

Nel corso del 1995, a seguito della legge n.595 del 28 ottobre 1994 integrata dalla legge n.337 del 3 agosto 1995, di soppressione dell'Ente nazionale cellulosa e carta, si è proceduto alla individuazione delle qualifiche da attribuire ai dipendenti per la loro riassegnazione alle amministrazioni pubbliche con D.P.C.M. 27 luglio 1995.

A seguito della legge 337/95 è stato istituito un ruolo unico transitorio al quale i dipendenti sono stati iscritti, previa loro domanda, sulla base dell'equiparazione delle qualifiche effettuata con il decreto sopra citato. I trasferimenti di detto personale saranno disposti con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri al termine delle operazioni relative alla rideterminazione delle dotazioni organiche che le amministrazioni devono completare entro il 31 dicembre 1995.

Le unità interessate sono circa n.900.

Mobilità concordata

L'articolo 4 del decreto legge 12 maggio 1995, n.163 convertito nella legge 11 luglio 1995, n.273 ha stabilito, al comma 1, come quota dei posti che le pubbliche amministrazioni possono comunicare per l'attivazione delle procedure di mobilità il 50% dei posti resisi vacanti per cessazione dal servizio. Con ciò alzando la percentuale del 10% già prevista dal comma 8 dell'art.22 della legge 724/94 (collegata alla finanziaria 1995).

Il comma 2 dell'art.4 sopra citato arricchisce la normativa sulla mobilità di un ulteriore strumento, prevedendo trasferimenti nominativi di dipendenti eccedenti nella propria amministrazione verso altre che dimostrino situazioni di carenza.

Dalla data di emanazione della norma sono stati emanati n.15 decreti riguardanti il trasferimento di n.84 unità di personale.

Si tratta: di sindacalisti che rientrano nelle fattispecie indicata nell'art.7 del D.P.C.M. 770/94, cioè di rientri nelle amministrazioni a seguito della riduzione delle aspettative sindacali; di dipendenti provenienti da enti di cui al decreto legislativo 509/94 sulla privatizzazione di taluni enti previdenziali; di personale proveniente da amministrazioni con esubero di personale.

Tabella n. 1

Bando di mobilità volontaria (DM 15 giugno 1995)
- Numero richiedenti per sede di servizio e domande presentate

REGIONI	RICHIEDENTI	DOMANDE
ABRUZZO	287	694
BASILICATA	111	174
CALABRIA	457	945
CAMPANIA	567	1.386
EMILIA ROMAGNA	269	740
FRIULI V. GIULIA	71	128
LAZIO	1.021	4.767
LIGURIA	167	409
LOMBARDIA	391	1.152
MARCHE	245	690
MOLISE	56	76
PIEMONTE	263	756
PUGLIA	384	987
SARDEGNA	107	203
SICILIA	645	1.756
TOSCANA	341	1.000
TRENTINO A. ADIGE	17	41
UMBRIA	228	432
VAL D'AOSTA	8	14
VENETO	215	484
TOTALE	5.850	16.834

Tabella n. 2

Bando di mobilità volontaria (DM 15 giugno 1995)
- Posti vacanti presso Amministrazioni dello Stato ed Enti Pubblici

REGIONI	AVV. GEN. STATO	MIN. G. E G.	MIN. P. I.	INPS	INAIL	IPSEMA	INPDAP	MIN. TESORO	MIN. INTERNO	MIN. AMBIENTE	MIN. TESORO PENS. GUERRA	TOTALE POSTI VACANTI
ABRUZZO	7			65	2			1			1	75
BASILICATA	2							1			2	5
CALABRIA	9	1						1	5		1	17
CAMPANIA	19										5	24
EMILIA ROMAGNA	2	1		54	1		28	3	14		19	122
FRIULI V. GIULIA	2			28	2		13	2	2		7	56
LAZIO	35				11	12				25	3	86
LIGURIA	1			35	2							38
LOMBARDIA	7	3	10	182	25		52	3	18		49	349
MARCHE	2	1		95				4			8	110
MOLISE	1							2				3
PIEMONTE	4	7	6	109	6		24	2	16		20	194
PUGLIA	10				1			3	5		8	27
SARDEGNA	6	1					12	1	8		4	32
SICILIA	12	5			2			2			5	26
TOSCANA	1			22	1		19	7	10		18	78
TRENTINO A. ADIGE	1			28	2		9					40
UMBRIA	1			71							6	78
VAL D'AOSTA					1				1			2
VENETO	1			95	5		34	2	8		13	158
TOTALE	123	19	16	784	61	12	191	33	87	25	169	1.520

