

Tab. 7a: Gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti **DONNE** – val. %

COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati (migliaia di lire)		Incarichi conferiti da Amministrazioni Pubbliche				Incarichi conferiti da privati			
							Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo dei compensi liquidati (migliaia di lire)		Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo dei compensi liquidati (migliaia di lire)	
Ministeri	10,8%	9,4%	15,2%	13,7%	14,7%		15,9%	14,2%	15,6%		8,2%	7,6%	9,4%	
Enti Pubblici Non Economici	0,8%	0,8%	0,8%	0,8%	1,7%		0,7%	0,7%	1,5%		1,7%	2,0%	3,0%	
Autonomie Locali	30,2%	30,0%	31,4%	31,2%	25,9%		31,4%	31,4%	26,2%		31,3%	28,4%	24,2%	
Aziende Autonome	0,0%	0,1%	0,0%	0,1%	0,0%		0,0%	0,1%	0,0%		0,0%	0,0%	0,0%	
Servizio Sanitario Nazionale	17,5%	18,7%	16,3%	17,7%	16,0%		15,8%	17,2%	16,4%		22,4%	24,4%	13,9%	
Enti di Ricerca	0,6%	0,4%	0,6%	0,3%	0,3%		0,6%	0,3%	0,3%		0,5%	0,4%	0,3%	
Scuola	30,7%	29,2%	26,3%	24,7%	17,1%		26,3%	24,3%	14,5%		26,4%	29,1%	32,5%	
Università	8,7%	10,6%	8,8%	10,8%	23,8%		8,8%	11,0%	25,0%		9,0%	7,9%	16,5%	
Organi di controllo e vigilanza	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		0,0%	0,0%	0,0%		0,2%	0,1%	0,2%	
Magistratura	0,2%	0,2%	0,1%	0,2%	0,1%		0,1%	0,2%	0,1%		0,1%	0,1%	0,0%	
Altri settori	0,5%	0,5%	0,4%	0,6%	0,3%		0,4%	0,6%	0,3%		0,0%	0,0%	0,0%	
TOTALE GENERALE	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%		100,0%	100,0%	100,0%		100,0%	100,0%	100,0%	

Tab. 8: I dipendenti pubblici per numero di incarichi conferiti

COMPARTO O SETTORE	numero incarichi conferiti per dipendente						numero dipendenti incaricati
	1	2	3	4	5	> 5	
Ministeri	3760	1888	996	647	356	618	8.265
Enti Pubblici Non Economici	672	147	41	35	8	23	926
Autonomie Locali	14556	4040	1614	794	452	804	22.260
Aziende Autonome	10	4	1	0	0	0	15
Servizio Sanitario Nazionale	9340	2178	826	411	203	339	13.297
Enti di Ricerca	405	109	30	9	3	13	569
Scuola	14006	2796	939	403	218	295	18.657
Università	6174	2124	789	345	170	280	9.882
Organi di controllo e vigilanza	26	8	2	0	0	0	36
Magistratura	245	37	12	1	0	0	295
Altri settori	1084	230	127	33	18	20	1.512
TOTALE GENERALE	50.278	13.561	5.377	2.678	1.428	2.392	75.714
Totale relativo alle dipendenti DONNE	21.133	5.006	1.774	899	427	676	29.915
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	29.145	8.555	3.603	1.779	1.001	1.716	45.799

Tab. 8a: I dipendenti pubblici per numero di incarichi conferiti- valori percentuali

COMPARTO O SETTORE	numero incarichi conferiti per dipendente						numero dipendenti incaricati
	1	2	3	4	5	> 5	
Ministeri	45,5%	22,8%	12,1%	7,8%	4,3%	7,5%	100,0%
Enti Pubblici Non Economici	72,6%	15,9%	4,4%	3,8%	0,9%	2,5%	100,0%
Autonomie Locali	65,4%	18,1%	7,3%	3,6%	2,0%	3,6%	100,0%
Aziende Autonome	66,7%	26,7%	6,7%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%
Servizio Sanitario Nazionale	70,2%	16,4%	6,2%	3,1%	1,5%	2,5%	100,0%
Enti di Ricerca	71,2%	19,2%	5,3%	1,6%	0,5%	2,3%	100,0%
Scuola	75,1%	15,0%	5,0%	2,2%	1,2%	1,6%	100,0%
Università	62,5%	21,5%	8,0%	3,5%	1,7%	2,8%	100,0%
Organi di controllo e vigilanza	72,2%	22,2%	5,6%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%
Magistratura	83,1%	12,5%	4,1%	0,3%	0,0%	0,0%	100,0%
Altri settori	71,7%	15,2%	8,4%	2,2%	1,2%	1,3%	100,0%
TOTALE GENERALE	66,4%	17,9%	7,1%	3,5%	1,9%	3,2%	100,0%
Totale relativo alle dipendenti DONNE	70,6%	16,7%	5,9%	3,0%	1,4%	2,3%	100,0%
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	63,6%	18,7%	7,9%	3,9%	2,2%	3,7%	100,0%

