

ROMA - DIPARTIMENTI Anno 1995	EDIZIONI / SEZIONI	PARTICIPANTI	GIORNATE AULA	ORE DOCENZA	GIORNATE RICERCA	GIORNATE ESAMI
Corso di formazione per formatori - I° Livello	2	49	60	360		2
Corso di formazione per formatori - II° Livello	2	45	48	292		2
Seminari per dirigenti Area Manageriale	1	14	26	168		
II° Corso di specializzazione sulle tecniche normative	1	31	27	128		1
Corso su "La documentazione, le sue tecniche e le reti nazionali, europee ed internazionali"	2	48	30	180		2
Corso su "Informatizzazione delle procedure"	1	18	15	140		
Corso su "Relazioni sindacali"	1	27	15	105		
Corso di formazione per il Ministero della Difesa	1	25	47	205		3
Corso su "Tecniche di analisi delle organizzazioni e delle procedure" per il Ministero della Sanità	1	25	4	26		
Corso di formazione per la Corte dei Conti su "Le nuove disposizioni in materia di controllo della Corte dei Conti"	3	126	15	90		
Corso su "Project management" - I° edizione (iniziata nel 1994)	1	17	6	42		
Corso su "Project management" - II° e III° edizione	2	40	30			
Corso su "Managerialità amministrativa e tecnologica" - Ministero Grazia e Giustizia	1	14	17	84		
Corso di informatica per la P.C.M.	9	66	54	138		
Corso di informatica per Ministero del Bilancio	1	26	12	60		
Corso di informatica per il personale della S.S.P.A..	1	11	17	107		
1° Seminario sperimentale di formazione manageriale per dirigenti del settore pubblico e privato (S.S.P.A.-Confindustria)	1	23	5	40		
Incontri con i Direttori Generali:						
La gestione del personale alla luce del decreto legislativo n. 29/1993 e delle successive modificazioni	1	35	1	4		
Il processo di realizzazione dell'Unione Europea ed il suo impatto con la P.A.	1	25	1	4		
Il decreto legislativo n. 29/1993 e la legge sul procedimento amministrativo: problemi applicativi	1	40	1	4		
Le relazioni sindacali	1	50	1	4		
La gestione dell'innovazione organizzativa e tecnologica	1	50	1	4		
Giornata di studio per la presentazione del progetto del "Laboratorio permanente per formatori"	1	40	1	6		
Giornata di studio su "Comunicazione pubblica"	3	790	3	22		
Giornata di studio su "Controlli interni e nuclei di valutazione" (per Amministrazioni Centrali e Regioni)	2	133	2	14		
Giornata di studio sul "Telelavoro"	1	113	1	8		
TOTALE	43	1881	440	2235		10

Il rapporto del Centro di formazione e studi Formez sull'attività svolta (stralcio)

Il 1995 è stato un anno particolarmente importante nella vita del Formez sia per quanto riguarda la crescente e considerevole operatività del Centro, sia per quel che attiene il suo assetto organizzativo ormai in fase di avanzata realizzazione.

Nell'aprile '95, infatti, si è avuta la conversione in legge del decreto 8 febbraio '95, n° 32, che ha posto fine ad un lungo periodo di incertezza caratterizzato da ripetute reiterazioni dello stesso. Contemporaneamente l'ampliamento della compagine consiliare ha consentito a tutti i soci di essere rappresentati nel Consiglio di Amministrazione.

Una certa maggiore tranquillità, seppure solo relativa sul versante istituzionale, ha facilitato l'opera di riorganizzazione interna che ha coinvolto l'intero Centro in una modificazione strutturale che ha per obiettivo finale la realizzazione di un organismo idoneo a rispondere alla sua missione di fornitore di servizi formativi complessi rivolti prevalentemente alle pubbliche amministrazioni regionali e locali.

E' stato registrato, rispetto all'anno precedente, un consistente aumento delle giornate di attività e delle giornate di presenza a testimonianza di un impegno crescente delle varie componenti del Centro.

Il raffronto dei dati riferiti alle sole attività d'aula, corsuali e seminariali, del 1994 e del 1995, rende conto del lavoro svolto.

	1994	1995
N° attività	134	108
N° partecipanti	4.008	2.904
N° gg. attività	1.645	2.387
N° gg. presenza	40.762	50.520

Vi è stato un aumento considerevole delle giornate di attività (+ 45,1%) e delle giornate di presenza (+ 3,9%), e una diminuzione del numero dei partecipanti (- 27,5%) e delle attività (- 19,4%) in ragione della diversa tipologia delle azioni svolte che hanno riguardato, molto più dell'anno passato, corsi di lunga durata.

