

Nello scorso referto (pagg. 99-100) erano state analizzate le variazioni nel numero e nella fascia di età dei dirigenti a tempo indeterminato nel periodo 1995-1997 presso un limitato campione di comuni di grandi dimensioni (classi 11<sup>^</sup>, 10<sup>^</sup> e 9<sup>^</sup>).

Quest'anno, proseguendo tale sondaggio, la Sezione ha analizzato la situazione presso un campione costituito dai comuni dell'8<sup>^</sup> classe (50 enti). Ad eccezione di un solo comune, gli altri hanno risposto correttamente al questionario e i relativi dati sono stati sintetizzati nel prospetto sottostante, che fornisce un quadro riassuntivo per fasce anagrafiche delle variazioni assolute e percentuali dei dirigenti in servizio nel triennio 1996-1998.

| Totale dirigenti<br>1/1/96<br>(a) | Dirigenti<br>in servizio<br>31/12/96<br>(b) | Dirigenti<br>in servizio<br>31/12/97<br>(c) | Dirigenti<br>in servizio<br>31/12/98<br>(d) | Variazione<br>assoluta<br>in unità<br>= (d-a) e (d-b) | Variazione<br>percentuale<br>(c/a)*100 e (d/b)*100 |
|-----------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 682                               | 683                                         | 675                                         | 707                                         | 25                                                    | 4                                                  |
| Fasce di età                      |                                             |                                             |                                             |                                                       |                                                    |
| Fino a 40 anni                    | 64                                          | 75                                          | 71                                          | 7                                                     | 10,9                                               |
| 41-50 anni                        | 334                                         | 315                                         | 328                                         | -6                                                    | -1,8                                               |
| Oltre 50 anni                     | 285                                         | 285                                         | 308                                         | 23                                                    | 8,1                                                |

L'andamento generale dei dati, pur mostrando un moderato aumento dei dirigenti "giovani", non consente al pari del sondaggio effettuato nello scorso referto di ritenere effettivamente in corso uno sforzo di razionalizzazione organizzativa di questo personale, conforme allo spirito delle riforme degli ultimi anni e finalizzato alla riduzione di costi, perché la situazione potrebbe invece spiegarsi ancora per effetto dei pensionamenti e della stasi delle assunzioni.

#### Contrattazione collettiva e trattamento economico

La contrattazione centralizzata ed affidata all'ARAN ha certamente svolto un ruolo essenziale nel tenere sotto stretto controllo l'inflazione e permettere l'entrata dell'Italia nel sistema della moneta europea.

In linea generale, per valutare correttamente l'effettiva crescita delle retribuzioni a seguito degli accordi collettivi, occorre tenere presente la divaricazione tra data di stipulazione del contratto nazionale, data di decorrenza degli aumenti e data di erogazione in busta paga.

I principali aspetti economici dei contratti collettivi validi per il quadriennio 1994-1997 sono stati brevemente descritti nei corrispondenti paragrafi dei referti precedenti della Sezione. L'anno 1998 ricade nel successivo biennio economico contrattuale (accordo stipulato il 1° aprile 1999), ma l'incidenza dei miglioramenti attribuiti a far tempo dal mese di novembre è da considerare sostanzialmente trascurabile in rapporto alle spese sostenute per il personale.

Va comunque osservato che, complessivamente, nel biennio 1997-1998 gli enti locali si sono mossi con qualche ritardo nell'applicazione dei nuovi istituti retributivi per i dirigenti, perché la corresponsione delle indennità di posizione e di risultato è subordinata alle condizioni di riequilibrio finanziario, di ridefinizione dell'organizzazione e delle funzioni dirigenziali, di rideterminazione dell'organico ed attivazione del servizio di controllo interno. In termini quantitativi, poi, un'indagine a campione pubblicata dall'ANCI nel 1999 sui comuni medio-grandi ha rilevato situazioni molto diverse nella fissazione della misura minima e massima degli emolumenti di posizione e di risultato.

Le clausole economiche del contratto collettivo nazionale del personale non dirigente del comparto regioni-autonomie locali valido per il biennio 1998-1999 sono state esaminate nel precedente referto della Sezione (pagg. 101-103) e in quello delle Sezioni Riunite della Corte sul costo del lavoro negli anni 1997-1998 (pagg. 182 e 183).

Si osservi anzitutto che l'ARAN ha calcolato solo nello 0,37% l'incremento medio ponderato della retribuzione individuale con decorrenza 1° novembre 1998. Durante il primo inquadramento nel nuovo ordinamento il personale viene collocato nella griglia predeterminata di posizioni giuridiche ed economiche sostanzialmente senza oneri aggiuntivi. Ancor oggi, però, è difficile prevedere con ragionevole attendibilità se, con l'entrata a regime del sistema, i relativi costi potranno restare compiutamente sotto controllo. Ciò vale sia per il trattamento connesso alla progressione verticale di carriera, sia per la progressione economica orizzontale devoluta alla contrattazione decentrata.

Certo, l'istituto più innovativo del nuovo contratto è proprio quello della progressione economica all'interno della stessa categoria di inquadramento, mentre in precedenza l'unica possibilità di miglioramento del trattamento era l'attribuzione del livello economico differenziato ovvero l'inquadramento in qualifica superiore, spesso con criteri difforni dalle previsioni legislative. Il rischio ora è che i contratti integrativi decentrati reintroducano surrettiziamente meccanismi automatici di progressione, richiamando in un certo senso i criteri del livello differenziato e quindi dell'anzianità di servizio pura e semplice. Potrebbe invece essere ragionevole che il valore percentuale destinato alla progressione orizzontale si assesti tra il 10 e il 20% del valore complessivo del "Fondo per le politiche di sviluppo delle risorse umane e per la produttività" costituito da ogni ente.

Il recente contratto collettivo di lavoro del personale con qualifica dirigenziale del comparto (stipulato il 23 dicembre 1999) si applica anch'esso per la parte economica al biennio 1998-1999.

La quota parte delle disponibilità finanziarie destinate a favore di tale area per la contrattazione risulta per l'anno 1998 di lire 4,61 miliardi e per l'anno 1999 di 21,29 miliardi.

Va subito osservato che poco è stato concesso in termini di incrementi automatici, limitati al recupero del tasso di inflazione programmato nel biennio.

Il baricentro del contratto è piuttosto rappresentato dalla costruzione delle risorse presso gli enti per sostenere l'erogazione degli emolumenti accessori di posizione e di risultato. Il primo compenso potrà variare da un minimo di 17 ad un massimo di 82 milioni lordi all'anno. Una quota non inferiore al 15% del fondo della dirigenza di ogni ente sarà destinato alla retribuzione di risultato. Nel complesso, a regime, il trattamento lordo d'ingresso dei nuovi dirigenti sarà simile ai minimi retributivi della categoria nel settore privato.

In particolare gli aumenti retributivi della componente tabellare, pari a 72.000 lire dal 1° novembre 1998 ed a 62.000 lire dal 1° luglio 1999 costituiscono, secondo il nucleo tecnico della Corte, lo 0,40% ed il 2,09% (incremento 1999 pari allo 0,88% + trascinamento 1998) della retribuzione media annua in godimento prima della stipula dell'accordo, rispettivamente per il 1998 e per il 1999. L'incidenza percentuale a regime per il biennio risulta dunque pari al 2,49%.

In sede di "certificazione" dell'attendibilità dei costi derivanti dall'ipotesi di accordo in questione, le Sezioni Riunite della Corte dei conti hanno formulato varie raccomandazioni ed osservazioni, di cui si riportano ora alcune ritenute più significative nella presente sede.

La relazione tecnica dell'ARAN non quantifica l'onere derivante dalla previsione dell'indennità di fine rapporto (art. 17), la cui applicazione è demandata alla contrattazione individuale.

Non risultano, inoltre, quantificati gli oneri che potrebbero gravare sui bilanci degli enti in conseguenza di alcuni istituti, quali la mensa, i buoni pasto, il trattamento di trasferimento.

Oneri di spesa non quantificati derivano infine dalla previsione della copertura assicurativa (art. 38) e dall'attività di monitoraggio e verifiche (art. 39).

Già in occasione di precedenti deliberazioni in materia, la Corte ha avuto occasione di affermare che, ai fini della valutazione della compatibilità finanziaria di contratti nazionali riguardanti amministrazioni pubbliche non statali quali quello in questione, mancando la definizione legislativa di un complessivo limite di spesa, la valutazione della copertura finanziaria in senso stretto appare possibile solo mediante stime, in quanto una diversa

metodologia presupporrebbe la preventiva analisi dei bilanci degli enti interessati al fine di verificare la concreta capacità di provvedere alla copertura degli oneri gravanti su ciascuno di essi. Il problema della compatibilità finanziaria — intesa come copertura — per il comparto in esame si correla quindi alla peculiare disciplina della struttura e della gestione del bilancio prevista per le regioni e per gli enti locali, al fine di accertare la compatibilità degli aumenti retributivi con gli strumenti finanziari a disposizione per farvi fronte. Tale valutazione dovrà avere ad oggetto la possibilità, per gli enti del comparto, di finanziare gli aumenti stipendiali con minori spese permanenti ovvero con aumenti di entrate correnti proprie.

