

tà tra differenti amministrazioni. Inoltre nella rilevazione ISTAT 29 unità del Servizio "Valutazione di impatto ambientale" sono state considerate separatamente in quanto appartenenti al CED e, conseguentemente, non espressamente dedicate a processi di servizio. Dette unità si devono aggiungere alle 270 indicate precedentemente. Infine si deve considerare che la rilevazione ISTAT si riferisce all'anno 1994.

Come in precedenza accennato l'esercizio effettuato dalla Corte dei conti riveste carattere sperimentale e nel prossimo futuro dovrà essere completato e approfondito. Tuttavia anche considerando un universo parziale dei dati, si possono fare alcune significative considerazioni.

Il primo valore considerato (v. tab. 2/A) è il numero dei processi di servizio pari a 148, valore che evidenzia la limitata dimensione del ministero se paragonata al numero totale dei processi di servizio rilevati presso tutti i ministeri (oltre 11.000). Inoltre, l'elevato numero di funzioni-obiettivo causa una forte polverizzazione dei processi.

L'esame della distribuzione dei processi per singola funzione obiettivo evidenzia un valore massimo (28,4%) nella funzione-obiettivo 10 (servizi generali) ed un valore minimo (2%) nella funzione-obiettivo 6 (tutela dell'aria). Particolare importanza riveste, come numero di processi, la funzione-obiettivo 3 (tutela natura) con 28 processi pari al 18,9%. Per contro le funzioni obiettivo 4, 5, 6, 7 (tutela acqua, suolo, aria e rischio ambientale), che hanno attività analoghe anche se espresse in settori differenti, nel loro complesso costituiscono il 27,7% dei processi di servizio. La funzione-obiettivo 10 evidenzia un maggior numero di processi nelle prime 3 funzioni di secondo livello (gestione delle risorse umane, acquisizione e gestione delle risorse strumentali, attività contabile e ragioneria). Il limitato numero - 6 (4,1%) - di processi presenti nella funzione-obiettivo di indirizzo politico-amministrativo (funzione-obiettivo 1) sconta la mancata rilevazione dell'attività del gabinetto e delle segreterie particolari.

La lettura dei dati inerenti ai processi risulta più significativa se messa in relazione al numero di anni-uomo⁴ ad essi dedicati in quanto tale valore può essere considerato come un fattore di ponderazione dei processi. Anche i dati riguardanti la quantità di lavoro assorbita dai processi confermano un'alta concentrazione di attività sulla funzione-obiettivo 10 (28,6%) ed una concentrazione minima nella funzione-obiettivo 6 (3,5%).

Di particolare interesse sono i valori relativi al numero medio di anni-uomo per processo che consentono di fare una valutazione più approfondita sul carattere qualitativo delle attività confrontando le singole funzioni obiettivo tra loro. Si nota che la funzione-obiettivo 10 assorbe per ogni processo 1,8 anni-uomo che corrisponde al valore medio sul totale del Ministero dell'ambiente. Tale valore per le funzioni-obiettivo 1, 6, 7 è notevolmente superiore alla media, raggiungendo un valore massimo nella funzione obiettivo 7 (prevenzione del rischio ambientale) pari a 3,3.

L'indicatore anni-uomo/addetti per processo rappresenta il grado di frammentazione del lavoro, ovvero tra quanti addetti è suddiviso ogni anno-uomo dedicato ad un processo. Per questo indicatore i valori sono tendenzialmente uniformi oscillando tra un valore minimo di 0,3 e un massimo di 0,8 a fronte di un valore medio totale di 0,5. Ciò indica che ogni anno uomo è coperto mediamente da 2 addetti.

La tabella evidenzia inoltre che la quasi totalità (98%) dei processi è informatizzabile. Attualmente solo il 12% di essi risultano informatizzati. E' importante notare come nelle funzioni relative alla tutela dell'acqua, del suolo e dell'aria (3, 4, 5) l'informatizzazione è inesistente.

8. La Corte ritiene l'esperienza maturata nell'elaborazione di indicatori, ai fini della rendicontazione sperimentale, una utile base di partenza per la definizione del quadro complessivo dei parametri di riferimento per il controllo successivo sulla gestione delle Pubbliche Amministrazioni, previsto dall'art. 3 della legge n. 20 del 14 gennaio 1994.

