

OLTRE CONFINE

La rete EUREKA nei Paesi membri

di

Aldo Covello, Lucio Di Folco, Francesca Zitelli (*)

Attualmente sono membri EUREKA: Austria, Belgio, Repubblica Ceca, Danimarca, Finlandia, Francia, Germania, Gran Bretagna, Grecia, Irlanda, Islanda, Italia, Lussemburgo, Norvegia, Olanda, Polonia, Portogallo, Romania, Russia, Slovenia, Spagna, Svezia, Svizzera, Turchia, Ungheria, Unione Europea.

Il decentramento gestionale è una delle caratteristiche fondanti dell'Iniziativa EUREKA. Ne consegue che il panorama degli assetti operativi, normativi e finanziari nei diversi Paesi membri risulta particolarmente articolato. I dati e le informazioni che si riportano nel seguito forniscono un quadro di sintesi sufficientemente esauriente per un dimensionamento generale della partecipazione ad EUREKA dei diversi Paesi membri.

È opportuno sottolineare che, al di là della ampia differenziazione delle situazioni nazionali, non deve essere trascurato l'aspetto politico di EUREKA quale strumento di integrazione europea.

EUREKA ha infatti consentito, nel corso della sua storia più che decennale, di creare una rete di collaborazione nel settore della ricerca industriale precorrendo volontà e scenari politici che sono ancora in una fase di maturazione.

Si riporta di seguito una breve descrizione delle strutture organizzative che sovrintendono ai progetti EUREKA in alcuni Paesi membri.

Danimarca

In Danimarca la gestione di tutte le attività correlate ad EUREKA è affidata all'ufficio del CNP che dipende dall'Agenzia per lo sviluppo del Commercio e dell'Industria che a sua volta dipende dal Ministero del Commercio e dell'Industria. La decisione finale sulla concessione dei finanziamenti spetta però ad un Comitato costituito tra l'Agenzia per lo sviluppo del Commercio e dell'Industria e il Ministero della Ricerca e della Tecnologia. Il Comitato si riunisce ogni due mesi

e ciò significa che la durata massima della procedura di approvazione è di due mesi.

I finanziamenti vengono concessi sotto forma di contributi in conto capitale. Le compagnie private possono ottenere un contributo oscillante tra il 30 e il 50% del costo del progetto, gli istituti di ricerca pubblici, invece, possono ottenere fino al 100% del costo marginale. Nel caso in cui il progetto porti alla commercializzazione di un prodotto, il contributo dovrà essere restituito entro cinque anni sotto forma di percentuale sugli utili.

Francia

La Francia oltre ad essere stato il principale promotore dell'Iniziativa è anche la nazione che fornisce il massimo contributo ad EUREKA, sia come numero di progetti a cui partecipa sia, soprattutto, come impegno finanziario (da sola la Francia ha fornito un contributo superiore al 30% del totale).

La gestione di EUREKA in Francia è affidata ad un Consiglio Interministeriale (EIC) che agisce tramite il Segretariato EUREKA francese. Tutte le fonti finanziarie sono gestite a livello nazionale da ministeri o agenzie che fanno parte del Consiglio. Non esistono fondi assegnati esclusivamente all'iniziativa EUREKA, ma, ogni anno, l'EIC notifica ai soggetti interessati il budget che essi devono devolvere ai progetti EUREKA. Le quattro principali fonti di finanziamento sono:

Il Ministero della Pubblica Istruzione e della Ricerca (MENESR), il Ministero dell'Industria, delle Poste e delle Telecomunicazioni (MIPT), l'Agenzia nazionale per la valorizzazione della Ricerca (ANVAR) e l'Agenzia per l'ambiente e l'energia (ADEME).

Il finanziamento può avvenire sotto forma di contributi in conto capitale o rimborsabili fino ad un massimo del 50% del costo totale del progetto.

(*) Aldo Covello, Lucio Di Folco, Francesca Zitelli, MURST - Ufficio EUREKA

Ogni progetto, per poter ottenere il finanziamento, dovrà ottenere l'approvazione da parte di un comitato appositamente istituito che si avvale anche di esperti esterni e, successivamente, dovrà essere approvato anche a livello interministeriale. Entrambe le approvazioni devono avvenire prima della riunione degli Alti Rappresentanti, mentre la notifica ufficiale della concessione del finanziamento viene effettuata dopo che il progetto ha ottenuto l'endorsement.

Germania

In Germania non esistono fondi specifici per EUREKA; in principio è possibile chiedere finanziamenti ai vari Ministeri federali, ai Ministeri degli Stati federali ed anche a istituzioni private. La fonte principale dei finanziamenti per i progetti EUREKA è comunque il Ministero per l'Educazione, la Scienza, la Ricerca e la Tecnologia (BMBF).

Il finanziamento dei progetti EUREKA segue le normali procedure previste per ciascun ente finanziatore anche se con qualche priorità rispetto agli altri progetti.

L'ufficio EUREKA tedesco aiuta i partecipanti a trovare la fonte di finanziamento ricercando fra i vari programmi del BMBF in corso quello più appropriato. Il finanziamento, sotto forma di contributi in conto capitale per un importo non superiore al 50% dei costi ammissibili, può essere concesso soltanto se il progetto rientra in uno dei programmi di R&S del Ministero.

In ogni caso, la Germania supporta una richiesta di label EUREKA soltanto se il finanziamento del progetto è assicurato, ciò significa che nel caso in cui un partecipante non può ricevere fondi pubblici dovrà garantire l'esecuzione del progetto con i propri mezzi.

Olanda

In Olanda l'ente finanziatore è l'ufficio EUREKA che fa parte dell'Agenzia esecutiva per la politica tecnologica (SENER), che a sua volta dipende dal Ministero per gli affari economici. L'ufficio EUREKA dispone di un fondo speciale destinato ai progetti EUREKA di circa 9 Mecu annui.

Un progetto può essere finanziato soltanto se risponde ai requisiti EUREKA; le procedure di finanziamento durano da due a quattro mesi e in ogni caso mai più dell'intervallo di tempo fra due meeting degli Alti Rappresentanti; in caso di de-

cisione positiva la prima rata viene erogata entro un mese.

