

5) *Gettoni di presenza*

Per ciascuna seduta del Consiglio di amministrazione e del Comitato esecutivo, l'entità del gettone di presenza spettante ai membri e revisori partecipanti è rimasta imm modificata rispetto al 1989 nella misura di lire 39.000 lorde (lire 52.000 lorde per il Presidente del Collegio dei revisori), con il limite della corresponsione di un solo gettone nella medesima giornata.

6) Al magistrato della Corte dei conti delegato al controllo in base all'articolo 12, della legge n. 259 del 1958, viene corrisposto il gettone di presenza di lire 39.000 lorde, per la partecipazione alle sedute degli organi collegiali.

7) È in corso un provvedimento — con previste decorrenze dal 1° gennaio 1996 — di incremento dei compensi ai componenti del Consiglio di amministrazione e del Collegio dei revisori, nonché dell'entità del gettone di presenza.

## IV. — IL PERSONALE E LA RELATIVA SPESA.

## 1. Trattamento economico annuo lordo del Direttore Generale:

|                                |                       |
|--------------------------------|-----------------------|
| Stipendio                      | L. 128.314.189        |
| Indennità integrativa speciale | L. 16.253.166         |
| Totale                         | <u>L. 144.567.355</u> |

2. La situazione del personale dell'ISFOL risulta dal seguente prospetto che riporta, alla data del 31 dicembre 1994, la dotazione organica per livelli e profili, i posti ricoperti e le relative vacanze, nonché i totali generali.

## SITUAZIONE ORGANICA DELL'ISFOL al 31.12.1994

| Qualif.    | NUOVI LIVELLI E PROFILI |                 |             |              |         |                 |             |              |         |                |             |              |         |              |               |             |
|------------|-------------------------|-----------------|-------------|--------------|---------|-----------------|-------------|--------------|---------|----------------|-------------|--------------|---------|--------------|---------------|-------------|
| DPR 568/87 | Liv                     | Profilo         | Org.co liv. | Posti ricop. | Vacanze | Profilo         | Org.co liv. | Posti ricop. | Vacanze | Profilo        | Org.co liv. | Posti ricop. | Vacanze | TOT ORGANICO | TOT POSTI RIC | TOT VACANZE |
| I          | I                       | Dirig. Ricerca  | 11          | 2            | 9       | Dirig. Tecnol.  | 1           | 0            | 1       | Dirig. Gener.  | 0           | 0            | 0       | 12           | 2             | 10          |
| X          | II                      | Primo Ricerc.   | 23          | 20           | 3       | Primo Tecnol.   | 1           | 0            | 1       | Dirig. I fasc. | 1           | 1            | 0       | 25           | 21            | 4           |
| X          | III                     | Ricercatore     | 23          | 15           | 8       | Tecnologo       | 1           | 1            | 0       | Dirigente      | 1           | 1            | 0       | 25           | 17            | 8           |
| IX         | IV                      | Coll.tec. E.R.  | 8           | 8            | 0       | Funz. Ann.ne    | 4           | 2            | 2       | *****          | 0           | 0            | 0       | 12           | 10            | 2           |
| VIII       | V                       | Coll.tec. E.R.  | 10          | 10           | 0       | Funz. Ann.ne    | 4           | 3            | 1       | Collab. ann.ne | 2           | 2            | 0       | 16           | 15            | 1           |
| VII        | VI                      | Coll.tec. E.R.  | 12          | 0            | 12      | Oper. tec.      | 2           | 2            | 0       | Collab. ann.ne | 4           | 4            | 0       | 18           | 6             | 12          |
| VI         | VII                     | Operatore tec.  | 2           | 1            | 1       | Oper. ann.ne    | 2           | 1            | 1       | Collab. ann.ne | 6           | 0            | 6       | 10           | 2             | 8           |
| V          | VIII                    | Ausiliario tec. | 3           | 3            | 0       | Oper. tec.      | 4           | 2            | 2       | Oper. ann.ne   | 2           | 2            | 0       | 9            | 7             | 2           |
| IV         | IX                      | Ausiliario tec. | 4           | 3            | 1       | Oper. ann.ne    | 4           | 1            | 3       | Ausil. ann.ne  | 2           | 1            | 1       | 10           | 5             | 5           |
| III        | X                       | Ausiliario tec. | 7           | 0            | 7       | Ausiliario ann. | 2           | 0            | 2       | *****          | 0           | 0            | 0       | 9            | 0             | 9           |
| TOTALI     |                         |                 | 103         | 62           | 41      |                 | 25          | 12           | 13      |                | 18          | 11           | 7       | 146          | 85            | 61          |

Tale situazione è sostanzialmente immutata rispetto al 31 dicembre dell'anno 1993, giacché nel 1994 si è verificata soltanto l'ammissione di un dirigente di ricerca, a seguito di concorso, e la cessazione, per dimissioni, di un ricercatore.