L'individuazione di "processi di servizio" come segmenti procedimentali elementari delle funzioni-obiettivo, operata su aree delimitate dell'azione amministrativa, dovrebbe essere completata, adottando criteri metodologici stabiliti d'intesa con AIPA ed ISTAT, estendendo l'indagine a tutti i settori di attività delle

⁴ Un anno -uomo (o anno persona) è la quantità di lavoro che una persona in servizio presso quell'unità organizzativa fornisce in un anno, secondo il contratto che regola il suo lavoro con l'amministrazione. Si noti che la quantità di anni-uomo può non corrispondere alla quantità di addetti impegnati in un certo lavoro. Ad esempio, un lavoro che impegna a metà tempo due addetti è quantificato in un anno-uomo ($0,5 \times 2 = 1$), come un lavoro che impegna completamente un addetto e come un lavoro che impegna, per un quarto di tempo, quattro addetti ($0,25 \times 4 = 1$). Per determinare il numero di anni -uomo impiegati in ciascun processo occorre, quindi, considerare sia il numero di addetti che svolgono quel processo, sia la quantità di tempo che ciascuno di essi dedica a quel processo.

XIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

amministrazioni centrali dello Stato, comprese quelle svolte nelle unità organizzative che operano sul territorio.

La ricognizione complessiva delle funzioni svolte dalle amministrazioni centrali dello Stato, articolata in tre livelli di disaggregazione e dettagliata nel livello più basso in processi di servizio, sembra la via indispensabile da percorrere per il completamento del disegno complessivo del sistema di contabilità analitica. Ciò consentirà di interpretare i dati del rendiconto con riferimento ai risultati della gestione e definire indicatori di prodotto riferiti alle singole linee di attività.

A tal fine la Corte ritiene opportuna la costituzione di un gruppo di lavoro integrato tra Corte dei conti, Ragioneria generale dello Stato, AIPA, ISTAT, che operi presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della funzione pubblica - (al quale di volta in volta possono essere chiamati a partecipare rappresentanti delle amministrazioni nelle quali sono state avviate significative esperienze nell'analisi dei processi e nella costruzione di indicatori), che effettui la suddetta ricognizione e che formuli proposte per la costruzione di sistemi di valutazione dell'attività amministrativa.

Ministero dell'ambiente

Tab. 2/A

Indicatori per funzione/obiettivo

Indicatore	Funzioni/obiettivo ^(a) (valori assoluti)										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Totale
Numero Processi	6	12	28	13,5	15,5	3	9	12	7	42	148
Numero Addetti	19,1	18,3	39,0	18,1	20,9	9,6	29,4	29,0	9,4	77,2	270
Numero medio di anni-uomo per processo	3,2	1,5	1,4	1,3	1,3	3,2	3,3	2,4	1,3	1,8	1,8
Valore medio anni-uomo/addetti per processo (b)	0,6	0,5	0,5	0,3	0,5	0,8	0,6	0,6	0,5	0,5	0,60
Numero processi informatizzabili	6,0	12,0	28,0	13,5	15,5	3,0	9,0	12,0	7,0	39,0	146
Numero anni-uomo nei processi informatizzabili	19,1	18,3	39,0	18,1	20,9	9,6	29,4	29,0	9,4	71,6	264,4
Numero processi informatizzati	1,0	3,5	3,0	0,0	0,0	0,0	1,0	4,0	0,5	5,0	18
Numero anni-uomo nei processi informatizzati	3,6	6,1	8,9	0,0	0,0	0,0	9,0	11,5	0,5	8,5	47,97
Processi informatizzati/proc. informatizzabili	0,17	0,29	0,11	0,00	0,00	0,00	0,11	0,33	0,07	0,13	0,12
AU proc. informatizzati/AU proc informatizzabili	0,19	0,33	0,23	0,00	0,00	0,00	0,30	0,39	0,05	0,12	0,18