Il finanziamento avviene sotto forma di contributo in conto capitale per un importo pari al 37,5% dei costi ammissibili. In ogni caso il contributo non può superare l'importo di 0,5 milioni di Fiorini per gli studi di fattibilità e di 3 milioni di Fiorini per la ricerca vera e propria.

Regno Unito

Il principale ente finanziatore è il Dipartimento per il Commercio e l'Industria (DTI), sebbene sia possibile richiedere fondi anche ad altri dipartimenti; il DTI è anche il dipartimento responsabile per EUREKA nel Regno Unito.

Il finanziamento, che è orientato prevalentemente verso le PMI, viene concesso sotto forma di contributo in conto capitale fino ad un massimo del 50% dei costi ammissibili per la fase di definizione del progetto e al livello minimo necessario per le fasi successive.

La procedura di finanziamento è divisa in due fasi: nella prima l'ufficio EUREKA, che riceve le richieste, verifica la rispondenza del progetto ai criteri di EUREKA; in caso affermativo, l'ufficio aiuta i richiedenti a preparare la documentazione per la richiesta di finanziamento all'ente finanziatore. Generalmente una richiesta può essere approvata entro tre mesi dalla ricezione della richiesta formale di finanziamento.

Russia

In Russia tutte le attività correlate all'iniziativa EUREKA sono di competenza del Ministero della Scienza e della Politica Tecnologica.

Tutte le problematiche legate al finanziamento dei progetti devono essere affrontate e chiarite sin dalle primissime fasi, contestualmente alla redazione dell'EUREKA project form. Il finanziamento di un progetto può partire soltanto dopo l'approvazione degli Alti Rappresentanti.

Il finanziamento copre fino ad un massimo del 50% dei costi e viene concesso sotto forma di prestito senza interessi.

Spagna

La rappresentanza ufficiale e il coordinamento generale di EUREKA in Spagna sono affidati al Ministero per l'Industria e l'Energia, che opera attraverso il Direttorato generale per le tecnologie industriali (DGIT) a livello di Alto Rappresentan-

te e attraverso il Centro per lo sviluppo delle tecnologie industriali (CDTI) a livello di CNP. DGIT e CDTI sono anche le principali fonti di finanziamento per i progetti EUREKA.

Il CDTI concede ai soggetti richiedenti prestiti a tasso zero per quei progetti che coinvolgono anche istituti di ricerca pubblici, a tassi agevolati negli altri casi. L'importo massimo concesso copre il 50% dei costi ammissibili e, di norma, viene deciso entro 2 mesi. Il DGIT, invece, concede contributi in conto capitale fino ad un massimo del 50% per la fase di definizione del progetto e fino ad un massimo del 20% per le altre fasi. La domanda può essere presentata solo nei primi tre mesi dell'anno e per la decisione sono necessari 4 mesi.

Per ottenere un finanziamento le società devono presentare una richiesta preliminare al CDTI, che entro due settimane decide se supportare il progetto per la label EUREKA. In questo stadio della procedura i partecipanti possono già fare una richiesta di finanziamento preliminare al DGIT per la fase di definizione del progetto. Dopo l'approvazione da parte del Gruppo degli Alti Rappresentanti i partecipanti possono richiedere i finanziamenti per le successive fasi del progetto sia al CDTI che al DGIT.

Svezia

Il Ministero dell'Industria e del Commercio ha affidato al Comitato per lo sviluppo industriale e tecnologico (NUTEK) il compito di gestire l'ufficio EUREKA svedese, e ha istituito un fondo speciale per il finanziamento dei progetti

EUREKA; è comunque possibile richiedere fondi ad altre istituzioni.

In Svezia l'ufficio del CNP esamina preliminarmente tutti progetti presentati e garantisce il proprio supporto alla circolazione soltanto se esistono elevate probabilità di finanziamento. La decisione finale sarà quindi presa soltanto dopo l'approvazione degli Alti Rappresentanti.

I progetti di sviluppo industriale sono finanziati fino ad un massimo del 50% del costo stimato mediante prestiti agevolati. La restituzione del prestito può essere fatta sotto forma di percentuali sugli utili; in caso di fallimento del progetto la restituzione non è dovuta.

Ungheria

La gestione di tutte le attività correlate ad EUREKA è affidata al Comitato Nazionale per lo Sviluppo Tecnologico (OMFB).

Un potenziale partecipante ad EUREKA deve presentare il progetto all'ufficio del CNP per verificarne la ripendenza ai principi di EUREKA, quindi deve fare richiesta di finanziamento ad un apposito organismo (sempre interno all'OMFB). Contrariamente alla quasi totalità dei Paesi membri di EUREKA, in Ungheria le domande di finanziamento possono essere presentate soltanto due volte l'anno. L'approvazione può essere ottenuta in 4 mesi.

Il finanziamento pubblico dei progetti di R&S, inclusi i progetti EUREKA, può avvenire in parte mediante contributi in conto capitale e in parte mediante prestiti senza interessi; l'importo massimo concesso non può superare il 50% del costo totale.

XIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Tabella 1 - I paesi membri EUREKA

