

CAMERA DEI DEPUTATI

Doc. CLI
n. 3

RELAZIONE

SUI DATI RACCOLTI ATTRAVERSO L'ANAGRAFE DELLE
PRESTAZIONI E DEGLI INCARICHI CONFERITI AI
PUBBLICI DIPENDENTI

(ANNO 1999)

*(Articolo 58, comma 16, del decreto legislativo 3 febbraio 1993, n. 29, come modificato
dal decreto legislativo 31 marzo 1998, n. 80)*

Presentata dal Ministro per la funzione pubblica
(BASSANINI)

Trasmessa alla Presidenza il 12 febbraio 2001

PAGINA BIANCA

INDICE

Introduzione	Pag. 5
I dati salienti	» 9
Analisi dei dati	» 10
Conclusioni	» 51
Appendice: Tabelle statistiche	» 53
Analisi degli incarichi conferiti ai soggetti esterni alla P.A. nel corso del 1° semestre 2000	» 91
Relazione sull'attività di monitoraggio e di verifica nei comparti «Scuola» ed «Autonomie Territoriali» (a cura dell'Ispettorato della funzione pubblica).	» 91

PAGINA BIANCA

ANAGRAFE DELLE PRESTAZIONI E DEGLI INCARICHI CONFERITI AI PUBBLICI DIPENDENTI

Introduzione

L'Anagrafe delle prestazioni e degli incarichi conferiti ai pubblici dipendenti, istituita con l'art.24 della legge 412/1991, nasce con finalità di monitoraggio e controllo della spesa pubblica. Essa è stata istituita presso il Dipartimento della funzione pubblica.

L'Anagrafe è stata creata per la misurazione qualitativa e quantitativa degli incarichi e delle prestazioni rese, al di fuori dei compiti e doveri d'ufficio, dal personale delle amministrazioni pubbliche, per il quale vige il divieto di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o preventivamente autorizzati dalle amministrazioni di appartenenza.

L'Anagrafe delle prestazioni ha subito nel corso del 1998 alcune importanti innovazioni normative (art. 58, commi 12 e ss. del D.Lgs.29/1993, come modificato dal D.Lgs. 80 dell'8 aprile '98); queste hanno introdotto elementi che tendono a razionalizzare la materia con l'obiettivo di un contenimento degli incarichi e di una rivisitazione degli stessi anche sotto il profilo retributivo, in relazione al principio di onnicomprensività del trattamento economico dei dirigenti¹ e della riduzione degli organismi collegiali².

La nuova normativa prevede che il Dipartimento della funzione pubblica riferisca ogni anno al Parlamento sui dati raccolti. La presente relazione corrisponde a questa previsione. Ad essa sono allegati gli elenchi delle amministrazioni le cui comunicazioni sono pervenute al Dipartimento della funzione pubblica. La relazione e gli allegati sono stati trasmessi anche all'Ispettorato della funzione pubblica per le successive verifiche.

Le nuove disposizioni hanno reso più cogenti gli obblighi per le pubbliche amministrazioni e per i soggetti privati che hanno conferito incarichi ed hanno previsto

¹ Introdotto dall'articolo 24 del D.lgs. 29/1993, nel testo recentemente modificato dai D.lgs. 80/98 e 387/98

² Art. 41, comma 1, L.449/97

per la prima volta **sanzioni**³ in caso di inadempimento.

Sono state introdotte, infine, relativamente ai soggetti per i quali gli incarichi devono essere comunicati ed alle tipologie di incarichi da segnalare, le cosiddette esclusioni soggettive⁴ ed oggettive⁵ chiarite anche dalla Circolare n.5/98.

La nuova normativa ha fissato al 30 giugno di ogni anno il termine entro il quale le amministrazioni pubbliche devono segnalare al Dipartimento per la funzione pubblica gli incarichi conferiti o autorizzati ai propri dipendenti nell'anno precedente.

In questa relazione sono quindi illustrati i principali risultati che emergono dall'analisi dei dati inviati nel corso del 2000 relativamente agli incarichi conferiti e/o liquidati nel corso del 1999. Mentre il 1998 aveva visto la vigenza della vecchia e della nuova normativa, il 1999 è il primo anno di piena vigenza della nuova normativa. Durante il 2000 gran parte del lavoro condotto nelle strutture del Dipartimento è stato orientato a istruire le amministrazioni relativamente ai nuovi adempimenti previsti dalla normativa. L'attuazione della nuova normativa ha costituito occasione per una revisione delle modalità di gestione dell'Anagrafe delle prestazioni. Nel corso del 1999 e del 2000, il Dipartimento ha proceduto a internalizzare le fasi di acquisizione dei dati (ora totalmente informatizzate), di controllo e verifica, e di elaborazione, precedentemente svolte sotto convenzione dall'IPZS, anche al fine di utilizzare in modo efficace altre banche dati del Dipartimento. Tale diversa modalità di gestione dell'Anagrafe, oltre a comportare un risparmio dei costi, ha permesso di curare internamente tutte le fasi del

³ L'articolo 26 del D. Lgs. n. 80 del 1998 ha chiarito il regime sanzionatorio per le Amministrazioni inadempienti ma anche per i dipendenti pubblici che omettono di notificare gli incarichi loro affidati e di richiedere l'autorizzazione per il loro espletamento alle rispettive Amministrazioni. L'obbligo di riversare tutte le informazioni relative agli incarichi conferiti a pubblici dipendenti da parte di soggetti pubblici o privati nell'Anagrafe gestita dal Dipartimento per la Funzione Pubblica è posto esclusivamente a carico delle amministrazioni di appartenenza.

⁴ Le esclusioni soggettive riguardano: i dipendenti con rapporto di lavoro a tempo parziale con prestazione lavorativa non superiore al 50% di quella a tempo pieno, i docenti universitari ed i ricercatori a tempo definito, i professori della scuola statale iscritti agli albi professionali ed autorizzati all'esercizio della libera professione e le altre categorie di dipendenti pubblici ai quali è consentito da disposizioni speciali lo svolgimento di attività libero - professionali.

⁵ Le esclusioni oggettive riguardano gli incarichi i cui compensi derivano:

- dalla collaborazione a giornali, riviste, enciclopedie e simili;
- dalla utilizzazione economica, da parte dell'autore o inventore, di opere dell'ingegno e di invenzioni industriali;
- dalla partecipazione a convegni e seminari;
- da prestazioni per le quali è corrisposto solo un rimborso delle spese documentate;
- da prestazioni per lo svolgimento delle quali il dipendente è posto in posizione di aspettativa, di comando e di fuori ruolo;
- da compiti attribuiti dalle organizzazioni sindacali a dipendenti presso le stesse distaccati o in aspettativa non retribuita.

processo di acquisizione, caricamento, verifica e validazione dei dati trasmessi dalle amministrazioni, con evidenti benefici in termini di qualità dei dati.

In questa Relazione inoltre si presentano, per la prima volta, anche alcuni dati di sintesi sul fenomeno delle consulenze conferite dalle Amministrazioni a soggetti esterni nel corso del primo semestre 2000. Questo tipo di analisi prelude allo studio più approfondito che sarà condotto a partire dalla prossima relazione grazie ad una ulteriore innovazione introdotta dal punto di vista procedurale-informatico: infatti a partire dal primo semestre 2001 le amministrazioni dovranno comunicare anche le informazioni sul conferimento di incarichi a soggetti esterni con le medesime modalità con cui ottemperano all'adempimento concernente i pubblici dipendenti.

Inoltre nel corso del 2000 è stata avviata la costruzione del nuovo sistema di acquisizione delle informazioni da parte delle amministrazioni. Il Dipartimento ha infatti provveduto a far partire il progetto di nuova gestione della Anagrafe che, in sintesi, risiederà in un apposito sito internet, gestito e diretto dal Dipartimento, in cui le amministrazioni potranno con maggiore agilità provvedere alle fasi di compilazione dei quadri e trasmissione dei dati, eventuale correzione di dati errati e ritrasmissione di dati, accesso più veloce alle informazioni utili concernenti la normativa. Questo significherà una razionalizzazione delle risorse, il monitoraggio costante delle amministrazioni rispondenti, il raggiungimento più tempestivo delle amministrazioni che non ottemperano all'adempimento o che lo fanno in ritardo, un controllo più capillare di dati anomali o *outliers*, ma anche il controllo costante del polso, cioè il monitoraggio on-line del fenomeno oggetto di studio, la riduzione dei tempi di elaborazione dei dati e di redazione della Relazione al Parlamento la cui presentazione potrebbe avvenire anticipatamente entro il terzo trimestre dell'anno successivo al periodo considerato.

La partenza della nuova Anagrafe è prevista per il mese di marzo 2001: da quella data le amministrazioni potranno cominciare ad inviare le loro comunicazioni esclusivamente per via telematica con la nuova modalità che sarà definita con una circolare.

Il Dipartimento della Funzione Pubblica a seguito di richiesta (via web) di registrazione da parte delle Amministrazioni provvederà ad assegnare la password di autorizzazione al responsabile della trasmissione dei dati. Sarà in tal modo possibile:

- inserire nuovi incarichi;
- aggiornare i dati degli incarichi già comunicati;

- abilitare altri utenti dell'amministrazione all'inserimento e/o aggiornamento dei dati;
- confermare ed approvare i dati inseriti dagli altri utenti.

Nelle amministrazioni articolate in più unità organizzative centrali e periferiche, il responsabile del procedimento potrà abilitare altri utenti presso le diverse sedi sul territorio decentrando così la raccolta delle informazioni relative ai dipendenti in servizio presso gli uffici sia centrali che periferici per poi provvedere alla approvazione e trasmissione del dato.

Quindi anche il lavoro delle amministrazioni risulterà semplificato nelle fasi di raccolta dei dati concernenti i propri dipendenti delle varie sedi.

Tra gli effetti indiretti, vi è anche un'ulteriore spinta per le amministrazioni – soprattutto periferiche – a dotarsi dello strumento informatico transitando verso procedure sempre più rapide e sicure.

I dati salienti relativi agli incarichi conferiti e/o liquidati nel 1999

- il numero di amministrazioni che hanno inviato comunicazioni è pari a 4.951;
- il numero di amministrazioni che hanno comunicato di non aver conferito incarichi è pari a 1.299;
- il numero di dipendenti ai quali sono stati conferiti⁶ incarichi è pari a 75.714;
- il numero di dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi è pari a 74.941;
- il numero totale di incarichi conferiti è di 132.421;
- il numero totale di incarichi liquidati è di 129.530;
- il numero medio di incarichi conferiti per dipendente è di 1,75;
- il numero medio di incarichi liquidati per dipendente è di 1,73;
- il totale dei compensi corrisposti è di 348.854.804.000 Lire (pari a 180,2 milioni di euro);
- in media, sono stati conferiti incarichi al 2,43% dei dipendenti;
- in media sono stati liquidati incarichi al 2,40% dei dipendenti;
- il compenso medio liquidato per incarico è di 2.693 mila lire (1.391 euro);
- Gli incarichi sono retribuiti con importi mediamente più elevati se il conferente è un soggetto privato;
- Le tipologie di incarico più diffuso sono le Docenze o gli incarichi come Componente di Commissione (insieme sono il 58% del totale degli incarichi e il 30% del totale dei compensi), ma quelle meglio remunerate sono relative agli incarichi di Componente di Consigli di Amministrazione, Componente di Collegi Sindacali e per Collaudo di Opere Pubbliche.

⁶ Con il termine "incarichi conferiti" si fa riferimento, ai sensi della Circolare 5/98, agli incarichi conferiti o autorizzati nel corso del 2000.

Analisi dei dati

Le tabelle allegate alle quali è riferita la seguente relazione, riassumono i dati raccolti nella banca dati dell'Anagrafe delle Prestazioni e degli Incarichi dei pubblici dipendenti.

I principali confronti

Le modifiche normative intervenute nel corso del 1998 che, come sopra richiamato, hanno modificato la tipologia di incarichi da segnalare, nonché le modalità di effettuazioni delle comunicazioni all'Anagrafe da parte della amministrazioni, non consentono di operare confronti con i dati relativi agli anni precedenti se con una forte cautela, in particolare per quanto riguarda gli importi.

	1997	1998	1999
Amministrazioni che hanno inviato comunicazioni	8.066	5.521	4.951
Amministrazioni che hanno segnalato incarichi	6.842	3.416	2.929
Amministrazioni che hanno comunicato di non aver incarichi da segnalare	1.224	1.478	1.299
Numero di dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	88.018	94.905	75.714
Numero totale di incarichi conferiti	150.876	161.939	132.421
Numero medio di incarichi conferiti per dipendente	1,7	1,7	1,7

I dati illustrati in questa relazione si riferiscono alle comunicazioni pervenute dalle amministrazioni entro il 20 dicembre 2000.

Le amministrazioni rispondenti

Le amministrazioni che hanno inviato la comunicazione relative al 1999 sono state **4.951** (*Tab. 1*). Le amministrazioni interessate dalle disposizioni relative all'Anagrafe delle prestazioni sono in totale 17.828; quindi il tasso di risposta è pari al 27.8%. In particolare, il grado di copertura della rilevazione è stato superiore all'85% nei Ministeri e nelle Università; tra il 40 ed il 60 per cento negli Enti pubblici non economici, le Aziende autonome ed il Servizio sanitario nazionale. Le Autonomie Locali che hanno risposto sono poco più di un quarto del totale.

La lieve contrazione del numero di amministrazioni rispondenti è motivata da un lato da un effettivo - seppur lieve - decremento del fenomeno, dall'altro dalle dispersioni fisiologiche temporanee dovute alla migrazione verso il nuovo sistema di acquisizione dei dati.

Sul totale delle amministrazioni che hanno inviato la comunicazione per l'aggiornamento dell'*Anagrafe*, 1.299 (26,2%) hanno segnalato di non avere conferito o autorizzato alcun incarico ai propri dipendenti, mentre per 723 (14,6%) amministrazioni - che pur hanno ottemperato all'obbligo di comunicazione - non è stata possibile l'elaborazione dei dati inviati per gravi carenze⁷.

Va tuttavia osservato che le Amministrazioni rispondenti sono in generale quelle più grandi, in termini di numerosità del personale e di importanza complessiva: in termini di copertura del personale il tasso di risposta è sicuramente superiore e quindi le comunicazioni inviate forniscono un quadro abbastanza attendibile del fenomeno degli incarichi conferiti ai dipendenti della Pubblica Amministrazione.

Rispetto alle comunicazioni inviate lo scorso anno, il numero di amministrazioni è passato da 5.521 a 4.951. La flessione più significativa riguarda gli Enti locali.

La riduzione del numero di amministrazioni rispondenti non deriva dalla eliminazione di alcune tipologie di incarico. Tali eliminazioni, infatti, erano avvenute nel corso del 1998 e già la relazione relativa al 1998 aveva recepito tale modifica

⁷ Il Dipartimento ha inviato in totale n. 742 richieste di ritrasmissione dei dati.

provvedendo ad includere solo gli incarichi per i quali non erano previste esclusioni oggettive o soggettive.

Le cause sono riconducibili ad alcuni ordini di fattori:

- un effettivo – seppur lieve - ridimensionamento del fenomeno che sembra seguire una certa ciclicità;
- una dispersione fisiologica – ma temporanea – nella migrazione verso il nuovo sistema: il sistema che si sta introducendo, infatti, rappresenta la seconda variazione in due anni della procedura di acquisizione dati;
- l'incremento del part-time può aver contribuito – anche se in misura lievissima – ad una riduzione delle comunicazioni. Infatti l'autorizzazione a ricoprire incarichi non opera per il personale part-time al quale non si applicano i commi da 7 a 13 dell'art. 58 del D.Lgs. 29/93; questa circostanza può aver determinato una riduzione del numero delle comunicazioni poiché con il mancato conferimento di autorizzazioni a svolgere incarichi spesso le amministrazioni non procedono alla comunicazione;
- un controllo di qualità più elevato condotto sui dati di quest'anno è anche all'origine dell'apparente decremento: infatti sono state eliminate molte duplicazioni e la banca dati di quest'anno presenta un grado di affidabilità più elevato.

Dalla lettura dei dati risulta che dal 1998 al 1999 vi sono 570 amministrazioni in meno e quasi tutti sono comuni o enti locali di modeste dimensioni in cui verosimilmente non vi sono stati incarichi da dichiarare.

Di seguito sono riportati i raffronti tra i comparti più significativi.

Comparto	1997	1998	1999
Ministeri	20	20	22
Enti pubblici non economici	290	176	166
Autonomie locali	7.384	5.003	4.462
Aziende autonome	4	2	2
Servizio sanitario nazionale	238	214	191
Enti di ricerca	37	27	25
Università	68	68	69

Nella relazione dell'Ispettorato della funzione pubblica – allegata alla presente - sono riportati i risultati dell'attività di ispezione e controllo dell'evasione relativa all'adempimento dell'obbligo di comunicazione degli incarichi e prestazioni conferiti

Nel corso dell'ultimo biennio l'Ispettorato ha disposto 52 verifiche presso Enti territoriali, di cui ne sono state completate 40. In 39 casi sono state riscontrate irregolarità mentre in un solo caso la procedura si è chiusa senza rilievi. Le irregolarità riscontrate concernono la mancata istituzione di servizi ispettivi e/o la mancata comunicazione al Dipartimento della funzione pubblica.

Nel corso del 2001, con il lancio del nuovo sistema di acquisizione dati, il Dipartimento adotterà una duplice linea d'azione volta a ridurre drasticamente il numero di amministrazioni inadempienti: un'azione repressiva e soprattutto un'azione informativa.

L'aspetto repressivo è demandato all'intervento del nucleo della Guardia di Finanza che opera presso l'Ispettorato con cui sono allo studio forme di maggiore raccordo per ridurre al minimo le aree di evasione dall'adempimento normativo.

L'aspetto informativo, come già detto, coincide con la campagna di informazione che si intende promuovere circa l'utilizzo del nuovo software, seguendo essenzialmente tre strade:

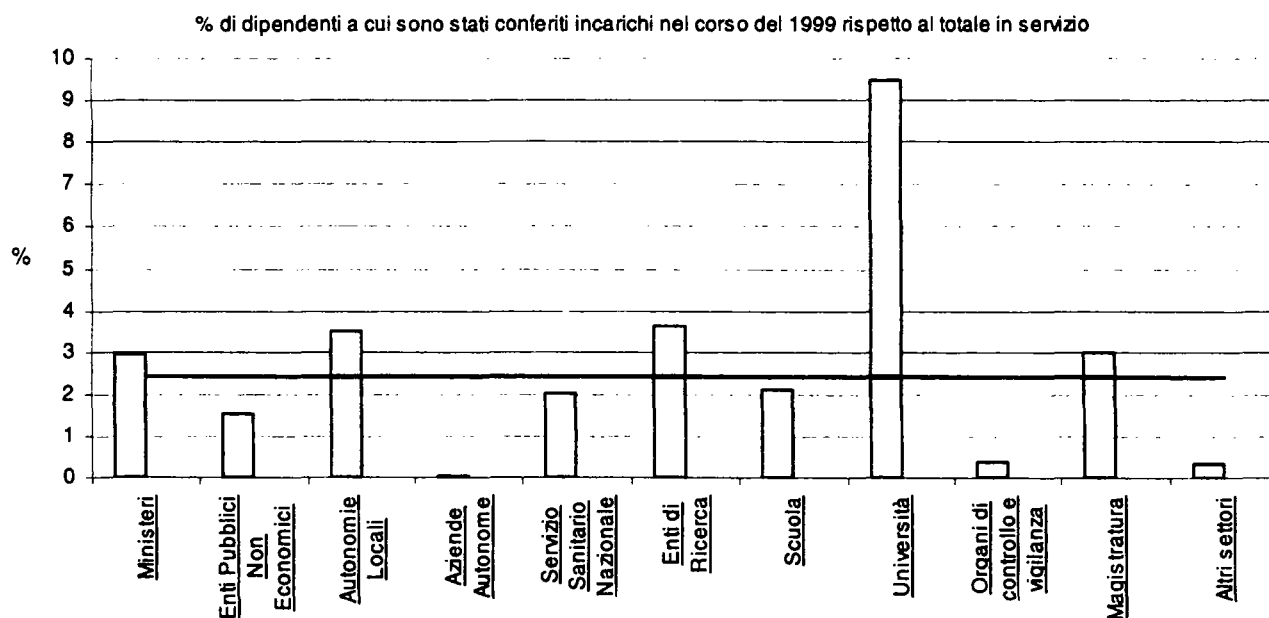
- utilizzando il sito internet, su cui al più presto dovrà apparire la nuova circolare in forma chiara e semplice;
- telefonando alle Amministrazioni principali (amministrazioni centrali, Regioni, Province, Comuni di maggiori dimensioni, ...) per invitare i funzionari addetti alla procedura a prendere visione delle modalità presentate sul sito internet;
- inviando e-mail a tutte le amministrazioni di cui il Dipartimento è a conoscenza dell'indirizzo di posta elettronica per sensibilizzarle a visionare il sito internet;
- per tutte le altre amministrazioni (che non dispongono di una casella di posta elettronica, o di cui il Dipartimento non conosce l'indirizzo) prevediamo l'invio di una lettera di sensibilizzazione che accompagni la nuova circolare, e di un abstract della Relazione al Parlamento (due pagine) per aumentare il feed-back, informando sulla opportunità di prendere visione del tutto sul sito internet.

Si osservi come tutti i percorsi che saranno adottati tendano a incanalare le amministrazioni sull'uso della risorsa telematica.

I dipendenti pubblici

La percentuale di dipendenti pubblici ai quali sono stati conferiti incarichi sul totale dei dipendenti in servizio nelle rispettive amministrazioni è di 2,43%, come risulta dalla *Tab. 2*.

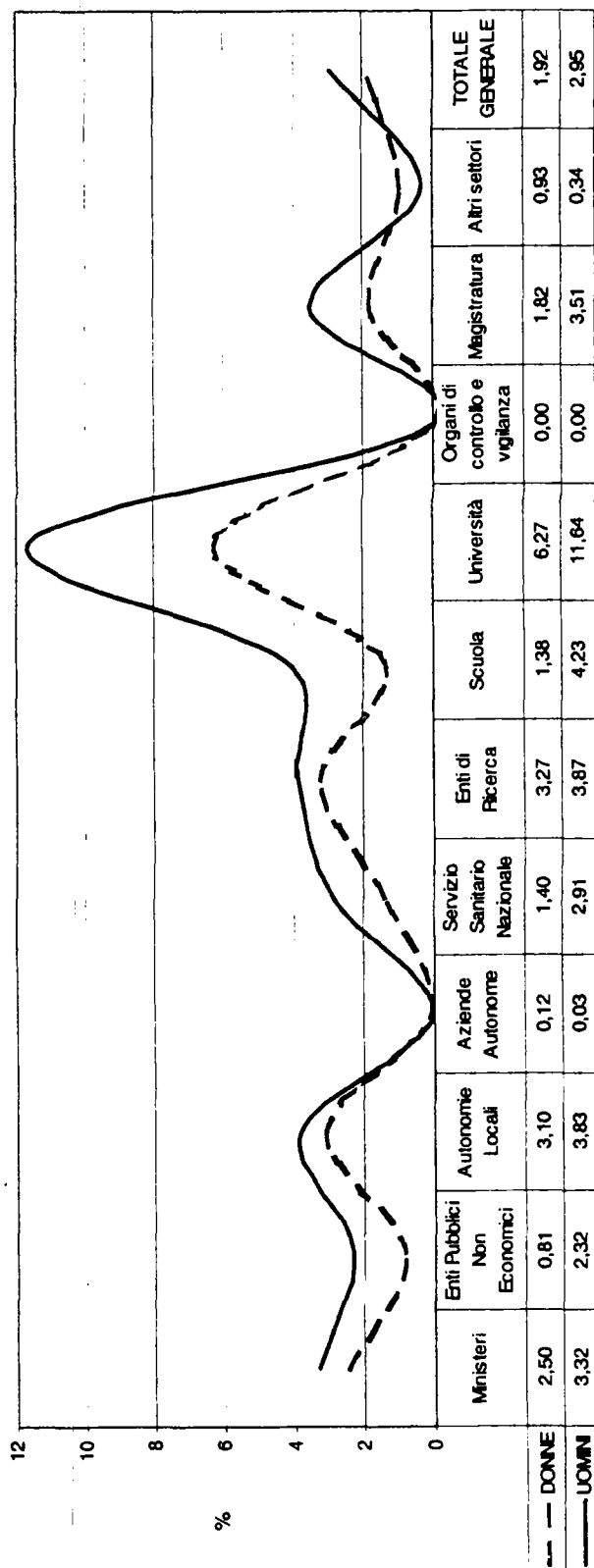
Le Università (9,49%), gli Enti di Ricerca (3,65%) le Autonomie Locali (3,49%) sono i settori nelle cui amministrazioni i dipendenti hanno ricevuto un numero di incarichi superiore alla media complessiva.



La *Tab.3*, inoltre, presenta il dato disaggregato per genere. A fronte quindi di un dato aggregato del 2,43%, i valori per uomini e donne sono rispettivamente del 2,93% e del 1,32%. Il divario appare più marcato nelle Università (11,64% e 6,27%) e nella Scuola (5,13% e 1,64%)

Il grafico seguente illustra tali differenze.

percentuale dei dipendenti (donne e uomini) a cui sono stati conferiti incarichi nel 1999 rispetto al totale in servizio al 31/12/1998

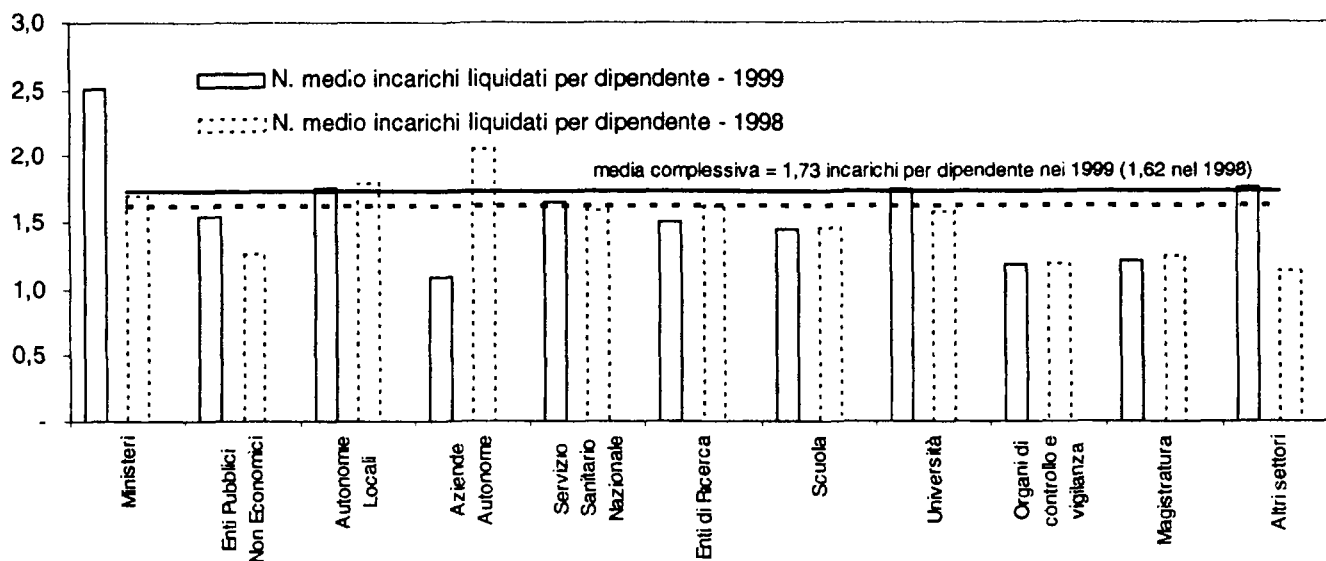


Numero medio di incarichi conferiti

Come emerge dalla stessa tabella, il **totale di incarichi conferiti** è di 132.421, e fa riferimento ad un totale di dipendenti pari a 75.714 unità, con un numero medio di incarichi conferiti per dipendente di 1,75. Un numero di incarichi superiore alla media è stato conferito ai dipendenti dei Ministeri (2,51) e delle Autonomie Locali (1,79).