Tab. 9: Gli incarichi liquidati per classi di importo

COMPARTO O SETTORE	Classi di importo (milioni di lire)						Totale incarichi liquidati
	fino ad 1	1,1 - 5	5,1 - 10	10,1 - 20	20,1 - 30	>30	
Ministeri	9.358	5.716	1.183	1.016	309	182	17.764
Enti Pubblici Non Economici	645	366	146	211	61	64	1.493
Autonomie Locali	25.197	9.006	2.236	1.330	392	238	38.399
Aziende Autonome	50	7	4	1	-	-	62
Servizio Sanitario Nazionale	15.419	5.086	1.092	652	211	245	22.705
Enti di Ricerca	405	118	42	17	5	11	598
Scuola	17.287	6.983	781	395	94	112	25.652
Università	8.221	4.743	3.333	2.724	231	230	19.482
Organi di controllo e vigilanza	1	14	11	3	2	1	32
Magistratura	338	63	52	12	-	1	466
Altri settori	2.017	758	62	29	8	3	2.877
TOTALE GENERALE	78.938	32.860	8.942	6.390	1.313	1.087	129.530
<i>Totale relativo alle dipendenti DONNE</i>	33.255	10.616	2.099	1.337	190	133	47.630
<i>Totale relativo ai dipendenti UOMINI</i>	45.683	22.244	6.843	5.053	1.123	954	81.900

Tab. 9 a: Gli incarichi liquidati per classi di importo - valori percentuali

COMPARTO O SETTORE	Classi di importo (milioni di lire)						Totale
	fino ad 1	1,1 - 5	5,1 - 10	10,1 - 20	20,1 - 30	>30	
Ministeri	52,7%	32,2%	6,7%	5,7%	1,7%	1,0%	100,0%
Enti Pubblici Non Economici	43,2%	24,5%	9,8%	14,1%	4,1%	4,3%	100,0%
Autonomie Locali	65,6%	23,5%	5,8%	3,5%	1,0%	0,6%	100,0%
Aziende Autonome	80,6%	11,3%	6,5%	1,6%	0,0%	0,0%	100,0%
Servizio Sanitario Nazionale	67,9%	22,4%	4,8%	2,9%	0,9%	1,1%	100,0%
Enti di Ricerca	67,7%	19,7%	7,0%	2,8%	0,8%	1,8%	100,0%
Scuola	67,4%	27,2%	3,0%	1,5%	0,4%	0,4%	100,0%
Università	42,2%	24,3%	17,1%	14,0%	1,2%	1,2%	100,0%
Organi di controllo e vigilanza	3,1%	43,8%	34,4%	9,4%	6,3%	3,1%	100,0%
Magistratura	72,5%	13,5%	11,2%	2,6%	0,0%	0,2%	100,0%
Altri settori	70,1%	26,3%	2,2%	1,0%	0,3%	0,1%	100,0%
TOTALE GENERALE	60,9%	25,4%	6,9%	4,9%	1,0%	0,8%	100,0%
<i>Totale relativo alle dipendenti DONNE</i>	69,8%	22,3%	4,4%	2,8%	0,4%	0,3%	100,0%
<i>Totale relativo ai dipendenti UOMINI</i>	55,8%	27,2%	8,4%	6,2%	1,4%	1,2%	100,0%

Tab. 10: I dipendenti per classe di compenso complessivo realizzato

COMPARTO O SETTORE	Classi di importo (milioni di lire)						Totale incarichi liquidati
	fino ad 1	1,1 - 5	5,1 - 10	10,1 - 20	20,1 - 30	>30	
Ministeri	2.827	2.184	667	507	385	502	7.072
Enti Pubblici Non Economici	306	246	113	178	53	75	971
Autonomie Locali	10.584	6.946	2.036	1.320	459	401	21.746
Aziende Autonome	48	5	2	2	-	-	57
Servizio Sanitario Nazionale	7.558	3.958	1.000	685	234	332	13.767
Enti di Ricerca	228	103	30	19	5	13	398
Scuola	10.086	5.940	951	464	105	142	17.688
Università	3.341	2.258	1.970	2.705	489	434	11.197
Organi di controllo e vigilanza	1	12	9	4	-	1	27
Magistratura	258	63	49	14	1	1	386
Altri settori	828	652	106	35	8	3	1.632
TOTALE GENERALE	36.065	22.367	6.933	5.933	1.739	1.904	74.941
<i>Totale relativo alle dipendenti DONNE</i>	17.113	8.584	1.943	1.413	306	252	29.611
<i>Totale relativo ai dipendenti UOMINI</i>	18.952	13.783	4.990	4.520	1.433	1.652	45.330