Indicatore	Funzioni/obiettivo (valori percentuali)										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Totale
Numero Processi	4,1%	8,1%	18,9%	9,1%	10,5%	2,0%	6,1%	8,1%	4,7%	28,4%	100%
Numero Addetti	7,1%	6,8%	14,4%	6,7%	7,7%	3,5%	10,9%	10,7%	3,5%	28,6%	100%
Numero processi informatizzabili	4,1%	8,3%	19,3%	9,3%	10,7%	2,1%	6,2%	8,3%	4,8%	26,9%	100%
Numero anni-uomo nei processi informatizzabili	7,2%	8,9%	14,7%	8,8%	7,9%	3,8%	11,1%	11,0%	3,6%	27,1%	100%
Numero processi informatizzati	5,6%	19,4%	16,7%	0,0%	0,0%	0,0%	5,6%	22,2%	2,8%	27,8%	100%
Numero anni-uomo nei processi informatizzati	7,5%	12,7%	18,4%	0,0%	0,0%	0,0%	18,7%	23,9%	1,0%	17,7%	100%

(a) - 1 = Indirizzo politico-amministrativo; 2 = Impatto sull'ambiente; 3 = Protezione e tutela della natura
 4 = Tutela delle acque; 5 = Tutela del suolo; 6 = Tutela dell'aria; 7 = Prevenzione del rischio ambientale;
 8 = Ambiente marino e costiero; 9 = Informazione ed educazione ambientale; 10 = Servizi generali del Ministero

(b) - Questo valore dà un'indicazione della frammentazione del lavoro per funzione/obiettivo. Si ottiene dividendo la somma dei rapporti tra anni-uomo e numero addetti dedicati a ciascun processo, per il totale dei processi. L'indicatore può assumere valori compresi tra 0 e 1: è pari ad 1 quando c'è coincidenza tra anni-uomo e numero addetti dedicati al processo; tende a 0 all'aumentare della frammentazione del lavoro.

PAGINA BIANCA

Tabelle relative alla funzione obiettivo
Servizi generali - Gestione risorse umane

PAGINA BIANCA

XIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

PROSPETTO 1

FO	II livello	III livello	IV livello	V livello
Servizi generali	Gestione delle risorse umane	Stato giuridico del personale	gestione dotazione organica	Concorsi Chiamata diretta Corso di reclutamento Corso-concorso
			tenuta dei ruoli inquadramento foglio matricolare note informative progressione di carriera aspettative e congedi aspettative sindacali visite fiscali gestione personale a tempo determinato (esperti e contrattisti) collocamento a riposo gestione Consiglio di amministrazione rapporti sindacali	
			assegnazione del personale	mobilità trasferimenti
			personale comandato e distaccato	presso altre Amministrazioni da altre Amministrazioni
		Stato economico del personale	Stipendio Missioni Straordinari Indennità particolari indennità compensi vari TFR Pensioni, pensioni privilegiate, equo indennizzo	
			Formazione ed aggiornamento	formazione presso Società private formazione ed aggiornamenti
		Servizi sociali ai dipendenti Onorificenze	Organizzazioni di assistenza ai lavoratori	asili nido centri ricreativi
			particolari assistenze sanitarie sussidi e prestiti assegnazioni immobili onorificenze	
		Contenzioso	consulenza giuridica	pareri risposte ad interrogazioni ed interpellanze
			raccolte e studio di normative affari giuridici e cause di servizio provvedimenti disciplinari	
		Organizzazione	rilevazioni organizzative rilascio tessere riconoscimento rilevazione presenze/assenze carichi di lavoro e definizione dotazione organica relazione sull'attività dell'amministrazione	

Tab. 1

Distribuzione per ministero delle unità organizzative di terzo livello centrali e delle unità organizzative di terzo livello coinvolte nella gestione risorse umane

Ministeri	Totale uo3 centrali (a)	Totale uo3 coinvolte nella gestione risorse umane (1) (b)	Rapporto uo3 g.r.u./uo3 c. (b/a)
Affari esteri	103	16	15,5%
Ambiente	18	2	11,1%
Beni culturali	51	9	17,6%
Bilancio	31	3	9,7%
Commercio estero	29	5	17,2%
ex Marina mercantile	46	4	8,7%
Finanze	198	48	24,2%
Grazia e giustizia	60	16	26,7%
Industria	88	9	10,2%
Interno	101	22	21,8%
Lavori pubblici	54	8	14,8%
Lavoro	70	14	20,0%
Pubblica istruzione	86	21	24,4%
Risorse agricole	64	8	12,5%
Sanità	83	7	8,4%
Tesoro	198	26	13,1%
Trasporti	62	12	19,4%
Totale	1342	230	17,1%