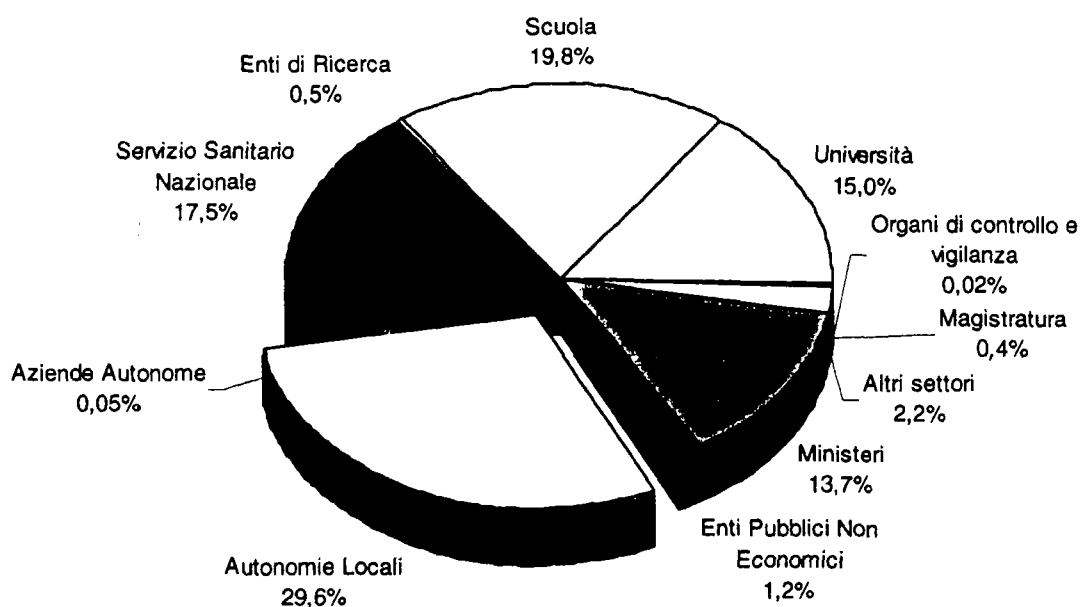
Sostanzialmente analoga è la distribuzione della variabile numero medio degli incarichi liquidati per dipendente, pari a 1,73 a fronte di 1,62 registrato per l'anno 1998, come illustra il grafico seguente. In quasi tutti i settori gli indicatori sono stati confermati, ad eccezione di quello dei Ministeri, delle Aziende Autonome e degli Altri Settori.

Il numero medio di incarichi liquidati nel 1999 e nel 1998 ai dipendenti per settore di appartenenza

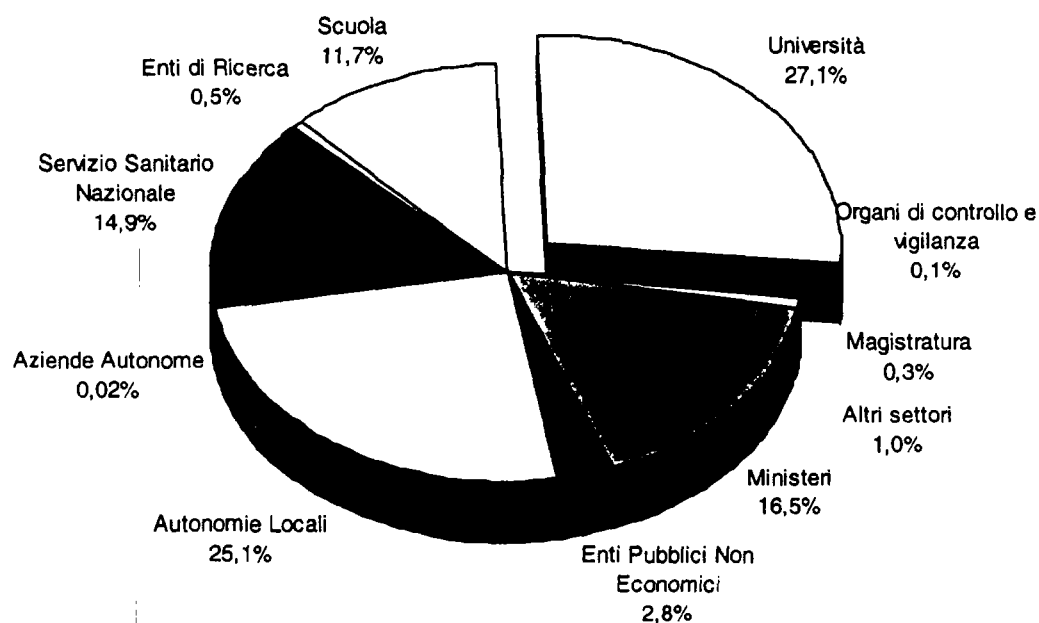


Come illustrano i due grafici seguenti gli incarichi sono stati liquidati per quasi un terzo (29,6%) ai dipendenti delle Autonomie Locali ai quali sono stati corrisposti compensi pari al 25,1% dell'importo complessivo, ai dipendenti della Scuola (19,8% degli incarichi e 11,7% del totale dei compensi), ai dipendenti delle Università (11,4% degli incarichi e 21,6% dei compensi), ai dipendenti dei Ministeri (13,7% degli incarichi e 16,5% dei compensi) ed ai dipendenti del Servizio Sanitario Nazionale (17,5% degli incarichi e 14,9% del totale dei compensi corrisposti).

Ripartizione percentuale degli incarichi liquidati per settore di appartenenza
anno 1999



Ripartizione percentuale dei compensi per settore di appartenenza
anno 1999

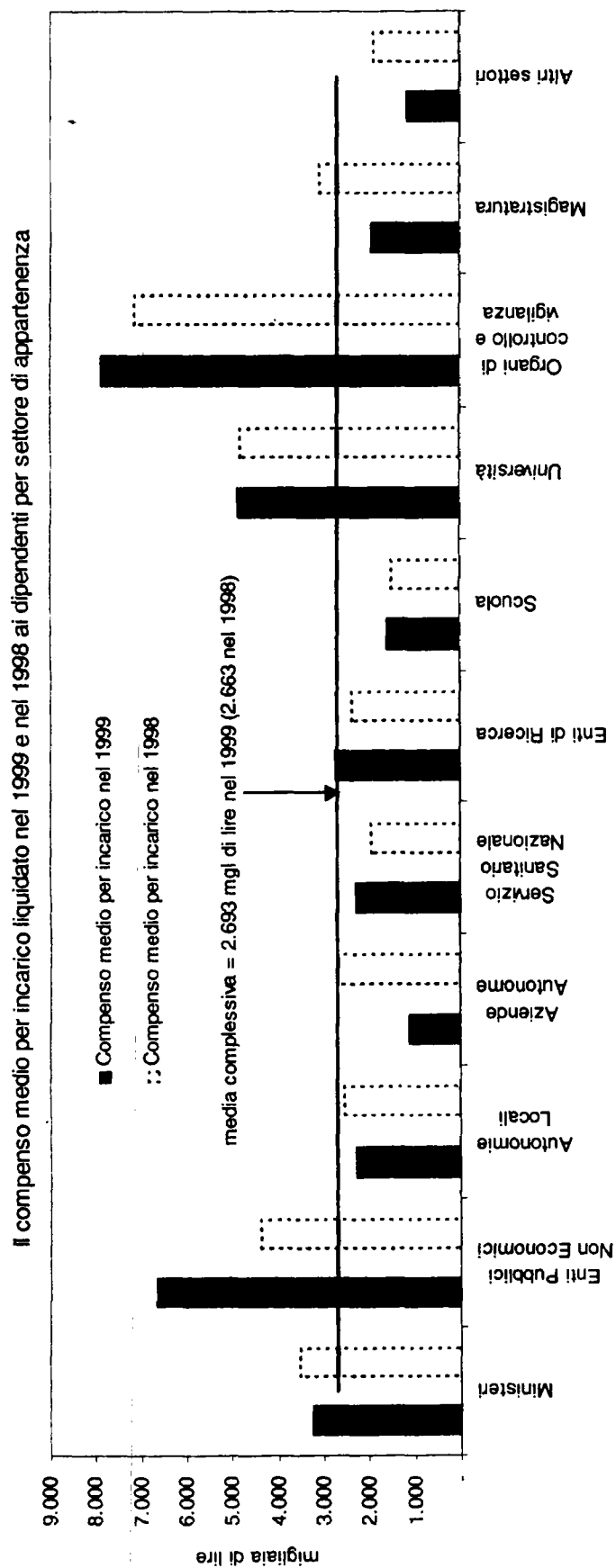


Più che sul numero di incarichi, differenze significative possono rilevarsi sulla variabile **importo dei compensi corrisposti**, anche per quanto riguarda il confronto tra

dipendenti uomini e donne. Gli incarichi liquidati nel corso del 1999 sono 129.530 e per essi sono stati corrisposti compensi per complessivi 348.854.804.000 Lire (*Tab. 4*).

Il compenso medio per incarico liquidato è quindi di 2.693.000 lire, pressochè invariato rispetto al valore del 1998 (2.663.000).

Per i dipendenti degli organi di controllo e vigilanza l'importo medio liquidato sale a 7.886.000 di lire, per quelli delle Università è pari a 4.859.000 lire, mentre per i dipendenti della Scuola il compenso medio per incarico liquidato è pari a 1.589 migliaia di lire e per i dipendenti di Aziende Autonome e Altri Settori non si superano 1,2 milioni di lire. Si deve ritenere che le variabilità che si riscontrano negli importi medi o nel numero medio di incarichi liquidati, siano da imputare allo sfasamento temporale esistente tra la fase del conferimento e quella della liquidazione dell'incarico: nel 1999 ad esempio, si può immaginare che siano arrivati a maturazione (cioè alla liquidazione) un numero maggiore di incarichi con importi rilevanti - che probabilmente sono espletati su un arco temporale più lungo - e questo soprattutto per i settori dimensionalmente meno rilevanti (Aziende Autonome, Magistratura o Altri Settori) genera una maggiore variabilità negli indicatori considerati. Tuttavia i settori più numerosi, o il totale dei settori, presentano una sostanziale stabilità degli indicatori.



La *Tab. 4* riporta alcuni dati sui compensi per incarichi e sui salari dei dipendenti pubblici per comparto. Si osservi come l'incidenza media dei compensi per incarichi sul monte salari complessivo sia dello 0,24%, con un picco dello 1,35% per i dipendenti delle Università: nel 1998 l'incidenza complessiva era dello 0,25%, ed il valore massimante era quello del settore Università pari allo 1,8%.

Gli incarichi liquidati sono riferiti, come già detto, ad un collettivo di 74.941 dipendenti.

Dalla composizione del numero medio di incarichi liquidati e degli importi medi corrisposti per tali incarichi è possibile costruire una nuova variabile di notevole interesse: l'importo medio complessivo liquidato ai dipendenti (in particolare ai dipendenti cui sono stati conferiti e liquidati gli incarichi). Confrontando tale reddito aggiuntivo incrementale con la retribuzione media corrisposta dalle amministrazioni si perviene (*Tab. 4*, ultima colonna) all'incremento percentuale di reddito conseguito mediante lo svolgimento di incarichi retribuiti: complessivamente tale incremento in media risulta pari al 10,1% (era il 9,0% nel 1998). In particolare, i dipendenti dei Ministeri e degli Enti Pubblici non Economici beneficiari di incarico hanno visto incrementare la propria retribuzione di oltre il 18%, quelli delle Autonomie Locali del 10,4%, e i dipendenti delle Università hanno visto incrementare il proprio reddito dell'12,5% a seguito dell'affidamento di incarichi.

Il calcolo di questi indicatori non è possibile per i dipendenti degli Organi di controllo e Vigilanza (in cui ricadono ad esempio Banca d'Italia e CONSOB), non disponendo di dati sulla reale consistenza del comparto e sugli aggregati salariali.

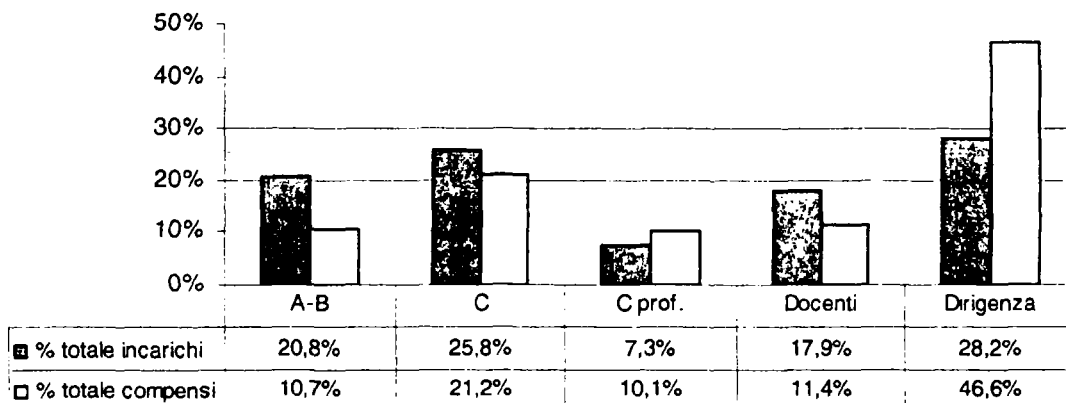
Tuttavia il calcolo degli indicatori complessivi è inficiato solo minimamente dalla mancanza di questa informazione.

Il fenomeno degli incarichi conferiti ai pubblici dipendenti, pur se sostanzialmente stabile negli ultimi anni, presenta una forte variabilità se si osservano le differenti tipologie di incarico come vedremo più oltre. E tali differenze sono legate alle differenti professionalità presenti nelle amministrazioni pubbliche. Anche gli importi percepiti o il numero di incarichi liquidati manifestano la tendenza alla differenziazione se si osservano le diverse aree di inquadramento del personale. Nei prossimi due grafici, infatti, presenteremo due indicatori con riferimento ad alcune macro-aree che abbiamo creato a posteriori per esigenze di sintesi:

- area A: concerne il personale ausiliario, e le qualifiche per il cui accesso nei ruoli delle amministrazioni, in generale, si richiede la licenza della scuola dell'obbligo;
- area B: è il "personale di concetto", ossia le qualifiche a cui si accede generalmente con un titolo di scuola media superiore (assistenti tecnici e amministrativi, sottufficiali delle FF.AA.,)
- area C: vi sono compresi i funzionari dello stato, cioè quelle qualifiche per le quali si richiede il possesso di una laurea (funzionari, lettori delle università, ...) nonché altre qualifiche come, ad esempio, ufficiali delle FF.AA. fino al grado di Ten. Col.;
- Area Docenti: vi sono compresi i docenti delle scuole medie inferiori e superiori;
- Area C professionisti: comprende coloro che possiedono, o a cui siano riconosciute, particolari competenze scientifiche o professionali (assistenti e ricercatori delle Università ed Enti di Ricerca, medici, tecnologi, statistici, ingegneri, biologi,)
- Dirigenza: tutti coloro a cui l'ordinamento assegna compiti di direzione di strutture, dirigenti dello Stato, docenti universitari, magistrati, diplomatici, prefetti, medici dirigenti,

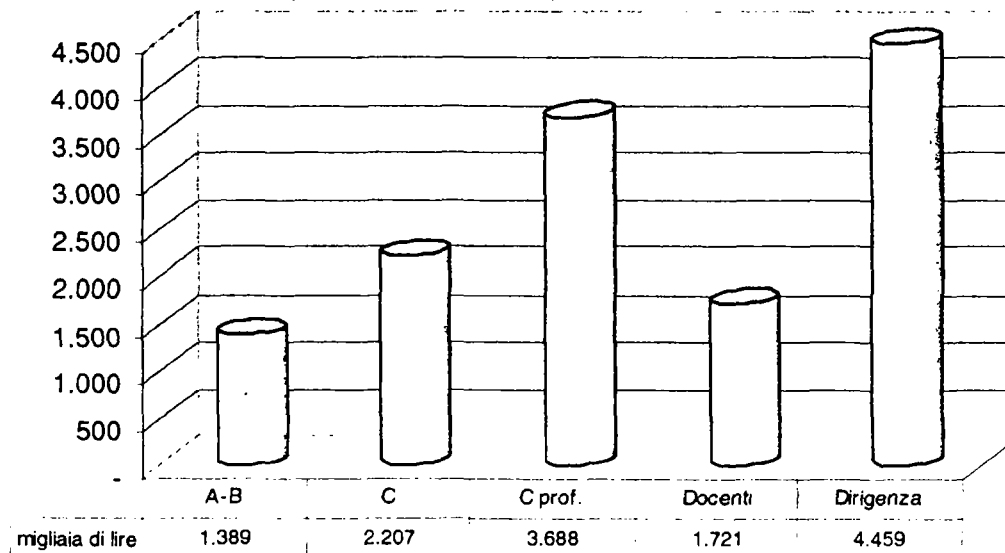
Il grafico seguente mostra come i dipendenti dell'area Dirigenza siano coloro a cui siano affidati con maggiore frequenza incarichi retribuiti (il 28,2%) che sono stati liquidati con il 46,6% del totale dei compensi, seguiti dai funzionari dell'area C e C professionisti a cui sono andati complessivamente un terzo degli incarichi (il 33,1%) e dei compensi (il 31,3%).

Percentuale di incarichi liquidati e di importo totale percepito per area funzionale



Ne discende, come illustra il grafico seguente, che mentre alle fasce A e B siano riconosciuti importi medi (1.389.000 lire) pari a quasi la metà di quello complessivo (2,7 milioni), ai dirigenti spettino – per le loro prestazioni – importi medi (4.459.000 lire) superiori di oltre il 60% alla media complessiva.

Importo medio liquidato per ogni incarico per area funzionale del dipendente



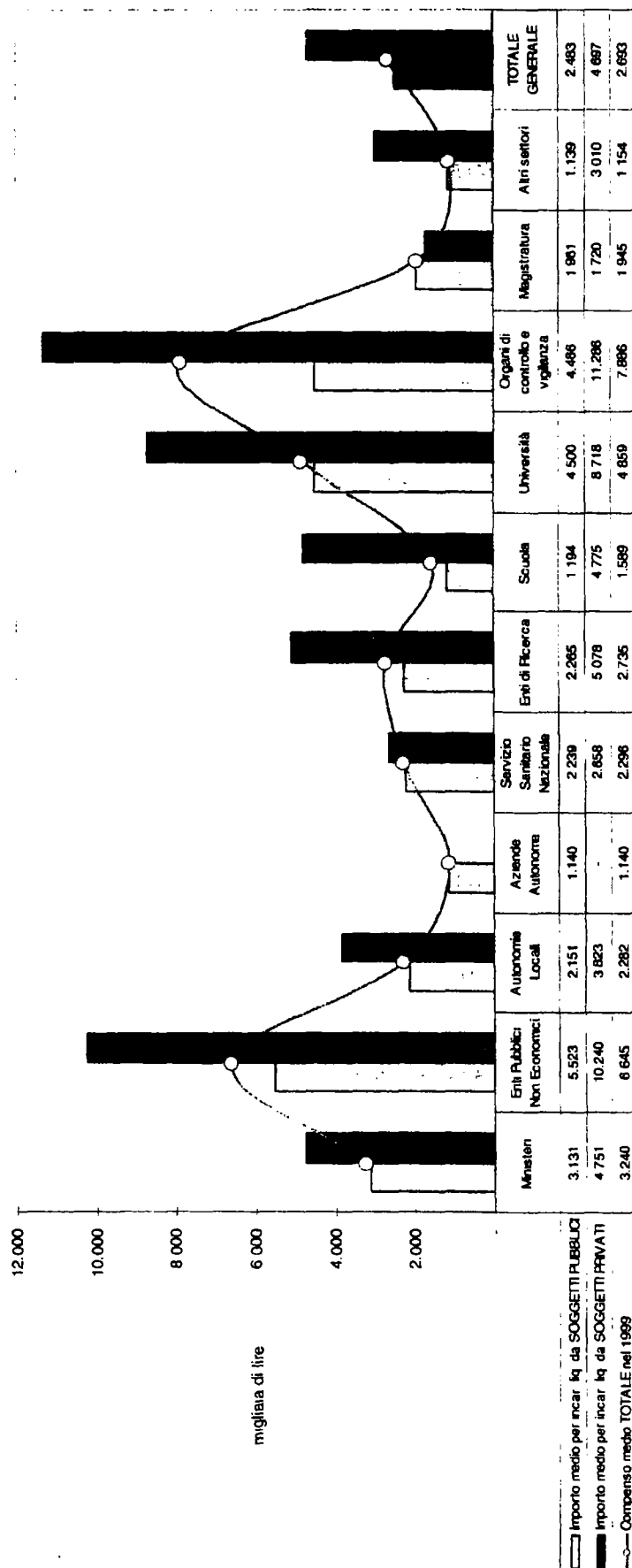
La disaggregazione per genere (Tabb. 6 e 7) indica un compenso medio per incarico nell'anno 1998 pari a 3.281.000 di lire per gli uomini (3.202.000 nel 1998) e 1.682.000 lire (erano 1.686.000 nel 1998) per le donne. Agli uomini, in media, sono stati liquidati 1,81 (1,68 nel 1998) incarichi per dipendente, mentre alle donne 1,61

(1,53 l'anno prima). In generale, gli incarichi liquidati alle dipendenti donne sono di importo inferiore rispetto a quelli liquidati ai loro colleghi uomini in tutti i comparti, in un rapporto che va dal 30 al 60% in meno.

Nel complesso il compenso medio per incarico si differenzia a seconda che questo sia conferito da enti pubblici o da enti privati (*Tab. 5*): quando a conferire l'incarico è un ente privato il compenso è mediamente più alto (4.697.000 lire a fronte delle 2.483.000 liquidate mediamente per incarichi conferiti da Amministrazioni Pubbliche; il divario è analogo a quello registrato per il 1998, 4.597.000 lire contro 2.476.000). Il fenomeno è poi tanto più rilevante quando si passa ad analizzare i dati disaggregati per comparto: se si eccettuano i dipendenti delle Aziende Autonome che pure l'anno scorso presentavano il divario maggiore (1.846.000 lire contro 10.472.000) e i Magistrati a cui i privati hanno conferito incarichi retribuiti un po' meno di quelli conferiti dai soggetti pubblici, in generale gli incarichi conferiti dai privati sono retribuiti con importi superiori dal 19% al 300% di quelli conferiti da soggetti pubblici. A questo proposito le differenze maggiori (*Tab. 5*) si evidenziano nel comparto Scuola (1.194.000 lire contro 4.775.000), negli Altri settori (una differenza di 1.87.000 pari al 164% in più), negli Organi di Controllo e Vigilanza (+6.800.000 lire, pari al 152% in più) e negli Enti Pubblici Non Economici (5.523.000 lire contro 10.240.000).

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

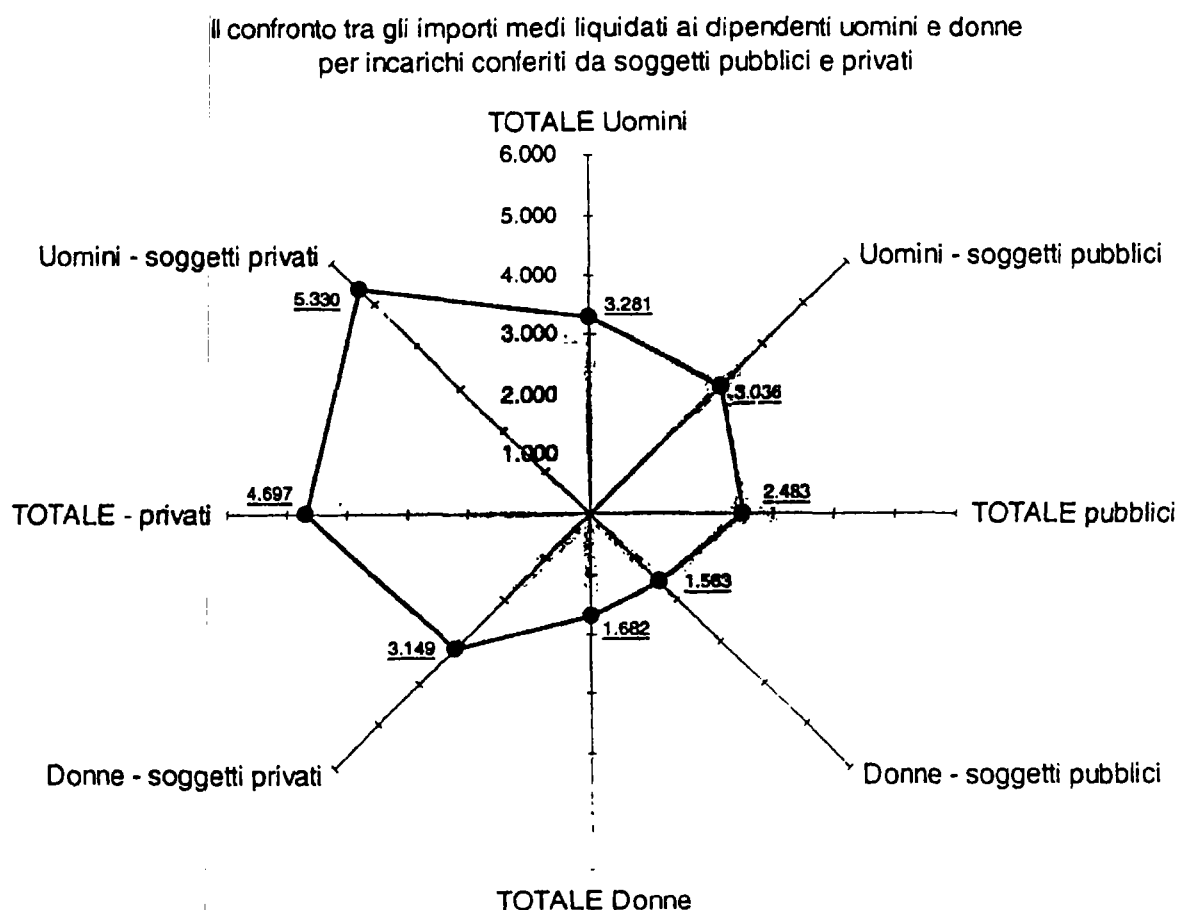
Importi medi liquidati ai dipendenti pubblici per incarichi conferiti da soggetti pubblici, da soggetti privati e nel complesso



Le differenze persistono se si passa ad osservare le differenze di genere (Tabb. 6 e 7): si osservi soltanto che per le dipendenti donne delle Magistratura o degli Altri Settori, pur trattandosi di un numero esiguo di incarichi, il compenso medio è notevolmente più alto quando il conferente è un'Amministrazione Pubblica.

In generale ai dipendenti uomini i soggetti privati conferiscono incarichi che sono remunerati il 76% in più di quelli conferiti dai soggetti pubblici (5.330.000 lire a fronte di 3.036.000), ma tale differenza cresce al 100% per gli incarichi conferiti alle dipendenti donne (3.149.000 lire a fronte delle 1.572.000 lire percepite per incarichi conferiti da soggetti privati).

Di seguito, il grafico a ragnatela illustra la struttura delle proporzioni appena descritta.

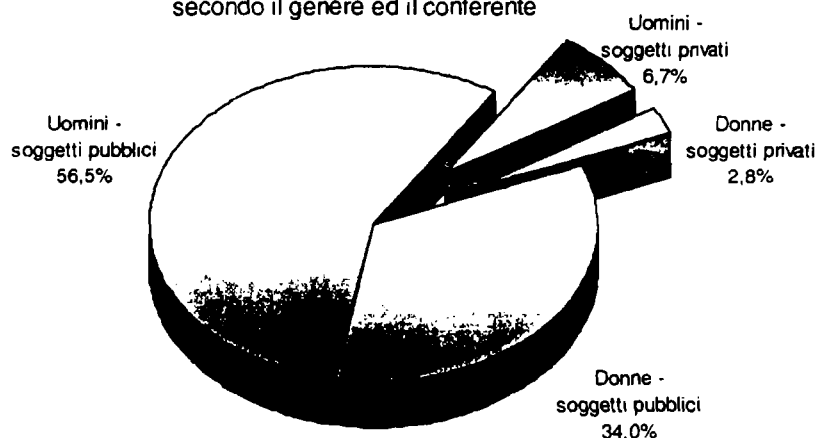


Sul grafico è possibile operare il confronto in due modi:

- sugli assi principali, nelle simmetrie rispetto al centro (2 tipi di confronto);
- sugli assi obliqui, nelle simmetrie rispetto agli assi principali (4 tipi di confronto).

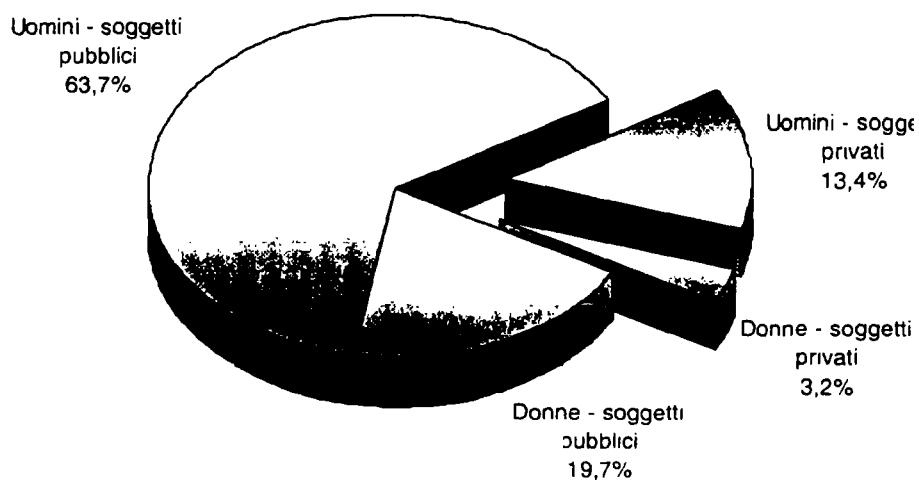
Tuttavia il numero complessivo degli incarichi conferiti e/o liquidati da enti privati è un decimo del totale.

La distribuzione degli incarichi tra i dipendenti pubblici
secondo il genere ed il conferente



I compensi complessivi erogati da enti privati è di poco inferiore ai 58 miliardi di lire (un sesto del totale), mentre le Amministrazioni Pubbliche hanno liquidato compensi complessivi di oltre 291 miliardi di lire.