Membro	Ente finanziatore	Tipologia enti finanziatori				Tipo di ricerca finanziata	Fasi progettuali finanziarie										Tipologia finanziamento	Ente del finanziamento	Processamento delle richieste	Aspetti per il paese	
		> nazionali	> regionali	> settoriali	> altro		> preparazione della proposta	> studi di fattibilità	> sviluppo	> commercializzazione	> soggetti finanziabili	> grandi imprese	> PMI	> Istituti di ricerca	> Università	> altro				> continuo	> semi-continuo
AUSTRIA	Fondo promozione ricerca industriale	x			no	ricerca applicata e industriale		x	x	x		x	x				prestiti agevolati, fin. conto capitale	50%	x		
	Fondo innovazione tecnologica	x			no	ricerca applicata e industriale		x	x	x		x	x				fin. conto capitale	50%	x		
	Fondazione per le scienze	x			no	di base, accademica e precompetitiva	x		x				x	x	x		fin. conto capitale per person., mater., viaggi, strumentazioni, ecc.	100%	x		
BELGIO	Reg. Fiamminga TWT		x		no	industriale, applicata e precompetitiva			x			x	x	x	x		fin. conto capitale, prestiti agevolati	sino a 70%	x		
	Reg. Vallonia DG TRE		x		no	industriale, applicata e precompetitiva	x	x	x			x	x	x	x		prestiti a tasso zero rimborsabili	sino a 70% MC	x		
	Bruxelles Amministr. econom.		x		no	applicata e ricerca industriale			x			x	x				fin. conto capitale	sino a 50% MC	x		
REP. Ceca	Ministero Educazione, Gioventù e Sport	x			si	ricerca applicata e industriale		x	x	x		x	x	x	x	x	parte fin. conto capitale e parte prestiti	50% FC			100% x
DANIMARCA	Agenzia per il Commercio e l'Industria	x			si	ricerca industriale	x	x	x	x		x	x	x	x		fin. conto capitale da restituire in caso di sfruttamento commerc.	fra 30% e 50%	x		75%
FINLANDIA	TEKES	x			no	ricerca industriale applicata	x	x	x			x	x	x	x		fin. conto capitale e prestiti rimborsabili	50% FC PMI 60 % FC	x		

XIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Segue: Tabella 1 - I paesi membri EUREKA

Membro	Ente finanziatore	Tipologia finanziatori > nazionali > regionali > settoriali > altro	Fondi specifici per EUREKA	Tipo di ricerca finanziata	Fasi progettuali finanziate > preparazione della proposta > studi di fattibilità > sviluppo > commercializzazione > soggetti finanziabili > grandi imprese > PMI	Università > istituti di ricerca > altro	Tipo di finanziamento	Entità del finanziamento	Modalità per grande comunicazione > continuo Processamento delle richieste	Finanziamento per grande comunicazione > continuo	Finanziamento per grande comunicazione > continuo
FRANCIA	MIPT (Min. Industria, Poste e Telecomunic.)	x	no	industriale e applicata	x	x	prestiti senza interessi	35% medio dei costi ammissibili	x		
	MENESR (Minist. per l'educazione e Ricerca)	x	no	di base, applicata e precompetitiva	x		fin. conto capitale	fino al 50% dei costi ammissibili	x		
	ANVAR (Agenzia naz. per l'Innovazione)	x	no	industriale	x	x	prestiti senza interessi	35% medio dei costi ammissibili	x		
	ADEME (Ag. nazionale Ambiente e Energia)	x	no	industriale		x	fin. conto capitale o prestiti senza interessi	35% medio dei costi ammissibili	x		
GERMANIA	BMBF (Min. Ricerca, Educazione, Scienze e Sviluppo Tecnologico)	x	no	varia	x	x	fin. conto capitale	<50% industria <100% università	x		x
	Stati federali	x	no	varia	x	x	fin. conto capitale	<50% industria	x		
	Fondazioni	x	no	accademiche	x	x	fin. conto capitale	<50% PMI	x		
GRECIA	GSRT (Segret. gener. Ricerca e Tecnologia)		si	applicata	x	x	fin. conto capitale	<50% industria <100% università	x		
IRLANDA	FORBIAIRT (Autorità per lo sviluppo industr.)	x	no	di base, applicata, precompetitiva, industriale, accadem.	x	x	fin. conto capitale	50% I.C.	x		
ISLANDIA	RANNIS (Fondo per la tecnologia)	x	no	applicata, industriale	x	x	fin. conto capitale	IC 50% MC 100%	x		
	Fondo di sviluppo industriale	x	no	sviluppo industriale	x	x	prestiti	IC 50%	x		
	Cassa prestiti industr.	x	no	sviluppo industriale commercializzazione	x	x	prestiti	IC 50%	x		

XIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Segue: **Tabella 1 - I paesi membri EUREKA**

Membro	Ente finanziatore	Tipologia finanziatori				Tipo di ricerca finanziata	Fasi progettuali finanziate				Tipologia finanziamento	Entità del finanziamento	Modalità di erogazione			
		> nazionali	> regionali	> settoriali	> altro		> preparazione della proposta	> studi di fattibilità	> sviluppo	> commercializzazione			> continuativa	> continuativa	> continuativa	> continuativa
ITALIA	MURST (Min. Univers. e Ricerca Scientifica e Tecnologica)	x				industriale e precompetitiva						fin. conto capitale	< 50% F.C.	x		
LUSSEMBURGO	Min. dell'Economia					industriale						fin. conto capitale	< 25%, < 35% o < 50%	x		
	SNCI											prestiti sovvenzionati		x		
NORVEGIA	Consiglio delle Ricerche	x				di base, applicata, precomp., industriale	x	x	x	x	x	fin. conto capitale	25% F.C. PMI < 35% F.C.	x		
	Fondo per lo sviluppo industriale e regionale	x	x			ricerca industriale e sviluppo del prodotto			x	x	x	fin. conto capitale e prestiti	25% F.C. PMI < 35% F.C.	x		
OLANDA	SENTER (Ufficio EUREKA)	x				applicata, industriale e precompetitiva	x	x		x	x	fin. conto capitale	37,5% F.C.	x		
POLONIA	Comitato nazionale per la ricerca scientifica	x				di base, applicata, precompetitiva, industriale e accademica	x	x			x	fin. conto capitale	50%	x		
PORTOGALLO	INICT (Comitato per la ricerca scient. e tecn.)	x				di base, applicata, precompetitiva e accademica	x	x	x		x	fin. conto capitale	100% A.C.	x		
	Ministro dell'Economia	x	x			industriale			x	x	x	fin. conto capitale	35% F.C. PMI 55%	x		
REGNO UNITO	DTI (Dip. del Commercio e dell'Industria)	x				di base e applicata			x	x	x	fin. conto capitale	< 50%	x		
	MAFF (Min. Agricoltura, Pesca e Alimentazione)	x				di base e applicata	x	x		x	x	fin. conto capitale	< 50%	x		
RUSSIA	Comitato per la Scienza e la Tecnologia	x	x	x		applicata, accademica e precompetitiva	x	x	x		x	fin. conto capitale	libero	x		