L'albo dei dirigenti in servizio nelle pubbliche amministrazioni

L'istituzione dell' Albo dei dirigenti in servizio nelle pubbliche amministrazioni è prevista dall'art. 23, comma 1, del d.l.vo 3 febbraio 1993, n.29, con il fine di dare attuazione ai principi in materia di dirigenza pubblica previsti dalla legge 21 ottobre 1992, n.421, con particolare riferimento alla gestione delle risorse umane ed ai processi di mobilità.

Con D.P.C.M. dell'11 marzo 1994, n.374, pubblicato nella G.U. n.138 del 15 giugno dello stesso anno, sono state fissate le modalità di costituzione e di tenuta dell'Albo; in data 5 settembre 1994, con la circolare n. 18 - prot. 3239/94/18.3.1 - del Dipartimento della funzione pubblica, sono state emanate le direttive per la rilevazione delle informazioni e dei dati necessari per la costituzione della relativa banca dati, predisponendo al riguardo un'apposita scheda sia su supporto magnetico che su modello a lettura ottica.

Alla data del 30 giugno 1996, risultano inserite in banca dati le informazioni relative a poco più della metà del totale dei dirigenti in attività di servizio presso le pubbliche amministrazioni; i dati relativi sono stati sintetizzati nelle 17 tavole seguenti. L'attività di verifica e di controllo, in corso d'opera, ha suggerito tuttavia di limitare l'esposizione tabellare in valori assoluti ai soli casi in cui si è potuta riscontrare omogeneità fra le diverse modalità, ricorrendo per gli altri casi ai valori percentuali.

I dati, parziali, rappresentano il 52, 20% dell'universo (Tav. 1) e sono da ritenersi abbastanza significativi da consentire, in particolare per alcuni settori (Ministeri, Aziende autonome e soprattutto Enti pubblici non economici), interessanti riflessioni sulle caratteristiche quali-quantitative della dirigenza pubblica, rinviando ad un'analisi più dettagliata non appena verrà completata la banca dati informatizzata, in seguito all'inserimento delle informazioni che continuano a pervenire.

Va rilevata, innanzitutto, la disomogeneità nella composizione del "campione" rispetto all'universo, che presenta un forte sbilanciamento numerico della dirigenza medica e veterinaria (circa 3/4 del totale del campione). Per questo motivo e per l'atipicità di tale categoria e di quella dei ricercatori, si è preferito riportare a parte, in ogni tabella, i relativi dati.

Per gli altri settori, mentre il "campione" comprende la totalità dei dirigenti in servizio negli Enti pubblici non economici,

nelle Aziende ad ordinamento autonomo e negli Enti di ricerca (ricercatori e tecnologi esclusi), la consistenza supera di poco i 2/3 nei Ministeri (69,08 %), è pari al 52,83% nel comparto della Sanità (area medica a parte), al 41,90% in quello delle Università e soltanto al 23,20% in quello degli Enti locali (Regioni escluse).

Nonostante in questi ultimi anni sia stato registrato un incremento della presenza di dirigenti di sesso femminile in quasi tutti i settori del pubblico impiego, resta ancora forte la sperequazione fra i due sessi. I dati della Tav. 2 evidenziano, infatti, nel complesso dei settori un'accentuata prevalenza degli uomini (82,20 %) rispetto alle donne (17,80 %). Se si comprendono anche i medici, i veterinari, i ricercatori ed i tecnologi, la differenza si attenua (73,41% per gli uomini e 26,59% per le donne).