Come già rilevato nella precedente relazione, l'incremento della dotazione organica, risalente al 1991 (da 91 a 146 unità), non ha dato luogo ad effettivo incremento del personale in servizio, che è rimasto anzi contenuto (85 unità) entro i limiti dell'organico preesistente (5).

Va notato, inoltre, che anche il collocamento in posizione di comando presso pubbliche Amministrazioni di sei unità di personale di ruolo concorre a ridurre l'effettiva disponibilità del personale medesimo ed a determinare il ricorso alle collaborazioni esterne, che dovrebbero invece essere contenute nei limiti del minimo indispensabile.

3. *Le spese per il personale in servizio* (ivi compreso, in aggiunta alle 85 unità di ruolo, il Direttore Generale nonché le unità assunte a termine come da nota esplicativa in calce) risultano dal seguente prospetto:

#### SPESE PER IL PERSONALE

| <i>Denominazione</i>                                                                            | <i>Esercizio 1994</i><br><i>n. dipendenti: 95 (*)</i> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Stipendi (stipendi, scatti, indennità integrativa, indennità di funzioni, aggiunta di famiglia) | L. 4.234.564.542                                      |
| Missioni all'interno                                                                            | » 129.428.955                                         |
| Missioni all'estero                                                                             | » 318.326.730                                         |
| Indennità e spese per trasferimenti                                                             | —                                                     |
| Oneri previdenziali ed assistenziali                                                            | » 1.460.737.358                                       |
| Corsi per il personale                                                                          | » 10.200.000                                          |
| Altri oneri (mense)                                                                             | » 133.603.522                                         |
| Lavoro straordinario, produttività, incentivazioni, indennità di cassa, meccanografica          | » 490.410.953                                         |

(5) La validità della pianta organica, anche dopo il decreto del Presidente della Repubblica 3 febbraio 1993, n. 29, discende dall'articolo 5, 25° comma, della legge 24 dicembre 1993, n. 537, in quanto già rideterminata ai sensi dell'articolo 13 del decreto del Presidente della Repubblica 12 febbraio 1991, n. 171.

Al riguardo, peraltro, è recentemente intervenuta la norma di cui all'articolo 1, n. 8 della legge 28 dicembre 1995, n. 549, secondo la quale « L'articolo 5, comma 25 della legge 24 dicembre 1993, n. 537 si applica nel senso che le dotazioni organiche del personale delle istituzioni e degli enti di ricerca sono rideterminate in riduzione rispetto a quelle costituite in conseguenza delle operazioni di rideterminazione delle piante organiche svolte in base alle disposizioni e alle procedure di cui all'articolo 13 dell'accordo sindacale reso esecutivo dal decreto del Presidente della Repubblica 12 febbraio 1991, n. 171 ».

Precisa peraltro la stessa norma che « la rilevazione dei carichi di lavoro per il personale degli enti ed istituzioni di ricerca nonché degli enti autonomi lirici ed istituzioni concertistiche assimilate è riferita all'attività del personale amministrativo di supporto ».

*Segue: SPESE PER IL PERSONALE*

| <i>Denominazione</i>                                       | <i>Esercizio 1994<br/>n. dipendenti: 95 (*)</i> |               |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------|
| Contributi ed attività culturali (CRAL)                    | L.                                              | —             |
| Sussidi                                                    | »                                               | 10.815.000    |
| Borse di studio                                            | »                                               | 9.150.000     |
| Concorsi e contributi per prestiti contratti dal personale | »                                               | 16.912.854    |
| Indennità di anzianità                                     | »                                               | 427.960.288   |
| Totale                                                     | L.                                              | 7.242.110.202 |

(\*) Compresa n. 9 unità assunte a termine fra il 16.11.1992 e il 2.8.1993 ai sensi dell'articolo 23 del decreto del Presidente della Repubblica n. 171 del 1991.