Tab. 10 a: I dipendenti per classe di compenso complessivo realizzato - valori percentuali

COMPARTO O SETTORE	Classi di importo (milioni di lire)						Totale
	fino ad 1	1,1 - 5	5,1 - 10	10,1 - 20	20,1 - 30	>30	
Ministeri	40,0%	30,9%	9,4%	7,2%	5,4%	7,1%	100,0%
Enti Pubblici Non Economici	31,5%	25,3%	11,6%	18,3%	5,5%	7,7%	100,0%
Autonomie Locali	48,7%	31,9%	9,4%	6,1%	2,1%	1,8%	100,0%
Aziende Autonome	84,2%	8,8%	3,5%	3,5%	0,0%	0,0%	100,0%
Servizio Sanitario Nazionale	54,9%	28,7%	7,3%	5,0%	1,7%	2,4%	100,0%
Enti di Ricerca	57,3%	25,9%	7,5%	4,8%	1,3%	3,3%	100,0%
Scuola	57,0%	33,6%	5,4%	2,6%	0,6%	0,8%	100,0%
Università	29,8%	20,2%	17,6%	24,2%	4,4%	3,9%	100,0%
Organi di controllo e vigilanza	3,7%	44,4%	33,3%	14,8%	0,0%	3,7%	100,0%
Magistratura	66,8%	16,3%	12,7%	3,6%	0,3%	0,3%	100,0%
Altri settori	50,7%	40,0%	6,5%	2,1%	0,5%	0,2%	100,0%
TOTALE GENERALE	48,1%	29,8%	9,3%	7,9%	2,3%	2,5%	100,0%
<i>Totale relativo alle dipendenti DONNE</i>	57,8%	29,0%	6,6%	4,8%	1,0%	0,9%	100,0%
<i>Totale relativo ai dipendenti UOMINI</i>	41,8%	30,4%	11,0%	10,0%	3,2%	3,6%	100,0%

Tab. 11: Gli incarichi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te consiglio di amm.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Comp.te comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari ad acta	altre tipologie	Totale
Ministeri	491	333	179	705	92	54	1.799	2.452	5.868	544	57	75	5.115	17.764
Enti Pubblici Non Economici	1	-	56	7	25	-	-	317	380	128	16	6	557	1.493
Autonomie Locali	88	525	230	136	134	5	4	3.258	16.085	5.282	2.206	60	10.386	38.399
Aziende Autonome	-	-	4	-	-	-	-	6	6	-	-	-	46	62
Servizio Sanitario Nazionale	39	20	53	9	15	-	-	8.189	5.972	4.375	38	1	3.994	22.705
Enti di Ricerca	-	-	7	-	2	-	-	139	319	71	1	-	59	598
Scuola	12	29	208	53	13	-	2	13.820	2.748	3.529	1.656	8	3.574	25.652
Università	5	16	328	9	4	5	1	7.029	5.669	3.006	82	7	3.321	19.482
Organi di controllo e vigilanza	-	-	7	1	-	-	-	4	-	19	-	-	1	32
Magistratura	-	-	-	-	-	-	-	407	21	-	-	-	38	466
Altri settori	1	4	1	2	1	-	-	1.974	224	79	-	-	591	2.877
TOTALE GENERALE	637	927	1.073	922	286	64	1.806	37.595	37.292	17.033	4.056	157	27.682	129.530
Totale relativo alle dipendenti DONNE	209	93	216	286	45	29	616	13.553	16.408	4.957	1.322	39	9.855	47.630
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	428	834	857	634	241	35	1.190	24.042	20.884	12.076	2.734	118	17.827	81.900

Tab. 11 a: Gli incarichi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico - valori percentuali di riga

