ANZIANITA' ANNO 1991	F.DO INDENNITA' ANZIANITA' AL 31/12/91	INCREMENTO anno 19911
1	CAVALLOTTI MARCO	01/12/80	10		57.856.690	0	0	-57.856.690
2	MOLTENI FEDERICA	01/07/53	38	6	72.395.253	1 930.540	74 325.793	1.930.540
3	GIUSSANI LUISA *	12/09/55	33	11	44.756.707	0	0	-44.756.707
4	ALBERGHINA ANNUNCIATA MARINEL	15/03/76	15	9	16 619.676	1.126.758	17.746 433	1.126.757
5	PELLEGATTA MARIANGELA *	15/03/76	14		19 694 373	1.514.952	21 209 325	1.514.952
6	BASTIA ENRICO	01/03/84	7	10	8.000 249	1 170.768	9.171.017	1.170.768
7	DE MARON CRISTINA	01/03/84	7	10	6 265.844	916.953	7 182.797	916.953
8	DI VITO GIUSEPPINA	01/03/84	7	10	5.554.548	812.861	6 367.409	812.861
9	FORMICA GRAZIA	08/03/84	0	0	0			
10	CHIAPPA IVAN	01/03/84	0	11	0	0	0	0
11	OLIVUCCI FRANCO	01/03/84	7	10	5.554.548	812.861	6.367.409	812.861
12	RIZZITELLO GIUSEPPE	01/09/84	7	4	5.769.632	910.995	6.680.626	910.994
13	POLENGHI ANTONELLA	01/03/84	7	10	6.265.844	916.953	7.182.797	916.953
14	MARCAT SILVANA	07/01/85	7		4 598 204	766 367	5.364.571	766.367
15	AGNESI MARIA LAURA	14/01/85	7		7.694.375	1.282.396	8.976.771	1.282.396
16	DILDA FERRUCCIO	07/01/85	7		7.694.375	1.282.396	8.976.771	1.282.396
17	RAMAIOLI PIERANTONIO	07/01/85	7		4.598.204	766.367	5.364.571	766.367
18	TAZZIOLI LUCIA	01/08/84	7	5	8.237.250	1.283.727	9.520.977	1.283.727
19	FRANZE' MARIA RITA	02/01/87	0	0	0	0	0	0
20	GIOLI ANTONELLA	02/01/87	5		4.239.811	1.059.953	5.299.764	1.059.953
21	SOMMARIVA ROBERTA	02/01/88	4		3.124.336	1.041.445	4.165.781	1.041.445
					288.919.919	17.596.291	203.902.813	85.017.106

* hanno effettuato periodo a tempo parziale

PAGINA BIANCA

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

ente autonomo LA TRIENNALE DI MILANO

31/12/91

CONTO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/91

	Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 1991		+ L.	2,334,508,347
Riscossioni	in conto competenza ..... L.	5,285,103,252		
	in conto residui ..... L.	225,355,108	..... + L.	5,5[illegible],458,360
Pagamenti	in conto competenza ..... L.	1,557,[illegible]		
	in conto residui ..... L.	286,[illegible],774	..... + L.	[illegible],[illegible]
	Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio 1991		+ L.	13,230,207,575
	Tesoreria Provinciale dello Stato		+ L.	0
Residui attivi	degli esercizi precedenti ... L.	518,643,153		
	dell'esercizio 1991 ..... L.	357,630,639	..... + L.	975,273,798
Residui passivi	degli esercizi precedenti ... L.	380,553,954		
	dell'esercizio 1991 ..... L.	[illegible]	..... L.	[illegible]
	Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 1991		L.	[illegible]

BILANCIO CONSUNTIVO - ENTRATA

CAPITOLO		GESTIONE DELLA COMPETENZA								
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFER. RISP. ALLE PREVISIONI	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variaz. in +	Variaz. in -	Definitive (3 + 4 - 5)	Riscosse	Rimaste da ris.	Tot. accert. (7 + 8)	Differ. in + (9 - 6)	Differ. in - (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	TITOLO 2									
	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI									
	CATEG. 3									
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO									
203010	CONTRIBUTO MINISTERO BENI CULTURALI ED AMBIENTALI	3,000,000,000	0	0	3,000,000,000	3,000,000,000	0	3,000,000,000	0	0
203020	ALTRI CONTRIBUTI DELLO STATO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 3	3,000,000,000	0	0	3,000,000,000	3,000,000,000	0	3,000,000,000	0	0
	CATEG. 4									
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI									
204010	CONTRIBUTO REGIONE LOMBARDIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	CATEG. 5									
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI COMUNI E PROVINCIE									
205010	CONTRIBUTO DAL COMUNE DI MILANO	150,000,000	0	0	150,000,000	0	150,000,000	150,000,000	0	0
205020	CONTRIBUTO DELLA PROVINCIA DI MILANO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
205030	CONTRIBUTO DA ALTRI ENTI LOCALI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 5	150,000,000	0	0	150,000,000	0	150,000,000	150,000,000	0	0
	CATEG. 6									
	TRASFERIMENTI DA ENTI PUBBLICI									
206010	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE TITOLO 2	3,150,000,000	0	0	3,150,000,000	3,000,000,000	150,000,000	3,150,000,000	0	0
	TITOLO 3									
	ALTRE ENTRATE									
	CATEG. 7									
	ENTRATE DERIVANTI DA VENDITE E DA PRESTAZIONI DI SERVIZI									
307010	RICAVI DALLA VENDITA DI DIRITTI DI PUBBLICAZIONE E SIMILI	1,000,000	0	0	1,000,000	2,874,100	0	2,874,100	1,874,100	0
307020	PROVENTI DERIVANTI DA BIGLIETTI INGRESSO MOSTRE	200,000,000	0	0	200,000,000	45,824,000	0	45,824,000	0	154,176,000
	TOTALE CATEGORIA 7	201,000,000	0	0	201,000,000	48,698,100	0	48,698,100	1,874,100	154,176,000
	CATEG. 8									
	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI									

1 BIS

BILANCIO CONSUNTIVO - ENTRATA

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI 91						
						VARIAZIONI		Totale Residui Attivi
CODICE	DENOMINAZIONE	Res. attivi al 1/1/91	Riscossi	Rimasti da risc.	Totale (13 + 14)	in + (15-12)	in - (12-15)	al termine dell'eserc. 91 (8+14)
1	2	12	13	14	15	16	17	22
	TITOLO 2							
	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
	CATEG. 3							
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO							
203010	CONTRIBUTO MINISTERO BENI CULTURALI ED AMBIENTALI	0	0	0	0	0	0	0
203020	ALTRI CONTRIBUTI DALLO STATO	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 3	0	0	0	0	0	0	0
	CATEG. 4							
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI							
204010	CONTRIBUTO REGIONE LOMBARDIA	75,964,302	0	75,964,302	75,964,302	0	0	75,964,302
	TOTALE CATEGORIA 4	75,964,302	0	75,964,302	75,964,302	0	0	75,964,302
	CATEG. 5							
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI COMUNI E PROVINCIE							
205010	CONTRIBUTO DAL COMUNE DI MILANO	185,000,000	150,000,000	35,000,000	185,000,000	0	0	185,000,000
205020	CONTRIBUTO DELLA PROVINCIA DI MILANO	0	0	0	0	0	0	0
205030	CONTRIBUTO DA ALTRI ENTI LOCALI	50,000,000	0	50,000,000	50,000,000	0	0	50,000,000
	TOTALE CATEGORIA 5	235,000,000	150,000,000	85,000,000	235,000,000	0	0	235,000,000
	CATEG. 6							
	TRASFERIMENTI DA ENTI PUBBLICI							
206010	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	52,000,000	0	52,000,000	52,000,000	0	0	52,000,000
	TOTALE CATEGORIA 6	52,000,000	0	52,000,000	52,000,000	0	0	52,000,000
	TOTALE TITOLO 2	372,964,302	150,000,000	222,964,302	372,964,302	0	0	372,964,302
	TITOLO 3							
	ALTRE ENTRATE							
	CATEG. 7							
	ENTRATE DERIVANTI DA VENDITE E DA PRESTAZIONI DI SERVIZI							
307010	RICAVI DALLA VENDITA DI DIRITTI DI PUBBLICAZIONE E SIMILI	70,000	0	70,000	70,000	0	0	70,000
307020	PROVENTI DERIVANTI DA BIGLIETTI INGRESSO MOSTRE	28,698,982	0	28,698,982	28,698,982	0	0	28,698,982
	TOTALE CATEGORIA 7	28,768,982	0	28,768,982	28,768,982	0	0	28,768,982
	CATEG. 8							
	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI							

1 Ter.

BILANCIO CONSUNTIVO - ENTRATA

CAPITOLO		GESTIONE DELLA CASSA			
		GESTIONE DI CASSA			
CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI In + (19-18)	In - (18-19)
		18	19	20	21
	TITOLO 2				
	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI				
	CATEG. 3				
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO				
203010	CONTRIBUTO MINISTERO BENI CULTURALI ED AMBIENTALI	5,000,000,000	5,000,000,000	0	0
203020	ALTRI CONTRIBUTI DALLO STATO	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 3	5,000,000,000	5,000,000,000	0	0
	CATEG. 4				
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI				
204010	CONTRIBUTO REGIONE LOMBARDIA	75,964,302	0	0	75,964,302
	TOTALE CATEGORIA 4	75,964,302	0	0	75,964,302
	CATEG. 5				
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI COMUNI E PROVINCIE				
205010	CONTRIBUTO DAL COMUNE DI MILANO	335,000,000	150,000,000	0	185,000,000
205020	CONTRIBUTO DELLA PROVINCIA DI MILANO	0	0	0	0
205030	CONTRIBUTO DA ALTRI ENTI LOCALI	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 5	335,000,000	150,000,000	0	185,000,000
	CATEG. 6				
	TRASFERIMENTI DA ENTI PUBBLICI				
206010	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	132,000,000	0	0	132,000,000
	TOTALE CATEGORIA 6	132,000,000	0	0	132,000,000
	TOTALE TITOLO 2	5,542,964,302	5,150,000,000	0	392,964,302
	TITOLO 3				
	ALTRE ENTRATE				
	CATEG. 7				
	ENTRATE DERIVANTI DA VENDITE E DA PRESTAZIONI DI SERVIZI				
307010	RICAVI DALLA VENDITA DI DIRITTI DI PUBBLICAZIONE E SIMILI	1,000,000	2,874,100	1,874,100	0
307020	PROVENTI DERIVANTI DA BIGLIETTI INGRESSO MOSTRE	200,000,000	45,824,000	0	154,176,000
	TOTALE CATEGORIA 7	201,000,000	48,698,100	1,874,100	154,176,000
	CATEG. 8				
	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI				

2/ CAPITOLO — GESTIONE DELLA COMPETENZA 01

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI Iniziali	Variaz. in +	Variaz. in -	Definitive (3 + 4 - 5)	SOMME ACCERTATE Riscosse	Rimaste da ris.	Tot. accert. (7 + 8)	DIFFER. RISP. ALLE PREVISIONI Differ. in + (6 - 5)	Differ. in - (5 - 9)
1	2	3	4	5	5	7	8	9	10	11
308050	INTERESSI ATTIVI SU MUTUI, DEPOSITI E CONTI CORRENTI	50,000	0	0	50,000	0	152,723	152,723	102,723	0
	TOTALE CATEGORIA 8	50,000	0	0	50,000	0	152,723	152,723	102,723	0
	CATEG. 9									
	POSTE CORRETTIVE COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI									
309050	RECUPERI RIMBORSI DIVERSI	15,000,000	0	0	15,000,000	0	0	0	0	15,000,000
	TOTALE CATEGORIA 9	15,000,000	0	0	15,000,000	0	0	0	0	15,000,000
	CATEG. 10									
	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI									
310010	ENTRATE EVENTUALI	5,000,000	0	0	5,000,000	2,563,176	350,000	2,913,176	0	2,086,824
310020	CONTRIBUTI DA PRIVATI	0	146,350,000	0	146,350,000	45,350,000	101,000,000	146,350,000	0	0
310030	CONTRIBUTI DA PAESI PARTECIPANTI ESPOSIZIONE INTERNAZIONALE	100,000,000	0	0	100,000,000	0	20,188,215	20,188,215	0	79,811,785
	TOTALE CATEGORIA 10	105,000,000	146,350,000	0	251,350,000	47,913,176	121,538,215	169,451,391	0	81,898,609
	---------- TOTALE TITOLO 3	321,050,000	146,350,000	0	467,400,000	96,611,276	121,590,938	218,202,214	1,976,823	251,074,609
	TITOLO 4									
	ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISC.CREDITI									
	CATEG. 14									
	RISCOSSIONE DI CREDITI									
414020	RISCOSSIONE DI CREDITI DIVERSI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
414030	RISCOSSIONE INDENNITA' DI ANZIANITA'	0	0	0	0	0	80,000,000	80,000,000	80,000,000	0
	TOTALE CATEGORIA 14	0	0	0	0	0	80,000,000	80,000,000	80,000,000	0
	---------- TOTALE TITOLO 4	0	0	0	0	0	80,000,000	80,000,000	80,000,000	0
	TITOLO 7									
	PARTITE DI GIRO									
	CATEG. 22									
	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO									
722010	RITENUTE ERARIALI	200,000,000	0	0	200,000,000	130,[illegible]	0	[illegible]	0	69,[illegible]
722020	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	60,000,000	0	0	60,000,000	44,060,299	5,939,701	50,000,000	0	10,000,000
722030	RITENUTE DIVERSE	10,000,000	0	0	10,000,000	4,734,980	0	[illegible]	0	5,265,020
722060	PARTITE IN CONTO SOSPESO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
722070	REINTEGRO FONDO CASSA ANTICIPATO AL CASSIERE	10,000,000	0	0	10,000,000	10,000,000	0	10,000,000	0	0
	TOTALE CATEGORIA 22	280,000,000	0	0	280,000,000	189,491,976	5,939,701	195,431,677	0	84,558,323
	---------- TOTALE TITOLO 7	280,000,000	0	0	280,000,000	189,491,976	5,939,701	195,431,677	0	84,558,323
	********** TOTALI ENTRATA ********** :	5,751,050,000	146,350,000	0	5,897,400,000	5,286,103,252	357,630,639	5,643,733,891	81,976,823	335,642,932

2 bis CAPITOLO — GESTIONE DEI RESIDUI — 91

CODICE	DENOMINAZIONE	Res. attivi al 1/1/91	Riscossi	Rimasti da risc.	Totale (13 + 14)	VARIAZIONI in + (15-12)	VARIAZIONI in - (12-15)	Totale Residui Attivi al termine dell'eserc. 91 (8+14)
1	2	12	13	14	15	16	17	22
308050	INTERESSI ATTIVI SU MUTUI, DEPOSITI E CONTI CORRENTI	188,857	188,857	0	188,857	0	0	152,723
	TOTALE CATEGORIA 8	188,857	188,857	0	188,857	0	0	152,723
	CATEG. 9							
	POSTE CORRETTIVE COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI							
309050	RECUPERI RIMBORSI DIVERSI	67,745,948	8,923,206	58,822,742	67,745,948	0	0	58,822,742
	TOTALE CATEGORIA 9	67,745,948	8,923,206	58,822,742	67,745,948	0	0	58,822,742
	CATEG. 10							
	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI							
310010	ENTRATE EVENTUALI	19,449,085	0	19,449,085	19,449,085	0	0	19,799,085
310020	CONTRIBUTI DA PRIVATI	129,000,000	0	129,000,000	129,000,000	0	0	230,000,000
310030	CONTRIBUTI DA PAESI PARTECIPANTI ESPOSIZIONE INTERNAZIONALE	48,804,958	50,245,000	0	50,245,000	1,440,042	0	20,188,215
	TOTALE CATEGORIA 10	197,254,043	50,245,000	148,449,085	198,694,085	1,440,042	0	269,987,300
	---------- TOTALE TITOLO 3	293,957,830	59,357,063	235,040,809	295,397,872	1,440,042	0	357,731,747
	TITOLO 4							
	ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISC.CREDITI							
	CATEG. 14							
	RISCOSSIONE DI CREDITI							
414020	RISCOSSIONE DI CREDITI DIVERSI	35,000,000	15,998,045	6,063,313	22,061,358	0	12,938,642	6,063,313
414030	RISCOSSIONE INDENNITA' DI ANZIANITA'	7,058,100	0	7,058,100	7,058,100	0	0	87,058,100
	TOTALE CATEGORIA 14	42,058,100	15,998,045	13,121,413	29,119,458	0	12,938,642	93,121,413
	---------- TOTALE TITOLO 4	42,058,100	15,998,045	13,121,413	29,119,458	0	12,938,642	93,121,413
	TITOLO 7							
	PARTITE DI GIRO							
	CATEG. 22							
	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
722010	RITENUTE ERARIALI	2,387,743	0	2,387,743	2,387,743	0	0	2,387,743
722020	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	62,251	0	0	0	0	62,251	5,939,701
722030	RITENUTE DIVERSE	0	0	0	0	0	0	0
722050	PARTITE IN CONTO SOSPESO	132,128,892	0	132,128,892	132,128,892	0	0	132,128,892
722070	REINTEGRO FONDO CASSA ANTICIPATO AL CASSIERE	12,000,000	0	12,000,000	12,000,000	0	0	12,000,000
	TOTALE CATEGORIA 22	146,578,886	0	145,516,635	146,516,635	0	62,251	152,456,336
	---------- TOTALE TITOLO 7	146,578,886	0	145,516,635	146,516,635	0	62,251	152,456,336
	********** TOTALI ENTRATA ********** :	855,559,118	225,355,108	618,643,159	843,998,267	1,440,042	13,000,893	976,273,798

2 Tev CAPITOLO GESTIONE DELLA CASSA 91

CODICE	DENOMINAZIONE	GESTIONE DI CASSA PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI In + (19-18)	In - (18-19)
1	2	18	19	20	21
308050	INTERESSI ATTIVI SU MUTUI, DEPOSITI E CONTI CORRENTI	150,000	188,857	38,857	0
	TOTALE CATEGORIA 8	150,000	188,857	38,857	0
	CATEG. 9				
	POSTE CORRETTIVE COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI				
309050	RECUPERI RIMBORSI DIVERSI	53,705,948	8,923,206	0	44,782,742
	TOTALE CATEGORIA 9	53,705,948	8,923,206	0	44,782,742
	CATEG. 10				
	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				
310010	ENTRATE EVENTUALI	15,000,000	2,563,176	0	12,436,824
310020	CONTRIBUTI DA PRIVATI	145,000,000	45,000,000	0	101,000,000
310030	CONTRIBUTI DA PAESI PARTECIPANTI ESPOSIZIONE INTERNAZIONALE	100,000,000	50,245,000	0	49,755,000
	TOTALE CATEGORIA 10	261,350,000	98,158,176	0	163,191,824
	---------- TOTALE TITOLO 3	516,205,948	155,958,339	1,912,957	352,150,565
	TITOLO 4				
	ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISC.CREDITI				
	CATEG. 14				
	RISCOSSIONE DI CREDITI				
414020	RISCOSSIONE DI CREDITI DIVERSI	0	15,998,045	15,998,045	0
414030	RISCOSSIONE INDENNITA' DI ANZIANITA'	6,862,000	0	0	6,862,000
	TOTALE CATEGORIA 14	6,862,000	15,998,045	15,998,045	6,862,000
	---------- TOTALE TITOLO 4	6,862,000	15,998,045	15,998,045	6,862,000
	TITOLO 7				
	PARTITE DI GIRO				
	CATEG. 22				
	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
722010	RITENUTE ERARIALI	200,000,000	130,696,697	0	69,303,303
722020	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	90,000,000	44,060,239	0	15,939,761
722030	RITENUTE DIVERSE	10,000,000	4,734,980	0	5,265,020
722050	PARTITE IN CONTO SOSPESO	0	0	0	0
722070	REINTEGRO FONDO CASSA ANTICIPATO AL CASSIERE	10,000,000	10,000,000	0	0
	TOTALE CATEGORIA 22	280,000,000	189,491,976	0	90,508,024
	---------- TOTALE TITOLO 7	290,000,000	189,491,976	0	90,508,024
	********** TOTALI ENTRATA **********	6,346,032,250	5,511,458,360	17,911,002	852,484,892

BILANCIO CONSUNTIVO - SPESA

CAPITOLO		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFER. RISP. ALLE PREVISIONI	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variaz. in +	Variaz. in -	Definitive (3 + 4 - 5)	Pagato	Residuo da pag.	Tot. impegni (7 + 8)	Differ. in + (9 - 6)	Differ. in - (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
TITOLO 1										
SPESE CORRENTI										
CATEG. 1										
SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE										
101010	ASSEGNI ED INDENNITA' ALLA PRESIDENZA	85,000,000	0	0	85,000,000	60,000,000	25,000,000	85,000,000	0	0
101020	COMPENSI,INDENNITA'E RIMBORSI COMP. ORGANI COLLEG. AMMINISTR	100,000,000	0	0	100,000,000	72,318,000	11,027,500	83,345,500	0	16,654,492
101030	COMPENSI,INDENNITA' E RIMBORSI AL COLLEGIO DEI REVISORI	35,000,000	0	0	35,000,000	9,538,475	1,250,025	20,333,500	0	14,701,500
101040	COMPENSI GIUNTA ESECUTIVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101050	SENTENZE STRUT.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101060	RIMBORSI INDENNITA' MISSIONI GIUNTA ESECUTIVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 1	220,000,000	0	0	220,000,000	91,957,475	37,287,525	129,345,000	0	90,754,000
CATEG. 2										
ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO										
102000	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE STRAORDINARIO	25,000,000	0	0	25,000,000	0	0	0	0	25,000,000
102010	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE	665,000,000	0	0	665,000,000	415,552,442	0	415,552,442	0	249,347,558
102020	COMPENSO PER LAVORO STRAORDINARIO	85,000,000	0	0	85,000,000	17,243,170	17,756,830	35,000,000	0	50,000,000
102030	INDENNITA' RIMBORSO SPESE TRASPORTO PER MISSIONI ALL'INTERNO	15,000,000	0	0	15,000,000	1,299,595	0	1,299,595	0	13,700,405
102040	INDENNITA'E RIMBORSO SPESE TRASPORTO PER MISSIONI ALL'ESTERO	20,000,000	0	0	20,000,000	5,443,200	1,524,800	6,967,800	0	13,032,200
102050	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI A CARICO DELL'ENTE	230,000,000	0	0	230,000,000	137,371,385	23,730,671	161,102,056	0	68,897,930
102070	ALTRI ONERI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	100,000,000	0	0	100,000,000	39,395,088	7,392,252	46,787,350	0	53,211,650
102080	CORSI PER IL PERSONALE E PARTECIPAZIONE SPESE ALTRI CORSI	30,000,000	0	0	30,000,000	0	0	0	0	30,000,000
	TOTALE CATEGORIA 2	1,170,000,000	0	0	1,170,000,000	616,405,381	50,604,553	667,010,043	0	502,989,757
CATEG. 3										
SPESE PER ACQUISTO BENI CONSUMO E SERVIZI										
103010	ACQUISTO RIVISTE GIORNALI ED ALTRE PUBBLICAZIONI	30,000,000	0	0	30,000,000	3,024,000	[illegible]	[illegible]	0	16,975,000
103020	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO,CANCELLERIA E STAMPATI	80,000,000	0	0	80,000,000	13,965,430	14,083,657	[illegible]	0	51,951,907
103030	SPESE DI RAPPRESENTANZA	40,000,000	0	0	40,000,000	4,376,735	0	[illegible]	0	35,623,265
103040	SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DI COMMISSIONI, COMITATI, ECC.	50,000,000	0	0	50,000,000	12,000,903	577,306	[illegible]	0	37,316,091
103050	MANUTENZIONE,RIPARAZ.,ADATTAMENTO LOCALI E RELATIVI IMPIANTI	300,000,000	0	0	300,000,000	41,894,752	22,719,594	[illegible]	0	235,385,844
103100	SPESE POSTALI,TELEGRAFICHE E TELEFONICHE	150,000,000	0	0	150,000,000	52,325,918	465,982	[illegible]	0	97,257,100
103110	SPESE PER STUDI,INDAGINI,RILEVAZIONI	200,000,000	0	0	200,000,000	[illegible]	0	[illegible]	0	193,878,700
103120	SPESE PER ORGANIZZ.,PARTECIP.A CONVEGNI,CONGRESSI,MOSTRE,ECC	800,000,000	146,350,000	0	946,350,000	0	0	0	0	946,350,000
103130	SPESE PER CORSI	30,000,000	0	0	30,000,000	0	0	0	0	30,000,000
103140	MANUTENZIONE,NOLEGGIO ED ESERCIZIO MEZZI DI TRASPORTO	80,000,000	0	0	80,000,000	0	0	0	0	80,000,000
103150	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA ED ILLUMINAZIONE	150,000,000	0	0	150,000,000	55,236,000	13,703,610	[illegible]	0	80,060,000
103180	ONERI E COMPENSI PER SPECIALI INCARICHI	150,000,000	0	0	150,000,000	6,000,000	20,000,000	[illegible]	0	24,000,000
103190	TRASPORTI E FACCHINAGGI	100,000,000	0	0	100,000,000	11,995,420	8,353,420	[illegible]	0	79,646,450

3 bis

BILANCIO CONSUNTIVO - SPESA

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI 91						
						VARIAZIONI		Totale Residui Passivi
CODICE	DENOMINAZIONE	Res.passivi al 1/1/91	Pagati	Rimasti da pag.	Totale (13 + 14)	in + (15-12)	in - (12-15)	al termine dell'eserc. 91 (8+14)
1	2	12	13	14	15	16	17	22
	TITOLO 1							
	SPESE CORRENTI							
	CATEG. 1							
	SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE							
101010	ASSEGNI ED INDENNITA' ALLA PRESIDENZA	0	0	0	0	0	0	[illegible]
101020	COMPENSI,INDENNITA'E RIMBORSI COMP. ORGANI COLLEG. AMMINISTR	21,047,919	5,511,827	15,536,152	21,047,979	0	0	27,057,752
101030	COMPENSI,INDENNITA' E RIMBORSI AL COLLEGIO DEI REVISORI	5,378,372	1,525,000	3,853,372	4,631,372	0	[illegible]	[illegible]
101040	COMPENSI GIUNTA ESECUTIVA	15,559,425	0	15,559,425	15,559,425	0	0	15,559,425
101050	CENTRO STUDI	0	0	0	0	0	0	0
101060	RIMBORSI INDENNITA' MISSIONI GIUNTA ESECUTIVA	1,570,400	0	1,570,400	1,570,400	0	0	1,570,400
	TOTALE CATEGORIA 1	43,356,116	6,343,827	37,365,489	42,909,316	0	446,800	74,653,114
	CATEG. 2							
	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO							
102000	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE STRAORDINARIO	0	0	0	0	0	0	0
102010	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE	40,248,418	14,807,180	31,437,359	45,944,539	0	[illegible]	31,437,359
102020	COMPENSO PER LAVORO STRAORDINARIO	59,646,397	58,491,705	1,154,692	59,646,397	0	0	28,911,522
102030	INDENNITA' RIMBORSO SPESE TRASPORTO PER MISSIONI ALL'INTERNO	13,144,197	332,000	12,812,197	13,144,197	0	0	12,812,197
102040	INDENNITA'E RIMBORSO SPESE TRASPORTO PER MISSIONI ALL'ESTERO	32,413,854	0	32,413,854	32,413,854	0	0	33,938,454
102060	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI A CARICO DELL'ENTE	48,318,129	46,606,278	1,711,851	48,318,129	0	0	25,442,526
102070	ALTRI ONERI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	20,586,403	16,237,728	29,100	16,266,828	0	4,319,575	7,521,352
102080	CORSI PER IL PERSONALE E PARTECIPAZIONE SPESE ALTRI CORSI	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 2	223,457,398	136,174,891	79,559,053	215,733,944	0	7,723,454	160,183,420
	CATEG. 4							
	SPESE PER ACQUISTO BENI CONSUMO E SERVIZI							
104010	ACQUISTO ALVEI E GIORNALI ED ALTRE PUBBLICAZIONI	7,099,300	0	7,099,300	7,099,300	0	0	[illegible]
104020	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO,CANCELLERIA E STAMPATI	5,448,000	1,233,291	3,242,407	4,481,698	0	[illegible]	7,231,358
104030	SPESE DI RAPPRESENTANZA	7,940,553	3,835,965	1,046,317	4,942,553	0	0	7,646,277
104040	SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DI COMMISSIONI, COMITATI, ECC.	5,585,000	0	5,585,000	5,585,000	0	0	6,252,300
104090	MANUTENZIONE,RIPARAZ.,ADATTAMENTO LOCALI E RELATIVI IMPIANTI	37,888,347	43,310,353	25,436,703	71,775,055	0	[illegible]	42,175,297
104100	SPESE POSTALI,TELEGRAFICHE E TELEFONICHE	2,887,233	525,390	2,361,843	2,887,233	0	0	2,767,525
104110	SPESE PER STUDI,INDAGINI,RILEVAZIONI	1,315,600	0	1,315,600	1,315,600	0	0	1,315,600
104120	SPESE PER ORGANIZZ.,PARTECIP.A CONVEGNI,CONGRESSI,MOSTRE,ECC	2,900,000	0	0	0	0	2,900,000	0
104130	SPESE PER CONCORSI	3,522,841	0	3,522,841	3,522,841	0	0	3,522,841
104140	MANUTENZIONE,NOLEGGIO ED ESERCIZIO MEZZI DI TRASPORTO	23,140,998	10,535,625	0	10,535,625	0	12,605,373	0
104150	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA ED ILLUMINAZIONE	5,782,000	5,782,000	0	5,782,000	0	0	15,782,000
104180	ONERI E COMPENSI PER SPECIALI INCARICHI	23,100	0	0	0	0	23,100	20,000,000
104190	TRASPORTI E FACCHINAGGI	29,590,928	3,144,945	2,692,305	5,837,252	0	[illegible]	11,848,165

3 Ter

BILANCIO CONSUNTIVO - SPESA

CAPITOLO — GESTIONE DELLA CASSA

CODICE	DENOMINAZIONE	GESTIONE DI CASSA PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI in + (19-18)	in - (18-19)
1	2	18	19	20	21
	TITOLO 1				
	SPESE CORRENTI				
	CATEG. 1				
	SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE				
101010	ASSEGNI ED INDENNITA' ALLA PRESIDENZA	85,000,000	60,000,000	0	25,000,000
101020	COMPENSI,INDENNITA'E RIMBORSI COMP. ORGANI COLLEG. AMMINISTR	100,000,000	15,536,827	0	83,463,173
101030	COMPENSI,INDENNITA' E RIMBORSI AL COLLEGIO DEI REVISORI	35,000,000	20,964,475	0	14,035,525
101040	COMPENSI GIUNTA ESECUTIVA	1,519,425	0	0	1,519,425
101050	CENTRO STUDI	0	0	0	0
101060	RIMBORSI INDENNITA' MISSIONI GIUNTA ESECUTICA	1,570,400	0	0	1,570,400
	TOTALE CATEGORIA 1	223,189,825	97,501,302	0	125,688,523
	CATEG. 2				
	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO				
102000	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE STRAORDINARIO	25,000,000	0	0	25,000,000
102010	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE	700,000,000	430,159,622	0	269,840,378
102020	COMPENSO PER LAVORO STRAORDINARIO	100,000,000	75,734,875	0	24,265,125
102030	INDENNITA' RIMBORSO SPESE TRASPORTO PER MISSIONI ALL'INTERNO	18,000,000	1,631,595	0	16,368,405
102040	INDENNITA'E RIMBORSO SPESE TRASPORTO PER MISSIONI ALL'ESTERO	25,000,000	5,443,200	0	19,556,800
102060	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI A CARICO DELL'ENTE	230,000,000	183,977,664	0	46,022,336
102070	ALTRI ONERI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	100,000,000	55,633,816	0	44,356,184
102080	CORSI PER IL PERSONALE E PARTECIPAZIONE SPESE ALTRI CORSI	30,000,000	0	0	30,000,000
	TOTALE CATEGORIA 2	1,228,000,000	752,580,772	0	475,419,228
	CATEG. 4				
	SPESE PER ACQUISTO BENI CONSUMO E SERVIZI				
104010	ACQUISTO RIVISTE GIORNALI ED ALTRE PUBBLICAZIONI	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
104020	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO,CANCELLERIA E STAMPATI	80,000,000	15,224,727	0	64,775,273
104030	SPESE DI RAPPRESENTANZA	40,000,000	8,874,[illegible]	0	[illegible]
104040	SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DI COMMISSIONI, COMITATI, ECC.	50,000,000	12,003,809	0	37,996,191
104090	MANUTENZIONE,RIPARAZ.,ADATTAMENTO LOCALI E RELATIVI IMPIANTI	300,000,000	88,214,115	0	211,785,885
104100	SPESE POSTALI,TELEGRAFICHE E TELEFONICHE	150,000,000	52,852,308	0	97,147,692
104110	SPESE PER STUDI,INDAGINI,RILEVAZIONI	200,000,000	321,300	0	199,678,700
104120	SPESE PER ORGANIZZ.,PARTECIP.A CONVEGNI,CONGRESSI,MOSTRE,ECC	545,350,000	0	0	545,350,000
104130	SPESE PER CONCORSI	30,000,000	0	0	30,000,000
104140	MANUTENZIONE,NOLEGGIO ED ESERCIZIO MEZZI DI TRASPORTO	80,000,000	10,635,625	0	69,364,375
104160	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA ED ILLUMINAZIONE	150,000,000	53,080,000	0	86,920,000
104180	ONERI E COMPENSI PER SPECIALI INCARICHI	150,000,000	6,000,000	0	144,000,000
104190	TRASPORTI E FACCHINAGGI	150,000,000	15,140,055	0	134,859,934

4

CAPITOLO — GESTIONE DELLA COMPETENZA

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI Iniziali	Var. di cui in +	Var. di cui in -	Definitive (3 + 4 - 5)	SOMME IMPEGNATE Pagate	Residui da pag.	Totale spese (7 + 8)	DIFFER. TRA LE PREVISIONI Differ. +	Differ. in - (6 - 3)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
104200	PREMI DI ASSICURAZIONE	50,000,000	0	0	50,000,000	4,200,000	0	4,200,000	0	45,800,000
104210	SPESE MANUTEN.,ASSIST.,NOLEGGIO STRUMENTAZ.TECN.MACCHINE UFF	90,000,000	0	0	90,000,000	25,553,918	3,522,293	29,116,206	0	60,824,582
104220	CONSERVAZIONE,RESTAURO E RIORDINO RACCOLTA ARCHIVIO STORICO	10,000,000	0	0	10,000,000	0	0	0	0	10,000,000
104230	REALIZZAZIONE GESTIONE DATABASE DEL DESIGN	0	0	0	0	0	0	0	0	0
104240	CONTRATTI LOCAZIONE BENI MOBILI ED IMMOBILI	195,000,000	0	0	195,000,000	154,484,498	0	154,484,498	0	40,515,502
	TOTALE CATEGORIA 4	2,195,000,000	146,350,000	0	2,341,350,000	387,755,603	83,472,705	471,228,329	0	1,870,121,671
	CATEG. 5									
	SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI									
105000	SPESE PER PUBBLICAZIONI DELL'ENTE	250,000,000	0	0	250,000,000	0	0	0	0	250,000,000
105010	SPESE PER MOSTRE	7,521,472,514	0	0	7,521,472,514	161,529,959	122,548,953	284,078,912	0	7,237,394,602
105020	SPESE DI PUBBLICITA'	200,000,000	0	0	200,000,000	0	0	0	0	200,000,000
	TOTALE CATEGORIA 5	8,071,472,514	0	0	8,071,472,514	161,529,959	122,548,953	284,078,912	0	7,787,394,602
	CATEG. 7									
	ONERI FINANZIARI									
107020	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	1,000,000	0	0	1,000,000	172,211	123,594	295,805	0	704,195
	TOTALE CATEGORIA 7	1,000,000	0	0	1,000,000	172,211	123,594	295,805	0	704,195
	CATEG. 8									
	ONERI TRIBUTARI									
108010	IMPOSTE,TASSE E TRIBUTI VARI	200,000,000	0	0	200,000,000	15,513,194	5,885,216	21,398,410	0	178,601,590
	TOTALE CATEGORIA 8	200,000,000	0	0	200,000,000	15,513,194	5,885,216	21,398,410	0	178,601,590
	CATEG. 10									
	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI									
110010	SPESE PER LITI,ARBITRAGGI,RISARCIMENTI ED ACCESSORI	20,000,000	0	0	20,000,000	1,835,255	0	1,835,255	0	18,164,745
110020	FONDI DI RISERVA	350,000,000	0	107,116,300	242,883,700	0	0	0	0	242,883,700
	TOTALE CATEGORIA 10	370,000,000	0	107,116,300	262,883,700	1,835,255	0	1,835,255	0	261,048,445
	TOTALE TITOLO 1	10,837,472,514	146,350,000	107,116,300	10,876,706,214	1,215,339,263	209,029,568	1,424,368,831	0	10,352,337,383
	TITOLO 2									
	SPESE IN CONTO CAPITALE									
	CATEG. 12									
	ACQUISIZIONI E INMOBILIZZAZIONI TECNICHE									
212010	ACQUISIZIONE IMPIANTI TECNICI	110,000,000	0	0	110,000,000	3,789,243	3,312,757	7,102,243	0	102,897,757
212020	ACQUISIZIONE LIBRI PER BIBLIOTECA	15,000,000	0	0	15,000,000	10,000	0	10,000	0	14,990,000
212030	ACQUISIZIONE MATERIALE D'ARCHIVIO	30,000,000	0	0	30,000,000	0	0	0	0	30,000,000
212040	ACQUISTO MOBILI E MACCHINE PER UFFICIO	100,000,000	0	0	100,000,000	12,318,652	0	12,318,652	0	87,681,348
212050	ACQUISTO MATERIALE TECNICO E ATTREZZATURE	70,000,000	0	0	70,000,000	0	0	0	0	70,000,000
	TOTALE CATEGORIA 12	345,000,000	0	0	345,000,000	16,118,703	3,312,757	19,431,460	0	325,568,597

4 bis CAPITOLO GESTIONE DEI RESIDUI 91

CODICE	DENOMINAZIONE	Res.passivi al 1/1/91	Pagati	Rimasti da pag.	Totale (13 + 14)	VARIAZIONI in + (15-12)	VARIAZIONI in - (12-15)	Totale Residui Passivi al termine dell'eserc. 91 (8+14)
1	2	12	13	14	15	16	17	22
104200	PREMI DI ASSICURAZIONE	0	0	0	0	0	0	0
104210	SPESE MANUTEN.,ASSIST.,NOLEGGIO STRUMENTAZ.TECN.MACCHINE UFF	11,461,500	13,270,285	1,800,000	15,070,285	3,508,585	[illegible]	5,322,293
104220	CONSERVAZIONE,RESTAURO E RIORDINO RACCOLTA ARCHIVIO STORICO	4,138,500	0	0	0	0	4,138,500	0
104230	REALIZZAZIONE GESTIONE DATABASE DEL DESIGN	0	0	0	0	0	0	0
104240	CONTRATTI LOCAZIONE BENI MOBILI ED IMMOBILI	498,259	498,259	0	498,259	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 4	201,604,772	86,311,135	58,522,571	144,833,706	3,508,585	[illegible]	[illegible]
	CATEG. 5							
	SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI							
105000	SPESE PER PUBBLICAZIONI DELL'ENTE	4,964,108	0	4,964,108	4,964,108	0	0	[illegible]
105010	SPESE PER MOSTRE	146,573,927	3,538,400	[illegible]	132,000,[illegible]		[illegible]	[illegible]
105020	SPESE DI PUBBLICITA'	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 5	151,538,035	3,538,400	133,426,158	136,964,558	0	[illegible]	255,074,211
	CATEG. 7							
	ONERI FINANZIARI							
107020	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	383,000	0	0	0	0	383,000	123,594
	TOTALE CATEGORIA 7	383,000	0	0	0	0	383,000	123,594
	CATEG. 8							
	ONERI TRIBUTARI							
108010	IMPOSTE,TASSE E TRIBUTI VARI	12,536,758	0	12,536,758	12,536,758	0	0	18,421,974
	TOTALE CATEGORIA 8	12,536,758	0	12,536,758	12,536,758	0	0	18,421,974
	CATEG. 10							
	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI							
110010	SPESE PER LITI,ARBITRAGGI,RISARCIMENTI ED ACCESSORI	19,387,200	16,602,384	2,784,716	19,387,100	0	100	2,784,716
110020	FONDI DI RISERVA	0	0	0	0	0		0
	TOTALE CATEGORIA 10	19,387,200	16,602,384	2,784,716	19,387,100		0	2,784,716
	TOTALE TITOLO 1	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
	TITOLO 2							
	SPESE IN CONTO CAPITALE							
	CATEG. 12							
	ACQUISIZIONI E IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE							
212010	ACQUISIZIONE IMPIANTI TECNICI	1,570,800	0	1,570,800	1,570,800	0	0	7,083,475
212020	ACQUISIZIONE LIBRI PER BIBLIOTECA	1,950,400	0	1,950,400	1,950,400	0	0	1,950,400
212030	ACQUISIZIONE MATERIALE D'ARCHIVIO	0	0	0	0	0	0	0
212040	ACQUISTO MOBILI E MACCHINE PER UFFICIO	5,318,432	0	5,318,432	5,318,432	0	0	5,318,432
212050	ACQUISTO MATERIALE TECNICO E ATTREZZATURE	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 12	8,839,632	0	8,839,632	8,839,632	0		[illegible]