Occorre avvertire che i dati in tabella sono riferiti esclusivamente alle attività corsuali d'aula e non includono le attività svolte per lo sviluppo complessivo del programma, che ha in effetti comportato l'attivazione di interventi di promozione, progettazione generale ed esecutiva, assistenza e consulenza nei confronti delle pubbliche amministrazioni, monitoraggio e valutazione, che hanno richiesto la convinta e assidua collaborazione di tutti i tecnici del Fornez e che non possono essere quantificati in termini di giornate presenza.

I dati, inoltre, confermano l'orientamento del Centro a servizio delle pubbliche amministrazioni, a beneficio delle quali sono state svolte in maniera preponderante le attività realizzate.

	Attività rivolte all'impresa	Attività rivolte alla P.A.	TOTALI
N° attività	14	94	108
N° partecipanti	508	2.396	2.904
N° gg. attività	90	2.297	2.387
N° gg. presenza	1.747	48.773	50.520

Va segnalata l'importanza dell'intervento realizzato per il mondo dell'impresa che, pur essendo quantitativamente modesto rispetto al passato, risponde ad una domanda ben caratterizzata, coerente con le tradizioni del Centro, e tale da arricchire di contenuti e metodi innovativi l'azione rivolta alle pubbliche amministrazioni.

Con riferimento alla sola P.A., un'analisi più approfondita dei dati rivela l'orientamento preferenziale del Centro nei confronti delle pubbliche amministrazioni regionali e locali, in sintonia con la circolare n°14 del 24 aprile '95 del Ministro per la funzione pubblica che assegna al Fornez, insieme con la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, il compito di fornire servizi formativi da rivolgere prevalentemente, per il Fornez, a favore delle amministrazioni regionali e locali.

La tabella che segue rende conto analiticamente delle attività svolte nel 1995 per la P.A.

	P.A. centrale	P.A. regionale	P.A. locale	TOTALI
N° attività	18	51	25	94
N° partecipanti	496	1.335	565	2.396
N° gg. attività	171	1.091	1.035	2.297
N° gg. presenza	4.483	21.797	22.493	48.773

Complessivamente, quindi, si è trattato di un anno ricco di realizzazioni sia sul piano delle attività sia sul piano dei cambiamenti istituzionali ed organizzativi che, malgrado le persistenti difficoltà finanziarie, ha evidenziato la vitalità del Centro e la sua capacità di porsi come valido interlocutore delle pubbliche amministrazioni locali.

Rispetto alle previsioni programmatiche elaborate all'inizio del 1995, relativamente ai nuovi orientamenti da seguire, il consuntivo dimostra che esse sono state coerentemente perseguite. Nel programma '95, infatti, ci si proponeva di compiere un significativo passo in avanti su tre direttrici:

- i destinatari dell'azione formativa, per i quali si prevedeva di intensificare l'intervento a favore delle amministrazioni locali passando dalla tradizionale figura degli utenti a quella dei clienti. I dati prima richiamati testimoniano che l'orientamento del Centro a favore della P.A. regionale e locale è ormai un fatto stabilmente acquisito. Inoltre, l'intensificazione dei rapporti con le Regioni e il sistema delle Autonomie locali ha portato a forme di collaborazione che hanno consentito di gestire una significativa parte dei servizi formativi erogati con risorse finanziarie messe direttamente a disposizione del Fornez da parte delle amministrazioni committenti;
- i temi e il contenuto della formazione, per i quali ci si proponeva la valorizzazione delle professionalità e delle capacità tecniche orientate a produrre efficienza strumentale nei processi di riorganizzazione interna;
- i temi dello sviluppo delle capacità gestionali del ruolo della dirigenza, delle risorse organizzative e finanziarie, dei servizi civili e sociali, della gestione dell'ambiente.

Tali previsioni si sono verificate: le attività svolte infatti si sono orientate nella direzione programmata trovando anche momenti di significativa convergenza con le amministrazioni interessate, che nella loro funzione di committenti hanno contribuito fattivamente alla realizzazione di attività strettamente correlate agli obiettivi; i livelli d'intervento per i quali ci si proponeva una progressiva armonizzazione di metodi, contenuti, obiettivi e percorsi formativi. Ciò è stato realizzato nel corso del '95 sia nella definizione dei progetti a rete che prefigurano un sistema che deve tradursi in una sedimentazione di infrastrutture, legami e terminali con la costituzione di nodi come punti di riferimento della rete sia con le attività ordinarie che hanno obbedito, pur nella loro specifica configurazione, ad un unitario orientamento soprattutto per quanto riguarda le modalità d'azione, tutte riferite alle più avanzate metodologie didattiche attive.