Il totale risulta lievemente inferiore (– 12.417.800) rispetto al 1993: in particolare si registra un incremento delle spese per missioni all'estero (+ L. 112.213.310) ed una riduzione delle spese per lavoro straordinario ed indennità varie (– L. 194.587.865) nonché per corsi e provvidenze in favore del personale (– L. 24.110.959).

Nel complesso – tenuto conto degli automatismi retributivi e considerato che le missioni all'estero possono riconnettersi a maggiori impegni nei confronti della Comunità europea – appare adeguatamente contrastata la nota tendenza generale all'espansione della spesa per il personale.

4. Il seguente prospetto evidenzia l'onere medio individuale, calcolato – secondo i criteri adottati dalla Sezione – tenendo conto soltanto degli stipendi ed altri assegni fissi, dei compensi per lavoro straordinario ed incentivi, dell'indennità di missione e degli oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'Ente (con esclusione peraltro delle poste relative all'indennità di fine rapporto):

| <i>Denominazione spese</i>          | <i>Importi anno 1994</i>              |
|-------------------------------------|---------------------------------------|
| Stipendi ed altri assegni fissi     | 4.234.564.542                         |
| Lavoro straordinario ed incentivi   | 490.410.953                           |
| Missioni all'interno o all'estero   | 447.755.685                           |
| Oneri assistenziali e previdenziali | 1.460.737.358                         |
| Totale                              | 6.633.468.538                         |
| Numero dipendenti                   | 95                                    |
| Onere medio individuale             | 69.825.984 (+ 0,73% rispetto al 1993) |

Qualora si tenga conto anche delle ulteriori voci di spesa esposte nel prospetto di cui al precedente paragrafo (che evidenzia un onere complessivo di lire 7.242.110.202), l'onere medio annuo individuale — riferito sempre a 95 dipendenti — ascende a lire 76.232.739 (— 1,22 per cento rispetto al 1993).

Le cifre esposte evidenziano una certa gravosità degli oneri relativi al personale: tuttavia — come già nella precedente relazione — vanno considerate la netta prevalenza, nell'organico, di qualifiche comportanti elevata professionalità da esplicarsi direttamente nelle funzioni istituzionali di studio e ricerca, nonché la circostanza che il tipo di attività demandata all'Ente medesimo non consente di qualificare come meramente attinenti all'apparato organizzativo e strumentale i costi complessivi e medi del personale.

#### V. — IL BILANCIO DI PREVISIONE E IL CONTO CONSUNTIVO.

1. Il seguente prospetto espone dati concernenti le deliberazioni, le note di variazione e le approvazioni ministeriali relative al bilancio preventivo per l'esercizio 1994, nonché la deliberazione e l'approvazione del relativo consuntivo.

Va precisato che la frequenza delle variazioni al preventivo non è da ricollegare, di massima, ad inesatte valutazioni previsionali, bensì al sopravvenire di nuove entrate connesse alle attività istituzionali dell'Ente.

Va altresì ribadita l'applicabilità dei termini previsti, per la deliberazione del preventivo e del consuntivo, rispettivamente dagli articoli 1 secondo comma e 32 quarto comma del decreto del Presidente della Repubblica 18 dicembre 1979, n. 696 (31 ottobre e 30 aprile): tali termini non risultano rispettati e va pertanto formulata la relativa censura.

Il Collegio dei revisori — a conclusione della propria analisi e dei relativi riscontri — si è sempre espresso in senso favorevole all'approvazione di detti documenti contabili.

| <i>Natura documento</i> | <i>Deliberazione</i> |       |          | <i>Approvazioni ministeriali</i> |          |
|-------------------------|----------------------|-------|----------|----------------------------------|----------|
| Preventivo              | CE(*)                | n. 79 | 30.11.93 | nota n. 1286                     | 10.03.94 |
| I nota di variazione    | CDA                  | n. 2  | 17.03.94 | nota n. 2216                     | 18.06.94 |
| II nota di variazione   | Comm. straord.       | n. 19 | 13.06.94 | nota n. 2710                     | 27.09.94 |
| III nota di variazione  | Comm. straord.       | n. 37 | 29.07.94 | nota n. 2711                     | 27.09.94 |
| IV nota di variazione   | Comm. straord.       | n. 63 | 23.10.94 | nota n. 3245                     | 22.12.94 |
| Consuntivo              | Comm. straord.       | n. 76 | 22.05.95 | nota n. 5229                     | 28.07.95 |

(\*) Delibera del CE ratificata dal CDA con delibera n. 53 del 21 dicembre 1993.