Segue: Tabella 1 - I paesi membri EUREKA

Membero	Ente finanziatore	Tipologia enti finanziatori				Tipo di ricerca finanziata	Fasi progettuali finanziate								Tipo di finanziamento	Entità del finanziamento	Processamento delle richieste		
		> nazionali	> regionali	> settoriali	> altro		> preparazione della proposta	> studi di fattibilità	> sviluppo	> commercializzazione	Soggetti finanziabili	> grandi imprese	> PMI	> Istituti di ricerca			> Università	> altro	> continuo
SLOVENIA	Fondo per lo sviluppo tecnologico	x				industriale	x	x	x	x	x	x	x	x	x	fin. conto capitale, prestiti sovvenzionati	< 75 % FC		
	Fondo nazionale per la ricerca	x				di base, applicata, precomp. industriale	x	x	x				x	x	x	fin. conto capitale	< 100% FC		
	Fondo EUREKA	x				si industriale	x	x	x	x	x	x	x		x	fin. conto capitale	< 25 % FC		
SPAGNA	CIDI (Centro Sviluppo tecnologia industriale)	x				no industriale	x	x			x	x	x			prestiti senza interessi	50% FC	x	
	DGTI (Dir. per la Tecn. e la sicurezza industr.)	x				no industriale	x	x	x		x	x	x			fin. conto capitale	25% FC		x
SVEZIA	INUTEK	x	x	x		di base, applicata, precomp. industriale	x	x	x		x	x	x	x		fin. conto capitale e prestiti condizionati	< 50% implem < 100% prefatib	x	
	Fondo per l'industria e i nuovi affari	x				no industriale			x	x	x	x				prestiti condizionati	< 50 % FC	x	
SVIZZERA	CTI (Commissione per la tecnol. e l'innovaz.)	x				si applicata, precompetitiva	x	x					x	x		sussidi	< 100% FC < 100% ist. di ric.	x	
TURCHIA	TUBITAK (Consiglio Ricerca scient e tecn.)	x				si di base, applicata, precomp. industriale accademica	x	x			x	x	x			fin. conto capitale	< 50% FC industr. < 100% FC ist. di ricerca e univers.		x
	ITGV (Fondo sviluppo della tecnologia)	x				si industriale	x	x			x	x				prestiti senza interessi	< 50% industriale		x
	KOSGEB Org. per lo sviluppo delle PMI	x				si industriale	x	x				x				fin. conto capitale	< 10% per PMI gu. finanz. TUBITAK	x	

Tabella 2 - Progetti e contributi dei Paesi membri

Nazione	Numero progetti			Contributo Paese membro (Mecu)			
	finiti	in corso	totale	pr. finiti	pr. in corso	totale	%
FRANCIA	193	203	396	3139,9	1794,8	4934,7	31,47
GERMANIA	175	218	393	1955,2	1137,9	3093,1	19,72
ITALIA	114	75	189	1383	709,7	2092,7	13,34
OLANDA	146	161	307	568,9	884,9	1453,8	9,27
UE	13	6	19	692,3	8,8	701,1	4,47
REGNO UNITO	134	148	282	405,4	265,5	670,9	4,28
SPAGNA	116	119	235	441,3	218,3	659,6	4,21
BELGIO	54	87	141	188,2	180,4	368,6	2,35
SVIZZERA	79	116	195	163,7	113	276,7	1,76
DANIMARCA	56	88	144	91,9	182,7	274,6	1,75
SVEZIA	88	115	203	160,6	70,2	230,8	1,47
NORVEGIA	81	58	139	148,6	80,2	228,8	1,46
AUSTRIA	54	91	145	94,1	122,9	217	1,38
FINLANDIA	75	54	129	121,6	93,9	215,5	1,37
PORTOGALLO	32	42	74	36,9	34,1	71	0,45
IRLANDA	11	13	24	18,4	11,7	30,1	0,19
GRECIA	22	13	35	16,4	10	26,4	0,17
UNGHERIA	13	32	45	3,7	21,6	25,3	0,16
TURCHIA	5	15	20	1,8	16,6	18,4	0,12
RUSSIA	9	22	31	7,2	8,5	15,7	0,10
SLOVENIA	3	20	23	0,4	11,9	12,3	0,08
LUSSEMBURGO	7	2	9	6,7	5,3	12	0,08
REP. Ceca	3	27	30	2,4	9	11,4	0,07
ISLANDA	3	9	12	0,4	9,7	10,1	0,06
POLONIA	2	22	24	0,1	9,1	9,2	0,06
ROMANIA	1	6	7	0	5,2	5,2	0,03
non membri	7	25	32	11,8	6,1	17,9	0,11
TOTALE	513	664	1177	9660,9	6022	15682,9	100,00

Tabella 3 - Membri ed organismi nei progetti in corso

membri	numero progetti	industrie		istituti di ricerca		altre	totale
		tutte	pmi	tutte	univ		
AUSTRIA	91	89	63	40	24	10	139
BELGIO	87	83	51	31	20	2	116
DANIMARCA	88	80	51	25	12	10	115
FINLANDIA	54	81	45	28	11	5	114
FRANCIA	203	338	171	96	21	12	446
GERMANIA	218	260	142	111	50	7	378
GRECIA	13	8	5	10	6	1	19
IRLANDA	13	11	8	4	4	0	15
ISLANDA	9	14	14	3	0	1	18
ITALIA	75	103	35	29	11	1	133
LUSSEMBURGO	2	2	0	0	0	0	2
NORVEGIA	58	58	36	13	3	7	78
PAESI BASSI	161	191	112	47	23	8	246
POLONIA	22	8	5	21	6	3	32
PORTOGALLO	42	38	23	22	8	7	67
REGNO UNITO	148	202	104	64	42	21	287
REP. Ceca	27	22	16	14	7	1	37
ROMANIA	6	6	4	5	2	0	11
RUSSIA	22	16	9	19	2	0	35
SLOVENIA	20	17	13	13	4	1	31
SPAGNA	119	142	94	44	20	9	195
SVEZIA	115	106	67	23	9	5	134
SVIZZERA	116	155	105	104	45	6	265
TURCHIA	15	15	9	9	7	3	27
UNGHERIA	32	18	12	23	9	3	44
UNIONE EUROPEA	6	0	0	4	0	1	5
Paesi non membri	25	15	5	18	8	1	34

totale	664	2078	1199	820	354	125	3023
---------------	------------	-------------	-------------	------------	------------	------------	-------------