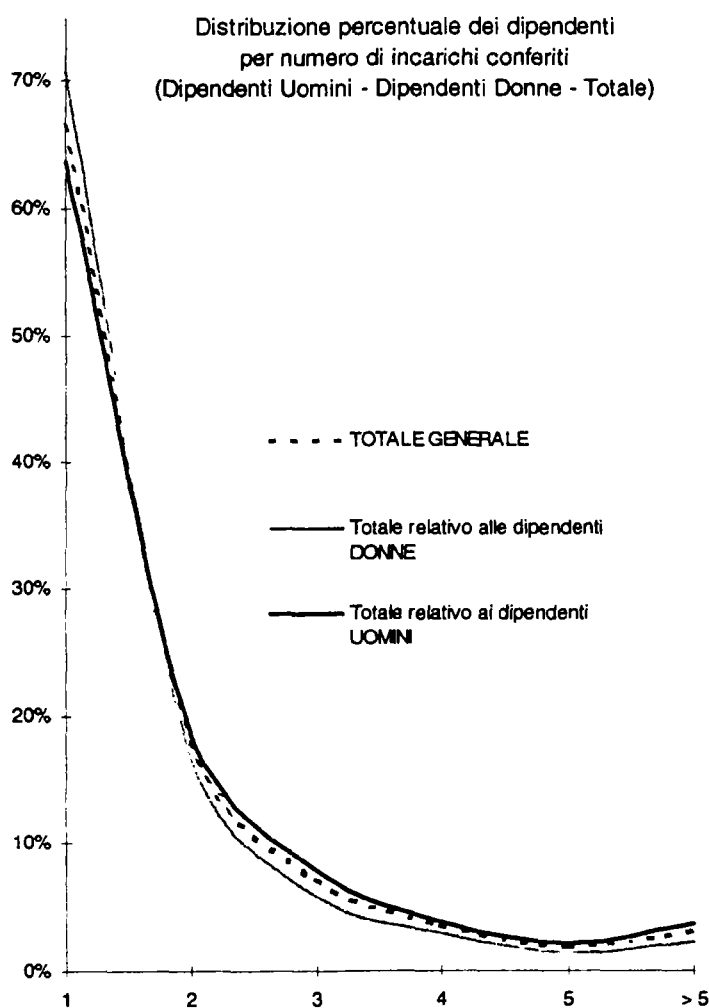
La distribuzione degli importi liquidati ai dipendenti pubblici
secondo il genere ed il conferente



La Tab. 8 evidenzia la frequenza degli incarichi per dipendente.

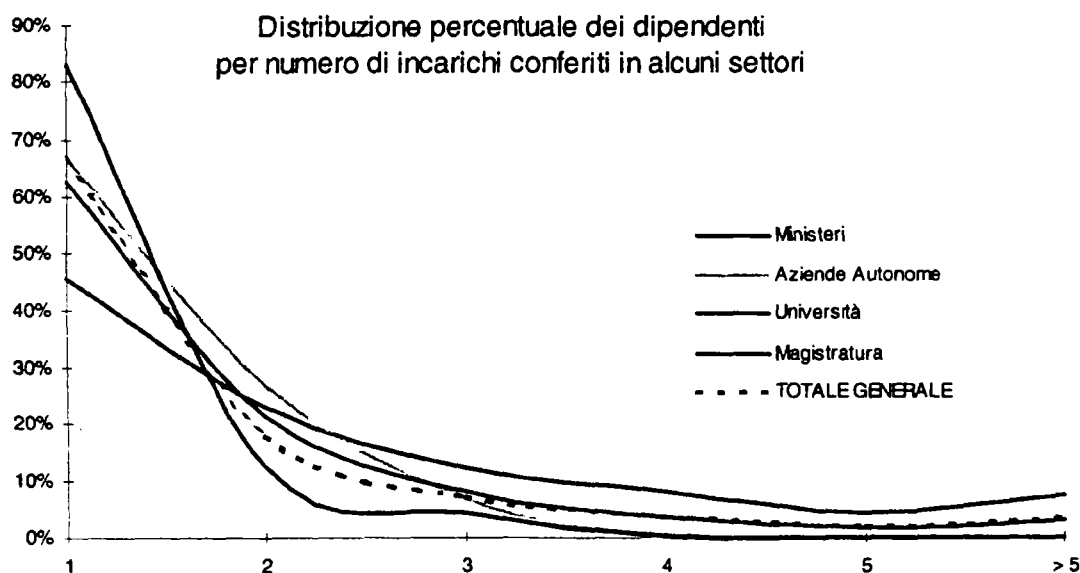
Dall'osservazione della distribuzione risulta immediatamente evidente che l'84,3% dei dipendenti ha avuto al massimo due incarichi (nel 1998 l'85,3%).

Più nel dettaglio, l'analisi dei dati mostra come a due dipendenti pubblici su tre (66,4%) sia stato affidato un solo incarico, al 17,9% due incarichi, mentre al 3,2% (in particolare al 2,3% delle donne ed al 3,7% degli uomini, esattamente come nel 1998) più di cinque incarichi.



Percentuali simili si rilevano in tutti i comparti, anche se nella magistratura il 95,6% dei dipendenti ha ottenuto al massimo due incarichi, mentre nei Ministeri l'8,6% dei dipendenti ha ottenuto quattro o più incarichi.

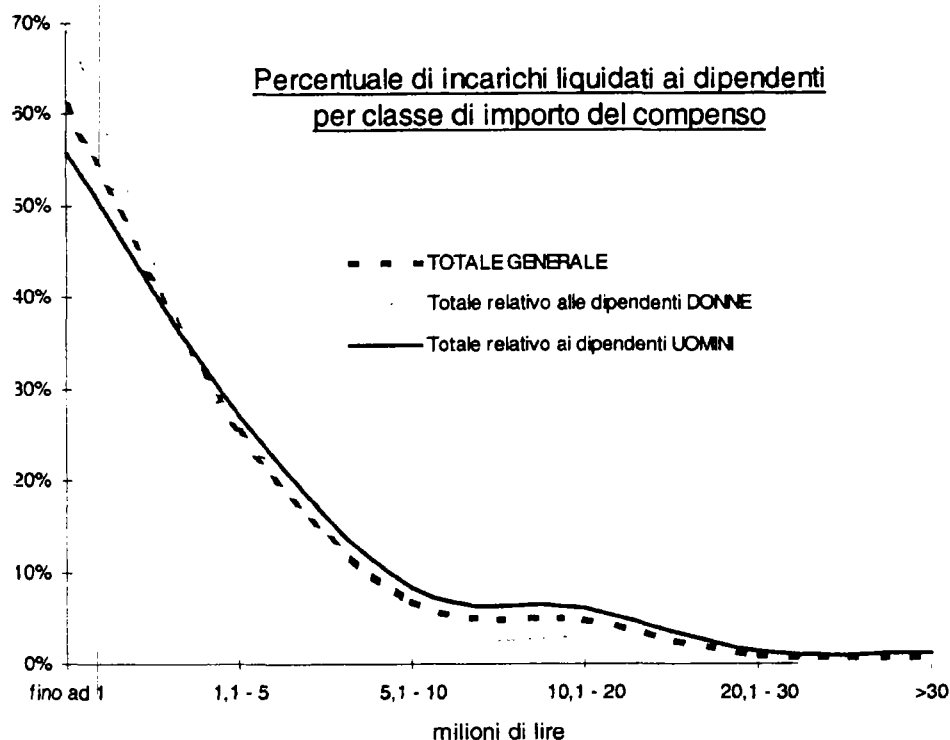
E' appena il caso di ricordare che la platea osservata è solo quella dei dipendenti a cui è stato conferito almeno un incarico (cioè 75.714 individui): le percentuali sono quindi da riferirsi a questo sottoinsieme del pubblico impiego.



La Tab. 9 mostra la distribuzione degli incarichi per classe di importo. La distribuzione evidenzia, che al 60,9% degli incarichi è stato corrisposto un compenso inferiore al milione di lire (nel 1998 è stato osservato il 65,1%) e che comunque l'86,3% di essi si concentra nelle prime due classi (incarichi retribuiti con compensi inferiori ai 5 milioni).

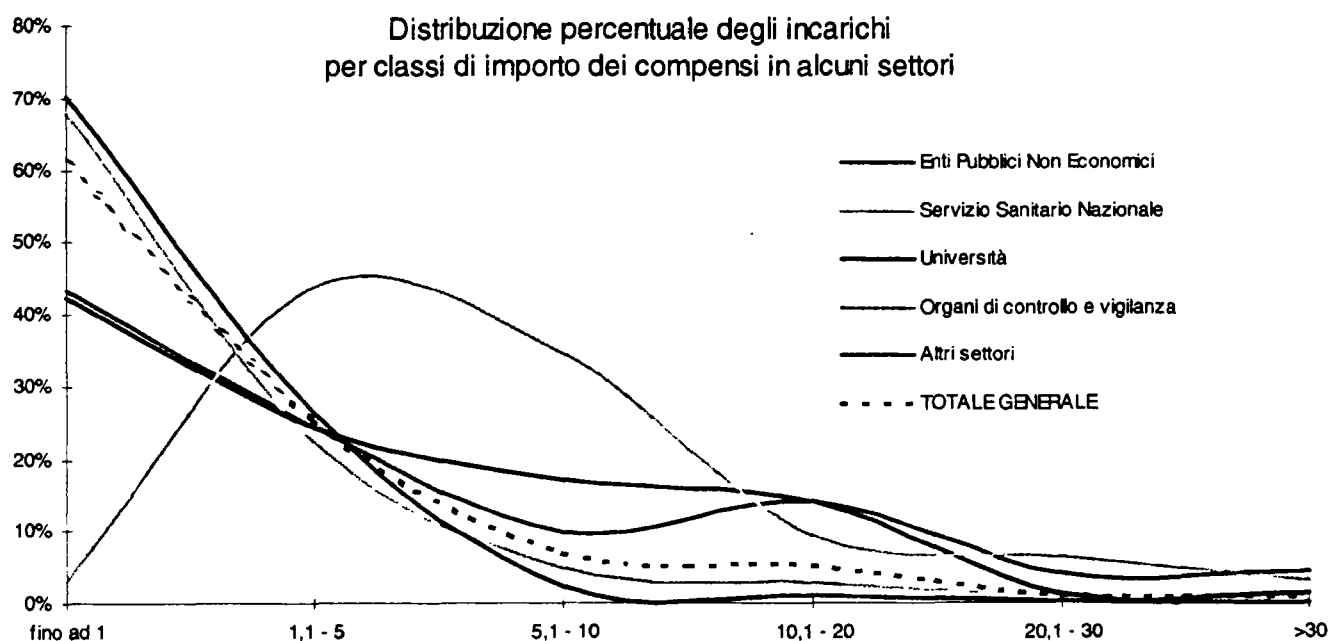
In particolare gli incarichi retribuiti con compensi fino a 10 milioni di lire rappresentano il 91,6% degli incarichi liquidati agli uomini e il 96,4% degli incarichi conferiti alle dipendenti donne, mentre gli incarichi con importi superiori ai 10 milioni rappresentano l'8,3% di quelli liquidati ai dipendenti uomini ed il 3,6% di quelli liquidati alle dipendenti donne.

Il grafico seguente illustra tali differenze.



I dati contenuti nella tabella si prestano a qualche riflessione ulteriore. La media è, in questo caso, un dato poco significativo, visto che la distribuzione dei valori è concentrata all'estremo sinistro (compensi inferiori al milione di Lire). Pertanto a fronte di un compenso medio per incarico di 2,69 milioni, risulta che solo il 25,4% degli incarichi è remunerato con importi compresi tra 1,1 e 5 milioni di lire. Gli incarichi retribuiti con importi compresi tra 5,1 e 10 milioni sono pari al 6,9% del totale, mentre al 4,9% di essi sono stati corrisposti compresi tra 10,1 e 20 milioni. Per 1.087 incarichi (pari allo 0,8% del totale) – nel 1998 erano 1.093 - i compensi sono stati superiori a 30 milioni.

I dati disaggregati per settore permettono di evidenziare che la concentrazione nella prima classe d'importo è meno marcata nel settore degli Organi di Controllo e Vigilanza, ove solo il 3,1% degli incarichi è di importo inferiore al milione (nel 1998 erano il 16,7%), mentre le Aziende Autonome (80,6%), la Magistratura (72,5%) e gli Altri Settori (70,1%) concentrano in questa classe i propri incarichi in misura superiore alla media.

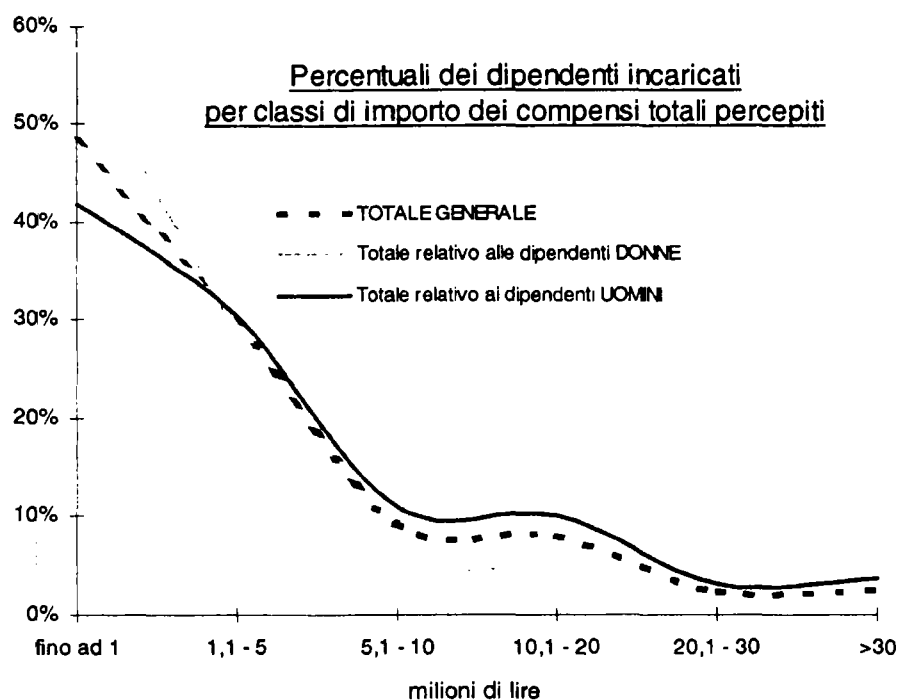


Il 32,2 % degli incarichi liquidati ai dipendenti dei Ministeri è retribuito con importi compresi tra 1,1 e 5 milioni di lire (nel 1998 erano il 28,8%) a fronte del 11,3% per gli incarichi conferiti ai dipendenti delle Aziende Autonome e del 13,5% per la Magistratura. Negli Organi di Controllo e Vigilanza il 43,8% degli incarichi è remunerato con compensi compresi tra 5,1 e 20 milioni, e nelle stesse classi ricadono il 31,1% degli incarichi liquidati a dipendenti delle Università, a fronte del 12,4% del comparto Ministeri e del 3,2% degli incarichi liquidati ai dipendenti degli Altri Settori. Gli incarichi liquidati con importi maggiori di 20 milioni di lire sono il 9,4% del totale di quelli relativi al settore degli Organi di Controllo e Vigilanza ed l'8,4% di quelli relativi al settore degli Enti Pubblici Non Economici.

Una visione d'insieme di quanto esposto nelle tabelle 88 e 9 è offerta dalla Tab. 10: in essa vi abbiamo riassunto la distribuzione di una variabile di notevole interesse, il compenso complessivo che è stato corrisposto nel corso del 1999 ai dipendenti incaricati per classe di importo del compenso. In altre parole, la tabella 10 presenta la

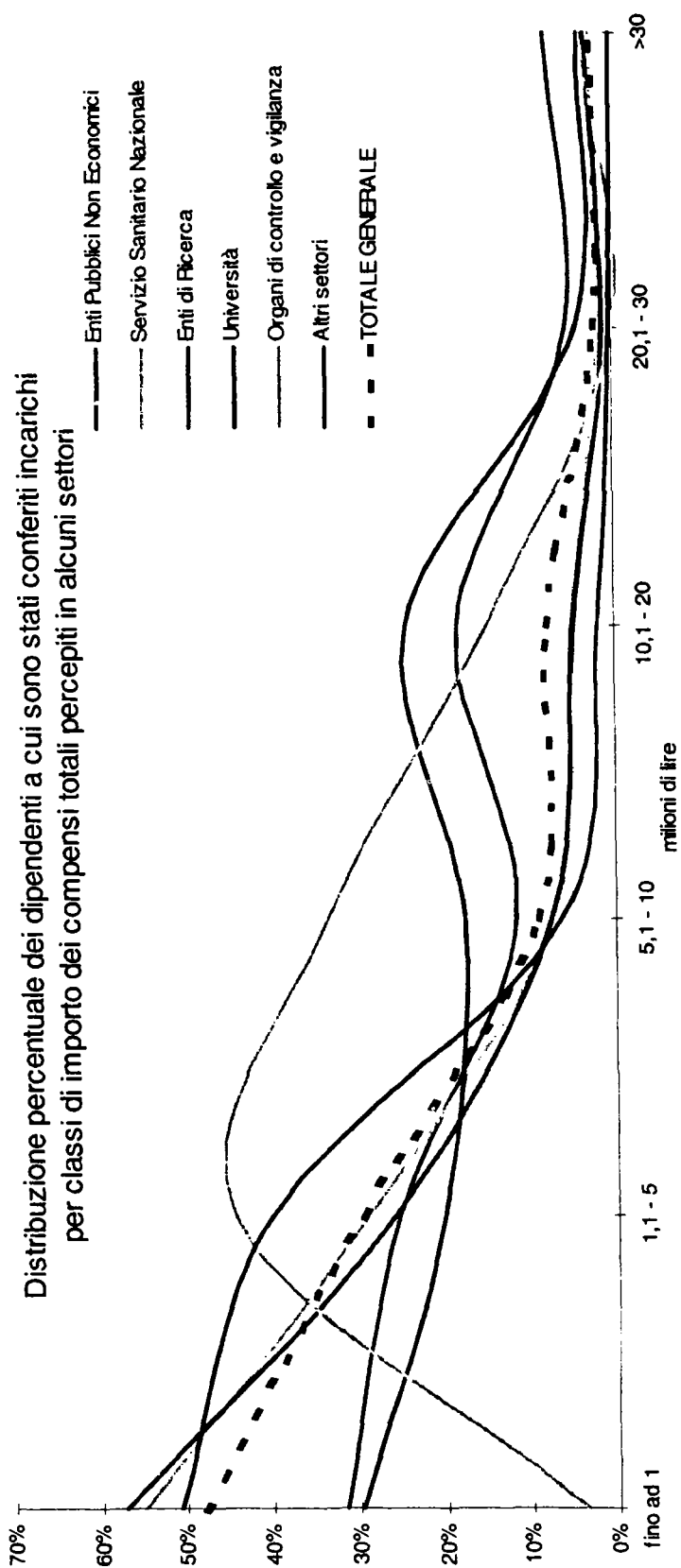
⁸ In realtà, la tabella 8 presenta la distribuzione della variabile "incarichi conferiti" mentre la tabella 10 presenta la distribuzione della variabile composta dalle variabili "incarichi liquidati" ed "importi liquidati per incarico liquidato". Tuttavia la tabella 8 rappresenta una *proxy* della variabile incarichi liquidati.

distribuzione della variabile di cui è stata offerta la sintesi nella tabella 4 (ultima colonna).



I dipendenti che hanno percepito importi fino a 1 milione di lire sono, in media, il 48,1% (nel 1998 erano il 52,8%): il campo di oscillazione va dal 3,7% per gli Organi di Controllo e Vigilanza al 84,2% dei dipendenti delle Aziende Autonome. Il 29,8% dei dipendenti incaricati ha visto incrementare il proprio reddito di un importo compreso tra 1 e 5 milioni di lire, mentre il 9,3% ha ricevuto corrispettivi complessivi compresi tra 5 e 10 milioni di lire. Il 7,9% dei dipendenti pubblici ha ricevuto compensi complessivi compresi tra 10 e 20 milioni: in particolare tale percentuale, diventa più che doppia per i dipendenti degli Enti Pubblici Non Economici (18,3%) e si triplica per i dipendenti delle Università (24,2%) e degli Organi di Controllo e Vigilanza (26,7%). Infine l'1,9% dei dipendenti ha incrementato il proprio reddito con compensi superiori ai 30 milioni (il 2,7% dei dipendenti uomini ed lo 0,6% delle dipendenti donne); nel 1998 in questa fascia vi erano compresi il 2,5% dei dipendenti che avevano ricevuto incarichi.

Le donne che hanno incrementato il proprio reddito di oltre 10 milioni di lire sono il 6,7%, a fronte del 16,8% di uomini.

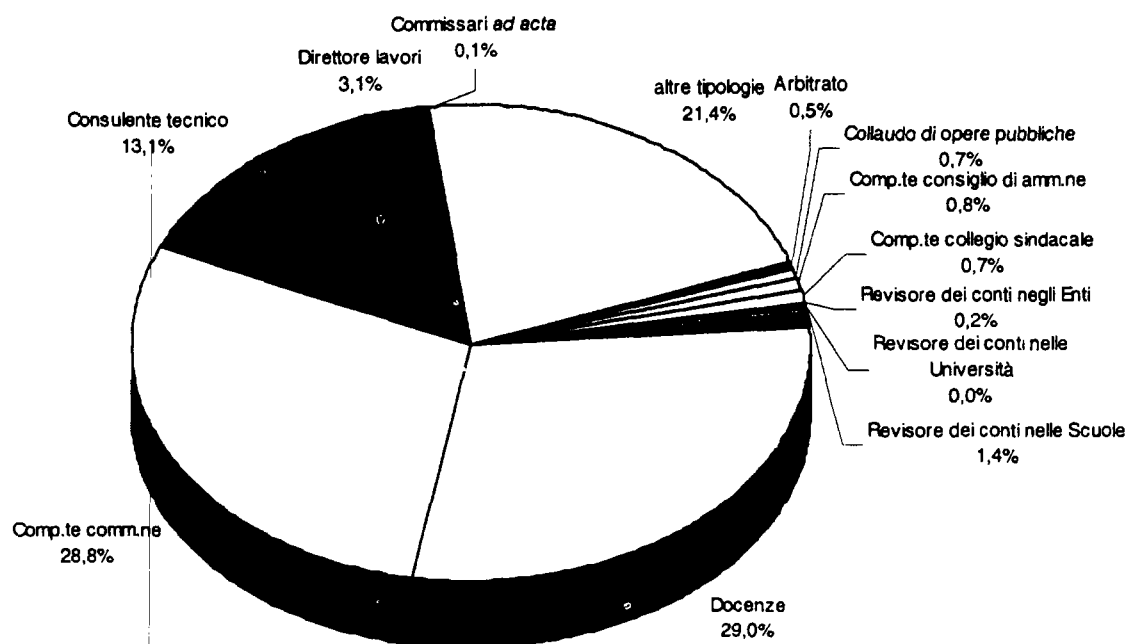


Le tipologie di incarico

La Tab. 11 contiene la distribuzione degli incarichi secondo la tipologia di incarico ed il settore di amministrazione. In proposito va detto che le novità hanno toccato anche le tipologie di incarico, prevedendo alcune esclusioni oggettive non previste dalle precedenti disposizioni quali la partecipazione a convegni e seminari e la redazione di saggi e articoli.

Circa un terzo degli incarichi conferiti ai pubblici dipendenti riguarda gli incarichi per docenze (29,0%, nel 1998 erano il 26%) o la partecipazione a commissioni (28,8%), seguita dagli e dalle consulenze tecniche (13,1%). Nella classe "Altre Tipologie" (che da sola raccoglie il 21,4%) sono inclusi tutte le tipologie di incarico non riconducibili alle altre categorie presenti in tabella. Riguardo al genere, i dati evidenziano come la nomina a componente di commissione sia l'incarico più ricorrente per le donne (34,4%); tale percentuale si riduce di circa nove punti per gli uomini (25,5%). Ai dipendenti con incarichi di Direttore Lavori sono stati liquidati il 3,1% degli incarichi.

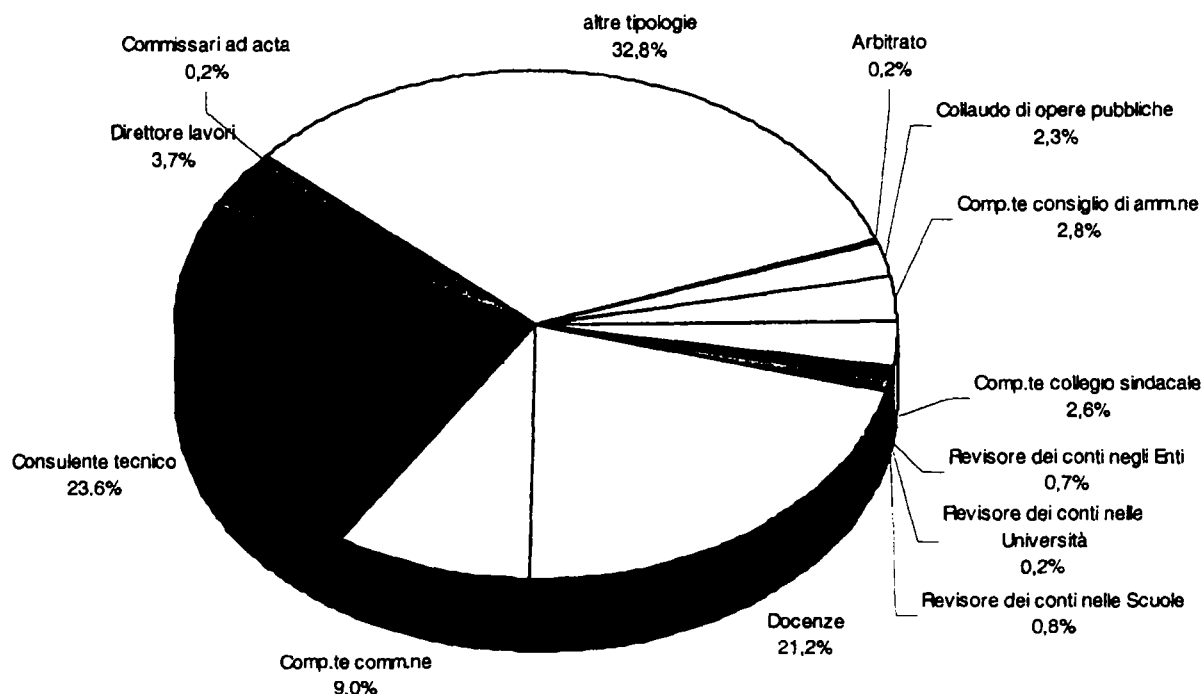
Percentuale di incarichi conferiti ai dipendenti pubblici nel corso del 1999 per tipologia



Si osservi inoltre che l'incarico di componente di commissione è particolarmente ricorrente per gli incarichi conferiti negli Enti di ricerca (53,3%, ma nel 1998 rappresentavano il 60,8%) e nelle Autonomie Locali (dal 44,5% del 1998 al 41,9% del 1999), mentre gli incarichi di docenza sono i più ricorrenti per i dipendenti della Magistratura (87,3% rispetto al 60,1% del 1998) e naturalmente per quelli del comparto Scuola (53,9%). L'incarico di consulente tecnico riguarda il 59,4% degli incarichi conferiti ai dipendenti degli Organi di Controllo e Vigilanza

Le risorse distribuite (Tab. 12) per lo svolgimento di questi incarichi - 349 miliardi - sono andate per poco meno di un quarto ai dipendenti che hanno esercitato consulenze tecniche (82,2 miliardi di lire, il 23,9%) e per un quinto a coloro che hanno effettuato docenze (il 21,2%). Gli incarichi di componente di commissione - si ricordi che erano il 28,8% del totale - sono stati remunerati con il 9% delle risorse complessive: trattasi quindi in grandissima parte di incarichi con forte valenza amministrativa.

Percentuale di compensi totali liquidati ai dipendenti pubblici nel corso del 1999 per tipologia di incarico



Gli incarichi di Direttore dei lavori hanno ottenuto complessivamente 12,8 miliardi di lire (il 3,7% del totale), mentre gli incarichi per Collaudo di opere pubbliche,

Componente di Consiglio d'Amministrazione e di Componente di Collegio Sindacale sono stati remunerati con percentuali variabili tra il due ed il tre per cento delle risorse complessive. Gli incarichi di "Altre tipologie" raccolgono oltre 114 miliardi di lire (il 32,8% del totale).