## VI. — I RISULTATI FINANZIARI DELLA GESTIONE.

1. La gestione finanziaria di competenza si riassume nelle seguenti risultanze complessive (prospetto A), più analiticamente esposte negli ulteriori prospetti B (entrate correnti), C (entrate in conto capitale), D (spese correnti) ed E (spese in conto capitale), con indicazione in incremento o in diminuzione, in valore assoluto, rispetto al consuntivo dell'esercizio precedente (1993).

Prospetto A)

## RENDICONDO FINANZIARIO GENERALE

(in milioni di lire)

## ENTRATE

Entrate correnti  
Entrate in conto capitale  
Entrate per partite di giro

TOTALE ENTRATE

Disavanzo finanziario di competenza

TOTALE A PAREGGIO

## SPESE

Spese correnti  
Spese in conto capitale  
Spese per partite di giro

TOTALE SPESE

Avanzo finanziario di competenza

TOTALE A PAREGGIO

| 1994     | ( + o - ) rispetto al<br>consuntivo 1993 |
|----------|------------------------------------------|
| 20.896,4 | 820,3                                    |
| 20,9     | -21,4                                    |
| 2.138,2  | -3,4                                     |
| 23.055,5 | 795,5                                    |
|          |                                          |
| 23.055,5 | 795,5                                    |
|          |                                          |
| 19.928,3 | 962,9                                    |
| 454,8    | -146,0                                   |
| 2.138,2  | -3,4                                     |
| 22.521,3 | 813,5                                    |
|          |                                          |
| 534,2    | -18,0                                    |
| 23.055,5 | 795,5                                    |

Prospetto B)

# ENTRATE CORRENTI

(in milioni di lire)

## Entrate derivanti da trasferimenti correnti

### Trasferimenti da parte dello Stato:

- Contributo ex art.22 L.21/12/78 n.845
- Contributo Progetti CE

### Trasferimenti da parte delle Regioni:

- Contributi Regionali ad attività di studio, ricerca, sperimentazione e formazione

### Trasferimenti da parte del settore pubblico:

- Contributi CEE ad attività di speriment. e formaz.
- Contributi diversi
- Contributi per attività a carico organismi terzi

### Redditi e proventi patrimoniali:

- Interessi attivi su mutui prestiti depositi e c/c

### Poste correttive e compensative di spese correnti:

- Recupero e rimborsi diversi
- Entrate eventuali

## TOTALE ENTRATE CORRENTI

| 1994     | (+ o -) rispetto al<br>consuntivo 1993                            |
|----------|-------------------------------------------------------------------|
| 10.500,0 | -                                                                 |
| 79,6     | 79,6                                                              |
|          | -592,5 (*) Contributo fondo rotazione<br>(art. 25 L. n. 845/1978) |
| 93,0     | -99,8                                                             |
| 2.960,4  | 489,6                                                             |
| 77,1     | -74,6                                                             |
| 7.095,5  | 966,4                                                             |
| 28,1     | -3,3                                                              |
| 62,7     | 54,9                                                              |
| 20.896,4 | 820,3                                                             |

Prospetto C)

## ENTRATE IN C/CAPITALE

(in milioni di lire)

| 1994 | (+ o -) rispetto al<br>consuntivo 1993 |
|------|----------------------------------------|
|      |                                        |
|      | -0,6                                   |
| 20,9 | -20,8                                  |
| 20,9 | -21,4                                  |

Entrate per alienazione di beni patrimoniali e  
riscossione di crediti

## ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE:

- Alienazioni di immobili, impianti, attrezzature

## RISCOSSIONI DI CREDITI

TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Prospetto D)

## SPESE CORRENTI

(in milioni di lire)

