

SERIE STORICHE DELLE SPESE PER TITOLI

(IN MILIARDI DI LIRE)

Anni	PREVISIONI						PREVISIONI DI CASSA						IMPEGNI			PAGAMENTI (COMP+RES)			RESIDUI					
	INIZIALI			DEFINITIVE			INIZIALI			DEFINITIVE									AL 31 DICEMBRE			STANZ. AL 31 DIC.		
	Importo	(1) Indice	(2) %	Importo	(1) Indice	(2) %	Importo	(1) Indice	(2) %	Importo	(1) Indice	(2) %	Importo	(1) Indice	(2) %	Importo	(1) Indice	(2) %	Importo	(1) Indice	(2) %	Importo	(1) Indice	(2) %

TITOLO I SPESE CORRENTI

1981	99.805	100	-	72.142	100	-	93.298	100	-	71.924	100	-	60.149	100	-	70.041	100	-	10.790	100	-	136	100	-
1982	100.961	101	1,1+	87.711	122	21,6+	100.586	108	7,8+	90.142	125	25,3+	86.742	125	25,4+	85.299	122	21,8+	10.481	97	2,9-	0	0	100,0-
1983	115.504	116	14,4+	107.965	150	23,1+	111.521	120	10,9+	109.086	152	21,0+	107.432	156	23,9+	103.114	147	20,9+	13.010	121	24,1+	202	149	-
1984	146.198	146	26,6+	129.627	180	20,1+	144.671	155	29,7+	133.607	186	22,5+	130.540	189	21,5+	129.907	185	26,0+	11.729	109	9,8-	1.850	1216	717,1+
1985	185.564	186	26,9+	168.929	234	30,3+	183.033	196	26,5+	172.007	239	28,7+	163.193	236	25,0+	163.866	220	18,4+	18.524	172	57,9+	321	236	80,6-
1986	229.492	230	23,7+	194.682	270	15,2+	228.246	245	24,7+	205.297	285	19,4+	192.478	278	17,9+	178.406	255	15,9+	32.211	289	73,9+	1.036	764	223,0+
1987	240.850	241	4,9+	202.082	280	3,8+	238.367	257	4,9+	227.451	316	10,8+	198.122	287	2,9+	212.077	303	18,9+	16.252	151	48,5-	418	308	58,6-
1988	271.171	272	12,6+	236.281	328	16,9+	271.868	291	13,6+	246.252	342	8,3+	231.526	335	16,9+	230.029	328	8,5+	16.028	149	1,4-	451	333	7,9+
1989	290.120	261	4,1-	229.805	319	2,7-	258.969	279	4,4-	236.833	329	3,8-	225.145	326	2,8-	218.893	313	4,8-	18.606	172	16,1+	3.525	2508	680,8+
1990	287.652	268	10,6+	280.643	361	13,4+	289.477	310	11,4+	268.988	374	13,6+	254.412	368	13,0+	251.198	359	14,8+	18.841	175	1,3+	507	374	85,6-
1991	341.409	342	18,7+	306.855	425	17,7+	342.835	367	18,4+	315.151	438	17,2+	303.938	440	19,5+	302.032	431	20,2+	19.715	183	4,6+	185	136	63,5-
1992	373.865	375	9,5+	347.416	482	13,3+	374.110	401	9,1+	355.217	494	12,7+	334.344	484	10,0+	330.122	471	9,3+	22.507	209	14,2+	204	150	10,2+
1993	400.742	402	7,2+	343.923	477	1,0-	400.839	430	7,1+	358.879	499	1,0+	338.415	489	1,2+	331.825	474	0,5+	28.589	265	26,9+	336	248	64,9+
1994	341.886	343	14,7-	347.938	482	1,2+	342.695	367	14,5-	359.535	500	0,2+	337.299	488	0,3-	335.968	480	1,2+	28.439	264	0,5-	425	313	26,5+
1995	368.706	369	7,8+	369.984	513	6,3+	375.660	403	9,6+	382.561	532	6,4+	358.890	519	6,4+	345.966	494	3,0+	40.818	378	43,5+	9.682	7134	-

TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE

1981	27.723	100	-	21.999	100	-	20.657	100	-	15.897	100	-	18.397	100	-	11.877	100	-	10.717	100	-	9.119	100	-
1982	34.370	124	24,0+	24.494	111	11,3+	25.788	125	24,8+	21.348	136	36,0+	23.185	126	26,0+	18.302	153	52,8+	15.234	142	42,1+	5.872	64	35,6-
1983	30.426	110	11,5-	29.145	132	19,0+	30.429	147	18,0+	30.864	197	44,6+	27.864	151	20,2+	28.500	238	55,7+	14.291	133	6,2-	1.105	12	81,2-
1984	36.760	133	20,8+	29.012	132	0,5-	37.233	180	22,4+	30.698	196	0,5-	24.415	133	12,4-	24.957	208	12,4-	12.851	120	10,1-	104	1	90,6-
1985	38.748	140	5,4+	36.570	166	26,1+	38.292	185	2,8+	37.736	240	22,9+	32.917	179	34,8+	31.843	266	27,6+	13.662	127	6,3+	254	3	144,8+
1986	40.658	147	4,9+	39.449	179	7,9+	43.863	212	14,5+	48.992	312	29,8+	37.005	201	12,4+	36.318	303	14,1+	14.288	133	4,8+	73	1	71,2-
1987	47.295	171	16,3+	41.931	191	6,3+	46.987	227	7,1+	45.588	290	6,9+	37.110	202	0,3+	37.058	309	2,0+	12.130	113	15,1-	27	0	82,5-
1988	44.457	160	6,0-	39.488	179	5,8-	43.831	212	6,7-	42.175	269	7,5-	33.551	182	9,6-	29.503	246	20,4-	15.154	141	24,9+	3.175	35	-
1989	44.116	159	0,8-	38.824	176	1,7-	46.483	225	6,0+	43.998	280	4,3+	33.106	180	1,3-	31.949	267	8,3+	16.415	153	8,3+	2.427	27	23,6-
1990	43.384	156	1,7-	39.208	178	1,0+	45.149	219	2,9-	44.615	284	1,4+	35.895	195	8,4+	33.737	282	5,6+	13.965	130	14,9-	2.119	23	12,7-
1991	38.903	140	10,3-	30.305	138	22,7-	40.301	195	10,7-	38.928	248	12,7-	27.610	150	23,1-	28.218	236	16,4-	10.239	96	26,7-	1.085	12	48,8-
1992	44.241	160	13,7+	40.216	183	32,7+	47.516	230	17,9+	44.751	285	15,0+	37.451	204	36,6+	32.123	268	13,8+	14.791	138	44,5+	4.618	51	325,8+
1993	46.452	168	5,0+	72.020	327	78,1+	46.631	226	1,9-	61.101	517	81,2+	71.280	387	90,3+	73.172	611	127,8+	11.840	110	19,9-	2.520	28	45,4-
1994	46.252	163	2,6-	44.874	203	38,0-	46.617	226	0,0+	54.584	348	32,7-	42.676	232	40,1-	38.453	329	48,1-	13.296	124	12,3+	3.914	43	96,3+
1995	41.433	149	8,4-	36.979	168	17,2-	41.777	202	10,4-	46.467	296	14,8-	34.220	186	19,8-	29.534	247	25,1-	16.381	153	23,2+	3.636	49	7,1-

(1) INDICE PROGR. DI INCREMENTO SULL' ANNO BASE

ANNO BASE COMP. - 1980 / ANNO BASE CASSA - 1980

(2) PERCENTUALE DI SCOSTAMENTO RISPETTO ALL' ANNO PRECEDENTE

SERIE STORICHE DELLE SPESE PER TITOLI

(IN MILIARDI DI LIRE)

Anni	PREVISIONI						PREVISIONI DI CASSA						IMPEGNI			PAGAMENTI (COMP+RES)			RESIDUI					
	INIZIALI			DEFINITIVE			INIZIALI			DEFINITIVE									AL 31 DICEMBRE			STANZ. AL 31 DIC.		
	Importo	(1) Indice	(2) %	Importo	(1) Indice	(2) %	Importo	(1) Indice	(2) %	Importo	(1) Indice	(2) %	Importo	(1) Indice	(2) %	Importo	(1) Indice	(2) %	Importo	(1) Indice	(2) %			