Nel complesso, il 55,35 % dei dirigenti lavora al Nord, il 25,97 % al Centro e soltanto il 18,68 % al Sud e nelle Isole (Tavv. 3 e 4). Tuttavia, va rilevato che la forte concentrazione nelle regioni settentrionali, dove più numerosa è la diffusione di strutture sanitarie e ospedaliere, è dovuta principalmente alla consistenza della dirigenza medica e veterinaria, la cui presenza in queste regioni raggiunge il 61,88% del totale rispetto alle altre aree geografiche del Paese che, complessivamente, superano di poco 1/4 del totale. I valori relativi ai comparti Ministeri, Enti pubblici non economici ed Aziende ad ordinamento autonomo rispecchiano sostanzialmente la dinamica distributiva dei pubblici dipendenti, caratterizzata da carenze negli uffici del Nord, dove risiede la maggior parte della popolazione nazionale e da esuberi in quelli ubicati nel Centro-Sud.

All'interno dei diversi settori di attività amministrativa, un forte peso è esercitato dalla concentrazione degli uffici nella Capitale. Il numero, infatti, dei dirigenti in servizio negli uffici centrali dei Ministeri (53,07 %), degli Enti pubblici non economici (40,23 %), delle Aziende autonome (44,38 %) e degli Enti di ricerca (54,48 %) determina una maggiore rappresentatività al Centro rispetto al Nord ed al Sud-Isole.

La quasi totalità dei dirigenti (96,29 %) si trova in posizione di " ruolo ", mentre i " fuori ruolo " ed i " comandati in servizio " presso altre amministrazioni rappresentano rispettivamente l' 1,87 % e lo 0,90 %. Tali valori si abbassano

ulteriormente se si considera anche la dirigenza medica e veterinaria, i ricercatori ed i tecnologi (Tavv. 5 e 6).

Nel complesso i dirigenti (dirigenza medica e veterinaria, ricercatori e tecnologi a parte), hanno un'età media di 52 anni, un'anzianità media di servizio di 25 anni e nella qualifica di 14 anni (valori leggermente più bassi presentano le donne rispetto agli uomini). Per la dirigenza medica e veterinaria e per i ricercatori e tecnologi, l'età media e l'anzianità media di servizio registrano valori mediamente più bassi rispettivamente di circa 10 e 7 anni, mentre resta immutata l'anzianità media nella qualifica. Va rilevato, infine, che l'età media e l'anzianità media di servizio più elevate si registrano nel comparto Ministeri (Tavv. 7, 8, 9 e 10).

L' 88,74% dei dirigenti è in possesso di almeno una laurea. Il 30,48% è laureato in giurisprudenza, il 12,93 % in discipline economiche e l'11,92% in ingegneria. Scarsa consistenza presentano gli altri tipi di laurea; del tutto assenti sono gli specialisti in scienze amministrative ed in organizzazione aziendale e pochi gli esperti in discipline statistiche ed in tecniche di programmazione. Da notare, infine, che oltre i 2/3 dei dirigenti laureati in ingegneria prestano servizio nelle Aziende autonome e poco più della metà dei laureati in scienze matematiche e fisiche negli Enti di ricerca (Tav.11).

Circa le modalità di accesso alla carriera, i dati della Tav. 12 indicano nel pubblico concorso la via principale (57,51%); non mancano, tuttavia, altre forme di selezione, come lo scrutinio per merito comparativo (12,48 %), il corso-concorso (5,92 %) o automatismi di passaggio previsti da leggi speciali (24,09 %). Al riguardo, occorre precisare che, ad eccezione delle autonomie locali, fino all'entrata in vigore del d.l.vo 29/93, alla carriera dirigenziale potevano accedere soltanto i dipendenti pubblici appartenenti alle qualifiche immediatamente inferiori.

I dirigenti generali sono poco meno dell' 8% del totale nei Ministeri, del 6% nelle Aziende autonome e del 3% negli Enti pubblici non economici, mentre nella Sanità, gli aiuti e gli assistenti medici costituiscono oltre i 2/3 del totale della dirigenza medica. Nella Ricerca, i ricercatori, con il 43,11 %, rappresentano la classe più numerosa, seguiti dai primi ricercatori, con il 29,51%, dai tecnologi, con il 12,29 % e dai dirigenti di ricerca, con il 12,12% (Tavv. 13 e 14).