## SPESE CORRENTI

Spese per gli organi dell'Ente

111,4 -40,2

Oneri per il personale in attività di servizio

6.777,2 119,3

Spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizi

2.933,6 (1) 74,9

Spese per attività istituzionali

9.754,1 (2) 691,0

Trasferimenti passivi

36,9 -18,8

Oneri finanziari

257,7 176,7

Oneri tributari

57,1 -25,4

Poste correttive e compensative di entrate correnti

- -

Spese non classificabili in altre voci

- -14,9

## TOTALE SPESE CORRENTI

19.928,0 962,6

(1) Di cui L. 1.936 milioni per fitto locali; L. 210 milioni per illuminazione, riscaldamento, pulizie locali etc;

L. 240 milioni per sorveglianza, manutenzione e riparazioni; L. 255 milioni per spese postali, telegrafiche e telefoniche.

(2) Di cui la posta più rilevante (L. 7.095,5 milioni) riguarda le attività svolte per organismi terzi (U.E.), con corrispondente posta in entrata; un'ulteriore posta di L. 1.381 milioni attiene all'organizzazione e partecipazione a convegni e seminari di studi.

Prospetto E)

**SPESE IN CONTO CAPITALE**  
(in milioni di lire)**SPESE IN C/CAPITALE**

Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari

Acquisizione di immobilizzazioni tecniche

Concessioni di crediti ed anticipazioni

Indennità di anzianità e similari al personale cess. servizio

**TOTALE SPESE IN C/CAPITALE**

| 1994  | ( + o - ) rispetto al<br>consuntivo 1993 |
|-------|------------------------------------------|
| -     | -                                        |
| 26,8  | -33,0                                    |
| -     | -                                        |
| 427,9 | -113,1                                   |
| 454,7 | -146,1                                   |

2. I dati esposti confermano, con riguardo anche all'esercizio 1994, le positive linee di tendenza già evidenziate nella precedente relazione:

incremento delle entrate correnti;

incremento, in particolare, dei finanziamenti non statali, e segnatamente di quelli dell'Unione europea, affluiti in misura ormai quasi pari (10.133 milioni) alle contribuzioni ministeriali (10.580 milioni);

apprezzabile incremento della spesa per attività istituzionali, a fronte di contenuti aumenti delle spese generali di funzionamento: tale spesa costituisce infatti il 49 per cento del totale delle spese correnti.

Per contro, la rilevante consistenza della spesa corrente per oneri finanziari (257,7 milioni, a fronte di 81 milioni nell'esercizio precedente), conferma — come chiaramente risulta anche dai successivi prospetti relativi alla situazione patrimoniale ed a quella amministrativa — che le disponibilità liquide non sono in sintonia con le esigenze di spesa, con conseguente ricorso ad onerose aperture di credito e formazione di ingenti masse di residui attivi e passivi.

Va peraltro ribadita, al riguardo, la necessità che sia posta in essere ogni misura idonea ad evitare o ridurre il verificarsi dei rilevati inconvenienti.

Nell'ambito dell'attività istituzionale è pur sempre rilevante la spesa conseguente al ricorso a prestazioni di terzi (in particolare: cap. 64 — Consulenze a ricerche, studi rilevazioni ed elaborazioni sul mercato del lavoro e delle professioni — lire 486,6 milioni): al riguardo la Corte — pur considerando che l'incremento della pianta organica non si è ancora tradotta in assunzioni e pur tenendo conto di ogni altra consueta ragione giustificativa (particolari specializzazioni; mancanza di determinate figure professionali in organico) — deve ancora una volta richiamare l'Ente al contenimento di dette spese, ribadendo che l'esplicazione dell'attività istituzionale deve comportare, in via pressoché esclusiva, l'utilizzazione del proprio personale e delle proprie strutture.

Nel corso del 1994 non sono state corrisposte somme per indennità di fine rapporto a personale cessato dal servizio, cosicché le somme che figurano nel consuntivo riguardano esclusivamente il relativo fondo e la quota annuale attinente alla polizza assicurativa stipulata da tempo per la copertura dell'onere in questione: va rammentato, comunque, che — secondo quanto precisato dalla Ragioneria generale dello Stato con la circolare n. 14/DN.3\*/201016 del 1° marzo 1993 — le somme che saranno versate dall'Assicurazione e quelle corrisposte ai dipendenti cessati dal servizio dovranno figurare, rispettivamente, in entrata e in uscita in conto capitale e non — come verificatosi in passato — in « partite di giro ».