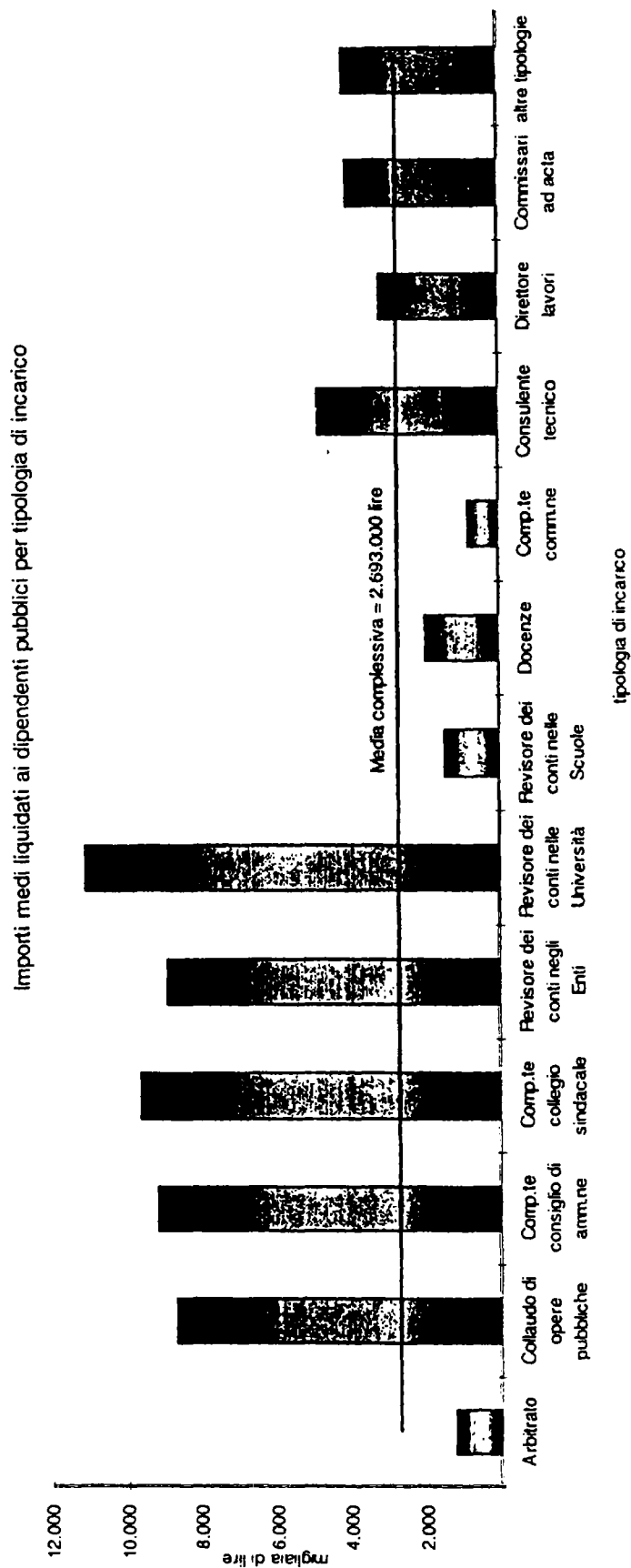
Il grafico seguente illustra invece le medie degli importi percepiti dai dipendenti pubblici, mentre la linea orizzontale rappresenta la media complessiva.

Gli incarichi più diffusi, come quelli per Docenze o quelli per Componente di Commissione, sono retribuiti con importi medi non elevati – se il parametro di riferimento è la media complessiva – mentre gli incarichi di Revisore dei Conti negli Enti e nelle Università sono remunerati mediamente con compensi da nove a undici milioni di lire e circa nove milioni resta il compenso medio per gli incarichi di Collaudo di Opere Pubbliche, Componente di Consiglio d'Amministrazione e di Componente di Collegio Sindacale (Tab. 13). Un compenso medio superiore alla media viene liquidato ai dipendenti pubblici con incarichi di Consulente tecnico.

Inoltre, la differenziazione per genere consente di osservare come per tutte le tipologie di incarico gli importi medi percepiti dai dipendenti uomini siano superiori a quelli percepiti dalle dipendenti donne.

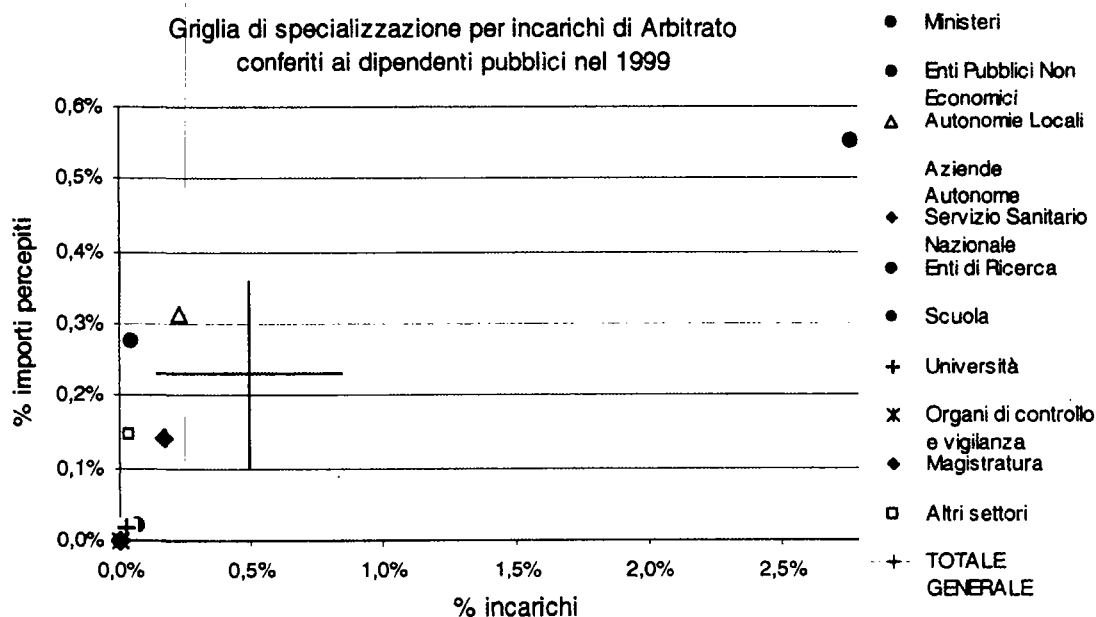
Nel seguito si darà una disanima delle varie tipologie di incarico. Per ognuna delle tipologie infatti è stato creato un sistema di rappresentazione in cui sono descritte le percentuali di incarichi e di importi complessivi attribuiti ai dipendenti pubblici dei vari settori. In ogni grafico viene anche riportata l'indicazione delle percentuali riferite al complesso dei settori: in tal modo si può individuare un nuovo sistema di riferimento centrato sulle coordinate individuate dalle percentuali generali. Il sistema adottato consente di osservare in forma sintetica l'esistenza di "nicchie di specializzazione degli incarichi" nei vari settori.

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI



Incarichi di Arbitrato*Totale degli incarichi: 637**Totale degli importi: 802.984.000 lire**Importo medio per incarico: 1.261.000 lire*

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Arbitrato (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi di settore (mgl di lire)
Ministeri	2,76%	0,55%	646	3.240
Enti Pubblici Non Economici	0,07%	0,02%	2.000	6.645
Autonomie Locali	0,23%	0,31%	3.134	2.282
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.140
Servizio Sanitario Nazionale	0,17%	0,14%	1.889	2.296
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	2.735
Scuola	0,05%	0,27%	9.335	1.589
Università	0,03%	0,02%	3.438	4.859
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	7.886
Magistratura	0,00%	0,00%	-	1.945
Altri settori	0,03%	0,15%	4.850	1.154
TOTALE GENERALE	0,49%	0,23%	1.261	2.693



Il grafico esprime con molta chiarezza come, nonostante le piccole dimensioni di questo tipo di incarico, il dato complessivo sia fortemente influenzato dagli incarichi di Arbitrato effettuati dai dipendenti del comparto Ministeri, anche se i dipendenti della Scuola ottengono importi medi notevolmente più elevati.

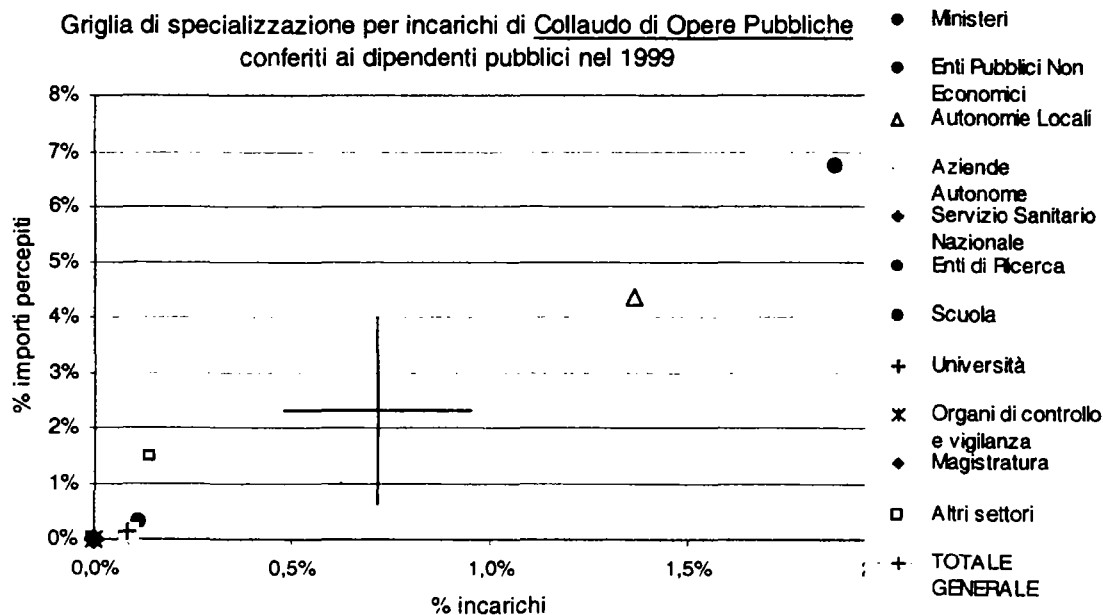
Incarichi di Collaudo di Opere Pubbliche

Totale degli incarichi: 927

Totale degli importi: 8.040.285.000 lire

Importo medio per incarico: 8.673.000 lire

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Collaudo OO.PP (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi di settore (mgl di lire)
Ministeri	1,87%	6,73%	11.633	3.240
Enti Pubblici Non Economici	0,00%	0,00%	-	6.645
Autonomie Locali	1,37%	4,37%	7.287	2.282
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.140
Servizio Sanitario Nazionale	0,09%	0,08%	2.109	2.296
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	2.735
Scuola	0,11%	0,32%	4.482	1.589
Università	0,08%	0,13%	7.478	4.859
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	7.886
Magistratura	0,00%	0,00%	-	1.945
Altri settori	0,14%	1,47%	12.242	1.154
TOTALE GENERALE	0,72%	2,30%	8.673	2.693



Anche questo tipo di incarico è di piccole dimensioni ma gli importi medi dei compensi sono notevolmente più elevati essendo destinati a dipendenti pubblici con conoscenze specialistiche particolari: il 36% degli incarichi è stato conferito ai dipendenti del comparto Ministeri ed il 57% a quelli del comparto delle Autonomie Locali, ma i compensi liquidati sono equiripartiti tra essi (circa il 48% per ognuno dei settori).

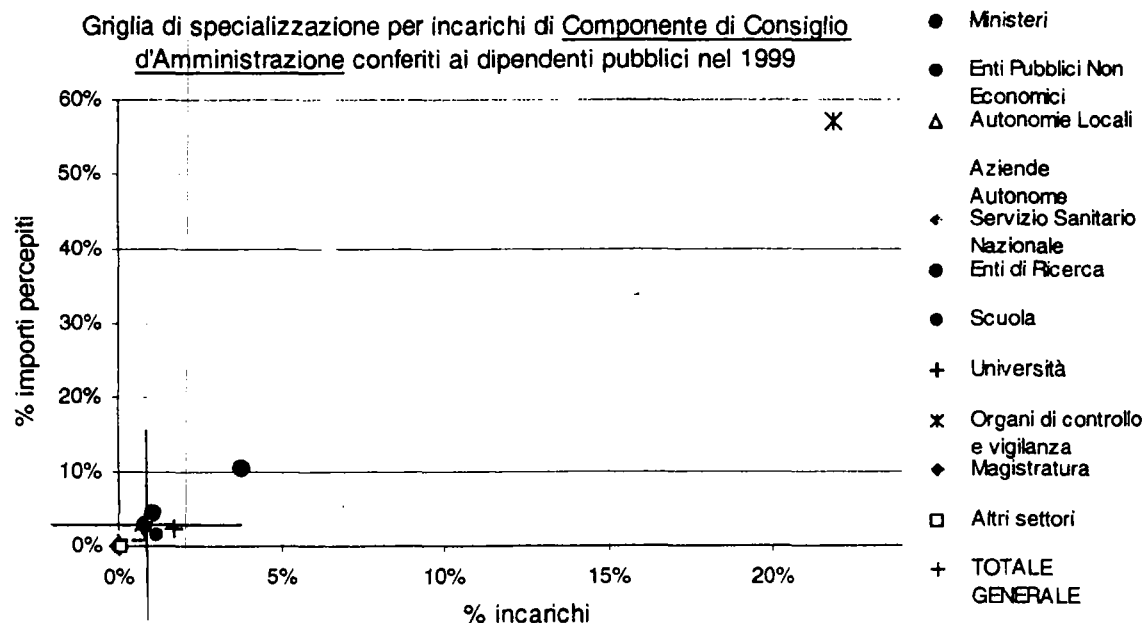
Incarichi diComponente di Consiglio di Amministrazione

Totale degli incarichi: 1.073

Totale degli importi: 9.889.639.000 lire

Importo medio per incarico: 9.217.000 lire

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Comp.te C.d.A. (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi di settore (mgl di lire)
Ministeri	1,01%	4,49%	14.421	3.240
Enti Pubblici Non Economici	3,75%	10,52%	18.632	6.645
Autonomie Locali	0,60%	1,88%	7.161	2.282
Aziende Autonome	6,45%	40,07%	7.078	1.140
Servizio Sanitario Nazionale	0,23%	1,58%	15.506	2.296
Enti di Ricerca	1,17%	1,62%	3.776	2.735
Scuola	0,81%	3,03%	5.937	1.589
Università	1,68%	2,49%	7.191	4.859
Organi di controllo e vigilanza	21,88%	57,00%	20.549	7.886
Magistratura	0,00%	0,00%	-	1.945
Altri settori	0,03%	0,12%	4.098	1.154
TOTALE GENERALE	0,83%	2,83%	9.217	2.693



Il grafico esprime con chiarezza come questo tipo di incarico sia prerogativa soprattutto dei dipendenti degli Organi di Controllo e Vigilanza, seguiti da quelli degli Enti Pubblici non economici (entrambi percepiscono importi medi doppi rispetto alla media complessiva), ma anche i dipendenti delle Aziende Autonome e delle Università (si vedano le tabb.11) si vedono conferire spesso questo tipo di incarico.

Incarichi di Componente di Collegio Sindacale

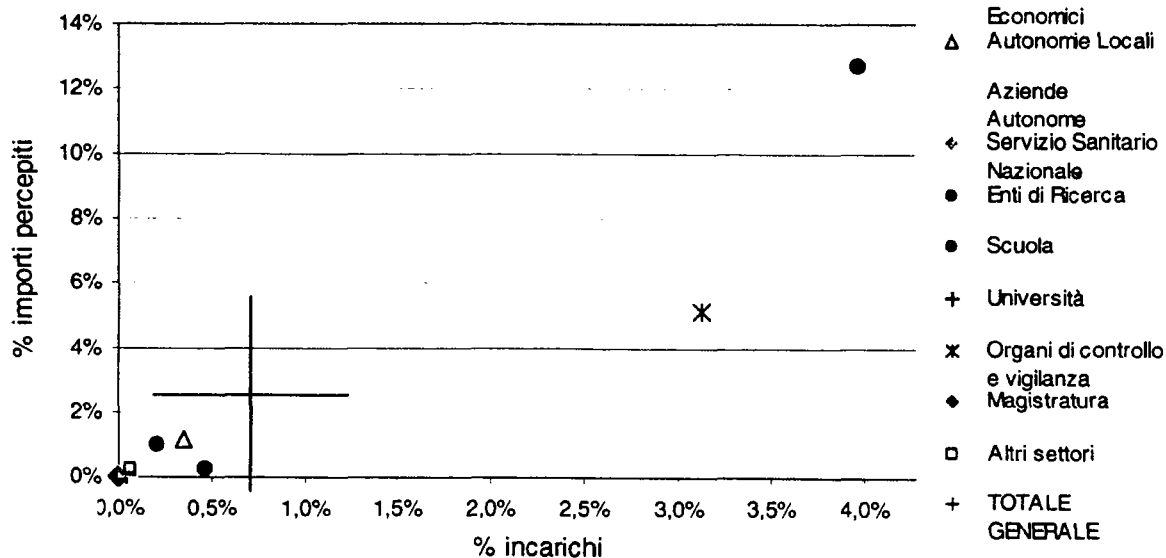
Totale degli incarichi: 922

Totale degli importi: 8.905.500.000 lire

Importo medio per incarico: 9.659.000 lire

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Comp.te di Colleg.Sind. (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi di settore (mgl di lire)
Ministeri	3,97%	12,71%	10.373	3.240
Enti Pubblici Non Economici	0,47%	0,25%	3.513	6.645
Autonomie Locali	0,35%	1,16%	7.494	2.282
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.140
Servizio Sanitario Nazionale	0,04%	0,15%	8.677	2.296
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	2.735
Scuola	0,21%	0,98%	7.541	1.589
Università	0,05%	0,05%	5.643	4.859
Organi di controllo e vigilanza	3,13%	5,11%	12.908	7.886
Magistratura	0,00%	0,00%	-	1.945
Altri settori	0,07%	0,22%	3.667	1.154
TOTALE GENERALE	0,71%	2,55%	9.659	2.693

Griglia di specializzazione per incarichi di Componente Collegio Sindacale conferiti ai dipendenti pubblici nel 1999



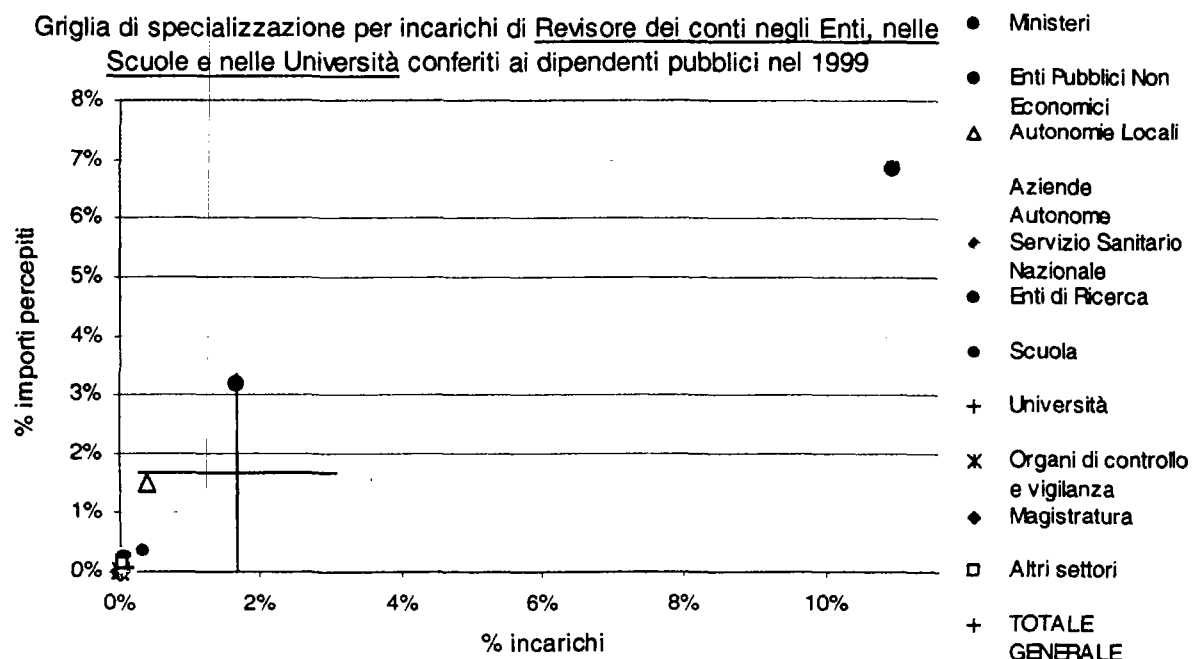
I dipendenti dei Ministeri effettuano oltre i tre quarti di questo tipo di incarichi (il 76,5%) ricevendone l'82,1% del totale dei compensi per questo tipo di incarico e realizzando un importo medio per incarico pari a 10.373.000 lire. Per gli altri comparti il numero degli incarichi e gli importi complessivi sono irrilevanti.

Incarichi di Revisore dei Conti negli Enti,
nelle Università e nelle Scuole

Totale degli incarichi: 2.156
Totale degli importi: 5.896.745.000 lire
Importo medio per incarico: 2.735.000 lire

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Revisore dei conti (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi di settore (mgl di lire)
Ministeri	10,95%	6,83%	2.022	3.240
Enti Pubblici Non Economici	1,67%	3,16%	12.552	6.645
Autonomie Locali	0,37%	1,51%	9.270	2.282
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.140
Servizio Sanitario Nazionale	0,07%	0,29%	10.191	2.296
Enti di Ricerca	0,33%	0,36%	2.913	2.735
Scuola	0,06%	0,22%	6.094	1.589
Università	0,05%	0,07%	7.026	4.859
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	7.886
Magistratura	0,00%	0,00%	-	1.945
Altri settori	0,03%	0,12%	4.098	1.154
TOTALE GENERALE	1,66%	1,69%	2.735	2.693

Griglia di specializzazione per incarichi di Revisore dei conti negli Enti, nelle Scuole e nelle Università conferiti ai dipendenti pubblici nel 1999



L'incarico di revisore dei Conti nelle Scuole, anche se più diffuso (1.806 incarichi) rispetto agli altri due, viene compensato mediamente con meno di 1,5 milioni di lire e viene effettuato quasi totalmente da dipendenti dei Ministeri. I dipendenti dei Ministeri, seguiti da quelli delle Autonomie Locali, svolgono inoltre la maggior parte degli incarichi di Revisore dei Conti nelle Università e negli Enti in cui il compenso medio varia da 9 a 11 milioni di lire.

Incarichi di Docenze

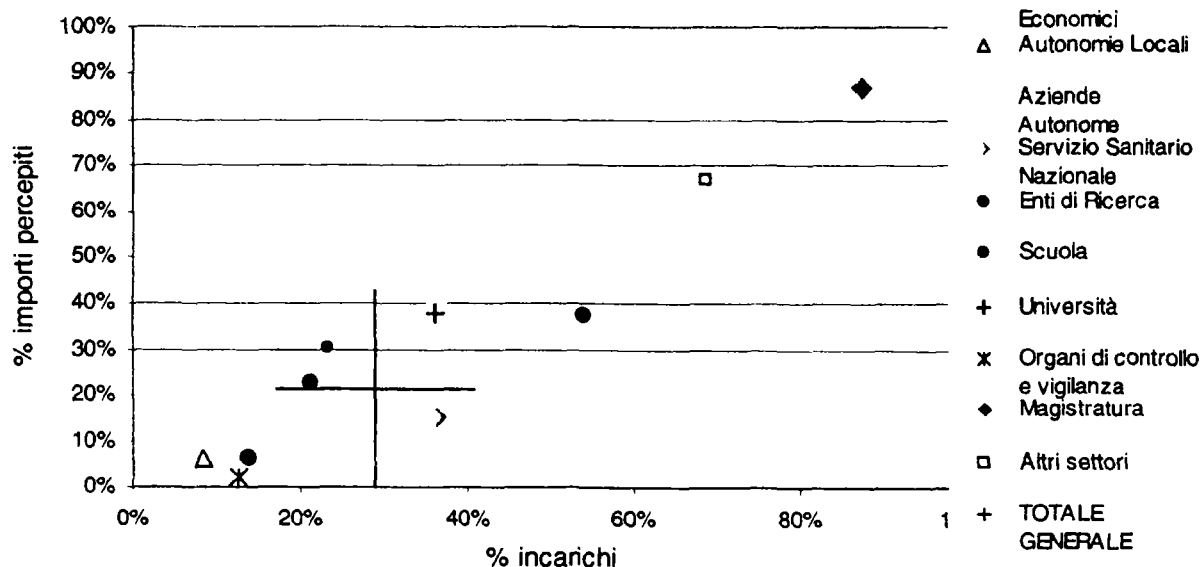
Totale degli incarichi: 37.595

Totale degli importi: 74.033.630.000 lire

Importo medio per incarico: 1.969.000 lire

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Docenze (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi di settore (mgl di lire)
Ministeri	13,80%	6,42%	1.508	3.240
Enti Pubblici Non Economici	21,23%	22,86%	7.155	6.645
Autonomie Locali	8,48%	6,26%	1.685	2.282
Aziende Autonome	9,68%	11,32%	1.333	1.140
Servizio Sanitario Nazionale	36,07%	15,37%	978	2.296
Enti di Ricerca	23,24%	30,37%	3.573	2.735
Scuola	53,87%	37,52%	1.107	1.589
Università	36,08%	37,77%	5.086	4.859
Organi di controllo e vigilanza	12,50%	2,39%	1.508	7.886
Magistratura	87,34%	86,87%	1.935	1.945
Altri settori	68,61%	66,94%	1.126	1.154
TOTALE GENERALE	29,02%	21,22%	1.969	2.693

Griglia di specializzazione per incarichi di Docenze
conferiti ai dipendenti pubblici nel 1999



Lo svolgimento di incarichi di Docenze a cui sono chiamati soprattutto i dipendenti della Scuola, del Servizio Sanitario Nazionale e delle Università (questi ultimi con compensi medi superiori ai cinque milioni di lire) rappresenta un'attività esterna di indubbia rilevanza per i dipendenti della Magistratura e degli Altri Settori.

Incarichi di Componente di Commissione

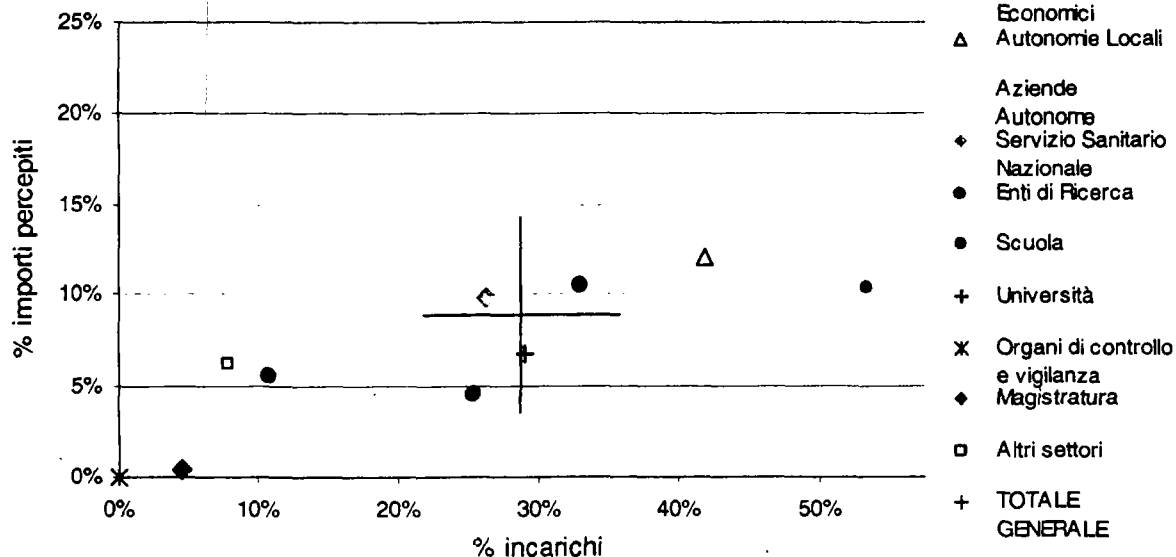
Totale degli incarichi: 37.292

Totale degli importi: 31.337.886.000 lire

Importo medio per incarico: 840.000 lire

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Comp.te di Comm.ne (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi di settore (mgl di lire)
Ministeri	33,03%	10,54%	1.034	3.240
Enti Pubblici Non Economici	25,45%	4,56%	1.191	6.645
Autonomie Locali	41,89%	12,10%	659	2.282
Aziende Autonome	9,68%	20,80%	2.450	1.140
Servizio Sanitario Nazionale	26,30%	9,88%	862	2.296
Enti di Ricerca	53,34%	10,40%	533	2.735
Scuola	10,71%	5,57%	826	1.589
Università	29,10%	6,76%	1.129	4.859
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	7.886
Magistratura	4,51%	0,46%	199	1.945
Altri settori	7,79%	6,26%	928	1.154
TOTALE GENERALE	28,79%	8,98%	840	2.693

Griglia di specializzazione per incarichi di Componente di Commissione conferiti ai dipendenti pubblici nel 1999



Lo svolgimento di incarichi di Componente di Commissione – il più diffuso (28,8%) insieme alle Docenze ma anche quello per il quale si percepiscono importi più bassi – è stato retribuito con importi medi di 840 mila lire, viene svolto per un terzo dai dipendenti delle Autonomie locali, seguito da quello delle Università, dei Ministeri e del Servizio Sanitario Nazionale. Si osservi tuttavia come la metà degli incarichi conferiti ai dipendenti degli Enti di ricerca sia un incarico di Componente di Commissione.