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te consiglio di amm.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Comp.te comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari ad acta	altre tipologie	Totale
Ministeri	2,8%	1,9%	1,0%	4,0%	0,5%	0,3%	10,1%	13,8%	33,0%	3,1%	0,3%	0,4%	28,8%	100,0%
Enti Pubblici Non Economici	0,1%	0,0%	3,8%	0,5%	1,7%	0,0%	0,0%	21,2%	25,5%	8,6%	1,1%	0,4%	37,3%	100,0%
Autonomie Locali	0,2%	1,4%	0,6%	0,4%	0,3%	0,0%	0,0%	8,5%	41,9%	13,8%	5,7%	0,2%	27,0%	100,0%
Aziende Autonome	0,0%	0,0%	6,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	9,7%	9,7%	0,0%	0,0%	0,0%	74,2%	100,0%
Servizio Sanitario Nazionale	0,2%	0,1%	0,2%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	36,1%	26,3%	19,3%	0,2%	0,0%	17,6%	100,0%
Enti di Ricerca	0,0%	0,0%	1,2%	0,0%	0,3%	0,0%	0,0%	23,2%	53,3%	11,9%	0,2%	0,0%	9,9%	100,0%
Scuola	0,0%	0,1%	0,8%	0,2%	0,1%	0,0%	0,0%	53,9%	10,7%	13,8%	6,5%	0,0%	13,9%	100,0%
Università	0,0%	0,1%	1,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	36,1%	29,1%	15,4%	0,4%	0,0%	17,0%	100,0%
Organi di controllo e vigilanza	0,0%	0,0%	21,9%	3,1%	0,0%	0,0%	0,0%	12,5%	0,0%	59,4%	0,0%	0,0%	3,1%	100,0%
Magistratura	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	87,3%	4,5%	0,0%	0,0%	0,0%	8,2%	100,0%
Altri settori	0,0%	0,1%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	68,6%	7,8%	2,7%	0,0%	0,0%	20,5%	100,0%
TOTALE GENERALE	0,5%	0,7%	0,8%	0,7%	0,2%	0,0%	1,4%	29,0%	28,8%	13,1%	3,1%	0,1%	21,4%	100,0%
Totale relativo alle dipendenti DONNE	0,4%	0,2%	0,5%	0,6%	0,1%	0,1%	1,3%	28,5%	34,4%	10,4%	2,8%	0,1%	20,7%	100,0%
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	0,5%	1,0%	1,0%	0,8%	0,3%	0,0%	1,5%	29,4%	25,5%	14,7%	3,3%	0,1%	21,8%	100,0%

Tab. 11 b: Gli incarichi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico - valori percentuali di colonna

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te consiglio di amm.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Comp.te comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari ad acta	altre tipologie	Totale
Ministeri	77,1%	35,9%	16,7%	76,5%	32,2%	84,4%	99,6%	6,5%	15,7%	3,2%	1,4%	47,8%	18,5%	13,7%
Enti Pubblici Non Economici	0,2%	0,0%	5,2%	0,8%	8,7%	0,0%	0,0%	0,8%	1,0%	0,8%	0,4%	3,8%	2,0%	1,2%
Autonomie Locali	13,8%	56,6%	21,4%	14,8%	46,9%	7,8%	0,2%	8,7%	43,1%	31,0%	54,4%	38,2%	37,5%	29,6%
Aziende Autonome	0,0%	0,0%	0,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,2%	0,0%
Servizio Sanitario Nazionale	6,1%	2,2%	4,9%	1,0%	5,2%	0,0%	0,0%	21,8%	16,0%	25,7%	0,9%	0,6%	14,4%	17,5%
Enti di Ricerca	0,0%	0,0%	0,7%	0,0%	0,7%	0,0%	0,0%	0,4%	0,9%	0,4%	0,0%	0,0%	0,2%	0,5%
Scuola	1,9%	3,1%	19,4%	5,7%	4,5%	0,0%	0,1%	36,8%	7,4%	20,7%	40,8%	5,1%	12,9%	19,8%
Università	0,8%	1,7%	30,6%	1,0%	1,4%	7,8%	0,1%	18,7%	15,2%	17,6%	2,0%	4,5%	12,0%	15,0%
Organi di controllo e vigilanza	0,0%	0,0%	0,7%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Magistratura	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	1,1%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,4%
Altri settori	0,2%	0,4%	0,1%	0,2%	0,3%	0,0%	0,0%	5,3%	0,6%	0,5%	0,0%	0,0%	2,1%	2,2%
TOTALE GENERALE	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Totale relativo alle dipendenti DONNE	32,8%	10,0%	20,1%	31,2%	15,7%	45,3%	34,1%	36,1%	44,0%	29,1%	32,6%	24,8%	35,6%	36,8%
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	67,2%	90,0%	79,9%	68,8%	84,3%	54,7%	65,9%	63,9%	56,0%	70,9%	67,4%	75,2%	64,4%	63,2%