Figura 1 - Partecipazione dei membri EUREKA ai progetti

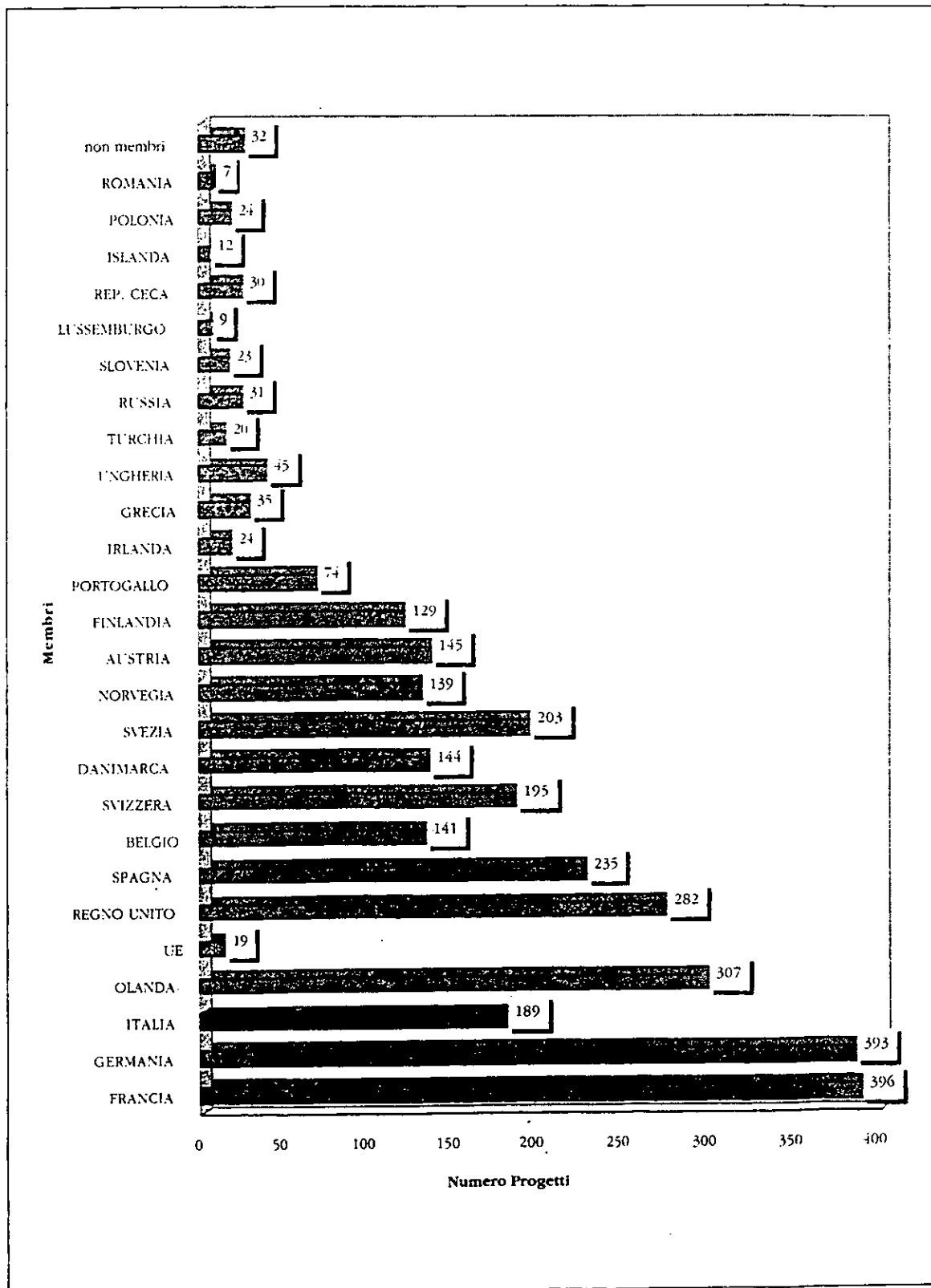


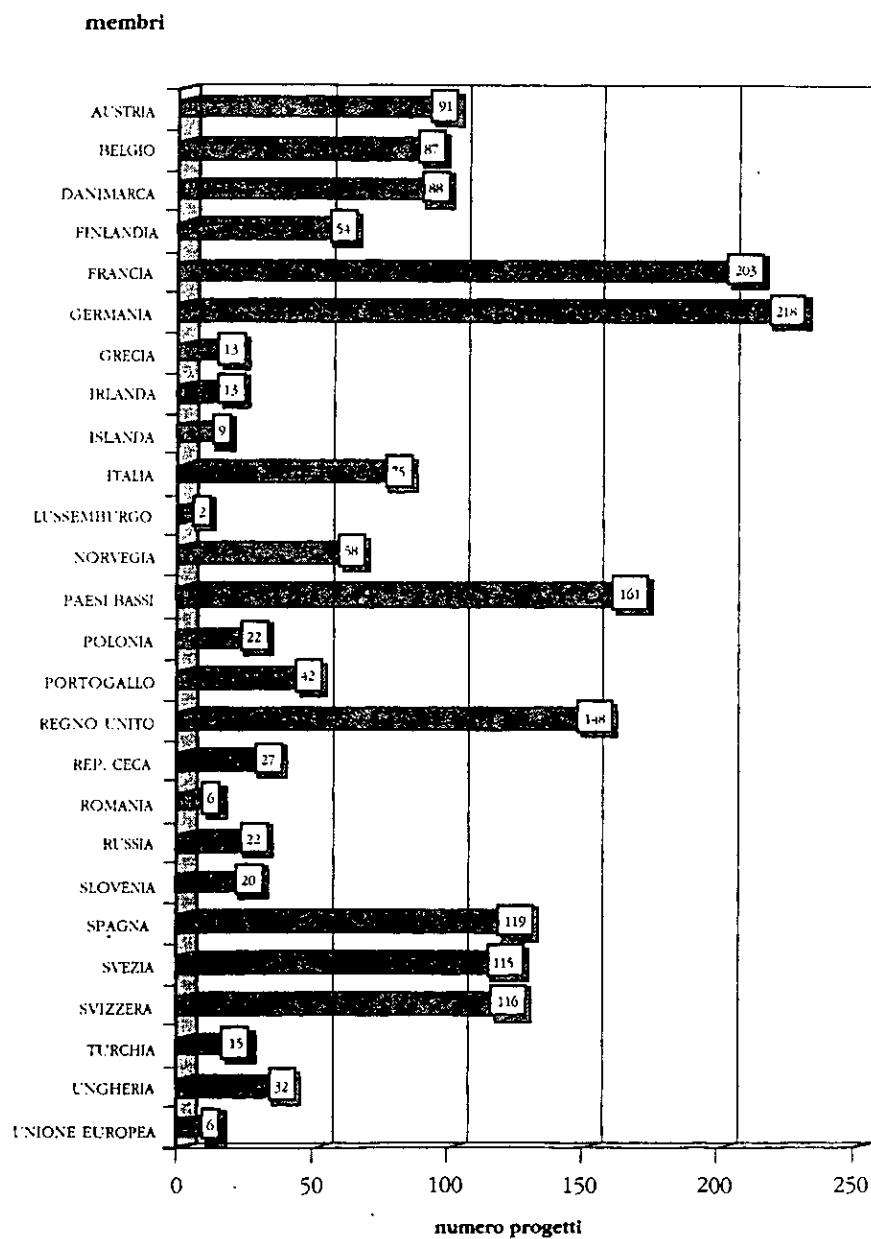
Figura 2 - Partecipazione dei membri EUREKA ai progetti in corso

Figura 3 - Progetti in corso e ultimati
(ultimi 6 anni)