TITOLO III - RIMBORSO DI PRESTITI

1981	11.876	100	-	7.906	100	-	11.315	100	-	8.441	100	-	7.901	100	-	9.424	100	-	31	100	-	0	100	-
1982	26.334	222	121,7+	26.351	333	233,3+	26.348	233	132,9+	26.375	279	179,4+	26.350	333	233,5+	26.322	279	179,3+	59	180	90,4+	0	-	-
1983	19.015	160	27,8-	19.016	241	27,8-	19.017	186	27,8-	19.044	202	27,8-	19.016	241	27,8-	18.967	201	27,8-	109	349	83,3+	0	-	-
1984	50.949	429	167,9+	50.951	644	167,9+	50.980	450	168,0+	51.000	540	167,9+	50.950	645	167,9+	50.957	541	168,7+	101	325	8,9-	0	-	-
1985	33.125	279	35,0-	36.325	459	28,7-	33.126	293	35,0-	36.373	365	28,7-	35.498	449	30,3-	35.506	377	30,3-	94	301	7,5-	0	-	-
1986	46.013	387	38,9+	46.013	582	26,7+	46.035	407	38,0+	46.049	488	28,6+	46.003	582	29,8+	45.995	488	29,5+	96	309	2,9+	0	-	-
1987	22.453	189	51,2-	22.426	284	51,3-	22.477	199	51,2-	22.469	238	51,2-	22.415	284	51,3-	22.429	238	51,2-	82	285	14,5-	0	-	-
1988	54.010	455	140,5+	54.006	683	140,8+	54.035	478	140,4+	54.041	572	140,5+	53.814	681	140,1+	53.797	571	139,9+	99	317	20,0+	0	-	-
1989	27.798	234	48,5-	28.285	358	47,6-	27.818	246	48,5-	28.313	300	47,6-	28.165	356	47,7-	27.975	297	48,0-	289	928	192,4+	0	-	-
1990	124.652	1050	348,4+	124.412	1574	339,8+	124.675	1102	348,2+	124.659	1320	340,3+	124.329	1574	341,4+	123.549	1311	341,6+	864	2777	199,1+	0	-	-
1991	109.198	920	12,4-	108.263	1369	13,0-	109.213	965	12,4-	108.526	1150	12,9-	107.971	1366	13,2-	107.728	1143	12,8-	475	1527	45,0-	0	-	-
1992	119.586	1007	9,5+	118.729	1502	9,7+	119.577	1057	9,5+	119.163	1262	9,8+	110.887	1403	2,7+	110.042	1168	2,1+	967	3109	103,6+	0	-	-
1993	112.181	945	6,2-	112.183	1419	5,5-	112.192	992	6,2-	113.096	1198	5,1-	95.450	1208	13,9-	95.776	1016	13,0-	387	1245	59,9-	0	-	-
1994	137.187	1155	22,3+	123.703	1565	10,3-	137.209	1213	22,3+	124.009	1314	9,6+	120.258	1522	26,0+	114.363	1214	19,4+	6.109	-	-	0	-	-
1995	200.338	1687	46,0+	191.589	2423	54,9+	200.389	1771	46,0+	197.673	2094	58,4+	188.111	2381	56,4+	194.107	2080	69,7+	113	363	98,2-	0	-	-

TITOLI I-II

1981	127.528	100	-	94.141	100	-	113.955	100	-	87.621	100	-	87.546	100	-	82.018	100	-	21.508	100	-	9.255	100	-
1982	135.321	106	8,1+	112.204	119	19,2+	126.374	111	10,9+	111.489	127	27,2+	109.927	126	25,6+	103.801	126	26,3+	25.716	120	19,6+	5.872	63	36,8-
1983	145.930	114	7,8+	137.110	146	22,2+	141.949	125	12,3+	139.950	160	25,5+	135.296	155	23,1+	131.614	160	27,0+	27.301	127	6,2+	1.307	14	77,7-
1984	182.958	143	25,4+	158.639	169	15,7+	181.905	180	28,1+	164.305	188	17,4+	154.956	177	14,5+	154.864	189	17,7+	24.580	114	10,0-	1.754	19	34,2+
1985	224.311	176	22,6+	205.498	218	29,5+	221.325	194	21,7+	209.743	239	27,7+	196.110	224	26,6+	185.708	226	19,9+	32.186	150	30,9+	574	6	67,2-
1986	270.151	212	20,4+	234.131	249	13,9+	272.109	239	22,9+	254.289	290	21,2+	229.483	262	17,0+	214.725	262	15,6+	46.501	216	44,5+	1.110	12	83,1+
1987	288.145	226	6,7+	244.013	259	4,2+	286.354	251	5,2+	273.039	312	7,4+	235.232	269	2,5+	249.135	304	16,0+	28.382	132	39,0-	446	5	59,8-
1988	315.628	247	9,5+	275.798	293	13,0+	315.699	277	10,2+	288.427	329	5,8+	265.077	303	12,7+	266.532	316	4,2+	31.182	145	9,9+	3.626	39	713,6+
1989	304.236	239	3,6-	268.628	285	2,8-	306.452	289	2,9-	280.831	321	2,8-	258.251	295	2,6-	260.842	306	3,3-	36.020	163	12,3+	5.962	64	94,1+
1990	331.036	260	8,8+	299.850	319	11,6+	334.626	294	8,2+	313.004	358	11,7+	290.307	332	12,4+	284.936	347	13,0+	32.808	153	6,3-	2.827	28	95,9-
1991	380.312	298	14,9+	336.961	358	12,4+	383.136	336	14,5+	354.078	404	12,9+	331.549	379	14,2+	330.250	403	15,9+	29.954	139	8,7-	1.270	14	51,6-
1992	418.105	328	9,9+	387.632	412	15,0+	421.626	370	10,0+	399.968	456	13,0+	371.795	425	12,1+	362.246	442	9,7+	37.298	173	24,5+	4.822	52	278,6+
1993	447.194	351	7,0+	415.943	442	7,3+	447.470	393	8,1+	439.980	502	10,0+	408.675	468	10,2+	404.988	484	11,8+	40.409	188	8,3+	2.857	31	40,8-
1994	387.137	304	13,4-	382.812	417	5,8-	389.312	342	13,0-	414.130	473	5,9-	379.874	434	7,2-	375.421	468	7,3-	41.734	194	3,3+	4.340	47	51,9+
1995	410.139	322	5,9+	406.963	432	3,7+	417.438	386	7,2+	429.028	490	3,8+	393.111	449	3,5+	375.500	468	0,0+	57.198	266	37,1+	13.318	144	288,9+

(1) INDICE PROGR. DI INCREMENTO SULL' ANNO BASE

ANNO BASE COMP = 1980 / ANNO BASE CASSA = 1980

(2) PERCENTUALE DI SCOSTAMENTO RISPETTO ALL' ANNO PRECEDENTE

TAVOLA DI SMALTIMENTO DEGLI STANZIAMENTI DI BILANCIO

RELATIVI AL PERIODO 1990 - 1995

ELABORAZIONE DEL 11 GIU 1996

DATI AL 31 DICEMBRE 1995

	Stanzamento di competenza	Pagamenti in termini percentuali						Totale pagamenti		Residui		Economie	
		1990	1991	1992	1993	1994	1995	Importo	%	Importo	%	Importo	%
TOTALE GEN.													
1990	424.262.736	91,06	5,15	0,06	0,00	0,01	0,00	408.449.075	96,27	7.601.309	1,79	8.212.352	1,94
1991	445.223.335		93,15	5,08	0,06	0,00	0,00	437.617.722	98,29	1.880.549	0,42	5.725.064	1,29
1992	506.361.604			88,75	6,06	0,00	0,00	480.133.151	94,82	10.152.115	2,00	16.076.337	3,17
1993	528.105.473				88,96	5,65	0,11	500.240.251	94,72	5.094.774	0,96	22.770.448	4,31
1994	516.314.909					89,06	5,06	486.005.556	94,13	17.889.991	3,46	12.419.362	2,41
1995	598.561.529						85,30	510.578.082	85,30	79.355.518	13,26	8.627.928	1,44
TIT1 + TIT2													
1990	299.850.432	87,64	7,24	0,08	0,00	0,02	0,00	284.781.325	94,97	7.571.154	2,52	7.497.954	2,50
1991	336.960.720		91,15	6,70	0,08	0,00	0,00	329.980.265	97,93	1.897.276	0,56	5.083.180	1,51
1992	387.632.400			87,56	7,76	0,00	0,00	369.514.887	95,33	10.136.557	2,61	7.980.956	2,06
1993	415.942.685				90,07	7,15	0,14	404.965.601	97,36	5.093.566	1,22	5.883.518	1,41
1994	392.611.594					88,03	5,13	365.753.590	93,16	17.883.733	4,56	8.974.271	2,29
1995	406.962.795						79,24	322.477.749	79,24	79.345.220	19,50	5.139.827	1,26
TITOLO 1													
1990	260.642.647	90,82	5,58	0,00	0,00	0,00	0,00	251.248.762	96,40	3.714.350	1,43	5.679.535	2,18
1991	306.655.466		93,29	5,46	0,06	0,00	0,00	303.005.819	98,81	276.660	0,09	3.372.987	1,10
1992	347.416.151			90,20	5,49	0,00	0,00	332.470.286	95,70	9.220.056	2,65	5.725.809	1,65
1993	343.923.120				90,88	7,21	0,17	337.938.127	98,26	711.140	0,21	5.273.852	1,53
1994	347.937.644					89,42	4,25	325.919.202	93,67	14.180.296	4,08	7.838.146	2,25
1995	369.984.065						80,63	298.317.363	80,63	67.069.058	18,13	4.597.644	1,24
TITOLO 2													
1990	39.207.785	66,50	18,28	0,61	0,01	0,13	0,00	33.532.563	85,53	3.856.803	9,84	1.818.419	4,64
1991	30.305.254		69,46	19,30	0,25	0,00	0,00	26.974.445	89,01	1.620.615	5,35	1.710.193	5,64
1992	40.216.250			64,74	27,36	0,02	0,00	37.044.601	92,11	916.502	2,28	2.255.147	5,61
1993	72.019.565				86,22	6,84	0,01	67.027.473	93,07	4.382.426	6,09	609.665	0,85
1994	44.673.950					77,15	12,01	39.834.388	89,17	3.703.437	8,29	1.136.125	2,54
1995	36.978.730						65,34	24.160.385	65,34	12.276.162	33,20	542.183	1,47
TITOLO 3													
1990	124.412.304	99,29	0,11	0,00	0,00	0,00	0,00	123.867.750	99,40	30.156	0,02	714.398	0,57
1991	108.282.615		99,38	0,04	0,00	0,00	0,00	107.637.458	99,42	-16.727	-0,02	641.884	0,50
1992	118.729.204			92,65	0,52	0,00	0,00	110.618.265	93,17	15.558	0,01	8.095.381	6,82
1993	112.162.789				84,84	0,10	0,00	95.274.651	84,94	1.208	0,00	16.886.930	15,06
1994	123.703.315					92,35	4,86	120.251.906	97,21	6.258	0,01	3.445.091	2,78
1995	191.598.733						98,17	188.100.333	98,17	10.299	0,01	3.488.102	1,82