## VII. — IL CONTO ECONOMICO.

1. Il seguente prospetto riassume le risultanze del conto economico alla chiusura dell'esercizio in esame.

**CONTO ECONOMICO**  
(in milioni di lire)**ENTRATE****PARTE PRIMA:**

Entrate finanziarie correnti

20.896,4

**PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo  
a movimenti finanziari**

Variazioni patrimoniali straordinarie

- Sopravvenienze attive

- Insussistenze passive

173,8

**TOTALE GENERALE ENTRATE**

21.070,2

Disavanzo economico

**TOTALE A PAREGGIO**

21.070,2

| 1994     |
|----------|
| 20.896,4 |
| 173,8    |
| 21.070,2 |
| 21.070,2 |

**CONTO ECONOMICO**  
(in milioni di lire)

| SPESE                                                                               |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>PARTE PRIMA: spese correnti</b>                                                  |  |
| <b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari</b>         |  |
| - Ammortamenti e deperimenti                                                        |  |
| - Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo<br>indennità anzianità personale |  |
| - Variazioni patrimoniali straordinarie:<br>Insussistenze attive                    |  |
| <b>TOTALE GENERALE SPESE</b>                                                        |  |
| <b>Avanzo economico</b>                                                             |  |
| <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                                                            |  |

| 1994     |
|----------|
| 19.928,3 |
| 191,0    |
| 420,4    |
| 166,8    |
| 20.706,5 |
| 363,7    |
| 21.070,2 |

2. Rispetto all'esercizio precedente (1993) si registrano consistenti variazioni nelle entrate correnti (+820,3 milioni) e nelle spese correnti (+962,9 milioni), nonché nell'avanzo economico (-112,7 milioni); il totale generale delle entrate risulta superiore al 1993 per lire 765,8 milioni e quello delle spese per lire 878,5 milioni.

Risulta altresì confermato il carattere pressoché esclusivamente finanziario della gestione, giacché le poste determinanti per il risultato di esercizio sono quelle relative alle entrate ed alle spese correnti, rappresentanti rispettivamente il 99,2 per cento ed il 96,3 per cento dei totali: il rilevato carattere trova, del resto, riscontro nella circostanza che i risultati economici sono — sia pure in misura necessariamente diversa — dello stesso segno (positivo) dei risultati esposti nel rendiconto finanziario.

3. Le insussistenze passive ed attive esposte nel conto economico derivano dalla variazione dei residui di cui alla delibera del Commissario straordinario n. 77 del 22 maggio 1995 allegata alla presente relazione.

#### VIII. — LA SITUAZIONE PATRIMONIALE.

1. Alla chiusura dell'esercizio considerato, la situazione patrimoniale presenta le seguenti risultanze.

# SITUAZIONE PATRIMONIALE

(in milioni di lire)

| ATTIVITA'                                        |  | 1994            |
|--------------------------------------------------|--|-----------------|
| Disponibilità liquide                            |  | -               |
| Residui attivi                                   |  | 16.973,4        |
| Crediti bancari e finanziari                     |  | 304,5           |
| Rimanenze attive di esercizio                    |  | 494,1           |
| Investimenti mobiliari                           |  | -               |
| Immobili                                         |  | 1.087,0         |
| Immobilizzazioni tecniche                        |  | 1.820,2         |
| Altri costi pluriennali                          |  | 3.408,9         |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                          |  | <b>24.088,1</b> |
| Conti d'ordine                                   |  | 64,7            |
| PASSIVITA'                                       |  |                 |
| Residui passivi                                  |  | 8.894,8         |
| Debiti bancari e finanziari                      |  | 6.310,7         |
| Fondi di accantonamento vari                     |  | 3.402,7         |
| Poste rettifiche dell'attivo                     |  | 2.141,1         |
| <b>TOTALE PASSIVITA'</b>                         |  | <b>20.749,3</b> |
| Patrimonio netto fine anno precedente            |  | 2.975,1         |
| Avanzo (+) o Disavanzo (-) economico d'esercizio |  | 363,7           |
| Patrimonio netto a fine esercizio                |  | 3.338,8         |
| <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                         |  | <b>24.088,1</b> |
| Conti d'ordine                                   |  | 64,7            |