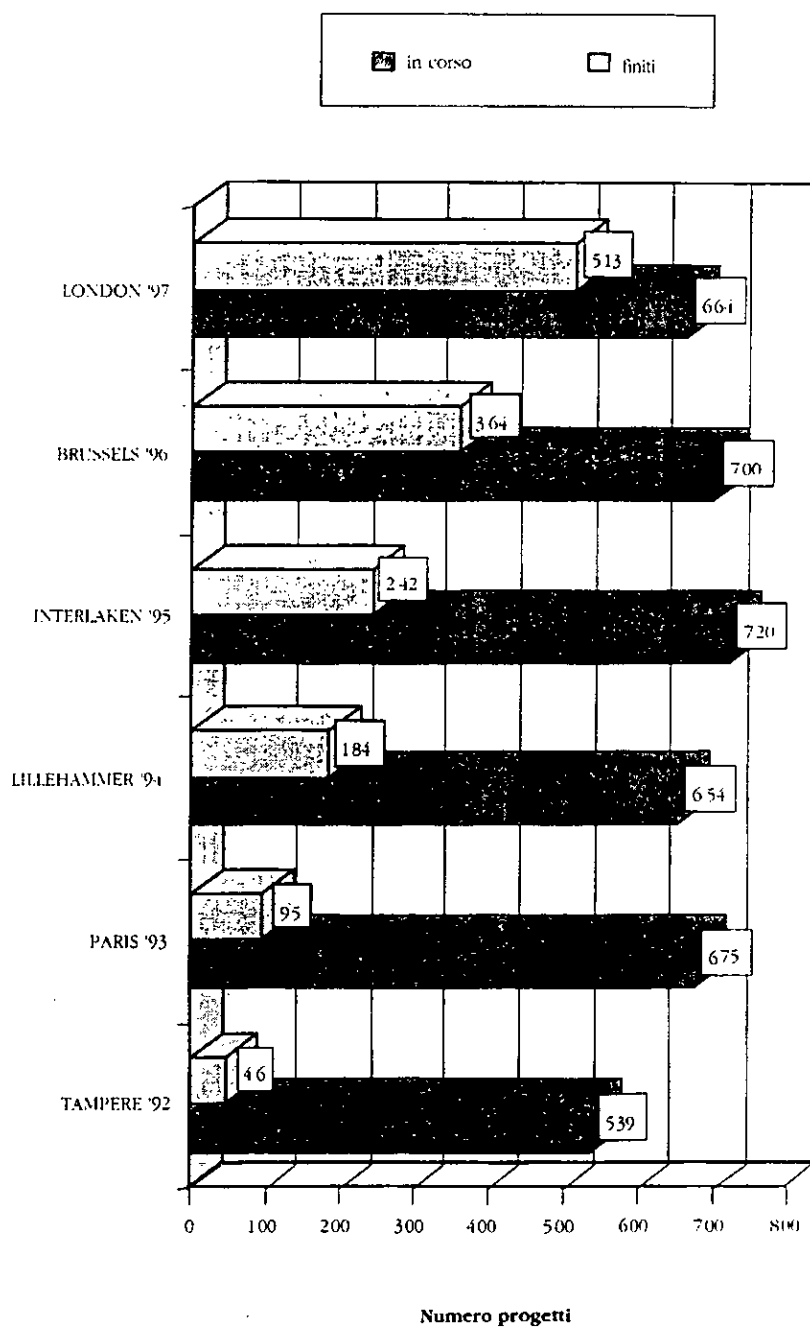


Figura 4 - Costi sostenuti dai Paesi membri maggiormente coinvolti