GLI IMPORTI SONO CALCOLATI IN MILIONI DI LIRE

LA VOCE 'ECONOMIE' RIPOрта LA SOMMA ALGEBRICA DELLE ECONOMIE E DELLE ECCEDENZE DI SPESA

Capitolo VIII

MINISTERO DELLE FINANZE

Sommario: — 1. **Considerazioni generali.**
 2. **Profili finanziari.**
 3. **Risultati della gestione per funzioni-obiettivo e centri di responsabilità.**
 4. **Direttiva ex art. 14 decreto legislativo n.29/93.**
 5. **Aspetti operativi del Servizio di controllo interno: il sistema di rilevazione contabile.**
 6. **Personale e organizzazione.**
 7. **Attività contrattuale.**
 8. **Alcune considerazioni sintetiche sull'entrata.**
 9. **Esiti dell'attività di controllo della Corte dei conti.**
 Appendice: **Amministrazione autonoma dei Monopoli di Stato**

Esercizio 1995 - risultati della gestione per funzioni - obiettivo

(in milioni)

Funzioni - obiettivo	Stanziamenti definitivi	Impegni (*)	Impegni effettivi	Pagamenti	Residui totali	Economie
1-Indirizzo politico-amministrativo	17.960	16.370	16.370	11.258	5.112	1.589
2-Servizi generali comuni, di supporto e di indirizzo alle attività	2.158.797	2.106.975	2.053.246	1.704.747	402.229	51.822
3-Acquisizione delle entrate erariali	2.808.329	2.720.939	2.573.136	1.203.788	1.517.151	87.391
4-Prevenzione e repressione delle attività illegali o pericolose in materia tributaria	3.457.459	3.382.589	3.331.918	2.734.831	647.758	74.871
5-Servizi ai cittadini e alle imprese	851.436	838.778	782.713	469.644	369.134	12.658
6-Prevenzione e repressione delle attività illegali o pericolose	1 086.178	1.077.922	1.077.018	965.333	112.589	8.256
7-Servizi e investimenti di supporto alle altre amministrazioni pubbliche	388.505	381.681	315.328	220.658	161.023	6.823
10-Trasferimenti finanziari ed interventi	27.950.214	28.418.180	28.418.116	18.298.396	10.119.784	-467.966
TOTALE	38.718.878	38.943.434	38.567.845	25.608.655	13.334.780	-224.556

(*) Gli impegni lordi sono comprensivi dei residui di stanziamento a fine esercizio

N.B. I dati si riferiscono alla competenza e possono risultare arrotondati per esigenze di elaborazione

1. Considerazioni generali.

Il Ministero delle finanze sta attraversando una fase di transizione che prelude a profondi mutamenti normativi e organizzativi.

Sotto il primo profilo è recentissimo l'annuncio da parte del Governo di una drastica riduzione del numero dei tributi.

La semplificazione fiscale è da ritenersi, ormai, una misura che non può più essere procrastinata, dalla quale si attendono risultati positivi anche in termini di revisione dell'intero disegno organizzativo del Ministero.

XIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Come sarà più analiticamente illustrato successivamente, infatti, una percentuale molto elevata delle entrate tributarie (82%) affluisce a soli 6 capitoli su un numero complessivo di 715 capitoli dell'intero stato di previsione dell'entrata.

A parte l'eccessiva frammentazione in bilancio di molte poste dell'entrata, il fenomeno sopra descritto è causato in buona misura da una vera e propria "polverizzazione" tributaria.

Ciò determina una notevole varietà di procedimenti di acquisizione di entrate tributarie e una conseguente moltiplicazione dei costi di amministrazione a fronte di gettiti il più delle volte piuttosto modesti.

Sempre per quanto riguarda gli aspetti normativi, l'altro tema di attualità sul quale dovrà misurarsi l'amministrazione delle finanze è quello della riconsiderazione delle sfere di attribuzione in materia tributaria tra Stato, regioni ed autonomie locali (cosiddetto "federalismo fiscale").

L'attuale tendenza storico-politica fa ritenere non più rinviabile un riequilibrio delle attribuzioni in materia tributaria a favore delle regioni e degli enti locali.

Gli obiettivi di tale riequilibrio sono molteplici: soddisfare le esigenze di autonomia e di assunzione di responsabilità nei confronti dei cittadini elettori delle Regioni e degli enti locali; accrescere l'efficienza del sistema tributario avvicinando il contribuente all'amministrazione incaricata di esigere il tributo; ridurre fortemente la finanza per trasferimenti; responsabilizzare gli enti che acquisiscono le entrate nelle fasi delle decisioni di spesa.

Ma un ulteriore importante obiettivo sembra potersi ottenere con l'adozione di provvedimenti diretti ad attuare il federalismo fiscale: l'alleggerimento della complessa struttura organizzativa del Ministero delle finanze.

L'amministrazione delle finanze, infatti, conta complessivamente circa 1.700 unità organizzative di primo, secondo e terzo livello¹.

Questo imponente disegno organizzativo dovrebbe, a seguito dell'emanazione delle misure di semplificazione tributaria e di federalismo fiscale, essere notevolmente alleggerito.

La pluralità di uffici che amministrano i diversi tributi in una stessa circoscrizione territoriale potrebbero essere gradualmente accorpati in uffici a competenza promiscua ("sportelli unici fiscali") in modo da ottimizzare, con criteri di flessibilità, l'utilizzo delle risorse umane e strumentali disponibili.

Sotto il profilo organizzativo e gestionale l'amministrazione delle finanze ha proseguito nell'attuazione, in via sperimentale, del sistema di pianificazione, programmazione e di controllo gestionale (PPC) che si pone come uno degli strumenti organizzativo-gestionali più avanzati nel panorama delle amministrazioni centrali dello Stato.

L'architettura complessiva del sistema di pianificazione, programmazione e controllo gestionale sembra rispondere, anche se ancora in via sperimentale, alle esigenze di guida di un'amministrazione complessa come quella delle finanze.

Le spiccate doti di flessibilità del sistema PPC, peraltro, fanno ritenere possibile la ridefinizione dei piani dei programmi e dei parametri per controllo di gestione anche a seguito delle auspiccate revisioni del disegno organizzativo del Ministero.

2. Profili finanziari.

Gli stanziamenti definitivi della competenza 1995 ammontano a 38.718,8 mld. (20.429,8 mld. nel 1994) di cui 38.216,3 mld. del titolo I (20.109,5 nel 1994) e 502,5 del titolo II (320,3 nel 1994). Assume una notevole rilevanza, tra le spese correnti, la categoria VII, poste correttive e compensative delle entrate, i cui stanziamenti ammontano a 23.393,9 miliardi (61,2% del Tit. I e 60,4% del totale).

Questa categoria ha registrato un incremento del 325% rispetto al 1994 (7.192,1 miliardi) per effetto degli stanziamenti sul cap. 3533, relativo alle restituzioni e rimborsi IVA a favore dei titolari di conto fiscale, che da solo assorbe 13.870 miliardi. La rilevanza dei rimborsi di imposta ha determinato una crescita consistente degli stanziamenti rispetto agli anni precedenti, nonché degli impegni, determinando maggiori spese per 224,6 miliardi.

¹ Il primo livello organizzativo è alle dirette dipendenze del ministro (dipartimenti), il secondo livello è di coordinamento a livello centrale o regionale (uffici centrali, direzioni regionali), il terzo livello è di amministrazione di base rivolta all'utenza (uffici delle imposte indirette, uffici di IVA ecc.).

XIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Nella composizione delle altre categorie del titolo I gran parte degli stanziamenti afferisce alla categoria II (personale) con 6.219,2 mld. (6.249,9 nel 1994).

Il titolo II, costituito essenzialmente dalle categorie X e XI, ammonta a 502,5 mld. (320,4 mld. nel 1994).

Con riferimento agli stanziamenti di competenza gli impegni effettivi risultano pari a 38.567,8 mld. (20.290,2 nel 1994) di cui 38.440,9 del titolo I e 126,9 del titolo II.

I pagamenti su competenza sono pari a 25.608,6 mld. (15.016,7 nel 1994) di cui 25.558,3 del titolo II (15.012,2 mld. nel 1994) e 50,3 (4,4 nel 1994) del titolo I.

A fine esercizio i residui totali sono pari a 16.410,2 mld. (9.556,2 nel 1994) a fronte dei 9.559,5 iniziali sui quali risultano effettuati pagamenti per 5.750,5 mld. .

I residui di stanziamento a fine esercizio ammontano a 1.356,9 mld. (1.654,8 nel 1994) di cui 375,6 mld. attengono alla competenza 1995 e 981,3 mld. ad esercizi precedenti.

Per la presenza di 1.654,8 mld. di residui, la massa impegnabile (1.654,8+38.718,9) dell'esercizio 1995 diventa pari a 40.373,7 mld. (21.563,1 nel 1994) di cui 38.753,6 del titolo I e 1.620,1 mld. del II. Gli impegni assunti nel 1995, su detta massa ammontano a 39.241,4 mld., di questi 38.567,9 sono impegni effettivi su competenza e 673,5 mld. sono impegni su residui di stanziamento, con un rapporto del 97% tra impegni totali e massa impegnabile.

Con riguardo alla massa spendibile che ammonta a 48.278,4 mld. (29.777,5 nel 1994) formata dai 9.559,5 mld. di residui e dai 38.718,8 mld. di stanziamenti definitivi, i pagamenti totali diventano pari a 31.359,2 mld. di cui 5.750,5 sui residui e 25.608,7 su competenza, la percentuale è pertanto del 64,9%.

La spesa corrente

Il titolo I con 38.216,3 mld. (20.109,5 mld. nel 1994) di stanziamento su un totale di 38.718,8 mld. (20.429,9 nel 1994), rappresenta il 98,7% della spesa totale.

Sui 38.216,3 mld. di assegnazione risultano pagati 25.558,3 mld. mentre sui residui pari a 8.002,5 sono stati pagati 5.585,5 mld., per pagamenti complessivi pari a 31.143,8 mld. con un rapporto del 67,3% sulla massa spendibile (46.218,9 mld.).