Per quanto attiene ai parametri di riferimento per la valutazione della compatibilità economica, questi devono essere rinvenuti negli strumenti di programmazione e di bilancio: documento di programmazione economico-finanziaria, bilancio annuale e pluriennale a legislazione vigente, legge finanziaria, relazione previsionale e programmatica, bilancio pluriennale programmatico e leggi collegate alla manovra di finanza pubblica, tenuto anche conto dello scenario economico e finanziario indicato nell'art. 28 della legge n. 448 del 1998 in materia di Patto di stabilità interno. Agli effetti della dimostrazione della compatibilità economica degli oneri derivanti dall'ipotesi di accordo in coerenza con gli obiettivi generali di finanza pubblica, si auspica pertanto che l'ARAN approfondisca l'impiego, oltre che del tasso d'inflazione programmato e del tasso tendenziale di variazione media della spesa per il personale, anche di altri parametri tra quelli indicati nel Dpef ovvero dalle leggi finanziarie e dalle disposizioni collegate (a titolo esemplificativo: l'indebitamento netto della pubblica amministrazione, in percentuale rispetto al prodotto interno lordo; il tasso di incremento del pil; il rapporto spese correnti-pil; il rapporto redditi da lavoro dipendente della p.a.-pil, ecc.).

Nel complesso, gli incrementi retributivi medi della componente tabellare riferiti al biennio 1998-99 risultano a regime pari al 2,49%, come si è visto, tasso che appare sostanzialmente in linea con la variazione dell'inflazione programmata per il biennio di riferimento, indicata nel Dpef 1999-2001 nella misura complessiva del 3,3% (1,8% per il 1998 e 1,5% per il 1999).

In mancanza degli esiti della precedente tornata contrattuale, specie in ordine alla componente accessoria, la Corte, tenendo conto del fatto che i relativi incrementi retributivi produrranno effetto nel secondo biennio economico 2000-2001, ha rinviato il giudizio sulla compatibilità economico-finanziaria di detta componente in sede di esame dell'ipotesi di accordo riferita al predetto secondo biennio, raccomandando all'ARAN di produrre dati specifici sulla dinamica dei principali istituti che compongono la retribuzione accessoria (con particolare riferimento alle indennità di posizione e di risultato).

Talvolta sono considerate come disponibili risorse stanziate in bilancio, ma destinate a divenire economie di esercizio allorché nel corso dell'anno cessano i presupposti per la loro erogazione (presenza in servizio dei dirigenti per l'intero periodo). Ciò concorre a produrre il fenomeno dell'aumento della spesa per il personale, pur a fronte di una riduzione numerica di esso in termini assoluti. Infatti, i benefici derivanti dalla cessazione dal servizio, consistenti nel mancato pagamento delle retribuzioni rischiano di venire in parte vanificati, in quanto le risorse stanziate, anziché dar luogo ad una minore spesa finiscono con l'essere impiegate per aumentare la retribuzione del personale in servizio.

### **Retribuzione media lorda del personale**

La retribuzione media annua pro-capite va considerata come elemento di connessione tra la struttura della consistenza del personale e la composizione della spesa per esso. Si tratta di un dato particolarmente significativo, in quanto tiene conto sia della retribuzione tabellare e dei compensi accessori sia della distribuzione del personale nelle qualifiche sia, infine, dell'anzianità di servizio. Le analisi di compatibilità economica, cioè le verifiche della coerenza tra dinamica delle retribuzioni al personale pubblico e grandezze macroeconomiche (in particolare il tasso di inflazione previsto) considerate nei documenti di programmazione, negli

accordi sulla politica dei redditi e nelle leggi finanziarie, debbono adoperare la nozione di retribuzione media pro-capite.

I benefici tabellari, di per sé moderati, previsti dai contratti collettivi nazionali per il biennio 1998-1999 sono divisi in due tranches e la prima è stata applicata dal 1° novembre 1998, con effetti ben poco rilevanti sulla spesa del personale dell'anno.

Le tavole 15, 16 e 17 allegate, ciascuna riferita ad una tipologia di enti, mostrano per il 1998 gli elementi fondamentali ed accessori che compongono la retribuzione media mensile di tutti i dipendenti (dirigenti, livelli e livelli differenziati, restante personale), espressi in valori assoluti.

Si fa rinvio direttamente alla lettura dei dati, osservando soltanto che ovviamente la struttura degli emolumenti della dirigenza è più elastica, perché è significativa la componente dei compensi accessori rispetto al totale, mentre per le qualifiche inferiori, man mano che si scende di livello, cresce la rigidità del trattamento economico complessivo, costituito in massima parte dalle voci fondamentali e tabellari, definite dai contratti nazionali. D'altra parte, nel 1998 è stato applicato ancora il vecchio contratto degli enti locali ed è noto che le risorse finanziarie ivi previste per incentivare la produttività, anche individuale, del personale dei livelli sono state insufficienti.

Risulta comunque che la retribuzione dei dirigenti provinciali è la più elevata. Il rapporto tra la retribuzione dei dirigenti e la media del personale dei livelli è stato 3,2 nei comuni, 3,1 nelle province e 2,7 nelle comunità montane.

Sono stati poi utilizzati due indicatori di retribuzioni annue medie lorde pro-capite, distintamente per la dirigenza (indicatore 8) e per il personale dei livelli (indicatore 9), calcolati dividendo la spesa per retribuzioni lorde per la forza lavoro media.

I dati per i dirigenti dei comuni del campione sono esposti nella tavola 18 allegata e sono confrontabili con l'analogo indicatore su scala nazionale, che reca 88.529.000 lire per il 1997 e 90.846.000 lire per il 1998, con una variazione del 2,60% circa (tavola 1).

I dati per il personale dei livelli sono esposti nella successiva tavola 19 allegata. L'indicatore nazionale mostra 31.115.000 lire per il 1997 e 26.805.000 per il 1998, dato certamente inattendibile (tavola 1).

Rapportando tra loro i due indicatori ora descritti, si ottiene l'indice della forbice dirigenti-livelli (indicatore 10), che rappresenta la distanza retributiva tra le due categorie di dipendenti. I dati del campione sono riportati nella tavola 20 allegata e quelli dell'indicatore nazionale nella tavola 1, che reca il rapporto 2,85 nel 1997 e 3,39 nel 1998. La Sezione non ha sufficienti elementi per valutare l'attendibilità di quest'ultimo dato.

### **Costo del personale e del lavoro**

Le tavole 21 e 22 allegate mostrano i valori assoluti e la composizione percentuale del costo del personale e del lavoro per ciascuna categoria di enti nel biennio, evidenziando l'incidenza delle voci di spesa per la retribuzione lorda (emolumenti fissi ed accessori) e di quelle aggiuntive che, secondo la classificazione della RGS, formano appunto il costo del personale e del lavoro. La tavola 23, parimenti allegata, espone le variazioni percentuali intervenute nel periodo.

Le somme rimborsate o ricevute si riferiscono ai dipendenti in posizione di comando o di fuori ruolo. La voce "altre spese" indica le indennità di fine rapporto o comunque emolumenti corrisposti al personale cessato dal servizio.

Rispetto al costo del lavoro (=100), l'incidenza della spesa retributiva ha oscillato tra il 72,80% dei comuni (1998) e il 71,57% delle province (1997).

La seconda voce più rilevante è rappresentata naturalmente dai contributi previdenziali ed assistenziali a carico degli enti, che si sono mantenuti tra il 25,16% dei comuni (1998) ed il 23,92% delle comunità montane (1997).

Rispetto al costo del lavoro, l'incidenza più elevata del costo del personale è risultata il 98,78% dei comuni (1998) e quella più bassa il 93,14% delle comunità montane (1997).

L'indicatore 11 (costo unitario medio della giornata lavorata) risulta dalla formula: costo del personale/giornate lavorate da tutto il personale. Le giornate lavorate si ottengono così: 251 giorni x forza lavoro media - assenze totali. L'indicatore esprime il costo unitario in lire.

I dati raccolti ente per ente sono riportati nella tavola 24 allegata e sono confrontabili col corrispondente indicatore nazionale dei comuni, che presenta nel 1997 214.000 lire e nel 1998 un valore inferiore che non può essere considerato attendibile.

L'indicatore 12 della formazione risulta dalla formula: 100 x spesa per la formazione/massa stipendiale erogata a tutto il personale ed esprime il dato in percentuale. La massa stipendiale è costituita, secondo la tavola 8.A del sistema informativo Corte dei conti-RGS, dagli elementi fondamentali della retribuzione (stipendio tabellare, indennità integrativa speciale, retribuzione individuale di anzianità, 13<sup>a</sup> mensilità, assegni familiari, altre indennità continuative).

Nella tavola 25 allegata sono riportati per ogni comune del campione le percentuali di spesa per la formazione nel 1997 e 1998. I corrispondenti indici nazionali dei comuni sono 0,48% nel 1997 e 0,37% nel 1998 (tavola 1).

In tema di costo del personale e del lavoro la Sezione ha proseguito le indagini specifiche cominciate nello scorso referto, adoperando i dati esposti nel conto annuale 1998 trasmesso dai comuni dell'8<sup>a</sup> classe (50enti).

E' stata così esaminata per ciascun ente l'incidenza delle spese per la formazione del personale, per i buoni pasto e per il vestiario dei dipendenti.

Nella tavola 26 allegata, che raggruppa i dati raccolti, risultano anche il totale dei dipendenti in servizio (tranne gli addetti ai lsu), il costo del personale e del lavoro nonché la spesa unitaria per la formazione del personale.