Tab. 12: Gli importi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te consiglio di amm.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Comp.te comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commisari ad acta	altre tipologie	Totale
Ministeri	317.420	3.873.837	2.581.303	7.312.878	686.951	623.795	2.622.081	3.696.949	6.066.351	2.335.293	504.842	322.494	26.604.160	57.548.354
Enti Pubblici Non Economici	2.000	-	1.043.364	24.590	313.790	-	-	2.268.252	452.710	1.561.487	333.601	8.254	3.912.683	9.920.731
Autonomie Locali	275.812	3.825.687	1.647.075	1.019.240	1.274.229	44.343	7.100	5.490.568	10.602.139	21.324.154	8.059.602	163.892	33.910.296	87.644.137
Aziende Autonome	-	-	28.312	-	-	-	-	7.998	14.700	-	-	-	19.650	70.660
Servizio Sanitario Nazionale	73.689	42.172	821.793	78.090	152.866	-	-	8.008.385	5.148.018	20.119.915	213.167	220	17.462.105	52.120.420
Enti di Ricerca	-	-	26.429	-	5.825	-	-	496.638	170.130	558.776	46.904	-	330.804	1.635.506
Scuola	112.021	129.965	1.234.907	399.670	88.806	-	2.600	15.296.892	2.270.817	10.884.179	2.255.245	36.818	8.058.811	40.770.731
Università	17.192	119.655	2.358.516	50.790	24.411	44.350	1.500	35.751.074	6.401.040	24.758.350	1.377.697	105.213	23.654.914	94.664.702
Organi di controllo e vigilanza	-	-	143.842	12.908	-	-	-	6.030	-	88.078	-	-	1.500	252.358
Magistratura	-	-	-	-	-	-	-	787.550	4.170	-	-	-	114.839	906.559
Altri settori	4.850	48.969	4.098	7.334	4.098	-	-	2.222.994	207.811	529.162	-	-	291.330	3.320.646
TOTALE GENERALE	802.984	8.040.285	9.889.639	8.905.500	2.550.976	712.488	2.633.281	74.033.330	31.337.886	82.159.394	12.791.058	636.891	114.361.091	348.854.804
Totale relativo alle dipendenti DONNE	198.307	570.816	1.280.222	1.345.428	248.129	52.535	872.313	21.351.974	10.327.955	16.644.495	1.334.283	108.893	25.793.944	80.129.294
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	604.677	7.469.469	8.609.417	7.560.072	2.302.847	659.953	1.760.968	52.681.356	21.009.931	65.514.899	11.456.775	527.998	88.567.147	268.725.510

Tab. 12 a. Gli importi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico - valori percentuali di riga

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te consiglio di amm.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Comp.te comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari ad acta	altre tipologie	Totale
Ministeri	0,6%	6,7%	4,5%	12,7%	1,2%	1,1%	4,6%	6,4%	10,5%	4,1%	0,9%	0,6%	46,2%	100,0%
Enti Pubblici Non Economici	0,0%	0,0%	10,5%	0,2%	3,2%	0,0%	0,0%	22,9%	4,6%	15,7%	3,4%	0,1%	39,4%	100,0%
Autonomie Locali	0,3%	4,4%	1,9%	1,2%	1,5%	0,1%	0,0%	6,3%	12,1%	24,3%	9,2%	0,2%	38,7%	100,0%
Aziende Autonome	0,0%	0,0%	40,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	11,3%	20,8%	0,0%	0,0%	0,0%	27,8%	100,0%
Servizio Sanitario Nazionale	0,1%	0,1%	1,6%	0,1%	0,3%	0,0%	0,0%	15,4%	9,9%	38,6%	0,4%	0,0%	33,5%	100,0%
Enti di Ricerca	0,0%	0,0%	1,6%	0,0%	0,4%	0,0%	0,0%	30,4%	10,4%	34,2%	2,9%	0,0%	20,2%	100,0%
Scuola	0,3%	0,3%	3,0%	1,0%	0,2%	0,0%	0,0%	37,5%	5,6%	26,7%	5,5%	0,1%	19,8%	100,0%
Università	0,0%	0,1%	2,5%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	37,8%	6,8%	26,2%	1,5%	0,1%	25,0%	100,0%
Organi di controllo e vigilanza	0,0%	0,0%	57,0%	5,1%	0,0%	0,0%	0,0%	2,4%	0,0%	34,9%	0,0%	0,0%	0,6%	100,0%
Magistratura	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	86,9%	0,5%	0,0%	0,0%	0,0%	12,7%	100,0%
Altri settori	0,1%	1,5%	0,1%	0,2%	0,1%	0,0%	0,0%	66,9%	6,3%	15,9%	0,0%	0,0%	8,8%	100,0%
TOTALE GENERALE	0,2%	2,3%	2,8%	2,6%	0,7%	0,2%	0,8%	21,2%	9,0%	23,6%	3,7%	0,2%	32,8%	100,0%
<i>Totale relativo alle dipendenti DONNE</i>	<i>0,2%</i>	<i>0,7%</i>	<i>1,6%</i>	<i>1,7%</i>	<i>0,3%</i>	<i>0,1%</i>	<i>1,1%</i>	<i>26,6%</i>	<i>12,9%</i>	<i>20,8%</i>	<i>1,7%</i>	<i>0,1%</i>	<i>32,2%</i>	<i>100,0%</i>
<i>Totale relativo ai dipendenti UOMINI</i>	<i>0,2%</i>	<i>2,8%</i>	<i>3,2%</i>	<i>2,8%</i>	<i>0,9%</i>	<i>0,2%</i>	<i>0,7%</i>	<i>19,6%</i>	<i>7,8%</i>	<i>24,4%</i>	<i>4,3%</i>	<i>0,2%</i>	<i>33,0%</i>	<i>100,0%</i>