Per le singole categorie le più rilevanti, se si esclude la categoria VII, sono la II e la IV. La categoria II, spese per il personale in attività di servizio, ha uno stanziamento definitivo di 6.219,2 mld., di cui i capitoli 1015 per il personale civile e 3001 per il personale della Guardia di Finanza, rappresentano il maggior onere.

Su tale categoria i pagamenti su competenza ammontano a 5.651,1 mld. più il 50% dei residui iniziali pari a 255,5 mld. (residui iniziali 503,7 mld.).

Per la categoria IV, acquisto di beni e servizi, con una massa spendibile di 7.906,4 mld. di cui 4.254,9 di residui iniziali e 3.651,4 mld. di stanziamento, si registrano pagamenti per 4.462,3 mld. che assorbono 2.994,7 mld. di pagamenti sui residui e solo 1.467,6 mld. di pagamenti sulla competenza che rappresentano il 56,4% del rapporto tra pagamenti e massa spendibile.

La spesa in conto capitale

Per il titolo II su 502,5 mld. di assegnazioni di competenza risultano pagati 50,3 mld. . Sui residui iniziali 1.556,9 mld. sono stati pagati 165 mld., pertanto il rapporto tra pagamenti e massa spendibile raggiunge solo il 10,4%.

3. Risultati della gestione per funzioni-obiettivo e centri di responsabilità.

I risultati della gestione del Ministero delle finanze possono essere analizzati per il 1995 secondo il nuovo schema di classificazione del rendiconto sperimentale per funzioni-obiettivo e per centri di responsabilità.

Lo schema, come è stato illustrato nelle parti generali, consente la lettura dei dati di rendiconto riaggregati in base ai principali raggruppamenti di attività omogenee delle amministrazioni centrali costituenti le principali "missioni" che debbono essere svolte per l'assorbimento dei propri compiti istituzionali.

Le funzioni, che negli altri ministeri sono state articolate in due livelli, nel Ministero delle finanze, nel quale il processo di individuazione delle aree funzionali era già molto avanzato in virtù di un progetto di introduzione del sistema di pianificazione, programmazione e controllo gestionale (vedi par. 6), sono distribuite su quattro livelli di disaggregazione ai quali corrispondono denominazioni specifiche che descrivono il livello funzionale: funzioni-obiettivo (I livello), funzioni-competenza (II livello); funzioni-attività (III livello), funzioni-prodotto (IV livello).

Pur essendo la tabella di riclassificazione del Ministero delle finanze l'unica articolata in quattro livelli funzionali e completa in ognuno di essi (tale, cioè, da esaurire l'intera gamma delle attività istituzionali dell'amministrazione delle finanze), il rendiconto sperimentale, in analogia con i quadri di riclassificazione degli altri ministeri, si è limitato a prendere in considerazione, anche per il Ministero delle finanze, esclusivamente i primi due livelli funzionali.

La peculiarità dell'esercizio svolto nell'ambito dell'amministrazione delle finanze è di aver realizzato un "sistema unico integrato" di rilevazioni dei dati contabili in grado di soddisfare, allo stesso tempo, le esigenze informative della Corte dei conti, per la riclassificazione dei capitoli di spesa nella nuova struttura del bilancio dello Stato per "funzioni-obiettivo", della Ragioneria Generale dello Stato per le esigenze di riclassificazione connesse al "Bilancio sperimentale di previsione", e della stessa amministrazione, per l'attuazione del D.lgs. n. 29/93.

Infatti la caratteristica essenziale di tale sistema di classificazione è di poter fornire, in maniera integrata, rappresentazioni dello stesso bilancio diverse a seconda della logica di lettura scelta, ovvero:

- secondo "funzioni-obiettivo" a quattro livelli (Corte dei conti);
- secondo criteri di responsabilità organizzative d'impiego delle risorse (Ragioneria Generale dello Stato);
- secondo risultati/parametri di gestione (controllo di gestione dell'amministrazione).

Questi ultimi, collegati alle funzioni-prodotto (IV livello di disaggregazione) consentono di dare un giudizio sull'efficacia, sull'efficienza e sulla economicità dell'azione amministrativa.

L'avanzata analisi delle attività del Ministero delle finanze (e la conseguente riclassificazione), consentirà agevolmente al prossimo esercizio finanziario di procedere con la rendicontazione sperimentale per funzioni anche al terzo e al quarto livello.

Le funzioni-obiettivo del Ministero delle finanze, nei quattro livelli individuati, sono riportate nella "Rappresentazione A del Piano dei conti dei costi di funzionamento".

Oltre alle due funzioni-obiettivo generiche che si rinvencono in tutte le sezioni del rendiconto sperimentale riguardanti le altre amministrazioni centrali ("indirizzo politico-amministrativo"; "servizi generali"), il Ministero delle finanze ha individuato cinque funzioni-obiettivo specifiche di primo livello di disaggregazione:

- "acquisizione delle entrate erariali";
- "prevenzione e repressione delle attività irregolari o illecite in materia tributaria";
- "servizi ai cittadini e alle imprese";
- "prevenzione e repressione delle attività illegali o pericolose";
- "servizi e investimenti di supporto alle altre amministrazioni pubbliche".

A queste funzioni-obiettivo, che si collegano alle "missioni" specifiche dell'amministrazione, si aggiunge una ulteriore funzione-obiettivo denominata "trasferimenti finanziari ed interventi", che comprende: rimborsi (in quota capitale e in quota interessi), somme dovute al personale in quiescenza del Ministero delle finanze, ammortamenti dei beni immobili patrimoniali ed altre poste correttive.

La lettura dei dati di rendiconto per funzioni-obiettivo indica che la cifra percentualmente più rilevante dell'intero stanziamento del Ministero delle finanze è iscritta in questa funzione-obiettivo, che assorbe oltre il 72% delle risorse (27.950 mld. di lire). Tale fenomeno è determinato dall'ingente mole dei rimborsi ed in particolare di quelli dell'IVA.

Particolarmente interessante è verificare che la somma in termini percentuali delle funzioni-obiettivo specificamente mirate all'acquisizione delle entrate ("acquisizione delle entrate erariali"; e "prevenzione e repressione delle attività irregolari o illecite in materia tributaria") è pari solo a circa il 16% del totale delle spese di competenza.

Se si escludono le attività indirette ricomprese nella funzione-obiettivo "servizi generali comuni, di supporto e di indirizzo alle attività", che assorbono il 5,6% degli stanziamenti di competenza (2.159 mld.), gli importi dedicati alle altre funzioni raggiungono nel loro complesso appena il 6% del totale delle risorse (2.344 mld.).

La ripartizione per funzione-obiettivo delle sole spese di funzionamento (essenzialmente cat. II "personale in attività di servizio" e cat. IV "acquisto di beni e servizi") appare più equilibrata e più rispondente alle "missioni" dell'amministrazione finanziaria.

Gli stanziamenti per il personale in attività di servizio vengono assorbiti per il 51% (3.175 mld.) dalle funzioni-obiettivo specificatamente mirate all'acquisizione delle entrate, con una netta prevalenza della funzione "prevenzione e repressione delle attività irregolari o illecite in materia tributaria" (40% degli stanziamenti per il personale). Queste stesse funzioni assorbono il 69% (2.661 mld.) delle altre spese di funzionamen-

XIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

to, che vanno a beneficio principalmente della funzione-obiettivo “acquisizione delle entrate erariali” (50% degli stanziamenti per le altre spese di funzionamento).

Assume un certo rilievo anche la funzione-obiettivo “servizi ai cittadini e alle imprese”, che assorbe il 7,0% (427 mld.) degli stanziamenti in personale e il 4,4% (169 mld.) degli stanziamenti per le altre spese di funzionamento.

Poche risorse sono invece dedicate alle funzioni obiettivo “servizi e investimenti di supporto alle altre amministrazioni pubbliche”: 2,3% (177 mld.) degli stanziamenti per il personale e 2,5% (96 mld.) degli stanziamenti per le altre spese di funzionamento.

La funzione-obiettivo “prevenzione e repressione delle attività illegali o pericolose”, che si collega più propriamente ad una missione di tutela dell'ordine pubblico, assorbe il 14,0% (857 mld.) degli stanziamenti per il personale e il 5,4% (207 mld.) degli stanziamenti per le altre spese di funzionamento.

Per affinare l'analisi si renderà necessario attribuire alle diverse funzioni-obiettivo, le risorse finanziarie ricomprese in una prima fase nella funzione-obiettivo “servizi generali comuni, di supporto e di indirizzo alle attività”, che come già rilevato ammontano a 2.159 miliardi pari al 5,6% degli stanziamenti di competenza. Di questo importo il 42% è attribuibile alla Guardia di Finanza e quindi principalmente alla funzione-obiettivo “prevenzione e repressione delle attività illegali o pericolose” e il 32% al Dipartimento delle Entrate, ovvero alla funzione-obiettivo “acquisizione delle entrate erariali”.

L'altra chiave di lettura del rendiconto sperimentale è quella per centri di responsabilità.

Il Ministero delle finanze ha individuato i seguenti 9 centri di responsabilità di primo livello:

- Segretariato Generale;
- Direzione generale degli affari generali e del personale;
- Dipartimento delle entrate;
- Dipartimento del territorio;
- Dipartimento delle dogane ed imposte indirette;
- Guardia di finanza;
- Scuola centrale tributaria;
- Servizio centrale degli ispettori tributari.

Esaminando l'articolazione dei dati di rendiconto per centri di responsabilità, emerge che il Dipartimento delle entrate assorbe circa l'83% delle risorse finanziarie complessive del Ministero a fronte di esigui importi percentuali relativi ai Dipartimenti del territorio e delle dogane e delle imposte indirette.