4/ter CAPITOLO GESTIONE DELLA CASSA 31

CODICE	DENOMINAZIONE	GESTIONE DI CASSA PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI In + (19-18)	In - (18-19)
1	2	18	19	20	21
104200	PREMI DI ASSICURAZIONE	50,000,000	4,200,000	0	45,800,000
104210	SPESE MANUTEN.,ASSIST.,NOLEGGIO STRUMENTAZ.TECN.MACCHINE UFF	100,000,000	38,923,300	0	61,076,700
104220	CONSERVAZIONE,RESTAURO E RIORDINO RACCOLTA ARCHIVIO STORICO	10,000,000	0	0	10,000,000
104230	REALIZZAZIONE GESTIONE DATABASE DEL DESIGN	0	0	0	0
104240	CONTRATTI LOCAZIONE BENI MOBILI ED IMMOBILI	195,500,000	154,982,757	0	40,517,243
	TOTALE CATEGORIA 4	2,401,850,000	474,076,758	0	1,927,773,242
	CATEG. 5				
	SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI				
105000	SPESE PER PUBBLICAZIONI DELL'ENTE	50,000,000	0	0	50,000,000
105010	SPESE PER MOSTRE	5,000,000,000	155,068,353	0	4,844,931,647
105020	SPESE DI PUBBLICITA'	200,000,000	0	0	200,000,000
	TOTALE CATEGORIA 5	5,250,000,000	155,068,353	0	5,094,931,647
	CATEG. 7				
	ONERI FINANZIARI				
107020	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	1,000,000	172,211	0	827,789
	TOTALE CATEGORIA 7	1,000,000	172,211	0	827,789
	CATEG. 8				
	ONERI TRIBUTARI				
108010	IMPOSTE,TASSE E TRIBUTI VARI	200,000,000	15,513,194	0	184,486,806
	TOTALE CATEGORIA 8	200,000,000	15,513,194	0	184,486,806
	CATEG. 10				
	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				
110010	SPESE PER LITI,ARBITRAGGI,RISARCIMENTI ED ACCESSORI	20,000,000	18,297,640	0	1,702,360
110020	FONDI DI RISERVA	242,883,700	0	0	242,883,700
	TOTALE CATEGORIA 10	262,883,700	18,297,640	0	244,586,060
	TOTALE TITOLO 1	10,366,923,523	1,523,210,235	0	8,843,713,289
	TITOLO 2				
	SPESE IN CONTO CAPITALE				
	CATEG. 12				
	ACQUISIZIONI E IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE				
212010	ACQUISIZIONE IMPIANTI TECNICI	110,000,000	5,760,076	0	104,239,924
212020	ACQUISIZIONE LIBRI PER BIBLIOTECA	15,000,000	40,000	0	14,960,000
212030	ACQUISIZIONE MATERIALE D'ARCHIVIO	50,000,000	0	0	50,000,000
212040	ACQUISTO MOBILI E MACCHINE PER UFFICIO	100,000,000	12,318,352	0	87,681,343
212050	ACQUISTO MATERIALE TECNICO E ATTREZZATURE	70,000,000	0	0	70,000,000
	TOTALE CATEGORIA 12	345,000,000	18,118,728	0	326,881,272

CATEG. 14

CONCESSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI

CAPITOLO		PREVISIONI				GESTIONE DELLA COMPETENZA '91				
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variaz. in +	Variaz. in -	Definitive (3 - 4 - 5)	Pagate	SOMME IMPEGNATE Rimaste da pag.	Tot. impegni (7 + 8)	DIFFER. RISP. ALLE PREVISIONI Differ. in + (9 - 6)	Differ. in - (6 - 9)
		3	4	5	6	7	8	9	10	11
214010	VERSAMENTI PER INDENNITA' - FONDO ANZIANITA'	23,577,386	0	0	23,577,385	12,198,146	11,379,240	23,577,386	0	0
	TOTALE CATEGORIA 14	23,577,385	0	0	23,577,385	12,198,146	11,379,240	23,577,385	0	0
	CATEG. 15									
	INDENNITA' ANZIANITA' PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO									
215010	INDENNITA' ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	0	[illegible]
	TOTALE CAPITOLO 1	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	0	[illegible]
	TOTALE TITOLO 2	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
	TITOLO 4									
	PARTITE DI GIRO									
	CATEG. 21									
	SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO									
421010	RITENUTE ERARIALI	200,000,000	0	0	200,000,000	94,144,000	39,204,000	133,345,000	0	66,655,000
421020	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	50,000,000	0	0	50,000,000	37,858,810	12,271,239	50,130,049	0	3,869,951
421030	RITENUTE DIVERSE	5,000,000	0	0	5,000,000	3,755,035	933,000	4,688,035	0	311,965
421060	PARTITE IN CONTO SOSPESO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
421070	FONDO CASSA ANTICIPATO AL CASSIERE	5,000,000	0	0	5,000,000	10,000,000	0	10,000,000	0	0
	TOTALE CATEGORIA 21	260,000,000	0	0	260,000,000	145,755,906	52,408,239	198,164,145	0	61,835,855
	TOTALE TITOLO 4	260,000,000	0	0	260,000,000	145,755,906	52,408,239	198,164,145	0	61,835,855
	********** TOTALI SPESA ********** :	12,876,050,000	253,465,300	107,116,300	13,022,400,000	1,557,166,358	399,321,715	1,956,488,073	0	11,065,911,927

CATEG. 14

CONCESSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI

5 Bis

CAPITOLO — GESTIONE DEI RESIDUI

CODICE	DENOMINAZIONE	Res.passivi al 1/1/91	Pagati	Rimasti da pag.	Totale (13 + 14)	VARIAZIONI in + (15-12)	VARIAZIONI in - (12-15)	Res. passivi al termine dell'eserc. (8-14)
1	2	12	13	14	15	16	17	22
214010	VERSAMENTI PER INDENNITA' FONDO ANZIANITA'	27,047,405	15,136,923	11,910,483	27,047,405	0	0	23,289,723
	TOTALE CATEGORIA 14	27,047,405	15,136,923	11,910,483	27,047,405	0	0	23,289,723
	CATEG. 15							
	INDENN. A DIPENDENTI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO							
[illegible]	INDENNITA' ANZIANITA' E SPETTANTI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	15,079,122	1,512,504	13,566,618	15,079,122	0	0	12,555,218
	TOTALE CATEGORIA 15	15,079,122	1,512,504	13,566,618	15,079,122	0	0	12,555,218
	TOTALE TITOLO 2	50,956,160	15,649,827	34,306,333	50,953,160	0	0	51,228,236
	TITOLO 2							
	PARTITE DI GIRO							
	CATEG. 21							
	SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
221010	RITENUTE ERARIALI	21,399,397	15,500,000	5,899,397	21,399,397	0	0	44,843,397
221020	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	7,382,745	7,182,502	200,243	7,382,745	0	0	12,471,482
221030	RITENUTE DIVERSE	1,373,754	929,406	443,356	1,373,754	0	0	1,016,355
221060	PARTITE IN CONTO SOSPESO	759,880	0	759,880	759,880	0	0	759,880
221070	FONDO SPESE ANTICIPATO AL CASSIERE	15,000,000	0	15,000,000	15,000,000	0	0	15,000,000
	TOTALE CATEGORIA 21	45,915,186	23,612,310	22,302,876	45,915,186	0	0	74,091,114
	TOTALE TITOLO 2	45,915,186	23,612,310	22,302,876	45,915,186	0	0	74,091,114
	********** TOTALI SPESA **********	749,244,525	288,692,774	380,553,954	669,246,728	3,506,585	83,506,382	779,975,559

CATEG. 14

CONCESSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI

5 Tev

CODICE	DENOMINAZIONE CAPITOLO	GESTIONE DELLA CASSA — GESTIONE DI CASSA — PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI in + (19-18)	in - (18-19)
		18	19	20	21
214010	VERSAMENTI PER INDENNITA' FONDO ANZIANITA'	27,335,069	27,335,069	0	0
	TOTALE CATEGORIA 14	27,335,069	27,335,069	0	0
	CATEG. 15				
	INDENNITA' ANZIANITA' PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO				
215010	INDENNITA' ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO SERVIZIO	122,195,422	107,525,833	0	14,669,589
	TOTALE CATEGORIA 15	122,195,422	107,525,833	0	14,669,589
	---------- TOTALE TITOLO 2	434,530,491	192,986,880	0	241,543,611
	TITOLO 4				
	PARTITE DI GIRO				
	CATEG. 21				
	SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
421010	RITENUTE ERARIALI	200,000,000	169,901,000	0	30,099,000
421020	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	60,000,000	45,041,312	0	14,958,688
421030	RITENUTE DIVERSE	10,000,000	4,725,904	0	5,274,096
421060	PARTITE IN CONTO SOSPESO	0	0	0	0
421070	FONDO CASSA ANTICIPATO AL CASSIERE	10,000,000	10,000,000	0	0
	TOTALE CATEGORIA 21	280,000,000	169,668,216	0	110,331,784
	---------- TOTALE TITOLO 4	280,000,000	169,668,216	0	110,331,784
	********** TOTALI SPESA ********** :	11,341,454,016	1,845,859,132	0	9,495,594,884

ente autonomo
LA TRIENNALE DI MILANO
viale Alemagna 6
20121 MILANO

Conto economico esercizio 1991

ENTRATE	Esercizio 1990	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Esercizio 1991
PARTE PRIMA				
Categoria 3°	4.999.999.200		800	5.000.000.000
Categoria 4°	0	0	0	0
Categoria 5°	150.000.000	0	0	150.000.000
Categoria 6°	0			0
Categoria 7°	729.200	47.968.900		48.698.100
Categoria 8°	188.857		36.134	152.723
Categoria 9°	0		14.040.000	0
Categoria 10°	20.661.500	148.789.891		169 451.391
TOTALE PARTE PRIMA	5.171.578.757	196.758.791	14.076.934	5.368.302.214
PARTE SECONDA				
A) Variaz. patrimoniali straordinarie				
1) Aumento Residui Attivi	28.481.250		27.041.208	1.440.042
2) Diminuzione residui passivi	0	83.606.582		83.606.582
3)Sopravvenienze attive	0	114.239.924		114.239.924
B) Prod. movim. interni				
1) Incremento Biblioteca	850.000		0	850.000
2) Incremento mobili e opere	524.346.325		506.267.597	18.078.728
C) Trasferimenti vari				
1)UtiliF.do RAS	417.629		417.629	0
2) Donazioni varie	3.400.000	5.200.000		8.600.000
3) Incremento materiale di spoglio , mostre itiner.	0		0	0
4) Impegni da util.anno suc.	0	16.659.024		16.659.024
TOTALE PARTE SECONDA	557.495.204	219.705.530	533.726.434	243.474.300
TOTALE GENERALE	5.729.073.961	416.464.321	547.803.368	5.611.776.514

SPESE	Esercizio 1990	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Esercizio 1991
PARTE PRIMA				
Categoria 1°	32.829.362	96.415.738		129.245.100
Categoria 2°	827.506.284		130.496.036	697.010.248
Categoria 4°	444.707.079	26.531.250		471.238.329
Categoria 5°	3.928.190	280.249.822		284.178.012
Categoria 7°	205.550	90.255		295.805
Categoria 8°	15.198.381	6.200.029		21.398.410
Categoria 10°	2.945.410		1.250.154	1.695.256
TOTALE PARTE PRIMA	1.327.320.256	409 487 094	131.746.190	1.605.061.160
PARTE SECONDA				
A) Ammortamenti e deperimenti	238.318.219		6	238.318.213
B) Variaz. patrimoniali straordinarie				
1)Diminuzione residui attivi	0	13.000.893	0	13.000.893
2) Aumento residui passivi	119.361	3.489.324		3.608.685
C)Produz.movim.interni				
1)Incr.mater.di spoglio	0			0
2) Decremento materiali libr.	1.754.050		0	1.754.050
3) Decr.strument.tecn. e attrez.	350.251.042		350.251.042	0
4) Aumento fondo indennità fine servizio	0		0	0
TOTALE PARTE SECONDA	590 442.672	16.490.217	350.251 048	256.681.841
TOTALE GENERALE	1.917.762.928	425.977.311	481.997.238	1.861.743.001
Disavanzo economico				
Avanzo Economico				3.750.033.513
TOTALE A PAREGGIO				5.611.776.514

Situazione patrimoniale esercizio 1991

ATTIVITA'	Consistenza al 31.12.1990	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Consistenza al 31.12.1991
Fondo Cassa	9.564.608.347	3.665.599.228		13.230.207.575
	9.564.608.347	3.665.599.228		13 230 207.575
Residui Attivi				
Crediti verso Stato ed Enti	372.964.302		0	372.964.302
Crediti diversi	453.825.834	131.442.006		585.267.840
Crediti	28.768.982			28.768.982
	855.559.118	131.442 006	0	987.001.124
Crediti verso assicurazioni				
Credito c/o RAS	254.287 710	0	0	254.287.710
Crediti finanziari				
Depositi cauzionari	2.566 260	0	0	2.566 260
Riman. attive di esercizio				
Scorte materiale librario	80.400.205		1.754 050	78.646.155
Mostre itineranti	713.720.000	0	0	713.720.000
Materiale allestimento	307.591.838		0	307.591.838
	1 101.712.043	0	1.754.050	1.099.957.993
Immobilizzazioni tecniche				
Mobili e macchine per ufficio	551.800.205	137.828.486		689.628.691
Mater.bibliografico	53.429.807	850.000		54.279.807
Strum.tecn. e attrezz.	210.251.700			210.251.700
Opere d'arte e doc.storica	329.200.000			329.200.000
Materiale per Museo Design	23.010.000			23.010.000
	1.167 691.712	138.678.486	0	1.306.370.198
TOTALE ATTIVITA'	12.946.425.190	3.935.719.720	1.754.050	16.880 390.860

PASSIVITA'	Consistenza al 31.12.1990	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Consistenza al 31.12.1991
Residui passivi				
Debiti verso terzi per prestazioni	43.356.116	31.296.998		74.653.114
Oneri per il personale in attività di servizio	265.583.926		68.564.565	197.019.361
Debiti verso fornitori	201.604.772		59.609.495	141.995.277
Debiti verso fornitori e diversi per produzione mostre	151.638.035	104.436.176		256.074.211
Debiti diversi	87.061.776	23.071 930		110.133.706
	749.244.625	158.805.104	128.174 060	779 875 669
Fondi di accantonamento				
Fondo liquidazione indennità anzianità personale	288.919.919		85.017.106	203.902.813
Poste rettificative attivo				
Fondo ammortamento macchine ufficio, imm.tec. ecc.	1.430.090.173	238.318 219		1.668.408.392
TOTALE PASSIVITA'	2.468.254.717	397.123.323	213.191.166	2.652.186.874
Patrimonio netto	10.478.170.473	3.750.033.513		14.228.203.986
TOTALE A PAREGGIO	12 946.425.190			16.880.390.860

Prospetto ammortamenti e deperimenti anno 1991

Categoria	Valore iniziale	Valore al 31.12.1991	Quota ammort. 1.991	Ammortamento totale
Categoria 1° (Mobili e macchine uffic.)	178.278.327	32.996.470	17.121.492	145.281.857
Categoria 2° (Materiale bibliografico)	77.289.807	77.289.807	0	0
Categoria 3° (Strum.tecnica e attrezz.)	210.251.706	25.076.646	29.531.470	185.175.060
Categoria 5° (Altri beni mobili)	511.350.364	178.936.661	43.593.053	332.413.703
Categoria 6° (Opere d'arte,doc.stor.)	329.200.000	329.200.000	0	0
Categoria 7° (mostre itineranti)	713.720.000	7.750.000	124.000.000	705.970.000
Categoria 8° (Mater.d'allestimento)	307.591.838	8.024.066	24.072.198	299.567.772
	2.327.682.042	659.273.650	238.318.213	1.668.408.392

TRIENNALE DI MILANO
Viale Alemagna, 6
20121 Milano

Elenco del personale in servizio al 31/12/91

N.	*COGNOME E NOME*	*DATA ASSUNZIONE*	*QUALIFICA*
2	MOLTENI FEDERICA	01/07/53	7°
4	ALBERGHINA ANNUNCIATA MARINELL	15/03/76	5°
5	PELLEGATTA MARIANGELA	15/03/76	7°
6	BASTIA ENRICO	01/03/84	6°
7	DE MARON CRISTINA	01/03/84	4°
8	DI VITO GIUSEPPINA	01/03/84	3°
11	OLIVUCCI FRANCO	01/03/84	3°
12	RIZZITELLO GIUSEPPE	01/09/84	4°
13	POLENGHI ANTONELLA	01/03/84	4°
14	MARCAT SILVANA	07/01/85	3°
15	AGNESI MARIA LAURA	14/01/85	7°
16	DILDA FERRUCCIO	07/01/85	7°
17	RAMAIOLI PIERANTONIO	07/01/85	3°
18	TAZZIOLI LUCIA	01/08/84	7°
20	GIOLI ANTONELLA	02/01/87	6°
21	SOMMARIVA ROBERTA	02/01/88	6°

ENTE AUTONOMO «LA TRIENNALE DI MILANO»

ESERCIZIO 1992

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

PAGINA BIANCA

I dati contabili

L'anno 1992 ha registrato un corretto rapporto tra le spese per prestazioni istituzionali indicate alla Cat. 5° e le spese di altra natura.
Infatti negli anni 1989, 1990 e 1991 l'attività è stata essenzialmente dedicata, com'era necessario, alla programmazione ed alla preparazione della 18° Esposizione Internazionale, per cui le spese istituzionali sono state ridotte rispettto a quelle di gestione.

Nel triennio citato, perciò, si è avuto un avanzo di amministrazione di £. 11.017 milioni che, aggiungendosi al già cospicuo avanzo del 1988, anno della precedente esposizione, aveva determinato, al 31 dicembre 1991, un avanzo complessivo di £. 13.426 milioni.

Nell'anno 1992, invece, le spese impegnate per prestazioni istituzionali sono state di £. 4.854 milioni e in particolare le spese per mostre (cap. 39) sono state di £. 4.728 milioni, corrispondenti al 72% delle spese correnti in competenza.
L'anno si è chiuso con spese correnti in competenza per £. 6.517 milioni a fronte di entrate per £. 5.543 milioni. Ciò ha determinato un disavanzo di competenza di £. 916 milioni tratto dallo svolgimento della Esposizione Internazionale Triennale

che, proprio per il suo carattere periodico, utilizza tradizionalmente anche economie di spesa ottenute negli anni di preparazione.

L'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 1992, è di £. 12.467 milioni.

L'esame delle entrate correnti in competenza evidenzia che a fronte di una previsione di £. 5.456 milioni, sono state accertate £. 5.543, con un aumento di £. 87 milioni.

A questo riguardo va registrato l'aumento rispetto alle previsioni dei proventi derivanti da biglietti di ingresso alle mostre (cap. 12) per £. 37 milioni e l'aumento dei contributi da paesi partecipanti alla Esposizione Internazionale (cap. 22) per £. 29 milioni.

Quanto alle riscossioni di cassa è da notare che durante l'anno è stato incassato non solo il contributo del Comune di Milano relativo all'anno precedente, ma anche quello relativo all'anno di competenza.

Per i motivi esposti in premessa ed anche per effetto di una prudenziale valutazione dei costi per la realizzazione della 18° Esposizione Internazionale e di una generale limitazione delle spese, a fronte di previsioni di spese correnti in competenza per £. 15.756 milioni, sono state impegnate £. 6.517 milioni, con una diminuzione di £. 9.239 milioni.

Per quanto riguarda la Cat. 1° (Spese per gli organi dell'Ente) si rileva una diminuzione di £. 100 milioni, perché il consiglio di amministrazione si è insediato soltanto nella seconda parte dell'anno, mentre nel bilancio di previsione veniva considerata la possibilità di un più sollecito rinnovo.

Per quanto attiene alla Cat. 2° (oneri per il personale in attività di servizio) si registra una riduzione da £. 1.083 milioni a £. 724 milioni per complessive £. 359 milioni. Ciò è dovuto sia alla mancata integrazione dell'organico (previsto al

completo) sia al mancato utilizzo di personale straordinario, sia alla modestia delle spese per missioni in Italia ed all'estero (dovute queste ultime ai necessari rapporti con il B.I.E. presso la sede di Parigi) ed anche alla mancata effettuazione di corsi per il personale e di alcune spese per oneri sociali.

La Cat. 4° (Spese per acquisto beni consumo e servizi) presenta una generalizzata riduzione dalle previste £. 2.050 milioni a £. 584 milioni, per complessive £. 1.468 milioni.

Si rileva il contenimento delle spese di rappresentanza (cap. 18), corrispondenti allo 0,4% delle spese correnti.

Al cap. 20 (manutenzione, riparazioni, adattamento locali e relativi impianti) la diminuzione determinatasi in £. 182 milioni è dovuta alla impossibilità di provvedere alle necessarie spese di manutenzione degli spazi espositivi del Palazzo dell'Arte,dopo la chiusura dell'Esposizione.

Tali spese, tuttavia, entreranno a far parte di quelle più generali estese a tutta la porzione del Palazzo a disposizione dell'ente, dopo la stipula della nuova convenzione con il Comune ai sensi della legge 137/1990.

Nei capp. 22 (spese per studi, indagini, rilevazioni), 23 (spese per organizzazione, partecipazioni a convegni, congressi, mostre, ecc.) e 28 "oneri e compensi per speciali incarichi) è stata accertata una complessiva diminuzione di £. 839 milioni in quanto non vi sono state, dopo l'Esposizione, mostre o convegni cui la Triennale abbia partecipato, né vi sono state spese per l'avvio delle attività permanenti di ricerca e documentazione che avrebbero potuto attingere a detti capitoli.

Il cap. 19 (spese per il funzionamento di commissioni, comitati, ecc.) presenta la sola spesa di £. 2 milioni, in quanto sono state ivi appostate soltante le spese inerenti la Commissione consultiva costituita con D.P.C.M. 18.10.1990 dai

membri del disciolto consiglio di amministrazione, che ha cessato le funzioni il 22 aprile 1992.

Soltanto al cap. 26 (spese per energia elettrica e illuminazione) si sono raggiunti valori assai prossimi a quelli previsti.

Per quanto riguarda la Cat. 5° (spese per prestazioni istituzionali), della quale si è già accennato in premessa, a fronte di spese previste in £. 11.618 milioni, sono state impegnate £. 4.854 milioni, con una economia di £. 6.764 milioni.

Da un lato infatti le spese per la 18° Esposizione Internazionale sono state largamente inferiori al budget previsto sulla base della precedente Esposizione Internazionale del 1988, dall'altro solo a dicembre il nuovo Consiglio di amministrazione ha potuto programmare e deliberare l'avvio di ulteriori iniziative, che erano invece state previste per tutta la seconda metà dell'anno.

Le spese per la pubblicità del cap. 37 sono state contenute in £. 118 milioni, al netto delle tasse di affissione per £. 52 milioni, queste appostate al cap. 42 (Imposte, tasse e tributi vari).

Il cap. 47 (Fondi di riserva), previsto in £. 459 milioni, è stato variato in corso d'anno di £. 7 milioni per le necessità connesse alla indennità di anzianità di una dipendente che ha cessato il servizio durante l'anno ed è stato quindi determinato in £. 452 milioni, poste in diminuzione.

Alla Cat. 12° (Acquisizioni, immobilizzazioni tecniche) a fronte di spese previste in £. 145 milioni, sono state accertate £. 15 milioni, con una diminuzione di £. 130 milioni, perché i tempi necessari per l'insediamento del Consiglio di amministrazione e la nomina del presidente non hanno consentito significativi provvedimenti nell'anno.

Quanto alla gestione dei residui, si nota innanzitutto che l'ammontare dei residui attivi al 1.1.1992 di £. 976 milioni si è ridotto, per effetto delle riscossioni effettuate a tutte il 31.12.1992, a £. 613 milioni.

In sede di riaccertamento previsto dall'art. 39 del D.P.R. 696/1979 l'ente, con separata delibera, procede alla cancellazione di residui attivi per £. 7 milioni.

Alla chiusura dell'esercizio l'ammontare dei residui attivi, comprensivi di quelli formatisi nel corso del 1988, è di £. 689 milioni, con significativa riduzione rispetto alla situazione emersa dal precedente consuntivo.

Fra i residui formatisi durante l'anno, per complessivi £. 77 milioni, spiccano i contributi da paesi esteri partecipanti alla Esposizione Internazionale, il cui incasso tradizionalmente esige ripetute sollecitazioni.

I residui passivi degli esercizi precedenti ammontavano al 1.1.1992 a £. 780 milioni e si sono ridotti alla chiusura d'esercizio a £. 421 milioni, per effetto di pagamenti per £. 323 milioni e di separata delibera di riaccertamento per £. 36 milioni.

Al termine dell'esercizio tuttavia il formarsi di ulteriori residui, dovuti soprattutto ai non ancora completati pagamenti per la 18° Esposizione, determina un carico complessivo di £. 921 milioni.

La gestione della cassa presenta scostamenti, rispetto alle previsioni, non dissimili da quelli già rilevati in sede di esame della gestione di competenza.

Come si è detto l'avanzo di amministrazione previsto in £. 2.000 milioni è stato accertato in £. 12.467 milioni.

La siutazione patrimoniale esprime un patrimonio netto di £. 13.312 milioni, con un decremento rispetto all'esercizio precedente di £. 916 milioni, coincidente con il disavanzo economico già descritto.

Considerazioni

Soltanto alla fine del '90, dopo lo scioglimento del Consiglio di Amministrazione seguito alla lunga assenza ed alla prematura scomparsa del presidente on. E. Peggio e con la nomina del Commissario straordinario, l'ente ha potuto riacquistare la propria capacità operativa e avviare finalmente le iniziative volte alla organizzazione della Esposizione Internazionale, con la quale ha dimostrato nuovamente vitalità e creatività, in un rapporto di rigenerata fiducia con il Bureau International des Expositions e con le istituzioni culturali italiane ed estere.

L'eccezionale impegno profuso dalla Triennale nel realizzare in un solo anno un programma di norma attuato in un triennio ha conseguito un rilevante successo: è stato infatti possibile rispettare gli impegni internazionali già assunti per tramite del Governo non compromettendo così né la "speciale" posizione concessa all'ente nel Bureau International des Expositions, né la periodicità della manifestazione, interrotta per ben venti anni, dal 1968 al 1988, ed ora finalmente recuperata.

Si è così dato un segnale di credibilità dell'istituzione, che può costituire, soprattutto all'estero, il necessario trampolino di lancio per la positiva e, si spera, fortunata evoluzione dell'ente chiamato ora a svolgere, nella piena rispondenza alla legge di riforma n. 137/1990, l'attività permanente ben più ricca e articolata di quella tradizionale.

I risultati della Esposizione Internazionale sono meglio descritti nella relazione di cui infra predisposta su elementi forniti dagli uffici.

La chiusura dell'esposizione ha praticamente coinciso con la nomina, avvenuta con D.P.C.M. 22 aprile 1992, del nuovo Consiglio di Amministrazione, il primo dopo la promulgazione della citata legge di riforma dell'ente.

L'elezione del Presidente si è resa possibile soltanto il 4 novembre 1992, nella persona del sottoscritto, successivamente nominato con D.P.C.M. in data 14 novembre 1992 reso noto all'Ente il 30 novembre.
La seconda parte dell'anno è stata quindi impegnata, da un lato, nell'adempimento delle procedure connesse alla Esposizione e successive alla chiusura (lo smontaggio degli allestimenti, la restituzione delle opere in prestito, i rapporti con la stampa ed i mezzi di comunicazione, la liquidazione degli impegni, l'acquisizione in Archivio storico ed al patrimonio di documentazioni e beni, ecc.), dall'altro, nell'avvio delle attività permanenti ed espositive promosse dagli organi ordinari di amministrazione, che stanno prendendo corpo nel presente 1993.

Relazione specifica sulla 18° esposizione internazionale "La vita tra cose e natura. Il progetto e la sfida ambientale"

La manifestazione, inaugurata il 6 febbraio dal Presidente della Camera, alla presenza di numerosi esponenti di Governi ed Autorità italiani ed esteri e di larghissimo pubblico, e conclusasi il 3 maggio, ha costituito la buona conclusione di un periodo, come è noto, particolarmente sfortunato e difficile, caratterizzato anche dalla insufficiente attività istituzionale degli anni 1989 e 1990.
Muovendo da un ripensamento organico dell'esperienza compiuta sino ad oggi, l'esposizione si è proposta di indagare i nuovi limiti, le nuove "sfide" del progetto, di fronte al processo di arricchimento tecnologico e di crescente complessità che, in modo sempre più rapido, caratterizza il costante lavoro dell'uomo per la trasformazione dello spazio in cui vive, della sua casa intesa in senso lato.
L'iniziativa è stata anche un contributo allo sviluppo di una nuova cultura del progetto attenta alla questione ambientale, alla eliminazione degli sprechi, al contenimento e al migliore impiego dei rifiuti.

Hanno partecipato alla grande rassegna, che si è sviluppata negli 8.000 mq del Palazzo dell'Arte, 18 sezioni estere, in rappresentanza di sedici paesi - Austria, Belgio, Croazia, Danimarca, Finlandia, Francia, Germania, Gran Bretagna, Norvegia, Paesi Bassi, Portogallo, Slovenia, Spagna, Stati Uniti, Svezia e Svizzera - e dell'ICSID (International Council of Societies of Industrial Design).

I progetti presentati hanno mostrato una grande varietà di approcci, riflettenti le particolarità e le tradizioni sviluppate da ciascun paese. In alcune sezioni i rapporti tra design e ambiente sono stati analizzati da un punto di vista teorico, in altre attraverso esperienze già avviate, in altre ancora si sono fortemente evidenziati, con l'ausilio di suggestivi contributi artistici, i problemi in grado di influenzare in futuro le nostre relazioni col mondo circostante.

La Triennale ha provveduto, come è tradizione, a dare il necessario inquadramento critico e la cornice allestitiva alle proposte formulate dalle nazioni partecipanti ed ha curato direttamente, così come previsto dal Regolamento Generale dell'Esposizione, registrata dal Bureau International des Expositions, le proprie mostre tematiche, lungo un percorso ideale che dalla casa e dagli oggetti d'uso quotidiano conduce fino alla pianificazione economica e territoriale.

Il percorso espositivo si apriva con la sezione tematica "Naturale/virtuale" dove in due ambienti di grande suggestione visiva (la casa virtuale e la casa naturale) erano messi a confronto gli opposti modelli di vita dell'uomo contemporaneo. Seguivano le mostre "Natural-Mente", che promuoveva una progettazione "sottrattiva", sia nel senso di un linguaggio sempre più essenziale e pulito, sia in quello di una tecnologia sempre meno enfatica, e "La natura delle cose", che attraverso la presentazione di prototipi di elettrodomestici ultramoderni non inquinanti, di endoprotesi umane, e di un micro-ambiente ottimale per la crescita accelerata di prodotti vegetali, esemplificava una consapevole progettazione dell'artificializzazione del mondo. L'incontro fra le tematiche ambientali e il Nuovo Design era il tema affrontato dal "Giardino delle cose", dove si prefigurava un mondo in cui, a partire dall'indagine sulle qualità dela materia, fosse possibile giungere ad esiti produttivi tecnicamente coerenti con la nuova prospettiva aperta dal concetto di sviluppo "sostenibile". Il ritorno ad una vita di mitica semplicità in uno spazio naturale incontaminato, vuoto di architettura, ma tecnologicamente

protetto, una sorta di Eden dove si realizza pienamente l'integrazione fra ambiente e tecnologia, era proposto dalla "Casa che respira", un'installazione di arte ambientale liberamente ispirata ad un progetto incompiuto di Yves Klein.

Il percorso espositivo del piano terreno si chiudeva con tre mostre in rapida successione: "I confini" che affrontava il tema delle linee visibili ed invisibili che segnano e si sovrappongono al territorio, modificandolo e adattandolo alle vicende storiche, politiche e giuridiche dell'uomo; "Antropico/Naturale" che, muovendo dalla considerazione che l'uomo ha trasformato la natura fin dalla sua prima comparsa e che il pianeta offre ormai solo paesaggi antropici, affermava che l'equilibrio tra uomo e ambiente deve essere ricostruito globalmente e che può essere ricostruito il "paradiso terrestre" con l'antropico nel naturale; "I boschi di Maria Teresa", che metteva a confronto, attraverso documenti originali tratti dai catasti teresiani e cartografia recente, la straordinaria attenzione di quell'epoca verso le regioni alpine boscate con le sconsiderate politiche del nostro tempo responsabili dell'attuale degrado e del dissesto ambientale; "Ecopiano", che sottolineava la necessità di un nuovo tipo di pianificazione che superi l'eredità del mondo industriale, per progettare l'interazione uomo-ambiente-produzione secondo nuovi parametri.

Il rapporto natura/artificio era infine indagato nella produzione artistica degli ultimi trent'anni dalla mostra "Presenze d'arte in Italia fra cose e natura", ordinata in una galleria appositamente allestita al primo piano espositivo.

L'interesse del tema proposto ed il fascino della luminosa tradizione dell'ente, hanno permesso di acquisire anche partecipazioni complementari, quali le mostre "Per un museo d'area dell'archeologia industriale del medio corso dell'Adda" della Soprintendenza per i Beni Ambientali e Architettonici di Milano e "Il veicolo minimo" della Regione Lombardia.

L'esposizione è stata introdotta dalla rassegna fotografica "Una nuova rappresentazione della geografia: la prospettiva a volo d'uccello di Georg Gerster"; inoltre, uno spazio è stato dedicato alla video-rappresentazione con la programmazione di una selezione di filmati denominati "Scenari tra natura e artificio. Riletture" e di "Anima mundi", il video con il quale anche il W.W.F International è stato presente alla manifestazione.

Deve essere infine ricordata, per l'importanza non secondaria che ha assunto nell'immagine complessiva dell'Esposizione e per il significativo contributo a sempre più estesi rapporti tra l'ente ed altre istituzioni culturali, l'iniziativa denominata "università degli 88 giorni", cioè un fitto programma di lezioni, incontri e convegni, sollecitato anche dalle delegazioni straniere, volto a discutere e approfondire le impostazioni metodologiche delle singole mostre e a rappresentare nuove e diverse sfaccettature di un tema così complesso da non potersi racchiudere in una esposizione, per quanto estesa. Si è trattato dunque di un vero e proprio "forum", che ha ospitato, per tutto il periodo di apertura della mostra, nel Salone d'onore, appositamente allestito, numerosissime manifestazioni, tra le quali: le tavole rotonde "Il design e l'ambiente", "Il design e il ciclo vitale dei prodotti", "L'architettura e l'ambiente", "Status symbol - il conflitto tra la Nuova Modestia e l'eterna tendenza al lusso", "L'Expo 2000 di Hannover", i dibattiti "Le prospettive del design in Europa", "...è Finlandia" (l'importanza del design finlandese in Italia e viceversa), "Mobili italiani 1961-1991. Le varie età dei linguaggi", i convegni "La cura delle cose"; "La Land Art in Italia oggi. Il caso della cava di Pusiano come paradigma", "Teleservizi e qualità. Servizi telematici, qualità sociale, qualità ambientale", "Il faut être absolument moderne", "La ville est-elle encore habitable?", "Forestazione urbana: ecologia del verde metropolitano", "La comunicazione e la vita"; la manifestazione "Scottish Day" (Giornata scozzese), la rassegna cinematografica "La sfida dell'ambiente nei film contemporanei", il seminario in 11 lezioni "Comunicare attraverso le mostre: complessità, sinergia, multimedialità nel progetto espositivo" ed il seminario "Metodologie dell'abitare: design e nuove strategie per la residenza contemporanea", articolato nei due cicli di complessivi 9 incontri "residenza e immaginario" e "design, progetto e residenza".

Primo programma di lavoro per il 1993/'95

L'Ente ha svolto fra la fine del 1992 e i primi mesi del 1993 un impegnativo lavoro di programmazione mettendo allo studio un cospicuo numero di attività il cui

complesso rappresenta l'avvio delle attività continue e talune di esse si traducono in realtà stabili anche sotto il profilo strutturale.
L'attività del 1993 risulta tuttavia condizionata, come è noto, dalla mancanza, fino a tutto maggio, della convenzione con il Comune di Milano per l'uso degli spazi e, quindi, anche dal ritardo nel provvedere alle necessarie opere di adeguamento del Palazzo alla normativa prevista per gli spazi aperti al pubblico.
Non tutti i progetti di fattibilità sinora varati sono arrivati a maturazione, pertanto non è ancora possibile prevedere con esattezza l'andamento delle relative spese e il calendario.
L'attuale situazione può, comunque, essere descritta come segue.

Attività permanenti

Accogliendo un'istanza da tempo e da più parti espressa, la Triennale ha deciso di varare alcuni progetti di attività a carattere permanente quali il museo del design industriale italiano, l'archivio informatico del design industriale internazionale, l'archivio dei piani urbanistici, il laboratorio dell'immagine e la galleria. Si tratta di attività complesse che devono realizzarsi nell'ambito di un organico progetto culturale.

1. il museo del design industriale italiano:

Si pensa ad un museo da costruirsi in progress con l'acquisizione di materiali e la loro sistemazione sia nell'area espositiva, che dovrà essere opportunamente allestita, sia in uno spazio/magazzino, da realizzarsi appositamente. Si prevede anche l'organizzazione di un ciclo di mostre brevi che renderanno conto via via delle acquisizioni.Il museo inoltre sarà attivo anche come organizzatore di manifestazioni culturali ad esse connesse.

2. l'archivio informatico del design industriale internazionale:

Si tratta di un progetto che utilizza tecnologie molto avanzate e comporta rilevanti costi di realizzazione. Una modesta parte di questi costi è prevedibile debbano essere sopportati già nel 1993.

3. l'archivio dei piani urbanistici:

L'iniziativa è ancora in fase di studio e non è possibile prevederne la spesa; si può ipotizzare che nel 1993 ricadano quantomeno le spese di consulenza atte a garantirne l'avvio.

4. il laboratorio dell'immagine:

prevede la costituzione di un archivio della fotografia e l'organizzazione di mostre periodiche. Sia l'acquisizione di materiale che l'attività espositiva potranno comportare costi già nell'anno in corso.

5. la galleria:

è probabile che un'area del piano terreno del Palazzo sia destinata ad ospitare una "galleria" di mostre di breve durata e di non ampia dimensione, prevalentemente frutto di scambi con altre istituzioni. La sistemazione degli spazi interessati dovrà avere corso immediato.

Attività espositive

Sono già state messe allo studio una decina di mostre, che potrebbero svolgersi nel 1994 e nel 1995:

1. Muzio e Terragni

si tratta di due mostre storiche previste per la prima metà del 1994 su un'area di ca. 4.000 mq

2. La Notte:

è una mostra documentaria e di progetto che potrà essere presentata nella prima metà del 1994 occupando ca. 1.000 mq.

3. La città temporanea:

mostra documentaria,a carattere fortemente spettacolare, prevista per l'autunno del 1994 su una superficie di ca. 1.500 mq.

4. Oltre il villaggio globale:
mostra sulle comunicazioni, a forte contenuto tecnologico, prevista per la seconda metà del 1994, dovrebbe occupare 4.000 mq.

5. Periferire:
mostra documentaria e di progetto, prevista per la primavera del 1995. Dovrebbe occupare circa 1.500 mq.

6. Progetto moda moda:
attività che comprende "prodotti" diversi: dalla realizzazione di un film documentario (entro il 1993/94), all'attivazione di un laboratorio, alla presentazione di mostre.