Lo sforzo compiuto, che ha visto l'impegno costante di tutte le componenti del Fornez, ha però anche fatto emergere la necessità di procedere urgentemente ad un potenziamento delle risorse umane operanti

nel Centro e ad una loro diversa qualificazione rispetto alla domanda di servizi formativi che, in termini sempre più sostenuti, perviene al Fornez. I rapporti con le amministrazioni locali, soprattutto regionali, hanno portato ad importanti accordi di collaborazione concretizzati nella stipula di apposite convenzioni; in questi rapporti una committenza per tanti aspetti nuova vi esprime compiutamente le proprie esigenze per il cui soddisfacimento è disposta a partecipare ai costi. E' un mercato in espansione che va considerato con molta attenzione: corrispondere a esso nelle quantità ragionevolmente prevedibili e mantenere alto il livello qualitativo che ha, anche nel 1995, contraddistinto le attività del Fornez, impone un rafforzamento del Centro che, sia pure in maniera graduale e contenuta, deve essere perseguito nel corso del 1996.

Diversa è la situazione nel confronto con la previsione 1995 in termini di volumi di attività realizzabili, comprendendo in esse anche i completamenti rivenienti dalle attività inerenti esercizi precedenti al 1995, rispetto a quelli effettivamente realizzati in costanza della pesante situazione di incertezza istituzionale e finanziaria nella quale il Centro si è trovato ad operare. Ciò ha comportato slittamenti temporali di notevole rilevanza per l'esecutività operativa delle attività originariamente programmate.

Dal raffronto tra previsioni e consuntivo del 1995 si registra una realizzazione di giornate di attività pari al 35% di quelle programmate nel 1995 e rivenienti da programmazione degli esercizi precedenti; le medesime giornate di attività realizzate nel 1995 sono invece aumentate del 45,1% rispetto alle giornate di attività realizzate nel 1994.

In particolare si sottolinea come le attività per la formazione degli operatori pubblici, programmate come interventi con cofinanziamento europeo e che si riteneva dovessero essere attribuite al Fornez, non si sono realizzate a causa dei ritardi procedurali da parte delle autorità nazionali e comunitarie, che non hanno ancora emesso i bandi di gara per l'assegnazione delle attività stesse.

Linee di attività	Giornate di attività previste	Giornate di attività realizzate
Regioni	2.295	1.091
Enti locali + Ripam	2.240	1.035
P.S. centrale	350	171
Sistemi locali di impresa	600	90
Progetti Rete	350	
Formazione professionale	600	
TOTALE	6.235	2.387

Peraltro, come detto, sul piano qualitativo l'azione del Formez si è indirizzata, per ogni linea di attività, verso quelle iniziative particolarmente significative rispetto agli orientamenti programmati.

La totale assenza di giornate di attività d'aula, fermo restando l'attività di progettazione operativa, nel campo dei progetti rete dipende dal non avvenuto riorientamento dei progetti stessi.

Dati riassuntivi sulla formazione presso alcune Amministrazioni

Le Amministrazioni dei comparti Ministeri, Aziende autonome, Enti pubblici non economici ed Enti di ricerca e sperimentazione, hanno fornito i dati riassunti nelle tavole da 1 a 9, dalle quali risulta il numero dei corsi svolti nelle loro sedi (2.543) ed il numero dei corsi svolti dalla S.S.P.A. (301) e da altre istituzioni (1.347), a cui hanno fatto partecipare loro dipendenti. Ai predetti corsi hanno partecipato 67.082 dipendenti, di cui 42.649 maschi e 24.433 femmine. La spesa complessiva è stata di circa 28.386 milioni di lire, pari a lire 665.000 per partecipante.