Tab. 12 b: Gli importi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico - valori percentuali di colonna

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te consiglio di amm.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Comp.te comm.net	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari ad acta	altre tipologie	Totale
Ministeri	39,5%	48,2%	26,1%	82,1%	26,9%	87,6%	99,6%	5,0%	19,4%	2,8%	3,9%	50,6%	23,3%	16,5%
Enti Pubblici Non Economici	0,2%	0,0%	10,6%	0,3%	12,3%	0,0%	0,0%	3,1%	1,4%	1,9%	2,6%	1,3%	3,4%	2,8%
Autonomie Locali	34,3%	47,6%	16,7%	11,4%	50,0%	6,2%	0,3%	7,4%	33,8%	26,0%	63,0%	25,7%	29,7%	25,1%
Aziende Autonome	0,0%	0,0%	0,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Servizio Sanitario Nazionale	9,2%	0,5%	8,3%	0,9%	6,0%	0,0%	0,0%	10,8%	16,4%	24,5%	1,7%	0,0%	15,3%	14,9%
Enti di Ricerca	0,0%	0,0%	0,3%	0,0%	0,2%	0,0%	0,0%	0,7%	0,5%	0,7%	0,4%	0,0%	0,3%	0,5%
Scuola	14,0%	1,6%	12,5%	4,5%	3,5%	0,0%	0,1%	20,7%	7,2%	13,2%	17,6%	5,8%	7,0%	11,7%
Università	2,1%	1,5%	23,8%	0,6%	1,0%	6,2%	0,1%	48,3%	20,4%	30,1%	10,8%	16,5%	20,7%	27,1%
Organi di controllo e vigilanza	0,0%	0,0%	1,5%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%
Magistratura	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	1,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,3%
Altri settori	0,6%	0,6%	0,0%	0,1%	0,2%	0,0%	0,0%	3,0%	0,7%	0,6%	0,0%	0,0%	0,3%	1,0%
TOTALE GENERALE	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
<i>Totale relativo alle dipendenti DONNE</i>	24,7%	7,1%	12,9%	15,1%	9,7%	7,4%	33,1%	28,8%	33,0%	20,3%	10,4%	17,1%	22,6%	23,0%
<i>Totale relativo ai dipendenti UOMINI</i>	75,3%	92,9%	87,1%	84,9%	90,3%	92,6%	66,9%	71,2%	67,0%	79,7%	89,6%	82,9%	77,4%	77,0%

Tab. 13: Gli importi medi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te consiglio di amm.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Comp.te comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari ad acta	altre tipologie	Totale
Ministeri	646	11.633	14.421	10.373	7.467	11.552	1.458	1.508	1.034	4.293	8.857	4.300	5.201	3.240
Enti Pubblici Non Economici	2.000	-	18.632	3.513	12.552	-	-	7.155	1.191	12.199	20.850	1.376	7.025	6.645
Autonomie Locali	3.134	7.287	7.161	7.494	9.509	8.869	1.775	1.685	659	4.037	3.653	2.732	3.265	2.282
Aziende Autonome	-	-	7.078	-	-	-	-	1.333	2.450	-	-	-	427	1.140
Servizio Sanitario Nazionale	1.889	2.109	15.506	8.677	10.191	-	-	978	862	4.599	5.610	220	4.372	2.296
Enti di Ricerca	-	-	3.776	-	2.913	-	-	3.573	533	7.870	46.904	-	5.607	2.735
Scuola	9.335	4.482	5.937	7.541	6.831	-	1.300	1.107	826	3.084	1.362	4.602	2.255	1.589
Università	3.438	7.478	7.191	5.643	6.103	8.870	1.500	5.086	1.129	8.236	16.801	15.030	7.123	4.859
Organi di controllo e vigilanza	-	-	20.549	12.908	-	-	-	1.508	-	4.636	-	-	1.500	7.886
Magistratura	-	-	-	-	-	-	-	1.935	199	-	-	-	3.022	1.945
Altri settori	4.850	12.242	4.098	3.667	4.098	-	-	1.126	928	6.698	-	-	493	1.154
TOTALE GENERALE	1.261	8.673	9.217	9.659	8.919	11.133	1.458	1.969	840	4.824	3.154	4.057	4.131	2.693
Totale relativo alle dipendenti DONNE	949	6.138	5.927	4.672	5.514	1.812	1.416	1.575	629	3.358	1.009	2.792	2.617	1.682
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	1.413	8.956	10.046	11.924	9.555	18.856	1.480	2.191	1.006	5.425	4.190	4.475	4.968	3.281