I dati della Tav. 15 evidenziano che soltanto il 17,62 % dei dirigenti (esclusa la dirigenza medica) è in possesso di un'abilitazione professionale. Le più diffuse sono quelle di ingegnere (4,53%), di biologo (4,43%) e di farmacista (3,31%).

Tra i dirigenti della pubblica amministrazione, il 56,39% conosce l'inglese, il 50,32% il francese, il 3,70 % il tedesco ed il 3,73% lo spagnolo. Tali percentuali si abbassano ulteriormente se dalla conoscenza si passa alla lingua parlata o scritta. Nei settori a prevalente funzione amministrativa, la conoscenza della lingua francese prevale sulle altre, nella Sanità e nella Ricerca è l'inglese la lingua più conosciuta (Tav.16).

Il 60,68 % dei dirigenti (settori Sanità e Ricerca compresi) utilizza supporti informatici per la gestione automatizzata delle attività; gli specialisti sono il 6,16 % ed il 33,16 % dichiara di non avere alcuna conoscenza di tali tecnologie (Tav. 17).

PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI-DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA

TAV.1

ALBO DIRIGENTI PUBBLICI

Distribuzione dei dirigenti per comparto

COMPARTO	TOTALE DIRIGENTI IN SERVIZIO		TOTALE DIRIGENTI INSERITI NELLA BANCA DATI	
	V.A.	%	V.A.	%
<i>MINISTERI (1)</i>	6.090	4,09	4.207	69,08
<i>ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI</i>	1.883	1,26	1.883	100,00
<i>AUTONOMIE LOCALI (2)</i>	11.391	7,65	6.018	52,83
<i>AZIENDE AUTONOME</i>	338	0,23	338	100,00
<i>SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE</i>	21.331	14,32	4.948	23,20
<i>ENTI DI RICERCA</i>	659	0,44	659	100,00
<i>UNIVERSITA'</i>	105	0,07	44	41,90
TOTALE	41.797	28,06	18.097	43,30
<i>MEDICI E VETERINARI</i>	102.656	68,93	55.404	53,97
<i>RICERCATORI E TECNOLOGI</i>	4.480	3,01	4.192	93,57
TOTALE GENERALE	148.933	100,00	77.693	52,17

(1) - Compresi i Segretari comunali e provinciali

(2) - Esclusi i dirigenti delle regioni e degli Enti da esse vigilati

ALBO DIRIGENTI PUBBLICI

Distribuzione per comparto e per sesso

COMPARTO	Maschi		Femmine		Totali	
	V.A.	%	V.A.	%	V.A.	%
<i>MINISTERI (1)</i>	3.497	83,12	710	16,88	4.207	100,00
<i>ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI</i>	1.647	87,47	236	12,53	1.883	100,00
<i>AUTONOMIE LOCALI (2)</i>	4.902	81,46	1.116	18,54	6.018	100,00
<i>AZIENDE AUTONOME</i>	325	96,15	13	3,85	338	100,00
<i>SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE</i>	3.921	79,24	1.027	20,76	4.948	100,00
<i>ENTI DI RICERCA</i>	548	83,16	111	16,84	659	100,00
<i>UNIVERSITA'</i>	35	79,55	9	20,45	44	100,00
TOTALE	14.875	82,20	3.222	17,80	18.097	100,00
<i>MEDICI E VETERINARI</i>	39.228	70,80	16.176	29,20	55.404	100,00
<i>RICERCATORI E TECNOLOGI</i>	2.929	69,87	1.263	30,13	4.192	100,00
TOTALE GENERALE	57.032	73,41	20.661	26,59	77.693	100,00