Incarichi di Consulente Tecnico

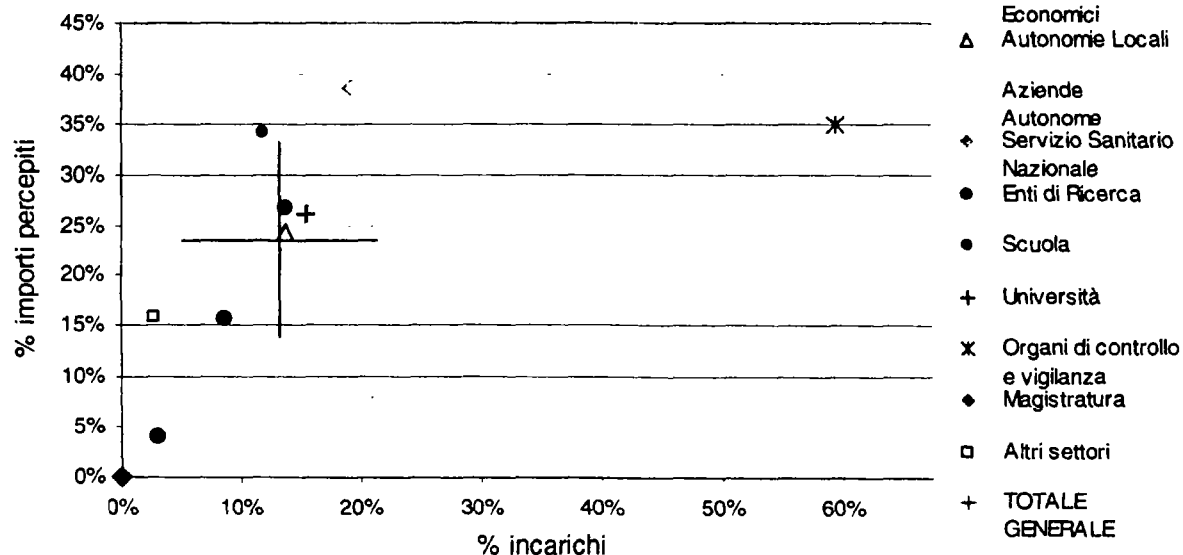
Totale degli incarichi: 17.033

Totale degli importi: 82.159.394.000 lire

Importo medio per incarico: 4.824.000 lire

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Consulente Tecnico (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi di settore (mgl di lire)
Ministeri	3,06%	4,06%	4.293	3.240
Enti Pubblici Non Economici	8,57%	15,74%	12.199	6.645
Autonomie Locali	13,76%	24,33%	4.037	2.282
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.140
Servizio Sanitario Nazionale	19,27%	38,60%	4.599	2.296
Enti di Ricerca	11,87%	34,17%	7.870	2.735
Scuola	13,76%	26,70%	3.084	1.589
Università	15,43%	26,15%	8.236	4.859
Organi di controllo e vigilanza	59,38%	34,90%	4.636	7.886
Magistratura	0,00%	0,00%	-	1.945
Altri settori	2,75%	15,94%	6.698	1.154
TOTALE GENERALE	13,15%	23,55%	4.824	2.693

Griglia di specializzazione per incarichi di Consulente Tecnico
conferiti ai dipendenti pubblici nel 1999



I dipendenti di Università, Autonomie Locali, Scuola e del Servizio Sanitario Nazionale sono i principali destinatari di questo tipo di incarico, ma le consulenze tecniche sono ben il 59,4% degli incarichi conferiti ai dipendenti degli Organi di Controllo e Vigilanza. Per i dipendenti di Università ed Enti di Ricerca gli importi medi per l'incarico di Consulente Tecnico sono di circa 8 milioni.

Incarichi di Direttore Lavori

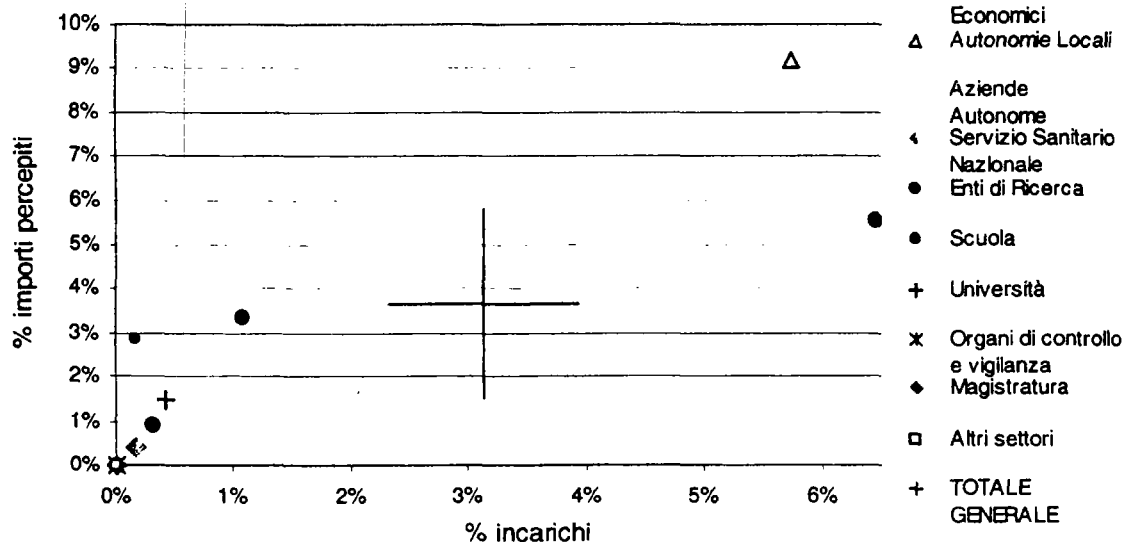
Totale degli incarichi: 4.056

Totale degli importi: 12.791.058.000 lire

Importo medio per incarico: 3.154.000 lire

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Direttore Lavori (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi di settore (mgl di lire)
Ministeri	0,32%	0,88%	8.857	3.240
Enti Pubblici Non Economici	1,07%	3,36%	20.850	6.645
Autonomie Locali	5,74%	9,20%	3.653	2.282
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.140
Servizio Sanitario Nazionale	0,17%	0,41%	5.610	2.296
Enti di Ricerca	0,17%	2,87%	46.904	2.735
Scuola	6,46%	5,53%	1.362	1.589
Università	0,42%	1,46%	16.801	4.859
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	7.886
Magistratura	0,00%	0,00%	-	1.945
Altri settori	0,00%	0,00%	-	1.154
TOTALE GENERALE	3,13%	3,67%	3.154	2.693

Griglia di specializzazione per incarichi di Direttore Lavori
conferiti ai dipendenti pubblici nel 1999



La quasi totalità degli incarichi di Direttore Lavori viene svolto dai dipendenti delle Autonomie Locali e della Scuola. Complessivamente quello di Direttore Lavori rappresenta poco più del 3% del totale degli incarichi e dei compensi.

Incarichi di Commissari *ad acta*

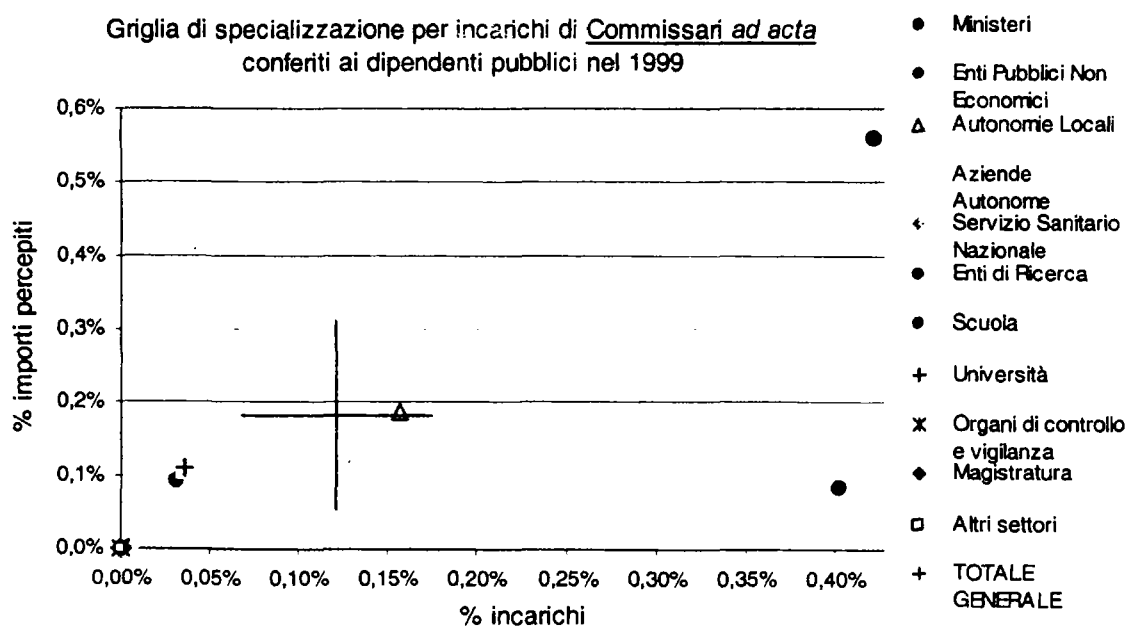
Totale degli incarichi: 157

Totale degli importi: 636.891.000 lire

Importo medio per incarico: 4.057.000 lire

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Commissari <i>ad acta</i> (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi di settore (mgl di lire)
Ministeri	0,42%	0,56%	4.300	3.240
Enti Pubblici Non Economici	0,40%	0,08%	1.376	6.645
Autonomie Locali	0,16%	0,19%	2.732	2.282
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.140
Servizio Sanitario Nazionale	0,00%	0,00%	220	2.296
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	2.735
Scuola	0,03%	0,09%	4.602	1.589
Università	0,04%	0,11%	15.030	4.859
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	7.886
Magistratura	0,00%	0,00%	-	1.945
Altri settori	0,00%	0,00%	-	1.154
TOTALE GENERALE	0,12%	0,18%	4.057	2.693

Griglia di specializzazione per incarichi di Commissari *ad acta*
conferiti ai dipendenti pubblici nel 1999



L'incarico di Commissario *ad acta*, esiguo dal punto di vista del numero degli incarichi e dei compensi percepiti, viene svolto quasi esclusivamente dai dipendenti dei comparti Ministeri ed Autonomie Locali.

Incarichi di Altre Tipologie

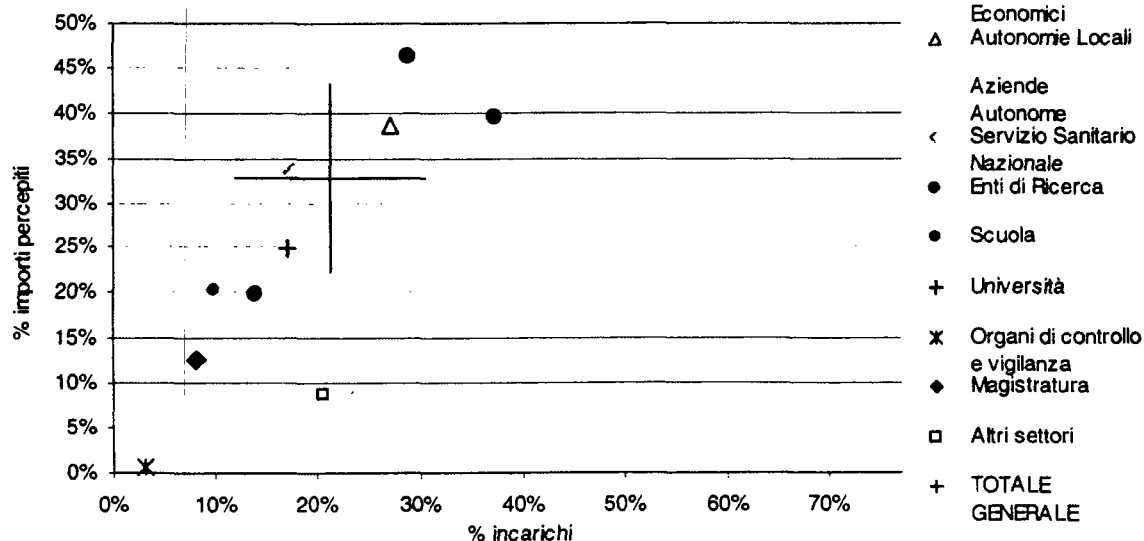
Totale degli incarichi: 27.682

Totale degli importi: 114.361.091.000 lire

Importo medio per incarico: 4.057.000 lire

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Commissari ad acta (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi di settore (mgl di lire)
Ministeri	28,79%	46,23%	5.201	3.240
Enti Pubblici Non Economici	37,31%	39,44%	7.025	6.645
Autonomie Locali	27,05%	38,69%	3.265	2.282
Aziende Autonome	74,19%	27,81%	427	1.140
Servizio Sanitario Nazionale	17,59%	33,50%	4.372	2.296
Enti di Ricerca	9,87%	20,23%	5.607	2.735
Scuola	13,93%	19,77%	2.255	1.589
Università	17,05%	24,99%	7.123	4.859
Organi di controllo e vigilanza	3,13%	0,59%	1.500	7.886
Magistratura	8,15%	12,67%	3.022	1.945
Altri settori	20,54%	8,77%	493	1.154
TOTALE GENERALE	21,37%	32,78%	4.131	2.693

Griglia di specializzazione per incarichi di Altre Tipologie
conferiti ai dipendenti pubblici nel 1999



Nella categoria Altre Tipologie sono raccolti gli incarichi di varia natura conferiti ai dipendenti pubblici. Come evidenziato dal grafico, si tratta di incarichi in cui appaiono maggiormente specializzati i dipendenti dei Ministeri, delle Autonomie Locali, degli Enti Pubblici e delle Aziende Autonome. Un esame più approfondito di questo tipo di incarichi sarà istituito in occasione della prossima relazione.

- Differenziazione di genere -

Incarichi conferiti ai dipendenti UOMINI

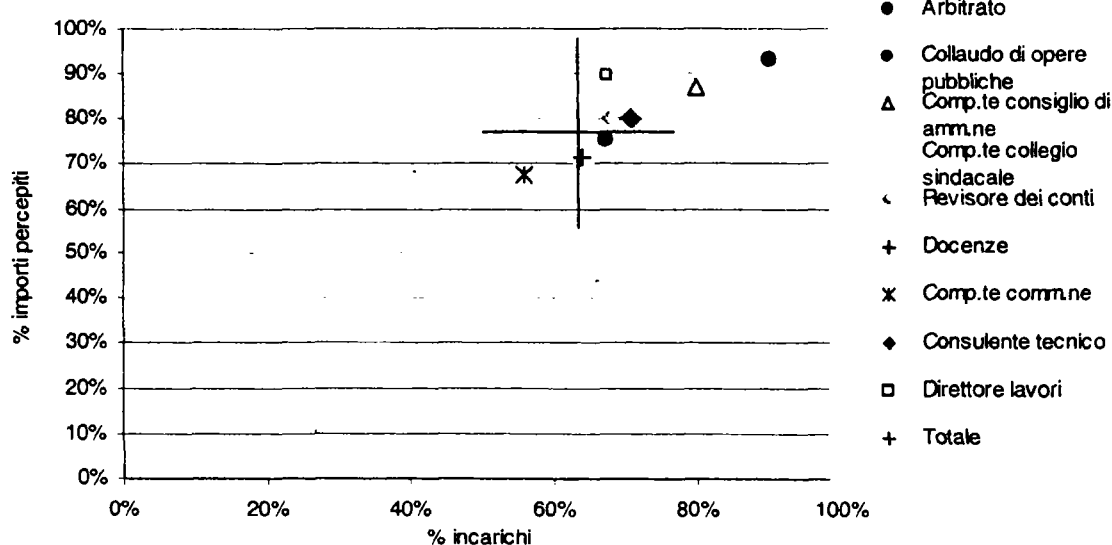
Totale degli incarichi: 81.900

Totale degli importi: 268.725.510.000 lire

Importo medio per incarico: 3.281.000 lire

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi conferiti a dip. UOMINI (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi per tipologia (mgl di lire)
Arbitrato	67,19%	75,30%	1.413	1.261
Collaudo di opere pubbliche	89,97%	92,90%	8.956	8.673
Comp.te consiglio di amm.ne	79,87%	87,05%	10.046	9.217
Comp.te collegio sindacale	68,76%	84,89%	11.924	9.659
Revisore dei conti	68,00%	80,11%	3.222	2.735
Docenze	63,95%	71,16%	2.191	1.969
Comp.te comm.ne	56,00%	67,04%	1.006	840
Consulente tecnico	70,90%	79,74%	5.425	4.824
Direttore lavori	67,41%	89,57%	4.190	3.154
Commissari ad acta	75,16%	82,90%	4.475	4.057
altre tipologie	64,40%	77,45%	4.968	4.131
TOTALE GENERALE	63,23%	77,03%	3.281	2.693

Griglia di specializzazione per incarichi
conferiti ai dipendenti pubblici (UOMINI) nel 1999



Gli incarichi di Collaudo di Opere Pubbliche, di Componente di Consiglio di Amministrazione o di Collegio Sindacale, ma anche le Consulenze Tecniche e gli incarichi di Direttore Lavori costituiscono le aree in cui i dipendenti uomini esprimono elevate percentuali di presenza (in termini di numero incarichi svolti e di compensi complessivi percepiti).

- Differenziazione di genere -

Incarichi conferiti ai dipendenti DONNE

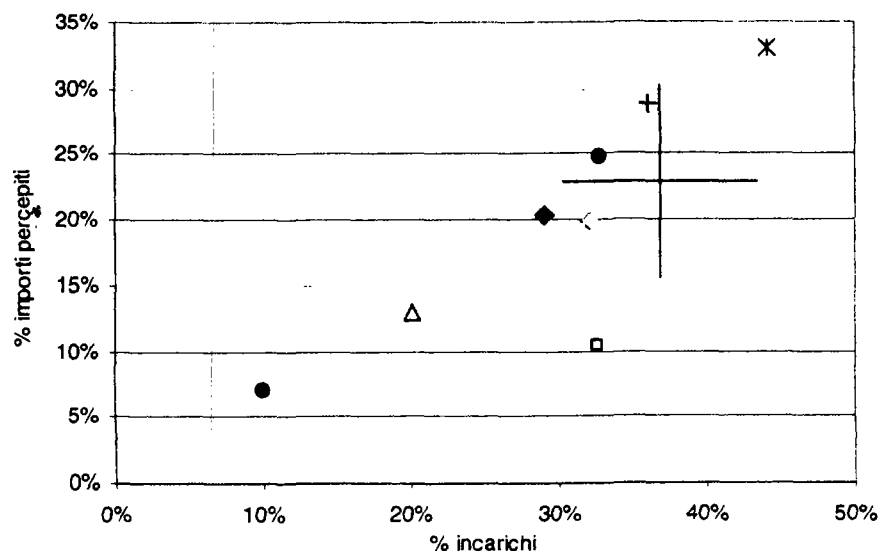
Totale degli incarichi: 47.630

Totale degli importi: 80.129.294.000 lire

Importo medio per incarico: 1.682.000 lire

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi conferiti a dip. DONNE (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi per tipologia (mgl di lire)
Arbitrato	32,81%	24,70%	949	1.261
Collaudo di opere pubbliche	10,03%	7,10%	6.138	8.673
Comp.te consiglio di amm.ne	20,13%	12,95%	5.927	9.217
Comp.te collegio sindacale	31,24%	15,11%	4.672	9.659
Revisore dei conti	32,00%	19,89%	1.700	2.735
Docenze	36,05%	28,84%	1.575	1.969
Comp.te comm.ne	44,00%	32,96%	629	840
Consulente tecnico	29,10%	20,26%	3.358	4.824
Direttore lavori	32,59%	10,43%	1.009	3.154
Commissari ad acta	24,84%	17,10%	2.792	4.057
altre tipologie	35,60%	22,55%	2.617	4.131
TOTALE GENERALE	36,77%	22,97%	1.682	2.693

Griglia di specializzazione per incarichi conferiti ai dipendenti pubblici (DONNE) nel 1999



Lo svolgimento di incarichi di Componente di Commissione rappresenta l'unica tipologia di incarico in cui le dipendenti donne realizzano percentuali superiori a quelle complessive.

PAGINA BIANCA

Conclusioni

L'analisi condotta nel corso di questa relazione ha permesso di osservare alcune caratteristiche generali.

Innanzitutto si deve ritenere che il fenomeno degli incarichi ai pubblici dipendenti possiede una dinamicità molto limitata, nel senso che risulta in gran parte composto di incarichi che sono confermati ogni anno.

E' possibile parlare in qualche modo di un modello di tipo *nucleare*: in ogni settore vi sono dei "noccioli duri" costituiti da incarichi che sono in essere da diversi anni, conferiti a professionalità particolari da soggetti esterni alla amministrazione di appartenenza o anche da incarichi di tipo amministrativo (con importi medi di modesta entità) e da una "nube" costituita da incarichi con un forte carattere di occasionalità - e, sembra, ciclicità - che conferiscono variabilità al fenomeno.

Quanto alla tipologia degli incarichi, possiamo individuare due *cluster* :

- incarichi "elitari": sono gli incarichi conferiti ad alte professionalità per prestazioni nel mercato dei beni e servizi (consulenze tecniche, direzione lavori, Collaudo di opere pubbliche, Revisore dei conti nelle Università e negli Enti) caratterizzati da importi medi più elevati rispetto alla media complessiva). Essi sono estremamente concentrati in alcuni settori;
- incarichi "ordinari": sono incarichi di natura prevalentemente amministrativa (tipicamente, la partecipazione a Commissioni) che conoscono una maggiore diffusione e sono retribuiti con importi di modesta entità.

In conclusione, il fenomeno degli incarichi e delle prestazioni svolte dai dipendenti pubblici nel corso del 2000 appare statico rispetto alle dimensioni conseguite negli ultimi anni. L'ancora elevata incidenza della categoria "Altre tipologie di incarico" fa intuire quanto sia elevata la variabilità interna al fenomeno studiato.

In altre parole: alta variabilità interna (un numero elevato di tipologie di incarico) e bassa variabilità nel tempo (fenomeno statico).

Gli incarichi sono conferiti soprattutto da Amministrazioni Pubbliche, ma i soggetti privati liquidano importi medi più elevati.

Permangono le differenze tra i dipendenti uomini e le dipendenti donne.

Nel corso del 2001 sarà completata la nuova Anagrafe che garantirà procedure più semplici e più veloci, analisi più tempestive, risultati più dettagliati e più completi, osservazione e studio di nuovi aspetti.

ANAGRAFE DELLE PRESTAZIONI E DEGLI INCARICHI CONFERITI AI PUBBLICI DIPENDENTI
Tabelle allegate alla relazione

Avvertenza: Nel 1998 la normativa di riferimento ha escluso una serie di tipologie d'incarico (partecipazione a convegni e seminari, redazione di saggi e articoli) nonché alcune categorie di pubblici dipendenti (quelli a part time, i docenti universitari e i ricercatori a tempo definito, i professori della scuola statale iscritti agli albi professionali e abilitati all'esercizio della libera professione, altri dipendenti pubblici ai quali è consentito da disposizioni speciali lo svolgimento di attività libero-professionali) dall'obbligo di comunicazione al Dipartimento. Si precisa, quindi, che allo scopo di favorire la comparazione con i dati dell'anno precedente e dare continuità alla serie storica, i dati delle tabelle 14 e 15 sono stati elaborati sulla base delle vecchie tipologie d'incarico.

Le amministrazioni rispondenti

DESCRIZIONE	Amministrazioni Pubbliche	Amministrazioni rispondenti		Amministrazioni che hanno inviato comunicazioni sugli incarichi conferiti ai propri dipendenti	Amministrazioni che hanno inviato comunicazioni sugli incarichi conferiti a soggetti esterni	Amministrazioni che hanno inviato entrambe le comunicazioni
Ministeri (1)	24	22	91,7%	22	12	12
Enti Pubblici Non Economici	403	220	54,6%	166	141	87
Autonomie Locali (2)	16.841	4.969	29,5%	4.462	2.636	2.129
Aziende Autonome (3)	5	2	40,0%	2	0	0
Servizio Sanitario Nazionale	363	203	55,9%	191	86	74
Enti di Ricerca	67	27	40,3%	25	12	10
Scuola	1	1	100,0%	1	0	0
Università	81	72	88,9%	69	35	32
Organi di controllo e vigilanza (4)	8	8	100,0%	6	5	3
Magistratura (5)	5	1	20,0%	1	0	0
Altri settori (6)	30	6	20,0%	6	2	2
TOTALE GENERALE	17.828	5.531	31,0%	4.951	2.929	2.349

(1) - Comprensivo del personale della Presidenza del Consiglio dei Ministri, del personale delle carriere diplomatica e prefettizia e del personale amministrativo di Avvocatura Generale dello Stato, Consiglio di Stato, Corte dei conti, Consiglio Nazionale dell'Economia e del lavoro ed Agenzia dei Segretari Comunali e Prov.li.

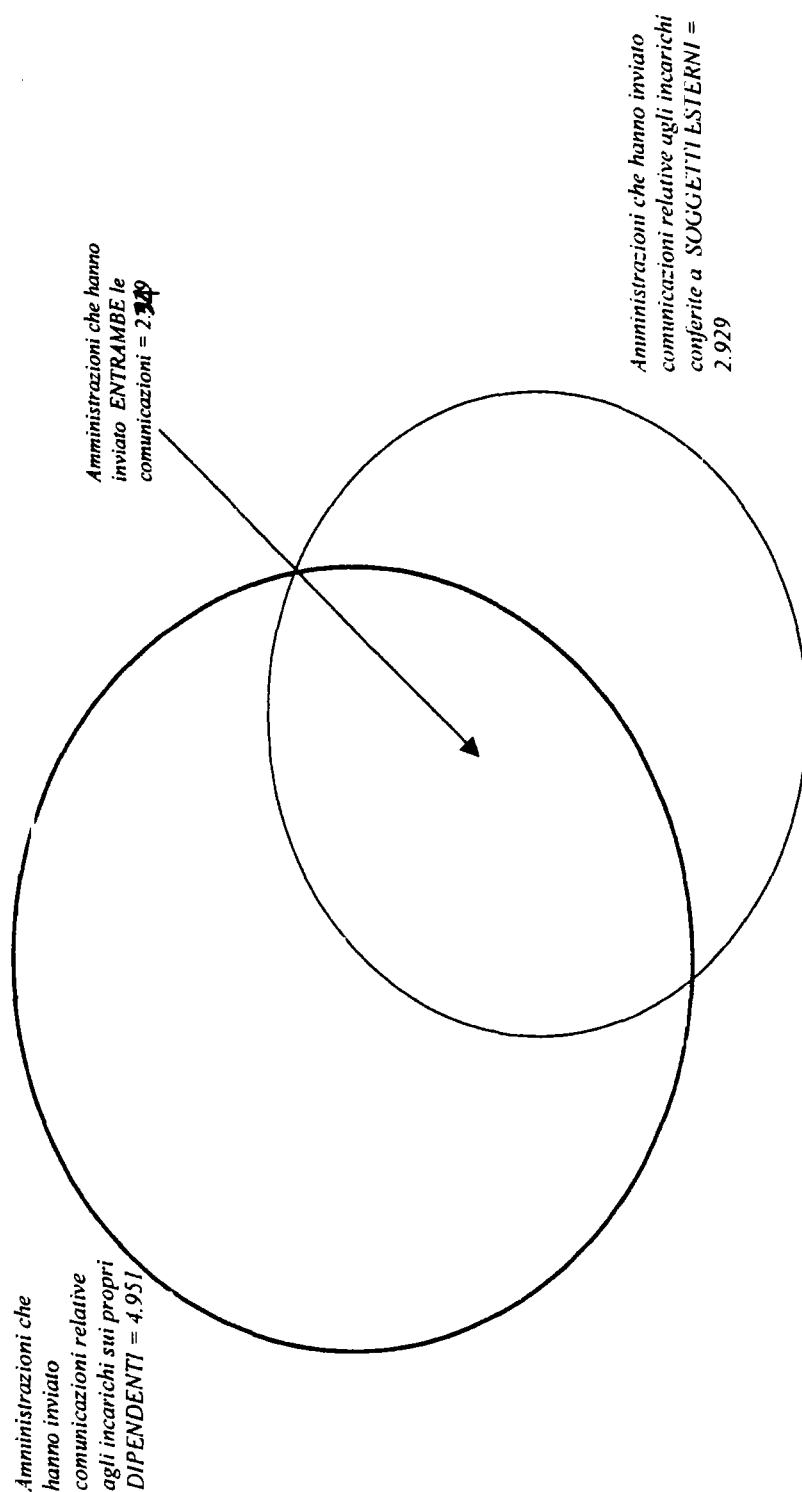
(2) - Regioni, Provincie, Comuni, Comunità Montane, Consorzi, Camere di Commercio, IPAB, Enti regionali, IACP

(3) - Monopoli di Stato, Cassa Depositi e Prestiti, Vigili del Fuoco, EIMA e ANAS.

(4) - Banca d'Italia, ARAN, CONSOB, Garante per la tutela della riservatezza dei dati personali, Autorità per le Telecomunicazioni, Autorità per i Lavori Pubblici, AIPA.