Tav. n. 1

Formazione per comparti anno 1995

Amministrazioni	Numero corsi svolti			Totale corsi	numero partecipanti		Costi *
	c/o Amm.	c/o S.S.P.A.	c/o Altri		M	F	
Ministeri	878	256	456	1.590	13.672	9.509	13.006.195
Aziende	470	33	49	552	11.200	424	2.843.756
Enti pubblici non economici	1.101	1	193	1.295	15.367	12.310	10.255.900
Enti di ricerca	94	11	649	754	2.410	2.190	2.279.742
TOTALE	2.543	301	1.347	4.191	42.649	24.433	28.385.593

* Le somme sono indicate in migliaia di lire

Tav. n. 2
Formazione Anno 1995 per Amministrazioni

Comparto Ministeri

Amministrazioni	Numero corsi svolti			Totale corsi	numero partecipanti		Costi *
	c/o Amm.	c/o S.S.P.A.	c/o Altri		M	F	
Presidenza del Consiglio	47	37	49	133	822	660	663.228
Scuola Superiore della P.A.	4	19	0	23	26	53	60.337
Avvocatura dello Stato	19	3	0	22	74	65	61.885
Consiglio di Stato	35	2	3	40	33	84	0
CNEL	0	0	1	1	0	5	0
Corte dei Conti	18	0	1	19	213	213	2.948
Ministero Affari Esteri	51	0	30	81	658	516	660.676
Ministero Ambiente	0	5	0	5	4	5	0
Ministero Beni Culturali	49	4	0	53	518	507	1.078.000
Ministero Bilancio e Programmazione Economica	3	3	6	12	34	42	6.636
Ministero Commercio Estero	4	3	6	13	38	54	17.716
Ministero Difesa	29	12	187	228	784	217	1.970.602
Ministero Finanze	114	0	0	114	4.764	1.711	1.780.297
Ministero Grazia e Giustizia	86	27	43	156	670	1.039	852.406
Archivi Notarili	0	0	1	1	1	0	3.972
Ministero Industria Commercio e Artigianato	0	10	16	26	42	53	43.210
Ministero Interno	46	7	3	56	754	684	2.358.911
Ministero Lavori Pubblici	0	7	1	8	73	13	48.800
Ministero Lavoro e Previdenza Sociale	40	26	5	71	658	368	1.027.707
Ministero Poste e Telecomunicazioni	0	11	0	11	0	2	0
Ministero Pubblica Istruzione	128	19	14	161	1.941	1.813	750.638
Ministero Risorse Agricole Alimentari e Forestali	7	7	11	25	131	57	64.200
Corpo guardie forestali	10	0	5	15	53	5	67.715
Ministero Sanità	20	0	1	21	98	166	0
Ministero Tesoro	114	6	6	126	789	729	414.008
Ragioneria Generale Stato	32	12	33	77	301	275	146.060
Ministero Trasporti e Navigazione	13	26	24	63	136	121	300.517
Dir. Gen.le Motorizzazione civile e trasporti in senso	8	7	1	16	27	13	163.250
Dir. Gen.le Aviazione Civile	0	3	4	7	26	26	217.503
Ministero Università, Ricerca Scientifica e Tecnologica	1	0	5	6	4	13	244.973
Totale	878	256	456	1.590	13.672	9.509	13.006.195

* Le somme sono indicate in migliaia di lire

Comparto Ministeri

Tav. n. 3

Formazione Anno 1995 per Materie

Materie	Numero corsi svolti			Totale corsi	numero partecipanti		Costi *
	c/o Amm.	c/o S.S.P.A.	c/o Altri		M	F	
INFORMATICA	300	75	205	580	2.379	2.224	2.162.314
STATISTICA	5	2	7	14	73	84	65.866
AMMINISTRATIVO-GIURIDICO	154	117	74	345	3.932	3.221	2.900.220
AMMINISTRATIVO-CONTABILE	83	7	5	95	2.348	1.246	1.801.524
SOCIO SANITARIO	4	0	5	9	44	120	121.325
LINGUA INGLESE	79	13	13	105	500	780	823.027
LINGUA FRANCESE	35	2	12	49	203	326	285.604
ALTRO	218	40	135	393	4.193	1.508	4.846.315
Totale	878	256	456	1.590	13.672	9.509	13.006.195

* Le somme sono indicate in migliaia di lire

Comparto Aziende Autonome dello Stato

Tav. n. 4

Formazione Anno 1995 per Amministrazioni

Amministrazioni	Numero corsi svolti			Totale corsi	numero partecipanti		Costi *
	c/o Amm.	c/o S.S.P.A.	c/o Altri		M	F	
CASSA DD.PP.	60	0	10	70	372	262	343.712
A.I.M.A.	0	0	0	0	0	0	0
CORPO NAZIONALE VV.FF.	394	19	9	422	10.662	85	2.316.048
MONOPOLI DI STATO	16	14	30	60	166	77	183.996
Totale	470	33	49	552	11.200	424	2.843.756