(1) - Compresi i Segretari comunali e provinciali

(2) - Esclusi i dirigenti delle regioni e degli Enti da esse vigilati

PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA

TAV.3

ALBO DIRIGENTI PUBBLICI
Distribuzione percentuale per comparto e per regione

REGIONE	Ministeri (1)	Enti Pubblici non economici	Autonomie locali (2)	Aziende Autonome	Servizio Sanitario Nazionale		Enti di Ricerca		Università	TOTALI
					Medici e Veterinari	Altri dirigenti	Dirigenti	Ricercatori e tecnologi		
VALLE D'AOSTA	61,54	23,08	0,00	15,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
PIEMONTE	2,34	1,98	7,18	0,25	80,46	3,61	0,67	3,45	0,06	100,00
LOMBARDIA	1,00	1,01	4,13	0,17	85,84	5,38	0,30	2,14	0,03	100,00
TRENTINO A. ADIGE	22,76	22,07	37,24	1,38	2,07	0,00	2,76	11,03	0,69	100,00
VENETO	1,76	0,81	4,90	0,19	78,45	10,88	0,32	2,65	0,05	100,00
FRIULI V. GIULIA	2,90	1,95	4,57	0,22	84,19	4,79	0,09	1,29	0,00	100,00
EMILIA ROMAGNA	3,08	2,20	15,80	0,32	62,40	10,29	0,69	5,13	0,09	100,00
LIGURIA	2,82	3,69	10,27	0,15	75,33	2,78	0,45	4,51	0,00	100,00
NORD	1,91	1,54	6,60	0,21	79,72	6,70	0,40	2,87	0,04	100,00
TOSCANA	2,51	1,66	10,25	0,27	69,12	8,02	0,87	7,27	0,03	100,00
MARCHE	3,95	1,23	3,68	0,27	81,25	8,76	0,05	0,77	0,05	100,00
UMBRIA	4,63	2,73	60,74	0,83	25,27	1,30	0,36	3,56	0,59	100,00
LAZIO	23,18	9,28	5,48	1,62	34,29	3,31	3,87	18,94	0,03	100,00
ABRUZZO	5,46	3,56	8,86	0,66	73,43	5,88	0,00	1,66	0,50	100,00
CENTRO	12,44	5,27	9,36	0,94	52,86	5,53	2,09	11,43	0,08	100,00
MOLISE	2,90	1,12	2,15	0,28	85,21	7,87	0,00	0,28	0,19	100,00
CAMPANIA	16,91	6,57	15,51	0,91	35,78	2,31	2,66	19,29	0,07	100,00
PUGLIA	2,81	1,36	7,90	0,21	77,82	7,03	0,27	2,58	0,02	100,00
BASILICATA	11,20	5,20	14,00	0,80	60,00	3,60	0,00	5,20	0,00	100,00
CALABRIA	9,43	5,35	10,53	0,79	63,68	5,03	0,31	4,40	0,47	100,00
SICILIA	5,54	5,42	13,31	0,64	57,38	11,76	0,42	5,54	0,00	100,00
SARDEGNA	2,07	1,46	2,43	0,18	88,69	3,59	0,06	1,49	0,03	100,00
SUD E ISOLE	4,97	2,86	8,19	0,39	72,04	6,56	0,46	4,47	0,06	100,00
ITALIA	5,21	2,75	7,62	0,44	71,31	6,37	0,85	5,40	0,06	100,00