(5) - Magistrati ordinari, militari, amministrativi, contabili, Avvocati e Procuratori dello Stato.

(6) - Forze armate, Corpi di Polizia, Guardia di finanza, Enti ex art. 73 D.Lgs. n.29/93.



Tab. 1: Le amministrazioni che hanno inviato comunicazioni relative ad incarichi conferiti ai propri dipendenti

COMPARTO O SETTORE	Amministrazioni Pubbliche	Amministrazioni che hanno inviato comunicazioni		Amministrazioni che hanno segnalato incarichi		Amministrazioni che hanno comunicato di non avere incarichi da dichiarare		Amministrazioni con comunicazioni non elaborabili	
		numero	%	numero	%	numero	%	numero	%
Ministeri (1)	24	22	91,7	19	86,4	1	4,5	2	9,1%
Enti Pubblici Non Economici	403	166	41,2	23	13,9	113	68,1	30	18,1%
Autonomie Locali (2)	16.841	4.462	26,5	2.656	59,5	1.164	26,1	642	14,4%
Aziende Autonome (3)	5	2	40,0	2	100,0	-	-	-	0,0%
Servizio Sanitario Nazionale	363	191	52,6	144	75,4	10	5,2	37	19,4%
Enti di Ricerca	67	25	37,3	16	64,0	7	28,0	2	8,0%
Scuola	1	1	100,0	1	100,0	-	-	-	0,0%
Università	81	69	85,2	59	85,5	3	4,3	7	10,1%
Organi di controllo e vigilanza (4)	8	6	75,0	2	33,3	1	16,7	3	50,0%
Magistratura (5)	5	1	20,0	1	100,0	-	-	-	0,0%
Altri settori (6)	30	6	20,0	6	100,0	-	-	-	0,0%
TOTALE GENERALE	17.828	4.951	27,8	2.929	59,2	1.299	26,2	723	14,6%

Tab. 2: I dipendenti pubblici in servizio e quelli a cui sono stati conferiti incarichi nel corso del 1999

COMPARTO O SETTORE	Dipendenti in servizio al 31/12/98 (*)	Dipendenti a cui sono stati conferiti incarichi nel 1999	% dipendenti incaricati nel 1999 sul totale di quelli in servizio
Ministeri	281.170	8.265	2,94
Enti Pubblici Non Economici	58.818	926	1,57
Autonomie Locali	637.050	22.260	3,49
Aziende Autonome	39.587	15	0,04
Servizio Sanitario Nazionale	649.979	13.297	2,05
Enti di Ricerca	15.570	569	3,65
Scuola	886.900	18.657	2,10
Università	104.180	9.882	9,49
Organi di controllo e vigilanza	9.500	36	0,38
Magistratura	9.875	295	2,99
Altri settori	424.321	1.512	0,36
TOTALE GENERALE	3.116.950	75.714	2,43

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 3: I dipendenti pubblici in servizio e quelli a cui sono stati conferiti incarichi nel corso del 1999 - differenze di genere

COMPARTO O SETTORE	a Dipendenti DONNE in servizio al 31/12/98 (*)	b Dipendenti DONNE a cui sono stati conferiti incarichi nel 1999	c Dipendenti UOMINI in servizio al 31/12/98 (*)	d Dipendenti UOMINI a cui sono stati conferiti incarichi nel 1999	b/a (%) % dipendenti DONNE incaricate nel 1999 sul totale di quelle in servizio	d/c (%) % dipendenti UOMINI incaricati nel 1999 sul totale di quelli in servizio
Ministeri	129.242	3.226	151.928	5.039	2,50	3,32
Enti Pubblici Non Economici	29.044	235	29.774	691	0,81	2,32
Autonomie Locali	292.127	9.042	344.923	13.218	3,10	3,83
Aziende Autonome	4.017	5	35.570	10	0,12	0,03
Servizio Sanitario Nazionale	372.995	5.231	276.984	8.066	1,40	2,91
Enti di Ricerca	5.711	187	9.859	382	3,27	3,87
Scuola	662.759	9.170	224.141	9.487	1,38	4,23
Università	41.752	2.617	62.428	7.265	6,27	11,64
Organi di controllo e vigilanza	***	7	***	29	-	-
Magistratura	3.071	56	6.804	239	1,82	3,51
Altri settori	14.994	139	409.327	1.373	0,93	0,34
TOTALE GENERALE	1.555.712	29.915	1.551.738	45.799	1,92	2,95

(***) Dato non disponibile

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 4: I dipendenti pubblici a cui sono stati conferiti incarichi nel corso del 1999, numero incarichi e compensi corrisposti

	a	b	c	d	e	f	g	e/g	cia	eld	ddb	gf	(edd*(ddb))/(gf)
COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi corrisposti (migliaia di lire)	Dipendenti in servizio al 31/12/98 (*)	Salari corrisposti nel 1998 (milioni di lire) (*)	Incidenza % dei compensi per incarichi sul monte salari	Numero medio di incarichi conferiti	compenso medio per incarico liquidato (migliaia di lire)	Numero medio di incarichi liquidati per dipendente	salario medio (migliaia di lire)	Incremento medio % del reddito per i dipendenti a cui sono stati liquidati incarichi
Ministeri	8.265	7.072	20.719	17.764	57.548.354	281.170	12.251.665	0,47%	2,51	3.240	2,51	43.574	18,7%
Enti Pubblici Non Economici	926	971	1.444	1.493	9.920.731	58.818	3.185.291	0,31%	1,56	6.645	1,54	54.155	18,9%
Autonomie Locali	22.260	21.746	39.827	38.399	87.644.137	637.050	24.629.391	0,36%	1,79	2.282	1,77	38.662	10,4%
Aziende Autonome	15	57	21	62	70.660	39.587	1.777.791	0,00%	1,40	1.140	1,09	44.908	2,8%
Servizio Sanitario Nazionale	13.297	13.767	21.614	22.705	52.120.420	649.979	33.909.703	0,15%	1,63	2.296	1,65	52.170	7,3%
Enti di Ricerca	569	398	884	598	1.635.506	15.570	1.000.504	0,16%	1,55	2.735	1,50	64.258	6,4%
Scuola	18.657	17.688	27.650	25.652	40.770.731	886.900	37.004.500	0,11%	1,48	1.589	1,45	41.723	5,5%
Università	9.882	11.197	17.568	19.482	94.664.702	104.180	7.023.621	1,35%	1,78	4.859	1,74	67.418	12,5%
Organi di controllo e vigilanza	36	27	48	32	252.358	9.500	***	-	1,33	7.886	1,19	-	-
Magistratura	295	386	359	466	906.559	9.875	1.522.865	0,06%	1,22	1.945	1,21	154.214	1,5%
Altri settori	1.512	1.632	2.287	2.877	3.320.646	424.321	21.196.509	0,02%	1,51	1.154	1,76	49.954	4,1%
TOTALE GENERALE	75.714	74.941	132.421	129.530	348.854.804	3.116.950	143.501.840	0,24%	1,75	2.693	1,73	46.039	10,1%

(***) Dato non disponibile

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 5: Gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati

COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati (migliaia di lire)	Numero medio incarichi conferiti per dipendente	Numero medio incarichi liquidati per dipendente	Compenso medio per incarico liquidato (migliaia di lire)	Incarichi conferiti da Amministrazioni Pubbliche				Incarichi conferiti da privati			
									Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo dei compensi liquidati (migliaia di lire)	Importo medio per incarico liquidato (migliaia di lire)	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo dei compensi liquidati (migliaia di lire)	Importo medio per incarico liquidato (migliaia di lire)
Ministeri	8.265	7.072	20.719	17.764	57.548.354	2,51	2,51	3.240	19.273	16.576	51.903.603	3.131	1.446	1.188	5.644.751	4.751
Enti Pubblici Non Economici	926	971	1.444	1.493	9.920.731	1,56	1,56	6.645	1.097	1.138	6.285.583	5.523	347	355	3.635.148	10.240
Autonomie Locali	22.260	21.746	39.827	38.399	87.644.137	1,79	1,79	2.282	35.970	35.372	76.072.540	2.151	3.857	3.027	11.571.597	3.823
Aziende Autonome	15	57	21	62	70.660	1,40	1,09	1.140	21	62	70.660	1.140	-	-	-	-
Servizio Sanitario Nazionale	13.297	13.767	21.614	22.705	52.120.420	1,63	1,65	2.296	18.219	19.627	43.938.929	2.239	3.395	3.078	8.181.491	2.658
Enti di Ricerca	569	398	884	598	1.635.506	1,55	1,50	2.735	767	498	1.127.742	2.265	117	100	507.764	5.078
Scuola	18.657	17.688	27.650	25.652	40.770.731	1,48	1,45	1.589	24.639	22.818	27.238.349	1.194	3.011	2.834	13.532.382	4.775
Università	9.882	11.197	17.568	19.482	94.664.702	1,78	1,74	4.859	15.601	17.825	80.218.971	4.500	1.967	1.657	14.445.731	8.718
Organi di controllo e vigilanza	36	27	48	32	252.358	1,33	1,19	7.866	24	16	71.781	4.486	24	16	180.577	11.286
Magistratura	295	386	359	466	906.559	1,22	1,21	1.945	336	435	853.248	1.961	23	31	53.311	1.720
Altri settori	1.512	1.632	2.287	2.877	3.320.646	1,51	1,76	1.154	2.273	2.853	3.248.405	1.139	14	24	72.241	3.010
TOTALE GENERALE	75.714	74.941	132.421	129.530	348.854.804	1,75	1,73	2.693	118.220	117.220	291.029.811	2.483	14.201	12.310	57.824.993	4.697

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 5a: Gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati - valori percentuali

COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati (migliaia di lire)	Incarichi conferiti da Amministrazioni Pubbliche				Incarichi conferiti da privati			
						Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo dei compensi liquidati (migliaia di lire)		Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo dei compensi liquidati (migliaia di lire)	
Ministeri	10,9%	9,4%	15,6%	13,7%	16,5%	16,3%	14,1%	17,8%		10,2%	9,7%	9,8%	
Enti Pubblici Non Economici	1,2%	1,3%	1,1%	1,2%	2,8%	0,9%	1,0%	2,2%		2,4%	2,9%	6,3%	
Autonomie Locali	29,4%	29,0%	30,1%	29,6%	25,1%	30,4%	30,2%	26,1%		27,2%	24,6%	20,0%	
Aziende Autonome	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,02%	0,0%	0,1%	0,0%		0,0%	0,0%	0,0%	
Servizio Sanitario Nazionale	17,6%	18,4%	16,3%	17,5%	14,9%	15,4%	16,7%	15,1%		23,9%	25,0%	14,1%	
Enti di Ricerca	0,8%	0,5%	0,7%	0,5%	0,5%	0,6%	0,4%	0,4%		0,8%	0,8%	0,9%	
Scuola	24,6%	23,6%	20,9%	19,8%	11,7%	20,8%	19,5%	9,4%		21,2%	23,0%	23,4%	
Università	13,1%	14,9%	13,3%	15,0%	27,1%	13,2%	15,2%	27,6%		13,9%	13,5%	25,0%	
Organi di controllo e vigilanza	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%		0,2%	0,1%	0,3%	
Magistratura	0,4%	0,5%	0,3%	0,4%	0,3%	0,3%	0,4%	0,3%		0,2%	0,3%	0,1%	
Altri settori	2,0%	2,2%	1,7%	2,2%	1,0%	1,9%	2,4%	1,1%		0,1%	0,2%	0,1%	
TOTALE GENERALE	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%		100,0%	100,0%	100,0%	

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 6: Gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti UOMINI

COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati (migliaia di lire)	Numero medio incarichi conferiti per dipendente	Numero medio incarichi liquidati per dipendente	Compenso medio per incarico liquidato (migliaia di lire)	Incarichi conferiti da Amministrazioni Pubbliche				Incarichi conferiti da privati			
									Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo dei compensi liquidati (migliaia di lire)	Importo medio per incarico liquidato (migliaia di lire)	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo dei compensi liquidati (migliaia di lire)	Importo medio per incarico liquidato (migliaia di lire)
Ministeri	5.039	4.283	13.365	11.252	45.766.923	2,65	2,63	4.067	12.263	10.335	41.184.779	3.985	1.102	917	4.582.144	4.997
Enti Pubblici Non Economici	691	724	1.071	1.096	8.536.317	1,55	1,51	7.789	797	812	5.238.378	6.451	274	284	3.297.939	11.612
Autonomie Locali	13.218	12.866	24.701	23.543	66.857.114	1,87	1,83	2.840	22.151	21.529	58.004.732	2.694	2.550	2.014	8.852.382	4.395
Aziende Autonome	10	28	13	31	45.612	1,30	1,11	1.471	13	31	45.612	1.471	-	-	-	-
Servizio Sanitario Nazionale	8.066	8.238	13.736	14.275	39.275.998	1,70	1,73	2.751	11.277	12.070	32.655.627	2.706	2.459	2.205	6.620.371	3.002
Enti di Ricerca	382	290	608	438	1.428.016	1,59	1,51	3.260	513	353	950.832	2.694	95	85	477.184	5.614
Scuola	9.487	9.036	14.952	13.908	27.094.404	1,58	1,54	1.948	13.042	12.114	17.219.948	1.421	1.910	1.794	9.874.456	5.504
Università	7.265	8.058	13.318	14.341	75.562.963	1,83	1,78	5.269	11.728	12.965	62.976.351	4.857	1.590	1.376	12.586.612	9.147
Organi di controllo e vigilanza	29	22	39	27	227.208	1,34	1,23	8.415	23	15	70.581	4.705	16	12	156.627	13.052
Magistratura	239	315	291	380	812.398	1,22	1,21	2.138	272	353	759.437	2.151	19	27	52.961	1.962
Altri settori	1.373	1.470	2.099	2.609	3.118.557	1,53	1,77	1.195	2.086	2.586	3.047.049	1.178	13	23	71.508	3.109
TOTALE GENERALE	45.799	45.330	84.193	81.900	268.725.510	1,84	1,81	3.281	74.165	73.163	222.153.326	3.036	10.028	8.737	46.572.184	5.330

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 6 a: Gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti UOMINI - val. %

COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti/ ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati (migliaia di lire)	Incarichi conferiti da Amministrazioni Pubbliche				Incarichi conferiti da privati			
						Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo dei compensi liquidati (migliaia di lire)		Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo dei compensi liquidati (migliaia di lire)	
Ministeri	11,0%	9,4%	15,9%	13,7%	17,0%	16,5%	14,1%	18,5%		11,0%	10,5%	9,8%	
Enti Pubblici Non Economici	1,5%	1,6%	1,3%	1,3%	3,2%	1,1%	1,1%	2,4%		2,7%	3,3%	7,1%	
Autonomie Locali	28,9%	28,4%	29,3%	28,7%	24,9%	29,9%	29,4%	26,1%		25,4%	23,1%	19,0%	
Aziende Autonome	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		0,0%	0,0%	0,0%	
Servizio Sanitario Nazionale	17,6%	18,2%	16,3%	17,4%	14,6%	15,2%	16,5%	14,7%		24,5%	25,2%	14,2%	
Enti di Ricerca	0,8%	0,6%	0,7%	0,5%	0,5%	0,7%	0,5%	0,4%		0,9%	1,0%	1,0%	
Scuola	20,7%	19,9%	17,8%	17,0%	10,1%	17,6%	16,6%	7,8%		19,0%	20,5%	21,2%	
Università	15,9%	17,8%	15,8%	17,5%	28,1%	15,8%	17,7%	28,3%		15,9%	15,7%	27,0%	
Organi di controllo e vigilanza	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%		0,2%	0,1%	0,3%	
Magistratura	0,5%	0,7%	0,3%	0,5%	0,3%	0,4%	0,5%	0,3%		0,2%	0,3%	0,1%	
Altri settori	3,0%	3,2%	2,5%	3,2%	1,2%	2,8%	3,5%	1,4%		0,1%	0,3%	0,2%	
TOTALE GENERALE	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%		100,0%	100,0%	100,0%	

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 7: Gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti *DONNE*

COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati (migliaia di lire)	Numero medio incarichi conferiti per dipendente	Numero medio incarichi liquidati per dipendente	Compenso medio per incarico liquidato (migliaia di lire)	Incarichi conferiti da Amministrazioni Pubbliche				Incarichi conferiti da privati			
									Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo dei compensi liquidati (migliaia di lire)	Importo medio per incarico liquidato (migliaia di lire)	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo dei compensi liquidati (migliaia di lire)	Importo medio per incarico liquidato (migliaia di lire)
Ministeri	3.226	2.789	7.354	6.512	11.781.431	2,28	2,33	1.809	7.010	6.241	10.718.824	1.717	344	271	1.062.607	3.921
Enti Pubblici Non Economici	235	247	373	397	1.384.414	1,59	1,61	3.487	300	326	1.047.205	3.212	73	71	337.209	4.749
Autonomie Locali	9.042	8.880	15.126	14.856	20.787.023	1,67	1,67	1.399	13.819	13.843	18.067.808	1.305	1.307	1.013	2.719.215	2.684
Aziende Autonome	5	29	8	31	25.048	1,60	1,07	808	8	31	25.048	808	-	-	-	-
Servizio Sanitario Nazionale	5.231	5.529	7.878	8.430	12.844.422	1,51	1,52	1.524	6.942	7.557	11.283.302	1.493	936	873	1.561.120	1.788
Enti di Ricerca	187	108	276	160	207.490	1,48	1,48	1.297	254	145	176.910	1.220	22	15	30.580	2.039
Scuola	9.170	8.652	12.698	11.744	13.676.327	1,38	1,36	1.165	11.597	10.704	10.018.401	936	1.101	1.040	3.657.926	3.517
Università	2.617	3.139	4.250	5.141	19.101.739	1,62	1,64	3.716	3.873	4.860	17.242.620	3.548	377	281	1.859.119	6.616
Organi di controllo e vigilanza	7	5	9	5	25.150	1,29	1,00	5.030	1	1	1.200	1.200	8	4	23.950	5.988
Magistratura	56	71	68	86	94.161	1,21	1,21	1.095	64	82	93.811	1.144	4	4	350	88
Altri settori	139	162	188	268	202.089	1,35	1,65	754	187	267	201.356	754	1	1	733	733
TOTALE GENERALE	29.915	29.611	48.228	47.630	80.129.294	1,61	1,61	1.682	44.055	44.057	68.876.485	1.563	4.173	3.573	11.252.809	3.149

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 7a: Gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti DONNE - val. %

COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati (migliaia di lire)	Incarichi conferiti da Amministrazioni Pubbliche				Incarichi conferiti da privati		
						Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo dei compensi liquidati (migliaia di lire)		Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo dei compensi liquidati (migliaia di lire)
Ministeri	10,8%	9,4%	15,2%	13,7%	14,7%	15,9%	14,2%	15,6%		8,2%	7,6%	9,4%
Enti Pubblici Non Economici	0,8%	0,8%	0,8%	0,8%	1,7%	0,7%	0,7%	1,5%		1,7%	2,0%	3,0%
Autonomie Locali	30,2%	30,0%	31,4%	31,2%	25,9%	31,4%	31,4%	26,2%		31,3%	28,4%	24,2%
Aziende Autonome	0,0%	0,1%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%		0,0%	0,0%	0,0%
Servizio Sanitario Nazionale	17,5%	18,7%	16,3%	17,7%	16,0%	15,8%	17,2%	16,4%		22,4%	24,4%	13,9%
Enti di Ricerca	0,6%	0,4%	0,6%	0,3%	0,3%	0,6%	0,3%	0,3%		0,5%	0,4%	0,3%
Scuola	30,7%	29,2%	26,3%	24,7%	17,1%	26,3%	24,3%	14,5%		26,4%	29,1%	32,5%
Università	8,7%	10,6%	8,8%	10,8%	23,8%	8,8%	11,0%	25,0%		9,0%	7,9%	16,5%
Organi di controllo e vigilanza	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		0,2%	0,1%	0,2%
Magistratura	0,2%	0,2%	0,1%	0,2%	0,1%	0,1%	0,2%	0,1%		0,1%	0,1%	0,0%
Altri settori	0,5%	0,5%	0,4%	0,6%	0,3%	0,4%	0,6%	0,3%		0,0%	0,0%	0,0%
TOTALE GENERALE	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%		100,0%	100,0%	100,0%

Tab. 8: I dipendenti pubblici per numero di incarichi conferiti

COMPARTO O SETTORE	numero incarichi conferiti per dipendente						numero dipendenti incaricati
	1	2	3	4	5	> 5	
Ministeri	3760	1888	996	647	356	618	8.265
Enti Pubblici Non Economici	672	147	41	35	8	23	926
Autonomie Locali	14556	4040	1614	794	452	804	22.260
Aziende Autonome	10	4	1	0	0	0	15
Servizio Sanitario Nazionale	9340	2178	826	411	203	339	13.297
Enti di Ricerca	405	109	30	9	3	13	569
Scuola	14006	2796	939	403	218	295	18.657
Università	6174	2124	789	345	170	280	9.882
Organi di controllo e vigilanza	26	8	2	0	0	0	36
Magistratura	245	37	12	1	0	0	295
Altri settori	1084	230	127	33	18	20	1.512
TOTALE GENERALE	50.278	13.561	5.377	2.678	1.428	2.392	75.714
<i>Totale relativo alle dipendenti DONNE</i>	<i>21.133</i>	<i>5.006</i>	<i>1.774</i>	<i>899</i>	<i>427</i>	<i>676</i>	<i>29.915</i>
<i>Totale relativo ai dipendenti UOMINI</i>	<i>29.145</i>	<i>8.555</i>	<i>3.603</i>	<i>1.779</i>	<i>1.001</i>	<i>1.716</i>	<i>45.799</i>

Tab. 8a: I dipendenti pubblici per numero di incarichi conferiti- valori percentuali

COMPARTO O SETTORE	numero incarichi conferiti per dipendente						numero dipendenti incaricati
	1	2	3	4	5	> 5	
Ministeri	45,5%	22,8%	12,1%	7,8%	4,3%	7,5%	100,0%
Enti Pubblici Non Economici	72,6%	15,9%	4,4%	3,8%	0,9%	2,5%	100,0%
Autonomie Locali	65,4%	18,1%	7,3%	3,6%	2,0%	3,6%	100,0%
Aziende Autonome	66,7%	26,7%	6,7%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%
Servizio Sanitario Nazionale	70,2%	16,4%	6,2%	3,1%	1,5%	2,5%	100,0%
Enti di Ricerca	71,2%	19,2%	5,3%	1,6%	0,5%	2,3%	100,0%
Scuola	75,1%	15,0%	5,0%	2,2%	1,2%	1,6%	100,0%
Università	62,5%	21,5%	8,0%	3,5%	1,7%	2,8%	100,0%
Organi di controllo e vigilanza	72,2%	22,2%	5,6%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%
Magistratura	83,1%	12,5%	4,1%	0,3%	0,0%	0,0%	100,0%
Altri settori	71,7%	15,2%	8,4%	2,2%	1,2%	1,3%	100,0%
TOTALE GENERALE	66,4%	17,9%	7,1%	3,5%	1,9%	3,2%	100,0%
<i>Totale relativo alle dipendenti DONNE</i>	<i>70,6%</i>	<i>16,7%</i>	<i>5,9%</i>	<i>3,0%</i>	<i>1,4%</i>	<i>2,3%</i>	<i>100,0%</i>
<i>Totale relativo ai dipendenti UOMINI</i>	<i>63,6%</i>	<i>18,7%</i>	<i>7,9%</i>	<i>3,9%</i>	<i>2,2%</i>	<i>3,7%</i>	<i>100,0%</i>

Tab. 9: Gli incarichi liquidati per classi di importo

COMPARTO O SETTORE	Classi di importo (milioni di lire)						Totale incarichi liquidati
	fino ad 1	1,1 - 5	5,1 - 10	10,1 - 20	20,1 - 30	>30	
Ministeri	9.358	5.716	1.183	1.016	309	182	17.764
Enti Pubblici Non Economici	645	366	146	211	61	64	1.493
Autonomie Locali	25.197	9.006	2.236	1.330	392	238	38.399
Aziende Autonome	50	7	4	1	-	-	62
Servizio Sanitario Nazionale	15.419	5.086	1.092	652	211	245	22.705
Enti di Ricerca	405	118	42	17	5	11	598
Scuola	17.287	6.983	781	395	94	112	25.652
Università	8.221	4.743	3.333	2.724	231	230	19.482
Organi di controllo e vigilanza	1	14	11	3	2	1	32
Magistratura	338	63	52	12	-	1	466
Altri settori	2.017	758	62	29	8	3	2.877
TOTALE GENERALE	78.938	32.860	8.942	6.390	1.313	1.087	129.530
<i>Totale relativo alle dipendenti DONNE</i>	<i>33.255</i>	<i>10.616</i>	<i>2.099</i>	<i>1.337</i>	<i>190</i>	<i>133</i>	<i>47.630</i>
<i>Totale relativo ai dipendenti UOMINI</i>	<i>45.683</i>	<i>22.244</i>	<i>6.843</i>	<i>5.053</i>	<i>1.123</i>	<i>954</i>	<i>81.900</i>

Tab. 9 a: Gli incarichi liquidati per classi di importo - valori percentuali

COMPARTO O SETTORE	Classi di importo (milioni di lire)						Totale
	fino ad 1	1,1 - 5	5,1 - 10	10,1 - 20	20,1 - 30	>30	
Ministeri	52,7%	32,2%	6,7%	5,7%	1,7%	1,0%	100,0%
Enti Pubblici Non Economici	43,2%	24,5%	9,8%	14,1%	4,1%	4,3%	100,0%
Autonomie Locali	65,6%	23,5%	5,8%	3,5%	1,0%	0,6%	100,0%
Aziende Autonome	80,6%	11,3%	6,5%	1,6%	0,0%	0,0%	100,0%
Servizio Sanitario Nazionale	67,9%	22,4%	4,8%	2,9%	0,9%	1,1%	100,0%
Enti di Ricerca	67,7%	19,7%	7,0%	2,8%	0,8%	1,8%	100,0%
Scuola	67,4%	27,2%	3,0%	1,5%	0,4%	0,4%	100,0%
Università	42,2%	24,3%	17,1%	14,0%	1,2%	1,2%	100,0%
Organi di controllo e vigilanza	3,1%	43,8%	34,4%	9,4%	6,3%	3,1%	100,0%
Magistratura	72,5%	13,5%	11,2%	2,6%	0,0%	0,2%	100,0%
Altri settori	70,1%	26,3%	2,2%	1,0%	0,3%	0,1%	100,0%
TOTALE GENERALE	60,9%	25,4%	6,9%	4,9%	1,0%	0,8%	100,0%
<i>Totale relativo alle dipendenti DONNE</i>	<i>69,8%</i>	<i>22,3%</i>	<i>4,4%</i>	<i>2,8%</i>	<i>0,4%</i>	<i>0,3%</i>	<i>100,0%</i>
<i>Totale relativo ai dipendenti UOMINI</i>	<i>55,8%</i>	<i>27,2%</i>	<i>8,4%</i>	<i>6,2%</i>	<i>1,4%</i>	<i>1,2%</i>	<i>100,0%</i>

Tab. 10: I dipendenti per classe di compenso complessivo realizzato

COMPARTO O SETTORE	Classi di importo (milioni di lire)						Totale incarichi liquidati
	fino ad 1	1,1 - 5	5,1 - 10	10,1 - 20	20,1 - 30	>30	
Ministeri	2.827	2.184	667	507	385	502	7.072
Enti Pubblici Non Economici	306	246	113	178	53	75	971
Autonomie Locali	10.584	6.946	2.036	1.320	459	401	21.746
Aziende Autonome	48	5	2	2	-	-	57
Servizio Sanitario Nazionale	7.558	3.958	1.000	685	234	332	13.767
Enti di Ricerca	228	103	30	19	5	13	398
Scuola	10.086	5.940	951	464	105	142	17.688
Università	3.341	2.258	1.970	2.705	489	434	11.197
Organi di controllo e vigilanza	1	12	9	4	-	1	27
Magistratura	258	63	49	14	1	1	386
Altri settori	828	652	106	35	8	3	1.632
TOTALE GENERALE	36.065	22.367	6.933	5.933	1.739	1.904	74.941
<i>Totale relativo alle dipendenti DONNE</i>	17.113	8.584	1.943	1.413	306	252	29.611
<i>Totale relativo ai dipendenti UOMINI</i>	18.952	13.783	4.990	4.520	1.433	1.652	45.330

Tab. 10 a: I dipendenti per classe di compenso complessivo realizzato - valori percentuali