* Le somme sono indicate in migliaia di lire

Comparto Aziende Autonome dello Stato

Tav. n. 5

Formazione Anno 1995 per Materie

Materie	Numero corsi svolti			Totale corsi	numero partecipanti		Costi *
	c/o Amm.	c/o S.S.P.A.	c/o Altri		M	F	
INFORMATICA	87	2	9	98	456	197	114.857
STATISTICA	0	0	1	1	2	1	0
AMMINISTRATIVO-GIURIDICO	0	1	2	3	3	6	1.200
AMMINISTRATIVO-CONTABILE	2	0	4	6	40	13	9.620
SOCIO SANITARIO	19	2	20	41	334	0	167.036
LINGUA INGLESE	2	1	2	5	27	0	19.788
LINGUA FRANCESE	0	1	0	1	0	0	0
ALTRO	360	26	11	397	10.338	207	2.531.255
Totale	470	33	49	552	11.200	424	2.843.756

* Le somme sono indicate in migliaia di lire

Tav. n. 6

Comparto Enti Pubblici non Economici

Formazione Anno 1995 per amministrazione

Amministrazioni	Numero corsi svolti			Totale corsi	numero partecipanti		Costi *
	c/o Amm.	c/o S.S.P.A.	c/o Altri		M	F	
I.N.P.S.	941	0	101	1.042	11.591	9.115	8.063.602
I.N.A.I.L.	32	0	24	56	1.120	429	480.000
I.N.P.D.A.P.	60	0	43	103	1.476	1.214	1.110.776
A.C.I.	1	0	16	17	222	147	482.172
CONI	60	1	0	61	930	1.379	46.877
IPSEMA	7	0	9	16	28	26	72.473
	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0
Totale	1.101	1	193	1.295	15.367	12.310	10.255.900

* Le somme sono indicate in migliaia di lire

Tav. n. 7

Comparto Enti Pubblici non Economici

Formazione Anno 1995 per materie

Materia	Numero corsi svolti			Totale corsi	numero partecipanti		Costi *
	c/o Amm.	c/o S.S.P.A.	c/o Altri		M	F	
INFORMATICA	389	0	41	430	2.358	2.113	923.029
STATISTICA	0	0	2	2	1	1	3.100
AMMINISTRATIVO-GIURIDICO	27	1	27	55	1.069	1.255	158.947
AMMINISTRATIVO-CONTABILE	56	0	35	91	844	496	620.988
SOCIO SANITARIO	45	0	9	54	765	363	105.195
LINGUA INGLESE	0	0	1	1	4	7	16.450
LINGUA FRANCESE	0	0	0	0	0	0	0
ALTRO	584	0	78	662	10.326	8.075	8.428.191
Totale	1.101	1	193	1.295	15.367	12.310	10.255.900

* Le somme sono indicate in migliaia di lire

Comitato Enti di Formazione

Tav. n. 3

Formazione Anno 1995 per amministrazione

Amministrazioni	Numero corsi svolti			Totale corsi	numero partecipanti		Costi #
	c/o Amm.	c/o S.S.P.A.	c/o Altri		M	F	
C.N.R.	3	0	27	30	166	344	142.357
E.N.E.A.	26	3	201	227	163	257	381.311
I.S.P.E.S.L.	10	1	38	49	148	75	25.467
I.S.T.A.T.	28	0	275	303	1.216	1.143	1.308.064
ISTITUTO SUP. DI SANITA'	0	10	77	87	117	71	152.323
Totale	64	11	349	454	2.410	2.190	2.279.742

* Le somme sono indicate in migliaia di lire

Comparto Enti di Ricerca

Tav. n. 9

Formazione anno 1995 per materia

Materia	Numero corsi svolti			Totale corsi	numero partecipanti		Costi *
	c/o Amm.	c/o S.S.P.A.	c/o Altri		M	F	
INFORMATICA	27	5	268	300	965	1.148	1.081.836
STATISTICA	5	0	47	52	155	193	215.561
AMMINISTRATIVO-GIURIDICO	5	5	88	98	204	142	207.739
AMMINISTRATIVO-CONTABILE	1	0	19	20	42	22	57.096
SOCIO SANITARIO	1	0	32	33	37	16	29.232
LINGUA INGLESE	5	0	48	53	256	229	106.862
LINGUA FRANCESE	2	1	11	14	51	58	24.602
ALTRO	48	0	136	184	700	382	556.984
Totale	94	11	649	754	2.410	2.190	2.279.742

* Le somme sono indicate in migliaia di lire