(1) - Compresi i Segretari comunali e provinciali

(2) - Esclusi i dirigenti delle regioni e degli Enti da esse vigilati

PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA

TAV.4

ALBO DIRIGENTI PUBBLICI
Distribuzione percentuale per regione e comparto

REGIONE	Ministeri (1)	Enti Pubblici non economici	Autonomie locali (2)	Aziende Autonome	Servizio Sanitario Nazionale		Enti di Ricerca		Università	TOTALI
					Medici e Veterinari	Dirigenti	Dirigenti	Ricercatori e tecnologi		
VALLE D'AOSTA	0,20	0,14	0,00	0,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,02
PIEMONTE	2,76	4,44	5,81	3,55	6,95	3,50	4,86	3,94	6,82	6,16
LOMBARDIA	4,47	8,50	12,59	9,17	27,98	19,64	8,35	9,21	13,64	23,24
TRENTINO A. ADIGE	0,81	1,50	0,91	0,59	0,01	0,00	0,61	0,38	2,27	0,19
VENETO	3,83	3,32	7,28	5,03	12,46	19,36	4,25	5,56	9,09	11,33
FRIULI V. GIULIA	2,27	2,90	2,45	2,07	4,82	3,07	0,46	0,98	0,00	4,09
EMILIA ROMAGNA	4,07	5,51	14,31	5,03	6,04	11,16	5,61	6,56	11,36	6,90
LIGURIA	1,85	4,58	4,61	1,18	3,62	1,50	1,82	2,86	0,00	3,42
NORD	20,27	30,89	47,98	27,22	61,88	58,23	25,95	29,48	43,18	55,35
TOSCANA	4,12	5,14	11,51	5,33	8,29	10,77	8,80	11,52	4,55	8,55
MARCHE	2,15	1,26	1,37	1,78	3,23	3,90	0,15	0,41	2,27	2,84
UMBRIA	0,96	1,07	8,65	2,07	0,38	0,22	0,46	0,72	11,36	1,09
LAZIO	53,07	40,23	8,59	44,38	5,74	6,20	54,48	41,91	6,82	11,94
ABRUZZO	1,63	2,01	1,81	2,37	1,60	1,43	0,00	0,48	13,64	1,55
CENTRO	61,94	49,72	31,92	55,92	19,25	22,53	63,88	55,03	38,64	25,97
MOLISE	0,77	0,56	0,39	0,89	1,64	1,70	0,00	0,07	4,55	1,37
CAMPANIA	5,97	4,39	3,75	3,85	0,92	0,67	5,77	6,58	2,27	1,84
PUGLIA	3,60	3,32	6,95	3,25	7,31	7,40	2,12	3,20	2,27	6,70
BASILICATA	0,69	0,61	0,59	0,59	0,27	0,18	0,00	0,31	0,00	0,32
CALABRIA	1,48	1,59	1,13	1,48	0,73	0,65	0,30	0,67	6,82	0,82
SICILIA	3,60	6,68	5,93	5,03	2,73	6,27	1,67	3,48	0,00	3,39
SARDEGNA	1,68	2,24	1,35	1,78	5,26	2,38	0,30	1,17	2,27	4,23
SUD E ISOLE	17,80	19,39	20,09	16,86	18,87	19,24	10,17	15,48	18,18	18,68
ITALIA	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

(1) - Compresi i Segretari comunali e provinciali

(2) - Esclusi i dirigenti delle regioni e degli Enti da esse vigilati

ALBO DIRIGENTI PUBBLICI

Distribuzione per comparto e posizione giuridica

COMPARTO	Ruolo	Fuori ruolo	Comando	Altro	TOTALI
<i>MINISTERI (1)</i>	3.955	194	42	16	4.207
<i>ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI</i>	1.842	10	4	27	1.883
<i>AUTONOMIE LOCALI (2)</i>	5.939	19	24	36	6.018
<i>AZIENDE AUTONOME</i>	325	11	2	-	338
<i>SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE</i>	4.671	103	88	86	4.948
<i>ENTI DI RICERCA</i>	650	2	1	6	659
<i>UNIVERSITA'</i>	43	-	1	-	44
<i>TOTALE</i>	17.425	339	162	171	18.097
<i>MEDICI E VETERINARI</i>	54.758	491	43	112	55.404
<i>RICERCATORI E TCNOLOGI</i>	4.140	1	1	50	4.192
<i>TOTALE GENERALE</i>	76.323	831	206	333	77.693

(1) - Compresi i Segretari comunali e provinciali

(2) - Esclusi i dirigenti delle regioni e degli Enti da esse vigilati

ALBO DIRIGENTI PUBBLICI

Distribuzione percentuale per comparto e posizione giuridica

COMPARTO	Ruolo	Fuori ruolo	Comando	Altro	TOTALI
	%	%	%	%	%
<i>MINISTERI (1)</i>	94,01	4,61	1,00	0,38	100,00
<i>ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI</i>	97,82	0,53	0,21	1,43	100,00
<i>AUTONOMIE LOCALI (2)</i>	98,69	0,32	0,40	0,60	100,00
<i>AZIENDE AUTONOME</i>	96,15	3,25	0,59	0,00	100,00
<i>SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE</i>	94,40	2,08	1,78	1,74	100,00
<i>ENTI DI RICERCA</i>	98,63	0,30	0,15	0,91	100,00
<i>UNIVERSITA'</i>	97,73	0,00	2,27	0,00	100,00
TOTALE	96,29	1,87	0,90	0,94	100,00
<i>MEDICI E VETERINARI</i>	98,83	0,89	0,08	0,20	100,00
<i>RICERCATORI E TCNOLOGI</i>	98,76	0,02	0,02	1,19	100,00
TOTALE GENERALE	98,24	1,07	0,27	0,43	100,00