Anche in questo caso il fenomeno è determinato dal rilevante peso della funzione-obiettivo “trasferimenti finanziari ed interventi” nell'ambito del centro di responsabilità Dipartimento delle entrate. Infatti, depurando il dato complessivo delle somme attribuite al centro di responsabilità in parola (32.085 miliardi in termini di competenza) dall'importo dei trasferimenti finanziari (27.139 miliardi in termini di competenza), si ottiene la somma di lire 4.945 miliardi in termini di competenza pari al 12,8% del totale complessivo della spesa del Ministero che rende comparabile, in termini percentuali, il dato del Dipartimento delle entrate con quello degli altri centri di responsabilità.

Di particolare interesse è la lettura del rendiconto sperimentale effettuata associando le funzioni-obiettivo con i centri di responsabilità. La lettura può essere fatta sia indicando, per ogni funzione-obiettivo le spese di ciascun centro di responsabilità, sia indicando, per ogni centro di responsabilità, le funzioni-obiettivo alle quali contribuisce.

Nel primo caso si mette in evidenza la partecipazione, in termini di risorse dei singoli centri di responsabilità alle “missioni” o “funzioni-obiettivo” specifiche dell'amministrazione finanziaria. Nel secondo caso si mette in evidenza la natura e la consistenza finanziaria dell'attività di ogni centro di responsabilità, interpretata con la chiave di lettura delle funzioni-obiettivo, che è tanto più analitica quanto più si scende di livello (funzione-obiettivo, funzione-competenza, funzione-attività e funzione-prodotto).

Esaminando i dati contabili sotto l'aspetto dell'utilizzo delle risorse si osserva una buona capacità d'impegno per quasi tutte le funzioni obiettivo, con rapporti percentuali tra impegni totali e massa impegnabile in linea generale superiori al 90%.

L'unica eccezione riguarda la funzione obiettivo “servizi e investimenti di supporto alle altre amministrazioni pubbliche” per la quale gli impegni totali non raggiungono il 44% della massa impegnabile. L'analisi della capacità d'impegno per centri di responsabilità, in linea con quanto emerso per le funzioni-obiettivo, mostra una modesta capacità del Dipartimento per il territorio.

XIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Anche per quanto riguarda l'utilizzo delle risorse spendibili, misurato in termini di rapporto percentuale tra pagamenti totali e massa spendibile, emerge il dato insoddisfacente relativo alla funzione-obiettivo "servizi ed investimenti di supporto alle altre amministrazioni pubbliche" (27%) e al Dipartimento del territorio (33%), nettamente inferiori alla media (65%).

Affinando l'analisi e scendendo al livello di funzioni-attività, si individuano residui passivi piuttosto consistenti (539 mld.) negli investimenti dell'attività di amministrazione e gestione del demanio e del patrimonio.

XIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

PIANO DEI CONTI DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO - RAPPRESENTAZIONE A

FUNZIONI - OBIETTIVO (I LIVELLO)	FUNZIONI - COMPETENZA (II LIVELLO)	s	FUNZIONI - ATTIVITA' (III LIVELLO)	FUNZIONI - PRODOTTO (IV LIVELLO)
01. INDIRIZZO POLITICO-AMMINISTRATIVO	01.01 Attività del Gabinetto del Ministro e degli organi collegiali	1.1 1.2	Indirizzo politico-amministrativo e controllo interno Coordinamento legislativo	
02. SERVIZI GENERALI COMUNI DI SUPPORTO E DI INDIRIZZO ALLE ATTIVITA'	02.01 Attività indirette del Dipartimento delle Entrate	4.1	Indirizzo amministrativo-gestionale, servizi generali e controlli ispettivi (centrali)	02.01.01.01 Concertazione normative 02.01.01.02 Formazione provvedimenti legislativi 02.01.01.03 Applicazione ed interpretazione normativa 02.01.01.04 Sviluppo provvedimenti attuativi 02.01.01.05 Sviluppo modulistica 02.01.01.06 Risoluzione quesiti 02.01.01.07 Risposte ad interrogazioni parlamentari 02.01.01.08 Acquisizione elementi conoscitivi 02.01.01.09 Studi di settore e determinazione coefficienti presuntivi 02.01.01.10 Programmazione dell'attività di accertamento 02.01.01.11 Servizio ispettivo centrale 02.01.01.12 Autorizzazioni e agevolazioni 02.01.01.13 Determinazione e liquidazione compensi 02.01.01.14 Nomine e incarichi 02.01.01.15 Determinazione cambi 02.01.01.16 Vigilanza e controllo sulle aziende concessionarie 02.01.01.17 Movimento del personale 02.01.01.18 Disciplina 02.01.01.19 Trattamento giuridico ed economico 02.01.01.20 Gestione capitali di bilancio 02.01.01.21 Risorse servizi ed attività contrattuali 02.01.01.22 Organizzazione degli uffici 02.01.01.23 Gestione progetti finalizzati 02.01.01.24 Centro informativo
		4.1 (???)	Indirizzo amministrativo-gestionale, servizi generali e controlli ispettivi (regionali)	02.01.01.01 Programmazione e controllo 02.01.01.02 Indirizzo 02.01.01.03 Acquisizione e distribuzione risorse 02.01.01.04 Amministrazione delle risorse 02.01.01.05 Programmazione organizzativa 02.01.01.06 Risconti amministrativi contabili 02.01.01.07 Ispezioni presso uffici periferici 02.01.01.08 Ricerche e studi fiscali
		4.1 (???)	Indirizzo amministrativo-gestionale e servizi generali (II DO)	02.01.01.01 Ricerche e servizi acquisiti dall'esterno 02.01.01.02 Segreteria, affari generali e documentazione
		4.1 (???)	Indirizzo amministrativo-gestionale e servizi generali (I V.A.)	02.01.02.01 Ricerche e servizi acquisiti dall'esterno 02.01.02.02 Segreteria, affari generali e documentazione
		4.1 (???)	Indirizzo amministrativo-gestionale e servizi generali (Registro)	02.01.03.01 Ricerche e servizi acquisiti dall'esterno 02.01.03.02 Segreteria, affari generali e documentazione
		4.3	Formazione	02.01.02
		6.1	Indirizzo amministrativo-gestionale, servizi generali e controlli ispettivi (centrali)	02.02.01.01 Normativa comunitaria 02.02.01.02 Normativa nazionale 02.02.01.03 Accordi/convenzioni internazionali 02.02.01.04 Studi normativi 02.02.01.05 Monitoraggio regio./proced. 02.02.01.06 Risposte ad interrogazioni parlamentari 02.02.01.07 Autorizzazioni 02.02.01.08 Pareri 02.02.01.09 Tariffe 02.02.01.10 Disciplina dei prodotti soggetti a vigilanza fiscale 02.02.01.11 Trattazioni concernenti i procedimenti industriali di produzione, la sicurezza fiscale degli impianti 02.02.01.12 Movimenti di personale 02.02.01.13 Trattamento giuridico ed economico 02.02.01.14 Ricerche servizi ed attività contrattuali 02.02.01.15 Servizi informatici
		6.1 (???)	Indirizzo amministrativo-gestionale, servizi generali e controlli ispettivi (compartimentale)	02.02.01.01 Programmazione e controllo 02.02.01.02 Indirizzo 02.02.01.03 Acquisizione e distribuzione risorse 02.02.01.04 Amministrazione delle risorse 02.02.01.05 Programmazione organizzativa 02.02.01.06 Risconti amministrativi contabili 02.02.01.07 Ispezioni presso uffici periferici
		6.1 (???)	Indirizzo amministrativo-gestionale, servizi generali (uffici doganali)	02.02.07.01 Ricerche e servizi acquisiti dall'esterno 02.02.07.02 Segreteria, affari generali e documentazione
		6.1 (???)	Indirizzo amministrativo-gestionale, servizi generali (imposizione sulla produzione e i consumi)	02.02.08.01 Ricerche e servizi acquisiti dall'esterno 02.02.08.02 Segreteria, affari generali e documentazione
		6.3	Formazione	02.02.02.01 Formazione del personale
		6.29	Erogazione della formazione	02.02.03
		5.1	Indirizzo amministrativo-gestionale, servizi generali e controlli ispettivi (centrali)	02.03.01.01 Indirizzo normativo 02.03.01.02 Realizzazione strumenti 02.03.01.03 Studi ed organizzazione 02.03.01.04 Pareri su disegni/proposte di legge 02.03.01.05 Servizio ispettivo centrale 02.03.01.06 Osservatorio valori immobiliari 02.03.01.07 Movimenti di personale 02.03.01.08 Disciplina 02.03.01.09 Trattamento giuridico ed economico 02.03.01.10 Ricerche servizi ed attività contrattuali 02.03.01.11 Organizzazione degli uffici 02.03.01.12 Gestione progetti finalizzati 02.03.01.13 Centro informativo 02.03.01.14 Revisione degli estimi e del dissesto
		5.1 (???)	Indirizzo amministrativo-gestionale, servizi generali e controlli ispettivi (compartimentale)	02.03.01.01 Programmazione e controllo 02.03.01.02 Indirizzo 02.03.01.03 Acquisizione e distribuzione risorse 02.03.01.04 Amministrazione delle risorse 02.03.01.05 Programmazione organizzativa 02.03.01.06 Controlli di cassa 02.03.01.07 Ricerche e studi 02.03.01.08 Ispezioni presso uffici periferici
		5.3	Formazione	02.03.02

XIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

PIANO DEI CONTI DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO - RAPPRESENTAZIONE A