19a Esposizione Internazionale

Sul tema "Identità e differenze. Integrazione e pluralità nelle forme del nostro tempo. Le culture tra effimero e duraturo", l'Esposizione si terrà dal 18 novembre 1995 al 18 febbraio 1996. Già a partire da quest'anno, però, l'Ente si dovrà far carico delle spese di registrazione presso il Bureau International des Expositions, di quelle relative a talune consulenze, all'organizzazione di un primo incontro internazionale allargato, alla realizzazione di materiale promozionale, nonché alle spese per missioni in Italia e all'estero finalizzate alla promozione dell'iniziativa ed all'acquisizione di qualificate partecipazioni straniere.

Attività convegnistiche e concorsi

Convegni, dibattiti e concorsi dovrebbero fare dell'Ente un punto di riferimento nel panorama culturale cittadino e nazionale già a partire dall'autunno 1993.

Al più presto possibile un importante convegno internazionale tratterà della Realtà Virtuale - forma avanzata di simulazione che consente l'interazione in condizioni ambientali artificiali - ed è previsto per l'autunno del 1993, come pure altre occasioni d'incontro e dibattito su temi di attualità.

Il primo importante concorso sarà invece dedicato a "Un'idea di fiera" e dovrà partire entro il 1993 per concludersi alla fine del 1994. L'iniziativa comprenderà anche un'esposizione degli elaborati selezionati.

Le iniziative succintamente descritte ed in particolare le attività permanenti saranno evidentemente gravate da "carichi d'impianto" cui si potrà far fronte con il rilevante avanzo, che consentirà di far fronte anche in un momento com'è quello attuale al particolare impegno economico richiesto dalla "nuova" Triennale che si deve aggiungere a quello necessario per lo sviluppo dell'attività tradizionale. Per il futuro si impone con tutta evidenza il problema dell'aumento delle contribuzioni, con particolare riguardo per quelle da ricercarsi come nuove fonti.

Per il futuro infatti l'ente deve adottare una linea operativa intesa a trovare alleanze capaci di determinare coproduzioni sul piano culturale, dalle quali possano anche discendere alleanze di tipo finanziario. I giustamente ambiziosi progetti hanno bisogno di vedere la Triennale come centro propulsore e come responsabile culturale di iniziative che siano il risultato della mobilitazione di varie energie a livello internazionale.

Il presidente
dott. Pierantonino Berté

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

Il giorno 3 giugno 1993 alle ore 9,30 si è riunito presso una sala dell'ente autonomo La Triennale di Milano il Collegio dei Revisori dei Conti nella persona dei Signori:
Spina dott. Antonio - Presidente
Giacomazzi dott. Alfredo - membro
Chiurazzi dott. Renato - membro
per prendere in esame il Conto Consuntivo 1992 e stendere la relazione al medesimo.
Il Collegio deve preliminarmente rilevare che il documento contabile oggetto di verifica è stato approntato dall'Ente con ritardo rispetto ai termini previsti dalla vigente normativa, anche se rispetto all'anno precedente il ritardo è stato ridimensionato, si richiama tuttavia l'attenzione dei responsabili amministrativi e deliberativi dell'Ente sulla corretta osservanza dei termini per la predisposizione di tale importante documento contabile per consentire all'organo di controllo interno di esprimere le proprie considerazioni e quindi all'Organo deliberativo di approvarlo in tempo utile.

Iniziando l'esame del conto consuntivo 1992 si può rilevare che esso si compone dei seguenti elementi come previsto dalla legge 696/79:

1) Relazione del Presidente;
2) Rendiconto Finanziario;
3) Quadro riepilogativo del rendiconto finanziario;
4) Elenco dei Residui attivi e passivi;
5) Prospetto dimostrativo dell'avanzo di cassa;
6) Prospetto dimostrativo dell'avanzo di Amministrazione;
7) Prospetto dimostrativo della situazione del Personale;
8) Prospetto dimostrativo del f.do indennità di anzianità del Personale;
9) Prospetto dimostrativo della Situazione Patrimoniale;
10) Prospetto dimostrativo del C/ Economico;
11) Prospetto dimostrativo dell'Ammortamento dei Beni mobili;
12) Estratto conto dell'Istituto Cassiere;
13) Elenco dei residui da eliminare del conto consuntivo.

La situazione a fine esercizio per quanto attiene la gestione di competenza può essere riassunta come segue:

ENTRATE	Previsioni	Accertamenti	Riscossioni	Differenza
TITOLO II	5.150.000.000	5.150.000.000	5.150.000.000	0
TITOLO III	306.050.000	392.793.609	323.452.997	69.340.612
TITOLO IV	7.335.623	7.335.623	0	7.335.623
TITOLO VII	360.000.000	293.868.623	293.868.623	0
TOTALE ENTRATE	5.823.385.623	5.843.997.855	5.767.321.620	76.676.235

SPESE	Previsioni	Impegni	Pagamenti	Differenza
TITOLO I	15.756.060.377	6.516.959.898	6.038.617.239	478.342.659
TITOLO II	169.989.623	22.168.140	22.168.140	0
TITOLO IV	360.000.000	294.152.085	272.518.161	21.663.924
TOTALE SPESE	16.286.050.000	6.833.280.123	6.333.303.540	499.976.583

Da una breve analisi si rilevano maggiori somme accertate rispetto alle previsioni pari a L. 20.612.232 che sono costituiti dalla somma algebrica di maggiori entrate accertate al titolo II pari a L. 89.393.192 e minori entrate verificatesi nel titolo 7° per L. 68.780.960=.

Il Collegio rileva che la validità di programmazione ed operativa dell'Ente nel 1992 ha sofferto per la soluzione di continuità intervenuta negli organi di Amministrazione.

Il mandato del Commisario Straordinario si è sostanzialmente concluso con la chiusura della XVIII Esposizione Internazionale, tenutasi dal 6 febbraio al 3 maggio; negli stessi giorni con D.P.C.M. 22/4/1992 si provvedeva alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione.
La nomina del Presidente è avvenuta con D.P.C.M. 14/11/1992 a seguito della elezione avvenuta il 4/11/1992. La prima parte dell'anno ha quindi visto il massimo sforzo da parte dell'Ente per la realizzazione e lo svolgimento della XVIII Esposizione Internazionale. Per la seconda parte dell'anno anche per la mancanza del Presidente non sono state poste in essere iniziative che abbiano comportato rilevanti spese. In questo periodo l'Ente è stato impegnato nell'adempimento delle procedure connesse all'Esposizione e successive alla chiusura (lo smontaggio degli allestimenti, la restituzione delle opere in prestito, i rapporti con la stampa ed i mezzi di comunicazione, la liquidazione degli impegni, l'acquisizione in archivio storico ed al patrimonio di documentazioni e beni, eccetera.).

Le attività sopradescritte hanno comunque comportato un consistente miglioramento rispetto all'anno precedente, con un sostanziale riequilibrio tra le spese istituzionali e tutte le altre.
Si rileva in particolare che dal lato delle entrate in competenza i proventi dei biglietti di ingresso mostre sono cresciuti da L. 45.824.000.= a L. 286.646.000.= e che i contributi da paesi partecipanti alla esposizione internazionale sono cresciuti da L. 20.188.215.= a L. 79.356.580.=; dal lato delle spese in competenza, mentre le spese per stipendi e lavoro straordinario sono rimaste inalterate (da L. 481.652.442.= a L. 483.234.622.=), le spese per acquisto di beni di consumo e servizi sono cresciute da L. 471.238.929.= a L. 584.264.795.= e le spese per prestazioni istituzionali sono cresciute da L. 284.178.012.= a L. 4.853.925.425.= .
Queste ultime hanno positivamente costituito nell'anno in esame il 75% circa di tutte le spese correnti in competenza. L'avanzo di amministrazione 1992 di complessive L. 12.466.521.475.= è diminuito di L. 960.084.229.= rispetto al 1991 con una diminuzione quindi del 7% rispetto all'anno precedente.
Nel 1991, invece, l'avanzo era cresciuto da L. 9.670.922.840.= a L. 13.426.605.704.= con un incremento del 39%.

GESTIONE RESIDUI

1) i residui a tutto il 31/12/91 quantificati in	L. 976.273.798
sono stati riscossi per	" 356.754.251
ne restano da riscuotere al 31/12/92	L. 619.519.547
eliminazione di residui per minori accertamenti come risulta dalla relazione dei servizi amministrativi.	" 6.934.488
Totale Residui anni precedenti	L. 612.585.059
2) I residui passivi che all'inizio dell'esercizio 1992 ammontavano a	L. 779.942.269
ne risultano pagati	" 323.119.480
elimanati per miglior accertamento	L. 456.822.789
perchè insussistenti relativi ai capitoli 3,9,12,13,17, 20,21,28,29,39,40,42,58 e 59 pari a	" 44.537.823
	L 412.284.966
Residui attivi riaccertati nel corso del 1992	" 8.338.696
	L. 420.623.662

Di conseguenza la situzione complessiva dei residui attivi e passivi comprensiva pertanto di quelli di competenza è la seguente:

Residui attivi al"1/1/192	L. 612.585.059
" " di competenza 92	" 76.676.235
Totale residui attivi al 31/12/92	L. 689.261.294
Residui passivi all'1/1/92	L. 420.623.662
" " di competenza	" 499.976.583
Totale residui passivi al 31/12/92	L. 920.600.245

L'eliminazione dei residui , sia attivi che passivi risulta motivata nella relazione dei servizi amministrativi che, presa in esame, viene condivisa dal Collegio.

Dall'analisi sopradescritta il Collegio prende atto che i residui attivi alla fine dell'anno corrente si sono ridotti a L. 612 milioni circa e rispetto a quelli dell'inizio dell'esercizio hanno subìto una notevole riduzione di circa un terzo. Si invita l'Ente a continuare l'opera di eliminazione dei residui, sia attivi che passivi dopo aver accertato attraverso i mezzi legali, l'eventuale sussistenza effettiva del diritto dei creditoti e l'effettiva possibilità di riscossione di quei residui attivi che risalgono agli anni 80 e successivi.
La ricognizione dei residui attivi e passivi col relativo conteggio dovrà, prima di formare oggetto di deliberazione per la loro eliminazione, essere sottoposta al Collegio.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio			L. 13.230.207.575
Riscossioni	in c/competenza	L. 5.767.321.620	
	in c/ residui	" 356.754.251	" 6.124.075.875
Pagamenti	in c/competenza	L. 6.333.303.540	L.
	in c/residui	" 323.119.480	" 6.656.423.020
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio			L.12.697.860.426
Residui attivi	degli esercizi precedenti	L. 612.585.059	
	dell'esercizio	" 76.676.235	L. 689.261.294
Residui passivi	degli esercizi precedenti	L. 420.623.662	
	dell'esercizio	" 499.976.583	L. 920.600.245
Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio			L.12.466.521.475

Il Collegio rileva che l'avanzo di cassa di L. 12.697.860.426.= risultante dai registri contabili si discosta dalla effettiva situazione finanziaria ammontante a L. 12.697.630.348.= per L. 230.078.= quale conseguenza della doppia registrazione contabile relativa al giroconto, del saldo del conto corrente postale in occasione della sua estinzine e della emissione successiva della reversale per accreditamento nel conto corrente bancario.
Pertanto invita l'Amministrazione a provvedere in data odierna alla rettifica delle scritture al fine di far coincidere i dati contabili con quelli del tesoriere.
Poichè la variazione avviene nel corso dell'anno 1993 la concordanza dei due risultati non può avere rilievo che dal corrente anno finanziario.
Come in precedenza fatto presente, malgrado gli intendimenti dell'Ente , le iniziative istituzionali assunte nel corso del 1992 sono state abbastanza limitate, ancorchè sia stata realizzata la 18° Esposizione Internazionale , per cui l' incisione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/91 è stata di sole L. 960.084.229.

GESTIONE PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

Dalla situazione patrimoniale si rileva un patrimonio netto di
L. 13.312.422.383= ed ha subito, rispetto al 1991, una riduzione di
L. 915.781.603=
Tale risultato è la conseguenza delle maggiori spese sostenute nel corso dell'anno 1992 , rispetto alle entrate previste ed accertate e che è stato possibile effettuare appunto con il ricorso all'avanzo di amministrazione accantonato negli anni precedenti per mancanza di iniziative istituzionali.
Risultato che costituisce la variazione in meno al conto patrimoniale.
Il medesimo importo di L. 915.781.603=trova riscontro nel conto economico e costituisce il disavanzo economico di competenza.
Le cifre riportate negli allegati n.9 e n.10 al conto consuntivo 1992 oggetto della presente relazione , sono riscontrabili sia dalla lettura del bilancio che dalle scritture contabili.
Il Collegio esprime l'auspicio che con l'avvio della piena attività dell'Ente , già nel corso del corrente anno, le somme disponibili possano trovare una loro congrua destinazione mirata appunto alla realizzazione dei fini istituzionali.

SITUAZIONE DEL PERSONALE

Dalla lettura della pianta organica dell'Ente risultano mancanti:
n. 1 Primo Dirigente
n. 1 7^ qualifica
n. 1 6^ qualifica
n. 2 4^ qualifiche di cui n.1 operatore tecnico
per un totale di n. 5 unità.

Si rileva pertanto come la carenza di organico evidenziata nella relazione al conto consuntivo 1991 non ha subito sostanziali modifiche. Infatti, mentre la Sig.ra De Maron Cristina - 4^ qualifica - ha rassegnato le dimissioni dall'impiego a far data dall' 1/03/1992, in data 20/1/1992 l'Ente ha provveduto ad assumere il Sig. Franco Romeo - centralinista non vedente - in forza della legge 29/3/85 n. 113 " sulla disciplina per il collocamento al lavoro e del rapporto di lavoro di centralinisti non vedenti".
La carenza di organico di cui sopra già rilevata dal precedente Collegio nelle diverse relazioni dovrà essere recuperata appena la normativa lo consentirà al fine di permettere all'Ente una maggiore ed efficiente funzionalità.

VALUTAZIONI CONCLUSIVE

Si prende atto che, come si evince dalla relazione del Presidente dell'Ente a questo Consuntivo l'avanzo di amministrazione verrà utilmente impegnato nel presente 1993 ed in seguito negli anni '94 e '95 per la trasformazione dell'Ente in istituzione permanente di cultura dedicata all'attività di ricerca , documentazione ed esposizione nei campi dell'architettura dell'urbanistica, dell' arte decorativa, del design, dell'artigianato, della produzione industriale, della moda e della comunicazione audiovisiva.
L'avanzo potrà consentire anche lo sviluppo della tradizionale attività dell' Ente e soprattutto la preparazione e realizzazione della diciannovesima Esposizione Internazionale.
Si prende anche atto che l'Ente intende sopporate nel 1993 le spese di manutenzione ordinaria degli spazi espositivi del Palazzo dell'Arte necessarie dopo lo svolgimento della diciottesima Esposizione Internazionale e lo smontaggio del relativo allestimento. Inoltre un notevole aumento delle spese annuali di manutenzione, riparazione, adattamento locali e relativi impianti deriverà all'Ente per l'affidamento in permanenza dell'intero Palazzo da parte del Comune di Milano, proprietario.
Infine ritiene il Presidente che i prossimi anni saranno gravati dai cosiddetti "carichi di impianto" delle nuove iniziative ai quali si farebbe fronte con l'anzidetto avanzo di amministrazione.
La messa a regime delle varie iniziative coerenti con l'ampliamento dei compiti istituzionali dell'Ente come previsto dalla specifica legge di riforma n° 137/90 comporterà la ricerca di nuove ulteriori contribuzioni non essendo quelle tradizionali sufficienti a far fronte ai maggiori impegni programmati per il non immediato futuro. A tal fine questo Collegio sollecita la ricerca degli idonei mezzi finanziari anche e soprattutto mediante accordi che consentano rilevanti contributi da privati.

Pertanto il Conto Consuntivo 1992 atteso che sotto il profilo contabile esiste corrispondenza fra gli elaborati e le scriture e ciò può essere attestato, per quanto di competenza, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del medesimo.
Ultimati i lavori relativi alla relazione sul conto consuntivo 1992, la seduta viene sciolta alle ore 19,00.
Letto, confermato e sottoscritto

IL COLLEGIO DEI REVISORI:

dott. Antonio Spina

dott. Alfredo Giacomazzi

dott. Renato Chiurazzi

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

CONTO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/92

Consistenza della cassa all'inizio dell' esercizio 1992			+ L.	13,236,207,375
Riscossioni	in conto competenza	L. 5,767,321,620		
	in conto residui	L. 356,754,251	..... + L.	6,124,075,871
Pagamenti	in conto competenza	L. 6,333,303,540		
	in conto residui	L. 323,119,480	..... - L.	6,656,423,020
Consistenza della cassa alla fine dell' esercizio 1992			+ L.	12,697,860,426
Tesoreria Provinciale dello Stato			+ L.	0
Residui attivi	degli esercizi precedenti ...	L. 612,585,059		
	dell' esercizio 1992	L. 76,676,235	..... + L.	689,261,294
Residui passivi	degli esercizi precedenti ...	L. 420,623,662		
	dell' esercizio 1992	L. 499,976,583	..... - L.	920,600,245
Avanzo d'amministrazione alla fine dell' esercizio 1992			L.	12,466,521,475

BILANCIO CONSUNTIVO - ENTRATA

CAPITOLO		GESTIONE DELLA COMPETENZA 92								
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFER. RISP. ALLE PREVISIONI	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variaz. in +	Variaz. in -	Definitive (3 + 4 - 5)	Riscosse	Rimaste da risc.	Tot. accert. (7 + 8)	Differ. in + (9 - 3)	Differ. in - (3 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
TITOLO 2										
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI										
CATEG. 3										
TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO										
203010	CONTRIBUTO MINISTERO BENI CULTURALI ED AMBIENTALI	5,000,000,000	0	0	5,000,000,000	5,000,000,000	0	5,000,000,000	0	0
203020	ALTRI CONTRIBUTI DALLO STATO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 3	5,000,000,000	0	0	5,000,000,000	5,000,000,000	0	5,000,000,000	0	0
CATEG. 4										
TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI										
204010	CONTRIBUTO REGIONE LOMBARDIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CATEG. 5										
TRASFERIMENTI DA PARTE DI COMUNI E PROVINCIE										
205010	CONTRIBUTO DAL COMUNE DI MILANO	150,000,000	0	0	150,000,000	150,000,000	0	150,000,000	0	0
205020	CONTRIBUTO DELLA PROVINCIA DI MILANO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
205030	CONTRIBUTO DA ALTRI ENTI LOCALI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 5	150,000,000	0	0	150,000,000	150,000,000	0	150,000,000	0	0
CATEG. 6										
TRASFERIMENTI DA ENTI PUBBLICI										
206010	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE TITOLO 2	5,150,000,000	0	0	5,150,000,000	5,150,000,000	0	5,150,000,000	0	0
TITOLO 3										
ALTRE ENTRATE										
CATEG. 7										
ENTRATE DERIVANTI DA VENDITE E DA PRESTAZIONI DI SERVIZI										
307010	RICAVI DALLA VENDITA DI DIRITTI DI PUBBLICAZIONE E SIMILI	1,000,000	0	0	1,000,000	860,000	0	860,000	0	140,000
307020	PROVENTI DERIVANTI DA BIGLIETTI INGRESSO MOSTRE	250,000,000	0	0	250,000,000	286,645,000	0	286,645,000	36,645,000	0
	TOTALE CATEGORIA 7	251,000,000	0	0	251,000,000	287,505,000	0	287,505,000	36,645,000	140,000
CATEG. 8										
REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI										

1 bis

BILANCIO CONSUNTIVO — ENTRATA

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI 92				VARIAZIONI		Totale Residui Attivi
CODICE	DENOMINAZIONE	Res. attivi al 1/1/92	Riscossi	Rimasti da risc.	Totale (13 + 14)	in + (15-12)	in - (12-15)	al termine dell'esercizio 92 (8+16)
1	2	12	13	14	15	16	17	22
	TITOLO 2							
	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
	CATEG. 3							
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO							
203010	CONTRIBUTO MINISTERO BENI CULTURALI ED AMBIENTALI	0	0	0	0	0	0	0
203020	ALTRI CONTRIBUTI DALLO STATO	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 3	0	0	0	0	0	0	0
	CATEG. 4							
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI							
204010	CONTRIBUTO REGIONE LOMBARDIA	75,954,302	0	75,954,302	75,954,302	0	0	75,954,302
	TOTALE CATEGORIA 4	75,954,302	0	75,954,302	75,954,302	0	0	75,954,302
	CATEG. 5							
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI COMUNI E PROVINCIE							
205010	CONTRIBUTO DAL COMUNE DI MILANO	185,000,000	150,000,000	35,000,000	185,000,000	0	0	35,000,000
205020	CONTRIBUTO DELLA PROVINCIA DI MILANO	0	0	0	0	0	0	0
205030	CONTRIBUTO DA ALTRI ENTI LOCALI	50,000,000	0	50,000,000	50,000,000	0	0	50,000,000
	TOTALE CATEGORIA 5	235,000,000	150,000,000	85,000,000	235,000,000	0	0	85,000,000
	CATEG. 6							
	TRASFERIMENTI DA ENTI PUBBLICI							
206010	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	52,000,000	0	52,000,000	52,000,000	0	0	52,000,000
	TOTALE CATEGORIA 6	52,000,000	0	52,000,000	52,000,000	0	0	52,000,000
	TOTALE TITOLO 2	372,954,302	150,000,000	222,954,302	372,954,302	0	0	222,954,302
	TITOLO 3							
	ALTRE ENTRATE							
	CATEG. 7							
	ENTRATE DERIVANTI DA VENDITE E DA PRESTAZIONI DI SERVIZI							
307010	RICAVI DALLA VENDITA DI DIRITTI DI PUBBLICAZIONE E SIMILI	70,000	0	70,000	70,000	0	0	70,000
307020	PROVENTI DERIVANTI DA BIGLIETTI INGRESSO MOSTRE	28,698,982	0	28,698,982	28,698,982	0	0	28,698,982
	TOTALE CATEGORIA 7	28,768,982	0	28,768,982	28,768,982	0	0	28,768,982
	CATEG. 8							
	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI							

BILANCIO CONSUNTIVO - ENTRATA

CAPITOLO		GESTIONE DI CASSA			
CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI In + (19-18)	In - (18-19)
1	2	18	19	20	21
	TITOLO 2				
	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI				
	CATEG. 3				
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO				
203010	CONTRIBUTO MINISTERO BENI CULTURALI ED AMBIENTALI	5,000,000,000	5,000,000,000	0	0
203020	ALTRI CONTRIBUTI DALLO STATO	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 3	5,000,000,000	5,000,000,000	0	0
	CATEG. 4				
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI				
204010	CONTRIBUTO REGIONE LOMBARDIA	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 4	0	0	0	0
	CATEG. 5				
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI COMUNI E PROVINCIE				
205010	CONTRIBUTO DAL COMUNE DI MILANO	150,000,000	300,000,000	150,000,000	0
205020	CONTRIBUTO DELLA PROVINCIA DI MILANO	0	0	0	0
205030	CONTRIBUTO DA ALTRI ENTI LOCALI	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 5	150,000,000	300,000,000	150,000,000	0
	CATEG. 6				
	TRASFERIMENTI DA ENTI PUBBLICI				
206010	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	42,000,000	0	0	42,000,000
	TOTALE CATEGORIA 6	42,000,000	0	0	42,000,000
	TOTALE TITOLO 2	5,192,000,000	5,300,000,000	150,000,000	42,000,000
	TITOLO 3				
	ALTRE ENTRATE				
	CATEG. 7				
	ENTRATE DERIVANTI DA VENDITE E DA PRESTAZIONI DI SERVIZI				
307010	RICAVI DALLA VENDITA DI DIRITTI DI PUBBLICAZIONE E SIMILI	1,000,000	860,000	0	140,000
307020	PROVENTI DERIVANTI DA BIGLIETTI INGRESSO MOSTRE	250,000,000	286,640,000	36,640,000	0
	TOTALE CATEGORIA 7	251,000,000	287,500,000	36,640,000	140,000
	CATEG. 8				
	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI				

CAPITOLO — GESTIONE DELLA COMPETENZA

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI Iniziali	Variaz. in +	Variaz. in -	Definitive (3 + 4 - 5)	SOMME ACCERTATE Riscosse	Rimaste da risc.	Tot. accert. (7 + 8)	DIFFER. RISP. ALLE PREVISIONI Differ. in + (6 - 9)	Differ. in - (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
300050	INTERESSI ATTIVI SU MUTUI, DEPOSITI E CONTI CORRENTI	50,000	0	0	50,000	0	217,372	217,372	167,372	0
	TOTALE CATEGORIA 8	50,000	0	0	50,000	0	217,372	217,372	167,372	0
	CATEG. 9									
	POSTE CORRETTIVE COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI									
309050	RECUPERI RIMBORSI DIVERSI	0	0	0	0	0	23,223,240	23,223,240	23,223,240	0
	TOTALE CATEGORIA 9	0	0	0	0	0	23,223,240	23,223,240	23,223,240	0
	CATEG. 10									
	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI									
310010	ENTRATE EVENTUALI	5,000,000	0	0	5,000,000	2,490,417	0	2,490,417	0	2,509,583
310020	CONTRIBUTI DA PRIVATI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
310030	CONTRIBUTI DA PAESI PARTECIPANTI ESPOSIZIONE INTERNAZIONALE	50,000,000	0	0	50,000,000	33,659,580	45,900,000	79,559,580	29,559,580	0
	TOTALE CATEGORIA 10	55,000,000	0	0	55,000,000	35,949,997	45,900,000	81,849,997	29,559,580	2,509,583
	---------- TOTALE TITOLO 3	305,050,000	0	0	305,050,000	323,452,997	69,340,512	392,793,509	89,393,132	2,543,583
	TITOLO 4									
	ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISC.CREDITI									
	CATEG. 14									
	RISCOSSIONE DI CREDITI									
414020	RISCOSSIONE DI CREDITI DIVERSI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
414030	RISCOSSIONE INDENNITA' DI ANZIANITA'	0	7,335,623	0	7,335,623	0	7,335,623	7,335,623	0	0
	TOTALE CATEGORIA 14	0	7,335,623	0	7,335,623	0	7,335,623	7,335,623	0	0
	---------- TOTALE TITOLO 4	0	7,335,623	0	7,335,623	0	7,335,623	7,335,623	0	0
	TITOLO 7									
	PARTITE DI GIRO									
	CATEG. 22									
	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO									
722010	RITENUTE ERARIALI	250,000,000	0	0	250,000,000	223,502,547	0	223,502,547	0	26,497,453
722020	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	80,000,000	0	0	80,000,000	47,755,456	0	47,755,456	0	32,244,544
722030	RITENUTE DIVERSE	20,000,000	0	0	20,000,000	12,510,520	0	12,510,520	0	7,489,480
722050	PARTITE IN CONTO SOSPESO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
722070	REINTEGRO FONDO CASSA ANTICIPATO AL CASSIERE	10,000,000	0	0	10,000,000	10,000,000	0	10,000,000	0	0
	TOTALE CATEGORIA 22	360,000,000	0	0	360,000,000	293,868,523	0	293,868,523	0	66,131,477
	---------- TOTALE TITOLO 7	360,000,000	0	0	360,000,000	293,868,523	0	293,868,523	0	66,131,477
	********** TOTALI ENTRATA **********	5,810,050,000	7,335,623	0	5,823,385,623	5,797,321,820	76,576,235	5,843,997,855	89,393,132	68,780,555

CODICI	DENOMINAZIONE	Res. attivi al 1/1/92	Riscoss.	Rimasti da riscuot.	Totale	VARIAZIONI in	in	Totale residui attivi al termine dell'esercz. 22
					(13 + 14)	(15-12)	(12-13)	(8+16)
	2	12	13	14	15	16	17	22
360030	INTERESS. ATTIVI SU MUTUI, DEPOSITI E CONTI CORRENTI	152,723	152,723	0	152,723	0	0	217,572
	TOTALE CATEGORIA 8	152,723	152,723	0	152,723	0	0	217,572
	CATEG. 9							
	108 - CONTRIBUTI SUPERATIVI SU DEBITI CORRENTI							
360050	RECUPERI RIMBORSI DIVERSI	58,822,742	0	58,822,742	58,822,742	0	0	82,045,982
	TOTALE CATEGORIA 9	58,822,742	0	58,822,742	58,822,742	0	0	82,045,982
	CATEG. 10							
	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI							
310010	ENTRATE EVENTUALI	19,799,085	350,000	19,449,085	19,799,085	0	0	19,449,085
310020	CONTRIBUTI DA PRIVATI	230,000,000	100,000,000	130,000,000	230,000,000	0	0	130,000,000
310030	CONTRIBUTI DA PAESI PARTECIPANTI ESPOSIZIONE INTERNAZIONALE	20,188,215	20,188,215	0	20,188,215	0	0	65,900,000
	TOTALE CATEGORIA 10	269,987,300	120,538,215	149,449,085	269,987,300	0	0	195,349,085
	TOTALE TITOLO 3	357,731,747	120,690,938	237,040,809	357,731,747	0	0	305,381,147
	TITOLO 4							
	ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISC.CREDITI							
	CATEG. 14							
	RISCOSSIONE DI CREDITI							
410020	RISCOSSIONE DI CREDITI DIVERSI	5,083,313	0	5,083,313	5,083,313	0	0	5,083,313
410030	RISCOSSIONE INDENNITA' DI ANZIANITA'	87,038,100	86,053,313	0	86,053,313	0	984,787	7,335,522
	TOTALE CATEGORIA 14	92,121,413	86,053,313	5,083,313	92,126,626	0	984,787	12,338,835
	TOTALE TITOLO 4	92,121,413	86,053,313	5,083,313	92,126,626	0	984,787	12,338,835
	TITOLO 7							
	PARTITE DI GIRO							
	CATEG. 22							
	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
722010	RITENUTE ERARIALI	2,387,143	0	2,387,143	2,387,143	0	0	2,387,143
722020	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	5,939,761	0	0	0	0	5,939,761	0
722030	RITENUTE DIVERSE	0	0	0	0	0	0	0
722050	PARTITE IN CONTO SOSPESO	132,128,892	0	132,128,892	132,128,892	0	0	132,128,892
722070	REINTEGRO FONDO CASSA ANTICIPATO AL CASSIERE	12,000,000	0	12,000,000	12,000,000	0	0	12,000,000
	TOTALE CATEGORIA 22	152,456,335	0	146,516,035	146,516,035	0	5,939,761	146,516,035
	TOTALE TITOLO 7	152,456,335	0	146,516,035	146,516,035	0	5,939,761	146,516,035
	********** TOTALI ENTRATA **********	976,273,798	356,754,251	512,585,059	869,339,310	0	5,934,488	633,257,234

2 ter

CAPITOLO — GESTIONE DELLA CASSA — 92

CODICE	DENOMINAZIONE	GESTIONE DI CASSA PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI in + (19-18)	in - (18-19)
1	2	18	19	20	21
308030	INTERESSI ATTIVI SU MUTUI, DEPOSITI E CONTI CORRENTI	100,000	132,723	32,723	0
	TOTALE CATEGORIA 8	100,000	132,723	32,723	0
	CATEG. 9				
	POSTE CORRETTIVE COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI				
309030	RECUPERI RIMBORSI DIVERSI	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 9	0	0	0	0
	CATEG. 10				
	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				
310010	ENTRATE EVENTUALI	6,000,000	2,840,417	0	3,159,583
310020	CONTRIBUTI DA PRIVATI	110,000,000	100,000,000	0	10,000,000
310030	CONTRIBUTI DA PAESI PARTECIPANTI ESPOSIZIONE INTERNAZIONALE	100,000,000	53,644,795	0	46,355,205
	TOTALE CATEGORIA 10	216,000,000	156,485,212	0	59,514,788
	TOTALE TITOLO 3	487,100,000	244,143,935	38,898,723	59,854,788
	TITOLO 4				
	ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISC.CREDITI				
	CATEG. 14				
	RISCOSSIONE DI CREDITI				
414020	RISCOSSIONE DI CREDITI DIVERSI	0	0	0	0
414030	RISCOSSIONE INDENNITA' DI ANZIANITA'	94,335,823	88,063,313	0	6,272,310
	TOTALE CATEGORIA 14	94,335,823	88,063,313	0	6,272,310
	TOTALE TITOLO 4	94,335,823	88,063,313	0	6,272,310
	TITOLO 7				
	PARTITE DI GIRO				
	CATEG. 22				
	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
722010	RITENUTE ERARIALI	250,000,000	223,602,647	0	26,397,353
722020	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	80,000,000	47,755,456	0	32,244,544
722030	RITENUTE DIVERSE	20,000,000	12,510,520	0	7,489,480
722050	PARTITE IN CONTO SOSPESO	0	0	0	0
722070	REINTEGRO FONDO CASSA ANTICIPATO AL CASSIERE	10,000,000	10,000,000	0	0
	TOTALE CATEGORIA 22	360,000,000	293,868,623	0	66,131,377
	TOTALE TITOLO 7	360,000,000	293,868,623	0	66,131,377
	********** TOTALI ENTRATA **********	5,113,435,823	6,124,075,871	188,898,723	178,058,475

3/12/92 3

BILANCIO CONSUNTIVO — SPESA

SESSIONE DELLA COMPETENZA 92

CAPITOLO		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFER. RISP. ALLE PREVISIONI	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variaz. in +	Variaz. in -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da pag.	Tot. impegni (7+8)	Differ. in + (9-6)	Differ. in - (6-9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	TITOLO 1									
	SPESE CORRENTI									
	CATEG. 1									
	SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE									
101010	ASSEGNI ED INDENNITA' ALLA PRESIDENZA	80,000,000	0	0	80,000,000	41,131,530	20,000,000	61,131,530	0	18,868,370
101020	COMPENSI,INDENNITA'E RIMBORSI ORGA. ORGANI COLLEG. AMMINISTR	110,000,000	0	0	110,000,000	15,982,650	31,143,300	51,125,950	0	58,874,050
101030	COMPENSI,INDENNITA' E RIMBORSI AL COLLEGIO DEI REVISORI	35,000,000	0	0	35,000,000	18,287,892	1,712,108	20,000,000	0	15,000,000
101040	COMPENSI GIUNTA ESECUTIVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101050	CENTRO STUDI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101060	RIMBORSI INDENNITA' MISSIONI GIUNTA ESECUTIVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 1	233,000,000	0	0	233,000,000	76,301,572	58,855,408	132,155,980	0	100,844,020
	CATEG. 2									
	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO									
102000	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE STRAORDINARIO	25,000,000	0	0	25,000,000	0	0	0	0	25,000,000
102010	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE	605,000,000	0	0	605,000,000	418,234,622	0	418,234,622	0	186,765,378
102020	COMPENSO PER LAVORO STRAORDINARIO	70,000,000	0	0	70,000,000	53,279,920	11,720,080	65,000,000	0	11,000,000
102030	INDENNITA' RIMBORSO SPESE TRASPORTO PER MISSIONI ALL'INTERNO	15,000,000	0	0	15,000,000	0	0	0	0	15,000,000
102040	INDENNITA' E RIMBORSO SPESE TRASPORTO PER MISSIONI ALL'ESTERO	20,000,000	0	0	20,000,000	2,508,100	0	2,508,100	0	17,491,900
102050	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI A CARICO DELL'ENTE	211,000,000	0	0	211,000,000	161,003,953	22,054,555	183,554,855	0	28,135,141
102070	ALTRI ONERI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	100,000,000	0	0	100,000,000	49,486,320	4,958,720	54,445,040	0	45,554,960
102080	CORSI PER IL PERSONALE E PARTECIPAZIONE SPESE ALTRI CORSI	30,000,000	0	0	30,000,000	0	0	0	0	30,000,000
	TOTALE CATEGORIA 2	1,082,000,000	0	0	1,082,000,000	685,118,325	38,733,595	723,852,527	0	358,147,473
	CATEG. 3									
	SPESE PER ACQUISTO BENI CONSUMO E SERVIZI									
103010	ACQUISTO RIVISTE GIORNALI ED ALTRE PUBBLICAZIONI	20,000,000	0	0	20,000,000	11,485,200	5,011,800	16,497,000	0	3,503,000
103020	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO,CANCELLERIA E STAMPATI	80,000,000	0	0	80,000,000	13,163,013	8,998,221	22,161,240	0	57,838,760
103030	SPESE DI RAPPRESENTANZA	40,000,000	0	0	40,000,000	25,950,016	292,978	26,242,994	0	13,757,006
103040	SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DI COMMISSIONI, COMITATI, ECC.	50,000,000	0	0	50,000,000	2,435,169	0	2,435,169	0	47,564,831
103090	MANUTENZIONE,RIPARAZ.,ADATTAMENTO LOCALI E RELATIVI IMPIANTI	300,000,000	0	0	300,000,000	76,417,944	40,986,204	117,404,148	0	182,595,852
103100	SPESE POSTALI,TELEGRAFICHE E TELEFONICHE	150,000,000	0	0	150,000,000	76,968,790	239,200	77,207,990	0	72,792,010
103110	SPESE PER STUDI,INDAGINI,RILEVAZIONI	200,000,000	0	0	200,000,000	0	0	0	0	200,000,000
103120	SPESE PER ORGANIZZ.,PARTECIP.A CONVEGNI,CONGRESSI,MOSTRE,ECC	500,000,000	0	0	500,000,000	0	0	0	0	500,000,000
103130	SPESE PER CONCORSI	30,000,000	0	0	30,000,000	0	0	0	0	30,000,000
103140	MANUTENZIONE,NOLEGGIO ED ESERCIZIO MEZZI DI TRASPORTO	80,000,000	0	0	80,000,000	52,218,499	147,000	52,365,499	0	27,634,501
103150	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA ED ILLUMINAZIONE	150,000,000	0	0	150,000,000	124,744,000	24,582,500	149,326,500	0	673,500
103180	ONERI E COMPENSI PER SPECIALI INCARICHI	150,000,000	0	0	150,000,000	10,900,000	0	10,900,000	0	139,100,000
103190	TRASPORTI E FACCHINAGGI	100,000,000	0	0	100,000,000	59,834,589	2,883,489	62,718,078	0	37,281,922

BILANCIO CONSUNTIVO — SPESA

CAPITOLO		RESIDUI				92		
						VARIAZIONI		
CODICE	DENOMINAZIONE	Res.passivi al 1/1/92	Pagati	Rimasti da pag.	Totale (13 + 14)	in (15-12)	in (12-15)	Totale Residui Passivi al termine dell'eserc. 92 (8+14)
1	2	12	13	14	15	16	17	22
	TITOLO 1							
	SPESE CORRENTI							
	CATEG. 1							
	SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE							
101010	ASSEGNI ED INDENNITA' ALLA PRESIDENZA	25,000,000	32,286,583	0	32,286,583	7,286,583	0	20,000,000
101020	COMPENSI,INDENNITA'E RIMBORSI COMP. ORGANI COLLEG. AMMINISTR	21,857,752	2,550,930	25,038,822	27,857,752	0	0	52,450,122
101030	COMPENSI,INDENNITA' E RIMBORSI AL COLLEGIO DEI REVISORI	4,555,537	27,790	4,218,747	4,546,537	0	13,000	5,230,855
101040	COMPENSI GIUNTA ESECUTIVA	15,659,425	0	15,659,425	15,659,425	0	0	15,659,425
101050	CENTRO STUD.	0	0	0	0	0	0	0
101060	RIMBORSI INDENNITA' MISSIONI GIUNTA ESECUTIVA	1,570,400	0	1,570,400	1,570,400	0	0	1,570,400
	TOTALE CATEGORIA 1	74,643,114	34,867,403	47,055,394	81,922,797	7,286,583	13,000	105,910,802
	CATEG. 2							
	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO							
102005	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE STRAORDINARIO	0	0	0	0	0	0	0
102010	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE	31,437,359	4,855,283	26,582,076	31,437,359	0	0	26,582,076
102015	COMPENSO PER LAVORO STRAORDINARIO	10,911,522	47,559,828	0	47,559,828	0	1,354,594	11,726,066
102030	INDENNITA' RIMBORSO SPESE TRASPORTO PER MISSIONI ALL'INTERNO	12,812,137	0	12,812,137	12,812,137	0	0	12,812,137
102040	INDENNITA'E RIMBORSO SPESE TRASPORTO PER MISSIONI ALL'ESTERO	33,938,454	0	33,938,454	33,938,454	0	0	33,938,454
102050	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI A CARICO DELL'ENTE	23,442,526	23,557,545	0	23,557,545	0	1,034,331	22,554,536
102070	ALTRI ONERI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	7,621,352	7,438,086	0	7,438,086	0	183,282	5,358,720
102080	CORSI PER IL PERSONALE E PARTECIPAZIONE SPESE ALTRI CORSI	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 2	130,163,420	83,410,835	73,332,727	156,743,563	0	3,419,857	112,953,429
	CATEG. 4							
	SPESE PER ACQUISTO BENI CONSUMO E SERVIZI							
104010	ACQUISTO RIVISTE GIORNALI ED ALTRE PUBBLICAZIONI	11,099,300	0	11,099,300	11,099,300	0	0	16,111,100
104020	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO,CANCELLERIA E STAMPATI	17,331,658	7,232,970	2,198,057	9,431,027	0	7,900,631	11,195,278
104030	SPESE DI RAPPRESENTANZA	1,046,577	0	1,046,577	1,046,577	0	0	1,355,555
104040	SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DI COMMISSIONI, COMITATI, ECC.	5,252,300	658,200	5,594,100	6,252,300	0	0	5,594,100
104090	MANUTENZIONE,RIPARAZ.,ADATTAMENTO LOCALI E RELATIVI IMPIANTI	48,175,097	0	42,243,840	42,243,840	0	5,326,257	83,236,044
104100	SPESE POSTALI,TELEGRAFICHE E TELEFONICHE	2,757,825	282,120	2,331,843	2,324,583	0	143,282	2,901,043
104110	SPESE PER STUDI,INDAGINI,RILEVAZIONI	1,515,300	0	1,515,300	1,515,300	0	0	1,515,300
104120	SPESE PER ORGANIZZ.,PARTECIP.A CONVEGNI,CONGRESSI,MOSTRE,ECC	0	0	0	0	0	0	0
104130	SPESE PER CONCORSI	3,822,841	0	3,822,841	3,822,841	0	0	3,822,841
104140	MANUTENZIONE,NOLEGGIO ED ESERCIZIO MEZZI DI TRASPORTO	0	0	0	0	0	0	147,000
104160	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA ED ILLUMINAZIONE	13,702,000	3,272,000	10,430,000	13,702,000	0	0	35,012,500
104180	ONERI E COMPENSI PER SPECIALI INCARICHI	20,000,000	17,149,832	0	17,149,832	0	2,850,168	0
104190	TRASPORTI E FACCHINAGGI	11,048,788	12,380,070	2,692,303	15,072,382	4,023,595	0	5,575,795