(1) - Compresi i Segretari comunali e provinciali

(2) - Esclusi i dirigenti delle Regioni e degli Enti da esse vigilati

PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA

TAV. 7

ALBO DIRIGENTI PUBBLICI
Distribuzione percentuale per comparto e classi di età

COMPARTO	20/30		30/40		40/50		50/60		oltre 60		TOTALI	
	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F
MINISTERI (1)	-	-	0,54	1,99	15,21	28,51	46,98	47,66	37,27	21,84	100,00	100,00
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	-	0,35	1,67	7,04	14,01	32,39	55,17	39,79	29,15	20,42	100,00	100,00
AUTONOMIE LOCALI (2)	-	-	2,93	9,49	34,45	50,51	42,01	30,70	20,61	9,30	100,00	100,00
AZIENDE AUTONOME	0,00	0,00	1,85	15,38	28,62	61,54	44,62	15,38	24,92	7,69	100,00	100,00
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	0,08	0,29	9,92	24,32	33,70	47,67	41,20	20,43	15,10	7,30	100,00	100,00
ENTI DI RICERCA	0,18	-	0,73	1,80	19,16	18,02	60,58	43,24	19,34	36,94	100,00	100,00
UNIVERSITA'	-	-	-	-	11,43	33,33	45,71	33,33	42,86	33,33	100,00	100,00
TOTALE	0,03	0,12	3,97	12,09	26,63	42,08	45,31	32,31	24,07	13,40	100,00	100,00
<i>(Percentuale sul totale M+F)</i>	0,04		5,42		29,38		42,99		22,17		100,00	
MEDICIE VETERINARI	0,05	0,11	18,38	31,14	51,73	56,02	19,44	8,58	10,40	4,15	100,00	100,00
RICERCATORI E TECNOLOGI	0,17	0,40	21,54	30,32	33,66	43,39	34,31	19,64	10,31	6,25	100,00	100,00
TOTALE GENERALE	0,05	0,13	14,78	28,12	44,26	53,08	26,95	12,95	13,96	5,72	100,00	100,00
<i>(Percentuale sul totale M+F)</i>	0,07		18,33		46,60		23,23		11,77		100,00	

(1) - Compresi i Segretari comunali e provinciali

(2) - Esclusi i dirigenti delle Regioni e degli Enti da esse vigilati

PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI -DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA

TAV: 8

ALBO DIRIGENTI PUBBLICI
Distribuzione percentuale per comparto ed anni di servizio

COMPARTO	meno di 5		da 5 a 10		da 10 a 15		da 15 a 20		da 20 a 30		da 30 a 40		oltre 40		TOTALI	
	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F
MINISTERI (1)	0,91	0,93	1,21	1,30	2,05	4,47	7,30	13,22	36,67	46,74	43,61	30,73	8,25	2,61	100,00	100,00
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	1,71	2,55	1,71	2,55	2,76	7,27	3,03	8,73	39,82	38,55	45,78	36,73	5,18	3,64	100,00	100,00
AUTONOMIE LOCALI (2)	3,92	4,56	5,84	10,41	10,74	14,21	14,66	21,48	36,60	31,56	24,46	16,49	3,79	1,30	100,00	100,00
AZIENDE AUTONOME	0,00	0,00	0,63	0,00	0,95	0,00	18,30	25,00	46,69	62,50	27,76	12,50	5,68	0,00	100,00	100,00
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	5,77	12,60	15,27	18,90	7,70	18,08	11,54	13,97	39,94	26,30	18,43	9,04	1,36	1,10	100,00	100,00
ENTI DELLA RICERCA	3,13	3,81	2,02	2,86	7,54	3,81	6,80	8,57	51,10	40,00	28,13	40,00	1,29	0,95	100,00	100,00
UNIVERSITA'	5,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,71	0,00	34,29	50,00	51,43	50,00	2,86	0,00	100,00	100,00
TOTALE	3,24	5,80	6,13	9,71	6,53	12,03	10,33	15,71	38,76	34,47	30,66	20,54	4,34	1,74	100,00	100,00
(Percentuale sul totale M+F)	3,68		6,75		7,47		11,26		38,02		28,92		3,89		100,00	
MEDICI E VETERINARI	8,95	13,86	25,32	36,05	13,32	17,44	23,57	20,37	23,67	10,73	4,66	1,26	0,51	0,30	100,00	100,00
RICERCATORI E TECNOLOGI	5,44	7,11	17,43	26,30	21,33	28,06	6,03	8,79	37,21	22,22	12,02	7,03	0,55	0,48	100,00	100,00
TOTALE GENERALE	7,33	12,23	20,12	31,59	12,10	17,40	19,27	18,89	28,19	14,94	11,53	4,43	1,46	0,52	100,00	100,00
(Percentuale sul totale M+F)	8,62		23,14		13,50		19,17		24,70		9,66		1,21		100,00	