COMPARTO O SETTORE	Classi di importo (milioni di lire)						Totale
	fino ad 1	1,1 - 5	5,1 - 10	10,1 - 20	20,1 - 30	>30	
Ministeri	40,0%	30,9%	9,4%	7,2%	5,4%	7,1%	100,0%
Enti Pubblici Non Economici	31,5%	25,3%	11,6%	18,3%	5,5%	7,7%	100,0%
Autonomie Locali	48,7%	31,9%	9,4%	6,1%	2,1%	1,8%	100,0%
Aziende Autonome	84,2%	8,8%	3,5%	3,5%	0,0%	0,0%	100,0%
Servizio Sanitario Nazionale	54,9%	28,7%	7,3%	5,0%	1,7%	2,4%	100,0%
Enti di Ricerca	57,3%	25,9%	7,5%	4,8%	1,3%	3,3%	100,0%
Scuola	57,0%	33,6%	5,4%	2,6%	0,6%	0,8%	100,0%
Università	29,8%	20,2%	17,6%	24,2%	4,4%	3,9%	100,0%
Organi di controllo e vigilanza	3,7%	44,4%	33,3%	14,8%	0,0%	3,7%	100,0%
Magistratura	66,8%	16,3%	12,7%	3,6%	0,3%	0,3%	100,0%
Altri settori	50,7%	40,0%	6,5%	2,1%	0,5%	0,2%	100,0%
TOTALE GENERALE	48,1%	29,8%	9,3%	7,9%	2,3%	2,5%	100,0%
<i>Totale relativo alle dipendenti DONNE</i>	57,8%	29,0%	6,6%	4,8%	1,0%	0,9%	100,0%
<i>Totale relativo ai dipendenti UOMINI</i>	41,8%	30,4%	11,0%	10,0%	3,2%	3,6%	100,0%

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Compte consiglio di amm.ne	Compte collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Compte comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari ad acta	altre tipologie	Totale
Ministeri	491	333	179	705	92	54	1.799	2.452	5.868	544	57	75	5.115	17.764
Enti Pubblici Non Economici	1	-	56	7	25	-	-	317	380	128	16	6	557	1.493
Autonomie Locali	88	525	230	136	134	5	4	3.258	16.085	5.282	2.206	60	10.386	38.399
Aziende Autonome	-	-	4	-	-	-	-	6	6	-	-	-	46	62
Servizio Sanitario Nazionale	39	20	53	9	15	-	-	8.189	5.972	4.375	38	1	3.994	22.705
Enti di Ricerca	-	-	7	-	2	-	-	139	319	71	1	-	59	598
Scuola	12	29	208	53	13	-	2	13.820	2.748	3.529	1.656	8	3.574	25.652
Università	5	16	328	9	4	5	1	7.029	5.669	3.006	82	7	3.321	19.482
Organi di controllo e vigilanza	-	-	7	1	-	-	-	4	-	19	-	-	1	32
Magistratura	-	-	-	-	-	-	-	407	21	-	-	-	38	466
Altri settori	1	4	1	2	1	-	-	1.974	224	79	-	-	591	2.877
TOTALE GENERALE	637	927	1.073	922	286	64	1.806	37.595	37.292	17.033	4.056	157	27.682	129.530
Totale relativo alle dipendenti DONNE	209	93	216	288	45	29	616	13.553	16.408	4.957	1.322	39	9.855	47.630
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	428	834	857	634	241	35	1.190	24.042	20.884	12.076	2.734	118	17.827	81.900

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 11 a: Gli incarichi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico - valori percentuali di riga

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te consiglio di ammin.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Comp.te comm.ne tecnico	Direttore lavori	Commissari ad acta	altre tipologie	Totale
Ministeri	2,8%	1,9%	1,0%	4,0%	0,5%	0,3%	10,1%	13,8%	33,0%	3,1%	0,4%	28,8%	100,0%
Enti Pubblici Non Economici	0,1%	0,0%	3,8%	0,5%	1,7%	0,0%	0,0%	21,2%	25,5%	8,6%	1,1%	37,3%	100,0%
Autonomie Locali	0,2%	1,4%	0,6%	0,4%	0,3%	0,0%	0,0%	8,5%	41,9%	13,8%	5,7%	27,0%	100,0%
Aziende Autonome	0,0%	0,0%	6,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	9,7%	9,7%	0,0%	0,0%	74,2%	100,0%
Servizio Sanitario Nazionale	0,2%	0,1%	0,2%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	36,1%	26,3%	19,3%	0,2%	17,6%	100,0%
Enti di Ricerca	0,0%	0,0%	1,2%	0,0%	0,3%	0,0%	0,0%	23,2%	53,3%	11,9%	0,2%	9,9%	100,0%
Scuola	0,0%	0,1%	0,8%	0,2%	0,1%	0,0%	0,0%	53,9%	10,7%	13,8%	6,5%	13,9%	100,0%
Università	0,0%	0,1%	1,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	36,1%	29,1%	15,4%	0,4%	17,0%	100,0%
Organi di controllo e vigilanza	0,0%	0,0%	21,9%	3,1%	0,0%	0,0%	0,0%	12,5%	0,0%	59,4%	0,0%	3,1%	100,0%
Magistratura	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	87,3%	4,5%	0,0%	0,0%	8,2%	100,0%
Altri settori	0,0%	0,1%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	68,6%	7,8%	2,7%	0,0%	20,5%	100,0%
TOTALE GENERALE	0,5%	0,7%	0,8%	0,7%	0,2%	0,0%	1,4%	29,0%	28,8%	13,1%	3,1%	21,4%	100,0%
Totale relativo alle dipendenti DONNE	0,4%	0,2%	0,5%	0,6%	0,1%	0,1%	1,3%	28,5%	34,4%	10,4%	2,8%	20,7%	100,0%
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	0,5%	1,0%	1,0%	0,8%	0,3%	0,0%	1,5%	29,4%	25,5%	14,7%	3,3%	21,8%	100,0%

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 11 b: Gli incarichi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico - valori percentuali di colonna

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato opere pubbliche	Collaudo di opere pubbliche	Compte di consiglio di amm.ne	Compte collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Compte comm.ne tecnico	Consulente lavori	Commissari ad acta	altre tipologie	Totale
Ministeri	77,1%	35,9%	16,7%	76,5%	32,2%	84,4%	99,6%	6,5%	15,7%	3,2%	1,4%	47,8%	13,7%
Enti Pubblici Non Economici	0,2%	0,0%	5,2%	0,8%	8,7%	0,0%	0,0%	0,8%	1,0%	0,8%	0,4%	3,8%	1,2%
Autonomie Locali	13,8%	56,6%	21,4%	14,8%	46,9%	7,8%	0,2%	8,7%	43,1%	31,0%	54,4%	37,5%	29,6%
Aziende Autonome	0,0%	0,0%	0,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,2%	0,0%
Servizio Sanitario Nazionale	6,1%	2,2%	4,9%	1,0%	5,2%	0,0%	0,0%	21,8%	16,0%	25,7%	0,9%	14,4%	17,5%
Enti di Ricerca	0,0%	0,0%	0,7%	0,0%	0,7%	0,0%	0,0%	0,4%	0,9%	0,4%	0,0%	0,2%	0,5%
Scuola	1,9%	3,1%	19,4%	5,7%	4,5%	0,0%	0,1%	36,8%	7,4%	20,7%	40,8%	12,9%	19,8%
Università	0,8%	1,7%	30,6%	1,0%	1,4%	7,8%	0,1%	18,7%	15,2%	17,6%	2,0%	12,0%	15,0%
Organi di controllo e vigilanza	0,0%	0,0%	0,7%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%
Magistratura	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	1,1%	0,1%	0,0%	0,0%	0,1%	0,4%
Altri settori	0,2%	0,4%	0,1%	0,2%	0,3%	0,0%	0,0%	5,3%	0,6%	0,5%	0,0%	2,1%	2,2%
TOTALE GENERALE	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Totale relativo alle dipendenti DONNE	32,8%	10,0%	20,1%	31,2%	15,7%	45,3%	34,1%	36,1%	44,0%	29,1%	32,6%	35,6%	36,8%
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	67,2%	90,0%	79,9%	68,8%	84,3%	54,7%	65,9%	63,9%	56,0%	70,9%	67,4%	64,4%	63,2%

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 12: Gli importi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te di consiglio di am.m.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Comp.te comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commi ssari ad acta	altre tipologie	Totale
Ministeri	317.420	3.873.837	2.581.303	7.312.878	686.951	623.795	2.622.081	3.696.949	6.066.351	2.335.293	504.842	322.494	26.604.160	57.548.354
Enti Pubblici Non Economici	2.000	-	1.043.364	24.590	313.790	-	-	2.268.252	452.710	1.561.487	333.601	8.254	3.912.683	9.920.731
Autonomie Locali	275.812	3.825.687	1.647.075	1.019.240	1.274.229	44.343	7.100	5.490.568	10.602.139	21.324.154	8.059.602	163.892	33.910.296	87.644.137
Aziende Autonome	-	-	28.312	-	-	-	-	7.998	14.700	-	-	-	19.650	70.660
Servizio Sanitario Nazionale	73.689	42.172	821.793	78.090	152.866	-	-	8.008.385	5.148.018	20.119.915	213.167	220	17.462.105	52.120.420
Enti di Ricerca	-	-	26.429	-	5.825	-	-	496.638	170.130	558.776	46.904	-	330.804	1.635.506
Scuola	112.021	129.965	1.234.907	399.670	88.806	-	2.600	15.296.892	2.270.817	10.894.179	2.255.245	36.818	8.058.811	40.770.731
Università	17.192	119.655	2.358.516	50.790	24.411	44.350	1.500	35.751.074	6.401.040	24.758.350	1.377.697	105.213	23.654.914	94.664.702
Organi di controllo e vigilanza	-	-	143.842	12.908	-	-	-	6.030	-	88.078	-	-	1.500	252.358
Magistratura	-	-	-	-	-	-	-	787.550	4.170	-	-	-	114.839	906.559
Altri settori	4.850	48.969	4.098	7.334	4.098	-	-	2.222.994	207.811	529.162	-	-	291.330	3.320.646
TOTALE GENERALE	802.984	8.040.285	9.889.639	8.905.500	2.550.976	712.488	2.633.281	74.033.330	31.337.886	82.159.394	12.791.058	636.891	114.361.091	348.854.804
Totale relativo alle dipendenti DONNE	198.307	570.816	1.280.222	1.345.428	248.129	52.535	872.313	21.351.974	10.327.955	16.644.495	1.334.283	108.893	25.793.944	80.129.294
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	604.677	7.469.469	8.609.417	7.560.072	2.302.847	659.953	1.760.968	52.681.356	21.009.931	65.514.899	11.456.775	527.998	88.567.147	268.725.510

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 12 u. Gli importi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico - valori percentuali di riga

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Com. te di consiglio di am. ne	Comp. te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Comp. te comm. ne tecnico	Direttore lavori	Commissari ad acta	altre tipologie	Totale
Ministeri	0,6%	6,7%	4,5%	12,7%	1,2%	1,1%	4,6%	6,4%	10,5%	4,1%	0,9%	46,2%	100,0%
Enti Pubblici Non Economici	0,0%	0,0%	10,5%	0,2%	3,2%	0,0%	0,0%	22,9%	4,6%	15,7%	3,4%	39,4%	100,0%
Autonomie Locali	0,3%	4,4%	1,9%	1,2%	1,5%	0,1%	0,0%	6,3%	12,1%	24,3%	9,2%	38,7%	100,0%
Aziende Autonome	0,0%	0,0%	40,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	11,3%	20,8%	0,0%	0,0%	27,8%	100,0%
Servizio Sanitario Nazionale	0,1%	0,1%	1,6%	0,1%	0,3%	0,0%	0,0%	15,4%	9,9%	38,6%	0,4%	33,5%	100,0%
Enti di Ricerca	0,0%	0,0%	1,6%	0,0%	0,4%	0,0%	0,0%	30,4%	10,4%	34,2%	2,9%	20,2%	100,0%
Scuola	0,3%	0,3%	3,0%	1,0%	0,2%	0,0%	0,0%	37,5%	5,6%	26,7%	5,5%	19,8%	100,0%
Università	0,0%	0,1%	2,5%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	37,8%	6,8%	26,2%	1,5%	25,0%	100,0%
Organi di controllo e vigilanza	0,0%	0,0%	57,0%	5,1%	0,0%	0,0%	0,0%	2,4%	0,0%	34,9%	0,0%	0,6%	100,0%
Magistratura	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	86,9%	0,5%	0,0%	0,0%	12,7%	100,0%
Altri settori	0,1%	1,5%	0,1%	0,2%	0,1%	0,0%	0,0%	66,9%	6,3%	15,9%	0,0%	8,8%	100,0%
TOTALE GENERALE	0,2%	2,3%	2,8%	2,6%	0,7%	0,2%	0,8%	21,2%	9,0%	23,6%	3,7%	32,8%	100,0%
Totale relativo alle dipendenti DONNE	0,2%	0,7%	1,6%	1,7%	0,3%	0,1%	1,1%	26,6%	12,9%	20,8%	1,7%	32,2%	100,0%
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	0,2%	2,8%	3,2%	2,8%	0,9%	0,2%	0,7%	19,6%	7,8%	24,4%	4,3%	33,0%	100,0%

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 12 b: Gli importi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico - valori percentuali di colonna

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Compt.e consiglio di amm.ne	Compt.e collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Compt.e comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari ad acta	altre tipologie	Totale
Ministeri	39,5%	48,2%	26,1%	82,1%	26,9%	87,6%	99,6%	5,0%	19,4%	2,8%	3,9%	50,6%	23,3%	16,5%
Enti Pubblici Non Economici	0,2%	0,0%	10,6%	0,3%	12,3%	0,0%	0,0%	3,1%	1,4%	1,9%	2,6%	1,3%	3,4%	2,8%
Autonomie Locali	34,3%	47,6%	16,7%	11,4%	50,0%	6,2%	0,3%	7,4%	33,8%	26,0%	63,0%	25,7%	29,7%	25,1%
Aziende Autonome	0,0%	0,0%	0,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Servizio Sanitario Nazionale	9,2%	0,5%	8,3%	0,9%	6,0%	0,0%	0,0%	10,8%	16,4%	24,5%	1,7%	0,0%	15,3%	14,9%
Enti di Ricerca	0,0%	0,0%	0,3%	0,0%	0,2%	0,0%	0,0%	0,7%	0,5%	0,7%	0,4%	0,0%	0,3%	0,5%
Scuola	14,0%	1,6%	12,5%	4,5%	3,5%	0,0%	0,1%	20,7%	7,2%	13,2%	17,6%	5,8%	7,0%	11,7%
Università	2,1%	1,5%	23,8%	0,6%	1,0%	6,2%	0,1%	48,3%	20,4%	30,1%	10,8%	16,5%	20,7%	27,1%
Organi di controllo e vigilanza	0,0%	0,0%	1,5%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%
Magistratura	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	1,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,3%
Altri settori	0,6%	0,6%	0,0%	0,1%	0,2%	0,0%	0,0%	3,0%	0,7%	0,6%	0,0%	0,0%	0,3%	1,0%
TOTALE GENERALE	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Totale relativo alle dipendenti DONNE	24,7%	7,1%	12,9%	15,1%	9,7%	7,4%	33,1%	28,8%	33,0%	20,3%	10,4%	17,1%	22,6%	23,0%
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	75,3%	92,9%	87,1%	84,9%	90,3%	92,6%	66,9%	71,2%	67,0%	79,7%	89,6%	82,9%	77,4%	77,0%

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 13: Gli importi medi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato opere pubbliche	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te di consiglio di ammi.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Comp.te comm.ne tecniche	Consulente tecniche	Direttore lavori	Commissari ad acta	altre tipologie	Totale
Ministeri	646	11.633	14.421	10.373	7.467	11.552	1.458	1.508	1.034	4.293	8.857	4.300	5.201	3.240
Enti Pubblici Non Economici	2.000	-	18.632	3.513	12.552	-	-	7.155	1.191	12.199	20.850	1.376	7.025	6.645
Autonomie Locali	3.134	7.287	7.161	7.494	9.509	8.869	1.775	1.685	659	4.037	3.653	2.732	3.265	2.282
Aziende Autonome	-	-	7.078	-	-	-	-	1.333	2.450	-	-	-	427	1.140
Servizio Sanitario Nazionale	1.889	2.109	15.506	8.677	10.191	-	-	978	862	4.599	5.610	220	4.372	2.296
Enti di Ricerca	-	-	3.776	-	2.913	-	-	3.573	533	7.870	46.904	-	5.607	2.735
Scuola	9.335	4.482	5.937	7.541	6.831	-	1.300	1.107	826	3.084	1.362	4.602	2.255	1.589
Università	3.438	7.478	7.191	5.643	6.103	8.870	1.500	5.086	1.129	8.236	16.801	15.030	7.123	4.859
Organi di controllo e vigilanza	-	-	20.549	12.908	-	-	-	1.508	-	4.636	-	-	1.500	7.886
Magistratura	-	-	-	-	-	-	-	1.935	199	-	-	-	3.022	1.945
Altri settori	4.850	12.242	4.098	3.667	4.098	-	-	1.126	928	6.698	-	-	493	1.154
TOTALE GENERALE	1.261	8.673	9.217	9.659	8.919	11.133	1.458	1.969	840	4.824	3.154	4.057	4.131	2.693
Totale relativo alle dipendenti DONNE	949	6.138	5.927	4.672	5.514	1.812	1.416	1.575	629	3.358	1.009	2.792	2.617	1.682
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	1.413	8.956	10.046	11.924	9.555	18.856	1.480	2.191	1.006	5.425	4.190	4.475	4.968	3.281

Il fenomeno delle consulenze esterne in alcuni settori della P.A.

La legge prescrive inoltre che le Amministrazioni debbano comunicare con frequenza semestrale i dati sugli incarichi conferiti a soggetti esterni alla P.A.

Nel corso del secondo semestre 2000 sono pervenute presso il dipartimento 2.929 comunicazioni da parte di altrettante amministrazioni che avevano conferito incarichi nel corso del primo semestre 2000 (Tab. 0).

L'incremento della percentuale dei rispondenti, per un'analisi più approfondita, è l'obiettivo più importante che si intende raggiungere con l'introduzione del nuovo sistema di acquisizione dati di cui si è già detto.

L'analisi degli incarichi conferiti a consulenti esterni alle amministrazioni è stata condotta su un insieme limitato di amministrazioni scelte tra quelle maggiormente rappresentative del comparto pubblico in relazione alla consistenza del fenomeno osservato. In particolare, per le ragioni di cui si è detto, l'attenzione è stata concentrata sul numero delle consulenze e sugli importi retribuiti nel corso del primo semestre del 2000 in:

- 11 amministrazioni del comparto Ministeri;
- 6 Enti Pubblici non economici
- 20 università;
- 11 regioni
- 40 province
- 47 amministrazioni comunali capoluoghi di provincia

I settori e le amministrazioni prese in esame presentano intervalli di variazione degli importi liquidati per consulenze piuttosto ampi tra di essi e al loro interno. Tale variabilità è da mettere in relazione con l'eterogeneità degli incarichi conferiti a

consulenti dalle diverse pubbliche amministrazioni. Anche se ci atterremo soprattutto all'analisi della variabile importi non è difficile ipotizzare che la natura delle consulenze richieste, ad esempio, dai Comuni si differenzi notevolmente da quelle richieste dalle Università. In via del tutto generale, è possibile osservare che la media degli importi corrisposti per gli incarichi negli Enti Territoriali è superiore ai dieci milioni di lire mentre per le amministrazioni statali la media è contenuta al di sotto della predetta soglia.

E' utile precisare che mentre nella sezione precedente relativa agli incarichi conferiti ai dipendenti pubblici l'ottica di studio era quella del settore delle amministrazioni di appartenenza dei dipendenti, in questa sezione l'ottica - cioè i parametri descrittivi del fenomeno - è quella del settore di appartenenza dell'amministrazione conferente l'incarico.

Infine, è stata condotta una analisi anche della natura degli incarichi nelle amministrazioni comunali che sono il settore più rappresentativo in relazione al fenomeno delle consulenze.

Ministeri

In questo settore sono state osservate 11 amministrazioni che nel primo semestre dell'anno 2000 hanno erogato quasi cento miliardi per circa trentamila incarichi di consulenza affidati a soggetti esterni. L'importo medio erogato è pari quindi a 3,3 milioni di lire e l'intervallo delle medie erogate per amministrazione varia da un minimo di 2,2 milioni ad un massimo di 74 milioni.

In quattro ministeri gli importi medi per le consulenze vanno da 4 a 20 milioni di lire ed in un ministero tra quelli presi in esame l'importo medio supera i 30 milioni.

MINISTERI	Totale incarichi retribuiti	Media per incarico	Range delle medie per incarico (min - max)	Distribuzione degli importi medi - per consulenza per amministrazione - per classe d'importo	
				Classe di importo	N.
Affari Esteri, Ambiente, Finanze, Giustizia, Lavori pubblici, Lavoro e Previdenza Sociale, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Pubblica Istruzione, Tesoro, Trasporti, Università e Ricerca Scientifica	29.940	3.314.000	2.246.000 - 74.058.000	Fino a 4 mln	2
				Da 4 a 20 mln	4
				Da 20 a 30 mln	4
				Oltre 30 mln	1

Tuttavia in questo comparto i parametri indicati sono fortemente influenzati dagli incarichi conferiti dall'amministrazione scolastica. Se infatti si escludono i dati comunicati dal Ministero della Pubblica Istruzione (ben 28.483 incarichi, retribuiti con una media di 2.246.000 lire), gli altri dieci ministeri hanno comunicato di avere liquidato circa 1.500 incarichi mediamente con 24,2 milioni di lire.

Enti Pubblici

Sono state esaminate le consulenze conferite da alcuni tra i più importanti enti pubblici. L'importo medio erogato per incarico è pari a 9,3 milioni di lire, ed essi si distribuiscono in un raggio pari al 50% (in + o in -) dalla media.

	Totale incarichi retribuiti	Media per incarico	Range delle medie per incarico (min - max)
A.C.I., E.N.P.A.L.S., E.N.A.C., I.N.P.S., I.C.E., Lega Navale	469	9.305.000	5.752.000 - 13.375.000

Università

Sono state esaminate gli importi relativi alle consulenze affidate a soggetti esterni da un panel di 20 Università e Istituti universitari distribuite su tutto il territorio nazionale. Nel primo semestre del 2000 queste amministrazioni hanno erogato poco più di 27 miliardi per 6.240 consulenze per un importo medio di 4,4 milioni a consulenza. L'importo medio massimo (29 milioni) è pari a dieci volte l'importo medio minimo. La distribuzione degli importi medi per classi infatti evidenzia che in 9 università, sulle 20 esaminate, l'importo medio supera il doppio della media complessiva.

UNIVERSITA'	Totale incarichi retribuiti	Media per incarico	Range delle medie per incarico (min - max)	Distribuzione degli importi medi - per consulenza per amministrazione - per classe d'importo	
				Classe di importo	N.
Bari, Benevento, Bologna, Catania, Ercolano, Ferrara, Genova, L'Aquila, Napoli, Parma, Perugia, Piemonte Orientale, Roma Tre, Teramo, Torino, Udine, Varese, Osservatorio Astrofisico Firenze, Osservatorio Astronomico Bologna, Osservatorio Astronomico Padova	6.240	4.380.000	2.819.000 - 28.992.000	Fino a 4 mln	3
				Da 4 a 6 mln	4
				Da 6 a 8 mln	4
				Da 8 a 12 mln	5
				Oltre 12 mln	4

Regioni

Le undici regioni prese in esame hanno liquidato nel corso del primo semestre del 2000 circa 32 miliardi di lire per oltre 2 mila consulenze. L'importo medio per incarico è pari complessivamente a 14,6 milioni di lire; l'importo medio minimo - pari a 7,3 milioni - è un decimo di quello massimo. In quattro regioni l'importo medio supera il doppio della media degli importi.

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

REGIONI	Totale incarichi retribuiti	Media per incarico	Range delle medie per incarico (min - max)	Distribuzione degli importi medi - per consulenza per amministrazione - per classe d'importo	
				Classe di importo	N.
Emilia Romagna, Friuli V.G., Lazio, Lombardia, Marche, Piemonte, Toscana, Trentino, Umbria, Val d'Aosta, Veneto	2.166	14.579.000	7.325.000	Fino a 15 mln	5
			-	Da 15 a 30 mln	2
			72.000.000	Oltre 30 mln	4

Province

Le amministrazioni provinciali di cui sono state esaminate le consulenze liquidate nei primi sei mesi dell'anno sono quaranta. Sono stati erogati oltre 73 miliardi per circa 4 mila consulenze; l'importo medio per incarico è pari a lire 18,2 milioni e varia da un minimo di 0,4 ad un max di 56,3 milioni di lire.

PROVINCE	Totale incarichi retribuiti	Media per incarico	Range delle medie per incarico (min - max)	Distribuzione degli importi medi - per consulenza per amministrazione - per classe d'importo	
				Classe di importo	N.
Brescia, Alessandria, Asti, Belluno, Bergamo, Cagliari, Campobasso, Chieti, Enna, Firenze, Forlì/Cesena, Grosseto, Imperia, Latina, Mantova, Milano, Modena, Napoli, Novara, Palermo, Pavia, Pesaro Urbino, Piacenza, Pordenone, Ragusa, Ravenna, Reggio Emilia, Rimini, Rovigo, Sassari, Siena, Sondrio, Trento, Trieste, Udine, Varese, Vercelli, Verona, Vibo Valentia, Vicenza	4.042	18.154.000	419.000	Fino a 9 mln	10
			-	Da 9 a 18 mln	16
			56.252.000	Da 18 a 27 mln	8
				Oltre 27 mln	6

In dieci amministrazioni provinciali l'importo medio non raggiunge il 50% della media complessiva, mentre in sei di esse lo supera del 50%.

Comuni

Sono stati esaminati gli importi erogati (150 miliardi) per le consulenze liquidate (quasi 11 mila) a soggetti esterni alla P.A. di 46 amministrazioni comunali sede di capoluoghi di provincia: l'importo medio per ogni consulenza liquidata nella prima parte dell'anno 2000 è pari a 13,7 milioni di lire, ma la variabile importi si distribuisce su un intervallo piuttosto ampio che varia da 0,6 a 64,4 milioni di lire.

COMUNI	Totale incarichi retribuiti	Media per incarico	Range delle medie per incarico (min - max)	Distribuzione degli importi medi - per consulenza per amministrazione - per classe d'importo	
				Classe di importo	N.
Ancona, Arezzo, Bari, Bergamo, Brescia, Brindisi, Caltanissetta, Caserta, Cesena, Cremona, Cuneo, Enna, Firenze, Forlì, Genova, Gorizia, Isernia, Latina, Lecce, Lecco, Lucca, Milano, Napoli, Oristano, Padova, Parma, Piacenza, Pistoia, Pordenone, Prato, Reggio Emilia, Rimini, Roma, Salerno, Sassari, Savona, Sondrio, Teramo, Torino, Trento, Treviso, Trieste, Urbino, Varese, Venezia, Viterbo	10.926	13.698.000	571.000 - 64.431.000	Fino a 7 mln	7
				Da 7 a 14 mln	10
				Da 14 a 21 mln	18
				Da 21 a 28 mln	4
				Oltre 28 mln	7

In sette amministrazioni esaminate la media degli importi non supera i sette milioni (pari alla metà dell'importo medio complessivo) mentre in altre sette comuni la media degli importi supera i 28 milioni, cioè il doppio della media complessiva.

E' stata condotta un'analisi anche sulle tipologie degli incarichi conferiti. Tale analisi non poteva che essere condotta in modo campionario: per questo è stato deciso di effettuare un'indagine, mediante il campionamento a grappolo, in cui le unità di primo stadio sono state scelte tra i comuni capoluogo di provincia di dimensioni medie, stratificate secondo la ripartizione geografica⁹. Le unità analizzate sono quindi rappresentate da tutti incarichi gli incarichi liquidati (1.070) in questi comuni nel corso dei primi sei mesi dell'anno 2000.

Nelle tabelle seguenti sono presentati i risultati più interessanti di questa indagine.

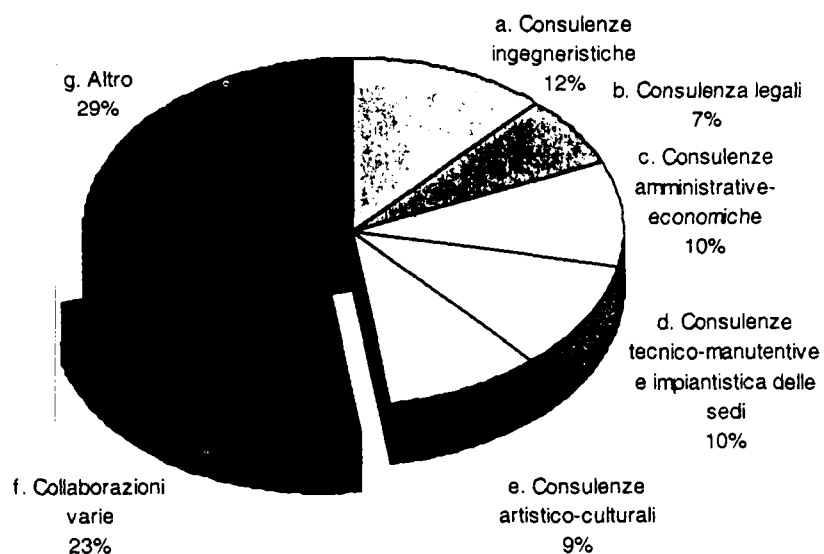
Le consulenze prestate sono state ripartite in sette tipologie:

- consulenze ingegneristiche: sono prestazioni professionali concernenti la progettazione di infrastrutture, la redazione di P.R.G., l'approntamento di Piani di Mobilità Urbana o dei Trasporti, la riqualificazione urbanistica di aree, ecc...;
- consulenze legali: si tratta prevalentemente di incarichi conferiti a studi legali per la rappresentanza in sedi giudiziarie degli interessi dell'amministrazione;
- consulenze economico-amministrative: sono costituite da prestazioni fornite da professionisti in merito alla riorganizzazione dell'amministrazione, a studi di carattere socio-economico sul territorio, o sulla istituzione di nuovi servizi, ecc...;
- consulenze e realizzazioni tecnico manutentive e di impiantistica delle sedi: si tratta di prestazioni professionali quali ad esempio la realizzazione delle reti telematiche all'interno delle sedi comunali, la realizzazione di sistemi di telecomunicazione, l'ammodernamento dei sistemi idrici, ecc...;
- consulenze artistico-culturali: sono prestazioni fornite per l'approntamento di iniziative culturali, stagioni turistiche, mantenimento del folklore e delle tradizioni, vita socio-culturale della comunità;c
- collaborazioni varie: in questa classe sono confluite tutte le collaborazioni la cui natura è assimilabile – in estrema sintesi – al lavoro dipendente, come ad esempio i rapporti del personale del gabinetto del sindaco, o l'assunzione di personale per fare fronte ad esigenze straordinarie, ecc...;
- altro: è una classe residuale in cui trovano spazio una serie di altre tipologie che singolarmente appaiono poco significative al cospetto delle altre (consulenze mediche, riscossione di tributiannonari, attività presso i call-center, ecc...).