Il fenomeno delle consulenze esterne in alcuni settori della P.A.

La legge prescrive inoltre che le Amministrazioni debbano comunicare con frequenza semestrale i dati sugli incarichi conferiti a soggetti esterni alla P.A.

Nel corso del secondo semestre 2000 sono pervenute presso il dipartimento 2.929 comunicazioni da parte di altrettante amministrazioni che avevano conferito incarichi nel corso del primo semestre 2000 (Tab. 0).

L'incremento della percentuale dei rispondenti, per un'analisi più approfondita, è l'obiettivo più importante che si intende raggiungere con l'introduzione del nuovo sistema di acquisizione dati di cui si è già detto.

L'analisi degli incarichi conferiti a consulenti esterni alle amministrazioni è stata condotta su un insieme limitato di amministrazioni scelte tra quelle maggiormente rappresentative del comparto pubblico in relazione alla consistenza del fenomeno osservato. In particolare, per le ragioni di cui si è detto, l'attenzione è stata concentrata sul numero delle consulenze e sugli importi retribuiti nel corso del primo semestre del 2000 in:

- 11 amministrazioni del comparto Ministeri;
- 6 Enti Pubblici non economici
- 20 università;
- 11 regioni
- 40 province
- 47 amministrazioni comunali capoluoghi di provincia

I settori e le amministrazioni prese in esame presentano intervalli di variazione degli importi liquidati per consulenze piuttosto ampi tra di essi e al loro interno. Tale variabilità è da mettere in relazione con l'eterogeneità degli incarichi conferiti a

consulenti dalle diverse pubbliche amministrazioni. Anche se ci atterremo soprattutto all'analisi della variabile importi non è difficile ipotizzare che la natura delle consulenze richieste, ad esempio, dai Comuni si differenzi notevolmente da quelle richieste dalle Università. In via del tutto generale, è possibile osservare che la media degli importi corrisposti per gli incarichi negli Enti Territoriali è superiore ai dieci milioni di lire mentre per le amministrazioni statali la media è contenuta al di sotto della predetta soglia.

E' utile precisare che mentre nella sezione precedente relativa agli incarichi conferiti ai dipendenti pubblici l'ottica di studio era quella del settore delle amministrazioni di appartenenza dei dipendenti, in questa sezione l'ottica - cioè i parametri descrittivi del fenomeno - è quella del settore di appartenenza dell'amministrazione conferente l'incarico.

Infine, è stata condotta una analisi anche della natura degli incarichi nelle amministrazioni comunali che sono il settore più rappresentativo in relazione al fenomeno delle consulenze.

Ministeri

In questo settore sono state osservate 11 amministrazioni che nel primo semestre dell'anno 2000 hanno erogato quasi cento miliardi per circa trentamila incarichi di consulenza affidati a soggetti esterni. L'importo medio erogato è pari quindi a 3,3 milioni di lire e l'intervallo delle medie erogate per amministrazione varia da un minimo di 2,2 milioni ad un massimo di 74 milioni.

In quattro ministeri gli importi medi per le consulenze vanno da 4 a 20 milioni di lire ed in un ministero tra quelli presi in esame l'importo medio supera i 30 milioni.

MINISTERI	Totale incarichi retribuiti	Media per incarico	Range delle medie per incarico (min - max)	Distribuzione degli importi medi - per consulenza per amministrazione - per classe d'importo	
				Classe di importo	N.
Affari Esteri, Ambiente, Finanze, Giustizia, Lavori pubblici, Lavoro e Previdenza Sociale, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Pubblica Istruzione, Tesoro, Trasporti, Università e Ricerca Scientifica	29.940	3.314.000	2.246.000 - 74.058.000	Fino a 4 mln	2
				Da 4 a 20 mln	4
				Da 20 a 30 mln	4
				Oltre 30 mln	1

Tuttavia in questo comparto i parametri indicati sono fortemente influenzati dagli incarichi conferiti dall'amministrazione scolastica. Se infatti si escludono i dati comunicati dal Ministero della Pubblica Istruzione (ben 28.483 incarichi, retribuiti con una media di 2.246.000 lire), gli altri dieci ministeri hanno comunicato di avere liquidato circa 1.500 incarichi mediamente con 24,2 milioni di lire.