3

BILANCIO CONSUNTIVO - SPESA

CAPITOLO — GESTIONE DELLA CASSA — 92

CODICE	DENOMINAZIONE	GESTIONE DI CASSA: PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI In + (19-18)	In - (18-19)
1	2	18	19	20	21
	TITOLO 1				
	SPESE CORRENTI				
	CATEG. 1				
	SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE				
101010	ASSEGNI ED INDENNITA' ALLA PRESIDENZA	112,500,000	73,420,313	0	39,079,687
101020	COMPENSI, INDENNITA' E RIMBORSI COMP. ORGANI COLLEG. AMMINISTR.	125,000,000	16,832,980	0	108,167,020
101030	COMPENSI, INDENNITA' E RIMBORSI AL COLLEGIO DEI REVISORI	35,000,000	18,315,682	0	16,684,318
101040	COMPENSI GIUNTA ESECUTIVA	0	0	0	0
101050	CENTRO STUDI	0	0	0	0
101060	RIMBORSI INDENNITA' MISSIONI GIUNTA ESECUTIVA	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 1	272,500,000	108,568,975	0	163,931,025
	CATEG. 2				
	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO				
102000	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE STRAORDINARIO	25,000,000	0	0	25,000,000
102010	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE	615,000,000	422,889,905	0	192,110,095
[illegible]	[illegible]	125,000,000	100,839,748	0	24,160,252
[illegible]	[illegible] TRASPORTO PER MISSIONI ALL'INTERNO	15,000,000	0	0	15,000,000
102040	INDENNITA' E RIMBORSO SPESE TRASPORTO PER MISSIONI ALL'ESTERO	21,000,000	2,508,100	0	18,491,900
102060	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI A CARICO DELL'ENTE	200,000,000	165,161,508	0	51,532,392
102070	ALTRI ONERI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	100,000,000	55,924,400	0	43,075,600
102080	CORSI PER IL PERSONALE E PARTECIPAZIONE SPESE ALTRI CORSI	30,000,000	0	0	30,000,000
	TOTALE CATEGORIA 2	1,166,000,000	768,329,761	0	400,470,239
	CATEG. 4				
	SPESE PER ACQUISTO BENI CONSUMO E SERVIZI				
104010	ACQUISTO RIVISTE GIORNALI ED ALTRE PUBBLICAZIONI	22,000,000	11,485,200	0	10,514,800
104020	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO, CANCELLERIA E STAMPATI	82,000,000	20,395,989	0	61,604,011
104030	SPESE DI RAPPRESENTANZA	40,500,000	25,950,016	0	14,549,984
104040	SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DI COMMISSIONI, COMITATI, ECC.	55,000,000	3,103,369	0	51,896,631
104090	MANUTENZIONE, RIPARAZ., ADATTAMENTO LOCALI E RELATIVI IMPIANTI	315,000,000	76,417,944	0	238,582,056
104100	SPESE POSTALI, TELEGRAFICHE E TELEFONICHE	151,000,000	77,231,510	0	73,768,490
104110	SPESE PER STUDI, INDAGINI, RILEVAZIONI	200,000,000	0	0	200,000,000
104120	SPESE PER ORGANIZZ., PARTECIP. A CONVEGNI, CONGRESSI, MOSTRE, ECC.	500,000,000	0	0	500,000,000
104130	SPESE PER CONCORSI	30,000,000	0	0	30,000,000
104140	MANUTENZIONE, NOLEGGIO ED ESERCIZIO MEZZI DI TRASPORTO	81,500,000	52,218,499	0	29,281,501
104160	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA ED ILLUMINAZIONE	150,000,000	128,015,000	0	31,984,000
104180	ONERI E COMPENSI PER SPECIALI INCARICHI	150,000,000	28,049,632	0	121,950,368
104190	TRASPORTI E FACCHINAGGI	102,000,000	72,214,665	0	29,785,335

CAPITOLO — 3-C-S-T-O-R-E-O-C-L-L-A-C-O-M-P-E-T-E-N-Z-A-92 — 4

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI Iniziali	Variaz. in +	Variaz. in -	Definitive (3 + 4 - 5)	SOMME IMPEGNATE Pagate	Rimaste da pag.	tot. impegn. (7 + 8)	DIFFER. RISP. ALLE PREVISIONI Differ. in + (9 - 6)	Differ. in - (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
104200	PREMI DI ASSICURAZIONE	50,000,000	0	0	50,000,000	8,052,474	0	8,052,474	0	41,947,526
104210	SPESE MANUTEN.,ASSIST.,NOLEGGIO STRUMENTAZ.TECN.MACCHINE UFF	100,000,000	0	0	100,000,000	15,839,075	9,592,800	25,551,875	0	74,448,125
104220	CONSERVAZIONE,RESTAURO E RIORDINO RACCOLTA ARCHIVIO STORICO	50,000,000	0	0	50,000,000	8,821,827	3,570,000	12,391,827	0	37,608,173
104230	REALIZZAZIONE GESTIONE CATASTO DEL DESIGN	0	0	0	0	0	0	0	0	0
104240	CONTRATTI LOCAZIONE BENI MOBILI ED INMOBIL.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 4	2,050,000,000	0	0	2,050,000,000	487,880,503	96,354,192	584,234,695	0	1,465,765,305
	CATEG. 5									
	SPESE PER PRESTAZIONI IS TITUZIONALI									
105000	SPESE PER PUBBLICAZIONI DELL'ENTE	250,000,000	0	0	250,000,000	0	8,002,000	8,002,000	0	241,998,000
105010	SPESE PER MOSTRE	10,517,595,000	0	0	10,517,595,000	4,575,929,205	152,749,483	4,728,678,678	0	5,788,916,322
105020	SPESE DI PUBBLICITA'	850,000,000	0	0	850,000,000	117,754,546	0	117,754,546	0	732,245,454
	TOTALE CATEGORIA 5	11,617,595,000	0	0	11,617,595,000	4,693,683,752	160,751,483	4,854,435,235	0	6,763,159,765
	CATEG. 7									
	ONERI FINANZIARI									
107020	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	1,000,000	0	0	1,000,000	533,534	0	533,534	0	466,466
	TOTALE CATEGORIA 7	1,000,000	0	0	1,000,000	533,534	0	533,534	0	466,466
	CATEG. 8									
	ONERI TRIBUTARI									
108010	IMPOSTE,TASSE E TRIBUTI VARI	300,000,000	0	0	300,000,000	97,568,553	124,137,880	221,706,443	0	78,293,557
	TOTALE CATEGORIA 8	300,000,000	0	0	300,000,000	97,568,553	124,137,890	221,706,443	0	78,293,557
	CATEG. 10									
	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI									
110010	SPESE PER LITI,ARBITRAGGI,RISARCIMENTI ED ACCESSORI	20,000,000	0	0	20,000,000	0	0	0	0	20,000,000
110020	FONDI DI RISERVA	459,000,000	0	7,335,623	451,664,377	0	0	0	0	451,664,377
	TOTALE CATEGORIA 10	479,000,000	0	7,335,623	471,664,377	0	0	0	0	471,664,377
	TOTALE TITOLO 1	5,783,334,000	0	7,335,623	15,759,060,377	5,038,517,239	478,342,559	5,516,959,898	0	9,233,100,479
	TITOLO 2									
	SPESE IN CONTO CAPITALE									
	CATEG. 12									
	ACQUISIZIONI E INMOBILIZZAZIONI TECNICHE									
212010	ACQUISIZIONE IMPIANTI TECNICI	50,000,000	0	0	50,000,000	0	0	0	0	50,000,000
212020	ACQUISIZIONE LIBRI PER BIBLIOTECA	14,554,000	0	0	14,554,000	0	0	0	0	14,554,000
212030	ACQUISIZIONE MATERIALE D'ARCHIVIO	10,000,000	0	0	10,000,000	0	0	0	0	10,000,000
212040	ACQUISTO MOBILI E MACCHINE PER UFFICIO	50,000,000	0	0	50,000,000	14,832,517	0	14,832,517	0	35,167,483
212050	ACQUISTO MATERIALE TECNICO E ATTREZZATURE	20,000,000	0	0	20,000,000	0	0	0	0	20,000,000
	TOTALE CATEGORIA 12	144,554,000	0	0	144,554,000	14,832,517	0	14,832,517	0	129,721,483

4 bis

CAPITOLO — GESTIONE DEI RESIDUI 92

CODICE	DENOMINAZIONE	Res. passivi al 1/1/92	Pagati	Rimasti da pag.	Totale (13 + 14)	VARIAZIONI in + (15-12)	VARIAZIONI in - (12-15)	Totale Residui Passivi al termine dell'eserc. 92 (8+14)
1	2	12	13	14	15	16	17	22
104200	PREMI DI ASSICURAZIONE	0	0	0	0	0	0	0
104210	SPESE MANUTEN.,ASSIST.,NOLEGGIO STRUMENTAZ.TECN.MACCHINE UFF.	5,322,293	5,017,688	304,405	5,322,293	0	0	9,957,265
104220	CONSERVAZIONE,RESTAURO E RIORDINO RACCOLTA ARCHIVIO STORICO	0	0	0	0	0	0	3,570,800
104230	REALIZZAZIONE GESTIONE DATABASE DEL DESIGN	0	0	0	0	0	0	0
104240	CONTRATTI LOCAZIONE BENI MOBILI ED IMMOBILI	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 4	141,995,277	45,983,465	83,214,669	129,198,355	4,023,598	15,820,519	179,589,061
	CATEG. 5							
	SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI							
105000	SPESE PER PUBBLICAZIONI DELL'ENTE	4,964,108	0	4,964,108	4,964,108	0	0	13,655,108
105010	SPESE PER MOSTRE	251,110,103	97,331,528	140,302,775	237,634,303	0	13,475,800	292,452,258
105020	SPESE DI PUBBLICITA'	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 5	256,074,211	97,331,528	145,266,883	242,598,411	0	13,475,800	305,506,305
	CATEG. 7							
	ONERI FINANZIARI							
107020	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	123,694	15,950	0	15,950	0	107,644	0
	TOTALE CATEGORIA 7	123,694	15,950	0	15,950	0	107,644	0
	CATEG. 8							
	ONERI TRIBUTARI							
108010	IMPOSTE,TASSE E TRIBUTI VARI	18,421,974	0	12,536,758	12,536,758	0	5,885,216	136,574,638
	TOTALE CATEGORIA 8	18,421,974	0	12,536,758	12,536,758	0	5,885,216	136,574,638
	CATEG. 10							
	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI							
110010	SPESE PER LITI,ARBITRAGGI,RISARCIMENTI ED ACCESSORI	2,784,716	0	2,784,716	2,784,716	0	0	2,784,716
110020	FONDI DI RISERVA	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 10	2,784,716	0	2,784,716	2,784,716	0	0	2,784,716
	TOTALE TITOLO 1	554,216,306	251,403,203	354,391,347	625,800,550	11,312,279	39,728,035	842,734,006
	TITOLO 2							
	SPESE IN CONTO CAPITALE							
	CATEG. 12							
	ACQUISIZIONI E IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE							
212010	ACQUISIZIONE IMPIANTI TECNICI	7,083,475	5,512,675	1,570,800	7,083,475	0	0	1,570,800
212020	ACQUISIZIONE LIBRI PER BIBLIOTECA	1,950,400	0	1,950,400	1,950,400	0	0	1,950,400
212030	ACQUISIZIONE MATERIALE D'ARCHIVIO	0	0	0	0	0	0	0
212040	ACQUISTO MOBILI E MACCHINE PER UFFICIO	5,318,432	0	5,318,432	5,318,432	0	0	5,318,432
212050	ACQUISTO MATERIALE TECNICO E ATTREZZATURE	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 12	14,352,307	5,512,675	8,839,632	14,352,307	0	0	8,839,632

CAPITOLO			GESTIONE DI CASSA		
CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI in + (19-16)	in - (18-19)
1	2	16	19	20	21
104200	PREMI DI ASSICURAZIONE	50,000,000	8,052,474	0	41,947,526
104210	SPESE MANUTEN.,ASSIST.,NOLEGGIO STRUMENTAZ.TECN.MACCHINE UFF	101,000,000	21,916,964	0	79,083,036
104220	CONSERVAZIONE,RESTAURO E MICROFIMO RACCOLTA ARCHIVIO STORICO	50,000,000	8,821,827	0	41,178,173
104230	REALIZZAZIONE GESTIONE DATABASE DEL SISTEM	0	0	0	0
104240	CONTRATTI LOCAZIONE BENI MOBILI ED IMMOBILI	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 4	2,090,000,000	533,874,063	0	1,555,125,937
	CATEG. 5				
	SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI				
105000	SPESE PER PUBBLICAZIONI DELLE LEGGI	250,000,000	0	0	250,000,000
105010	SPESE PER MOSTRE	10,578,000,000	4,813,250,924	0	5,764,749,076
105020	SPESE DI PUBBLICITA'	850,000,000	117,754,546	0	732,245,454
	TOTALE CATEGORIA 5	11,678,000,000	4,931,015,470	0	6,746,984,530
	CATEG. 7				
	ONERI FINANZIARI				
107000	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	1,100,000	703,584	0	396,416
	TOTALE CATEGORIA 7	1,100,000	703,584	0	396,416
	CATEG. 8				
	ONERI TRIBUTARI				
108010	IMPOSTE,TASSE E TRIBUTI VARI	365,000,000	97,528,563	0	267,471,437
	TOTALE CATEGORIA 8	365,000,000	97,528,563	0	267,471,437
	CATEG. 10				
	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				
110010	SPESE PER LITI,ARBITRAGGI,RISARCIMENTI ED ACCESSORI	20,000,000	0	0	20,000,000
110020	FONDI DI RISERVA	451,664,377	0	0	451,664,377
	TOTALE CATEGORIA 10	471,664,377	0	0	471,664,377
	TOTALE TITOLO 1	9,987,664,377	6,300,026,442	0	9,687,637,935
	TITOLO 2				
	SPESE IN CONTO CAPITALE				
	CATEG. 12				
	ACQUISIZIONI E IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE				
212010	ACQUISIZIONE IMPIANTI TECNICI	52,000,000	3,512,675	0	48,487,325
212020	ACQUISIZIONE LIBRI PER BIBLIOTECA	15,000,000	0	0	15,000,000
212030	ACQUISIZIONE MATERIALE D'ARCHIVIO	50,000,000	0	0	50,000,000
212040	ACQUISTO MOBILI E MACCHINE PER UFFICIO	65,000,000	14,832,517	0	50,167,483
212050	ACQUISTO MATERIALE TECNICO E ATTREZZATURE	22,000,000	0	0	22,000,000
	TOTALE CATEGORIA 12	204,000,000	20,345,192	0	183,654,808

5

CATEG. 14
CONCESSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI

CAPITOLO — GESTIONE DELLA COMPETENZA 92

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI Iniziali	Variaz. in +	Variaz. in -	Definitive (3 + 4 - 5)	SOMME IMPEGNATE Pagate	Rimaste da pag.	Tot. impegni (7 + 8)	DIFFER. RISP. ALLE PREVISIONI Differ. in + (9 - 6)	Differ. in - (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
214010	VERSAMENTI PER INDENNITA' FONDO ANZIANITA'	18,000,000	0	0	18,000,000	0	0	0	0	18,000,000
	TOTALE CATEGORIA 14	18,000,000	0	0	18,000,000	0	0	0	0	18,000,000
	CATEG. 15 INDENNITA' ANZIANITA' PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO									
215010	INDENNITA' ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO SERVIZIO	0	7,335,623	0	7,335,623	7,335,623	0	7,335,623	0	0
	TOTALE CATEGORIA 15	0	7,335,623	0	7,335,623	7,335,623	0	7,335,623	0	0
	TOTALE TITOLO 2	162,654,000	7,335,623	0	169,989,623	22,168,140	0	22,168,140	0	147,821,483
	TITOLO 4 PARTITE DI GIRO									
	CATEG. 21 SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO									
421010	RITENUTE ERARIALI	250,000,000	0	0	250,000,000	209,093,000	14,140,000	223,933,000	0	26,167,000
421020	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	80,000,000	0	0	80,000,000	41,752,925	5,055,482	47,809,407	0	32,190,593
421030	RITENUTE DIVERSE	20,000,000	0	0	20,000,000	11,072,236	1,437,442	12,509,678	0	7,490,322
421060	PARTITE IN CONTO SOSPESO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
421070	FONDO CASSA ANTICIPATO AL CASSIERE	10,000,000	0	0	10,000,000	10,000,000	0	10,000,000	0	0
	TOTALE CATEGORIA 21	360,000,000	0	0	360,000,000	272,518,161	21,633,924	294,152,085	0	65,847,915
	TOTALE TITOLO 4	360,000,000	0	0	360,000,000	272,518,161	21,633,924	294,152,085	0	65,847,915
	********** TOTALI SPESA **********	16,285,050,000	7,335,623	7,335,623	16,285,050,000	6,333,303,540	499,976,583	6,833,280,123	0	9,452,769,877

5 b

CONCESSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI 92						
						VARIAZIONI		Totale Residui Passivi al termine dell'eserc. 92
CODICE	DENOMINAZIONE	Res. passivi al 1/1/92	Pagati	Rimasti da pag.	Totale (13 + 14)	in (15-12)	in (12-15)	(8+14)
1	2	12	13	14	15	16	17	22
214010	VERSAMENTI PER INDENNITA' FONDO ANZIANITA'	23,289,723	12,429,253	11,910,483	24,339,736	1,050,013	0	11,910,483
	TOTALE CATEGORIA 14	23,289,723	12,429,253	11,910,483	24,339,736	1,050,013	0	11,910,483
	CATEG. 15							
	INDENNITA' ANZIANITA' PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO							
215010	INDENNITA' ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO SERVIZIO	13,566,218	0	13,566,218	13,566,218	0	0	13,566,218
	TOTALE CATEGORIA 15	13,566,218	0	13,566,218	13,566,218	0	0	13,566,218
	TOTALE TITOLO 2	51,208,248	17,341,328	34,315,333	52,258,261	1,050,013	0	34,315,333
	TITOLO 4							
	PARTITE DI GIRO							
	CATEG. 2							
	SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
421010	RITENUTE ERARIALI	44,843,397	36,556,000	5,639,397	42,195,397	0	2,648,000	19,779,397
421020	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	12,471,482	6,279,349	73,349	6,352,698	0	6,118,784	6,129,831
421030	RITENUTE DIVERSE	1,376,355	933,000	443,356	1,376,355	0	0	1,880,798
421060	PARTITE IN CONTO SOSPESO	759,880	0	759,880	759,880	0	0	759,880
421070	FONDO CASSA ANTICIPATO AL CASSIERE	15,000,000	0	15,000,000	15,000,000	0	0	15,000,000
	TOTALE CATEGORIA 21	74,451,115	43,768,349	21,915,982	65,684,331	0	8,766,784	43,549,905
	TOTALE TITOLO 4	74,451,115	43,768,349	21,915,982	65,684,331	0	8,766,784	43,549,905
	********** TOTALI SPESA **********	779,875,689	323,119,480	420,823,682	743,743,142	12,352,232	48,494,819	920,600,245

5 ter

CAPO 14

CONCESSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI

CAPITOLO		S E G U I T O N E L L A C A S S A			
CODICE DENOMINAZIONE	PREVISIONE	GESTIONE DI CASSA PAGAMENTI	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI + (19-18)	- (18-19)
1 2	18	19	20	21	
2140[illegible] VERSAMENTI PER INDENNITA' FONDO ANTIRAPINA	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	
TOTALE DI SCHEDA 14	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	
CAPO 15					
INVIATI E ANTICIPI AI PREGRAMMI COSTATO DI SERVIZIO					
2150[illegible] ANTICIPI AI PERSONALE COSTATO SERVIZIO	[illegible]	[illegible]	0	0	
TOTALE CATEGORIA 15	[illegible]	[illegible]	0	0	
TOTALE TITOLO 2	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	
TITOLO 4					
PARTITE DI GIRO					
CAPO 21					
SOMME AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO					
421010 RITENUTE CAMERALI	100,000,000	243,249,000	0	43,751,000	
421020 RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	37,000,000	49,632,274	0	18,651,725	
421030 RITENUTE DIVERSE	21,000,000	12,065,236	0	8,934,764	
421050 PARTITE IN CONTO SOSPESO	0	0	0	0	
421070 FONDO CASSA ANTICIPATO AL CASSIERE	10,000,000	10,000,000	0	0	
TOTALE CATEGORIA 21	168,000,000	315,286,510	0	91,713,490	
TOTALE TITOLO 4	168,000,000	315,286,510	0	91,713,490	
********** TOTALE SPESA **********	10,924,400,000	9,656,423,620	0	9,351,510,380	

ENTRATE	COMPETENZA		CASSA	
	Previsioni	Accertamenti	Previsioni	Riscossioni
TITOLO II **ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI**				
CATEGORIA 3° Trasferimenti da parte dello Stato	5 000.000.000	5.000.000 000	5.000 000 000	5.000.000.000
CATEGORIA 4° Trasferimenti da parte delle Regioni	0	0		0
CATEGORIA 5° Trasferimenti da parte di Comuni e di Provincie	150.000.000	150 000.000	150 000 000	300.000.000
CATEGORIA 6° Trasferimenti da parte di altri Enti	0	0	42.000.000	0
TOTALE TITOLO II	5.150.000.000	5.150.000 000	5.192.000.000	5.300.000.000
TITOLO III **ALTRE ENTRATE**				
CATEGORIA 7° Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi	251.000.000	287.506.000	251.000.000	287.506 000
CATEGORIA 8° Redditi e proventi patrimoniali	50.000	217.372	100.000	152.723
CATEGORIA 9° Poste correttive compensative di spese correnti	0	23.223.240	0	0
CATEGORIA 10° Entrate non classificabili in altre voci	55.000.000	81.846.997	216 000 000	156.485.212
TOTALE TITOLO III	306 050 000	392 793.609	467.100.000	444 143 935
TOTALE ENTRATE CORRENTI	5 456 050.000	5.542.793 609	5.659.100.000	5 744.143 935
TITOLO IV **ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONI DI CREDITI**				
Riscossione di indennità anzianità	7 335.623	7.335 623	94.335.623	86 063 313
TOTALE TITOLO IV	7 335 623	7 335.623	94.335.623	86 063 313
TITOLO VII **PARTITE DI GIRO**				
CATEGORIA 22° Entrate aventi natura di partite di giro	360 000 000	293.868 623	360 000 000	293.868.623
TOTALE TITOLO VII	360.000.000	293 868.623	360.000 000	293 868.623
TOTALE DELLE ENTRATE	5.823.385.623	5 843.997.855	6.113 435 623	6 124 075 871

Riassunto Consuntivo 1992

Allegato n. 3

SPESE	COMPETENZA		CASSA	
	Previsioni	Impegni	Previsioni	Pagamenti
TITOLO I **SPESE CORRENTI**				
CATEGORIA 1° Spese per gli organi dell'Ente	233.000.000	132.556.980	272.500.000	108.568.975
CATEGORIA 2° Oneri per il personale in attività di servizio	1.082.800.000	723.852.621	1.168.800.000	768.329.761
CATEGORIA 3° Oneri per il personale in quiescienza				
CATEGORIA 4° Spese acquisto beni consumo e servizio	2.050.000.000	584.264.795	2.090.000.000	533.874.089
CATEGORIA 5° Spese per prestazioni istituzionali	11 617.596.000	4.853.925.425	11.678.000.000	4.791.015.470
CATEGORIA 7° Oneri finanziari	1.000.000	693.634	1.100.000	709.584
CATEGORIA 8° Oneri tributari	300 000.000	221.666.443	305.000.000	97.528.563
CATEGORIA 10° Spese non classificabili in altre voci	471.664.377	0	471.664.377	0
TOTALE TITOLO I	15 756.060.377	6.516.959.898	15.987.064.377	6.300.026.442
TOTALE SPESE CORRENTI	15.756.060.377	6.516.959.898	15.987.064.377	6.300.026.442
TITOLO II **SPESE IN CONTO CAPITALE**				
CATEGORIA 12° Acquisizioni di immobilizzazioni tecniche	144.654.000	14.832.517	204.000.000	20.345 192
CATEGORIA 14 Concessione di crediti e anticipazioni	18.000.000	0	18.000.000	12.429.253
CATEGORIA 15° Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	7.335.623	7.335.623	7.335.623	7 335.623
TOTALE TITOLO II	169.989.623	22.168.140	229.335 623	40.110 068
TITOLO IV **PARTITE DI GIRO**				
CATEGORIA 21° Spese aventi natura di partite di giro	360.000.000	294.152 085	408.000.000	316.286.510
TOTALE TITOLO IV	360.000.000	294.152.085	408 000.000	316.286.510
TOTALE DELLE SPESE	16.286.050.000	6.833.280.123	16 624.400.000	6.656.423.020

Conto economico esercizio 1992

Allegato n.10

ENTRATE	Esercizio 1 991	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Esercizio 1992
PARTE PRIMA				
Categoria 3°	5.000 000.000			5.000.000 000
Categoria 4°	0	0	0	0
Categoria 5°	150.000.000	0	0	150.000 000
Categoria 6°	0			0
Categoria 7°	48.698.100	238.807.900		287.506.000
Categoria 8°	152.723	64.649		217.372
Categoria 9°	0	23.223.240		23.223.240
Categoria 10°	169.451.391		87.604.394	81.846.997
TOTALE PARTE PRIMA	5.368.302.214	262 095.789	87.604 394	5 542.793.609
PARTE SECONDA				
A) Variaz. patrimoniali straordinarie				
1) Aumento Residui Attivi	1.440.042		1.440 042	0
2) Diminuzione residui passivi	83.606.582	48.494 819		48.494 819
B) Prod. movim. interni				
1) Incremento Biblioteca	850.000		500.000	350.000
2) Incremento mobili eopere	18 078 728	42.181 324		60.260.052
3)sopravvenienze attive	114.239.924		114 239.924	0
4)Incremento materiale librari	0			23 811.850
5)Incremento attrezz tecn.				15 647.316
C) Trasferimenti vari				
1) Donazioni varie	8.600.000		8.100.000	500.000
2) Incremento materiale di spoglio , mostre itiner.	126.277.350		23.811.850	102.465.500
43Imp.util.ann.succ.	16.659.024		16.659.024	0
TOTALE PARTE SECONDA	369.751.650	90.676.143	148.091.816	251.529.537
TOTALE GENERALE	5.738.053.864	352.771.932	235.696 210	5.794.323.146

SPESE	Esercizio 1991	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Esercizio 1 992
PARTE PRIMA				
Categoria 1°	129.245.100	3.311 880		132 556 980
Categoria 2°	697 010.248	26.842 373		723.852 621
Categoria 4°	471.238.329	113 026 466		584 264 795
Categoria 5°	284.178 012	4.569.747.413		4.853.925.425
Categoria 7°	295.805	397.829		693.634
Categoria 8°	21 398.410	200.268 033		221 666 443
Categoria 10°	1.695.256		1.695.256	0
TOTALE PARTE PRIMA	1 605.061 160	4.913 593 994	1 695 256	6.516.959 898
PARTE SECONDA				
A) Ammortamenti e deperimenti	238.318.213		141.199 399	97.118.814
B) Variaz. patrimoniali straordinarie				
1)Diminuzione residui attivi	13.000 893		6 066.405	6 934.488
2) Aumento residui passivi	3.608 685	8.753 607		12 362 292
C)Produz.movim.interni				
1) Sopravvenienze passive	0			26 343 295
2) Decremento materiali libr.	1.754.050		1.754.050	0
3) Decr.strument.tecn. e attrezz	0			0
4) Aumento fondo in.fi.ser.	0	10 330.802		10.330 802
5) Dim.F.do Ras	0	40.055.150		40.055.150
TOTALE PARTE SECONDA	256.681.841	59.139.559	149.019.854	193.144.841
TOTALE GENERALE	1.861 743.001	4.972.733.553	150.715.110	6.710.104 739
Disavanzo economico				915 781.593
Avanzo Economico	3.750.033.513			
TOTALE A PAREGGIO	5.611.776.514			5.794.323 146

Allegato n.9

Situazione patrimoniale esercizio 1992

ATTIVITA'	Consistenza al 31.12.1991	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Consistenza al 31.12.1992
Fondo Cassa	13 230 207 575		532.347 139	12 697.860 436
	13.230.207 575	0	532 347 139	12.697 860.436
Residui Attivi				
Crediti verso Stato ed Enti	372 964 302		150 000 000	222.964.302
Crediti diversi	585 267.840		147.739.830	437 528 010
Crediti	28.768.982	0		28.768.982
	987 001 124	0	297.739.830	689.261.294
Crediti verso assicurazioni				
Credito c/o RAS	254.287 710		40.055 150	214.232.560
Crediti finanziari				
Depositi cauzionari	2.566.260			2 566.260
Riman. attive di esercizio				
Scorte materiale librario	78.646 155	23.811.850		102.458.005
Mostre itineranti	713.720.000		0	713.720.000
Materiale allestimento	307.591.838	102.465.500		410.057.338
	1.099.957.993	126 277 350	0	1.226.235.343
Immobilizzazioni tecniche				
Mobili e macchine per ufficio	689.628.691	36.760.052		726.388.743
Mater.bibliografico	54.279.807	350.000		54 629 807
Strum.tecn. e attrezz.	210.251.700	15.647.316		225.899.016
Opere d'arte e doc.storica	329.200.000	23 500.000		352.700.000
Materiale per Museo Design	23.010.000			23.010.000
	1.306.370.198	76 257.368	0	1.382.627.566
TOTALE ATTIVITA'	16.880.390.860	202.534.718	870.142.119	16.212.783 459

PASSIVITA'	Consistenza al 31 12 1991	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Consistenza al 31 12 1992
Residui passivi				
Debiti verso terzi per prestazioni	74.653 114	31.257 688		105.910 802
Oneri per il personale in attività di servizio	197.019.361		59.276 237	137 743 124
Debiti verso fornitori	141.995 277	37.593.784		179.589.061
Debiti verso fornitori e diversi per produzione mostre	256.074.211	49 434.155		305.508.366
Debiti diversi	110.133.706	81.715.186		191.848 892
	779.875 669	162.407.029	59 276.237	920 600 245
Fondi di accantonamento				
Fondo liquidazione indennità anzianità personale	203.902.813	10.330.802		214 233.615
Poste rettificative attivo				
Fondo ammortamento macchine ufficio, imm.tec. ecc.	1.668.408 392	97.118 814		1.765.527.206
TOTALE PASSIVITA'	2 652.186.874	269 856 645	59 276.237	2.900 361 066
Patrimonio netto	14.228.203 986		915 781 593	13.312 422 393
TOTALE A PAREGGIO	16 880 390.860			16 212.783 459

Allegato n. 7

Elenco del personale in servizio

N.	*COGNOME E NOME*	*DATA ASSUNZIONE*	*QUALIFICA*
1	MOLTENI FEDERICA	01/07/53	7°
2	ALBERGHINA ANNUNCIATA MARINELLA	15/03/76	5°
3	PELLEGATTA MARIANGELA	15/03/76	7°
4	BASTIA ENRICO	01/03/84	6°
5	DI VITO GIUSEPPINA	01/03/84	3°
6	OLIVUCCI FRANCO	01/03/84	3°
7	RIZZITELLO GIUSEPPE	01/09/84	4°
8	POLENGHI ANTONELLA	01/03/84	4°
9	MARCAT SILVANA	07/01/85	3°
10	AGNESI MARIA LAURA	14/01/85	7°
11	DILDA FERRUCCIO	07/01/85	7°
12	RAMAIOLI PIERANTONIO	07/01/85	3°
13	TAZZIOLI LUCIA	01/08/84	7°
14	GIOLI ANTONELLA	02/01/87	6°
15	SOMMARIVA ROBERTA	02/01/87	6°
16	ROMEO FRANCO	20/01/92	5°
	dott. Saverio Monno - Direttore Gen.	1-09-1993	Dir.Gen.Stato

Allegato n. 8

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL FONDO INDENNITA' DI ANZIANITA' 1992

N.	COGNOME E NOME	DATA ASSUNZIONE	SERVIZIO Complessivo Anno	Mese	F.DO INDENNITA' ANZIANITA' AL 31/12/91	Q.TA INDENNITA' ANZIANITA' ANNO 1992	F.DO INDENNITA' ANZIANITA' AL 31/12/92	INCREMENTO anno 1992
1	MOLTENI FEDERICA	01/07/53	39	6	74.325.793	1.930.540	76.256.330	1.930.537
2	ALBERGHINA ANNUNCIATA MARINEL	15/03/76	16	9	17.746.433	1.126.758	18 873.197	1.126.764
3	PELLEGATTA MARIANGELA *	15/03/76	15		21.209.325	1 514.952	22.724 280	1.514.955
4	BASTIA ENRICO	01/03/84	8	10	9.171.017	1.170.768	10.341.784	1.170.767
	DE MARON CRISTINA	01/03/84	8		7.182.797	0	0	-7.182.797
5	DI VITO GIUSEPPINA	01/03/84	8	10	6.367.409	812.861	7.180.272	812.863
6	OLIVUCCI FRANCO	01/03/84	8	10	6.367.409	812.861	7.180.272	812.863
7	RIZZITELLO GIUSEPPE	01/09/84	8	4	6.680 626	910.995	7.591.625	910.999
8	POLENGHI ANTONELLA	01/03/84	8	10	7.182.797	916.953	8.099.752	916.955
9	MARCAT SILVANA	07/01/85	8		5.364.571	766.367	6.130.936	766.365
10	AGNESI MARIA LAURA	14/01/85	8		8.976.771	1.282.396	10.259.168	1.282.397
11	DILDA FERRUCCIO	07/01/85	8		8.976 771	1.282.396	10.259.168	1.282.397
12	RAMAIOLI PIERANTONIO	07/01/85	8		5.364.571	766.367	6 130.936	766.365
13	TAZZIOLI LUCIA	01/08/84	8	5	9.520.977	1.283.727	10.804.702	1.283.725
14	GIOLI ANTONELLA	02/01/87	6		5.299.764	1.059.953	6.359.718	1.059.954
15	SOMMARIVA ROBERTA	02/01/88	5		4.165.781	1.041.445	5.207.225	1.041.444
16	ROMEO FRANCO	20/01/92		11	0	910.091	834.250	834.250
					203.902.812	**17.589.430**	**214.233.615**	**10.330.803**

* ha effettuato periodo a tempo parziale

Allegato n. 11

Prospetto ammortamenti e deperimenti anno 1992

Categoria	Valore iniziale	Valore al 31.12.1992	Quota ammort. 1.992	Ammortamento totale
Categoria 1° (Mobili e macchine uffic.)	178.278.327	22.155.736	10.840.734	156.122.591
Categoria 2° (Materiale bibliografico)	77.639.807	77.639.807	0	0
Categoria 3° (Strum.tecnica e attrezz.)	225.899.016	29.469.385	11.254.571	196.429.631
Categoria 5° (Altri beni mobili)	548.110.416	156.447.270	59.249.443	391.663.146
Categoria 6° (Opere d'arte,doc.stor.)	352.700.000	352.700.000	0	0
Categoria 7° (mostre itineranti)	713.720.000	0	7.750.000	713.720.000
Categoria 8° (Mater.d'allestimento)	410.057.338	102.465.500	8.024.066	307.591.838
	2.506.404.904	740.877.698	97.118.814	1.765.527.206

PAGINA BIANCA

ENTE AUTONOMO «LA TRIENNALE DI MILANO»

ESERCIZIO 1993

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

PAGINA BIANCA

La presentazione del Conto Consuntivo rappresenta una importante occasione di verifica e di riflessione sull'andamento dell'Ente.

A livello strategico e gestionale l'anno 1993 ha rappresentato un periodo di avvenimenti rilevanti .

Al primo posto va citata la convenzione sottoscritta con il Comune di Milano per l'affidamento alla Triennale, in via permanente , del Palazzo dell'Arte ove ha sede, appunto, l'Ente . La convenzione stabilisce anche un onere a carico del Comune di Milano per 1500 milioni per spese di manutenzione straordinaria . Questo atto conclude una annosa vicenda che aveva posto l'Ente nella impossibilità di operare nella prospettiva "permanente"di cui alla legge di riforma n.137 del 1990.

L'assunzione del Direttore Generale è il secondo elemento da citare, atteso che la definizione della struttura gerarchica è un elemento di certezza ed efficienza dell'intero Ente.

Nel corso del 1993, infine, sono state assunte decisioni operative rilevanti. E' stato definito il tema della XIX Expo e conseguentemente è stato nominato il responsabile scientifico.

Sono stati avviati gli atti di costituzione del comitato scientifico internazionale, dello staff operativo e sono stati definiti i tempi ed il budget della stessa Expo.
La macchina dell'Ente si è quindi messa in movimento in quanto, pur non gravando in termini di spesa sull' esercizio 1993, l'Expo esige una mobilitazione di risorse umane ed un impegno organizzativo notevole.

Una decisione importante è stata quella della definizione degli spazi del palazzo dell'Arte in termini di "funzioni": si è deliberato di definire le aree "galleria", "esposizione grandi oggetti", "museo del design", "Expo", "biblioteca" e per le progettazioni è stato deciso di rivolgersi ad alcuni tra i maggiori architetti milanesi, di fama internazionale (Gae Aulenti, Umberto Riva, Gino Valle, Achille Casiglioni, Cini Boeri, Angelo Cortesi designer).

Va evidenziata, nel progetto di finalizzazione del palazzo, l'area che sarà destinata a "galleria": si tratterà di uno spazio di 1.800 metri quadrati attrezzato in base agli standard UNESCO per la sistemazione tecnica delle aree espositive.

Motivo di forte preoccupazione è rappresentato dalle costanti difficoltà inerenti i tempi delle procedure ed autorizzazioni non dipendenti dalla nostra volontà.
Per la preparazione delle attività della "galleria" è stato anche nominato un "curatore" che proporrà alla Presidenza ed alla Direzione Generale le attività più idonee a valorizzare e promuovere la cultura del progetto e della produzione nei settori di competenza della Triennale.

Infine sono state avviate e definite, se pure nelle linee generali e con tutte le riserve per modifiche che si renderanno necessarie, le attività del triennio 94/96.
Va sottolineata l'importanza strategica, in termini di contenuto e di immagine, di un programma di attività triennali, giacché tale metodologia consente certezze e chiarezze sul piano della politica culturale dell'Ente, e altresì certezze sul piano della programmazione delle spese.

Sono stati avviati piani di attività per 10 convegni, 16 mostre e 3 attività permanenti, oltre l'Esposizione Internazionale.

Ciascuna attività ha una previsione di spesa che rientra nel budget a disposizione della Triennale e distribuita su diversi esercizi finanziari. Naturalmente tutte le iniziative saranno deliberate all'atto della definizione analitica dei piani di spesa.

Si può così dire che la Triennale ha accelerato i ritmi di progettazione ed elaborazione, mentre i tempi di realizzazione rispondono ovviamente a esigenze di natura scientifica e strategica.