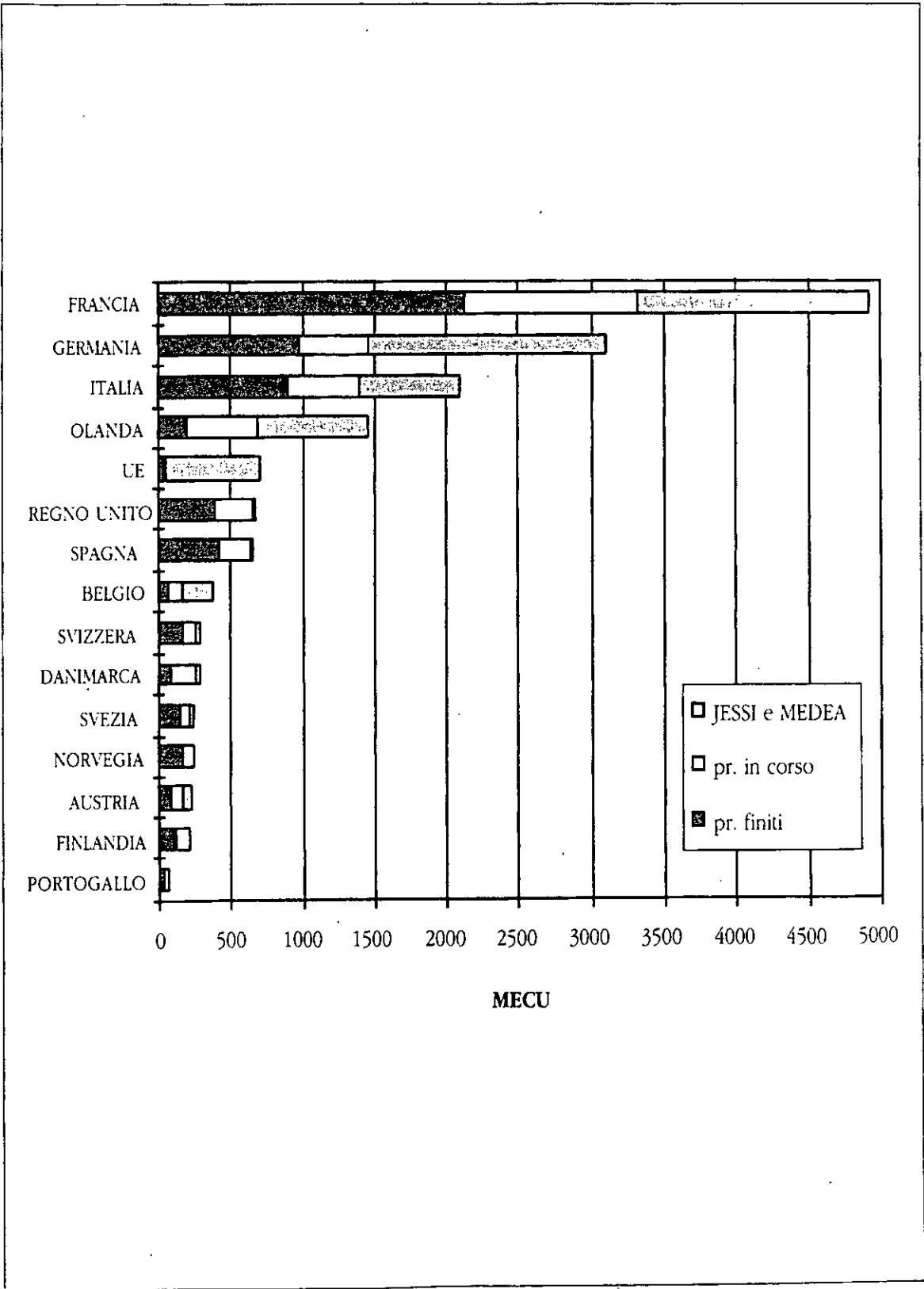
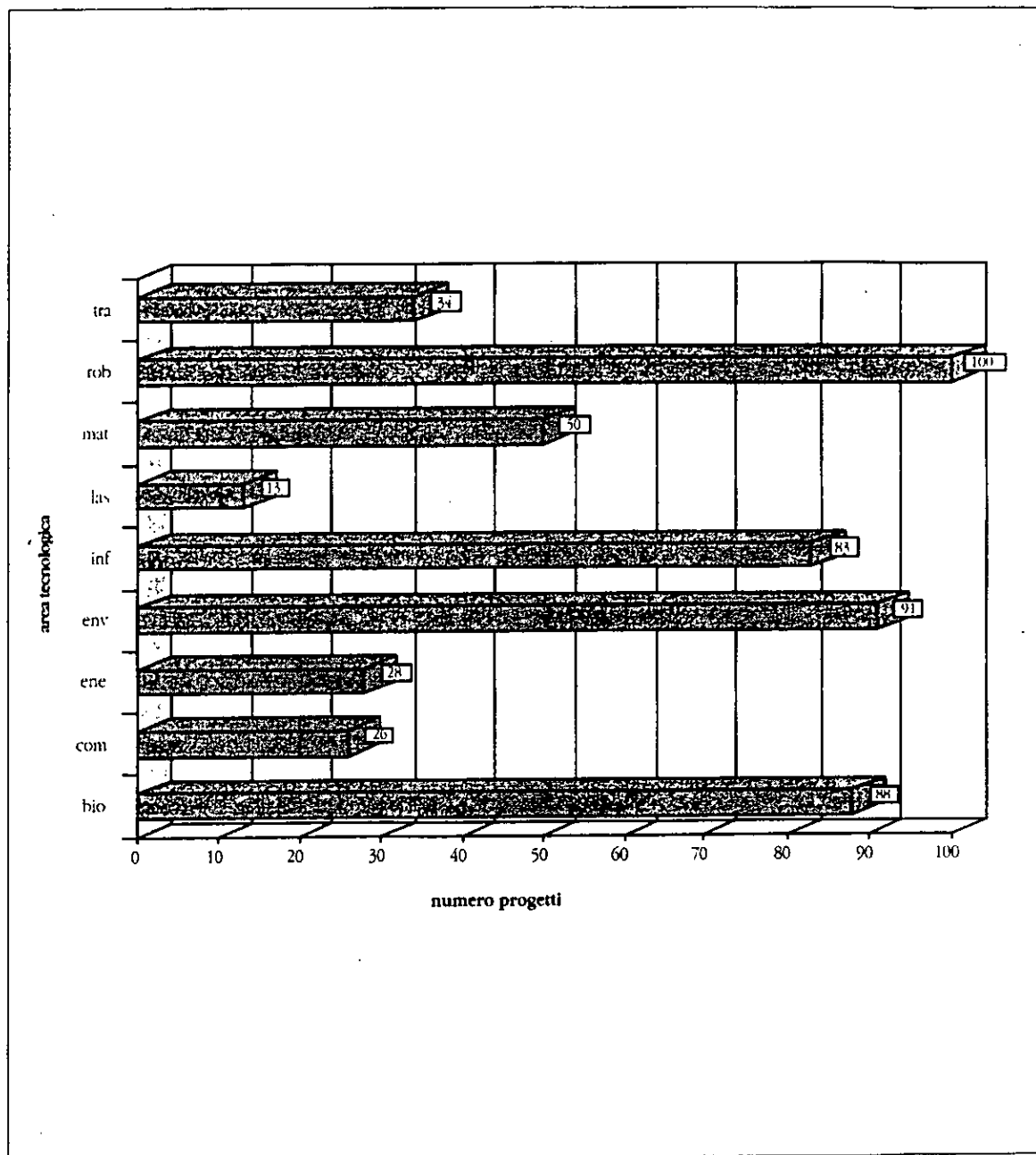