Mentre le spese per i buoni pasto e per il vestiario sono state calcolate in percentuale rispetto al valore complessivo delle voci residue specifiche del costo del lavoro, come individuate dalla RGS (costo del lavoro totale meno costo del personale), si è ritenuto più corretto e significativo parametrare quella per la formazione alla massa stipendiale erogata nell'anno.

A proposito di formazione, si osservi comunque che nel quadro del Patto sociale per lo sviluppo e l'occupazione del dicembre 1998 il Governo ha assunto l'impegno programmatico di intervenire a favore della riqualificazione delle risorse umane con l'obiettivo di raggiungere entro il 2001 la soglia dell'1% del "monte salari" del settore pubblico.

Anche l'accordo nazionale di comparto attualmente vigente ha dato adeguato risalto al problema, ponendo l'obiettivo minimo di destinare alla formazione una quota dell'1% della "spesa complessiva del personale" da raggiungere nel quadriennio 1998-2001 (art. 23). In ogni caso le somme destinate alla formazione sono vincolate e quelle non spese in un esercizio sono riutilizzabili in quello successivo. I programmi annuali e pluriennali delle attività formative sono definiti in sede di contrattazione decentrata integrativa.

Sul piano normativo specifico il d.P.R. 20 ottobre 1998 n. 396 ha disciplinato l'organizzazione ed il funzionamento della Scuola superiore per la formazione e la specializzazione dei dirigenti delle amministrazioni locali e delle scuole regionali (istituite dall'art. 17 l. n. 127 del 1997).

Rinviando alla lettura della tavola 26, si richiama l'attenzione su pochi dati.

La media delle spese di formazione è certamente bassa con la punta rappresentata dall'1,39% di Cinisello Balsamo e dai valori prossimi all'1% di Pesaro, Varese e Potenza. In termini di spesa unitaria per la formazione Cinisello Balsamo espone oltre 400 mila lire, seguita da Pesaro e Potenza poco sopra alle 100 mila lire e da Varese con 271 mila lire.

Il 14% degli enti non ha sostenuto spese di vestiario per il personale.

I comuni che non espongono alcuna spesa per i buoni pasto sono 18. Il fenomeno ha suscitato l'interesse della Sezione e così, a seguito di ulteriori chiarimenti forniti per le vie brevi dai singoli enti, è emerso che nei comuni settentrionali sono attive da anni convenzioni con mense esterne per i dipendenti, mentre nel mezzogiorno effettivamente durante il 1998 non è stato applicato l'istituto dei buoni pasto né quello delle convenzioni, sia per ragioni di orario di lavoro prescelto che per ritardi nella contrattazione sindacale a livello locale.

La Sezione, infine, riprendendo la metodologia seguita nello scorso referto per un campione costituito dai comuni delle classi 11<sup>a</sup>, 10<sup>a</sup> e 9<sup>a</sup> (pag. 108), ha effettuato per il 1998 un'indagine sulle spese del personale addetto a due funzioni, svolte direttamente dai comuni dell'8<sup>a</sup> classe, che hanno trasmesso alla Corte il conto del bilancio redatto secondo i nuovi schemi e modelli del d.P.R. 31 gennaio 1996 n. 194.

I dati utilizzati provengono dagli allegati al conto tranne il numero degli abitanti, che è di fonte ISTAT. Tutte le voci di spesa si riferiscono ad impegni di competenza e le cifre sono riportate alla lira. La tavola 33 allegata raccoglie per ciascun ente in un quadro analitico i dati di base estratti ed alcuni indicatori economico-finanziari, connessi alle spese del personale ovvero alla gestione di parte corrente del bilancio.

Il numero dei dipendenti comprende il personale di ruolo e con contratto a termine (Ministero dell'Interno, circolare F.L. n. 19 del 4 giugno 1998).

Le funzioni generali di amministrazione, gestione e controllo (funzione 1) e di polizia locale (funzione 3) sono state scelte per la loro importanza e perché risultano svolte in gestione diretta anche dai comuni più grandi.

La spesa per il personale riguarda assegni fissi ed indennità, compenso per lavoro straordinario, indennità di missione, contributi obbligatori e per fondo pensioni a carico dell'Amministrazione.

La rigidità della spesa corrente, prevista dal d.P.R. n. 194 del 1996 tra gli indicatori finanziari ed economici generali, deriva dalla seguente formula:

$$\frac{\text{Spese personale} + \text{quote ammortamento mutui}}{\text{Totale entrate tit. 1}^\circ + 2^\circ + 3^\circ} \times 100$$

E' sembrato opportuno indicare sotto forma di rapporto anche la spesa media per dipendente e la spesa media del personale rispetto agli abitanti di ciascun ente.

Il quadro analitico espone infine il totale delle entrate correnti accertate (titoli 1<sup>o</sup>, 2<sup>o</sup>, 3<sup>o</sup>) ed il rapporto tra il totale delle spese correnti impegnate e le predette entrate, in modo che i vari indici di spesa del personale siano valutati tenendo d'occhio l'andamento gestionale complessivo di parte corrente dei comuni.

Si rinvia direttamente alla lettura della tavola 27, accennando solo ad alcuni dati rilevabili a prima vista.

Come per il campione dello scorso anno, le spese di personale per la funzione 1 sono risultate sempre molto superiori a quelle per la funzione 3. L'incidenza complessiva di queste due voci di spesa rispetto al totale delle spese del personale è in quasi la metà degli enti superiore al 50%, con punte del 70% a Lamezia Terme e del 68% a Giugliano di Campania. La percentuale scende però notevolmente a Pesaro (circa il 38%), a Pavia ed a Grosseto (circa il 40%).

L'incidenza poi della spesa complessiva del personale rispetto al totale della spesa corrente oscilla tra il 25% circa di Lucca e Potenza da un lato ed il 58% di Pozzuoli col 50% di Casoria dall'altro. Si tratta, ad avviso della Sezione, di un indicatore significativo della gestione della spesa corrente dei comuni, tenendo presente che il superamento del rapporto del 50% costituisce sintomo di una situazione di squilibrio strutturale e che la Sezione medesima, analizzando la gestione di parte corrente dei bilanci dei comuni superiori agli 8.000 abitanti, ha individuato in termini di impegni di competenza una spesa media del personale del 31,7% per il 1998, inferiore di oltre 2 punti a quella rilevata nel 1999 (circa il 34%).

In linea generale è da ritenere “virtuosa” una spesa del personale inferiore o prossima al 30%.

Esaminando il rapporto tra il totale delle spese e delle entrate correnti, sempre in termini di accertamenti e di impegni di competenza, vanno segnalate le elevate incidenze del 133% di Caserta, del 115% di Gela, del 110% di Afragola e Lamezia Terme nonché quelle dell'80% di Cesena, dell'83% di Ragusa.

La spesa media più bassa per dipendente è risultata a Como con poco più di 40 milioni e quella più alta a Bolzano con oltre 65 milioni. Quest'ultimo importo trova probabile spiegazione nei particolari benefici economici goduti dal personale degli enti locali delle Province autonome.

Infine la spesa media del personale rispetto al numero degli abitanti varia tra le 615.000 lire di Giugliano e le 2.200.000 di Carpi.

TAVOLA N. 1

Prospetto riassuntivo dei dati RGS del sottocomparto Comuni ed indicatori elaborati dalla Sezione

(dati finanziari in migliaia di lire)