(1) Per uo3 coinvolte nella gestione delle risorse umane si intendono tutte le uo3 con almeno un processo di servizio relativo alla gestione delle risorse umane

Tab. 2

Distribuzione per ministero del totale dei processi rilevati e dei processi di gestione delle risorse umane

	Totale processi	Totale processi di gestione risorse umane	Rapporto processi g.r.u./tot.processi
Ministeri	(a)	(b)	(b/a)
Affari esteri	863	134	15,5%
Ambiente	148	16	10,8%
Beni culturali	525	131	25,0%
Bilancio	122	14	11,5%
Commercio estero	280	90	32,1%
ex Marina mercantile	409	64	15,6%
Finanze	1706	515	30,2%
Grazia e giustizia	518	153	29,5%
Industria	597	112	18,8%
Interno	975	193	19,8%
Lavori pubblici	364	98	26,9%
Lavoro	436	82	18,8%
Pubblica istruzione	760	146	19,2%
Risorse agricole	643	95	14,8%
Sanità	749	102	13,6%
Tesoro	1758	219	12,5%
Trasporti	582	106	18,2%
Totale	11435	2270	19,9%

Tab. 3

Distribuzione per ministero dei processi di gestione delle risorse umane per sottofunzione

Ministeri	Stato giuridico		Stato economico		Formazione		Servizi sociali		Contenzioso		Organizzazione		Totale	
	va	%	va	%	va	%	va	%	va	%	va	%	va	%
Affari esteri	36	26,9%	48	35,8%	0	0,0%	19	14,2%	20	14,9%	11	8,2%	134	100%
Ambiente	5	31,3%	6	37,5%	1	6,3%	0	0,0%	2	12,5%	2	12,5%	16	100%
Beni culturali	51	38,9%	40	30,5%	5	3,8%	2	1,5%	13	9,9%	20	15,3%	131	100%
Bilancio	6	42,9%	4	28,6%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	4	28,6%	14	100%
Commercio estero	12	13,3%	46	51,1%	7	7,8%	2	2,2%	6	6,7%	17	18,9%	90	100%
ex Marina mercantile	31	48,4%	20	31,3%	1	1,6%	3	4,7%	2	3,1%	7	10,9%	64	100%
Finanze	170	33,0%	134	26,0%	17	3,3%	12	2,3%	89	17,3%	93	18,1%	515	100%
Grazia e giustizia	66	43,1%	30	19,6%	15	9,8%	4	2,6%	27	17,6%	11	7,2%	153	100%
Industria	34	30,4%	27	24,1%	5	4,5%	2	1,8%	24	21,4%	20	17,9%	112	100%
Interno	88	44,6%	25	13,0%	32	16,6%	15	7,8%	20	10,4%	15	7,8%	193	100%
Lavori pubblici	45	45,9%	26	26,5%	2	2,0%	1	1,0%	19	19,4%	5	5,1%	98	100%
Lavoro	31	37,8%	22	26,8%	5	6,1%	1	1,2%	12	14,6%	11	13,4%	82	100%
Pubblica istruzione	63	43,2%	23	15,8%	6	4,1%	2	1,4%	28	19,2%	24	16,4%	146	100%
Risorse agricole	48	50,5%	19	20,0%	2	2,1%	2	2,1%	11	11,6%	13	13,7%	95	100%
Sanità	40	39,2%	27	26,5%	7	6,9%	1	1,0%	5	4,9%	22	21,6%	102	100%
Tesoro	70	32,0%	85	38,8%	4	1,8%	10	4,6%	18	8,2%	32	14,6%	219	100%
Trasporti	38	35,8%	37	34,9%	2	1,9%	1	0,9%	9	8,5%	19	17,9%	106	100%
Totale	832	36,7%	619	27,3%	111	4,9%	77	3,4%	305	13,4%	326	14,4%	2270	100%

XIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 4

Distribuzione per ministero degli anni uomo dedicati al totale dei processi, degli anni uomo dedicati ai processi di gestione delle risorse umane e del personale gestito