FUNZIONI - OBIETTIVO (I LIVELLO)	FUNZIONI - COMPETENZA (II LIVELLO)	*	FUNZIONI - ATTIVITA' (III LIVELLO)	FUNZIONI - PRODOTTO (IV LIVELLO)
		5.1 (???)	02.03.04 Indirizzo amministrativo-gestionale, servizi generali (u.l.e.)	02.03.04.01 Risorse e servizi acquisiti dall'esterno 02.03.04.02 Segreteria, affari generali e documentazione
		5.1 (???)	02.03.05 Indirizzo amministrativo-gestionale, servizi generali (conservatorio)	02.03.05.01 Risorse e servizi acquisiti dall'esterno 02.03.05.02 Segreteria, affari generali e documentazione
		5.1 (???)	02.03.08 Indirizzo amministrativo-gestionale, servizi generali (demanio)	02.03.08.01 Risorse e servizi acquisiti dall'esterno 02.03.08.02 Segreteria, affari generali e documentazione
02.04 Attività indirette delle Guardie di Finanza		7.1	02.04.91 Indirizzo amministrativo-gestionale, servizi generali e controlli ispettivi	02.04.91.01 Studio e sviluppo direttive 02.04.91.02 Produzione dati ed informazioni periodiche 02.04.91.03 Coordinamento operativo 02.04.91.04 Definizione esigenze e sviluppo fabbisogni 02.04.91.05 Ricerche e sperimentazioni 02.04.91.06 Definizione di specifiche tecniche 02.04.91.07 Gestione e controllo delle risorse assegnate
		7.3	02.04.92 Formazione	02.04.92.01 Definizione contenuti programmi di addestramento (corso, livello) 02.04.92.02 Definizione programmi di sviluppo di mezzi e mezzi 02.04.92.03 Erogazione corsi di addestramento (corso, livello)
		7.25	02.04.93 Erogazione delle formazioni	
02.05 Attività del Segretariato generale		2.1	02.05.91 Indirizzo amministrativo-gestionale, servizi generali e vigilanza	
		2.3	02.05.92 Formazione	
		2.4	02.05.94 Coordinamento dell'informazione e dell'assistenza ai contribuenti	02.05.94.01 Attività relazionale e pubblicazioni (anche tramite altri mezzi di comunicazione) e strategie di distribuzione 02.05.94.02 Studi, convegni e seminari su argomenti collegati al rapporto fisco-contribuenti 02.05.94.03 Attività volte al miglioramento dell'immagine dell'amministrazione finanziaria 02.05.94.04 Circolari in materia di esistenza e informazioni dei contribuenti
		2.5	02.05.95 Coordinamento dell'attività informatica	02.05.95.01 Esame proposte di automazione 02.05.95.02 Gestione contratti e concessioni 02.05.95.03 Realizzazione e coordinamento attività di automazione 02.05.95.04 Controllo dell'attività della società concessionaria 02.05.95.05 Realizzazione di collegamenti con banche dati esterne 02.05.95.06 Misure di sicurezza logica e informatica
		2.6	02.05.96 Rapporti internazionali	02.05.96.01 Normativa comunitaria in materia fiscale 02.05.96.02 Accordi per evitare le doppie imposizioni 02.05.96.03 Partecipazione a lavori OCSE 02.05.96.04 Scambio di informazioni con paesi UE e terzi 02.05.96.05 Studi, analisi e ricerche sulle normative fiscali di paesi esteri 02.05.96.06 Organizzazione e partecipazione a convegni 02.05.96.07 Gestione del contenzioso comunitario
		2.7	02.05.97 Analisi fiscali e statistiche	02.05.97.01 Analisi e previsione del flusso delle entrate tributarie 02.05.97.02 Analisi e previsione degli effetti dei provvedimenti legislativi di carattere fiscale 02.05.97.03 Proposte di politica economica finanziaria 02.05.97.04 Pubblicazioni statistiche di carattere tributario previste dal Sistema statistico nazionale
		2.8	02.05.98 Organizzazione e produttività	02.05.98.01 Definizione carichi di lavoro 02.05.98.02 Progettazione e determinazione fabbisogni 02.05.98.03 Sviluppo di modelli organizzativi 02.05.98.04 Coordinamento legge 241/90 02.05.98.05 Coordinamento progetti finalizzati
		2.9	02.05.99 2.5.8 Provvedimento generale	
02.06 Attività della Dir. ne Gen. AA.GG. e del Personale		3.1	02.06.91 Indirizzo amministrativo-gestionale e servizi generali	02.06.91.01 Indirizzo e coordinamento in materia di normative di politica e gestione del personale
		3.3	02.06.92 Formazione	
		3.10	02.06.94 Reclutamento, cessazioni e mobilità	02.06.94.01 Concorsi 02.06.94.02 Assunzioni obbligatorie 02.06.94.03 Collocamenti a riposo 02.06.94.04 Movimenti e assegnazioni di personale
		3.11	02.06.95 Trattamento giuridico ed economico	02.06.95.01 Costituzione, aggiornamento fascicolo personale 02.06.95.02 Inquadramento giuridico 02.06.95.03 Inquadramento economico 02.06.95.04 Liquidazione del trattamento di quiescenza 02.06.95.05 Centro informativo
02.07 Attività delle Scuole Centrali Tributarie		6.1	02.07.91 Indirizzo amministrativo-gestionale e servizi generali	02.07.91.01 Biblioteca 02.07.91.02 Coordinamento sedi decentrali
		6.3	02.07.92 Formazione	
		6.25	02.07.93 Erogazione della formazione	02.07.93.01 Programmazione didattica 02.07.93.02 Gestione dei corsi 02.07.93.03 Valutazione dei risultati 02.07.93.04 Assistenza nella predisposizione di materiale didattico
02.08 Attività del Servizio Centrale degli Ispettori Tributarî		9.1	02.08.91 Indirizzo amministrativo-gestionale e servizi generali	02.08.91.01
		9.3	02.08.92 Formazione	02.08.92.01
		9.33	02.08.94 Attività di studio e ricerca	02.08.94.01 Partecipazione a commissioni di studio 02.08.94.02 Metodologie per il controllo di particolari fenomeni di evasione fiscale
		9.34	02.08.95 Controlli negli uffici in materia di accertamento	02.08.95.01 Verifiche negli uffici 02.08.95.02 Controverifiche su soggetti già in fase di controllo da parte degli uffici

XIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

PIANO DEI CONTI DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO - RAPPRESENTAZIONE A

FUNZIONI - OBIETTIVO (I LIVELLO)	FUNZIONI - COMPETENZA (II LIVELLO)	4	FUNZIONI - ATTIVITÀ (III LIVELLO)	FUNZIONI - PRODOTTO (IV LIVELLO)
03. ACQUISIZIONE DELLE ENTRATE ERARIALI	03.01 Riscossione e rimborso delle imposte dirette ed indirette (escluse le imposte indirette di cui al punto 2.6)	4.14	03.01.01 Imposte dirette	03.01.01.01 Rimborsi
				03.01.01.02 Sgravi
				03.01.01.03 Iscrizione a ruolo
				03.01.01.04 Annulli sospensione atti esecutivi
				03.01.01.05 Emissioni sgravi manuali
				03.01.01.06 Controllo versamenti non risultanti dall'introito con le banche
				03.01.01.07 Emissioni ruoli a seguito di riliquidazione definitiva
				03.01.01.08 Verbali dei concessionari vietati
				03.01.01.09 Esame domande di rimborso per quote inesigibili/rischiata di sgravio
				03.01.01.10 Rimborsi da dichiarazione
				03.01.01.11 Rimborsi con conto fiscale
				03.01.01.12 Parere su richiesta di rimborso
				03.01.01.13 Ordinali di rimborso salati
				03.01.01.14 Ordinali di rimborso di contribuente deceduto
				03.01.01.15 Ossessione contabile vellei esteri
	03.02 Amministrazione delle imposte dirette ed indirette	4.15	03.01.02 Imposta valore aggiunto	03.01.02.01 Iscrizioni a ruolo
				03.01.02.02 Contabilità delle riscossioni
				03.01.02.03 Avvisi di liquidazione
				03.01.02.04 Annulli istanze di sospensione/ristestazione o sgravio
				03.01.02.05 Rimborsi da dichiarazione depositi dell'ufficio
				03.01.02.06 Rimborsi da dichiarazione su istanza al concessionario
				03.01.02.07 Rimborsi anomali
				03.01.02.08 Rimborsi da interessi
				03.01.02.09 Emissioni avvisi di sgravio
			03.01.03 Imposta di registro	03.01.03.01 Riscossione Tasse automobilistiche (A.C.I.)
				03.01.03.02 Bollette
				03.01.03.03 Istanze di sospensione e ristestazione
				03.01.03.04 Iscrizioni a ruolo
				03.01.03.05 Riscossione da modello 7 legge 488/90
				03.01.03.06 Richiesta di pagamento imposte e sanzioni
				03.01.03.07 Diritto di versamento
				03.01.03.08 Riscossione quote convenzionali
				03.01.03.09 Avviso valori
				03.01.03.10 Avvisi di liquidazione
				03.01.03.11 Rimborsi
				03.01.03.12 Emissioni avvisi di sgravio
			03.02.07 Imposta valore aggiunto intracomunitaria	03.02.07.01 Lavorazione iniziale
				03.02.07.02 Liquidazioni dichiarazioni
				03.02.07.03 Appuntamento dichiarazioni I.V.A. irregolari
				03.02.07.04 Tasseazione e registrazione atti
				03.02.07.05 Tasseazione e registrazione successioni
				03.02.07.06 Iscrizione a campione unico
				03.02.07.07 Controllo ripetuto
				03.02.07.08 Recupero codici fiscali
				03.02.07.09 Conservo
				03.02.07.10 Presentazione dichiarazione I.V.A. intra
				03.03.01.01 Gestione deposito Bolle
				03.03.01.02 Gestione delle lotterie
				03.03.01.03 Tipi di frazionamento
				03.03.01.04 Tipi mappali
				03.03.01.05 Volture
				03.03.01.06 Variazioni
				03.03.01.07 Rettifiche
				03.03.01.08 Aggiornamento a seguito di rilievi aereofotogrammetrici
				03.03.01.09 Istituzione punti fiduciali
				03.03.01.10 Dichiarazione di nuova costruzione
				03.03.01.11 Atribuzione classamento categorie D ed E
				03.03.01.12 Registrazione per aggiornamenti
	03.06 Riscossione e rimborso dei tributi doganali, delle imposte sulla produzione e sui consumi	6.14	03.06.07 Ufficio doganali	03.06.07.01 Riscossione socie emergenti
				03.06.07.02 Riscossione diritti marittimi
				03.06.07.03 Riscossione S.A.P. e altre sanzioni
				03.06.07.04 Riliquidazione bollette
				03.06.07.05 Versamenti a tascheria
				03.06.07.06 Rimborsi su diritti indebitamente riscossi
	03.07 Amministrazione dei tributi doganali e delle imposte sulla produzione e sui consumi	6.15	03.07.07 Edogenamento	03.07.07.01 Rilascio bolletta doganale
				03.07.07.02 Rilascio bolletta procedura domiciliata
				03.07.07.03 Manifesto
				03.07.07.04 Dichiarazione verbale
				03.07.07.05 Garanzie
				03.07.07.06 Concessione di pagamento differito
				03.07.07.07 Temporanea custodia di merci estere
				03.07.07.08 Merci pervenute destinate all'imbarco
			03.07.08 Imposizione sulla produzione e sui consumi	03.07.08.01 Affiancamento
				03.07.08.02 Abbuono d'imposte
				03.07.08.03 Addebiamento D.A.A.
				03.07.08.04 Reel immetti in consumo
				03.07.08.05 Revisione pratica a stralcio atti
				03.07.08.06 Rettifiche H ter 16
				03.07.08.07 Nulla osta per prodotti agevolati
				03.07.08.08 Reintegro per subambulante
				03.07.08.09 Rilascio buono di prelievo
				03.07.08.10 Attestazione di lavorazione A.I.M.A.
				03.07.08.11 Attestazione di giacenza A.I.M.A.
				03.07.08.12 Consumi di energia elettrica e metano
				03.07.08.13 Polistilene
				03.07.08.14 Note di segnalazione
				03.07.08.15 Rilascio atto di conversione
				03.07.08.16 Atribuzione codice d'ufficio

XIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

PIANO DEI CONTI DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO - RAPPRESENTAZIONE A

FUNZIONI - OBIETTIVO (I LIVELLO)	FUNZIONI - COMPETENZA (II LIVELLO)	*	FUNZIONI - ATTIVITA' (III LIVELLO)	FUNZIONI - PRODOTTO (IV LIVELLO)
9A. PREVENZIONE E REPRESSIONE DELLE ATTIVITA' IRREGOLARI O ILLECITE IN MATERIA TRIBUTARIA	04.01 Accertamenti e verifiche delle imposte dirette ed indirette	4.12	04.01.01 Imposte dirette	04.01.01.01 Accertamento mod. 740 04.01.01.02 Accertamento mod. 750 04.01.01.03 Accertamento mod. 760 04.01.01.04 Accertamento mod. 770 04.01.01.05 Accertamento automatizzato 41 bis 04.01.01.06 Verifica ordinaria 04.01.01.07 Verifica standardizzata
			04.01.02 Imposte valore aggiunto	04.01.02.01 Controllo da verbale 04.01.02.02 Controlli interni 04.01.02.03 Verifiche
			04.01.03 Imposte di registro	04.01.03.01 Giudizio di congruità 04.01.03.02 Accertamento valore atti 04.01.03.03 Accertamento valore successioni 04.01.03.04 Rettifiche valori atti/successioni 04.01.03.05 Verifiche provenienze incise
	04.02 Contenzioso in materia di imposte dirette ed indirette	4.13	04.02.01 Imposte dirette	04.02.01.01 Deduzioni 04.02.01.02 Proposte di accoglimento delle decisioni 04.02.01.03 Appelli e Ricorsi alla Comm. Trib. Centrale 04.02.01.04 Proposte alla Dir. Reg. per ricorso alla Corte d'Appello 04.02.01.05 Ricorsi per cassazione 04.02.01.06 Partecipazione alle sedute delle Commissioni Tributarie 04.02.01.07 Esenzioni ed agevolazioni 04.02.01.08 Accoglimento del ricorso o diniego da parte Centro di Servizio 04.02.01.09 Provvedimento di sospensione della riscossione
			04.02.02 Imposte valore aggiunto	04.02.02.01 Deduzioni 04.02.02.02 Proposte di accoglimento delle decisioni 04.02.02.03 Appelli e Ricorsi alla Comm. Trib. Centrale 04.02.02.04 Proposte alla Dir. Reg. per ricorso alla Corte d'Appello 04.02.02.05 Ricorsi per cassazione 04.02.02.06 Partecipazione alle sedute delle Commissioni Tributarie 04.02.02.07 Esenzioni ed agevolazioni 04.02.02.08 Procedure concorsuali 04.02.02.09 Provvedimento di sospensione della riscossione
			04.02.03 Imposte di registro	04.02.03.01 Deduzioni 04.02.03.02 Proposte di accoglimento delle decisioni 04.02.03.03 Appelli e Ricorsi alla Comm. Trib. Centrale 04.02.03.04 Proposte alla Dir. Reg. per ricorso alla Corte d'Appello 04.02.03.05 Ricorsi per cassazione 04.02.03.06 Partecipazione alle sedute delle Commissioni Tributarie 04.02.03.07 Esenzioni ed agevolazioni 04.02.03.08 Procedure concorsuali 04.02.03.09 Provvedimento di sospensione della riscossione
	04.03 Verifiche e controlli di carattere fiscale in materia di patrimonio immobiliare e fondiario	5.12	04.03.03	
	04.04 Accertamenti e verifiche dei tributi doganali e delle imposte sulla produzione e sui consumi	6.12	04.04.07 Uffici doganali	04.04.07.01 Revisione di accertamento 04.04.07.02 Verifica depositi doganali privati 04.04.07.03 Verifica procedure semplificate 04.04.07.04 Verifica su prodotti P.A.C. 04.04.07.05 Verifica su operazioni di perfezionamento attivo 04.04.07.06 Verifica prodotti I.V.A. 04.04.07.07 Verifica intra 04.04.07.08 Verifica a seguito richiesta ante pagatore 04.04.07.09 Verifica associata Unione europea
			04.04.08 Imposizione sulla produzione e sui consumi	04.04.08.01 Accertamento 04.04.08.02 Verifica della tenuta della contabilità per imposte di produzione e consumo 04.04.08.03 Verifica di inventario 04.04.08.04 Controllo dei depositi
	04.05 Contenzioso in materia di tributi doganali e di imposte sulla produzione e sui consumi	6.13	04.05.07 Uffici doganali	04.05.07.01 Processo verbale di controversia 04.05.07.02 Ricorso a magistratura ordinaria 04.05.07.03 Ingunzione di pagamento 04.05.07.04 Ingunzione a ruolo 04.05.07.05 Denuncia di reato 04.05.07.06 Fallimento 04.05.07.07 Atte e sollecitazioni
			04.05.08 Imposizione sulla produzione e sui consumi	04.05.08.01 Contenzioso penale 04.05.08.02 Contenzioso amministrativo
	04.06 Prevenzione e repressione delle frodi e dei traffici illeciti, comprese le violazioni in danno della U.E.	6.26	04.06.10	04.06.10.01 Prevenzione, individuazione e repressione delle violazioni 04.06.10.02 Lotta ai traffici illeciti di sostanze stupefacenti e materiali strategici 04.06.10.03 Lotta alle contraffazioni 04.06.10.04 Prevenzione, individuazione e repressione delle violazioni nel settore delle risorse proprie ed in questo caso sulle FEOGH
	04.07 Analisi chimiche e microbiologiche	6.27		
	04.08 Interventi di verifica e controllo fiscale da parte della Guardia di Finanza	7.12	04.08.10 Guardia di Finanza	04.08.10.01 Verifiche generali e perziali 04.08.10.02 Controlli fiscali 04.08.10.03 Detti BAE, RAJ, manifestazioni e premio 04.08.10.04 Controlli strumentali
	04.09 Tutela dei diritti doganali e dei monopoli fiscali da parte della Guardia di Finanza	7.26	04.09.10 Guardia di Finanza	04.09.10.01 Vigilanza e riscontro doganale 04.09.10.02 Controlli di repertorio di minerali, spiriti, generi di monopolio
	04.10 Controllo alle frodi in materia di imposizione indiretta sulla produzione e sui consumi da parte della Guardia di Finanza	7.29	04.10.10 Guardia di Finanza	04.10.10.01 Discipline prezzi
	04.11 Verifiche fiscali del Servizio Centrale degli Ispettorati Tributarie	8.12		

XIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

PIANO DEI CONTI DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO - RAPPRESENTAZIONE A