| Dati R.G.S.                                                    | 1997       | 1998       | VAR. 1998 - 1997 |        |
|----------------------------------------------------------------|------------|------------|------------------|--------|
|                                                                |            |            | assoluta         | %      |
| Dotaz. organica dirigenti (f)                                  | 6.361      | 6.229      | -132             | -2,08  |
| Dirigenti in servizio                                          | 4.850      | 4.987      | 137              | 2,82   |
| ind. 1 - % Copertura dell'organico dei dirigenti               | 76         | 80         | 4                | 5,00   |
| Dotaz. org. personale dei livelli (g)                          | 534.214    | 523.930    | -10.284          | -1,93  |
| Personale dei livelli in servizio                              | 481.138    | 481.857    | 719              | 0,15   |
| ind. 1 - % Cop. dell'org. personale dei livelli                | 90         | 92         | 2                | 2,12   |
| Totale dotaz. org.                                             | 540.575    | 530.159    | -10.416          | -1,93  |
| Totale pers. le liv. in servizio                               | 485.988    | 486.844    | 856              | 0,18   |
| ind. 1 - % Copertura complessiva dell'organico                 | 90         | 91,83      | 2                | 2,14   |
| Numero mensilità liquidate dirigenti (a)                       | 59.523     | 60.227     | 704              | 1,18   |
| ind. 2 - Forza lavoro media Dirigenti (b)                      | 4.960      | 5.019      | 59               | 1,18   |
| Numero mensilità liquidate personale dei livelli (c)           | 5.796.110  | 6.787.058  | 990.948          | 17,10  |
| ind. 2 - Forza lavoro media personale dei livelli              | 483.009    | 565.588    | 82.579           | 17,10  |
| Numero mensilità liquidate restante personale (e)              | 429.167    | 2.114.151  | 1.684.984        | 392,62 |
| ind. 2 - Forza lavoro media restante personale                 | 35.764     | 176.179    | 140.415          | 392,62 |
| Totale mensilità liquidate (a+c+e)                             | 6.284.800  | 8.961.436  | 2.676.636        | 42,59  |
| ind. 2 - Forza lavoro media complessiva (B)                    | 523.733    | 746.786    | 223.053          | 42,59  |
| Personale di ruolo (compresi i Dirigenti) - (a)                | 481.138    | 481.857    | 719              | 0,15   |
| Restante personale depurato dei lavoratori S.U. (b)            | 27.945     | 24.829     | -3.116           | -11,15 |
| ind. 3 - rapporto rest.pers. / totale personale di ruolo (b/a) | 6%         | 5%         | 0                | -11,28 |
| Totale personale (a)*                                          | 519.957    | 517.146    | -2.811           | -0,54  |
| Dirigenti (b)                                                  | 4.850      | 4.987      | 137              | 2,82   |
| ind. 4 - Carico dei dirigenti (a/b)                            | 107        | 104        | -4               | -3,27  |
| personale liv. in p.time fino al 50% (a)                       | 7.532      | 9.018      | 1.486            | 19,73  |
| pers. liv. in p.time oltre il 50% (b)                          | 4.194      | 6.490      | 2.296            | 54,74  |
| personale livelli (c)                                          | 481.138    | 481.857    | 719              | 0,15   |
| ind. 5 - % del personale in part-time (100* (a+b)/c)           | 2,44       | 3,22       | 1                | 32,06  |
| Totale personale in servizio                                   | 519.957    | 517.146    | -2.811           | -0,54  |
| Permessi retribuiti (gg)                                       | 2.315.336  | 2.264.006  | -51.330          | -2,22  |
| Malattia (gg)                                                  | 7.052.014  | 7.086.863  | 34.849           | 0,49   |
| Scioperi (gg)                                                  | 39.423     | 69.400     | 29.977           | 76,04  |
| Altre assenze (gg)                                             | 1.047.631  | 1.648.192  | 600.561          | 57,33  |
| Totale assenze (gg)                                            | 10.454.404 | 11.068.461 | 614.057          | 5,87   |
| ind. 6 - indice di assenza**                                   | 1%         | 1%         | 0                | -9,58  |
| cessati nell'anno                                              | 33.646     | 20.764     | -12.882          | -38,29 |
| assunti nell'anno                                              | 26.545     | 21.167     | -5.378           | -20,26 |
| forza lavoro media (B)                                         | 523.733    | 746.786    | 223.053          | 42,59  |

## TAVOLA N. 1

## Prospetto riassuntivo dei dati RGS del sottocomparto Comuni ed indicatori elaborati dalla Sezione

(dati finanziari in migliaia di lire)

|                                                                                        |                |                |             |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|---------|
| ind. 7 - indicat. del tasso di ricambio del personale                                  | -1             | 0              | 1           | -103,98 |
| spesa retrib. lorda dirigenti (a)                                                      | 439.102.144    | 455.955.615    | 16.853.471  | 3,84    |
| forza lavoro media dirigenti (b)                                                       | 4.960          | 5.019          | 59          | 1,19    |
| ind. 8 - spesa media retribuz. lorda dirigenti (a/b) *                                 | 88.529         | 90.846         | 2.317       | 2,62    |
| spesa retrib. lorda pers. livelli (a)                                                  | 15.028.990.652 | 15.160.419.358 | 131.428.706 | 0,87    |
| forza lavoro media pers. liv. (b)                                                      | 483.009        | 565.588        | 82.579      | 17,10   |
| ind. 9 - spesa media retrib. lorda pers. livelli (a/b) **                              | 31.115         | 26.805         | -4.311      | -13,85  |
| indicatore 8                                                                           | 88.529         | 90.846         | 2.317       | 2,62    |
| indicatore 7                                                                           | 31.115         | 26.805         | -4.310      | -13,85  |
| ind. 10 - rapporto spesa retributiva dir/pers. livelli ind. 8 / ind. 9                 | 2,85           | 3,39           | 1           | 19,12   |
| Costo del personale                                                                    | 25.916.414.617 | 26.024.886.140 | 108.471.523 | 0,42    |
| forza lavoro media complessiva * gg lavorat.                                           | 131.456.983    | 187.443.286    | 55.986.303  | 42,59   |
| assenze totali                                                                         | 10.454.404     | 11.068.461     | 614.057     | 5,87    |
| ind. 11 - costo unitario medio di una giornata lavor. (forza l. media * gg.lavorativi) | 214            | 148            | -67         | -31,11  |
| Spesa per formazione (a)                                                               | 80.756.025     | 63.047.925     | -17.708.100 | -21,93  |
| massa stipendiale (tab. 8a - RGS) - (b)                                                | 16.721.645.339 | 16.858.536.507 | 136.891.168 | 0,82    |
| ind. 12 - indice di formazione (% a/b)                                                 | 0,48           | 0,37           | 0           | -22,56  |

\*sono stati conteggiati i segretari comunali.

\*\*nel totale delle assenze non sono computati i giorni di ferie.

TAVOLA N. 2

Comuni di 9<sup>a</sup>, 10<sup>a</sup>, ed 11<sup>a</sup> classe: enti con percentuale di copertura dell'organico inferiore al 70% in entrambi gli anni (indicatore 1)

| Enti            | 1997                         |                       |                      | 1998                         |                       |                      |
|-----------------|------------------------------|-----------------------|----------------------|------------------------------|-----------------------|----------------------|
|                 | Dotazione organico dirigenti | Dirigenti in servizio | % Copertura organico | Dotazione organico dirigenti | Dirigenti in servizio | % Copertura organico |
| LA SPEZIA       | 33                           | 19                    | 58                   | 33                           | 18                    | 55                   |
| ANCONA          | 56                           | 35                    | 63                   | 56                           | 38                    | 68                   |
| PESCARA         | 33                           | 21                    | 64                   | 33                           | 21                    | 64                   |
| SALERNO         | 49                           | 28                    | 57                   | 49                           | 28                    | 57                   |
| LECCE           | 21                           | 7                     | 33                   | 21                           | 8                     | 38                   |
| TARANTO         | 26                           | 12                    | 46                   | 26                           | 11                    | 42                   |
| REGGIO CALABRIA | 15                           | 6                     | 40                   | 15                           | 5                     | 33                   |
| MESSINA         | 78                           | 47                    | 60                   | 78                           | 49                    | 63                   |
| BOLOGNA         | 115                          | 80                    | 70                   | 115                          | 77                    | 67                   |
| BARI            | 136                          | 59                    | 43                   | 136                          | 74                    | 54                   |
| CATANIA         | 203                          | 101                   | 50                   | 203                          | 100                   | 49                   |
| TORINO          | 227                          | 149                   | 66                   | 227                          | 150                   | 66                   |
| NAPOLI          | 146                          | 79                    | 54                   | 146                          | 79                    | 54                   |

| Enti            | 1997                                 |                   |                      | 1998                                 |                               |                      |
|-----------------|--------------------------------------|-------------------|----------------------|--------------------------------------|-------------------------------|----------------------|
|                 | Dotazione organico personale livelli | Personale livelli | % Copertura organico | Dotazione organico personale livelli | Personale livelli in servizio | % Copertura organico |
| TARANTO         | 2.534                                | 1.330             | 52                   | 2.534                                | 1.317                         | 52                   |
| REGGIO CALABRIA | 2.205                                | 1.368             | 62                   | 2.205                                | 1.419                         | 64                   |
| MESSINA         | 5.580                                | 2.725             | 49                   | 5.580                                | 2.688                         | 48                   |
| CAGLIARI        | 2.494                                | 1.738             | 70                   | 2.498                                | 1.708                         | 68                   |
| BARI            | 3.599                                | 2.245             | 62                   | 3.599                                | 2.250                         | 63                   |

TAVOLA N. 3

Comuni della 9<sup>a</sup>, 10<sup>a</sup> ed 11<sup>a</sup> classe che presentano la più bassa e la più alta copertura dell'organico all'interno della loro classe (indicatore 1)