Entro l'esercizio del 1995 e per le attività della XIX Expo del 1996 sarà così riassorbito l'avanzo di amministrazione presente all'atto dell'insediamento di questo Consiglio di Amministrazione.

Nota dolente, in chiusura della presente relazione, è quella relativa all'organico del personale.
Allo stato sono in forza 16 unità rispetto alle 21 previste. Peraltro la pianta organica risale al 1981. Le nuove competenze previste dalla legge 137/90 e la trasformazione della Triennale in ente permanente di ricerca, documentazione ed attività espositive, per cui obbiettivo del Consiglio di amministrazione è di offrire occasioni di consumo culturale per 365 giorni all'anno, necessitano di una struttura operativa che va ben al di là delle unità numeriche previste.
Si pone pertanto con carattere d'urgenza la revisione della pianta organica e l'ampliamento delle professionalità presenti nella Triennale.

Va sottolineato che la linea dell'attuale Consiglio di Amministrazione è intesa a movimentare ed aggregare intorno alla Triennale le intelligenze e professionalità che il mondo culturale, professionale ed accademico italiano (ed anche internazionale) possono offrire.

La normativa sulle consulenze e sulle collaborazioni presenta però alcuni ostacoli verso questo obbiettivo e la Triennale, da un lato si atterrà ovviamente alle

prescrizioni, dall'altro tenderà a far presente la necessità di coniugare struttura interna e collaborazioni esterne, per un miglior risultato dell'azione culturale.

* * * *

La situazione a fine esercizio per quanto attiene la gestione di competenza può essere riassunta come segue:

ENTRATE

Previste in Lit. 7.216.100.000=, accertate in L. 6 846 374.118=
La differenza è data prevalentemente da un ritardo nell'avvio delle prime mostre che avrebbero comportato introiti da biglietti e per sponsorizzazioni da privati.

SPESE

Rispetto alla previsione di spesa di L. 17.471.100.000= sono state impegnate L 3.946.665.565=. La differenza di L. 13.524.434.435= in meno si deve attribuire alla impossibilità di porre in essere iniziative che comportassero spese rilevanti, sia per la complessità dell'iniziare un'attività istituzionale completamente diversa da quanto la normativa prevedeva in precedenza, sia per l'inagibilità del Palazzo dell'Arte, sede dell'Ente.
Si deve in realtà evidenziare che l'appuntamento "triennale" del 1995, allorquando si terrà la XIX Expo, esige un accantonamento virtuale di somme rilevanti .
Il Consiglio di Amministrazione ha deciso di destinare per l'Expo la somma di L. 5,5mila milioni .
Per una sana amministrazione tale somma, anche se non impegnata formalmente, va considerata all'interno dell'avanzo di amministrazione Inoltre il Consiglio d'Amministrazione ha approvato la volontà di realizzare mostre per 16 fra i progetti presentati ed i piani di fattibilità assegnati, la cui realizzazione e, quindi, parte della spesa avverrà tra il 1994/1995/1996.

A seguito della nuova convenzione con il Comune di Milano, avvenuta nel giugno del 1993 sono state avviate le procedure per i lavori di ristrutturazione sia in ordine a spese di ordinaria che di straordinaria amministrazione, ma la normativa vigente richiede procedure che obbligano a tempi lunghi e pertanto le spese potranno essere impegnate solo nell'anno 1994.
A causa di questi ritardi pertanto l'avanzo di amministrazione che nel 1992 era di L.12.466.521.475= alla fine del 1993 è diventato di L. 15.142.157.802=, con un incremento di L. 2. 675.636.327=.

La differenza in più delle entrate accertate rispetto alle previsioni si debbono attribuire a introiti per diritti su pubblicazioni per L. 940.000=, per L. 20.388= di interessi maturati sul c/c fruttifero della B.ca d'Italia e per L. 195.119= quale indennità d'anzianità di una dipendente, maturata presso l'ente di provenienza.

I residui attivi del 1993 sono pari a L. 1.500.315.607=, prevalentemente composti da quanto il Comune di Milano deve rimborsare a fronte delle spese straordinarie per la manutenzione del palazzo, decise con la convenzione del 12 giugno 1992.
Per quanto attiene alla gestione dei residui attivi, nel corso del 1993 sono state incassate L. 19.405.921= In fase di conto consuntivo si è proceduto alla ricognizione di quelli iscritti a bilancio provenienti da esercizi precedenti, verificatane la esigibilità, ove possibile, e la inesigibilità per i casi previsti. Con separato provvedimento si è proceduto alla cancellazione di residui attivi per un totale di L. 322.702.309=
Alla fine dell'esercizio, pertanto, l'ammontare dei residui attivi iscritti in bilancio risulta di L. 347.153.064= rispetto alle L. 689.261.294= iniziali.

I residui passivi alla fine del 1993 sono pari a L. 2.427.932.531= la maggior parte dei quali si riferiscono alle spese per la manutenzione straordinaria del palazzo, per le ragioni già esposte relative al ritardo nell'espletamento delle procedure per le autorizzazioni e le gare di aggiudicazione.
Durante i primi 4 mesi del 1994 sono già stati pagati L. 307.578.742 =.
Anche per i residui passivi esistenti all'inizio del 1993 è stata fatta una ricognizione che ha portato ad una riduzione di L. 98.860.162= anch'essi oggetto di delibera separata relativa alla ricognizione.
A seguito di tale operazione e dei pagamenti effettuati durante l'anno, i residui che all'inizio del 1993 erano pari a L. 920.600.245 = sono rimasti pari a L.493.153.280= per effetto del pagamento di L. 328.586.804= e dell'eliminazione di L. 98.860.162=

GESTIONE PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

La situazione patrimoniale evidenzia un patrimonio netto di L.15.985.171.664= ed ha subito, rispetto al 1992, un incremento di L. 2.672.749.281.
Il conto economico evidenzia un avanzo economico pari a L. 2.672.749.281= pari all'incremento patrimoniale.

SITUAZIONE DEL PERSONALE

Si rileva ancora come la carenza di organico evidenziata nella relazione al conto consuntivo 1991 non ha subito modifiche e si spera, come auspicato dal Collegio dei revisori della precedente gestione e dal Collegio attuale nella relazione al consuntivo 1992 che possa essere recuperata appena la normativa lo consentirà al fine di permettere all'Ente una maggiore ed efficiente funzionalità. Pertanto le spese per il personale dipendente sono rimaste entro la norma con le sole varianti rispetto al 1992 dell'assunzione del Direttore Generale, dal mese di settembre 1993, con trattamento economico pari a quello dei Dirigenti Generali dello Stato, secondo la normativa prevista dalla legge 137/90 e l'assunzione dei portieri con

contratto nazionale portieri, dal mese di ottobre 1993, questi ultimi ai sensi della convenzione con il Comune di Milano.
Per il personale con contratto di tipo privato, quello dei portieri, si è provveduto a redigere separato prospetto dimostrativo per indennità di fine servizio.

Milano, 24 maggio 1994

Il Presidente
dott. Pierantonino Berté

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

Il giorno 16 giugno 1994, alle ore 9,00, si è riunito presso una sala dell'Ente autonomo La Triennale di Milano il Collegio dei Revisori dei Conti nelle persone dei signori:

Spina dott. Antonio	Presidente
Giacomazzi dott. Alfredo	membro
Chiurazzi dott. Renato	membro
Di Francesco dott. Giuseppe	

per prendere in esame il Conto consuntivo 1993 e stendere la relazione al medesimo.

Preliminarmente, il Presidente del Collegio informa i componenti, ed in particolare il dott. Chiurazzi, che il Consigliere delegato della Corte dei Conti al controllo sugli atti degli Enti sovvenzionati della Corte dei Conti, con nota n. 2510/196 del 17.5.1994, indirizzata alla Presidenza del Consiglio dei Ministri e per conoscenza

anche al Presidente del Collegio, ha ulteriormente ribadito il principio che il rappresentante dell'Ente locale in seno al Collegio deve essere un dipendente dell'Ente stesso e non un libero professionista iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti della provincia di Milano.
Con la suddetta nota la Presidenza del Consiglio dei Ministri viene invitata a ricostituire legittimamente il Collegio dei Revisori dei Conti dell'Ente 'La Triennale di Milano".
Il dott. Chiurazzi a tale scopo fa presente che, informato della suddetta questione il Comune di Milano, lo stesso ha ribadito che, a norma di statuto, la propria designazione deve ritenersi legittima.
Il Presidente, ritenuto che a tutt'oggi non è stato predisposto dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri alcun provvedimento di revoca dell'incarico conferito al dott. Chiurazzi, lo ammette a partecipare di diritto ai lavori.

Si passa, quindi all'esame dell'argomento all'ordine del giorno.

Il Collegio rileva che il documento contabile oggetto di verifica non è stato predisposto dall'Ente entro i termini previsti dalla vigente normativa.
Si richiama pertanto l'attenzione dei responsabili amministrativi sulla osservanza dei termini per la predisposizione di tale importante documento contabile per consentire all'Organo di controllo interno di esprimere le proprie considerazioni e quindi all'Organo deliberativo di approvarlo in tempo utile.

Iniziando l'esame del Conto consuntivo 1993 si può rilevare che esso si compone dei seguenti elementi, come previsto dalla Legge 696/1979:

1. relazione del Presidente dell'Ente;
2. rendiconto finanziario;
3. quadro riepilogativo del rendiconto finanziario;
4. elenco dei residui attivi e passivi;
5. prospetto dimostrativo dell'avanzo di cassa;
6. prospetto dimostrativo dell'avanzo di amministrazione;
7. prospetto dimostrativo della situazione del personale;

8. prospetto dimostrativo del fondo di anzianità del personale;
9. prospetto dimostrativo della situazione patrimoniale;
10. prospetto dimostrativo del conto economico;
11. prospetto dimostrativo dell'ammortamento dei beni mobili;
12. estratto conto dell'Istituto cassiere;
13. elenco dei residui da eliminare dal Conto consuntivo.

La situazione a fine esercizio per quanto attiene la gestione di competenza può essere riassunta come segue:

ENTRATE	Previsioni	Accertamenti	Riscossioni	Differenza
Titolo II	5.150.000.000	5.150.000.000	5.150.000.000	0
Titolo III	206.100.000	3.948.039	3.827.651	120.388
Titolo IV		195.219		195.219
Titolo VII	1.860.000.000	1.692.231.514	192.230.860	1.500.000.654
Totale Entr.	7.216.100.000	6.846.374.772	5.346.058.511	1.500.316.261

SPESE	Previsioni	Impegni	Pagamenti	Differenza
Titolo I	14.879.700.000	2.150.263.971	1.288.329.847	861.934.124
Titolo II	731.400.000	104.176.621	35.687.141	68.489.480
Titolo IV	1.860.000.000	1.692.231.514	194.716.046	1.497.515.468
Totale Spese	17.471.100.000	3.946.672.106	1.518.733.034	2.427.939.072

Da una breve analisi si rilevano minori somme accertate rispetto alle previsioni pari a £. 369.725.882 che sono costituite dalla somma algebrica di minori entrate accertate al Titolo III pari a £. 202.151.961 e al Titolo VII per £. 167.769.140 e maggiori entrate al Titolo IV per £. 195.219.

Per quanto riguarda la spesa si evidenzia un minor impegno di £. 13.524.434.435, da prelevarsi dall'avanzo di amministrazione, rispetto alla previsione definitiva da ricercarsi soprattutto nelle spese di cui ai Titoli I e II dovuta alla mancata realizzazione delle attività istituzionali.

Le entrate derivanti dai contributi sia dallo Stato che dal Comune di Milano sono state interamente riscosse nella misura in cui sono state previste. In particolare si rileva che dal lato delle entrate in c/ competenza le previsioni relative ai proventi dei biglietti di ingresso per mostre sono state interamente vanificate da un minor accertamento pari alla stessa previsione, mentre è stato rilevato un maggior accertamento determinato dalla vendita dei diritti di pubblicazioni e simili pari a £. 940.000.

GESTIONE DEI RESIDUI

1. I residui attivi a tutto il 31.12.1992, quantificati in	£. 689.261.294
sono stati riscossi per	£. 19.405.921
ne restano da riscuotere al 31.12.1993	£. 669.855.373
eliminazione di residui per minori accertamenti, come risulta dalla relazione dei servizi amministrativi	£. 322.702.309
Totale residui anni precedenti	£. 347.153.064

2. I residui passivi al 31.12.1992 ammontavano a	£. 920.600.245
ne risultano pagati	£. 328.586.804
	£. 512.013.441
eliminati per minori accertamenti perché insussistenti	£. 98.860.162
	£. 493.153.279
Residui passivi riaccertati nel corso del 1993	£. 1
Totale residui passivi anni precedenti	£. 493.153.280

Di conseguenza la situazione complessiva dei residui attivi e passivi, comprensiva pertanto di quelli di competenza è la seguente

Residui attivi al 1.1.1993	£. 347.153.064
Residui attivi di competenza 1993	£. 1.500.316.261
Totale residui attivi al 31.12.1993	£. 1.847.469.325
	==========
Residui passivi al 1.1.1993	£. 493.153.280
Residui passivi di competenza	£. 2.427.939.072
Totale residui passivi al 31.12.1993	£. 2.921.092.352
	==========

L'eliminazione dei residui, sia attivi che passivi, risulta motivata nella relazione dei servizi amministrativi, convalidata dal Direttore Generale dell'Ente, che ha formato oggetto di esame informale del Collegio e che oggi viene ratificata, condividendone le motivazioni.

Dall'analisi dei dati sopra descritti il Collegio prende atto che i residui attivi relativi agli anni precedenti alla fine dell'esercizio 1993, si sono ridotti a £. 347.153.064 e rispetto a quelli consolidati alla fine dell'esercizio 1992, hanno subito una contrazione di circa il 50%.
Tale riduzione è conseguente in quanto a £. 19.405.921 a riscossioni, mentre £.322.702.309 sono costituiti da residui attivi eliminati per minori accertamenti conseguenti all'analisi dettagliata e minuziosi dei diversi impegni assunti nei pregressi esercizi ed eliminati per l'insussistenza del presupposto giuridico degli impegni stessi.
I residui di competenza, invece, ammontanti a £. 1.500.316.261 sono costituiti per £. 1.500 milioni da crediti nei confronti del Comune di Milano per il contributo a carico dello stesso per i lavori di manutenzione straordinaria da eseguirsi sull'immobile sede della Triennale.
Appena avviati i lavori di che trattasi l'Ente dovrà attivarsi a chiedere il rimborso al Comune di Milano sino alla concorrenza dello stanziamento annuale del Comune stesso già fissato in sede di convenzione in £. 500.000.000 annui a partire dal 1995.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio		£. 12.697.630.348
Riscossioni:		
in c/ competenza	£. 5.346.058.511	
in c/ residui	£. 19.405.921	£. 5.365.464.432
Pagamenti:		
in c/ competenza	£. 1.518.733.034	
in c/ residui	£. 328.586.804	£. 1.847.319.838
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio 1993		£. 16.215.774.942
Residui attivi:		
degli esercizi precedenti	£. 347.153.064	
dell'esercizio	£. 1.500.316.261	£. 1.847.469.325
Residui passivi:		
degli esercizi precedenti	£. 493.153.280	
dell'esercizio	£. 2.427.939.072	£. 2.921.092.352
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio		£.15.142.151.915
		==========

Anche nel corso dell'anno 1993, malgrado gli intendimenti e la programmazione iniziale, come dalle indicazioni del bilancio di previsione, le iniziative istituzionali intraprese sono state abbastanza limitate ancorché siano state assunte delibere con incarichi professionali per la realizzazione nel corso del 1994 di alquante iniziative espositive.

Nel corso del 1993, invece, le iniziative sono state finalizzate essenzialmente al recupero dell'immobile - Palazzo dell'Arte - sede dell'Ente per lavori di manutenzione ordinaria tesi al recupero di aree disponibili per la realizzazione delle prossime iniziative già avviate.

GESTIONE PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

Dalla situazione patrimoniale si rileva un patrimonio netto di £. 15.985.165.777 che ha subito, rispetto al 1992, un incremento di £. 2.672.743.394.
Tale risultato è la conseguenza delle minori spese sostenute nel corso dell'anno 1993, rispetto alle entrate riscosse.
Risultato che costituisce la variazione in aumento al conto patrimoniale.
Il medesimo importo di £. 2.672.743.394 trova riscontro nel conto economico e costituisce l'avanzo economico di competenza.
Le cifre riportate negli allegati n. 9 e n. 10 al conto consuntivo 1993 oggetto della presente relazione sono riscontrabili sia dalla lettura del bilancio che dalle scritture contabili.
Il Collegio esprime l'auspicio che con l'avvio della piena attività dell'Ente, già nel corso del corrente anno, le somme disponibili possano trovare una loro congrua destinazione mirata appunto alla realizzazione dei fini istituzionali, atteso che, nel corso dell'esercizio in esame, l'attività dell'Ente si è limitata alla sola fase propositiva-organizzativa e non a quella realizzativa.
Il Collegio auspica che per il futuro venga realizzata la piena attività istituzionale nei limiti degli stanziamenti di bilancio.

SITUAZIONE DEL PERSONALE

Dalla lettura della pianta organica dell'Ente risulta :

Personale	P.D.	7°	6°	5°	4°	3°	Tot.
Organico	1	4	5	2	4	4	20
esistente	-	5	3	2	2	4	16
	- 1	+ 1	- 2	-	- 2	-	4

Nel corso dell'anno 1993 sono stati assunti, al di fuori della pianta organica, due portieri con contratto a tempo indeterminato ed è stato assunto, sempre al di fuori

della pianta organica, con incarico quinquennale ai sensi della Legge 70/1975, il Direttore Generale.
La carenza di organico di cui sopra già rilevata dal Collegio in precedenza nelle diverse relazioni dovrà essere recuperata appena la normativa lo consentirà al fine di permettere all'Ente una maggiore ed efficiente funzionalità.

VALUTAZIONI CONCLUSIVE

Si prende atto che, come si evince dalla relazione del Presidente dell'Ente a questo consuntivo, l'avanzo di amministrazione non è stato utilizzato nel corso del 1993 per le ragioni già esposte, ma verrà utilmente impegnato sin dal 1994 per la trasformazione dell'Ente in istituzione permanente di cultura dedicata all'attività di ricerca, documentazione ed esposizione nei campi dell'architettura, dell'urbanistica, dell'arte decorativa, del design, dell'artigianato, della produzione industriale, della moda e della comunicazione audiovisiva, come si è di fatto già avuto modo di rilevare dai primi mesi di quest'anno ad oggi.
L'avanzo potrà consentire anche lo sviluppo della tradizionale attività dell'Ente e soprattutto la preparazione e realizzazione della 19a Esposizione Internazionale.
Inoltre, un notevole aumento delle spese annuali di manutenzione, riparazione, adattamento locali e relativi impianti è derivato all'Ente per l'affidamento in permanenza dell'intero Palazzo da parte del Comune di Milano, proprietario.
Infine, ritiene il Presidente che i prossimi anni saranno gravati dai cosiddetti "carichi di impianto" delle nuove iniziative ai quali si farebbe fronte con l'anzidetto avanzo di amministrazione.
La messa a regime delle varie iniziative coerenti con l'ampliamento dei compiti istituzionali dell'Ente, come previsto dalla specifica Legge di riforma 137/1990, comporterà la ricerca di nuove ulteriori contribuzioni non essendo quelle tradizionali sufficienti a far fronte ai maggiori impegni programmati per il non immediato futuro. A tale fine questo Collegio sollecita la ricerca degli idonei mezzi finanziari anche e soprattutto mediante accordi che consentano rilevanti contributi da privati.
Pertanto, il Conto consuntivo 1993, atteso che sotto il profilo contabile esiste corrispondenza fra gli elaborati e le scritture e ciò può essere attestato, per quanto

di competenza, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del medesimo.

Ultimati i lavori relativi all'esame del Conto Consuntivo 1993, la seduta viene sciolta alle ore 18.00.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Collegio dei Revisori dei Conti:

dott. Antonio Spina - Presidente	f.to Antonio Spina
dott. Alfredo Giacomazzi	f.to Alfredo Giacomazzi
dott. Renato Chiurazzi	f.to Renato Chiurazzi
dott. Giuseppe Di Francesco	f.to Giuseppe Di Francesco

Il giorno 17 giugno 1994, alle ore 9.30, il Collegio dei Revisori dei Conti dell'Ente autonomo La Triennale di Milano ha ripreso i lavori interrotti alle ore 18.00 del giorno precedente per proseguire la verifica delle risultanze degli allegati al Conto consuntivo 1993 con le scritture contabili.
All'adunanza odierna non partecipa il dott. Alfredo Giacomazzi che per inderogabili motivi di servizio è stato costretto a rientrare a Roma.
La sua assenza viene ritenuta giustificata.

Dalla verifica eseguita, il Collegio ha riscontrato la concordanza delle poste del Conto consuntivo e dei suoi allegati con le scritture contabili.

La seduta viene sciolta alle ore 13.00.

Letto confermato e sottoscritto

dott. Antonio Spina - Presidente	f.to Antonio Spina
dott. Renato Chiurazzi	f.to Renato Chiurazzi
dott. Giuseppe Di Francesco	f.to Giuseppe Di Francesco

PAGINA BIANCA

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

CAPITOLO — GESTIONE DELLA COMPETENZA 93

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI Iniziali	Variaz. in +	Variaz. in -	Definitive (3 + 4 - 5)	SOMME ACCERTATE Riscosse	Rimaste da risc.	Tot. accert. (7 + 8)	DIFFER. RISP. ALLE PREVISIONI Differ. in + (9 - 5)	Differ. in - (5 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	TITOLO 2									
	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI									
	CATEG. 3									
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO									
203010	CONTRIBUTO MINISTERO BENI CULTURALI ED AMBIENTALI	5.000.000.000	0	0	5.000.000.000	5.000.000.000	0	5.000.000.000	0	0
203020	ALTRI CONTRIBUTI DALLO STATO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 3	5.000.000.000	0	0	5.000.000.000	5.000.000.000	0	5.000.000.000	0	0
	CATEG. 4									
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI									
204010	CONTRIBUTO REGIONE LOMBARDIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	CATEG. 5									
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI COMUNI E PROVINCIE									
205010	CONTRIBUTO DAL COMUNE DI MILANO	150.000.000	0	0	150.000.000	150.000.000	0	150.000.000	0	0
205020	CONTRIBUTO DELLA PROVINCIA DI MILANO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
205030	CONTRIBUTO DA ALTRI ENTI LOCALI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 5	150.000.000	0	0	150.000.000	150.000.000	0	150.000.000	0	0
	CATEG. 6									
	TRASFERIMENTI DA ENTI PUBBLICI									
206010	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE TITOLO 2	5.150.000.000	0	0	5.150.000.000	5.150.000.000	0	5.150.000.000	0	0
	TITOLO 3									
	ALTRE ENTRATE									
	CATEG. 7									
	ENTRATE DERIVANTI DA VENDITE E DA PRESTAZIONE DI SERVIZI									
307010	RICAVI DALLA VENDITA DI DIRITTI DI PUBBLICAZIONE E SIMILI	1.000.000	0	0	1.000.000	1.940.000	0	1.940.000	940.000	0
307020	PROVENTI DERIVANTI DA BIGLIETTI INGRESSO MOSTRE	100.000.000	0	0	100.000.000	0	0	0	0	100.000.000
	TOTALE CATEGORIA 7	101.000.000	0	0	101.000.000	1.940.000	0	1.940.000	940.000	100.000.000
	CATEG. 8									
	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI									

CAPITOLO — GESTIONE DEI RESIDUI 93

CODICE	DENOMINAZIONE	Res. attivi al 1/1/93	Riscossi	Rimasti da risc.	Totale (13 + 14)	VARIAZIONI in - (15-12)	VARIAZIONI in - (12-15)	Totale Residui Attivi al termine dell'eserc. 93 (8+14)
1	2	12	13	14	15	16	17	22
	TITOLO 2							
	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
	CATEG. 3							
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO							
203010	CONTRIBUTO MINISTERO BENI CULTURALI ED AMBIENTALI	0	0	0	0	0	0	0
203020	ALTRI CONTRIBUTI DALLO STATO	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 3	0	0	0	0	0	0	0
	CATEG. 4							
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI							
204010	CONTRIBUTO REGIONE LOMBARDIA	75,964,302	0	0	0	0	75,964,302	0
	TOTALE CATEGORIA 4	75,964,302	0	0	0	0	75,964,302	0
	CATEG. 5							
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI COMUNI E PROVINCIE							
205010	CONTRIBUTO DAL COMUNE DI MILANO	35,000,000	0	0	0	0	35,000,000	0
205020	CONTRIBUTO DELLA PROVINCIA DI MILANO	0	0	0	0	0	0	0
205030	CONTRIBUTO DA ALTRI ENTI LOCALI	50,000,000	0	0	0	0	50,000,000	0
	TOTALE CATEGORIA 5	85,000,000	0	0	0	0	85,000,000	0
	CATEG. 6							
	TRASFERIMENTI DA ENTI PUBBLICI							
206010	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	52,000,000	0	42,000,000	42,000,000	0	20,000,000	42,000,000
	TOTALE CATEGORIA 6	52,000,000	0	42,000,000	42,000,000	0	20,000,000	42,000,000
	TOTALE TITOLO 2	222,964,302	0	42,000,000	42,000,000	0	180,964,302	42,000,000
	TITOLO 3							
	ALTRE ENTRATE							
	CATEG. 7							
	ENTRATE DERIVANTI DA VENDITE E DA PRESTAZIONI DI SERVIZI							
307010	RICAVI DALLA VENDITA DI DERIVATI DI PUBBLICAZIONE E SIMILI	70,000	0	0	0	0	70,000	0
307020	PROVENTI DERIVANTI DA BIGLIETTI INGRESSO MOSTRE	28,698,982	0	24,698,982	24,698,982	0	4,000,000	24,698,982
	TOTALE CATEGORIA 7	28,768,982	0	24,698,982	24,698,982	0	4,070,000	24,698,982
	CATEG. 8							
	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI							

CAPITOLO — GESTIONE DELLA CASSA — 93

CODICE	DENOMINAZIONE	GESTIONE DI CASSA: PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI: In + (19-18)	In - (18-19)
1	2	18	19	20	21
	TITOLO 2				
	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI				
	CATEG. 3				
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO				
203010	CONTRIBUTO MINISTERO BENI CULTURALI ED AMBIENTALI	5.000.000.000	5.000.000.000	0	0
203020	ALTRI CONTRIBUTI DALLO STATO	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 3	5.000.000.000	5.000.000.000	0	0
	CATEG. 4				
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI				
204010	CONTRIBUTO REGIONE LOMBARDIA	75.954.302	0	0	75.954.302
	TOTALE CATEGORIA 4	75.954.302	0	0	75.954.302
	CATEG. 5				
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI COMUNI E PROVINCIE				
205010	CONTRIBUTO DAL COMUNE DI MILANO	150.000.000	150.000.000	0	0
205020	CONTRIBUTO DELLA PROVINCIA DI MILANO	0	0	0	0
205030	CONTRIBUTO DA ALTRI ENTI LOCALI	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 5	150.000.000	150.000.000	0	0
	CATEG. 6				
	TRASFERIMENTI DA ENTI PUBBLICI				
206010	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	42.000.000	0	0	42.000.000
	TOTALE CATEGORIA 6	42.000.000	0	0	42.000.000
	TOTALE TITOLO 2	5.267.954.302	5.150.000.000	0	117.954.302
	TITOLO 3				
	ALTRE ENTRATE				
	CATEG. 7				
	ENTRATE DERIVANTI DA VENDITE E DA PRESTAZIONI DI SERVIZI				
307010	RICAVI DALLA VENDITA DI DIRITTI DI PUBBLICAZIONE E SIMILI	1.000.000	1.940.000	940.000	0
307020	PROVENTI DERIVANTI DA BIGLIETTI INGRESSO MOSTRE	100.000.000	0	0	100.000.000
	TOTALE CATEGORIA 7	101.000.000	1.940.000	940.000	100.000.000
	CATEG. 8				
	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI				

CAPITOLO — GESTIONE DELLA COMPETENZA 93

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI Iniziali	Variaz. in +	Variaz. in -	Definitive (3 + 4 - 5)	SOMME ACCERTATE Riscosse	R.ziate ca rim.	Tot. accert. (7 + 8)	DIFFER. RISP. ALLE PREVISIONI Differ. in +	Differ. in - (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
308050	INTERESSI ATTIVI SU MUTUI, DEPOSITI E CONTI CORRENTI	100,000	0	0	100,000	0	120,388	120,388	20,388	0
	TOTALE CATEGORIA 8	100,000	0	0	100,000	0	120,388	120,388	20,388	0
	CATEG. 9									
	POSTE CORRETTIVE COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI									
309050	RECUPERI RIMBORSI DIVERSI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	CATEG. 10									
	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI									
310010	ENTRATE EVENTUALI	5,000,000	0	0	5,000,000	1,887,551	0	1,887,551	0	3,112,349
310020	CONTRIBUTI DA PRIVATI	100,000,000	0	0	100,000,000	0	0	0	0	100,000,000
310030	CONTRIBUTI DA PAESI PARTECIPANTI ESPOSIZIONE INTERNAZIONALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 10	105,000,000	0	0	105,000,000	1,887,551	0	1,887,551	0	103,112,349
	---------- TOTALE TITOLO 3	205,100,000	0	0	205,100,000	3,827,551	120,388	3,948,039	950,388	203,112,349
	TITOLO 4									
	ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISC.CREDITI									
	CATEG. 14									
	RISCOSSIONE DI CREDITI									
414020	RISCOSSIONE DI CREDITI DIVERSI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
414030	RISCOSSIONE INDENNITA' DI ANZIANITA'	0	0	0	0	0	195,219	195,219	195,219	0
	TOTALE CATEGORIA 14	0	0	0	0	0	195,219	195,219	195,219	0
	---------- TOTALE TITOLO 4	0	0	0	0	0	195,219	195,219	195,219	0
	TITOLO 7									
	PARTITE DI GIRO									
	CATEG. 22									
	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO									
722010	RITENUTE ERARIALI	250,000,000	0	0	250,000,000	118,915,348	554	118,917,000	0	131,083,000
722020	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	80,000,000	0	0	80,000,000	50,723,558	0	50,723,558	0	29,276,442
722030	RITENUTE DIVERSE	20,000,000	0	0	20,000,000	12,590,955	0	12,590,955	0	7,409,044
722050	PARTITE IN CONTO SOSPESO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
722070	REINTEGRO FONDO CASSA ANTICIPATO AL CASSIERE	10,000,000	0	0	10,000,000	10,000,000	0	10,000,000	0	0
722080	RIMBORSI DI SOMME PAGATE PER CONTO TERZI	0	1,500,000,000	0	1,500,000,000	0	1,500,000,000	1,500,000,000	0	0
	TOTALE CATEGORIA 22	350,000,000	1,500,000,000	0	1,850,000,000	192,230,860	1,500,000,554	1,692,231,514	0	157,768,486
	---------- TOTALE TITOLO 7	350,000,000	1,500,000,000	0	1,850,000,000	192,230,860	1,500,000,554	1,692,231,514	0	157,768,486
	********** TOTALE ENTRATA ********** :	5,715,100,000	1,500,000,000	0	7,215,100,000	5,345,058,511	1,500,315,261	6,845,374,772	1,155,507	370,880,828

CAPITOLO		GESTIONE DEL BILANCIO						
						VARIAZIONI		Residui Attivi
CODICE	DENOMINAZIONE	Res. attivi al 1/1/93	Riscossi	Rimasti da risc.	Totale (13 + 14)	in + (15-12)	in - (12-15)	al termine dell'esercizio (8+14)
1	2	12	13	14	15	16	17	22
308050	INTERESSI ATTIVI SU MUTUI, DEPOSITI E CONTI CORRENTI	217,372	217,372	0	217,372	0	0	120,388
	TOTALE CATEGORIA 8	217,372	217,372	0	217,372	0	0	120,388
	CATEG. 9							
	POSTE CORRETTIVE COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI							
309050	RECUPERI RIMBORSI DIVERSI	82,045,982	8,216,150	73,829,832	82,045,982	0	0	73,829,832
	TOTALE CATEGORIA 9	82,045,982	8,216,150	73,829,832	82,045,982	0	0	73,829,832
	CATEG. 10							
	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI							
310010	ENTRATE EVENTUALI	19,449,085	0	14,000,115	14,000,115	0	5,448,970	14,000,115
310020	CONTRIBUTI DA PRIVATI	130,000,000	0	5,000,000	5,000,000	0	125,000,000	5,000,000
310030	CONTRIBUTI DA PAESI PARTECIPANTI ESPOSIZIONE INTERNAZIONALE	45,900,000	4,792,500	41,107,500	45,900,000	0	0	41,107,500
	TOTALE CATEGORIA 10	195,349,085	4,792,500	60,107,615	64,900,115	0	130,448,970	60,107,615
	---------- TOTALE TITOLO 3	305,361,421	13,225,022	158,535,429	171,852,451	0	134,518,970	158,755,817
	TITOLO 4							
	ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONI CREDITI							
	CATEG. 14							
	RISCOSSIONE DI CREDITI							
414020	RISCOSSIONE DI CREDITI DIVERSI	5,053,313	0	0	0	0	5,053,313	0
414030	RISCOSSIONE INDENNITA' DI ANZIANITA'	7,335,523	6,179,899	0	6,179,899	0	1,155,724	195,219
	TOTALE CATEGORIA 14	13,388,835	6,179,899	0	6,179,899	0	7,219,037	195,219
	---------- TOTALE TITOLO 4	13,388,835	6,179,899	0	6,179,899	0	7,219,037	195,219
	TITOLO 7							
	PARTITE DI GIRO							
	CATEG. 22							
	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
722010	RITENUTE ERARIALI	2,387,743	0	2,387,743	2,387,743	0	0	2,388,397
722020	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	0	0	0	0	0	0	0
722030	RITENUTE DIVERSE	0	0	0	0	0	0	0
722050	PARTITE IN CONTO SOSPESO	132,128,892	0	132,128,892	132,128,892	0	0	132,128,892
722070	REINTEGRO FONDO CASSA ANTICIPATO AL CASSIERE	12,000,000	0	12,000,000	12,000,000	0	0	12,000,000
722080	RIMBORSI DI SOMME PAGATE PER CONTO TERZI	0	0	0	0	0	0	1,500,000,000
	TOTALE CATEGORIA 22	146,516,635	0	146,516,635	146,516,635	0	0	1,646,517,289
	---------- TOTALE TITOLO 7	146,516,635	0	146,516,635	146,516,635	0	0	1,646,517,289
	********** TOTALE ENTRATA ********** :	589,261,294	19,405,921	347,153,064	366,558,985	0	322,702,309	1,847,459,325

CAPITOLO			GESTIONE DELLA CASSA		
			GESTIONE DI CASSA		
CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI In + (19-18)	In - (18-19)
1	2	18	19	20	21
308050	INTERESSI ATTIVI SU MUTUI, DEPOSITI E CONTI CORRENTI	100.000	217.372	117.372	0
	TOTALE CATEGORIA 8	100.000	217.372	117.372	0
	CATEG. 9				
	POSTE CORRETTIVE COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI				
309050	RECUPERI RIMBORSI DIVERSI	58.000.000	8.216.150	0	49.783.850
	TOTALE CATEGORIA 9	58.000.000	8.216.150	0	49.783.850
	CATEG. 10				
	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				
310010	ENTRATE EVENTUALI	5.000.000	1.887.551	0	3.112.349
310020	CONTRIBUTI DA PRIVATI	100.000.000	0	0	100.000.000
310030	CONTRIBUTI DA PAESI PARTECIPANTI ESPOSIZIONE INTERNAZIONALE	20.000.000	4.792.500	0	15.207.500
	TOTALE CATEGORIA 10	125.000.000	6.680.151	0	118.319.849
	---------- TOTALE TITOLO 3	284.100.000	17.053.673	1.057.372	268.103.599
	TITOLO 4				
	ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONI CREDITI				
	CATEG. 14				
	RISCOSSIONE DI CREDITI				
414020	RISCOSSIONE DI CREDITI DIVERSI	0	0	0	0
414030	RISCOSSIONE INDENNITA' DI ANZIANITA'	7.000.000	6.179.899	0	820.101
	TOTALE CATEGORIA 14	7.000.000	6.179.899	0	820.101
	---------- TOTALE TITOLO 4	7.000.000	6.179.899	0	820.101
	TITOLO 7				
	PARTITE DI GIRO				
	CATEG. 22				
	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
722010	RITENUTE ERARIALI	250.000.000	118.916.346	0	131.083.654
722020	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	80.000.000	50.723.558	0	29.276.442
722030	RITENUTE DIVERSE	20.000.000	12.590.956	0	7.409.044
722050	PARTITE IN CONTO SOSPESO	0	0	0	0
722070	REINTEGRO FONDO CASSA ANTICIPATO AL CASSIERE	10.000.000	10.000.000	0	0
722080	RIMBORSI DI SOMME PAGATE PER CONTO TERZI	1.500.000.000	0	0	1.500.000.000
	TOTALE CATEGORIA 22	1.860.000.000	192.230.860	0	1.667.769.140
	---------- TOTALE TITOLO 7	1.860.000.000	192.230.860	0	1.667.769.140
	********** TOTALE ENTRATA **********	7.413.054.302	5.355.454.432	1.057.372	2.054.557.242

CAPITOLO		GESTIONE DELLA COMPETENZA 93								
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFER. RISP. ALLE PREVISIONI	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variaz. in +	Variaz. in -	Definitive (3 + 4 - 5)	Pagate	Rimaste da pag.	Tot. impegni (7 + 8)	Differ. in + (9 - 6)	Differ. in - (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	TITOLO 1									
	SPESE CORRENTI									
	CATEG. 1									
	SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE									
101010	ASSEGNI ED INDENNITA' ALLA PRESIDENZA	80,000,000	0	0	80,000,000	0	78,345,972	78,345,972	0	1,654,028
101020	COMPENSI,INDENNITA'E RIMBORSI COMP. ORGANI COLLEG. AMMINISTR	158,000,000	0	0	158,000,000	14,757,705	37,477,400	52,235,105	0	115,764,895
101030	COMPENSI,INDENNITA' E RIMBORSI AL COLLEGIO DEI REVISORI	35,000,000	0	0	35,000,000	10,106,985	4,502,805	14,609,790	0	20,390,210
101040	COMPENSI GIUNTA ESECUTIVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101050	CENTRO STUDI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101060	RIMBORSI INDENNITA' MISSIONI GIUNTA ESECUTIVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 1	283,000,000	0	0	283,000,000	24,864,590	120,326,177	145,190,867	0	137,809,133
	CATEG. 2									
	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO									
102000	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE STRAORDINARIO	25,000,000	0	0	25,000,000	0	0	0	0	25,000,000
102010	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE	640,000,000	0	0	640,000,000	456,787,833	0	456,787,833	0	183,212,167
102020	COMPENSO PER LAVORO STRAORDINARIO	87,000,000	0	0	87,000,000	54,148,567	18,596,971	72,745,538	0	14,254,462
102030	INDENNITA' RIMBORSO SPESE TRASPORTO PER MISSIONI ALL'INTERNO	25,000,000	0	0	25,000,000	1,545,865	0	1,545,865	0	23,353,135
102040	INDENNITA'E RIMBORSO SPESE TRASPORTO PER MISSIONI ALL'ESTERO	50,000,000	0	0	50,000,000	1,911,000	589,000	2,500,000	0	47,500,000
102050	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI A CARICO DELL'ENTE	263,200,000	0	0	263,200,000	155,236,575	27,359,067	182,602,743	0	80,597,257
102070	ALTRI ONERI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	100,000,000	0	0	100,000,000	57,567,068	0	57,567,068	0	42,432,932
102080	CORSI PER IL PERSONALE E PARTECIPAZIONE SPESE ALTRI CORSI	30,000,000	0	0	30,000,000	0	0	0	0	30,000,000
	TOTALE CATEGORIA 2	1,220,200,000	0	0	1,220,200,000	727,298,008	46,552,038	773,850,047	0	446,349,953
	CATEG. 4									
	SPESE PER ACQUISTO BENI CONSUMO E SERVIZI									
104010	ACQUISTO RIVISTE GIORNALI ED ALTRE PUBBLICAZIONI	20,000,000	0	0	20,000,000	4,312,150	37,700	4,349,850	0	15,650,150
104020	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO,CANCELLERIA E STAMPATI	80,000,000	0	0	80,000,000	18,524,911	4,383,628	23,008,539	0	56,991,461
104030	SPESE DI RAPPRESENTANZA	40,000,000	0	0	40,000,000	2,075,451	0	2,075,451	0	37,923,549
104040	SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DI COMMISSIONI, COMITATI, ECC.	50,000,000	0	0	50,000,000	0	0	0	0	50,000,000
104090	MANUTENZIONE,REPARAZ.,ADATTAMENTO LOCALI E RELATIVI IMPIANTI	500,000,000	0	0	500,000,000	35,220,278	132,277,345	168,497,623	0	431,502,577
104100	SPESE POSTALI,TELEGRAFICHE E TELEFONICHE	150,000,000	0	0	150,000,000	33,856,850	0	33,856,850	0	116,143,150
104110	SPESE PER STUDI,INDAGINI,RILEVAZIONI	200,000,000	0	0	200,000,000	1,851,852	0	1,851,852	0	198,148,148
104120	SPESE PER ORGANIZZ.,PARTECIP.A CONVEGNI,CONGRESSI,MOSTRE,ECC	100,000,000	0	21,560,000	78,320,000	6,303,631	0	6,303,631	0	72,016,369
104130	SPESE PER CONCORSI	30,000,000	0	0	30,000,000	0	0	0	0	30,000,000
104140	MANUTENZIONE,NOLEGGIO ED ESERCIZIO MEZZI DI TRASPORTO	60,000,000	0	0	60,000,000	506,000	0	506,000	0	59,494,000
104150	CANONI D'ACQUA	0	5,000,000	0	5,000,000	0	2,000,000	2,000,000	0	3,000,000
104160	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA ED ILLUMINAZIONE	150,000,000	0	0	150,000,000	34,225,000	10,505,000	44,830,000	0	105,169,000
104170	COMBUST.ENERGIA ELETTRICA X RISCALDAM.SPESE X CONG.IMP.TEC.	0	400,000,000	0	400,000,000	4,750,000	53,540,524	58,300,524	0	341,699,376