(1) - Compresi i Segretari comunali e provinciali

(2) - Esclusi i dirigenti delle Regioni e degli Enti da esse vigilati

PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA

TAV: 9

ALBO DIRIGENTI PUBBLICI
Distribuzione percentuale per comparto ed anzianità nella qualifica

COMPARTO	meno di 5		da 5 a 10		da 10 a 15		da 15 a 20		da 20 a 30		da 30 a 40		oltre 40		TOTALI	
	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F
<i>MINISTERI (1)</i>	9,28	13,77	37,23	45,36	25,41	21,01	14,43	12,32	13,14	7,54	0,47	0,00	0,03	0,00	100,00	100,00
<i>ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI</i>	17,21	32,10	22,47	29,52	21,42	14,76	15,55	8,12	23,02	15,50	0,22	0,00	0,11	0,00	100,00	100,00
<i>AUTONOMIE LOCALI (2)</i>	11,33	16,16	23,09	27,00	36,51	32,89	13,85	14,73	13,00	8,17	1,90	0,76	0,32	0,29	100,00	100,00
<i>AZIENDE AUTONOME</i>	10,38	11,11	22,96	77,78	25,16	11,11	35,53	0,00	5,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00
<i>SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE</i>	7,98	16,16	21,05	28,51	11,57	18,14	29,59	23,02	26,00	13,26	3,44	0,91	0,37	0,00	100,00	100,00
<i>ENTI DI RICERCA</i>	3,87	3,81	7,00	14,29	12,15	10,48	8,84	8,57	51,01	40,95	16,02	21,90	1,10	0,00	100,00	100,00
<i>UNIVERSITA'</i>	0,00	22,22	37,14	22,22	45,71	11,11	2,86	33,33	14,29	11,11	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00
TOTALE	10,60	16,65	25,35	31,81	25,44	23,75	17,73	15,22	18,45	11,14	2,17	1,33	0,26	0,11	100,00	100,00
<i>(Percentuale sul totale M+F)</i>	11,65		26,47		25,15		17,30		17,18		2,02		0,23		100,00	
<i>MEDICI E VETERINARI</i>	11,21	17,15	26,45	35,20	14,04	18,23	21,81	18,39	22,15	9,91	4,03	0,99	0,31	0,12	100,00	100,00
<i>RICERCATORI E TECNOLOGI</i>	3,25	6,38	34,83	31,80	24,70	33,14	6,46	5,20	25,83	19,30	3,11	4,03	1,83	0,17	100,00	100,00
TOTALE GENERALE	10,57	16,33	26,64	34,42	17,81	20,15	19,79	16,97	21,35	10,76	3,46	1,26	0,38	0,12	100,00	100,00
<i>(Percentuale sul totale M+F)</i>	12,09		28,69		18,43		19,04		18,55		2,88		0,31		100,00	

(1) - Compresi i Segretari comunali e provinciali

(2) - Esclusi i dirigenti delle Regioni e degli Enti da esse vigilati