FUNZIONI - OBIETTIVO (I LIVELLO)	FUNZIONI - COMPETENZA (II LIVELLO)	*	FUNZIONI - ATTIVITA' (III LIVELLO)	FUNZIONI - PRODOTTO (IV LIVELLO)
05. SERVIZI AI CITTADINI E ALLE IMPRESE	05.01 Informazione e assistenza in materia di imposte dirette ed indirette	4 4	05.01.01 Imposte dirette	05.01.01.01 Rilascio certificati 05.01.01.02 Rilascio modello 9 05.01.01.03 Rilascio codice fiscale 05.01.01.04 Assistenza fiscale al contribuente 05.01.01.05 Rilascio copie/originali dichiarazioni 05.01.01.06 Assistenza telefonica 05.01.01.07 Risposte e quesiti scritti 05.01.01.08 Organizzazione e vigilanza del CAAP
			05.01.02 Imposte valore aggiunto	05.01.02.01 Verificazione registri contabili 05.01.02.02 Identificazione contribuente 05.01.02.03 Ricezione dichiarazioni 05.01.02.04 Rilascio di certificazioni e autorizzazioni 05.01.02.05 Rilascio ricevute di pagamento 05.01.02.06 Registro formale modello 6 05.01.02.07 Assistenza fiscale al contribuente
			05.01.03 Imposte di registro	05.01.03.01 Rilascio certificati 05.01.03.02 Bolatura 05.01.03.03 Rilascio ricevute di pagamento 05.01.03.04 Assistenza fiscale al contribuente
	05.02 Concorsi a premio	4 18	05.02.91	05.02.91.01 Concorsi a premio
	05.03 Informazione e assistenza in materia di patrimonio immobiliare e fondiario	5 4	05.03.04 Catasto	05.03.04.01 Certificazione terreni 05.03.04.02 Certificazione fabbricati 05.03.04.03 Assistenza 05.03.04.04 Consulenza tecnica verso terzi
	05.04 Servizi catastali	5 21		
	05.05 Pubblicità immobiliare	5 22	05.05.05 Conservatorie	05.05.05.01 Assistenza 05.05.05.02 Acquisizione formalità 05.05.05.03 Certificazione verbalmente/gascol 05.05.05.04 Rilascio di copie 05.05.05.05 Ispezione 05.05.05.06 Acquisizione note ed annotamenti 05.05.05.07 Rettifica d'ufficio 05.05.05.08 Rinnovo bollicine a favore dello Stato
	05.06 Informazione e assistenza in materia di tributi doganali e di imposte sulla produzione e sui consumi	6 4	05.06.07 Uffici doganali	05.06.07.01 Assistenza 05.06.07.02 Rilascio licenze di esercizio 05.06.07.03 Cambio di gestione 05.06.07.04 Contrassegni e stampati
			05.06.08 Imposizione sulla produzione e sui consumi	
	05.07 Informazione e assistenza ai contribuenti da parte della Guardia di Finanza	7 4		
06. PREVENZIONE E REPRESSIONE DELLE ATTIVITA' ILLEGALI O PERICOLOSE	06.01 Prevenzione e repressione delle frodi e dei traffici illeciti, comprese le violazioni in danno dell'U.E.	7 28	06.01.11 Guardia di Finanza	06.01.11.01 Vigilanza e controllo di prevenzione 06.01.11.02 Interventi mirati 06.01.11.03 Comandata pronta e muovere (mezzi navali) 06.01.11.04 Alleva equipaggio di allarme (mezzi aerei) 06.01.11.05 Disponibilità pronto intervento
	06.02 Tutela di altri settori estrinseci	7 30		
	06.03 Tutela ordine pubblico e contrasto alla criminalità organizzata	7 31	06.03.11 Guardia di Finanza	06.03.11.01 Vigilanza posti fusi 06.03.11.02 Vigilanza del territorio 06.03.11.03 Comandata pronta e muovere (mezzi navali) 06.03.11.04 Alleva equipaggio di allarme (mezzi aerei) 06.03.11.05 Disponibilità pronto intervento
	06.04 Polizia giudiziaria	7 32	06.04.11 Guardia di Finanza	06.04.11.01 Operatori di polizia giudiziaria 06.04.11.02 Verifiche investigative e sviluppo informazioni 06.04.11.03 Azioni operative
07. SERVIZI E INVESTIMENTI DI SUPPORTO ALLE ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	07.01 Fiscalità locale	4 18	07.01.06 Fiscalità locale	07.01.06.01 IRM 07.01.06.02 ICI 07.01.06.03 CIAP 07.01.06.04 TOSAP 07.01.06.05 Altri tributi comunali 07.01.06.06 Tributi provinciali
	07.02 Amministrazione e gestione del demanio e del patrimonio	5 23	07.02.06 Demanio	07.02.06.01 Dichiarazioni di demanialità 07.02.06.02 Dichiarazioni di concessione demanio agricolo 07.02.06.03 Dichiarazione di disponibilità mantenimento manufatto 07.02.06.04 Assistenza 07.02.06.05 Acquisizione beni 07.02.06.06 Assegnazione alloggi 07.02.06.07 Concessioni beni demaniali 07.02.06.08 Concessioni beni patrimoniali 07.02.06.09 Trasferimento beni 07.02.06.10 Manutenzione 07.02.06.11 Locazioni passive 07.02.06.12 Vigilanza
	07.03 Attività estimale e di consulenza tecnica	5 24	07.02.91 Dir. Centrali Dip. Territorio	07.02.91.01 Manutenzione degli edifici del ministero 07.02.91.02 Lavori edili ed idraulici 07.02.91.03 Gestione delle variazioni di consistenza dei beni di proprietà dello Stato
			07.03.04 Stazioni erariali	07.03.04.01 Sismi 07.03.04.02 PensiVitali di congruità
	07.04 Spese in conto capitale per investimenti immobiliari destinati ad altre amministrazioni pubbliche	10 38	07.03.91 Dir. Centrali Dip. Territorio	07.03.91.01 Accantonamento tecnico e valutazione beni 07.03.91.02 PensiVitali di congruità
			07.03.06 Imposizione sulla produzione e sui consumi	07.03.06.01 PensiVitali di congruità 07.03.06.02 Collaudi
	07.05 Trasferimenti	10 41		
10. TRASFERIMENTI FINANZIARI ED INTERVENTI	10.01 Rimborsi (quote capitale)	10 35		
	10.02 Rimborsi (quote interessi)	10 38		
	10.03 Finanziarie in esecuzione del Ministero delle Finanze	10 37		
	10.04 Spese in conto capitale per investimenti immobiliari destinati al Ministero delle Finanze	10 38		
	10.05 Ammortamenti dei beni immobili patrimoniali	10 40		
	10.06 Altre poste correlative e competenza erariali	10 42		

(*) Chiave di collegamento con i codici delle attività funzionali (Rappresentazione B)

XIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

PIANO DEI CONTI DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO - RAPPRESENTAZIONE B

CENTRI DI RESPONSABILITA' DEGLI OBIETTIVI E DELLE RISORSE	ATTIVITA' FUNZIONALI
1. GABINETTO E ORGANI COLLEGATI	1.1 Indirizzo politico-amministrativo e controllo interno 1.2 Coordinamento legislativo
2. SEGRETARIATO GENERALE	2.1 Indirizzo amministrativo-gestionale, servizi generali e vigilanza 2.3 Formazione 2.4 Coordinamento dell'informazione e dell'assistenza ai contribuenti 2.5 Coordinamento dell'attività informatica 2.6 Rapporti internazionali 2.7 Analisi fiscali e statistiche 2.8 Organizzazione e produttività 2.9 Provveditorato generale
3. DIREZIONE GENERALE DEGLI AFFARI GENERALI E DEL PERSONALE	3.1 Indirizzo amministrativo-gestionale e servizi generali 3.3 Formazione 3.10 Reclutamento, cessazioni e mobilità 3.11 Trattamento giuridico ed economico
4. DIPARTIMENTO DELLE ENTRATE	4.1 Indirizzo amministrativo-gestionale, servizi generali e controlli ispettivi 4.3 Formazione 4.4 Informazione e assistenza ai contribuenti 4.12 Accertamento e verifiche fiscali 4.13 Contenzioso 4.14 Riscossione e rimborsi 4.15 Gestione delle dichiarazioni 4.16 Fiscalità locale 4.17 Valori bollati 4.18 Concorsi a premio 4.19 Gestione delle licenze
5. DIPARTIMENTO DEL TERRITORIO	5.1 Indirizzo amministrativo-gestionale, servizi generali e controlli ispettivi 5.3 Formazione 5.4 Informazione e assistenza ai contribuenti 5.12 Verifiche e controlli di carattere fiscale 5.20 Gestione delle rendite catastali 5.21 Servizi catastali 5.22 Pubblicità immobiliare 5.23 Amministrazione e gestione del demanio e del patrimonio 5.24 Attività estimale e di consulenza tecnica
6. DIPARTIMENTO DELLE DOGANE ED IMPOSTE INDIRETTE	6.1 Indirizzo amministrativo-gestionale, servizi generali e controlli ispettivi 6.3 Formazione 6.4 Informazione e assistenza ai contribuenti 6.12 Accertamenti e verifiche fiscali 6.13 Contenzioso 6.14 Riscossione e rimborsi 6.15 Gestione delle dichiarazioni 6.25 Erogazione della formazione 6.26 Prevenzione e repressione delle frodi e dei traffici illeciti, comprese le violazioni in danno dell'U.E. 6.27 Analisi chimiche e merceologiche
7. GUARDIA DI FINANZA	7.1 Indirizzo amministrativo-gestionale, servizi generali e controlli ispettivi 7.3 Formazione 7.4 Informazione e assistenza ai contribuenti 7.12 Verifiche e controlli fiscali 7.25 Erogazione della formazione 7.26 Prevenzione e repressione delle frodi e dei traffici illeciti, comprese le violazioni in danno dell'U.E. 7.28 Tutela dei diritti doganali e dei monopoli fiscali 7.29 Contrasto alle frodi in materia di imposizione indiretta sulla produzione e sui consumi 7.30 Tutela degli altri settori extratributari 7.31 Tutela dell'ordine pubblico e contrasto della criminalità organizzata 7.32 Polizia giudiziaria
8. SCUOLA CENTRALE TRIBUTARIA	8.1 Indirizzo amministrativo-gestionale e servizi generali 8.3 Formazione 8.25 Erogazione della formazione
9. SERVIZIO CENTRALE DEGLI ISPETTORI TRIBUTARI	9.1 Indirizzo amministrativo-gestionale e servizi generali 9.3 Formazione 9.12 Verifiche fiscali 9.33 Attività di studio e ricerca 9.34 Controlli sugli uffici in materia di accertamento
10. TRASFERIMENTI FINANZIARI ED INTERVENTI	10.35 Rimborsi (quote capitale) 10.36 Rimborsi (quote interessi) 10.37 Personale in quiescenza del Ministero delle Finanze 10.38 Spese in conto capitale per investimenti immobiliari destinati al Ministero delle Finanze 10.39 Spese in conto capitale per investimenti immobiliari destinati alle altre amministrazioni pubbliche 10.40 Ammortamenti dei beni immobili patrimoniali 10.41 Trasferimenti 10.42 Altre poste correttive e competenze arretrate