Enti Pubblici

Sono state esaminate le consulenze conferite da alcuni tra i più importanti enti pubblici. L'importo medio erogato per incarico è pari a 9,3 milioni di lire, ed essi si distribuiscono in un raggio pari al 50% (in + o in -) dalla media.

	Totale incarichi retribuiti	Media per incarico	Range delle medie per incarico (min - max)
A.C.I., E.N.P.A.L.S., E.N.A.C., I.N.P.S., I.C.E., Lega Navale	469	9.305.000	5.752.000 - 13.375.000

Università

Sono state esaminate gli importi relativi alle consulenze affidate a soggetti esterni da un panel di 20 Università e Istituti universitari distribuite su tutto il territorio nazionale. Nel primo semestre del 2000 queste amministrazioni hanno erogato poco più di 27 miliardi per 6.240 consulenze per un importo medio di 4,4 milioni a consulenza. L'importo medio massimo (29 milioni) è pari a dieci volte l'importo medio minimo. La distribuzione degli importi medi per classi infatti evidenzia che in 9 università, sulle 20 esaminate, l'importo medio supera il doppio della media complessiva.

UNIVERSITA'	Totale incarichi retribuiti	Media per incarico	Range delle medie per incarico (min - max)	Distribuzione degli importi medi - per consulenza per amministrazione - per classe d'importo	
				Classe di importo	N.
Bari, Benevento, Bologna, Catania, Ercolano, Ferrara, Genova, L'Aquila, Napoli, Parma, Perugia, Piemonte Orientale, Roma Tre, Teramo, Torino, Udine, Varese, Osservatorio Astrofisico Firenze, Osservatorio Astronomico Bologna, Osservatorio Astronomico Padova	6.240	4.380.000	2.819.000 - 28.992.000	Fino a 4 mln	3
				Da 4 a 6 mln	4
				Da 6 a 8 mln	4
				Da 8 a 12 mln	5
				Oltre 12 mln	4

Regioni

Le undici regioni prese in esame hanno liquidato nel corso del primo semestre del 2000 circa 32 miliardi di lire per oltre 2 mila consulenze. L'importo medio per incarico è pari complessivamente a 14,6 milioni di lire; l'importo medio minimo - pari a 7,3 milioni - è un decimo di quello massimo. In quattro regioni l'importo medio supera il doppio della media degli importi.

REGIONI	Totale incarichi retribuiti	Media per incarico	Range delle medie per incarico (min - max)	Distribuzione degli importi medi - per consulenza per amministrazione - per classe d'importo	
				Classe di importo	N.
Emilia Romagna, Friuli V.G., Lazio, Lombardia, Marche, Piemonte, Toscana, Trentino, Umbria, Val d'Aosta, Veneto	2.166	14.579.000	7.325.000	Fino a 15 mln	5
			-	Da 15 a 30 mln	2
			72.000.000	Oltre 30 mln	4

Provinces

Le amministrazioni provinciali di cui sono state esaminate le consulenze liquidate nei primi sei mesi dell'anno sono quaranta. Sono stati erogati oltre 73 miliardi per circa 4 mila consulenze; l'importo medio per incarico è pari a lire 18,2 milioni e varia da un minimo di 0,4 ad un max di 56,3 milioni di lire.

PROVINCE	Totale incarichi retribuiti	Media per incarico	Range delle medie per incarico (min - max)	Distribuzione degli importi medi - per consulenza per amministrazione - per classe d'importo	
				Classe di importo	N.
Brescia, Alessandria, Asti, Belluno, Bergamo, Cagliari, Campobasso, Chieti, Enna, Firenze, Forlì/Cesena, Grosseto, Imperia, Latina, Mantova, Milano, Modena, Napoli, Novara, Palermo, Pavia, Pesaro Urbino, Piacenza, Pordenone, Ragusa, Ravenna, Reggio Emilia, Rimini, Rovigo, Sassari, Siena, Sondrio, Trento, Trieste, Udine, Varese, Vercelli, Verona, Vibo Valentia, Vicenza	4.042	18.154.000	419.000	Fino a 9 mln	10
			-	Da 9 a 18 mln	16
			-	Da 18 a 27 mln	8
			56.252.000	Oltre 27 mln	6

In dieci amministrazioni provinciali l'importo medio non raggiunge il 50% della media complessiva, mentre in sei di esse lo supera del 50%.