CAPITOLO — GESTIONE DEI RESIDUI — 93

CODICE	DENOMINAZIONE	Res.passivi al 1/1/93	Pagati	Rimasti da pag.	Totale (13 + 14)	VARIAZIONI in + (15-12)	VARIAZIONI in - (12-15)	Totale Residui Passivi al termine dell'eserc. 93 (8+14)
1	2	12	13	14	15	16	17	22
	TITOLO 1							
	SPESE CORRENTI							
	CATEG. 1							
	SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE							
101010	ASSEGNI ED INDENNITA' ALLA PRESIDENZA	20.000,000	0	20,000,000	20,000,000	0	0	98,345,972
101020	COMPENSI,INDENNITA'E RIMBORSI COMP. ORGANI COLLEG. AMMINISTR	52,450,122	4,487,241	57,962,881	52,450,122	0	0	95,440,281
101030	COMPENSI,INDENNITA' E RIMBORSI AL COLLEGIO DEI REVISORI	5,230,855	240.000	5,990,855	5,230,855	0	0	10,493,551
101040	COMPENSI GIUNTA ESECUTIVA	15.659,425	0	15,659,425	15.659.425	0	0	15,659,425
101050	CENTRO STUDI	0	0	0	0	0	0	0
101060	RIMBORSI INDENNITA' MISSIONI GIUNTA ESECUTIVA	1,570,400	0	1,570,400	1.570.400	0	0	1,570,400
	TOTALE CATEGORIA 1	105,910.802	4.727.241	101,183,562	105,910,803	0	0	221,509,739
	CATEG. 2							
	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO							
102000	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE STRAORDINARIO	0	0	0	0	0	0	0
102010	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE	25,782,075	0	25,782,075	25,782.075	0	0	25,782,075
102020	COMPENSO PER LAVORO STRAORDINARIO	11.720.086	11.255.209	0	11,255.209	0	454.874	18,595,971
102030	INDENNITA' RIMBORSO SPESE TRASPORTO PER MISSIONI ALL'INTERNO	12,812,197	0	12,812,197	12,812,197	0	0	12,812,197
102040	INDENNITA'E RIMBORSO SPESE TRASPORTO PER MISSIONI ALL'ESTERO	33.938,454	0	33,938,454	33,938,454	0	0	34,527,454
102050	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI A CARICO DELL'ENTE	22,054,895	22,054,895	0	22,054,895	0	0	27,365,057
102070	ALTRI ONERI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	4.958,720	4,958,720	0	4,958,720	0	0	0
102080	CORSI PER IL PERSONALE E PARTECIPAZIONE SPESE ALTRI CORSI	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 2	112,266,423	38.268.822	73,532,727	111,801,549	0	454,874	120.084,755
	CATEG. 4							
	SPESE PER ACQUISTO BENI CONSUMO E SERVIZI							
104010	ACQUISTO RIVISTE GIORNALI ED ALTRE PUBBLICAZIONI	15.111,100	5,011,800	1,960,452	6,972,252	0	9,138,848	1,998,152
104020	ACQUISTO MATERIALE DI CONS.MO,CANCELLERIA E STAMPATI	11.195,276	9.820.511	1,084,217	10,904,728	0	291,550	5,457,845
104030	SPESE DI RAPPRESENTANZA	1,339,555	292,978	1,046,577	1,339,555	0	0	1,046,577
104040	SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DI COMMISSIONI, COMITATI, ECC.	5,594,100	0	867,550	867,550	0	4,726,550	867,550
104050	MANUTENZIONE,RIPARAZ.,ADATTAMENTO LOCALI E RELATIVI IMPIANTI	83.235.044	20.985.204	52,249,840	83,235,044	0	0	194,525,885
104100	SPESE POSTALI,TELEGRAFICHE E TELEFONICHE	2,501,043	239.200	2,351,843	2,501,043	0	0	2,351,843
104110	SPESE PER STUDI,INDAGINI,RILEVAZIONI	1.515,500	0	1,515,500	1.515,500	0	0	1,515,500
104120	SPESE PER ORGANIZZ.,PARTECIPAZ.CONVEGNI,CONGRESSI,MOSTRE,ECC	0	0	0	0	0	0	0
104130	SPESE PER CONCORSI	3,522,841	0	3,522,841	3,522,841	0	0	3.522,841
104140	MANUTENZIONE,NOLEGGIO ED ESERCIZIO MEZZI DI TRASPORTO	147.000	147.000	0	147,000	0	0	0
104150	CANONI D'ACQUA	0	0	0	0	0	0	2,000,000
104160	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA ED ILLUMINAZIONE	35.012.500	27.485.500	0	27,485,500	0	7,527.000	10,906,000
104170	COMBUST.ENERGIA ELETTRICA X RISCALDAM.SPESE X CONC.IMP.TEC.	0	0	0	0	0	0	53.540,524

BILANCIO CONSUNTIVO - SPESA

CAPITOLO — GESTIONE DELLA CASSA 93

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI	GESTIONE DI CASSA PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI In + (19-18)	In - (18-19)
1	2	18	19	20	21
	TITOLO 1				
	SPESE CORRENTI				
	CATEG. 1				
	SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE				
101010	ASSEGNI ED INDENNITA' ALLA PRESIDENZA	92.000.000	0	0	92.000.000
101020	COMPENSI,INDENNITA'E RIMBORSI COMP. ORGANI CO. ED. AMMINISTR	168.000.000	19,244,945	0	149,755,054
101030	COMPENSI,INDENNITA' E RIMBORSI AL COLLEGIO DEI REVISORI	35.000.000	10,346,985	0	24.653.015
101040	COMPENSI GIUNTA ESECUTIVA	0	0	0	0
101050	CENTRO STUDI	0	0	0	0
101060	RIMBORSI INDENNITA' MISSIONI GIUNTA ESECUTIVA	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 1	312.000.000	29.591.931	0	282.408.069
	CATEG. 2				
	ONERI PER IL PERSONALE E LA ATTIVITA' DI SERVIZIO				
102000	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE STRAORDINARIO	25.000.000	0	0	25.000.000
102010	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE	670.000.000	458.787.833	0	213.212.167
102020	COMPENSO PER LAVORO STRAORDINARIO	100.000.000	65,403,773	0	34,596,227
102030	INDENNITA' RIMBORSO SPESE TRASPORTO PER MISSIONI ALL'INTERNO	27.000.000	1,646.865	0	25,353,135
102040	INDENNITA'E RIMBORSO SPESE TRASPORTO PER MISSIONI ALL'ESTERO	60.000.000	1,911,000	0	58,089,000
102050	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI A CARICO DELL'ENTE	296.000.000	177,291,572	0	112,708,428
102070	ALTRI ONERI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	100.000.000	62,525,788	0	37,474,212
102080	CORSI PER IL PERSONALE E PARTECIPAZIONE SPESE ALTRI CORSI	30.000.000	0	0	30.000.000
	TOTALE CATEGORIA 2	1,308.000.000	768,566,831	0	539,433,169
	CATEG. 4				
	SPESE PER ACQUISTO BENI CONSUMO E SERVIZI				
104010	ACQUISTO RIVISTE GIORNALI ED ALTRE PUBBLICAZIONI	30.500.000	9.323.950	0	20,576,050
104020	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO,CANCELLERIA E STAMPATI	84.000.000	28,445,422	0	55,554,578
104030	SPESE DI RAPPRESENTANZA	47.500.000	2.369.429	0	37,630,571
104040	SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DI COMMISSIONI, COMITATI, ECC.	50.000.000	0	0	50,000,000
104090	MANUTENZIONE,RIPARAZ.,ADATTAMENTO LOCALI E RELATIVI IMPIANTI	700.000.000	57,206,482	0	642,793,518
104100	SPESE POSTALI,TELEGRAFICHE E TELEFONICHE	150.000.000	34,036,050	0	115,963,950
104110	SPESE PER STUDI,INDAGINI,RILEVAZIONI	200.000.000	1,851,852	0	198,148,148
104120	SPESE PER ORGANIZZ.,PARTECIP.A CONVEGNI,CONGRESSI,MOSTRE,ECC	75.000.000	5,000,831	0	72,015,369
104130	SPESE PER CONCORSI	33.500.000	0	0	33.500.000
104140	MANUTENZIONE,NOLEGGIO ED ESERCIZIO MEZZI DI TRASPORTO	59.000.000	653.000	0	58,347,000
104150	CANONI D'ACQUA	5.000.000	0	0	5,000,000
104160	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA ED ILLUMINAZIONE	135.000.000	41,710,500	0	93,289,500
104170	COMBUST.ENERGIA ELETTRICA X RISCALDAM.SPESE X CONC.IMP.TEC.	400.000.000	4,760.000	0	395,240,000

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI Iniziali	Variaz. in +	Variaz. in -	Definitive (3 + 4 - 5)	SOMME IMPEGNATE Pagate	Rimaste da pag.	Tot. impegni (7 + 8)	DIFFER. RISP. ALLE PREVISIONI Differ. in + (9 - 3)	Differ. in - (3 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
104180	ONERI E COMPENSI PER SPECIALI INCARICHI	50,000,000	0	0	50,000,000	0	36,100,000	36,100,000	0	13,900,000
104190	TRASPORTI E FACCHINAGGI	100,000,000	0	0	100,000,000	37,597,790	1,059,995	38,857,785	0	61,142,215
104200	PREMI DI ASSICURAZIONE	20,000,000	0	0	20,000,000	7,752,474	0	7,752,474	0	12,247,526
104210	SPESE MANUTEN.,ASSIST.,NOLEGGIO STRUMENTAZ.TECN.MACCHINE UFF	150,000,000	0	0	150,000,000	7,807,263	46,512,850	54,320,113	0	95,679,887
104220	CONSERVAZIONE,RESTAURO E RIORDINO RACCOLTA ARCHIVIO STORICO	100,000,000	0	0	100,000,000	396,044	0	396,044	0	99,603,956
104230	REALIZZAZIONE GESTIONE DATABASE DEL DESIGN	0	0	0	0	0	0	0	0	0
104240	CONTRATTI LOCAZIONE BENI MOBILI ED IMMOBILI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 4	1,900,000,000	405,000,000	21,580,000	2,283,320,000	196,290,894	286,517,842	482,808,535	0	1,800,511,464
	CATEG. 5									
	SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI									
105000	SPESE PER PUBBLICAZIONI DELL'ENTE	300,000,000	0	0	300,000,000	0	0	0	0	300,000,000
105010	SPESE ISTITUZIONALI	9,032,500,000	0	0	9,032,500,000	138,895,755	401,572,045	540,467,812	0	8,492,032,188
105020	SPESE DI PUBBLICITA'	1,000,000,000	0	0	1,000,000,000	0	0	0	0	1,000,000,000
	TOTALE CATEGORIA 5	10,332,500,000	0	0	10,332,500,000	138,895,755	401,572,045	540,467,812	0	9,792,032,188
	CATEG. 7									
	ONERI FINANZIARI									
107020	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	1,000,000	0	0	1,000,000	418,493	85,507	504,000	0	496,000
	TOTALE CATEGORIA 7	1,000,000	0	0	1,000,000	418,493	85,507	504,000	0	496,000
	CATEG. 8									
	ONERI TRIBUTARI									
108010	IMPOSTE,TASSE E TRIBUTI VARI	300,000,000	0	0	300,000,000	166,102,109	3,308,200	169,410,309	0	130,589,691
	TOTALE CATEGORIA 8	300,000,000	0	0	300,000,000	166,102,109	3,308,200	169,410,309	0	130,589,691
	CATEG. 10									
	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI									
110010	SPESE PER LITI,ARBITRAGGI,RISARCIMENTI ED ACCESSORI	20,000,000	21,580,000	0	41,580,000	34,450,086	3,582,314	38,032,400	0	3,547,600
110020	FONDI DI RISERVA	418,000,000	0	0	418,000,000	0	0	0	0	418,000,000
	TOTALE CATEGORIA 10	438,000,000	21,580,000	0	459,580,000	34,450,086	3,582,314	38,032,400	0	421,547,600
	TOTALE TITOLO 1	14,474,700,000	426,580,000	21,580,000	14,879,700,000	1,288,329,847	861,934,124	2,150,263,971	0	12,729,436,029
	TITOLO 2									
	SPESE IN CONTO CAPITALE									
	CATEG. 12									
	ACQUISIZIONI E IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE									
212010	ACQUISIZIONE IMPIANTI TECNICI	50,000,000	0	0	50,000,000	0	0	0	0	50,000,000
212020	ACQUISIZIONE LIBRI PER BIBLIOTECA	50,000,000	0	0	50,000,000	4,211,800	0	4,211,800	0	45,788,200
212030	ACQUISIZIONE MATERIALE D'ARCHIVIO	50,000,000	0	0	50,000,000	0	0	0	0	50,000,000
212040	ACQUISTO MOBILI E MACCHINE PER UFFICIO	50,000,000	450,000,000	0	500,000,000	31,475,341	67,858,780	99,334,121	0	400,565,879

CAPITOLO						VARIAZIONI		Totale Residui Passivi
CODICE	DENOMINAZIONE	Res.passivi al 1/1/93	Pagati	Rimasti da pag.	Totale (13 + 14)	in + (15-12)	in - (12-15)	al termine dell'esercizio 93 (8+14)
1	2	12	13	14	15	16	17	22
104180	ONERI E COMPENSI PER SPECIALI INCARICHI	0	0	0	0	0	0	36,100,000
104190	TRASPORTI E FACCHINAGGI	5,575,795	2,883,489	2,692,306	5,575,795	0	0	3,752,301
104200	PREMI DI ASSICURAZIONE	0	0	0	0	0	0	0
104210	SPESE MANUTEN.,ASSIST.,NOLEGGIO STRUMENTAZ.TECN.MACCHINE UFF	9,967,205	9,854,110	113,095	9,967,205	0	0	46,625,945
104220	CONSERVAZIONE,RESTAURO E RIORDINO RACCOLTA ARCHIVIO STORICO	3,570,000	1,190,000	2,380,000	3,570,000	0	0	2,380,000
104230	REALIZZAZIONE GESTIONE DATABASE DEL DESIGN	0	0	0	0	0	0	0
104240	CONTRATTI LOCAZIONE BENI MOBILI ED IMMOBILI	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 4	179,589,061	77,910,792	79,994,321	157,905,113	0	21,683,948	368,512,163
	CATEG. 5							
	SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI							
105000	SPESE PER PUBBLICAZIONI DELL'ENTE	13,055,108	5,929,250	454,108	6,384,358	0	6,671,750	454,108
105010	SPESE ISTITUZIONALI	292,452,256	176,799,759	73,354,567	250,154,326	0	42,297,932	474,926,813
105020	SPESE DI PUBBLICITA'	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 5	305,508,364	182,729,009	73,808,675	256,538,684	0	48,969,682	475,390,721
	CATEG. 7							
	ONERI FINANZIARI							
107020	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	0	0	0	0	0	0	85,507
	TOTALE CATEGORIA 7	0	0	0	0	0	0	85,507
	CATEG. 8							
	ONERI TRIBUTARI							
108010	IMPOSTE,TASSE E TRIBUTI VARI	136,674,638	3,325,050	112,328,811	115,654,861	0	21,019,777	115,637,011
	TOTALE CATEGORIA 8	136,674,638	3,325,050	112,328,811	115,654,861	0	21,019,777	115,637,011
	CATEG. 10							
	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI							
110010	SPESE PER LITI,ARBITRAGGI,RISARCIMENTI ED ACCESSORI	2,784,715	0	2,784,715	2,784,715	0	0	5,357,030
110020	FONDI DI RISERVA	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 10	2,784,715	0	2,784,715	2,784,715	0	0	5,357,030
	TOTALE TITOLO 1	842,734,005	305,952,914	443,542,812	750,595,726	0	92,138,281	1,305,578,936
	TITOLO 2							
	SPESE IN CONTO CAPITALE							
	CATEG. 12							
	ACQUISIZIONI E IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE							
212010	ACQUISIZIONE IMPIANTI TECNICI	1,570,800	0	0	0	0	1,570,800	0
212020	ACQUISIZIONE LIBRI PER BIBLIOTECA	1,950,400	0	1,950,400	1,950,400	0	0	1,950,400
212030	ACQUISIZIONE MATERIALE D'ARCHIVIO	0	0	0	0	0	0	0
212040	ACQUISTO MOBILI E MACCHINE PER UFFICIO	5,318,432	0	240,700	240,700	0	5,077,732	68,099,480

CODICE	DENOMINAZIONE	GESTIONE DI CASSA PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI In + (19-18)	In - (18-19)
1	2	18	19	20	21
104180	ONERI E COMPENSI PER SPECIALI INCARICHI	50.000.000	0	0	50.000.000
104190	TRASPORTI E FACCHINAGGI	115.000.000	40.481.279	0	74.518.721
104200	PREMI DI ASSICURAZIONE	20.000.000	7.752.474	0	12.247.526
104210	SPESE MANUTEN.,ASSIST.,NOLEGGIO STRUMENTAZ.TECN.MACCHINE UFF	155.000.000	17.661.373	0	137.338.627
104220	CONSERVAZIONE,RESTAURO E RIORDINO RACCOLTA ARCHIVIO STORICO	100.000.000	1.586.044	0	98.413.956
104230	REALIZZAZIONE GESTIONE DATABASE DEL DESIGN	0	0	0	0
104240	CONTRATTI LOCAZIONE BENI MOBILI ED IMMOBILI	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 4	2.425.820.000	274.201.486	0	2.151.618.514
	CATEG. 5				
	SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI				
105000	SPESE PER PUBBLICAZIONI DELL'ENTE	330.000.000	5.920.250	0	324.079.750
105010	SPESE ISTITUZIONALI	7.032.500.000	315.595.525	0	6.716.904.475
105020	SPESE DI RUBRICITA'	1.000.000.000	0	0	1.000.000.000
	TOTALE CATEGORIA 5	8.362.500.000	321.515.775	0	8.040.984.225
	CATEG. 7				
	ONERI FINANZIARI				
107020	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	1.000.000	418.493	0	581.507
	TOTALE CATEGORIA 7	1.000.000	418.493	0	581.507
	CATEG. 8				
	ONERI TRIBUTARI				
108010	IMPOSTE,TASSE E TRIBUTI VARI	400.000.000	169.428.159	0	230.571.841
	TOTALE CATEGORIA 8	400.000.000	169.428.159	0	230.571.841
	CATEG. 10				
	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				
110010	SPESE PER LITI,ARBITRAGGI,RISARCIMENTI ED ACCESSORI	51.580.000	34.460.086	0	17.219.914
110020	FONDI DI RISERVA	418.000.000	0	0	418.000.000
	TOTALE CATEGORIA 10	469.580.000	34.460.086	0	435.219.914
	TOTALE TITOLO 1	13.273.000.000	1.595.282.761	0	11.677.717.239
	TITOLO 2				
	SPESE IN CONTO CAPITALE				
	CATEG. 12				
	ACQUISIZIONI E IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE				
212010	ACQUISIZIONE IMPIANTI TECNICI	50.000.000	0	0	50.000.000
212020	ACQUISIZIONE LIBRI PER BIBLIOTECA	50.000.000	4.211.800	0	45.788.200
212030	ACQUISIZIONE MATERIALE D'ARCHIVIO	80.000.000	0	0	80.000.000
212040	ACQUISTO MOBILI E MACCHINE PER UFFICIO	500.000.000	31.475.341	0	468.524.559

CAPITOLO — GESTIONE DELLA COMPETENZA 93

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI Iniziali	Variaz. in +	Variaz. in -	Definitive (3 + 4 - 5)	SOMME IMPEGNATE Pagate	Rimaste da pag.	Tot. impegni (7 + 8)	DIFFER. RISP. ALLE PREVISIONI Differ. in + (9 - 6)	Differ. in -
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
212050	ACQUISTO MATERIALE TECNICO E ATTREZZATURE	50,000,000	0	0	50,000,000	0	630,700	630,700	0	49,369,300
	TOTALE CATEGORIA 12	250,000,000	450,000,000	0	710,000,000	35,587,141	68,489,480	104,176,521	0	605,823,479
	CATEG. 14									
	CONCESSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI									
214010	VERSAMENTI PER INDENNITA' FONDO ANZIANITA'	21,400,000	0	0	21,400,000	0	0	0	0	21,400,000
	TOTALE CATEGORIA 14	21,400,000	0	0	21,400,000	0	0	0	0	21,400,000
	CATEG. 15									
	INDENNITA'ANZIANITA' PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO									
215010	INDENNITA'ANZIANITA'E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO SERVIZIO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 15	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE TITOLO 2	281,400,000	450,000,000	0	731,400,000	35,587,141	68,489,480	104,176,521	0	627,223,479
	TITOLO 4									
	PARTITE DI GIRO									
	CATEG. 21									
	SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO									
421010	RITENUTE ERARIALI	250,000,000	0	0	250,000,000	98,658,000	20,249,000	118,917,000	0	131,083,000
421020	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	80,000,000	0	0	80,000,000	42,781,198	7,942,360	50,723,558	0	29,276,442
421030	RITENUTE DIVERSE	20,000,000	0	0	20,000,000	11,135,848	1,454,108	12,590,956	0	7,409,044
421050	PARTITE IN CONTO SOSPESO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
421070	FONDO CASSA ANTICIPATO AL CASSIERE	10,000,000	0	0	10,000,000	10,000,000	0	10,000,000	0	0
421080	SOMME PAGATE PER CONTO TERZI	0	1,500,000,000	0	1,500,000,000	32,130,000	1,467,870,000	1,500,000,000	0	0
	TOTALE CATEGORIA 21	350,000,000	1,500,000,000	0	1,850,000,000	194,715,046	1,497,515,468	1,692,231,514	0	167,768,486
	TOTALE TITOLO 4	350,000,000	1,500,000,000	0	1,850,000,000	194,715,046	1,497,515,468	1,692,231,514	0	167,768,486
	********** TOTALI SPESA ********** :	15,115,100,000	2,375,580,000	21,580,000	17,471,100,000	1,518,733,034	2,427,939,072	3,946,672,106	0	13,524,427,894

CODICE	DENOMINAZIONE	Res.passivi al 1/1/93	Pagati	Rimasti da pag.	Totale (13 + 14)	VARIAZIONI in + (15-12)	VARIAZIONI in - (12-15)	Totale Residui Passivi al termine dell'eserc. 93 (8+14)
1	2	12	13	14	15	16	17	22
212050	ACQUISTO MATERIALE TECNICO E ATTREZZATURE	0	0	0	0	0	0	630,700
	TOTALE CATEGORIA 12	8,839,532	0	2,191,100	2,191,100	0	6,648,532	70,880,580
	CATEG. 14							
	CONCESSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI							
214010	VERSAMENTI PER INDENNITA' FONDO ANZIANITA'	11,910,483	0	11,910,483	11,910,483	0	0	11,910,483
	TOTALE CATEGORIA 14	11,910,483	0	11,910,483	11,910,483	0	0	11,910,483
	CATEG. 15							
	INDENNITA'ANZIANITA' PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO							
215010	INDENNITA'ANZIANITA'E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO SERVIZIO	13,565,218	0	13,565,218	13,565,218	0	0	13,565,218
	TOTALE CATEGORIA 15	13,565,218	0	13,565,218	13,565,218	0	0	13,565,218
	---------- TOTALE TITOLO 2	34,319,333	0	27,567,801	27,567,801	0	6,648,532	95,157,281
	TITOLO 4							
	PARTITE DI GIRO							
	CATEG. 21							
	SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
421010	RITENUTE ERARIALI	19,779,397	14,140,000	5,639,397	19,779,397	0	0	25,888,397
421020	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	6,129,831	5,055,482	0	6,055,482	0	73,349	7,942,350
421030	RITENUTE DIVERSE	1,880,798	1,437,408	443,390	1,880,798	0	0	1,897,498
421050	PARTITE IN CONTO SOSPESO	759,880	0	759,880	759,880	0	0	759,880
421070	FONDO CASSA ANTICIPATO AL CASSIERE	15,000,000	0	15,000,000	15,000,000	0	0	15,000,000
421080	SOMME PAGATE PER CONTO TERZI	0	0	0	0	0	0	1,467,870,000
	TOTALE CATEGORIA 21	43,549,906	21,633,890	21,842,667	43,475,557	0	73,349	1,519,358,135
	---------- TOTALE TITOLO 4	43,549,906	21,633,890	21,842,667	43,475,557	0	73,349	1,519,358,135
	********** TOTALI SPESA ********** :	920,500,245	328,585,804	493,153,280	821,740,084	0	98,850,162	2,921,092,352

CAPITOLO — GESTIONE DELLA CASSA

CODICE	DENOMINAZIONE	GESTIONE DI CASSA PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI In + (19-18)	In - (18-19)
1	2	18	19	20	21
212050	ACQUISTO MATERIALE TECNICO E ATTREZZATURE	50,000,000	0	0	50,000,000
	TOTALE CATEGORIA 12	740,000,000	35,687,141	0	704,312,859
	CATEG. 14				
	CONCESSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI				
214010	VERSAMENTI PER INDENNITA' FONDO ANZIANITA'	21,400,000	0	0	21,400,000
	TOTALE CATEGORIA 14	21,400,000	0	0	21,400,000
	CATEG. 15				
	INDENNITA'ANZIANITA' PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO				
215010	INDENNITA'ANZIANITA'E SIMILARI A PERSONALE CESSATO SERVIZIO	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 15	0	0	0	0
	TOTALE TITOLO 2	761,400,000	35,687,141	0	725,712,859
	TITOLO 4				
	PARTITE DI GIRO				
	CATEG. 21				
	SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
421010	RITENUTE ERARIALI	250,000,000	112,808,000	0	137,192,000
421020	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	80,000,000	48,837,680	0	31,162,320
421030	RITENUTE DIVERSE	20,000,000	12,574,256	0	7,425,744
421050	PARTITE IN CONTO SOSPESO	0	0	0	0
421070	FONDO CASSA ANTICIPATO AL CASSIERE	10,000,000	10,000,000	0	0
421080	SOMME PAGATE PER CONTO TERZI	1,500,000,000	32,130,000	0	1,467,870,000
	TOTALE CATEGORIA 21	1,850,000,000	216,349,936	0	1,633,650,064
	TOTALE TITOLO 4	1,850,000,000	216,349,936	0	1,633,650,064
	********** TOTALE SPESA **********	15,894,400,000	1,847,319,838	0	14,047,080,162

ente autonomo LA TRIENNALE DI MILANO

31/12/93

CONTO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/93

Consistenza della cassa all'inizio dell' esercizio 1993			+ L.	12,697,530,348
Riscossioni	in conto competenza	L. 5,345,058,511		
	in conto residui	L. 19,405,921	+ L.	5,365,464,432
Pagament.	in conto competenza	L. 1,518,733,034		
	in conto residui	L. 328,586,804	- L.	1,847,319,838
Consistenza della cassa alla fine dell' esercizio 1993			+ L.	16,215,774,942
Tesoreria Provinciale dello Stato			+ L.	0
Residui attivi	degli esercizi precedenti ...	L. 347,153,064		
	dell' esercizio 1993	L. 1,500,316,261	+ L.	1,847,469,325
Residui passivi	degli esercizi precedenti ...	L. 493,153,280		
	dell' esercizio 1993	L. 2,427,939,072	- L.	2,921,092.352
Avanzo d'amministrazione alla fine dell' esercizio 1993			L.	15,142,151,915

Conto economico esercizio 1993

ENTRATE	Esercizio 1992	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Esercizio 1993
PARTE PRIMA				
Categoria 3°	5.000.000.000	0	0	5.000.000.000
Categoria 4°	0	0	0	0
Categoria 5°	150.000 000	0	0	150.000.000
Categoria 6°	0	0	0	0
Categoria 7°	287.506.000	0	285.566.000	1.940.000
Categoria 8°	217.372	0	96.984	120.388
Categoria 9°	23.223.240	0	23.223.240	0
Categoria 10°	81.846.997	0	79.959.346	1.887.651
TOTALE PARTE PRIMA	5.542.793.609	0	388.845.570	5.153.948.039
PARTE SECONDA				
A) Variazioni patrimoniali straordinarie				
1) Aumento Residui Attivi	0	0	0	0
2) Diminuzione residui passivi	48.494 819	50 365.343	0	98.860.162
B) Prod. mov. interni		0	0	
1) Incremento Biblioteca	350.000	492.700	0	842.700
2)Increm mob; e opere	60.260.052	0	60.260.052	
3)Incr.mat.librario	23.811.850	0	22 296.400	1 515.450
4)Incr. attr.tecniche	15.647.316	0	15.647.316	
C) Trasferimenti vari				
2) Incremento materiale di spoglio e mostre itin.	102.465.500	0	102.465.500	0
3)Aumento f.do RAS	0	17.589.340		17.589.340
TOTALE PARTE SECONDA	148.564.037	68.447.383	200.669.268	118.807.652
TOTALE GENERALE	5.691.357.646	68.447.383	589.514.838	5.272.755.691

SPESE	Esercizio 1992	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Esercizio 1993
PARTE PRIMA				
Categoria 1°	132 556.980	12 633.887	0	145.190.867
Categoria 2°	723 852.621	49.997.426	0	773 850.047
Categoria 4°	584.264 795	0	101.456 259	482.808.536
Categoria 5°	4.853 925.425	0	4.313.457.613	540 467.812
Categoria 7°	693.634	0	189.634	504.000
Categoria 8°	221.666 443	0	52.256.134	169.410.309
Categoria 10°	0	38 032.400	0	38.032.400
TOTALE PARTE PRIMA	6.516.959.898	100.663.713	4.467.359.640	2.150.263.971
PARTE SECONDA				
A) Ammortamenti e deperimenti	97.118 814	9 311 536	0	106 430 350
B) Variazioni patrimoniali straordinarie				
1) Aumento residui passivi	12 362 292		12 362 292	0
2)Dimin residui attivi	6 934 488	315 767 821		322 702 309
C)Prod. mov.interni				
1) Decremento materiali libr	0			0
2) Aumento f.do ind fine ser	10 330 802	9 407.305		19.738.107
3) Sopravv. passive	26 343.305		25 465.745	877.560
4) Dimin.f.do RAS	40 055 150		40.055.150	0
TOTALE PARTE SECONDA	193 144 851	334 486 662	77.883.187	449.748.326
TOTALE GENERALE	6 710.104.749	435.150 375	4 545 242 827	2 600.012.297
Avanzo economico				2.672.743.394
TOTALE A PAREGGIO	6.710.104 749	435.150 375	4 545.242.827	5.272.755.691

Situazione patrimoniale esercizio 1993

ATTIVITA'	Consistenza al 1.1.93	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Consistenza al 31.12.1993
Fondo Cassa	12.697.860.426	3.517.914.516	0	16 215.774.942
	12.697.860.426	3.517.914.516	0	16.215.774.942
Residui Attivi				
Crediti Stato ed Enti	222.964.302	0	180.964.302	42.000.000
Crediti diversi	437.528.010	1.343.242.333	0	1.780.770.343
Crediti	28.768.982	0	4.070.000	24.698.982
	689.261.294	1.343.242.333	185.034.302	1.847.469.325
Crediti verso assicurazioni				
Credito c/o RAS	214.232.560	17.589.340	0	231.821.900
Crediti finanziari				
Depositi cauzionari	2.566.260	0	0	2.566.260
Rimanenze attive di esercizio				
Scorte mater.librario	102.458.005	1.515.450	0	103.973.455
Mostre itineranti	713.720.000	0	0	713.720.000
Materiale allestimento	410.057.338	0	0	410.057.338
	1.226.235.343	1.515.450	0	1.227.750.793
Immobilizzazioni tecniche				
Mobili e macchine per ufficio	726.388.743	99.334.121	0	825.722.864
Materiale bibliografico	54.629.807	4.211.800	0	58.841.607
Strum. tecn. e attrezz.	225.899.016	630 700	0	226 529.716
Opere d'arte e doc. storica	352.700.000	0	0	352 700 000
Materiale per Museo Design	23.010.000	0	0	23 010 000
	1.382.627.566	104.176.621	0	1.486.804.187
TOTALE ATTIVITA'	16.212.783.449	4.984.438.260	185.034.302	21 012.187.407

PASSIVITA'	Consistenza al 1.1.1993	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Consistenza al 31.12.1993
Residui passivi				
Debiti v. terzi per prestazioni	105.910 802	115.598.937	0	221.509.739
Oneri per il personale in attività di servizio	137.743.124	7.818.342	0	145.561.466
Debiti verso fornitori	179.589.061	186.923.102	0	366.512.163
Debiti verso fornitori e diversi per produzione mostre	305.508.366	169.882.355	0	475.390.721
Debiti diversi	191.848.892	1.520.269.371	0	1.712.118.263
	920.600.245	2.000.492.107	0	2.921.092.352
Fondi di accantonamento				
Fondo liquidazione indennità anzianità personale	214.233.615	19 738 107	0	233.971.722
Poste rettificative in attivo				
Fondo ammortamento macchine ufficio, ecc.	1.765.527.206	106.430.350	0	1.871.957.556
TOTALE PASSIVITA'		2.126 660.564	0	5.027 021.630
Patrimonio netto	13 312.422.383	2.672.743.394	0	15 985.165.777
TOTALE A PAREGGIO	16.212.783.449	4 799.403.958	0	21.012.187.407

Elenco del personale in servizio al 31/12/93

N.	*COGNOME E NOME*	*DATA ASSUNZIONE*	*QUALIFICA*
1	MOLTENI FEDERICA	01/07/53	7°
2	ALBERGHINA ANNUNCIATA MARINELLA	15/03/76	5°
3	PELLEGATTA MARIANGELA	15/03/76	7°
4	BASTIA ENRICO	01/03/84	6°
5	DI VITO GIUSEPPINA	01/03/84	3°
6	OLIVUCCI FRANCO	01/03/84	3°
7	RIZZITELLO GIUSEPPE	01/09/84	4°
8	POLENGHI ANTONELLA	01/03/84	4°
9	MARCAT SILVANA	07/01/85	3°
10	AGNESI MARIA LAURA	14/01/85	7°
11	DILDA FERRUCCIO	07/01/85	7°
12	RAMAIOLI PIERANTONIO	07/01/85	3°
13	TAZZIOLI LUCIA	01/08/84	7°
14	GIOLI ANTONELLA	02/01/87	6°
15	SOMMARIVA ROBERTA	02/01/87	6°
16	ROMEO FRANCO	20/01/92	5°
1	Cammarata Alessandro	01/10/93	CNNP "A"
2	Micieli Giovanna Isabella	01/10/93	CNNP "A"

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL FONDO INDENNITA' DI FINE SERVIZIO'

N.	COGNOME E NOME	DATA ASSUNZIONE	SERVIZIO Complessivo Anno	Mese	F DO INDENNITA' ANZIANITA' AL 31/12/92	Q.TA INDENNITA' ANZIANITA' ANNO 1993	F.DO INDENNITA' ANZIANITA' AL 31/12/93	INCREMENTO anno 1993
1	SAVERIO MONNO	01/09/93		4	0	4 074.416	1 358.139	1.358.139
2	MOLTENI FEDERICA	01/07/53	40	6	76 256.330	1.930.540	78 186.870	1.930.540
3	ALBERGHINA ANNUNCIATA MARINELL	15/03/76	17	9	18.873.197	1.126.758	19 999.955	1 126.758
4	PELLEGATTA MARIANGELA *	15/03/76	16		22 724.280	1 514 952	24.239.232	1.514.952
5	BASTIA ENRICO	01/03/84	9	10	10.341.784	1 170 768	11 512.552	1.170.768
6	DI VITO GIUSEPPINA	01/03/84	9	10	7.180 272	812 861	7 993 133	812.861
7	OLIVUCCI FRANCO	01/03/84	9	10	7.180.272	812 861	7.993.133	812.861
8	RIZZITELLO GIUSEPPE	04/09/84	9	4	7.591 625	910 995	8 502 620	910 995
9	POLENGHI ANTONELLA	01/03/84	9	10	8 099.752	916 953	9.016 705	916 953
10	MARCAT SILVANA	07/01/85	9		6.130 936	766.367	6.897.303	766.367
11	AGNESI MARIA LAURA	14/01/85	9		10.259.168	1 282 396	11.541.564	1.282.396
12	DILDA FERRUCCIO	07/01/85	9		10.259.168	1 282 396	11.541 564	1.282 396
13	RAMAIOLI PIERANTONIO	07/01/85	9		6.130.936	766.367	6 897.303	766.367
14	TAZZIOLI LUCIA	01/08/84	9	5	10.804.702	1 283.727	12.088.429	1.283.727
15	GIOLI ANTONELLA	02/01/87	7		6.359.718	1.059.953	7.419.671	1.059.953
16	SOMMARIVA ROBERTA	04/01/88	6		5 207.225	1 041.445	6 248 670	1 041.445
17	ROMEO VALENTINO FRANCO	20/01/92	1	11	834.250	910 091	1.744.341	910.091
					214 233 615	21 663 846	233 181 184	18.947.569

* ha effettuato periodo a tempo parziale

PROSPETTO DIMOSTRATIVO FONDO INDENNITA' DI FINE SERVIZIO dei Portieri per 1993

N.	COGNOME E NOME	DATA ASSUNZIONE	SERVIZIO Complessivo Anno	Mese	F.DO INDENNITA' ANZIANITA' AL 31/12/92	Q TA INDENNITA' ANZIANITA' Anno 1993	F DO INDENNITA' ANZIANITA' AL 31/12/93	INCREMENTO anno 1993
1	Cammarata Alessandro	01/10/93	0	3	0	1 581.075	395 269	395.269
2	Micieli Giovanna Isabella	01/10/93	0	3	0	1 581 075	395 269	395 269
							0	0
							0	0
							0	0
							0	0
							0	0
							0	0
							0	0
							0	0
							0	0
							0	0
							0	0
							790.538	790.538

Prospetto ammortamenti e deperimenti anno 1993

Categoria	Valore iniziale	Valore al 31.12.1993	Quota ammort. 1993	Ammortamento totale
Categoria 1° (Mobili e macchine uffic.)	178.278.327	13.101.596	19.894.874	165.176.731
Categoria 2° (Materiale bibliografico)	77.639.807	77.639.807	0	0
Categoria 3° (Strum.tecnica e attrezz.)	229.619.987	24.350.109	20.094.818	205.269.878
Categoria 5° (Altri beni mobili)	577.687.866	128.228.408	117.045.755	449.459.458
Categoria 6° (Opere d'arte,doc.stor.)	352.700.000	352.700.000	0	0
Categoria 7° (mostre itineranti)	713.720.000	0	0	713.720.000
Categoria 8° (Mater.d'allestimento)	410.057.338	71.725.850	38.763.716	338.331.488
	2.539.703.325	667.745.770	195.799.163	1.871.957.555

ENTE AUTONOMO «LA TRIENNALE DI MILANO»

ESERCIZIO 1994

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

PAGINA BIANCA

Nell'ottobre del 1994 la Triennale ha aperto in modo permanente i battenti del Palazzo dell'Arte (ove ha sede), ponendo così a disposizione della comunità milanese, nazionale ed internazionale, un luogo attrezzato per manifestazioni culturali nei settori dell'architettura, dell'urbanistica, delle arti decorative, del design, dell'artigianato, della produzione industriale, della moda, della comunicazione audiovisiva.