| Enti                       | Dotaz.<br>org.<br>dirigenti | Dirigenti<br>in servizio | %<br>Cop.<br>org. | Dotaz.<br>org. pers.<br>livelli | Pers.<br>livelli in<br>servizio | %<br>Cop.<br>org. | Totale<br>dotaz.<br>org. | Totale pers.<br>livelli in<br>servizio | % Cop.<br>org. | Dotaz.<br>org.<br>dirigenti | Dirigenti<br>in servizio | % Cop.<br>org. | Dotaz.<br>org. pers.<br>livelli | Pers.<br>livelli in<br>servizio | %<br>Cop.<br>org. | Totale<br>dotaz.<br>org. | Tot. pers.<br>livelli in<br>servizio | % Cop.<br>org. |
|----------------------------|-----------------------------|--------------------------|-------------------|---------------------------------|---------------------------------|-------------------|--------------------------|----------------------------------------|----------------|-----------------------------|--------------------------|----------------|---------------------------------|---------------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------------------------|----------------|
| 9 <sup>a</sup> classe 1997 |                             |                          |                   |                                 |                                 |                   |                          |                                        |                | 1998                        |                          |                |                                 |                                 |                   |                          |                                      |                |
| LATINA                     | 46                          | 7                        | 15                | 1.591                           | 680                             | 43                | 1.637                    | 687                                    | 42             | 7                           | 19                       | 271            | 692                             | 652                             | 94                | 699                      | 671                                  | 95,99          |
| PADOVA                     | 69                          | 69                       | 100               | 1.455                           | 1.935                           | 133               | 1.524                    | 2.004                                  | 131            | 72                          | 72                       | 100            | 1.244                           | 2.042                           | 164               | 1.316                    | 2.114                                | 160,64         |
| 10 <sup>a</sup> classe     |                             |                          |                   |                                 |                                 |                   |                          |                                        |                |                             |                          |                |                                 |                                 |                   |                          |                                      |                |
| BARI                       | 136                         | 59                       | 43                | 3.599                           | 2.245                           | 62                | 3.735                    | 2.304                                  | 62             | 136                         | 74                       | 54             | 3.599                           | 2.250                           | 63                | 3.735                    | 2.324                                | 62,22          |
| VENEZIA                    | 115                         | 99                       | 86                | 3.752                           | 3.040                           | 81                | 3.867                    | 3.139                                  | 81             | 115                         | 97                       | 84             | 3.752                           | 3.050                           | 81                | 3.867                    | 3.147                                | 81,38          |
| 11 <sup>a</sup> classe     |                             |                          |                   |                                 |                                 |                   |                          |                                        |                |                             |                          |                |                                 |                                 |                   |                          |                                      |                |
| TORINO                     | 227                         | 149                      | 66                | 18.085                          | 12.992                          | 72                | 18.312                   | 13.141                                 | 72             | 227                         | 150                      | 66             | 17.949                          | 13.175                          | 73                | 18.176                   | 13.325                               | 73,31          |
| NAPOLI                     | 146                         | 79                       | 54                | 17.572                          | 15.878                          | 90                | 17.718                   | 15.957                                 | 90             | 146                         | 79                       | 54             | 17.413                          | 15.565                          | 89                | 17.559                   | 15.644                               | 89,09          |
| ROMA                       | 271                         | 271                      | 100               | 21.216                          | 26.783                          | 126               | 21.487                   | 27.054                                 | 126            | 265                         | 265                      | 100            | 18.328                          | 26.166                          | 143               | 18.593                   | 26.431                               | 142,16         |
| PALERMO                    | 138                         | 138                      | 100               | 6.573                           | 6.573                           | 100               | 6.711                    | 6.711                                  | 100            | 145                         | 145                      | 100            | 6.737                           | 6.737                           | 100               | 6.882                    | 6.882                                | 100,00         |

TAVOLA N. 4

Province. Variazione della consistenza e distribuzione percentuale del personale

| PERSONALE                         | 31/12/97 | Distribuzione | 31/12/98 | Distribuzione | VARIAZIONE 1997-1998 |         |
|-----------------------------------|----------|---------------|----------|---------------|----------------------|---------|
|                                   | (a)      | %             | (b)      | %             | (b-a)                | (b/a)   |
| DIRIGENTI                         | 1.484    | 2,38          | 1.498    | 2,39          | 14                   | 0,94%   |
| VIII livello                      | 3.801    | 6,09          | 4.229    | 6,76          | 428                  | 11,26%  |
| VII livello                       | 4.590    | 7,36          | 4.784    | 7,64          | 194                  | 4,23%   |
| VI livello                        | 11.151   | 17,88         | 11.443   | 18,28         | 292                  | 2,62%   |
| V livello                         | 8.525    | 13,67         | 9.138    | 14,60         | 613                  | 7,19%   |
| IV livello                        | 11.393   | 18,27         | 11.037   | 17,63         | -356                 | -3,12%  |
| III livello                       | 17.777   | 28,50         | 16.948   | 27,08         | -829                 | -4,66%  |
| II livello                        | 836      | 1,34          | 699      | 1,12          | -137                 | -16,39% |
| I livello                         | 418      | 0,67          | 405      | 0,65          | -13                  | -3,11%  |
| TOTALE PERSONALE DEI LIVELLI      | 58.491   | 93,79         | 58.683   | 93,75         | 192                  | 0,33%   |
| DIRIGENTI + PERSONALE dei livelli | 59.975   | 96,17         | 60.181   | 96,15         | 206                  | 0,34%   |
| RESTANTE PERSONALE                | 2.390    | 3,83          | 2.411    | 3,85          | 21                   | 0,88%   |
| TOTALE                            | 62.365   | 100,00        | 62.592   | 100,00        | 227                  | 0,36%   |

TAVOLA N. 5

Comuni. Variazione della consistenza e distribuzione percentuale del personale

| PERSONALE                         | 31/12/97 | Distribuzione | 31/12/98 | Distribuzione | VARIAZIONE 1997-1998 |         |
|-----------------------------------|----------|---------------|----------|---------------|----------------------|---------|
|                                   | (a)      | %             | (b)      | %             | (b-a)                | (b/a)   |
| DIRIGENTI                         | 4.850    | 0,94          | 4.987    | 0,97          | 137                  | 2,82%   |
| VIII livello                      | 15.520   | 3,02          | 16.577   | 3,24          | 1.057                | 6,81%   |
| VII livello                       | 40.134   | 7,81          | 42.185   | 8,24          | 2.051                | 5,11%   |
| VI livello                        | 117.495  | 22,86         | 124.428  | 24,32         | 6.933                | 5,90%   |
| V livello                         | 97.584   | 18,99         | 95.263   | 18,62         | -2.321               | -2,38%  |
| IV livello                        | 86.611   | 16,85         | 85.709   | 16,75         | -902                 | -1,04%  |
| III livello                       | 115.291  | 22,43         | 109.820  | 21,46         | -5.471               | -4,75%  |
| II livello                        | 7.293    | 1,42          | 6.715    | 1,31          | -578                 | -7,93%  |
| I livello                         | 1.210    | 0,24          | 1.160    | 0,23          | -50                  | -4,13%  |
| TOTALE PERSONALE DEI LIVELLI      | 481.138  | 93,62         | 481.857  | 94,17         | 719                  | 0,15%   |
| DIRIGENTI + PERSONALE dei livelli | 485.988  | 94,56         | 486.844  | 95,15         | 856                  | 0,18%   |
| RESTANTE PERSONALE                | 27.945   | 5,44          | 24.829   | 4,85          | -3.116               | -11,15% |
| TOTALE                            | 513.933  | 100,00        | 511.673  | 100,00        | -2.260               | -0,44%  |

TAVOLA N. 6

Comunità Montane. Variazione della consistenza e distribuzione percentuale del personale

| PERSONALE                         | 31/12/97 | Distribuzione | 31/12/98 | Distribuzione | VARIAZIONE 1997-1998 |         |
|-----------------------------------|----------|---------------|----------|---------------|----------------------|---------|
|                                   | (a)      | %             | (b)      | %             | (b-a)                | (b/a)   |
| DIRIGENTI                         | 324      | 4,36          | 323      | 4,25          | -1                   | -0,31%  |
| VIII livello                      | 428      | 5,76          | 446      | 5,87          | 18                   | 4,21%   |
| VII livello                       | 850      | 11,43         | 928      | 12,22         | 78                   | 9,18%   |
| VI livello                        | 1.677    | 22,55         | 1.690    | 22,26         | 13                   | 0,78%   |
| V livello                         | 873      | 11,74         | 1.013    | 13,34         | 140                  | 16,04%  |
| IV livello                        | 988      | 13,29         | 1.013    | 13,34         | 25                   | 2,53%   |
| III livello                       | 605      | 8,14          | 560      | 7,38          | -45                  | -7,44%  |
| II livello                        | 78       | 1,05          | 101      | 1,33          | 23                   | 29,49%  |
| I livello                         | 18       | 0,24          | 39       | 0,51          | 21                   | 116,67% |
| TOTALE PERSONALE DEI LIVELLI      | 5.517    | 74,19         | 5.790    | 76,26         | 273                  | 4,95%   |
| DIRIGENTI + PERSONALE dei livelli | 5.841    | 78,55         | 6.113    | 80,52         | 272                  | 4,66%   |
| RESTANTE PERSONALE                | 1.595    | 21,45         | 1.479    | 19,48         | -116                 | -7,27%  |
| TOTALE                            | 7.436    | 100,00        | 7.592    | 100,00        | 156                  | 2,10%   |

TAVOLA N. 7

Comuni di 9<sup>a</sup>, 10<sup>a</sup> ed 11<sup>a</sup> classe: calcolo della forza lavoro media. Indicatore 2