Ministeri	Anni uomo totale processi (a)	Anni uomo processi di gestione risorse umane (b)	Rapporto anni uomo processi g.r.u./anni uomo t.p. (b/a)	Totale personale gestito (dati CdC 1983) (c)	Rapporto anni uomo processi g.r.u./p.g. (b/c)
Affari esteri	1825	296	16,2%	5928	5,0%
Ambiente	270	44	16,2%	263	16,7%
Beni culturali	1908	279	14,6%	24846	1,1%
Bilancio	204	25	12,2%	320	7,8%
Commercio estero	375	60	15,9%	550	10,9%
ex Marina mercantile	647	77	11,9%	1196	6,5%
Finanze	3104	813	26,2%	67839	1,2%
Grazia e giustizia	1758	601	34,2%	43409	1,4%
Industria	882	84	12,1%	1228	6,8%
Interno	2280	391	17,3%	20897	1,9%
Lavori pubblici	681	133	19,5%	4848	2,7%
Lavoro	1032	323	31,3%	16790	1,9%
Pubblica istruzione	1440	267	18,5%	10521	2,5%
Risorse agricole	1148	95	8,3%	1932	4,9%
Sanità	911	133	14,6%	2237	5,9%
Tesoro	3882	516	13,3%	18275	2,8%
Trasporti	1018	245	24,1%	6830	3,6%
Totale	23161	4381	18,9%	227709	1,9%

Tab. 5

Distribuzione per ministero degli anni uomo dedicati ai processi di gestione delle risorse umane per sottofunzione

Ministeri	Stato giuridico		Stato economico		Formazione		Servizi sociali		Contenzioso		Organizzazione		Totale	
	va	%	va	%	va	%	va	%	va	%	va	%	va	%
Affari esteri	103	34,8%	137	46,4%	0	0,0%	18	6,2%	19	6,4%	18	6,2%	296	100%
Ambiente	18	40,3%	21	46,8%	1	2,1%	0	0,0%	2	4,0%	3	6,8%	44	100%
Beni culturali	124	44,5%	86	30,9%	17	6,1%	8	2,8%	20	7,1%	24	8,5%	279	100%
Bilancio	10	41,3%	14	55,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	3,6%	25	100%
Commercio estero	14	24,1%	29	48,9%	1	1,4%	0	0,4%	1	2,5%	14	22,7%	60	100%
ex Marina mercantile	33	42,5%	27	34,6%	9	11,3%	2	2,3%	3	3,4%	5	5,9%	77	100%
Finanze	317	39,0%	174	21,4%	20	2,4%	15	1,8%	100	12,3%	187	23,0%	813	100%
Grazia e giustizia	353	58,8%	135	22,5%	20	3,3%	14	2,3%	56	9,3%	23	3,8%	601	100%
Industria	27	32,6%	36	42,7%	1	1,1%	1	1,2%	10	11,7%	9	10,8%	84	100%
Interno	201	51,5%	60	15,4%	21	5,3%	28	7,2%	41	10,5%	40	10,1%	391	100%
Lavori pubblici	42	32,0%	61	46,1%	1	0,8%	1	0,5%	22	16,2%	6	4,4%	133	100%
Lavoro	131	40,4%	71	21,9%	19	6,0%	4	1,3%	76	23,4%	22	6,9%	323	100%
Pubblica istruzione	110	41,3%	66	24,7%	7	2,8%	1	0,3%	56	21,1%	26	9,9%	267	100%
Risorse agricole	33	34,5%	30	31,4%	1	1,2%	2	1,6%	10	10,0%	20	21,4%	96	100%
Sanità	64	47,9%	42	31,3%	3	2,5%	1	0,7%	6	4,4%	17	13,1%	133	100%
Tesoro	157	30,4%	150	29,1%	16	3,1%	62	12,0%	30	5,8%	101	19,5%	516	100%
Trasporti	92	37,7%	105	42,9%	3	1,2%	0	0,1%	17	6,9%	28	11,3%	245	100%
Totale	1831	41,8%	1243	28,4%	140	3,2%	157	3,6%	467	10,7%	544	12,4%	4381	100%

Tab. 6

Distribuzione per ministero dei processi (totali e informatizzati) e dei processi di gestione delle risorse umane (totali e informatizzati)