Figura 5 - Numero progetti ultimati
(totale 513)



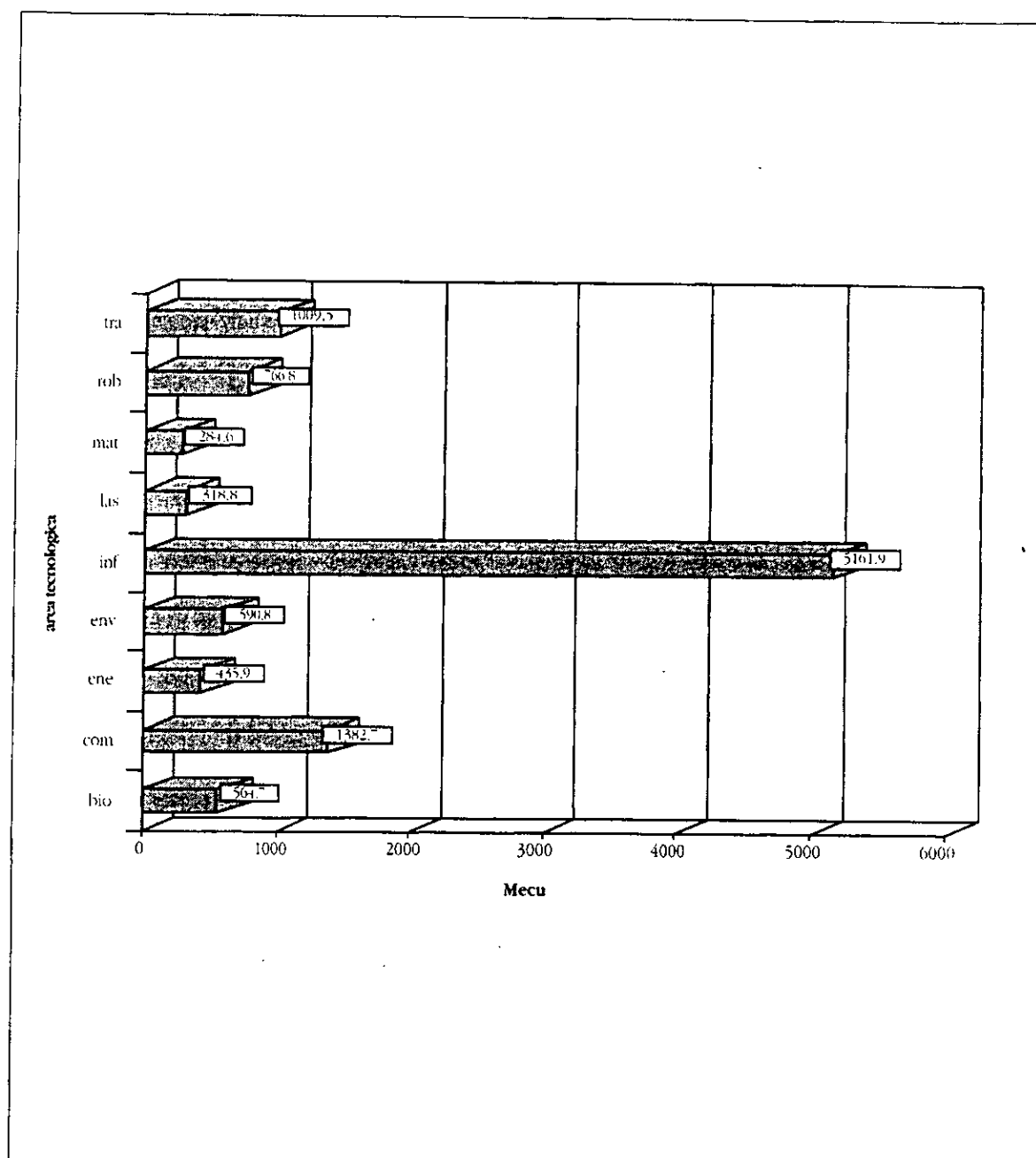
LEGENDA:

tra: trasporti
rob: robotica
mat: nuovi materiali

las: laser
inf: telematica
env: ambiente

ene: energia
com: comunicazioni
bio: biotecnologie

Figura 6 - Costo dei progetti ultimati
(totale 1051,6 MECU)



LEGENDA.

tra: trasporti
rob: robotica
mat: nuovi materiali

las: laser
inf: telematica
env: ambiente

ene: energia
com: comunicazioni
bio: biotecnologie