| ENTI                              | 1997                                 |                              |                                             |                                     |                                               |                                       |                            |                    | 1998                                 |                              |                                             |                                     |                                               |                                       |                            |                    |
|-----------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--------------------|--------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--------------------|
|                                   | Numero mensilità liquidate dirigenti | Forza lavoro media dirigenti | Numero mensilità liquidate pers. le livelli | Forza lavoro media pers. le livelli | Numero mensilità liquidate restante personale | Forza lavoro media restante personale | Totale mensilità liquidate | Forza lavoro media | Numero mensilità liquidate dirigenti | Forza lavoro media dirigenti | Numero mensilità liquidate pers. le livelli | Forza lavoro media pers. le livelli | Numero mensilità liquidate restante personale | Forza lavoro media restante personale | Totale mensilità liquidate | Forza lavoro media |
|                                   | (a)                                  | (b)                          | (c)                                         | (d)                                 | (e)                                           | (f)                                   | (a+c+e)                    |                    | (g)                                  | (h)                          | (i)                                         | (l)                                 | (m)                                           | (n)                                   | (g+i+m)                    |                    |
| 9 <sup>a</sup> classe demografica |                                      |                              |                                             |                                     |                                               |                                       |                            |                    |                                      |                              |                                             |                                     |                                               |                                       |                            |                    |
| NOVARA                            | 308                                  | 26                           | 11.996                                      | 1.000                               | 588                                           | 49                                    | 12.892                     | 1.074              | 311                                  | 26                           | 12.468                                      | 1.039                               | 875                                           | 73                                    | 13.654                     | 1.138              |
| BERGAMO                           | 240                                  | 20                           | 12.418                                      | 1.035                               | 1.374                                         | 115                                   | 14.032                     | 1.169              | 261                                  | 22                           | 12.912                                      | 1.076                               | 919                                           | 77                                    | 14.092                     | 1.174              |
| BRESCIA                           | 818                                  | 68                           | 25.468                                      | 2.122                               | 2.192                                         | 183                                   | 28.478                     | 2.373              | 833                                  | 69                           | 26.100                                      | 2.175                               | 1.952                                         | 163                                   | 28.885                     | 2.407              |
| MONZA                             | 237                                  | 20                           | 11.436                                      | 953                                 | 570                                           | 48                                    | 12.243                     | 1.020              | 210                                  | 18                           | 11.787                                      | 982                                 | 833                                           | 69                                    | 12.830                     | 1.069              |
| TRENTO                            | 732                                  | 61                           | 18.564                                      | 1.547                               | 1.920                                         | 160                                   | 21.216                     | 1.768              | 786                                  | 66                           | 17.866                                      | 1.489                               | 1.298                                         | 108                                   | 19.950                     | 1.663              |
| PADOVA                            | 890                                  | 74                           | 23.781                                      | 1.982                               | 2.784                                         | 232                                   | 27.455                     | 2.288              | 859                                  | 72                           | 24.088                                      | 2.007                               | 3.022                                         | 252                                   | 27.969                     | 2.331              |
| VICENZA                           | 449                                  | 37                           | 12.331                                      | 1.028                               | 5.065                                         | 422                                   | 17.845                     | 1.487              | 392                                  | 33                           | 12.634                                      | 1.053                               | 5.353                                         | 446                                   | 18.379                     | 1.532              |
| TRIESTE                           | 609                                  | 51                           | 35.124                                      | 3.010                               | 2.166                                         | 181                                   | 38.899                     | 3.242              | 590                                  | 49                           | 35.674                                      | 2.973                               | 2.473                                         | 206                                   | 38.737                     | 3.228              |
| LA SPEZIA                         | 242                                  | 20                           | 13.548                                      | 1.129                               | 676                                           | 56                                    | 14.466                     | 1.206              | 213                                  | 18                           | 13.253                                      | 1.104                               | 363                                           | 30                                    | 13.829                     | 1.152              |
| FERRARA                           | 506                                  | 42                           | 17.400                                      | 1.450                               | 2.808                                         | 234                                   | 20.714                     | 1.726              | 556                                  | 46                           | 17.465                                      | 1.455                               | 2.876                                         | 240                                   | 20.897                     | 1.741              |
| FORLÌ                             | 432                                  | 36                           | 10.677                                      | 890                                 | 918                                           | 77                                    | 12.027                     | 1.002              | 439                                  | 37                           | 11.104                                      | 925                                 | 820                                           | 68                                    | 12.363                     | 1.030              |
| MODENA                            | 830                                  | 69                           | 24.013                                      | 2.001                               | 6.135                                         | 511                                   | 30.978                     | 2.582              | 862                                  | 72                           | 24.489                                      | 2.041                               | 5.817                                         | 485                                   | 31.168                     | 2.597              |
| PIACENZA                          | 534                                  | 45                           | 9.711                                       | 809                                 | 2.881                                         | 240                                   | 13.126                     | 1.094              | 522                                  | 44                           | 10.212                                      | 851                                 | 3.551                                         | 296                                   | 14.285                     | 1.190              |
| PARMA                             | 616                                  | 51                           | 18.858                                      | 1.572                               | 3.106                                         | 259                                   | 22.580                     | 1.882              | 610                                  | 51                           | 19.199                                      | 1.600                               | 3.959                                         | 330                                   | 23.768                     | 1.981              |
| RAVENNA                           | 459                                  | 38                           | 12.860                                      | 1.072                               | 660                                           | 55                                    | 13.979                     | 1.165              | 445                                  | 37                           | 13.146                                      | 1.096                               | 771                                           | 64                                    | 14.362                     | 1.197              |
| R. EMILIA                         | 422                                  | 35                           | 18.517                                      | 1.543                               | 3.177                                         | 265                                   | 22.116                     | 1.843              | 440                                  | 37                           | 18.703                                      | 1.559                               | 3.094                                         | 258                                   | 22.237                     | 1.853              |
| RIMINI                            | 557                                  | 46                           | 14.680                                      | 1.223                               | 2.185                                         | 182                                   | 17.422                     | 1.452              | 531                                  | 44                           | 15.229                                      | 1.269                               | 2.041                                         | 170                                   | 17.801                     | 1.483              |
| LIVORNO                           | 584                                  | 49                           | 22.826                                      | 1.902                               | 3.553                                         | 296                                   | 26.963                     | 2.247              | 569                                  | 47                           | 20.626                                      | 1.719                               | 3.305                                         | 275                                   | 24.500                     | 2.042              |
| PRATO                             | 512                                  | 43                           | 16.532                                      | 1.378                               | 3.065                                         | 255                                   | 20.109                     | 1.676              | 458                                  | 38                           | 16.382                                      | 1.365                               | 2.916                                         | 243                                   | 19.756                     | 1.646              |
| PERUGIA                           | 576                                  | 48                           | 19.780                                      | 1.648                               | 2.343                                         | 195                                   | 22.699                     | 1.892              | 571                                  | 48                           | 19.287                                      | 1.607                               | 2.732                                         | 228                                   | 22.590                     | 1.883              |
| TERNI                             | 511                                  | 43                           | 12.492                                      | 1.041                               | 957                                           | 80                                    | 13.960                     | 1.163              | 465                                  | 39                           | 12.308                                      | 1.026                               | 848                                           | 71                                    | 13.621                     | 1.135              |
| ANCONA                            | 420                                  | 35                           | 11.532                                      | 961                                 | 3.101                                         | 258                                   | 15.053                     | 1.254              | 460                                  | 38                           | 11.749                                      | 979                                 | 2.676                                         | 223                                   | 14.885                     | 1.240              |
| LATINA                            | 91                                   | 8                            | 8.840                                       | 737                                 | 149                                           | 12                                    | 9.080                      | 757                | 247                                  | 21                           | 8.619                                       | 718                                 | 159                                           | 13                                    | 9.025                      | 752                |
| PESCARA                           | 215                                  | 18                           | 14.067                                      | 1.172                               | 149                                           | 12                                    | 14.431                     | 1.203              | 245                                  | 20                           | 13.373                                      | 1.114                               | 210                                           | 18                                    | 13.828                     | 1.152              |

TAVOLA N. 7

Comuni di 9<sup>a</sup>, 10<sup>a</sup> ed 11<sup>a</sup> classe: calcolo della forza lavoro media. Indicatore 2