Ministeri	Totale processi (a)	Totale processi informatizzati (b)	Rapporto processi inform./processi (b/a)	Processi di gestione risorse umane (c)	Processi informatizzati di gestione risorse umane (d)	Rapporto processi inform. g.r.u./processi g.r.u. (d/c)
Affari esteri	863	122	14,1%	134	29	21,6%
Ambiente	148	18	12,2%	16	0	0,0%
Beni culturali	525	85	16,2%	131	24	18,3%
Bilancio	122	15	12,3%	14	3	21,4%
Commercio estero	280	52	18,6%	90	17	18,9%
ex Marina mercantile	409	42	10,3%	64	11	17,2%
Finanze	1706	224	13,1%	515	110	21,4%
Grazia e giustizia	518	68	13,1%	153	34	22,2%
Industria	597	100	16,8%	112	21	18,8%
Interno	975	155	15,9%	193	30	15,5%
Lavori pubblici	384	33	8,1%	98	11	11,2%
Lavoro	436	33	7,6%	82	6	7,3%
Pubblica istruzione	780	98	12,6%	148	28	18,2%
Risorse agricole	643	120	18,7%	95	9	9,5%
Sanità	749	88	11,5%	102	13	12,7%
Tesoro	1756	279	15,9%	219	55	25,1%
Trasporti	582	54	9,3%	106	23	21,7%
Totale	11435	1584	13,9%	2270	424	18,7%

Tab. 7

Distribuzione per ministero dei processi informatizzati di gestione delle risorse umane per sottofunzione

Ministeri	Stato giuridico		Stato economico		Formazione		Servizi sociali		Contenzioso		Organizzazione		Totale	
	va	%	va	%	va	%	va	%	va	%	va	%	va	%
Affari esteri	10	34,5%	15	51,7%	0	0,0%	0	0,0%	1	3,4%	3	10,3%	29	100,0%
Ambiente	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Beni culturali	9	37,5%	10	41,7%	0	0,0%	1	4,2%	0	0,0%	4	18,7%	24	100,0%
Bilancio	1	33,3%	2	66,7%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	3	100,0%
Commercio estero	0	0,0%	14	82,4%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	3	17,6%	17	100,0%
ex Marina mercantile	8	54,5%	3	27,3%	0	0,0%	1	9,1%	0	0,0%	1	9,1%	11	100,0%
Finanze	33	30,0%	43	39,1%	2	1,8%	13	2,7%	7	6,4%	22	20,0%	110	100,0%
Grazia e giustizia	18	52,9%	8	17,6%	2	5,9%	0	0,0%	2	5,9%	6	17,6%	34	100,0%
Industria	8	28,6%	8	38,1%	0	0,0%	1	4,8%	1	4,8%	5	23,8%	21	100,0%
Interno	16	53,3%	6	20,0%	0	0,0%	2	6,7%	2	6,7%	4	13,3%	30	100,0%
Lavori pubblici	8	72,7%	1	9,1%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	2	18,2%	11	100,0%
Lavoro	4	66,7%	1	16,7%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	16,7%	6	100,0%
Pubblica istruzione	12	42,9%	8	28,6%	0	0,0%	0	0,0%	4	14,3%	4	14,3%	28	100,0%
Risorse agricole	5	55,8%	1	11,1%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	3	33,3%	9	100,0%
Sanità	5	38,5%	3	23,1%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	5	38,5%	13	100,0%
Tesoro	25	45,5%	17	30,9%	2	3,6%	1	1,8%	3	5,5%	7	12,7%	55	100,0%
Trasporti	6	26,1%	11	47,8%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	6	26,1%	23	100,0%
Totale	164	38,7%	149	35,1%	6	1,4%	9	2,1%	20	4,7%	76	17,9%	424	100,0%

Tab. 8

Personale dei ministeri secondo i dati CdC al 31/12/1993

Ministeri	Totale
Affari esteri	5928
Ambiente	263
Beni culturali	24846
Bilancio	320
Commercio estero	550
ex Marina mercantile	1196
Finanze	67839
Grazia e giustizia	43409
Industria	1228
Interno	20697
Lavori pubblici	4848
Lavoro	16790
Pubblica Istruzione	10521
Risorse agricole	1932
Sanità	2237
Tesoro	18275
Trasporti	6830
Totale	227709

2. Amministrazioni

Per ciascuna delle Amministrazioni, con riferimento all'analisi del rendiconto sperimentale, si riportano i dati maggiormente significativi relativi alle funzioni - obiettivo di 1° livello.

Per un'analisi disaggregata al 2° livello funzionale (microfunzioni) si rimanda agli altri tomi costituenti il II volume.