Il grafico seguente illustra come in effetti la gran parte degli incarichi conferiti dai comuni osservati sia da attribuirsi alla categoria "collaborazioni varie" (quasi un quarto del totale, 23%) seguita dalle consulenze ingegneristiche (12%), se si esclude la classe "altro" che non è possibile connotare in modo preciso.

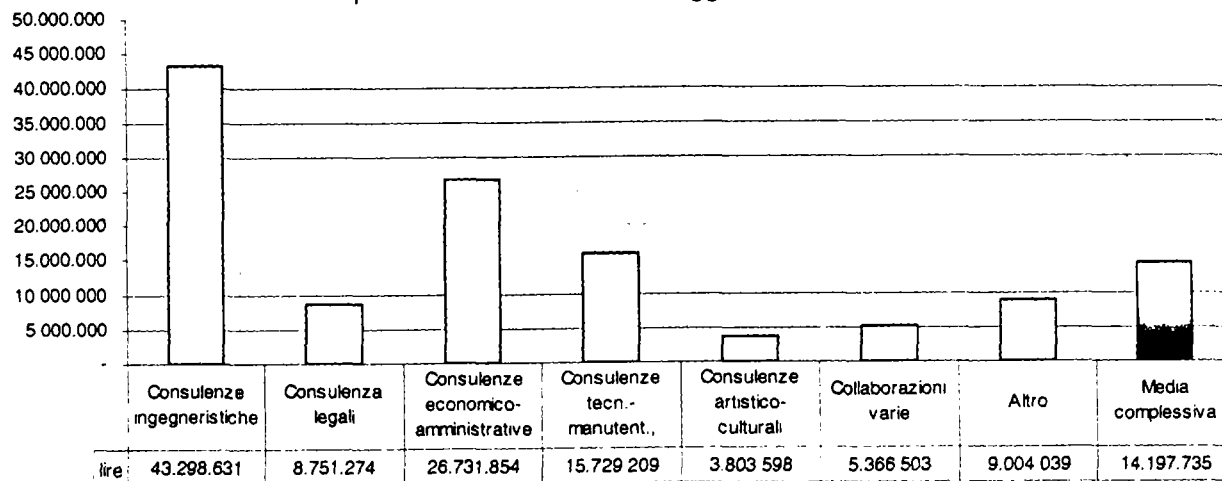
⁹ Cuneo, Padova, Pistoia, Bari, Sassari.

Ripartizione delle consulenze nei comuni esaminati per tipo



L'importo medio risultante è pari a lire 14,2 milioni¹⁰.

Gli importi medi corrisposti dai Comuni
per consulenze affidate a soggetti esterni alla P.A.



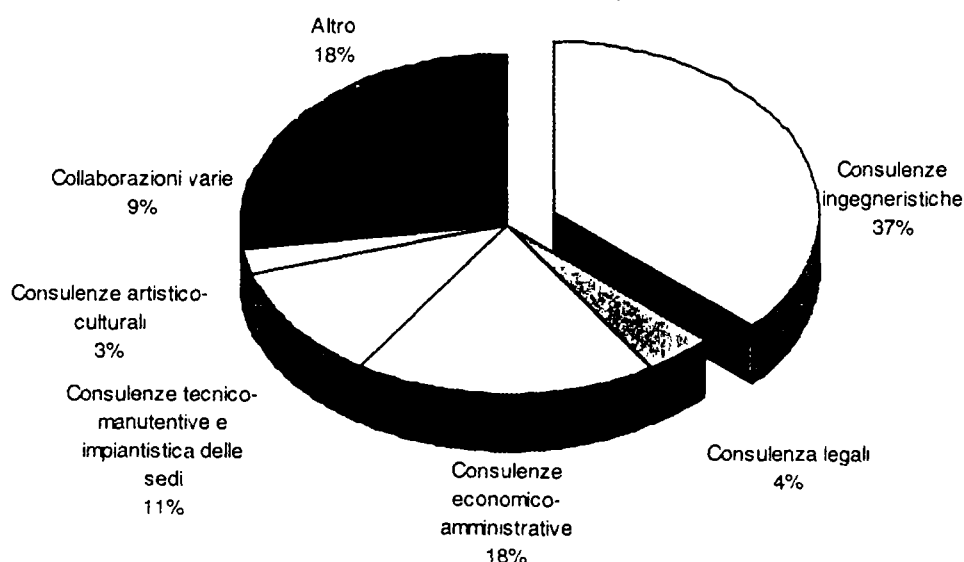
¹⁰ Questa media costituisce un primo, embrionale, conforto circa la bontà della scelta operata nella costituzione del campione. Come si vede infatti, la media dei 5 comuni campione (pari a 14,2 milioni di lire) è piuttosto prossima alla media complessiva osservata nei 46 comuni sedi di capoluoghi di provincia (pari a 13,7 milioni)

La distribuzione degli incarichi per classi di importo corrisposto mostra come oltre il 60% degli incarichi sia stato liquidato con importi inferiori ai 5 milioni di lire.

Tuttavia gli importi medi si differenziano notevolmente secondo la natura della prestazione: ad esempio alle consulenze di tipo ingegneristico sono stati corrisposti mediamente importi (43,3 milioni di lire) tre volte superiori a quelli medi complessivi, mentre ai fornitori di consulenze in campo artistico-culturale sono stati corrisposti compensi medi (3,8 milioni di lire) pari a circa un quarto di quello medio di riferimento.

Complessivamente, quindi, i comuni esaminati hanno attribuito alle consulenze ingegneristiche il 37% del totale delle risorse impiegate per consulenze esterne, mentre le consulenze tecniche per l'impiantistica delle sedi hanno impegnato l'11% delle risorse di cui si è detto, ed il 9% è stato impegnato per i rapporti di collaborazione di varia natura. Solo il 3% del budget è stato impegnato per consulenze finalizzate all'attivazione di iniziative culturali. Le consulenze economico-amministrative, che rappresentano un decimo del totale, vedono attribuirsi il 18% del totale degli importi.

Ripartizione degli importi liquidati per consulenze
nei comuni esaminate per tipo



XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Consulenze liquidate per classe di importo e tipo

Tipo	Fino a 1 mln	Da 1 a 2,5 mln	Da 2,5 a 5 mln	Da 5 a 10 mln	Da 10 a 25 mln	Da 25 a 50 mln	Da 50 a 100 mln	Oltre 100 mln	Totale complessivo
Consulenze ingegneristiche	11	5	26	15	25	15	19	13	129
Consulenza legali	2	7	23	20	13	4	1		70
Consulenze economico-amministrative	16	8	10	28	17	11	11	3	104
Consulenze tecnico-manutentive e impiantistica delle sedi	6	26	24	7	28	12	3	3	109
Consulenze Artistico-culturali	45	23	13	10	7	2			100
Collaborazioni varie	65	64	77	18	16	3	5	1	249
Altro	97	73	54	37	25	11	9	3	309
Totale complessivo	242	206	227	135	131	58	48	23	1.070
Distribuzione %	22,6%	19,3%	21,2%	12,6%	12,2%	5,4%	4,5%	2,1%	100,0%

L'analisi degli onorari liquidati per classe di importo permette di evidenziare ulteriormente le differenze esistenti tra le varie tipologie di consulenza. La distribuzione percentuale (ultima riga della tabella precedente è una curva decrescente che presenta la caratteristica forma delle curve sulla distribuzione dei redditi): ben il 63% delle consulenze (2 su 3) sono state liquidate con importi inferiori ai cinque milioni. In questa classe insistono soprattutto le consulenze artistico-culturali, le collaborazioni varie e quelle di altra natura. Le consulenze tecniche per la manutenzione e l'impiantistica delle sedi si accentrano nelle classi 1-5 milioni e 10-50 milioni. Un'uguale concentrazione bimodale, anzi più accentuata, è possibile riscontrarla nelle consulenze ingegneristiche. Le consulenze legali sono per la maggior parte retribuite con compensi che vanno dai 2,5 ai 10 milioni di lire, mentre le consulenze economico-amministrative sono retribuite con importi che vanno dai 5 ai 25 milioni.

La tabella seguente riporta invece per ogni classe di importo e per ogni tipo di consulenza il totale delle risorse liquidate nei primi mesi dell'anno nei comuni. Appare ancora interessante notare la distribuzione percentuale marginale riportata nell'ultima riga (le distribuzioni interne si comportano in modo pressochè analogo). Questa volta la curva è crescente.

Infine l'ultima tabella esprime il rapporto tra le due tabelle che la precedono: essa ha valore solo descrittivo e rappresenta i baricentri degli importi nella griglia classe di importo-tipo di consulenza.

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Totale degli importi liquidati per classe di importo e tipo di consulenza

Tipo	Fino a 1 mln	Da 1 a 2,5 mln	Da 2,5 a 5 mln	Da 5 a 10 mln	Da 10 a 25 mln	Da 25 a 50 mln	Da 50 a 100 mln	Oltre 100 mln	Totale complessivo
Consulenze ingegneristiche	5.654.442	10.644.485	95.344.100	104.771.200	421.612.294	526.220.953	1.415.557.217	3.005.718.747	5.585.523.438
Consulenza legali	1.032.000	11.760.704	87.976.716	144.093.844	186.597.072	122.328.824	58.800.000		612.589.160
Consulenze economico-amministrative	9.912.144	14.694.357	33.197.107	196.756.641	267.510.354	380.646.765	747.395.488	1.130.000.000	2.780.112.856
Consulenze tecnico-manutentive e impiantistica delle sedi	2.789.590	45.433.448	78.830.288	46.423.615	473.782.092	419.161.988	204.462.735	443.600.000	1.714.483.756
Consulenze artistico-culturali	25.331.842	40.329.000	47.805.528	70.230.759	109.006.000	87.656.623			380.359.752
Collaborazioni varie	34.440.105	112.188.190	267.778.509	122.854.449	246.108.880	105.420.416	344.868.712	102.600.000	1.336.259.261
Altro	52.924.277	123.290.911	198.650.242	258.885.029	412.761.562	390.944.702	594.972.206	749.819.215	2.782.248.144
Totale complessivo	132.084.400	358.341.095	809.582.490	944.015.537	2.117.378.254	2.032.380.271	3.366.056.358	5.431.737.962	15.191.576.367
Distribuzione %	0,9%	2,4%	5,3%	6,2%	13,9%	13,4%	22,2%	35,8%	100%

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

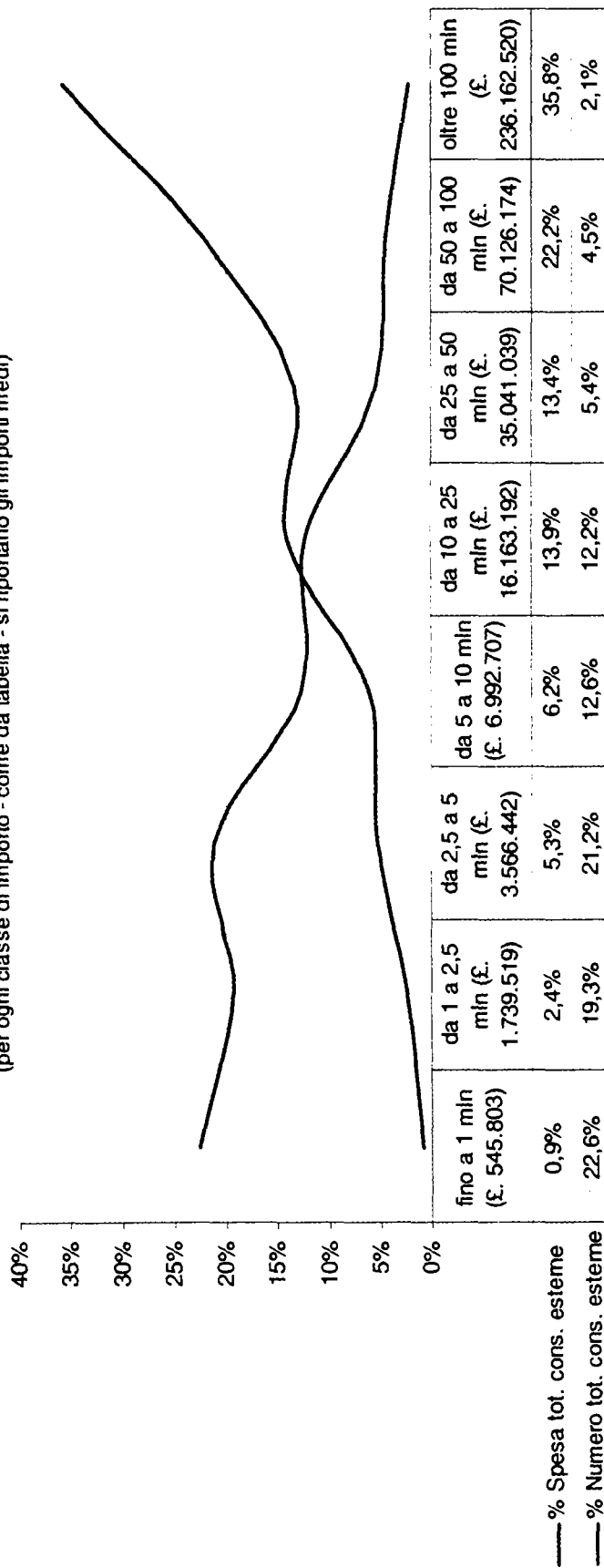
Media degli importi per tipo di consulenza e classi di importo

Tipo	Fino a 1 mln	Da 1 a 2,5 mln	Da 2,5 a 5 mln	Da 5 a 10 mln	Da 10 a 25 mln	Da 25 a 50 mln	Da 50 a 100 mln	Oltre 100 mln	Totale complessivo
Consulenze ingegneristiche	514.040	2.128.897	3.667.081	6.984.747	16.864.492	35.081.397	74.503.011	231.209.134	43.298.631
Consulenza legali	516.000	1.680.101	3.825.075	7.204.692	14.353.621	30.582.206	58.800.000		8.751.274
Consulenze economico-amministrative	619.509	1.836.795	3.319.711	7.027.023	15.735.903	34.604.251	67.945.044	376.666.667	26.731.854
Consulenze tecnico-manutentive e impiantistica delle sedi	464.932	1.747.440	3.284.595	6.631.945	16.920.789	34.930.166	68.154.245	147.866.667	15.729.209
Consulenze Artistico-culturali	562.930	1.753.435	3.677.348	7.023.076	15.572.286	43.828.312			3.803.598
Collaborazioni varie	529.848	1.752.940	3.477.643	6.825.247	15.381.805	35.140.139	68.973.742	102.600.000	5.366.503
Altro	545.611	1.688.917	3.678.708	6.996.893	16.510.462	35.540.427	66.108.023	249.939.738	9.004.039
Totale complessivo	545.803	1.739.520	3.566.443	6.992.708	16.163.193	35.041.039	70.126.174	236.162.520	14.197.735

Le tabelle precedenti trovano un'efficace sintesi nei due grafici che seguono.

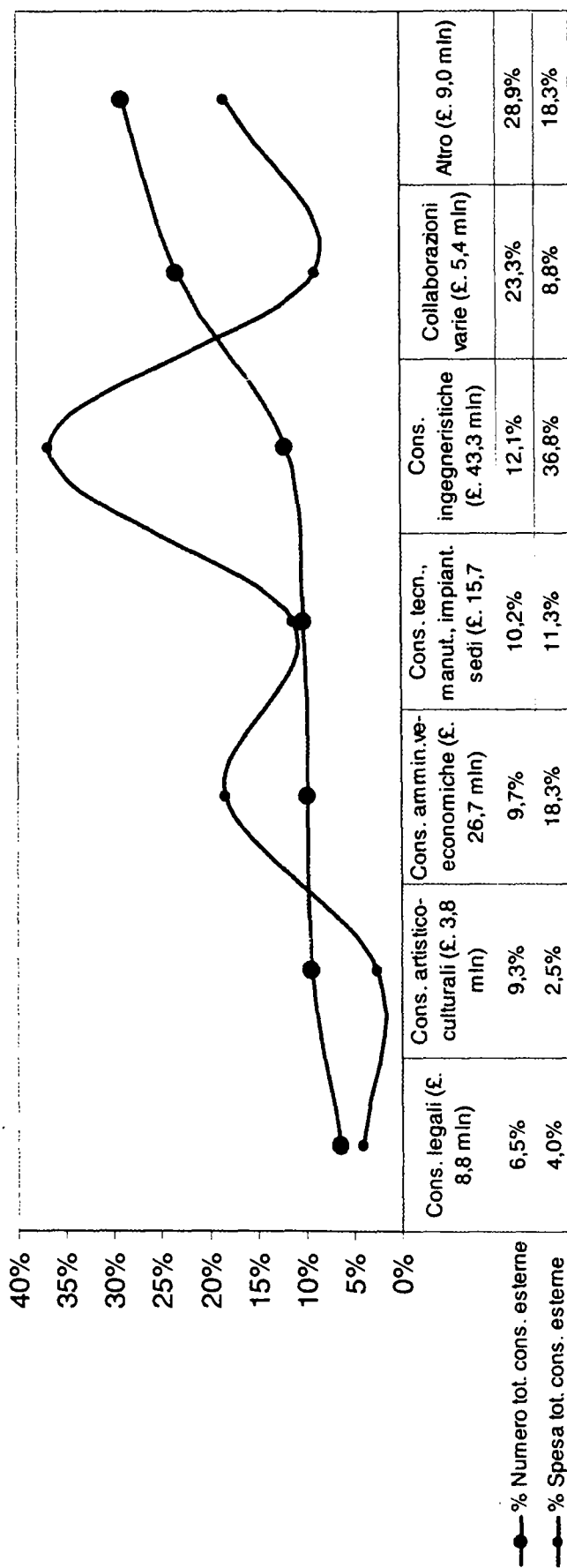
Il primo esprime la correlazione negativa tra numero delle consulenze (che decrescono) e importi totali (che aumentano) al crescere della classe d'importo della consulenza. Il 65% delle consulenze rientra nelle prime tre classi e per esse sono state corrisposte risorse pari al 8,6% del totale. Nelle ultime tre classi d'importo rientrano il 12% dei rapporti di consulenza, ed a questi sono state attribuite il 71,4% delle risorse totali.

Percentuale del totale degli incarichi e del totale della spesa per incarichi conferiti
dai Comuni a soggetti esterni alla P.A. per classi di importo corrisposto
(per ogni classe di importo - come da tabella - si riportano gli importi medi)



L'ultimo grafico esprime ancora una volta, in termini percentuali e per ogni tipologia di incarico, il numero delle consulenze e le risorse totali liquidate.

Percentuale del totale degli incarichi e del totale della spesa per incarichi conferiti dai Comuni a soggetti esterni alla P.A. per natura dell'incarico (per ogni tipologia - come da tabella - si riportano gli importi medi)



Anagrafe degli incarichi e delle prestazioni conferite ai pubblici dipendenti e a soggetti esterni alla P.A:

sintesi dei monitoraggi e delle verifiche
nei comparti "Scuola" ed "Autonomie Territoriali"

Sul tema dell'anagrafe delle prestazioni e degli incarichi conferiti a pubblici dipendenti, l'Ispettorato ha provveduto:

- 1) ad effettuare un monitoraggio cartolare a campione nelle **scuole statali**, seguito da accessi diretti, sul livello di efficienza della funzione di controllo di primo livello, svolta dai responsabili individuati nelle istituzioni scolastiche, in ordine alla corretta attuazione dell'anagrafe, nonché delle correlate disposizioni normative in materia di divieto di svolgimento di seconda attività lavorativa non autorizzata.
- 2) a delegare il Nucleo Speciale Ispettivo della Guardia di Finanza (istituito ai sensi dell'art. 1, comma 62, della legge n. 662/96) per l'effettuazione di indagini presso **enti locali territoriali**, anche in occasione delle verifiche sulle correlate disposizioni concernenti il vigente rafforzato divieto di svolgimento di seconda attività lavorativa non autorizzata.

1) Monitoraggi nelle istituzioni scolastiche.

La scelta del settore scolastico è stata determinata, oltre che dall'ampiezza del campo d'indagine, soprattutto dalla circostanza che circa 1/3 dei dipendenti pubblici appartiene al mondo della scuola, peraltro caratterizzato da un suo ordinamento settoriale. Va, inoltre, precisato che le istituzioni scolastiche prescelte – gli Istituti tecnici - sono da sempre dotate di autonomia amministrativa e personalità giuridica e che, per indirizzo didattico, sono quelle che ospitano il maggior numero di docenti che possono svolgere seconde attività, eventualmente non autorizzate.

Di qui la necessità di verificare la funzione di controllo che, in loco, i responsabili del settore devono svolgere.

L'Ispettorato ha effettuato il monitoraggio mediante l'invio di un questionario presso alcuni Istituti siti nelle regioni Liguria, Umbria, Basilicata, Sardegna.

Il questionario mirava ad accertare, in ogni Istituto, che:

- A) fosse stato individuato, ai sensi della legge n. 241/90, il responsabile del procedimento per la corretta raccolta dei dati relativi all'Anagrafe, così come, peraltro, dispone la circolare n. 5/98, emanata in proposito dal D.f.p.;
- B) fosse stata data diffusione alla normativa ed alle relative circolari esplicative in materia di anagrafe delle prestazioni e degli incarichi;
- C) fosse stata avviata una qualche forma di attività ispettiva, tenuto conto del dettato normativo di cui all'art. 396, comma 2, lettera f, del d. l.vo n. 297/1994 (in ordine all'esercizio della funzione direttiva nelle istituzioni scolastiche) ed all'art. 1, comma 62, della legge n. 662/96;
- D) quali fossero – e secondo quali modalità - i controlli attuati sulla corretta applicazione delle disposizioni in detta materia.

Il monitoraggio mediante questionario è stato integrato con opportuni accessi diretti presso sei Uffici periferici intermedi (Provveditorati agli Studi) e presso alcune scuole al fine di individuare le discontinuità della catena per la raccolta delle informazioni.

Il monitoraggio e le ispezioni hanno evidenziato una disomogeneità nella condotta degli Istituti in merito agli adempimenti connessi all'Anagrafe delle prestazioni: le funzioni di controllo sono spesso carenti e sono necessarie azioni di informazione più puntuali sugli obblighi derivanti dall'Anagrafe.

E' stato, infine, rappresentato che, proprio a seguito della nuova autonomia attribuita alle scuole, a decorrere dal prossimo febbraio, queste ultime potranno gestire autonomamente le informazioni relative, tra l'altro, all'anagrafe, senza il tramite degli Uffici scolastici provinciali, come sinora è avvenuto.

L'Amministrazione centrale P.I. ha assicurato ogni necessaria indicazione tesa alla corretta interpretazione della normativa in esame, e ciò al fine di garantire un comportamento omogeneo da parte dell'intero sistema scolastico.

2) Verifiche presso gli Enti locali.

L'esiguità del numero delle comunicazioni concernenti l'anagrafe degli incarichi, pervenute al Dipartimento da parte degli Enti locali territoriali, relative agli anni 1998 e 1999, ha indotto questo Ispettorato ad adottare iniziative volte a far sì che possa essere conseguito, già nel corso del corrente anno 2001, un consistente aumento delle segnalazioni, meglio perseguendosi così i risultati voluti dal legislatore.

Si è, pertanto, provveduto a richiedere la collaborazione del Ministero dell'Interno affinché, attraverso gli Uffici territoriali del Governo, promuova appositi interventi mirati a sollecitare gli Enti locali inadempienti al puntuale rispetto della normativa sull'anagrafe. Il monitoraggio sullo stato di attuazione dell'iniziativa viene congiuntamente effettuato in incontri periodici tra il Dicastero dell'Interno ed il Dipartimento della funzione pubblica - Ispettorato.

Tale iniziativa è stata affiancata da un'opera di controllo ed impulso che questo Ispettorato ha delegato alla Guardia di Finanza, che vi ha provveduto con il personale assegnato al Nucleo Speciale Ispettivo.

Durante le verifiche sono state analizzate le posizioni di singoli Enti locali in ordine agli adempimenti connessi all'anagrafe delle prestazioni e degli incarichi dei pubblici dipendenti, valutandone carenze ed inadempimenti.

Gli accertamenti hanno riguardato anche l'esame - utilizzando le informazioni desumibili da pubblici registri - di posizioni di dipendenti singoli, per verificare l'osservanza anche delle correlate disposizioni in materia di divieto di svolgimento di seconda attività lavorativa non autorizzata; inoltre è stata osservata l'istituzione del nucleo di valutazione o controllo interno.

Il Nucleo, quindi, ha attivato ispezioni presso n. 43 Amministrazioni comunali e provinciali, delle quali - attualmente - ne risultano concluse 23, mentre le restanti 20 sono tuttora in corso.

Le verifiche concluse hanno riguardato Comuni e Province situati in Lombardia, Emilia-Romagna, Toscana, Lazio, Abruzzo, Campania, Calabria e Sicilia.

Gli esiti principali delle ispezioni definite sono riportati nella tabella 2.

In ventidue casi su ventitré sono emerse irregolarità di vario livello e portata.

Tabella n. 1Anagrafe degli incarichi conferiti ai pubblici dipendenti nelle Istituzioni ScolasticheMonitoraggio sugli adempimenti organizzativi

Scuole che hanno posto in essere adempimenti organizzativi connessi all'anagrafe delle prestazioni	Scuole interpellate	
	SI	NO
Liguria	7	22
Umbria	9	13
Basilicata	5	17
Sardegna	14	41
Totali	35	93

Percentuali complessive

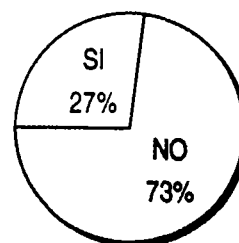
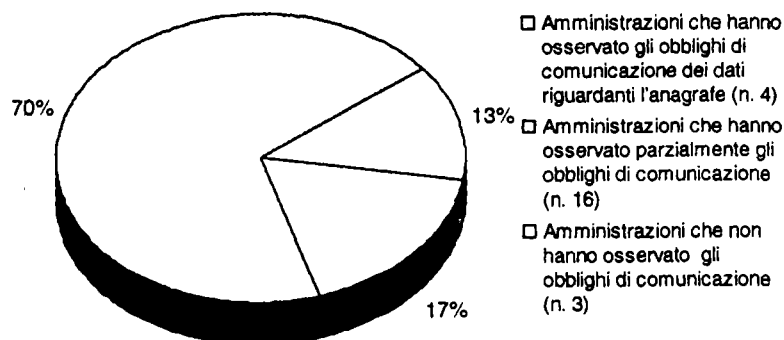


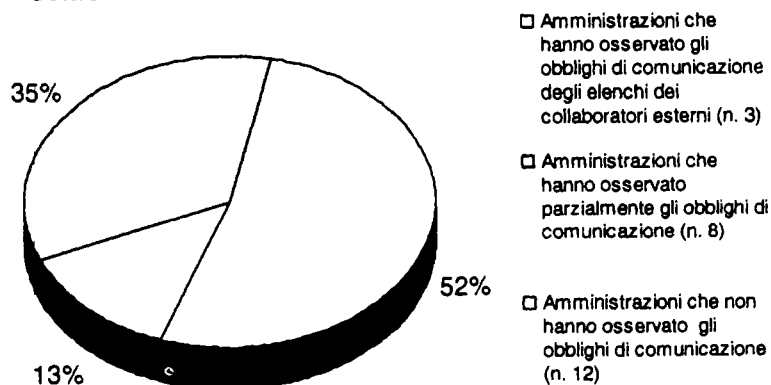
Tabella n. 2

Esiti degli accertamenti svolti dalla Guardia di Finanza nei confronti di 23 Enti Locali
(2 Amministrazioni provinciali e 21 amministrazioni comunali)

**Anagrafe delle prestazioni e degli incarichi
conferiti a PUBBLICI DIPENDENTI**



**Anagrafe delle prestazioni e degli incarichi
conferiti a COLLABORATORI ESTERNI**



ISTITUZIONE DEL SERVIZIO ISPETTIVO