Il Palazzo dell'Arte è aperto al pubblico dal martedì alla domenica compresa, dalle 10.00 alle 18.00, (su questo orario comunque si impone ora una riflessione).

La data di apertura del Palazzo, però, non corrisponde al reale inizio delle attività, in quanto nel primo semestre del 1994, si erano già svolti: - un convegno su "Tre viste su Milano" (3 giorni), con la partecipazione di 60 relatori e almeno 700 presenze al giorno; - un convegno su "Fiere e sistemi urbani", con esperti internazionali; - una mostra (ospitata) di prodotti della moda che ha avuto 25.000 visitatori; - un convegno su "Musica, spazio e architettura", con la partecipazione di architetti ed esperti musicologi, provenienti da più parti d'Europa.

Nel secondo semestre 1994, le attività hanno avuto un forte impulso.
Si sono tenuti : - un seminario su "Architetti e progetti " articolato su circa 20 incontri serali ; - una mostra (10 giorni) e correlato seminario (2 giorni) sui nuovi designers; - una mostra sull'Espressionismo in Europa (37 giorni); - una mostra su Lina Bo Bardi (52 giorni, compreso gennaio 1995); - una mostra su Giovanni Muzio, (62 giorni, compreso gennaio 1995); - una mostra su Emilio Ambazs, (55 giorni, compreso gennaio 1995); - una mostra sui manifesti del Berliner Ensemble e il Piccolo Teatro di Milano (30 giorni); - un seminario (3 giorni) e una mostra (30 giorni), propedeutici alla XIX Expò che si terrà nel 1996; - la seconda giornata del convegno "Fiere e sistemi urbani"; - un convegno su "Milano città d'Italia in Europa" (2 giorni); - infine tre mostre ospitate: una sui

30 anni della rivista Vogue (30 giorni), una sul design svedese (30 giorni) ed una su Milano e l'Europa (18 giorni).

In sostanza, solo nell'ultimo trimestre del 1994, l'Ente è stato impegnato in attività espositive aperte al pubblico per 244 giorni. Nello stesso periodo si sono avuti 22.798 visitatori (esclusi quelli che hanno partecipato alle attività gratuite come i convegni, seminari, ecc).

Dal punto di vista dell'introito si sono avuti circa 150 milioni di entrate da vendita di biglietti. Per le stesse mostre, infine, si sono avuti contributi da privati, e per affittanze, pari a Lit. 322 milioni.

L'attività della Triennale, quindi, nell'ultimo trimestre del '94 (primo periodo di attività permanente) ha visto un introito di 500 milioni. Sul piano dell'impegno di spesa per le attività del periodo indicato e per gli impegni relativi ad adempimenti del 1995 si è avuta una appostazione pari a Lit. 8 miliardi, di cui circa 4 miliardi effettivamente liquidati nel 1994.

A fronte delle attività realizzate in termini di mostre, convegni, ecc., nel 1994 (tra la primavera e l'autunno) nel Palazzo dell'Arte si è dato corso a lavori di allestimento dell'ingresso, del guardaroba, della biglietteria, dell'impluvium, della zona lato nord d'ora in poi denominata "Galleria". Si è trattato di un lavoro di risistemazione degli spazi del Palazzo in funzione delle attività.

La "Galleria" è uno degli spazi per mostre di architettura, urbanistica, design, ecc., tra i più attrezzati d'Europa: in esso sono rispettati tutti gli standard dell'Unesco per gli spazi museali.

Contestualmente è stato sollecitato il Comune di Milano affinché approvi i lavori straordinari che attengono alla agibilità permanente del Palazzo, per una spesa prevista di Lit. 1,5 miliardi. Purtroppo si devono registrare dei ritardi da parte dell'amministrazione comunale.

Tutti questi avvenimenti sono il frutto di uno sforzo organizzativo e finanziario che la Triennale ha compiuto grazie all'impulso dato all'Ente dal consiglio d'amministrazione e per la disponibilità e abnegazione dei dipendenti.

A questo punto però va fatta una sottolineatura di particolare importanza. La trasformazione della Triennale, da istituzione ad attività periodica ad ente di azione permanente ed operante anche nei nuovi ambiti culturali assegnati dalla legge, si può dire raggiunta.

E' divenuta però insostenibile la situazione del personale (in servizio solo... 16 unità più due portieri di fronte ad un vecchio organico di 21 unità quando l'attività dell'Ente non era permanente...!)
Va detto che le autorità e gli organi a diverso titolo vigilanti riconoscono la pesantissima situazione. Sono comunque necessarie ed urgenti iniziative che valgano per mettere l'ente in condizione di poter realizzare i propri scopi anche per quanto attiene al personale: è problema la cui risoluzione è ovviamente indispensabile ed urgente.

Sul piano più prettamente contabile si deve registrare e qui evidenziare, un accumulo di residui passivi dovuti alla discrasia tra capacità progettuale - operativa e procedure per il pagamento delle spese. Purtroppo ciò è dovuto sia al fatto che l'ufficio addetto alle verifiche contabili è pressato da una serie di adempimenti dovuti, ma non ha in forza le necessarie unità lavorative, sia perché a fine anno è più difficoltoso procedere ai pagamenti previsti, per la chiusura dell'anno finanziario, sia da parte dell'Ente, ma soprattutto da parte della Tesoreria e dell'Ente cassiere che durante il mese di dicembre non accetta pagamenti per fornitori dopo il giorno 10.

Per quanto riguarda i residui attivi, il Comune di Milano non ha, come si è detto sbloccato i lavori di manutenzione straordinaria previsti dalla convenzione del 1993.

Dal conto economico si può rilevare che nel 1994 gli impegni relativi alle spese correnti hanno registrato un aumento, rispetto all'anno precedente, per un importo pari a Lit. 5.591.949.369= in particolare + Lit. 2.765.682.200= per le spese istituzionali e + Lit. 2.661.171.314 per la categoria dei servizi, ove la voce più incisiva è quella dei lavori per la ristrutturazione dei locali e degli impianti.

Sono stati pagati al 31 dicembre 1994 impegni per Lit. 4.039.295.686 mentre riamangono da pagare a residuo Lit. 4.013.022.046= fra i quali Lit. 2.539.492.970= solo per prestazioni istituzionali.

Il patrimonio dell'Ente è stato incrementato per Lit. 113.353.590= con gli acquisti di macchine ed attrezzature e pertanto anche il fondo di ammortamento è aumentato.

La biblioteca ha avuto un incremento di Lit. 2.121.400 oltre che per gli acquisti pari a Lit. 316.220, per gli omaggi ricevuti da Enti e biblioteche, per un valore di Lit. 1.805.180=
Le scorte di materiale librario sono costituite dalla giacenza dei cataloghi.

Il fondo indennità fine servizio del personale dipendente, è aumentato a seguito della legge del mese di febbraio 1994 che inserisce il 30% dell'indennità integrativa speciale nei conteggi da effettuare.

Tale variazione aumenta anche il valore impegnato per le spese del personale dipendente che in via generale hanno subito variazioni sia per l'assunzione avvenuta nell'ultimo trimestre 1993 del Direttore Generale e dei portieri (nel 1993 avevano inciso solamente per l'ultimo trimestre), che per l'aumento, dal mese di aprile, delle spese fisse per il personale per il quantum concesso per legge ai dipendenti del parastato per la vacanza contrattuale.

Le spese per la categoria 7° - Commissioni e spese bancarie, hanno avuto un incremento per l'aumentato volume di pagamenti all'estero che implicano spese di trasmissione.

La spesa per Imposte e tasse ha subito una variazione in meno rispetto al 1993 quando pur non essendoci state manifestazioni, si è provveduto al pagamento della tassa di partecipazione dovuta al B.I.E. per la registrazione della 19° Expo. Per quanto attiene la spesa per liti e arbitraggi, le spese sono diminuite essendo stati appianati i contenziosi in sospeso per le manifestazioni degli anni scorsi.

Per le Entrate

Sono stati regolarmente riscossi i contributi dello Stato (5 miliardi) e del Comune di Milano (150 milioni).

Sono da evidenziare le entrate per biglietti di ingresso alle mostre presentate nei mesi di ottobre, novembre e dicembre che ammontano a Lit. 157.697.500=

Notevole incremento si trova anche alla categoria 10°, per i contributi spese versati da privati per la realizzazione di manifestazioni presso l'Ente con un aumento per il 1994 di Lit. 324.742.737=

Da rilevare che il valore del patrimonio dell'Ente, pari a Lit.12.833.261.337= è diminuito per un importo di Lit. 3.151.904.440= che corrisponde al disavanzo economico dovuto principalmente all'aumento dei residui passivi, rispetto agli aumenti degli attivi, al diminuito valore delle rimanenze di esercizio ed all'aumento del F. do di anzianità e del F. do di ammortamento.

Il Presidente
Pierantonino Berté

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

Il giorno 23 maggio 1995, alle ore 9.00, si è riunito presso una sala dell'Ente autonomo "La Triennale di Milano" il Collegio dei Revisori dei Conti nelle persone dei signori:

Spina dott. Antonio	Presidente
Giacomazzi dott. Alfredo	membro
di Francesco dott. Giuseppe	supplente

per prendere in esame il Conto consuntivo 1994 e stendere la relazione al medesimo.

Assente giustificato il dott. Renato Chiurazzi.

Il Collegio rileva che il documento contabile oggetto di verifica non è stato predisposto dall'Ente entro i termini previsti dalla vigente normativa.
Si richiama pertanto l'attenzione dei responsabili amministrativi sulla osservanza dei termini per la predisposizione di tale importante documento contabile per consentire all'Organo di controllo interno di esprimere le proprie considerazioni e quindi all'Organo deliberativo di approvarlo in tempo utile tenuto peraltro conto che anche per l'esercizio 1993 il conto consuntivo è stato approvato ugualmente in ritardo.

Iniziando l'esame del Conto consuntivo 1994 si può rilevare che esso si compone dei seguenti elaborati, come previsto dalla Legge 696/1979:

1. relazione del Presidente dell'Ente;
2. rendiconto finanziario;
3. quadro riepilogativo del rendiconto finanziario;
4. elenco dei residui attivi e passivi;
5. prospetto dimostrativo dell'avanzo di cassa;
6. prospetto dimostrativo dell'avanzo di amministrazione;
7. prospetto dimostrativo della situazione del personale;
8. prospetto dimostrativo del fondo di anzianità del personale;
9. prospetto dimostrativo della situazione patrimoniale;
10. prospetto dimostrativo del conto economico;
11. prospetto dimostrativo dell'ammortamento dei beni mobili;
12. estratto conto dell'Istituto cassiere;
13. elenco dei residui da eliminare dal Conto consuntivo.

La situazione a fine esercizio per quanto attiene la gestione di competenza può essere riassunta come segue:

ENTRATE	**Previsioni**	**Accertamenti**	**Riscossioni**	**Resti da risc.**
Titolo II	5.150.000.000	5.150.000.000	5.150.000.000	=
Titolo III	476.400.000	486.097.432	339.607.232	146.490.200

Titolo IV	===	===	===	===
Titolo VII	363.000.000	320.905.409	320.806.409	99.000
Totale Entr.	5.989.400.000	5.957.002.841	5.810.413.641	146.589.200

SPESE	**Previsioni**	**Impegni**	**Pagamenti**	**Resti da pag.**
Titolo I	14.600.280.000	7.619.863.913	3.741.547.218	3.878.316.695
Titolo II	681.664.000	111.548.410	29.732.340	81.816.070
Titolo IV	363.000.000	320.905.409	268.016.128	52.889.281
Totale Spese	15.644.944.000	8.052.317.732	4.039.295.686	4.013.022.046

ENTRATE

Relativamente al Titolo II le riscossioni hanno rispettato globalmente le previsioni.
Per quanto attiene al Titolo III, ancorché gli accertamenti hanno superato le previsioni di £. 9.697.432, queste costituiscono la somma algebrica di minori accertamenti rispetto alle previsioni verificatesi alla Cat. 7° - Vendita di biglietti e pubblicazioni - per £. 142.632.955 e maggiori accertamenti alla Cat. 10° - Entrate non classificabili in altre voci - per £. 152.330.388 derivanti da contributi da paesi partecipanti ad esposizioni internazionali non contemplate in sede di previsione.
Il Titolo VII - Partite di Giro - a fronte di una previsione di £.. 363.000.000 registra un accertamento di £. 320.905.409 con una previsione eccedente di £. 42.094.591.

SPESE

Per quanto riguarda la **spesa,** il Collegio rileva un minore impegno di £. 7.592.626.268 da prelevarsi dall'avanzo di amministrazione rispetto alla previsione definitiva.
Tuttavia, per il 1994, il previsto ricorso al prelevamento dall'avanzo di amministrazione in pratica non si è verificato in quanto i pagamenti eseguiti

dall'Ente sulla competenza sono stati di sole £. 4.039.295.686 rispetto ad impegni per £. 8.052.317.732 ed in conto residui per £. 614.496.663 ai quali si è fatto fronte con le riscossioni di competenza pari a £. 5.810.413.641.

In merito alle risultanze di bilancio questo consesso rileva che gli impegni del Titolo I della spesa, rispetto alle previsioni, si sono concretizzati per circa il 50% di cui solo £. 3.741.547.218 hanno costituito oggetto di pagamento e sono rimasti da pagare, pertanto, £. 3.878.316.695. La contrazione dell'impegno rispetto alla previsione è da far risalire al ritardo con cui sono iniziate le attività istituzionali dell'Ente.

GESTIONE DEI RESIDUI

1. I residui attivi al 1.1.1994, quantificati in	£.	1.847.469.325
sono stati riscossi per	£.	315.607
ne restano da riscuotere al 31.12.1994	£.	1.847.153.718
eliminazione di residui per minori accertamenti, come		
risulta dalla relazione dei servizi amministrativi	£.	14.040.000
Totale residui anni precedenti	£.	1.833.113.718

2. I residui passivi al 1.1.1994 ammontavano a	£.	2.921.092.352
ne risultano pagati	£.	614.496.663
ne restano da pagare al 31.12.1994	£.	2.306.595.689
per maggiori accertamenti	£.	1.811.700
radiati perché insussistenti come da relazione		
dei servizi amministrativi	£.	108.393.204
Totale residui passivi anni precedenti	£.	2.200.014.185

Di conseguenza la situazione complessiva dei residui attivi e passivi, comprensiva pertanto di quelli di competenza, è la seguente :

Residui attivi al 1.1.1994	£. 1.833.113.718
Residui attivi di competenza 1994	£. 146.589.200
Totale residui attivi al 31.12.1994	£. 1.979.702.918
	==========
Residui passivi al 1.1.1994	£. 2.200.014.185
Residui passivi di competenza	£. 4.013.022.046
Totale residui passivi al 31.12.1994	£. 6.213.036.231
	==========

L'eliminazione dei residui, sia attivi che passivi, risulta motivata nella relazione dei servizi amministrativi, convalidata dal Direttore Generale dell'Ente, che ha formato oggetto di esame del Collegio e che oggi viene ratificata.

Dall'analisi dei dati sopradescritti, il Collegio deve purtroppo rilevare che i residui attivi relativi agli anni precedenti, alla fine dell'esercizio 1994, sono rimasti pressocché immutati. Le riscossioni sono state solo di £. 315.607 e gli eliminati per minori accertamenti £. 14.010.000. Ritiene pertanto di invitare l'Ente a porre in essere ogni possibile iniziativa intesa al recupero dei crediti che alla fine dell'anno 1994 assommano a £. 1.979.702.918. Si tenga tuttavia conto che nel predetto importo risulta inclusa la somma di £. 1.500.000.000 iscritta al Tit. VII delle entrate e Titolo VI delle spese quale partite di giro per contributi del Comune di Milano a fronte di lavori di manutenzione straordinaria non ancora iniziati.
Per quanto riguarda i residui passivi che ammontano già a ben £. 6.213.036.231, ivi compreso l'importo di £. 1.500.000.000 di cui si è già fatto cenno, questo consesso, a fronte delle disponibilità economiche e finanziarie, invita l'Ente a dar corso con sollecitudine al pagamento degli impegni assunti al fine di evitare possibili iniziative legali da parte dei creditori con conseguenti ulteriori oneri e relativa responsabilità patrimoniale.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 1994		£. 16.215.774.942
Riscossioni:		
in c/ competenza	£. 5.810.413.641	
in c/ residui	£. 315.607	£. 5.810.729.248
Pagamenti:		
in c/ competenza	£. 4.039.295.686	
in c/ residui	£. 614.496.663	£. 4.653.792.349
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio 1994		£. 17.372.711.841
Residui attivi:		
degli esercizi precedenti	£. 1.833.113.718	
dell'esercizio	£. 146.589.200	£. 1.979.702.918
Residui passivi:		
degli esercizi precedenti	£. 2.200.014.185	
dell'esercizio	£. 4.013.022.046	£. 6.213.036.231
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio		£.13.139.378.528
		==========

Nel corso dell'anno 1994 la programmazione delle attività istituzionali ha registrato un significativo avvio, concentrato soprattutto nell'ultimo trimestre dell'esercizio, coinvolgendo la struttura nella realizzazione di molteplici iniziative e ciò in parte spiega la consistenza dei residui derivante dagli impegni assunti in concomitanza con la fine dell'esercizio.

Alle ore 16.30 interviene ai lavori il dott. Renato Chiurazzi.

GESTIONE PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

Dalla situazione patrimoniale si rileva un patrimonio netto di £. 12.833.261.337 che ha subito, rispetto al 1993, un decremento di £. 3.151.904.440.
Il predetto risultato è la conseguenza dei maggiori impegni assunti nel corso dell'anno 1994, rispetto alle entrate riscosse.
Il medesimo importo di £. 3.151.904.440 trova riscontro nel conto economico e costituisce il disavanzo economico di competenza.
Le cifre riportate negli allegati n. 9 e n. 10 al conto consuntivo 1994 oggetto della presente relazione sono riscontrabili sia dalla lettura del bilancio che dalle scritture contabili.
Il Collegio esprime l'auspicio che con l'avvio della piena attività dell'Ente, iniziata nel corso del 1994, le somme disponibili possano trovare una loro congrua destinazione mirata appunto alla realizzazione dei fini istituzionali.

SITUAZIONE DEL PERSONALE

Dalla lettura della pianta organica dell'Ente risulta :

Personale	P.D.	7°	6°	5°	4°	3°	Tot.
Organico	1	4	5	2	4	4	20
esistente	-	5	3	2	2	4	16
	- 1	+ 1	- 2	-	- 2	-	4

Alla pianta organica esistente vanno aggiunti due portieri con contratto a tempo indeterminato della categoria corrispondente, nonché il Direttore Generale assunto dal 1.9.1993 con contratto quinquennale ai sensi della Legge 70/1975.
La carenza di organico di cui sopra già rilevata dal Collegio in precedenza, nelle diverse relazioni, dovrà essere recuperata appena la normativa lo consentirà al fine di permettere all'Ente una maggiore ed efficiente funzionalità.

VALUTAZIONI CONCLUSIVE

Il Collegio prende atto della rilevante attività avviata dall'Ente nel corso dell'anno 1994 in armonia con la Legge 137/1990 che ha ampliato la competenza della Triennale intesa quale istituzione permanente di cultura, ricerca, documentazione ed esposizione nei campi più ampi dell'arte e del design, nonché della moda e comunicazione audiovisiva.
Le iniziative intraprese nell'anno 1994, nonché quelle in corso nel 1995, meglio esplicitate e rappresentate nella relazione al conto consuntivo 1994 predisposta dal Presidente alla quale si fa rinvio, consentono all'Ente di realizzare entrate proprie che, unitamente all'avanzo di amministrazione, garantiranno la copertura finanziaria delle mostre già programmate nel 1995 e la preparazione e realizzazione della 19a Esposizione Internazionale prevista per la fine del 1995 e l'inizio del 1996.

Tutto ciò premesso, atteso che sotto il profilo contabile le risultanze del conto consuntivo 1994 trovano rispondenza con gli elaborati e le scritture contabili, il Collegio, per quanto di competenza, esprime parere favorevole all'approvazione del medesimo.

Ultimati i lavori relativi all'esame del conto consuntivo 1994, la seduta viene sciolta alle ore 19.30 del giorno 23.5.1995.

I lavori proseguiranno nella giornata di domani 24.5.1995.

Letto, confermato e sottoscritto

Il Collegio dei Revisori dei Conti:

dott. Antonio Spina - Presidente	f.to Spina
dott. Alfredo Giacomazzi	f.to Giacomazzi
dott. Giuseppe di Francesco	f.to di Francesco
dott. Renato Chiurazzi	f.to Chiurazzi

Il giorno 24 maggio 1995 alle ore 9.30, il Collegio dei revisori dei conti dell'Ente autonomo La Triennale di Milano ha ripreso i lavori interrotti alle ore 19.30 del giorno precedente per proseguire la verifica delle risultanze degli allegati al conto consuntivo 1994, con le scritture contabili.

All'adunanza odierna non partecipa il dott. Giuseppe di Francesco per inderogabili motivi di servizio.
La sua assenza viene ritenuta giustificata.

Dalla verifica eseguita, il Collegio ha riscontrato la concordanza delle poste del conto esaminato e dei suoi allegati con le scritture contabili.

La seduta viene sciolta alle ore 12.

Letto confermato e sottoscritto

dott. Antonio Spina - Presidente	f.to Spina
dott. Alfredo Giacomazzi	f.to Giacomazzi
dott. Renato Chiurazzi	f.to Chiurazzi

PAGINA BIANCA

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

CONTO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/94

	Consistenza della cassa all'inizio dell' esercizio 1994		+ L.	15,215,774,942
Riscossioni	in conto competenza	L. 5,810,413,641		
	in conto residui	L. 315,607	+ L.	5,810,729,248
Pagamenti	in conto competenza	L. 4,039,295,686		
	in conto residui	L. 614,496,663	- L.	4,653,792,349
	Consistenza della cassa alla fine dell' esercizio 1994		+ L.	17,372,711,841
	Tesoreria Provinciale dello Stato		+ L.	0
Residui attivi	degli esercizi precedenti ...	L. 1,833,113,718		
	dell' esercizio 1994	L. 146,589,200	+ L.	1,979,702,918
Residui passivi	degli esercizi precedenti ...	L. 2,200,014,185		
	dell' esercizio 1994	L. 4,013,081,546	- L.	6,213,095,731
	Avanzo d'amministrazione alla fine dell' esercizio 1994		L.	13,139,319,028

BILANCIO CONSUNTIVO - ENTRATA

CAPITOLO		GESTIONE DELLA COMPETENZA 94								
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFER. RISP. ALLE PREVISIONI	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variaz. in +	Variaz. in -	Definitive (3 + 4 - 5)	Riscosse	Rimaste da ris.	Tot. accert. (7 + 8)	Differ. in - (3 - 9)	Differ. in - (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	TITOLO 2									
	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI									
	CATEG. 3									
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO									
203010	CONTRIBUTO MINISTERO BENI CULTURALI ED AMBIENTALI	5.000.000.000	0	0	5.000.000.000	5.000.000.000	0	5.000.000.000	0	0
203020	ALTRI CONTRIBUTI DALLO STATO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 3	5.000.000.000	0	0	5.000.000.000	5.000.000.000	0	5.000.000.000	0	0
	CATEG. 4									
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI									
204010	CONTRIBUTO REGIONE LOMBARDIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	CATEG. 5									
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI COMUNI E PROVINCIE									
205010	CONTRIBUTO DAL COMUNE DI MILANO	150.000.000	0	0	150.000.000	150.000.000	0	150.000.000	0	0
205020	CONTRIBUTO DELLA PROVINCIA DI MILANO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
205030	CONTRIBUTO DA ALTRI ENTI LOCALI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 5	150.000.000	0	0	150.000.000	150.000.000	0	150.000.000	0	0
	CATEG. 6									
	TRASFERIMENTI DA ENTI PUBBLICI									
206010	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE TITOLO 2	5.150.000.000	0	0	5.150.000.000	5.150.000.000	0	5.150.000.000	0	0
	TITOLO 3									
	ALTRE ENTRATE									
	CATEG. 7									
	ENTRATE DERIVANTI DA VENDITE E DA PRESTAZIONI DI SERVIZI									
307010	RICAVI DALLA VENDITA DI DIRITTI DI PUBBLICAZIONE E SIMILI	1.000.000	1.000.000	0	2.000.000	1.584.544	85.000	1.669.544	0	330.456
307020	PROVENTI DERIVANTI DA BIGLIETTI INGRESSO MOSTRE	200.000.000	100.000.000	0	300.000.000	151.421.500	6.276.000	157.697.500	0	142.302.500
	TOTALE CATEGORIA 7	201.000.000	101.000.000	0	302.000.000	153.005.044	6.361.000	159.367.044	0	142.632.956
	CATEG. 8									
	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI									

BILANCIO CONSUNTIVO - ENTRATA

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI 94						
						VARIAZIONI		Totale Residui Attivi
CODICE	DENOMINAZIONE	Res. attivi a 1/1/94	Riscossi	Rimasti da risc.	Totale (13 + 14)	in + (15-12)	in - (12-15)	al termine dell'eserc. 94 (8+14)
1	2	12	13	14	15	16	17	22
	TITOLO 2							
	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
	CATEG. 3							
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO							
203010	CONTRIBUTO MINISTERO BENI CULTURALI ED AMBIENTALI	0	0	0	0	0	0	0
203020	ALTRI CONTRIBUTI DALLO STATO	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 3	0	0	0	0	0	0	0
	CATEG. 4							
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI							
204010	CONTRIBUTO REGIONE LOMBARDIA	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 4	0	0	0	0	0	0	0
	CATEG. 5							
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI COMUNI E PROVINCIE							
205010	CONTRIBUTO DAL COMUNE DI MILANO	0	0	0	0	0	0	0
205020	CONTRIBUTO DELLA PROVINCIA DI MILANO	0	0	0	0	0	0	0
205030	CONTRIBUTO DA ALTRI ENTI LOCALI	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 5	0	0	0	0	0	0	0
	CATEG. 6							
	TRASFERIMENTI DA ENTI PUBBLICI							
206010	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	42,000,000	0	42,000,000	42,000,000	0	0	42,000,000
	TOTALE CATEGORIA 6	42,000,000	0	42,000,000	42,000,000	0	0	42,000,000
	TOTALE TITOLO 2	42,000,000	0	42,000,000	42,000,000	0	0	42,000,000
	TITOLO 3							
	ALTRE ENTRATE							
	CATEG. 7							
	ENTRATE DERIVANTI DA VENDITE E DA PRESTAZIONI DI SERVIZI							
307010	RICAVI DALLA VENDITA DI DIRITTI DI PUBBLICAZIONE E STAMPATI	0	0	0	0	0	0	85,000
307020	PROVENTI DERIVANTI DA BIGLIETTI INGRESSO MOSTRE	24,598,982	0	24,598,982	24,598,982	0	0	30,974,982
	TOTALE CATEGORIA 7	24,598,982	0	24,598,982	24,598,982	0	0	31,059,982
	CATEG. 8							
	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI							

BILANCIO CONSUNTIVO - ENTRATA

CAPITOLO — GESTIONE DELLA CASSA — 94

CODICE	DENOMINAZIONE	GESTIONE DI CASSA PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI In + (19-18)	In - (18-19)
1	2	18	19	20	21
	TITOLO 2				
	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI				
	CATEG. 3				
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO				
203010	CONTRIBUTO MINISTERO BENI CULTURALI ED AMBIENTALI	5,000,000,000	5,000,000,000	0	0
203020	ALTRI CONTRIBUTI DALLO STATO	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 3	5,000,000,000	5,000,000,000	0	0
	CATEG. 4				
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI				
204010	CONTRIBUTO REGIONE LOMBARDIA	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 4	0	0	0	0
	CATEG. 5				
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI COMUNI E PROVINCIE				
205010	CONTRIBUTO DAL COMUNE DI MILANO	150,000,000	150,000,000	0	0
205020	CONTRIBUTO DELLA PROVINCIA DI MILANO	0	0	0	0
205030	CONTRIBUTO DA ALTRI ENTI LOCALI	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 5	150,000,000	150,000,000	0	0
	CATEG. 6				
	TRASFERIMENTI DA ENTI PUBBLICI				
205010	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 6	0	0	0	0
	TOTALE TITOLO 2	5,150,000,000	5,150,000,000	0	0
	TITOLO 3				
	ALTRE ENTRATE				
	CATEG. 7				
	ENTRATE DERIVANTI DA VENDITE E DA PRESTAZIONI DI SERVIZI				
307010	RICAVI DALLA VENDITA DI DIRITTI DI PUBBLICAZIONE E SIMILI	2,000,000	1,584,544	0	415,456
307020	PROVENTI DERIVANTI DA BIGLIETTI INGRESSO MOSTRE	300,000,000	151,421,500	0	148,578,500
	TOTALE CATEGORIA 7	302,000,000	153,005,044	0	148,993,956
	CATEG. 8				
	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI				

CAPITOLO		GESTIONE DELLA COMPETENZA 94								
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFER. RISP. ALLE PREVISIONI	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variaz. in +	Variaz. in -	Definitive (3 + 4 - 5)	Riscosse	Rimasta da riscuo.	Tot. accert. (7 + 8)	Differ. in + (9 - 6)	Differ. in - (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
308050	INTERESSI ATTIVI SU MUTUI, DEPOSITI E CONTI CORRENTI	100,000	0	0	100,000	0	100,000	100,000	0	0
	TOTALE CATEGORIA 8	100,000	0	0	100,000	0	100,000	100,000	0	0
	CATEG. 9									
	POSTE CORRETTIVE COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI									
309050	RECUPERI RIMBORSI DIVERSI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	CATEG. 10									
	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI									
310010	ENTRATE EVENTUALI	5,000,000	0	0	5,000,000	2,940,723	29,200	2,969,923	0	2,030,077
310020	CONTRIBUTI DA PRIVATI	10,000,000	159,300,000	0	169,300,000	183,660,465	140,000,000	323,660,465	154,360,465	0
310030	CONTRIBUTI DA PAESI PARTECIPANTI ESPOSIZIONE INTERNAZIONALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 10	15,000,000	159,300,000	0	174,300,000	186,601,188	140,029,200	326,630,388	154,360,465	2,030,077
	TOTALE TITOLO 3	215,100,000	250,300,000	0	475,400,000	339,507,232	145,490,200	486,997,432	154,360,465	144,553,033
	TITOLO 4									
	ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONI CREDITI									
	CATEG. 14									
	RISCOSSIONE DI CREDITI									
414020	RISCOSSIONE DI CREDITI DIVERSI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
414030	RISCOSSIONE INDENNITA' DI ANZIANITA'	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 14	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE TITOLO 4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TITOLO 7									
	PARTITE DI GIRO									
	CATEG. 22									
	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO									
722010	RITENUTE ERARIALI	250,000,000	0	0	250,000,000	242,145,020	0	242,145,020	0	7,854,980
722020	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	80,000,000	0	0	80,000,000	60,223,966	0	60,223,966	0	19,776,034
722030	RITENUTE DIVERSE	20,000,000	0	0	20,000,000	7,931,458	99,000	8,030,458	0	11,969,542
722050	PARTITE IN CONTO SOSPESO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
722070	REINTEGRO FONDO CASSA ANTICIPATO AL CASSIERE	10,000,000	0	0	10,000,000	10,000,000	0	10,000,000	0	0
722080	RIMBORSI DI SOMME PAGATE PER CONTO TERZI	0	3,000,000	0	3,000,000	505,966	0	505,966	0	2,494,034
	TOTALE CATEGORIA 22	360,000,000	3,000,000	0	363,000,000	320,805,409	99,000	320,905,409	0	42,094,591
	TOTALE TITOLO 7	360,000,000	3,000,000	0	363,000,000	320,805,409	99,000	320,905,409	0	42,094,591
	********** TOTALE ENTRATA ********** :	5,725,100,000	253,300,000	0	5,989,400,000	5,810,413,941	145,589,200	5,957,002,841	154,360,465	185,757,624

CAPITOLO — GESTIONE DEI RESIDUI 94

CODICE	DENOMINAZIONE	Res. attivi al 1/1/94	Riscossi	Rimasti da risc.	Totale (13 + 14)	VARIAZIONI in + (15-12)	VARIAZIONI in - (12-15)	Totale Residui Attivi al termine dell'eserc. 94 (8+14)
	2	12	13	14	15	16	17	22
308050	INTERESSI ATTIVI SU MUTUI, DEPOSITI E CONTI CORRENTI	120,388	120,388	0	120,388	0	0	100,000
	TOTALE CATEGORIA 8	120,388	120,388	0	120,388	0	0	100,000
	CATEG. 9							
	POSTE CORRETTIVE COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI							
309050	RECUPERI RIMBORSI DIVERSI	73,829,832	0	59,789,832	59,789,832	0	14,040,000	59,789,832
	TOTALE CATEGORIA 9	73,829,832	0	59,789,832	59,789,832	0	14,040,000	59,789,832
	CATEG. 10							
	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI							
310010	ENTRATE EVENTUALI	14,000,115	0	14,000,115	14,000,115	0	0	14,029,315
310020	CONTRIBUTI DA PRIVATI	5,000,000	0	5,000,000	5,000,000	0	0	145,000,000
310030	CONTRIBUTI DA PAESI PARTECIPANTI ESPOSIZIONE INTERNAZIONALE	41,107,500	0	41,107,500	41,107,500	0	0	41,107,500
	TOTALE CATEGORIA 10	60,107,615	0	50,107,615	60,107,615	0	0	200,135,815
	TOTALE TITOLO 3	158,756,817	120,388	144,595,429	144,715,817	0	14,040,000	291,086,629
	TITOLO 4							
	ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISC.CREDITI							
	CATEG. 14							
	RISCOSSIONE DI CREDITI							
414020	RISCOSSIONE DI CREDITI DIVERSI	0	0	0	0	0	0	0
414030	RISCOSSIONE INDENNITA' DI ANZIANITA'	195,219	195,219	0	195,219	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 14	195,219	195,219	0	195,219	0	0	0
	TOTALE TITOLO 4	195,219	195,219	0	195,219	0	0	0
	TITOLO 7							
	PARTITE DI GIRO							
	CATEG. 22							
	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
722010	RITENUTE ERARIALI	2,388,397	0	2,388,397	2,388,397	0	0	2,388,397
722020	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	0	0	0	0	0	0	0
722030	RITENUTE DIVERSE	0	0	0	0	0	0	99,000
722050	PARTITE IN CONTO SOSPESO	132,128,892	0	132,128,892	132,128,892	0	0	132,128,892
722070	REINTEGRO FONDO CASSA ANTICIPATO AL CASSIERE	12,000,000	0	12,000,000	12,000,000	0	0	12,000,000
722080	RIMBORSI DI SOMME PAGATE PER CONTO TERZI	1,500,000,000	0	1,500,000,000	1,500,000,000	0	0	1,500,000,000
	TOTALE CATEGORIA 22	1,646,517,289	0	1,646,517,289	1,646,517,289	0	0	1,646,515,289
	TOTALE TITOLO 7	1,646,517,289	0	1,646,517,289	1,646,517,289	0	0	1,646,515,289
	********** TOTALI ENTRATA **********	1,847,469,325	315,607	1,833,113,718	1,833,429,325	0	14,040,000	1,979,702,918

CODICE	DENOMINAZIONE	GESTIONE DI CASSA PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI in + (19-18)	in - (18-19)
1	2	18	19	20	21
308050	INTERESSI ATTIVI SU MUTUI, DEPOSITI E CONTI CORRENTI	100,000	120,388	20,388	0
	TOTALE CATEGORIA 8	100,000	120,388	20,388	0
	CATEG. 9				
	POSTE CORRETTIVE COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI				
309050	RECUPERI RIMBORSI DIVERSI	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 9	0	0	0	0
	CATEG. 10				
	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				
310010	ENTRATE EVENTUALI	5,000,000	2,940,723	0	2,059,277
310020	CONTRIBUTI DA PRIVATI	169.300,000	183,660,465	14,360,465	0
310030	CONTRIBUTI DA PAESI PARTECIPANTI ESPOSIZIONE INTERNAZIONALE	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 10	174,300,000	185,601,188	14,360,465	2,059,277
	TOTALE TITOLO 3	476,400,000	339,727,520	14,380,853	151,053,233
	TITOLO 4				
	ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISC CREDITI				
	CATEG. 14				
	RISCOSSIONE DI CREDITI				
414020	RISCOSSIONE DI CREDITI DIVERSI	0	0	0	0
414030	RISCOSSIONE INDENNITA' DI ANZIANITA'	0	195,219	195,219	0
	TOTALE CATEGORIA 14	0	195,219	195,219	0
	TOTALE TITOLO 4	0	195,219	195,219	0
	TITOLO 7				
	PARTITE DI GIRO				
	CATEG. 22				
	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
722010	RITENUTE ERARIALI	250,000,000	242,145,020	0	7,854,980
722020	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	80,000,000	60,223,966	0	19,776,034
722030	RITENUTE DIVERSE	20,000,000	7,931,458	0	12,068,542
722050	PARTITE IN CONTO SOSPESO	0	0	0	0
722070	REINTEGRO FONDO CASSA ANTICIPATO AL CASSIERE	10,000,000	10,000,000	0	0
722080	RIMBORSI DI SOMME PAGATE PER CONTO TERZI	1,503,000,000	505,965	0	1,502,494,035
	TOTALE CATEGORIA 22	1,863,000,000	320,806,409	0	1,542,193,591
	TOTALE TITOLO 7	1,863,000,000	320,806,409	0	1,542,193,591
	********** TOTALI ENTRATA ********** :	7,489,400,000	5,810,729,248	14,576,072	1,693,246,824

BILANCIO CONSUNTIVO - SPESA

GESTIONE DELLA COMPETENZA 94

CAPITOLO CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI Iniziali	Variaz. in +	Variaz. in -	Definitive (3 + 4 - 5)	SOMME IMPEGNATE Pagate	Rimaste da pag.	Tot. impegni (7 + 8)	DIFFER. RISP. ALLE PREVISIONI Differ. in - (9 - 3)	Differ. in + (9 - 3)
	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	TITOLO 1									
	SPESE CORRENTI									
	CATEG. 1									
	SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE									
101010	ASSEGNI ED INDENNITA' ALLA PRESIDENZA	80,000,000	0	0	80,000,000	58,759,470	19,586,502	78,345,972	0	1,654,028
101020	COMPENSI,INDENNITA'E RIMBORSI COMP. ORGANI COLLEG. AMMINISTR	140,000,000	0	0	140,000,000	25,472,814	40,306,972	65,779,786	0	74,220,214
101030	COMPENSI,INDENNITA' E RIMBORSI AL COLLEGIO DEI REVISORI	25,000,000	0	0	25,000,000	11,412,220	4,747,100	16,159,320	0	8,840,680
101040	COMPENSI GIUNTA ESECUTIVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101050	CENTRO STUDI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101060	RIMBORSI INDENNITA' MISSIONI GIUNTA ESECUTIVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 1	245,000,000	0	0	245,000,000	95,644,504	64,640,574	160,285,078	0	84,714,922
	CATEG. 2									
	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO									
102010	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE	590,000,000	0	0	590,000,000	527,244,979	943,535	528,188,514	0	61,811,386
102020	COMPENSO PER LAVORO STRAORDINARIO	105,000,000	0	0	105,000,000	76,355,555	19,451,215	95,806,770	0	9,193,230
102030	INDENNITA' RIMBORSO SPESE TRASPORTO PER MISSIONI ALL'INTERNO	25,000,000	0	0	25,000,000	4,649,489	1,870,491	6,519,980	0	18,480,020
102040	INDENNITA'E RIMBORSO SPESE TRASPORTO PER MISSIONI ALL'ESTERO	50,000,000	0	0	50,000,000	7,104,237	10,000,000	17,104,237	0	32,895,763
102050	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI A CARICO DELL'ENTE	255,000,000	0	0	255,000,000	183,374,952	30,000,257	213,375,209	0	41,624,791
102070	ALTRI ONERI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	100,000,000	0	0	100,000,000	59,693,088	0	59,693,088	0	40,306,912
102080	CORSI PER IL PERSONALE E PARTECIPAZIONE SPESE ALTRI CORSI	30,000,000	0	0	30,000,000	0	0	0	0	30,000,000
	TOTALE CATEGORIA 2	1,255,000,000	0	0	1,255,000,000	858,422,300	62,265,598	920,687,898	0	344,312,102
	CATEG. 4									
	SPESE PER ACQUISTO BENI CONSUMO E SERVIZI									
104010	ACQUISTO RIVISTE GIORNALI ED ALTRE PUBBLICAZIONI	40,000,000	0	0	40,000,000	8,600,100	10,847,200	19,447,300	0	20,552,700
104020	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO,CANCELLERIA E STAMPATI	80,000,000	0	0	80,000,000	32,147,008	18,566,475	50,713,483	0	29,286,517
104030	SPESE DI RAPPRESENTANZA	50,000,000	0	0	50,000,000	20,894,836	12,836,340	33,731,176	0	16,268,824
104040	SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DI COMMISSIONI,COMITATI ECC.	20,000,000	0	0	20,000,000	0	0	0	0	20,000,000
104090	MANUTENZIONE,RIPARAZ.,ADATTAMENTO LOCALI E RELATIVI IMPIANTI	2,500,000,000	1,000,000,000	0	3,500,000,000	1,495,295,304	963,458,719	2,458,755,023	0	1,041,244,977
104100	SPESE POSTALI,TELEGRAFICHE E TELEFONICHE	150,000,000	0	0	150,000,000	67,835,500	1,175,000	69,011,500	0	80,988,500
104110	SPESE PER STUDI,INDAGINI,RILEVAZIONI	50,000,000	0	0	50,000,000	23,800,000	24,000,000	47,800,000	0	2,200,000
104120	SPESE PER ORGANIZZ.,PARTECIP.A CONVEGNI,CONGRESSI,MOSTRE,ECC	850,000,000	0	0	850,000,000	2,478,900	0	2,478,900	0	847,521,100
104130	SPESE PER CONCORSI	10,000,000	0	0	10,000,000	0	0	0	0	10,000,000
104140	MANUTENZIONE,NOLEGGIO ED ESERCIZIO MEZZI DI TRASPORTO	50,000,000	0	0	50,000,000	0	0	0	0	50,000,000
104150	CANONI D'ACQUA	5,000,000	0	0	5,000,000	0	0	0	0	5,000,000
104160	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA ED ILLUMINAZIONE	150,000,000	0	0	150,000,000	90,401,000	19,203,000	109,604,000	0	40,396,000
104170	COMBUST.ENERGIA ELETTRICA X RISCALDAM.SPESE X CONDIZ.IMP.TEC	200,000,000	0	0	200,000,000	105,765,353	94,234,647	200,000,000	0	0
104180	ONERI E COMPENSI PER SPECIALI INCARICHI	70,000,000	0	0	70,000,000	44,535,554	2,697,000	47,332,554	0	22,667,336