| ENTI                               | 1997                                 |                              |                                             |                                     |                                               |                                       |                            |                    | 1998                                 |                              |                                             |                                     |                                               |                                       |                            |                    |
|------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--------------------|--------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--------------------|
|                                    | Numero mensilità liquidate dirigenti | Forza lavoro media dirigenti | Numero mensilità liquidate pers. le livelli | Forza lavoro media pers. le livelli | Numero mensilità liquidate restante personale | Forza lavoro media restante personale | Totale mensilità liquidate | Forza lavoro media | Numero mensilità liquidate dirigenti | Forza lavoro media dirigenti | Numero mensilità liquidate pers. le livelli | Forza lavoro media pers. le livelli | Numero mensilità liquidate restante personale | Forza lavoro media restante personale | Totale mensilità liquidate | Forza lavoro media |
|                                    | (a)                                  | (b)                          | (c)                                         | (d)                                 | (e)                                           | (f)                                   | (a+c+e)                    |                    | (g)                                  | (h)                          | (i)                                         | (l)                                 | (m)                                           | (n)                                   | (g+i+m)                    |                    |
| TORRE DEL GRECO                    | 84                                   | 7                            | 11.944                                      | 995                                 | 0                                             | 0                                     | 12.028                     | 1.002              | 77                                   | 6                            | 11.691                                      | 974                                 | 29                                            | 2                                     | 11.797                     | 983                |
| SALERNO                            | 362                                  | 30                           | 21.099                                      | 1.758                               | 0                                             | 0                                     | 21.461                     | 1.788              | 336                                  | 28                           | 20.170                                      | 1.681                               | 0                                             | 0                                     | 20.506                     | 1.709              |
| FOGGIA                             | 185                                  | 15                           | 14.775                                      | 1.231                               | 311                                           | 26                                    | 15.271                     | 1.273              | 306                                  | 26                           | 14.533                                      | 1.211                               | 670                                           | 56                                    | 15.509                     | 1.292              |
| LECCE                              | 86                                   | 7                            | 6.448                                       | 537                                 | 1.411                                         | 118                                   | 7.945                      | 662                | 89                                   | 7                            | 6.197                                       | 516                                 | 1.643                                         | 137                                   | 7.929                      | 661                |
| TARANTO                            | 144                                  | 12                           | 16.110                                      | 1.343                               | 748                                           | 62                                    | 17.002                     | 1.417              | 142                                  | 12                           | 15.572                                      | 1.298                               | 245                                           | 20                                    | 15.959                     | 1.330              |
| R. CALABRIA                        | 62                                   | 5                            | 16.816                                      | 1.401                               | 1.125                                         | 94                                    | 18.003                     | 1.500              | 60                                   | 5                            | 16.527                                      | 1.377                               | 1.047                                         | 87                                    | 17.634                     | 1.470              |
| MESSINA                            | 471                                  | 39                           | 33.022                                      | 2.752                               | 353                                           | 29                                    | 33.846                     | 2.821              | 590                                  | 49                           | 32.622                                      | 2.719                               | 28                                            | 2                                     | 33.240                     | 2.770              |
| SIRACUSA                           | 119                                  | 10                           | 12.642                                      | 1.054                               | 64                                            | 5                                     | 12.825                     | 1.069              | 120                                  | 10                           | 12.372                                      | 1.031                               | 52                                            | 4                                     | 12.544                     | 1.045              |
| CAGLIARI                           | 401                                  | 33                           | 20.975                                      | 1.748                               | 763                                           | 64                                    | 22.139                     | 1.845              | 396                                  | 33                           | 20.755                                      | 1.730                               | 1.341                                         | 112                                   | 22.492                     | 1.874              |
| SASSARI                            | 180                                  | 15                           | 9.363                                       | 780                                 | 1.314                                         | 110                                   | 10.857                     | 905                | 175                                  | 15                           | 10.576                                      | 881                                 | 701                                           | 58                                    | 11.452                     | 954                |
| 10 <sup>a</sup> classe demografica |                                      |                              |                                             |                                     |                                               |                                       |                            |                    |                                      |                              |                                             |                                     |                                               |                                       |                            |                    |
| VENEZIA                            | 1.356                                | 113                          | 38.104                                      | 3.175                               | 4.318                                         | 360                                   | 43.778                     | 3.648              | 1.194                                | 100                          | 36.769                                      | 3.064                               | 4.250                                         | 354                                   | 42.213                     | 3.518              |
| VERONA                             | 1.070                                | 89                           | 24.486                                      | 2.041                               | 3.691                                         | 308                                   | 29.247                     | 2.437              | 1.001                                | 83                           | 26.111                                      | 2.176                               | 4.098                                         | 342                                   | 31.210                     | 2.601              |
| BOLOGNA                            | 984                                  | 82                           | 48.138                                      | 4.012                               | 2.040                                         | 170                                   | 51.162                     | 4.264              | 941                                  | 78                           | 48.647                                      | 4.054                               | 2.412                                         | 201                                   | 52.000                     | 4.333              |
| FIRENZE                            | 924                                  | 77                           | 63.453                                      | 5.288                               | 5.170                                         | 431                                   | 69.547                     | 5.796              | 1.007                                | 84                           | 63.071                                      | 5.256                               | 4.797                                         | 400                                   | 68.875                     | 5.740              |
| BARI                               | 689                                  | 57                           | 27.012                                      | 2.251                               | 42                                            | 4                                     | 27.743                     | 2.312              | 815                                  | 68                           | 27.017                                      | 2.251                               | 26                                            | 2                                     | 27.858                     | 2.322              |
| CATANIA                            | 1.185                                | 99                           | 67.982                                      | 5.665                               | 695                                           | 58                                    | 69.862                     | 5.822              | 1.196                                | 100                          | 60.611                                      | 5.051                               | 403                                           | 34                                    | 62.210                     | 5.184              |
| 11 <sup>a</sup> classe demografica |                                      |                              |                                             |                                     |                                               |                                       |                            |                    |                                      |                              |                                             |                                     |                                               |                                       |                            |                    |
| TORINO                             | 1.790                                | 149                          | 156.584                                     | 13.049                              | 11.275                                        | 940                                   | 169.649                    | 14.137             | 1.782                                | 149                          | 157.544                                     | 13.129                              | 9.958                                         | 830                                   | 169.284                    | 14.107             |
| MILANO                             | 2.197                                | 183                          | 213.339                                     | 17.778                              | 26.966                                        | 2.247                                 | 242.502                    | 20.209             | 2.071                                | 173                          | 218.628                                     | 18.219                              | 24.373                                        | 2.031                                 | 245.072                    | 20.423             |
| GENOVA                             | 1.406                                | 117                          | 100.899                                     | 8.408                               | 8.718                                         | 727                                   | 111.023                    | 9.252              | 1.322                                | 110                          | 98.082                                      | 8.174                               | 8.103                                         | 675                                   | 107.507                    | 8.959              |
| ROMA                               | 3.369                                | 281                          | 328.787                                     | 27.399                              | 29.918                                        | 2.493                                 | 362.074                    | 30.173             | 3.351                                | 279                          | 321.930                                     | 26.828                              | 44.554                                        | 3.713                                 | 369.835                    | 30.820             |
| NAPOLI                             | 1.455                                | 121                          | 193.141                                     | 16.095                              | 1.761                                         | 147                                   | 196.357                    | 16.363             | 1.505                                | 125                          | 187.863                                     | 15.655                              | 132                                           | 11                                    | 189.500                    | 15.792             |
| PALERMO                            | 1.675                                | 140                          | 76.858                                      | 6.405                               | 22.460                                        | 1.872                                 | 100.993                    | 8.416              | 1.728                                | 144                          | 79.681                                      | 6.640                               | 21.363                                        | 1.780                                 | 102.772                    | 8.564              |

TAVOLA N. 8

Comuni di classe 9<sup>a</sup>, 10<sup>a</sup> ed 11<sup>a</sup> classe: quadro riassuntivo della stabilità di impiego (Indicatore 3)

| ENTİ                                     | Indicatore 1997 | Indicatore 1998 | Variazione 1998-1997 |
|------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|
| <b>9<sup>a</sup> classe demografica</b>  |                 |                 |                      |
| NOVARA                                   | 1%              | 3%              | 2%                   |
| BERGAMO                                  | 9%              | 6%              | -3%                  |
| BRESCIA                                  | 8%              | 6%              | -2%                  |
| MONZA                                    | 5%              | 5%              | 1%                   |
| TRENTO                                   | 13%             | 0%              | -13%                 |
| PADOVA                                   | 2%              | 3%              | 1%                   |
| VICENZA                                  | 14%             | 14%             | 0%                   |
| TRIESTE                                  | 5%              | 6%              | 1%                   |
| LA SPEZIA                                | 4%              | 2%              | -2%                  |
| FERRARA                                  | 11%             | 11%             | 0%                   |
| FORLÌ                                    | 8%              | 7%              | -1%                  |
| MODENA                                   | 14%             | 13%             | 0%                   |
| PIACENZA                                 | 20%             | 23%             | 3%                   |
| PARMA                                    | 12%             | 11%             | -2%                  |
| RAVENNA                                  | 5%              | 3%              | -2%                  |
| REGGIO EMILIA                            | 9%              | 8%              | -1%                  |
| RIMINI                                   | 14%             | 12%             | -2%                  |
| LIVORNO                                  | 16%             | 10%             | -6%                  |
| PRATO                                    | 11%             | 12%             | 1%                   |
| PERUGIA                                  | 13%             | 11%             | -2%                  |
| TERNI                                    | 1%              | 0%              | -1%                  |
| ANCONA                                   | 12%             | 3%              | -9%                  |
| LATINA                                   | 5%              | 1%              | -4%                  |
| PESCARA                                  | 0%              | 3%              | 3%                   |
| TORRE DEL GRECO                          | 0%              | 0%              | 0%                   |
| SALERNO                                  | 0%              | 0%              | 0%                   |
| FOGGIA                                   | 2%              | 6%              | 4%                   |
| LECCE                                    | 46%             | 26%             | -20%                 |
| TARANTO                                  | 2%              | 4%              | 1%                   |
| REGGIO CALABRIA                          | 0%              | 0%              | 0%                   |
| MESSINA                                  | 1%              | 0%              | -1%                  |
| SIRACUSA                                 | 0%              | 0%              | 0%                   |
| CAGLIARI                                 | 2%              | 5%              | 3%                   |
| SASSARI                                  | 0%              | 0%              | 0%                   |
| <b>10<sup>a</sup> classe demografica</b> |                 |                 |                      |
| VENEZIA                                  | 13%             | 9%              | -3%                  |
| VERONA                                   | 12%             | 13%             | 1%                   |
| BOLOGNA                                  | 4%              | 5%              | 1%                   |
| FIRENZE                                  | 5%              | 5%              | 0%                   |
| BARI                                     | 0%              | 0%              | 0%                   |
| CATANIA                                  | 0%              | 1%              | 0%                   |
| <b>11<sup>a</sup> classe demografica</b> |                 |                 |                      |
| TORINO                                   | 4%              | 3%              | -1%                  |
| MILANO                                   | 7%              | 7%              | 0%                   |
| GENOVA                                   | 29%             | 9%              | -21%                 |
| ROMA                                     | 6%              | 7%              | 2%                   |
| NAPOLI                                   | 0%              | 0%              | 0%                   |
| PALERMO                                  | 27%             | 25%             | -2%                  |

\* nel totale del personale con contratto a tempo indeterminato sono stati conteggiati anche i segretari, che figurano nel conto annuale in misura pari a circa l'1%.

\*\* il restante personale (totale personale contrattista e a tempo determinato) risulta già depurato, rispetto alle tavole RGS, degli addetti ai lavori socialmente utili.

## XIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

TAVOLA N. 9

Comuni di 9<sup>a</sup>, 10<sup>a</sup> e 11<sup>a</sup> classe: diffusione del tempo parziale (indicatore 5)

| ENTI                   | 1997                                             |                                                   |                  |                 | 1998                                             |                                                   |                  |                 | Variazione assoluta<br>1998-1997<br>((d+e)-(a+b)) | Var. %<br>1998-1997 |
|------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------|-----------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------|-----------------|---------------------------------------------------|---------------------|
|                        | Personale<br>livelli<br>p.time<br>fino<br>al 50% | Personale<br>livelli<br>p.time<br>oltre<br>il 50% | Pers.<br>livelli | 100*<br>(a+b)/c | Personale<br>livelli<br>p.time<br>fino<br>al 50% | Personale<br>livelli<br>p.time<br>oltre<br>il 50% | Pers.<br>livelli | 100*<br>(d+e)/f |                                                   |                     |
|                        | (a)                                              | (b)                                               | (c)              | (d)             | (e)                                              | (f)                                               |                  |                 |                                                   |                     |
| 9^ classe demografica  |                                                  |                                                   |                  |                 |                                                  |                                                   |                  |                 |                                                   |                     |
| NOVARA                 | 4                                                | 8                                                 | 1.019            | 1,18            | 5                                                | 18                                                | 1.032            | 2,23            | 11                                                | 1,05                |
| BERGAMO                | 53                                               | 85                                                | 1.076            | 12,83           | 111                                              | 72                                                | 1.071            | 17,09           | 1.116                                             | 4,26                |
| BRESCIA                | 144                                              | 72                                                | 2.133            | 10,13           | 210                                              | 111                                               | 2.238            | 14,34           | 105                                               | 4,22                |
| MONZA                  | 12                                               | 28                                                | 959              | 4,17            | 2                                                | 28                                                | 972              | 3,09            | -10                                               | -1,08               |
| TRENTO                 | 29                                               | 64                                                | 1.630            | 5,71            | 35                                               | 77                                                | 1.583            | 7,08            | 19                                                | 1,37                |
| PADOVA                 | 15                                               | 62                                                | 1.935            | 3,98            | 29                                               | 76                                                | 2.042            | 5,14            | 28                                                | 1,16                |
| VICENZA                | 54                                               | 17                                                | 1.058            | 6,71            | 76                                               | 39                                                | 1.103            | 10,43           | 44                                                | 3,72                |
| TRIESTE                | 24                                               | 48                                                | 2.981            | 2,42            | 44                                               | 94                                                | 2.969            | 4,65            | 66                                                | 2,23                |
| LA SPEZIA              | 27                                               | 1                                                 | 1.119            | 2,50            | 21                                               | 0                                                 | 1.102            | 101,91          | -7                                                | 99,40               |
| FERRARA                | 16                                               | 2                                                 | 1.443            | 1,25            | 21                                               | 8                                                 | 1.444            | 2,01            | 11                                                | 0,76                |
| FORLÌ                  | 8                                                | 17                                                | 905              | 2,76            | 7                                                | 24                                                | 930              | 3,33            | 6                                                 | 0,57                |
| MODENA                 | 69                                               | 48                                                | 2.035            | 5,75            | 77                                               | 109                                               | 2.056            | 9,05            | 69                                                | 3,30                |
| PIACENZA               | 12                                               | 14                                                | 816              | 3,19            | 14                                               | 21                                                | 844              | 4,15            | 9                                                 | 0,96                |
| PARMA                  | 27                                               | 36                                                | 1.552            | 4,06            | 28                                               | 51                                                | 1.588            | 4,97            | 16                                                | 0,92                |
| RAVENNA                | 18                                               | 19                                                | 1.081            | 3,42            | 19                                               | 40                                                | 1.095            | 5,39            | 22                                                | 1,97                |
| REGGIO EMILIA          | 52                                               | 14                                                | 1.263            | 5,23            | 127                                              | 108                                               | 1.557            | 15,09           | 169                                               | 9,87                |
| RIMINI                 | 121                                              | 85                                                | 1.564            | 13,17           | 59                                               | 46                                                | 1.291            | 8,13            | -101                                              | -5,04               |
| LIVORNO                | 27                                               | 1                                                 | 1.709            | 1,64            | 36                                               | 1                                                 | 1.693            | 2,19            | 9                                                 | 0,55                |
| PRATO                  | 42                                               | 7                                                 | 1.363            | 3,60            | 42                                               | 22                                                | 1.385            | 4,62            | 15                                                | 1,03                |
| PERUGIA                | 5                                                | 4                                                 | 1.619            | 0,56            | 25                                               | 52                                                | 1.611            | 4,78            | 68                                                | 4,22                |
| TERNI                  | 20                                               | 0                                                 | 993              | 2,01            | 21                                               | 0                                                 | 984              | 2,13            | 1                                                 | 0,12                |
| ANCONA                 | 24                                               | 21                                                | 956              | 4,71            | 26                                               | 95                                                | 996              | 12,15           | 76                                                | 7,44                |
| LATINA                 | 0                                                | 0                                                 | 680              | 0,00            | 4                                                | 0                                                 | 652              | 0,61            | 4                                                 | 0,61                |
| PESCARA                | 0                                                | 7                                                 | 1.131            | 0,62            | 2                                                | 18                                                | 1.112            | 1,80            | 13                                                | 1,18                |
| TORRE DEL GRECO        | 4                                                | 0                                                 | 989              | 0,40            | 5                                                | 0                                                 | 967              | 0,52            | 1                                                 | 0,11                |
| SALERNO                | 6                                                | 0                                                 | 1.713            | 0,35            | 7                                                | 0                                                 | 1.656            | 0,42            | 1                                                 | 0,07                |
| FOGGIA                 | 0                                                | 0                                                 | 1.228            | 0,00            | 0                                                | 1                                                 | 1.208            | 0,08            | 1                                                 | 0,08                |
| LECCE                  | 0                                                | 0                                                 | 519              | 0,00            | 0                                                | 1                                                 | 513              | 0,19            | 1                                                 | 0,19                |
| TARANTO                | 2                                                | 2                                                 | 1.330            | 0,30            | 2                                                | 7                                                 | 1.317            | 0,68            | 5                                                 | 0,38                |
| REGGIO CALABRIA        | 0                                                | 0                                                 | 1.368            | 0,00            | 0                                                | 0                                                 | 1.419            | 0,00            | 0                                                 | 0,00                |
| MESSINA                | 4                                                | 0                                                 | 2.725            | 0,15            | 9                                                | 1                                                 | 2.688            | 0,37            | 6                                                 | 0,23                |
| SIRACUSA               | 7                                                | 14                                                | 1.043            | 2,01            | 12                                               | 0                                                 | 1.023            | 1,17            | -9                                                | -0,84               |
| CAGLIARI               | 6                                                | 25                                                | 1.738            | 1,78            | 10                                               | 38                                                | 1.708            | 2,81            | 17                                                | 1,03                |
| SASSARI                | 61                                               | 3                                                 | 822              | 7,79            | 236                                              | 2                                                 | 1.032            | 23,06           | 174                                               | 15,28               |
| 10^ classe demografica |                                                  |                                                   |                  |                 |                                                  |                                                   |                  |                 |                                                   |                     |
| VENEZIA                | 17                                               | 124                                               | 3.040            | 4,64            | 26                                               | 154                                               | 3.050            | 5,90            | 39                                                | 1,26                |
| VERONA                 | 45                                               | 23                                                | 2.108            | 3,23            | 32                                               | 53                                                | 2.234            | 3,80            | 17                                                | 0,58                |
| BOLOGNA                | 42                                               | 0                                                 | 4.051            | 1,04            | 73                                               | 23                                                | 4.218            | 2,28            | 54                                                | 1,24                |
| FIRENZE                | 70                                               | 27                                                | 5.156            | 1,88            | 127                                              | 119                                               | 5.212            | 4,72            | 149                                               | 2,84                |
| BARI                   | 3                                                | 1                                                 | 2.245            | 0,18            | 7                                                | 9                                                 | 2.250            | 0,71            | 12                                                | 0,53                |
| CATANIA                | 18                                               | 2                                                 | 5.132            | 0,39            | 27                                               | 1                                                 | 5.023            | 0,56            | 8                                                 | 0,17                |
| 11^ classe demografica |                                                  |                                                   |                  |                 |                                                  |                                                   |                  |                 |                                                   |                     |
| TORINO                 | 226                                              | 208                                               | 12.992           | 3,34            | 246                                              | 377                                               | 13.175           | 4,73            | 189                                               | 1,39                |
| MILANO                 | 404                                              | 0                                                 | 18.200           | 2,22            | 120                                              | 1.372                                             | 18.294           | 8,16            | 1.088                                             | 5,94                |
| GENOVA                 | 98                                               | 221                                               | 8.222            | 3,88            | 117                                              | 260                                               | 8.135            | 4,63            | 58                                                | 0,75                |
| ROMA                   | 161                                              | 278                                               | 26.783           | 1,64            | 197                                              | 406                                               | 26.166           | 2,30            | 164                                               | 0,67                |
| NAPOLI                 | 4                                                | 0                                                 | 15.878           | 0,03            | 19                                               | 9                                                 | 15.565           | 0,18            | 24                                                | 0,15                |
| PALERMO                | 15                                               | 1                                                 | 6.573            | 0,24            | 1                                                | 4                                                 | 6.737            | 0,07            | -11                                               | -0,17               |