BILANCIO CONSUNTIVO - SPESA

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI 94						
						VARIAZIONI		Totale Residui Passivi
CODICE	DENOMINAZIONE	Res.passivi al 1/1/94	Pagati	Rimasti da pag.	Totale (13 + 14)	in + (15-12)	in - (12-15)	al termine dell'eserc. 94 (8+14)
2		12	13	14	15	16	17	22
	TITOLO 1							
	SPESE CORRENTI							
	CATEG. 1							
	SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE							
101010	ASSEGNI ED INDENNITA' ALLA PRESIDENZA	98,345,972	78,345,950	20,000,000	98,345,950	0	12	39,586,502
101020	COMPENSI,INDENNITA'E RIMBORSI COMP. ORGANI COLLEG. AMMINISTR	95,440,281	32,328,200	63,112,081	95,440,281	0	0	103,419,053
101030	COMPENSI,INDENNITA' E RIMBORSI AL COLLEGIO DEI REVISORI	10,493,551	1,268,805	11,036,556	12,305,361	1,811,700	0	15,783,556
101040	COMPENSI GIUNTA ESECUTIVA	15,659,425	0	1,619,425	1,619,425	0	14,040,000	1,619,425
101050	CENTRO STUDI	0	0	0	0	0	0	0
101060	RIMBORSI INDENNITA' MISSIONI GIUNTA ESECUTIVA	1,570,400	0	1,570,400	1,570,400	0	0	1,570,400
	TOTALE CATEGORIA 1	221,509,739	111,942,955	97,338,462	209,281,417	1,811,700	14,040,012	151,979,035
	CATEG. 2							
	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO							
102010	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE	25,782,075	0	25,782,075	25,782,075	0	0	27,725,7[illegible]
102020	COMPENSO PER LAVORO STRAORDINARIO	18,596,971	18,596,971	0	18,596,971	0	0	19,451,215
102030	INDENNITA' RIMBORSO SPESE TRASPORTO PER MISSIONI ALL'INTERNO	12,812,197	0	12,812,197	12,812,197	0	0	14,582,588
102040	INDENNITA'E RIMBORSO SPESE TRASPORTO PER MISSIONI ALL'ESTERO	34,527,454	0	34,527,454	34,527,454	0	0	44,527,454
102050	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI A CARICO DELL'ENTE	27,355,067	27,355,067	0	27,355,067	0	0	30,000,257
102070	ALTRI ONERI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	0	0	0	0	0	0	0
102080	CORSI PER IL PERSONALE E PARTECIPAZIONE SPESE ALTRI CORSI	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 2	120,084,765	45,953,038	74,121,727	120,084,765	0	0	135,387,325
	CATEG. 4							
	SPESE PER ACQUISTO BENI CONSUMO E SERVIZI							
104010	ACQUISTO RIVISTE GIORNALI ED ALTRE PUBBLICAZIONI	1,998,152	37,700	1,950,452	1,998,152	0	0	12,807,552
104020	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO,CANCELLERIA E STAMPATI	5,467,845	2,236,933	3,230,912	5,467,845	0	0	21,797,387
104030	SPESE DI RAPPRESENTANZA	1,045,577	0	1,045,577	1,045,577	0	0	13,882,917
104040	SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DI COMMISSIONI,COMITATI ECC.	867,550	0	867,550	867,550	0	0	867,550
104090	MANUTENZIONE,RIPARAZ.,ADATTAMENTO LOCALI E RELATIVI IMPIANTI	194,526,885	99,663,333	92,522,023	192,285,356	0	2,241,529	1,055,080,742
104100	SPESE POSTALI,TELEGRAFICHE E TELEFONICHE	2,351,843	0	2,351,843	2,351,843	0	0	3,537,843
104110	SPESE PER STUDI,INDAGINI,RILEVAZIONI	1,515,500	0	0	0	0	1,515,500	24,000,000
104120	SPESE PER ORGANIZZ.,PARTECIP.A CONVEGNI,CONGRESSI,MOSTRE.ECC	0	0	0	0	0	0	0
104130	SPESE PER CONCORSI	3,522,841	0	3,522,841	3,522,841	0	0	3,522,841
104140	MANUTENZIONE,NOLEGGIO ED ESERCIZIO MEZZI DI TRASPORTO	0	0	0	0	0	0	0
104150	CANONI D'ACQUA	2,000,000	0	2,000,000	2,000,000	0	0	2,000,000
104160	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA ED ILLUMINAZIONE	10,606,000	10,606,000	0	10,606,000	0	0	19,203,000
104170	COMBUST.ENERGIA ELETTRICA X RISCALDAM.SPESE X COND.IMP.TEC.	53,540,624	53,540,624	0	53,540,624	0	0	94,234,547
104180	ONERI E COMPENSI PER SPECIALI INCARICHI	35,100,000	22,100,000	12,100,000	34,200,000	0	1,900,000	14,797,000

BILANCIO CONSUNTIVO - SPESA

CAPITOLO — GESTIONE DELLA CASSA 94

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI	GESTIONE DI CASSA: PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI: In + (19-18)	In - (18-19)
1	2	18	19	20	21
	TITOLO 1				
	SPESE CORRENTI				
	CATEG. 1				
	SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE				
101010	ASSEGNI ED INDENNITA' ALLA PRESIDENZA	150,000,000	137,105,430	0	12,894,570
101020	COMPENSI,INDENNITA'E RIMBORSI COMP. ORGANI COLLEG. AMMINISTR	140,000,000	57,801,014	0	82,198,986
101030	COMPENSI,INDENNITA' E RIMBORSI AL COLLEGIO DEI REVISORI	25,000,000	12,681,025	0	12,318,975
101040	COMPENSI GIUNTA ESECUTIVA	0	0	0	0
101050	CENTRO STUDI	0	0	0	0
101060	RIMBORSI INDENNITA' MISSIONI GIUNTA ESECUTIVA	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 1	315,000,000	207,587,469	0	107,412,531
	CATEG. 2				
	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO				
102010	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE	590,000,000	527,244,979	0	162,755,021
102020	COMPENSO PER LAVORO STRAORDINARIO	130,000,000	94,952,525	0	35,047,474
102030	INDENNITA RIMBORSO SPESE TRASPORTO PER MISSIONI ALL'INTERNO	25,000,000	4,649,489	0	20,350,511
102040	INDENNITA'E RIMBORSO SPESE TRASPORTO PER MISSIONI ALL'ESTERO	50,000,000	7,104,237	0	42,895,763
102050	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI A CARICO DELL'ENTE	265,000,000	210,741,019	0	54,258,981
102070	ALTRI ONERI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	100,000,000	59,693,088	0	40,306,912
102080	CORSI PER IL PERSONALE E PARTECIPAZIONE SPESE ALTRI CORSI	30,000,000	0	0	30,000,000
	TOTALE CATEGORIA 2	1,290,000,000	904,385,338	0	385,614,662
	CATEG. 4				
	SPESE PER ACQUISTO BENI CONSUMO E SERVIZI				
104010	ACQUISTO RIVISTE GIORNALI ED ALTRE PUBBLICAZIONI	40,000,000	8,637,800	0	31,362,200
104020	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO,CANCELLERIA E STAMPATI	80,000,000	34,383,941	0	45,616,059
104030	SPESE DI RAPPRESENTANZA	50,000,000	20,894,836	0	29,105,164
104040	SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DI COMMISSIONI,COMITATI ECC.	20,000,000	0	0	20,000,000
104090	MANUTENZIONE,RIPARAZ.,ADATTAMENTO LOCALI E RELATIVI IMPIANTI	3,700,000,000	1,594,959,637	0	2,105,040,363
104100	SPESE POSTALI,TELEGRAFICHE E TELEFONICHE	150,000,000	67,835,500	0	82,164,500
104110	SPESE PER STUDI,INDAGINI,RILEVAZIONI	50,000,000	23,800,000	0	26,200,000
104120	SPESE PER ORGANIZZ.,PARTECIP.A CONVEGNI,CONGRESSI,MOSTRE,ECC	900,000,000	2,478,900	0	897,521,100
104130	SPESE PER CONCORSI	10,000,000	0	0	10,000,000
104140	MANUTENZIONE,NOLEGGIO ED ESERCIZIO MEZZI DI TRASPORTO	50,000,000	0	0	50,000,000
104150	CANONI D'ACQUA	5,000,000	0	0	5,000,000
104160	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA ED ILLUMINAZIONE	150,000,000	101,007,000	0	48,993,000
104170	COMBUST.ENERGIA ELETTRICA X RISCALDAM.SPESE X CONC.IMP.TEC.	200,000,000	159,305,977	0	40,694,023
104180	ONERI E COMPENSI PER SPECIALI INCARICHI	85,000,000	66,735,664	0	18,264,336

CAPITOLO		GESTIONE DELLA COMPETENZA 94								
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFER. RISP. ALLE PREVISIONI	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniz.ali	Var.az. in +	Var.az. in -	Definitive (3 + 4 - 5)	Pagate	Rimaste da pag.	Tot. impegni (7 + 8)	Differ. in + (9 - 6)	Differ. in - (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
104190	TRASPORTI E FACCHINAGGI	100,000,000	0	0	100,000,000	48,819,859	17,280,548	66,100,407	0	33,899,593
104200	PREMI DI ASSICURAZIONE	20,000,000	0	0	20,000,000	8,450,000	0	8,450,000	0	11,550,000
104210	SPESE MANUTEN.,ASSIST.,NOLEGGIO STRUMENTAZ.TECN.MACCHINE UFF	100,000,000	0	0	100,000,000	15,807,950	5,431,124	21,239,084	0	78,760,916
104220	CONSERVAZIONE,RESTAURO E RIORDINO RACCOLTA ARCHIVIO STORICO	0	10,000,000	0	10,000,000	297,500	9,018,814	9,316,314	0	683,686
104230	REALIZZAZIONE GESTIONE DATABASE DEL DESIGN	0	0	0	0	0	0	0	0	0
104240	CONTRATTI LOCAZIONE BENI MOBILI ED IMMOBILI	30,000,000	0	0	30,000,000	0	0	0	0	30,000,000
	TOTALE CATEGORIA 4	4,485,000,000	1,010,000,000	0	5,495,000,000	1,965,229,984	1,178,749,857	3,143,979,851	0	2,351,020,149
	CATEG. 6									
	SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI									
105000	SPESE PER PUBBLICAZIONI DELL'ENTE	300,000,000	0	0	300,000,000	1,309,476	23,318,800	24,628,276	0	275,371,724
105010	SPESE ISTITUZIONALI	5,000,000,000	233,300,000	0	5,233,300,000	736,049,858	2,482,536,550	3,218,586,408	0	2,014,713,592
105020	SPESE DI PUBBLICITA'	500,000,000	0	0	500,000,000	29,297,800	34,354,820	63,652,620	0	436,337,380
	TOTALE CATEGORIA 6	5,800,000,000	233,300,000	0	7,033,300,000	766,657,134	2,540,220,170	3,306,877,304	0	3,726,422,696
	CATEG. 7									
	ONERI FINANZIARI									
107020	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	1,000,000	2,000,000	0	3,000,000	2,359,846	640,154	3,000,000	0	0
	TOTALE CATEGORIA 7	1,000,000	2,000,000	0	3,000,000	2,359,846	640,154	3,000,000	0	0
	CATEG. 8									
	ONERI TRIBUTARI									
108010	IMPOSTE,TASSE E TRIBUTI VARI	150,000,000	0	0	150,000,000	40,768,499	31,859,832	72,628,331	0	77,371,669
	TOTALE CATEGORIA 8	150,000,000	0	0	150,000,000	40,768,499	31,859,832	72,628,331	0	77,371,669
	CATEG. 10									
	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI									
110010	SPESE PER LITI,ARBITRAGGI,RISARCIMENTI ED ACCESSORI	20,000,000	0	0	20,000,000	12,464,951	0	12,464,951	0	7,535,049
110020	FONDI DI RISERVA	388,980,000	0	0	388,980,000	0	0	0	0	388,980,000
	TOTALE CATEGORIA 10	408,980,000	0	0	408,980,000	12,464,951	0	12,464,951	0	396,515,049
	TOTALE TITOLO 1	13,354,980,000	1,245,300,000	0	14,600,280,000	3,741,547,218	3,878,375,195	7,619,923,413	0	6,980,356,587
	TITOLO 2									
	SPESE IN CONTO CAPITALE									
	CATEG. 12									
	ACQUISIZIONI E IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE									
212010	ACQUISIZIONE IMPIANTI TECNICI	50,000,000	0	0	50,000,000	0	49,674,170	49,674,170	0	325,830
212020	ACQUISIZIONE LIBRI PER BIBLIOTECA	50,000,000	0	0	50,000,000	316,220	0	316,220	0	49,683,780
212030	ACQUISIZIONE MATERIALE D'ARCHIVIO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
212040	ACQUISTO MOBILI E MACCHINE PER UFFICIO	500,000,000	0	0	500,000,000	27,794,100	32,141,900	59,936,000	0	440,064,000
212050	ACQUISTO MATERIALE TECNICO E ATTREZZATURE	50,000,000	0	0	50,000,000	1,622,020	0	1,622,020	0	48,377,980

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI 94						
						VARIAZIONI		Totale Residui Passivi
CODICE	DENOMINAZIONE	Res.passivi al 1/1/94	Pagati	Rimasti da pag.	Totale (13 + 14)	in + (15-12)	in - (12-15)	al termine dell'eserc. 94 (8+14)
1	2	12	13	14	15	16	17	22
104190	TRASPORTI E FACCHINAGGI	3,752,301	1,059,995	2,692,306	3,752,301	0	0	19,972,854
104200	PREMI DI ASSICURAZIONE	0	0	0	0	0	0	0
104210	SPESE MANUTEN.,ASSIST.,NOLEGGIO STRUMENTAZ.TECN.MACCHINE UFF	46,625,945	41,434,500	0	41,434,500	0	5,191,445	5,431,124
104220	CONSERVAZIONE,RESTAURO E RIORDINO RACCOLTA ARCHIVIO STORICO	2,380,000	0	0	0	0	2,380,000	9,018,814
104230	REALIZZAZIONE GESTIONE DATABASE DEL DESIGN	0	0	0	0	0	0	0
104240	CONTRATTI LOCAZIONE BENI MOBILI ED IMMOBILI	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 4	356,512,163	230,679,085	122,504,504	353,183,589	0	13,328,574	1,301,254,371
	CATEG. 5							
	SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI							
105000	SPESE PER PUBBLICAZIONI DELL'ENTE	454,108	0	464,108	454,108	0	0	23,782,908
105010	SPESE ISTITUZIONALI	474,926,513	148,405,923	287,796,336	436,202,259	0	38,724,354	2,770,331,886
105020	SPESE DI PUBBLICITA'	0	0	0	0	0	0	34,364,820
	TOTALE CATEGORIA 5	475,390,721	148,405,923	288,259,444	436,565,367	0	38,724,354	2,828,479,514
	CATEG. 7							
	ONERI FINANZIARI							
107020	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	85,507	46,250	0	46,250	0	39,257	640,154
	TOTALE CATEGORIA 7	85,507	46,250	0	46,250	0	39,257	640,154
	CATEG. 8							
	ONERI TRIBUTARI							
108010	IMPOSTE,TASSE E TRIBUTI VARI	115,537,011	2,800,000	109,528,811	112,328,811	0	3,308,200	141,388,643
	TOTALE CATEGORIA 8	115,537,011	2,800,000	109,528,811	112,328,811	0	3,308,200	141,388,643
	CATEG. 10							
	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI							
110010	SPESE PER LITI,ARBITRAGGI,RISARCIMENTI ED ACCESSORI	6,357,030	1,331,000	2,784,716	4,115,716	0	2,241,314	2,784,716
110020	FONDI DI RISERVA	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 10	6,357,030	1,331,000	2,784,716	4,115,716	0	2,241,314	2,784,716
	---------- TOTALE TITOLO 1	1,305,576,936	541,189,291	694,537,564	1,235,706,925	1,811,700	71,681,711	4,572,913,859
	TITOLO 2							
	SPESE IN CONTO CAPITALE							
	CATEG. 12							
	ACQUISIZIONI E IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE							
212010	ACQUISIZIONE IMPIANTI TECNICI	0	0	0	0	0	0	49,574,170
212020	ACQUISIZIONE LIBRI PER BIBLIOTECA	1,950,400	0	1,950,400	1,950,400	0	0	1,950,400
212030	ACQUISIZIONE MATERIALE D'ARCHIVIO	0	0	0	0	0	0	0
212040	ACQUISTO MOBILI E MACCHINE PER UFFICIO	68,099,480	43,057,770	240,700	43,298,470	0	24,801,010	32,382,600
212050	ACQUISTO MATERIALE TECNICO E ATTREZZATURE	530,700	530,700	0	530,700	0	0	0

CAPITOLO — GESTIONE DELLA CASSA — 94

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI	GESTIONE DI CASSA: PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI: In + (19-18)	In - (18-19)
1	2	18	19	20	21
104190	TRASPORTI E FACCHINAGGI	100,000,000	49,879,854	0	50,120,146
104200	PREMI DI ASSICURAZIONE	20,000,000	8,450,000	0	11,550,000
104210	SPESE MANUTEN.,ASSIST.,NOLEGGIO STRUMENTAZ.TECN.MACCHINE UFF	100,000,000	57,242,460	0	42,757,540
104220	CONSERVAZIONE,RESTAURO E RIORDINO RACCOLTA ARCHIVIO STORICO	10,000,000	297,500	0	9,702,500
104230	REALIZZAZIONE GESTIONE DATABASE DEL DESIGN	0	0	0	0
104240	CONTRATTI LOCAZIONE BENI MOBILI ED IMMOBILI	30,000,000	0	0	30,000,000
	TOTALE CATEGORIA 4	5,760,000,000	2,195,909,069	0	3,564,090,931
	CATEG. 5				
	SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI				
105000	SPESE PER PUBBLICAZIONI DELL'ENTE	350,000,000	1,309,476	0	348,690,524
105010	SPESE ISTITUZIONALI	5,333,300,000	884,455,781	0	5,448,843,219
105020	SPESE DI PUBBLICITA'	550,000,000	29,297,800	0	520,702,200
	TOTALE CATEGORIA 5	7,233,300,000	915,064,057	0	6,318,235,943
	CATEG. 7				
	ONERI FINANZIARI				
107020	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	3,000,000	2,406,096	0	593,904
	TOTALE CATEGORIA 7	3,000,000	2,406,096	0	593,904
	CATEG. 8				
	ONERI TRIBUTARI				
108010	IMPOSTE,TASSE E TRIBUTI VARI	258,000,000	43,568,499	0	214,431,501
	TOTALE CATEGORIA 8	258,000,000	43,568,499	0	214,431,501
	CATEG. 10				
	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				
110010	SPESE PER LITI,ARBITRAGGI,RISARCIMENTI ED ACCESSORI	21,000,000	13,795,951	0	7,204,049
110020	FONDI DI RISERVA	388,980,000	0	0	388,980,000
	TOTALE CATEGORIA 10	409,980,000	13,795,951	0	395,184,049
	TOTALE TITOLO 1	15,269,280,000	4,282,716,479	0	10,986,563,521
	TITOLO 2				
	SPESE IN CONTO CAPITALE				
	CATEG. 12				
	ACQUISIZIONI E IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE				
212010	ACQUISIZIONE IMPIANTI TECNICI	70,000,000	0	0	70,000,000
212020	ACQUISIZIONE LIBRI PER BIBLIOTECA	50,000,000	316,220	0	49,683,780
212030	ACQUISIZIONE MATERIALE D'ARCHIVIO	0	0	0	0
212040	ACQUISTO MOBILI E MACCHINE PER UFFICIO	700,000,000	70,851,870	0	629,148,130
212050	ACQUISTO MATERIALE TECNICO E ATTREZZATURE	53,000,000	2,252,720	0	50,747,280

CAPITOLO		GESTIONE DELLA COMPETENZA 94								
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFER. RISP. ALLE PREVISIONI	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variaz. in +	Variaz. in -	Definitive (3 + 4 - 5)	Pagate	Rimaste da pag.	Tot. impegni (7 + 8)	Differ. in + (9 - 5)	Differ. in - (5 - 9)
2		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	TOTALE CATEGORIA 12	560,000,000	0	0	560,000,000	29,732,340	81,816,070	111,548,410	0	548,451,590
	CATEG. 14									
	CONCESSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI									
214010	VERSAMENTI PER INDENNITA' FONDO ANZIANITA'	21,664,000	0	0	21,664,000	0	0	0	0	21,664,000
	TOTALE CATEGORIA 14	21,664,000	0	0	21,664,000	0	0	0	0	21,664,000
	CATEG. 15									
	INDENNITA'ANZIANITA' PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO									
215010	INDENNITA'ANZIANITA'E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO SERVIZIO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 15	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	---------- TOTALE TITOLO 2	581,664,000	0	0	581,664,000	29,732,340	81,816,070	111,548,410	0	570,115,590
	TITOLO 4									
	PARTITE DI GIRO									
	CATEG. 21									
	SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO									
421010	RITENUTE ERARIALI	250,000,000	0	0	250,000,000	199,581,000	42,564,020	242,145,020	0	7,854,980
421020	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	80,000,000	0	0	80,000,000	51,241,315	8,982,651	60,223,966	0	19,776,034
421030	RITENUTE DIVERSE	20,000,000	0	0	20,000,000	6,687,848	1,342,610	8,030,458	0	11,969,542
421050	PARTITE IN CONTO SOSPESO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
421070	FONDO CASSA ANTICIPATO AL CASSIERE	10,000,000	0	0	10,000,000	10,000,000	0	10,000,000	0	0
421080	SOMME PAGATE PER CONTO TERZI	0	3,000,000	0	3,000,000	505,965	0	505,965	0	2,494,035
	TOTALE CATEGORIA 21	360,000,000	3,000,000	0	363,000,000	268,016,128	52,889,281	320,905,409	0	42,094,591
	---------- TOTALE TITOLO 4	360,000,000	3,000,000	0	363,000,000	268,016,128	52,889,281	320,905,409	0	42,094,591
	********** TOTALE SPESA **********	14,396,544,000	1,248,300,000	0	15,644,944,000	4,039,295,585	4,013,081,646	8,052,377,232	0	7,592,566,768

CAPITOLO — GESTIONE DEI RESIDUI 94

CODICE	DENOMINAZIONE	Res.passivi al 1/1/94	Pagati	Rimasti da pag.	Totale (13 + 14)	VARIAZIONI in + (15-12)	VARIAZIONI in - (12-15)	Totale Residui Passivi al termine dell'eserc. 94 (8+14)
1	2	12	13	14	15	16	17	22
	TOTALE CATEGORIA 12	70,580,580	43,688,470	2,191,100	45,879,570	0	24,801,010	84,007,170
	CATEG. 14							
	CONCESSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI							
214010	VERSAMENTI PER INDENNITA' FONDO ANZIANITA'	11,910,483	0	0	0	0	11,910,483	0
	TOTALE CATEGORIA 14	11,910,483	0	0	0	0	11,910,483	0
	CATEG. 15							
	INDENNITA'ANZIANITA' PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO							
215010	INDENNITA'ANZIANITA'E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO SERVIZIO	13,566,218	0	13,566,218	13,566,218	0	0	13,566,218
	TOTALE CATEGORIA 15	13,566,218	0	13,566,218	13,566,218	0	0	13,566,218
	TOTALE TITOLO 2	96,157,281	43,688,470	15,757,318	59,445,788	0	36,711,493	97,573,388
	TITOLO 4							
	PARTITE DI GIRO							
	CATEG. 21							
	SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
421010	RITENUTE ERARIALI	25,888,397	20,249,000	5,639,397	25,888,397	0	0	48,203,417
421020	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	7,942,360	7,940,084	2,276	7,942,360	0	0	8,984,927
421030	RITENUTE DIVERSE	1,897,498	1,449,848	447,650	1,897,498	0	0	1,790,250
421060	PARTITE IN CONTO SOSPESO	759,880	0	759,880	759,880	0	0	759,880
421070	FONDO CASSA ANTICIPATO AL CASSIERE	15,000,000	0	15,000,000	15,000,000	0	0	15,000,000
421080	SOMME PAGATE PER CONTO TERZI	1,467,870,000	0	1,467,870,000	1,467,870,000	0	0	1,467,870,000
	TOTALE CATEGORIA 21	1,519,358,135	29,638,932	1,489,719,203	1,519,358,135	0	0	1,542,608,484
	TOTALE TITOLO 4	1,519,358,135	29,638,932	1,489,719,203	1,519,358,135	0	0	1,542,608,484
	********** TOTALE SPESA ********** :	2,921,092,352	614,495,563	2,200,014,185	2,814,510,848	1,811,700	108,393,204	5,213,095,731

CAPITOLO — GESTIONE DELLA CASSA — 94

CODICE	DENOMINAZIONE	GESTIONE DI CASSA PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI In + (19-18)	In - (18-19)
1	2	18	19	20	21
	TOTALE CATEGORIA 12	873,000,000	73,420,810	0	799,579,190
	CATEG. 14				
	CONCESSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI				
214010	VERSAMENTI PER INDENNITA' FONDO ANZIANITA'	21,564,000	0	0	21,564,000
	TOTALE CATEGORIA 14	21,564,000	0	0	21,564,000
	CATEG. 15				
	INDENNITA'ANZIANITA' PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO				
215010	INDENNITA'ANZIANITA'E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO SERVIZIO	0	0	0	0
	TOTALE CATEGORIA 15	0	0	0	0
	TOTALE TITOLO 2	894,564,000	73,420,810	0	821,143,190
	TITOLO 4				
	PARTITE DI GIRO				
	CATEG. 21				
	SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
421010	RITENUTE ERARIALI	250,000,000	219,830,000	0	30,170,000
421020	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	80,000,000	59,181,399	0	20,818,601
421030	RITENUTE DIVERSE	20,000,000	8,137,696	0	11,862,304
421050	PARTITE IN CONTO SOSPESO	0	0	0	0
421070	FONDO CASSA ANTICIPATO AL CASSIERE	10,000,000	10,000,000	0	0
421080	SOMME PAGATE PER CONTO TERZI	1,503,000,000	505,965	0	1,502,494,035
	TOTALE CATEGORIA 21	1,863,000,000	297,655,060	0	1,565,344,940
	TOTALE TITOLO 4	1,863,000,000	297,655,060	0	1,565,344,940
	********** TOTALE SPESA **********	18,025,944,000	4,653,792,349	0	13,373,151,651

Situazione patrimoniale esercizio 1994

ATTIVITA'	Consistenza al 1.1.94	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Consistenza al 31.12.1994
Fondo Cassa	16 215 774.942	1.156.936.899	0	17.372.711.841
	16 215 774 942	1.156.936 899	0	17 372.711 841
Residui Attivi				
Crediti Stato ed Enti	42.000 000	0	0	42.000 000
Crediti diversi	1 780.770 343	125 872.593	0	1 906 642.936
Crediti	24 698 982	6 361 000	0	31.059.982
	1 847.469.325	132 233.593	0	1 979.702.918
Crediti verso assicurazioni				
Credito c/o RAS	231 821 900	14.142.120	0	245.964 020
Crediti finanziari				
Depositi cauzionari	2.566.260	0	0	2.566.260
Rimanenze attive di esercizio				
Scorte mater librario	103 973.455	0	6 782 650	97.190 805
Mostre itineranti	713.720.000	0	713.720 000	0
Materiale allestimento	410.057 338	0	369 071.138	40.986.200
	1.227.750.793	0	1.089.573.788	138.177 005
Immobilizzazioni tecniche				
Mobili e macchine per ufficio	825.722.864	59.162 500	0	884.885.364
Materiale bibliografico	58.841.607	2.121.400	0	60.963.007
Strum. tecn. e attrezz.	226 529.716	51.296.190	0	277.825.906
Opere d'arte e doc. storica	352.700.000	773.500	0	353.473.500
Materiale per Museo Design	23.010.000	0	0	23.010.000
	1 486.804.187	113.353.590	0	1.600.157.777
TOTALE ATTIVITA'	21 012.187.407	1.416.666.202	1 089.573 788	21.339.279.821

PASSIVITA'	Consistenza al 1.1.1994	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Consistenza al 31.12.1994
Residui passivi				
Debiti v. terzi per prestazioni	221.509.739	0	59 530.703	161 979.036
Oneri per il personale in attività di servizio	145.561.466	4 392.077	0	149 953.543
Debiti verso fornitori	366 512.163	934.742.208	0	1.301.254.371
Debiti verso fornitori e diversi per produzione mostre	475.390.721	2.353.029.393	0	2.828.420.114
Debiti diversi	1.712.118.263	59.310.904	0	1.771.429.167
	2 921.092.352	3.351.474.582	59.530.703	6.213.036.231
Fondi di accantonamento				
Fondo liquidazione indennità anzianità personale	233 971.722	98 060.100	0	332 031.822
Poste rettificative in attivo				
Fondo ammortamento macchine ufficio, ecc.	1.871.957.556	88.992.875	0	1.960.950.431
TOTALE PASSIVITA'	5.027.021.630	3.478.996.854	59.530.703	8 506.018.484
Patrimonio netto	15.985.165.777	0	3.151.904.440	12.833.261.337
TOTALE A PAREGGIO	21.012.187 407	327.092.414	0	21.339.279.821

Conto economico esercizio 1994

ENTRATE	Esercizio 1993	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Esercizio 1994
PARTE PRIMA				
Categoria 3°	5.000.000 000	0	0	5 000 000 000
Categoria 4°	0	0	0	0
Categoria 5°	150 000.000	0	0	150.000.000
Categoria 6°	0	0	0	0
Categoria 7°	1 940 000	157.427.044	0	159.367.044
Categoria 8°	120.388	0	20 388	100 000
Categoria 9°	0	0	0	0
Categoria 10°	1 887 651	324 742 737	0	326.630.388
TOTALE PARTE PRIMA	5.153 948 039	482 169.781	20.388	5.636.097 432
PARTE SECONDA				
A) Variazioni patrimoniali straordinarie				
1) Aumento Residui Attivi	0	0	0	0
2) Diminuzione residui passivi	98.860.162	9.533.042	0	108.393.204
B) Prod. mov. interni		0	0	
1) Incremento Biblioteca	842.700	962.481	0	1.805.181
2)Increm.mob; e opere	0	0	0	
3)Incr.mat librario	1.515.450	0	1.515.450	0
4)Incr. attr.tecniche	0	0	0	
C) Trasferimenti vari				
2) Incremento materiale di spoglio e mostre itin.	0	0	0	0
3)Aumento f do RAS	17.589.340	0	3 447.220	14.142 120
TOTALE PARTE SECONDA	118.807.652	10 495 523	4.962.670	124.340 505
TOTALE GENERALE	5.272.755 691	492 665.304	4 983.058	5.760.437 937

SPESE	Esercizio 1993	VARIAZIONI in più	VARIAZIONI in meno	Esercizio 1994
PARTE PRIMA				
Categoria 1°	145 190.867	15.094 211	0	160.285 078
Categoria 2°	773.850 047	146.837.851	0	920.687.898
Categoria 4°	482.808.536	2.661 171.315	0	3.143.979.851
Categoria 5°	540 467.812	2.766.349.992	0	3.306.817.804
Categoria 7°	504.000	2.496.000	0	3.000.000
Categoria 8°	169.410.309	0	96.781.978	72.628.331
Categoria 10°	38.032.400	0	25.567.449	12.464.951
TOTALE PARTE PRIMA	2 150.263.971	5.591.949.369	122.349.427	7.619 863.913
PARTE SECONDA				
A) Ammortamenti e deperimenti	106.430.350	0	17.437.474	88.992.876
B) Variazioni patrimoniali straordinarie				
1) Aumento residui passivi	0	1.811.700	0	1.811.700
2)Dimin.residui attivi	322.702.309	0	308.662.309	14.040.000
C)Prod. mov.interni				
1) Decremento materiali libr.	0	6.782 650	0	6.782.650
2) Aumento f.do ind.fine ser.	19.738.107	78.321.993	0	98.060.100
3) Sopravv. passive	877.560	0	877.560	0
4) Dimin.mater.all.e itiner.	0	1.082.791.138	0	1.082.791.138
TOTALE PARTE SECONDA	449.748.326	1.169.707.481	326.977.343	1.292.478.464
TOTALE GENERALE	2.600.012.297	6.312.330.080	0	8 912.342.377
Avanzo economico	2.672.743.394		2 672.743.394	0
Disavanzo economico		3.151 904 440	0	3.151.904.440
TOTALE A PAREGGIO	5 272 755.691	487 682 246	0	5.760 437.937

Prospetto ammortamenti e deperimenti anno 1994

Categoria	Valore iniziale	Valore al 31.12.1994	Quota ammort. 1994	Ammortamento totale
Categoria 1° (Mobili e macchine uffic.)	178.598.327	7.050.486	6.371.110	171.547.841
Categoria 2° (Materiale bibliografico)	77.639.807	77.639.807	0	0
Categoria 3° (Strum.tecnica e attrezz.)	252.130.987	42.676.680	4.184.429	209.454.307
Categoria 5° (Altri beni mobili)	623.112.156	125.955.011	47.697.687	497.157.145
Categoria 6° (Opere d'arte,doc.stor.)	353.473.500	353.473.500	0	0
Categoria 7° (mostre itineranti)	713.720.000	0	0	713.720.000
Categoria 8° (Mater.d'allestimento)	410.057.338	40.986.200	30.739.650	369.071.138
	2.608.732.115	647.781.684	88.992.876	1.960.950.431

Elenco del personale in servizio al 31/12/94

N.	*COGNOME E NOME*	*DATA ASSUNZIONE*	*QUALIFICA*
1	MOLTENI FEDERICA	01/07/53	7°
2	ALBERGHINA ANNUNCIATA MARINELL	15/03/76	5°
3	PELLEGATTA MARIANGELA	15/03/76	7°
4	BASTIA ENRICO	01/03/84	6°
5	DI VITO GIUSEPPINA	01/03/84	3°
6	OLIVUCCI FRANCO	01/03/84	3°
7	RIZZITELLO GIUSEPPE	01/09/84	4°
8	POLENGHI ANTONELLA	01/03/84	4°
9	MARCAT SILVANA	07/01/85	3°
10	AGNESI MARIA LAURA	14/01/85	7°
11	DILDA FERRUCCIO	07/01/85	7°
12	RAMAIOLI PIERANTONIO	07/01/85	3°
13	TAZZIOLI LUCIA	01/08/84	7°
14	GIOLI ANTONELLA	02/01/87	6°
15	SOMMARIVA ROBERTA	02/01/87	6°
16	ROMEO FRANCO	20/01/92	5°
1	Cammarata Alessandro	01/10/93	CNNP "A"
2	Micieli Giovanna Isabella	01/10/93	CNNP "A"

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL FONDO INDENNITA' DI FINE SERVIZIO' ANNO 1994

N.	COGNOME E NOME	DATA ASSUNZIONE	SERVIZIO Complessivo Anno	Mese	F.DO INDENNITA' ANZIANITA' AL 31/12/93	Q.TA INDENNITA' ANZIANITA' ANNO 1994	Q.ta Indennità integr.spec.30% anno 1994	F.DO INDENNITA' ANZIANITA' AL 31/12/94	INCREMENTO anno 1994
1	SAVERIO MONNO	01/09/93	1	4	1.358.139	4.074.416	409.883	5.979.065	4.620.926
2	MOLTENI FEDERICA	01/07/53	41	6	78.186.870	1.930.540	338.135	94.150.011	15.963.141
3	ALBERGHINA ANNUNCIATA MARINELL	15/03/76	18	9	19.999.955	1.458.176	331.419	33.554.909	13.554.954
4	PELLEGATTA MARIANGELA *	15/03/76	17		24.239 232	1.514.952	338 135	31.502.471	7 263.239
5	BASTIA ENRICO	01/03/84	10	10	11 512.552	1 170 768	334.030	16.301.980	4.789.428
6	DI VITO GIUSEPPINA	01/03/84	10	10	7.993.133	812.861	327.116	12.349.748	4 356.615
7	OLIVUCCI FRANCO	01/03/84	10	10	7.993 133	812.861	327.116	12.349.748	4.356 615
8	RIZZITELLO GIUSEPPE	04/09/84	10	4	8.502 620	910.995	329.197	12.815.321	4.312 701
9	POLENGHI ANTONELLA	01/03/84	10	10	9.016.705	916.953	329.197	13 499.962	4.483.257
10	MARCAT SILVANA	07/01/85	10		6.897.303	766.367	327.116	10.934.828	4.037.525
11	AGNESI MARIA LAURA	14/01/85	10		11.541.564	1.282.396	338.135	16.205.306	4.663.742
12	DILDA FERRUCCIO	07/01/85	10		11.541.564	1.282.396	338.135	16.205.306	4.663.742
13	RAMAIOLI PIERANTONIO	07/01/85	10		6.897.303	766.367	327.116	10.934.828	4.037.525
14	TAZZIOLI LUCIA	01/08/84	10	5	12.088.429	1.283.727	338.135	16.894.391	4.805.962
15	GIOLI ANTONELLA	02/01/87	8		7.419.671	1.059.953	334.030	11.151.865	3.732.194
16	SOMMARIVA ROBERTA	04/01/88	7		6.248.670	1.041.445	334.030	9.628.326	3.379.656
17	ROMEO VALENTINO FRANCO	20/01/92	2	11	1.744.341	910.091	331.419	3.621.070	1.876.729
					233.181 184	21.995.264	5.732 342	328.079 134	94.897.950

* ha effettuato periodo a tempo parziale

PROSPETTO DIMOSTRATIVO FONDO INDENNITA' DI FINE SERVIZIO PER I PORTIERI ANNO 1994

N.	COGNOME E NOME	DATA ASSUNZIONE	SERVIZIO Complessivo Anno	Mese	F.DO INDENNITA' ANZIANITA' AL 31/12/93	Q.TA INDENNITA' ANZIANITA' Anno 1994	F.DO INDENNITA' ANZIANITA' AL 31/12/94	INCREMENTO anno 1994
1	Cammarata Alessandro	01/10/93	1	3	395.269	1.581.075	1.976.344	1.581.075
2	Micieli Giovanna Isabella	01/10/93	1	3	395.269	1.581.075	1.976.344	1.581.075
							0	0
							0	0
							0	0
							0	0
							0	0
							0	0
							0	0
							0	0
							0	0
							0	0
							0	0
							3.952.688	3.162.150