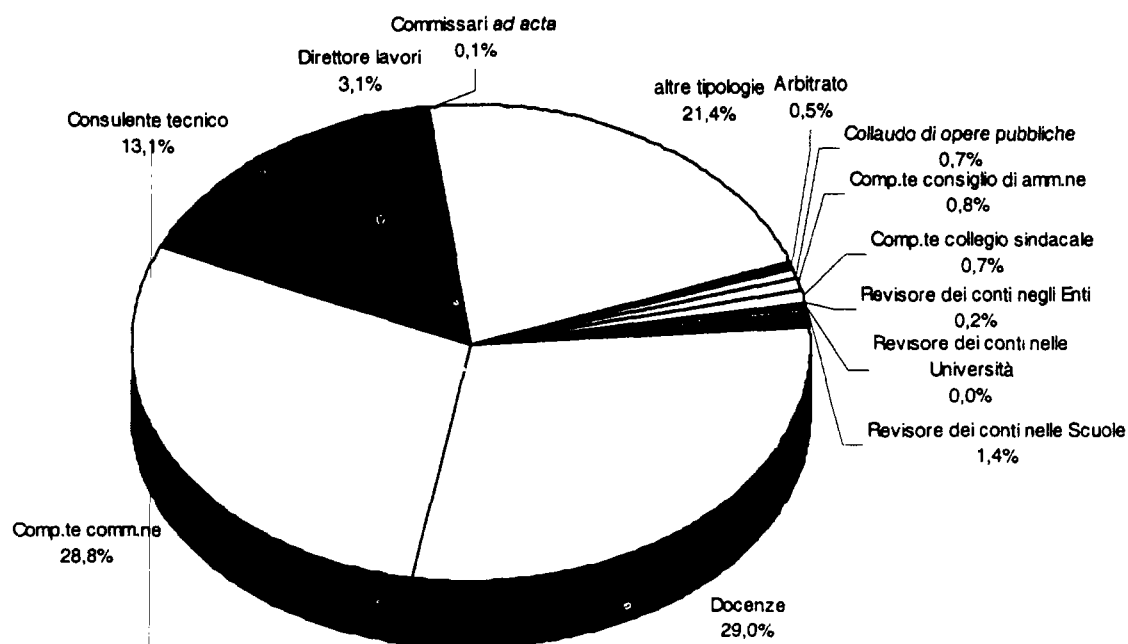


Le tipologie di incarico

La Tab. 11 contiene la distribuzione degli incarichi secondo la tipologia di incarico ed il settore di amministrazione. In proposito va detto che le novità hanno toccato anche le tipologie di incarico, prevedendo alcune esclusioni oggettive non previste dalle precedenti disposizioni quali la partecipazione a convegni e seminari e la redazione di saggi e articoli.

Circa un terzo degli incarichi conferiti ai pubblici dipendenti riguarda gli incarichi per docenze (29,0%, nel 1998 erano il 26%) o la partecipazione a commissioni (28,8%), seguita dagli e dalle consulenze tecniche (13,1%). Nella classe "Altre Tipologie" (che da sola raccoglie il 21,4%) sono inclusi tutte le tipologie di incarico non riconducibili alle altre categorie presenti in tabella. Riguardo al genere, i dati evidenziano come la nomina a componente di commissione sia l'incarico più ricorrente per le donne (34,4%); tale percentuale si riduce di circa nove punti per gli uomini (25,5%). Ai dipendenti con incarichi di Direttore Lavori sono stati liquidati il 3,1% degli incarichi.

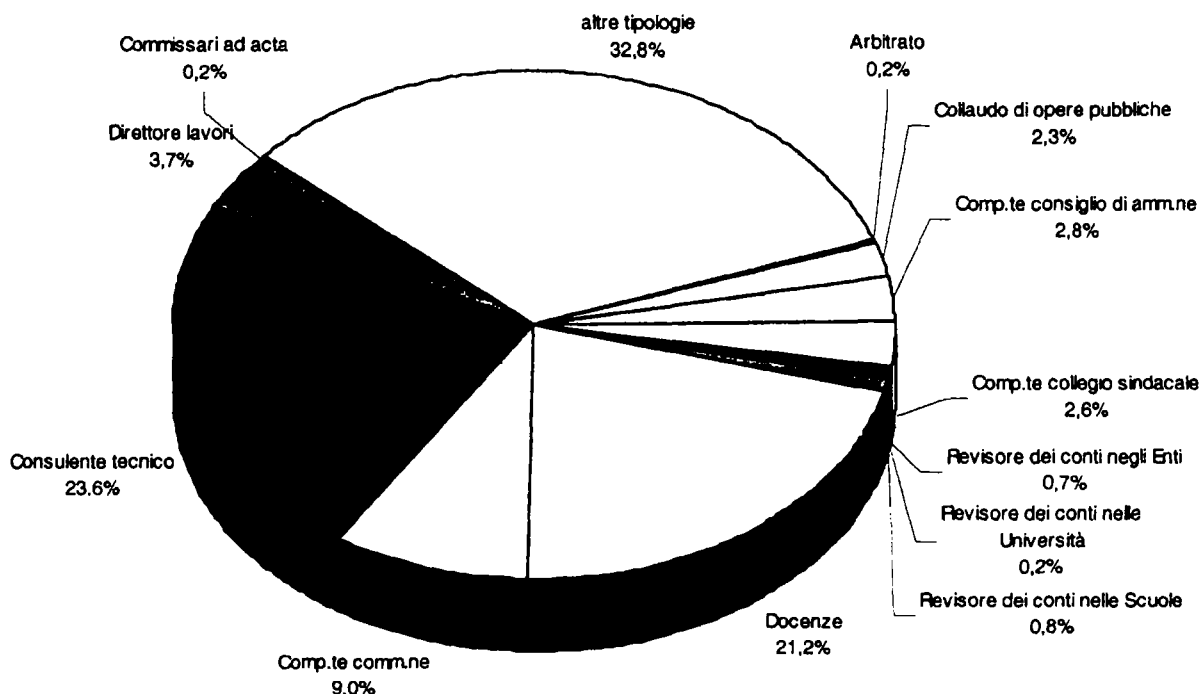
Percentuale di incarichi conferiti ai dipendenti pubblici nel corso del 1999 per tipologia



Si osservi inoltre che l'incarico di componente di commissione è particolarmente ricorrente per gli incarichi conferiti negli Enti di ricerca (53,3%, ma nel 1998 rappresentavano il 60,8%) e nelle Autonomie Locali (dal 44,5% del 1998 al 41,9% del 1999), mentre gli incarichi di docenza sono i più ricorrenti per i dipendenti della Magistratura (87,3% rispetto al 60,1% del 1998) e naturalmente per quelli del comparto Scuola (53,9%). L'incarico di consulente tecnico riguarda il 59,4% degli incarichi conferiti ai dipendenti degli Organi di Controllo e Vigilanza

Le risorse distribuite (Tab. 12) per lo svolgimento di questi incarichi - 349 miliardi - sono andate per poco meno di un quarto ai dipendenti che hanno esercitato consulenze tecniche (82,2 miliardi di lire, il 23,9%) e per un quinto a coloro che hanno effettuato docenze (il 21,2%). Gli incarichi di componente di commissione - si ricordi che erano il 28,8% del totale - sono stati remunerati con il 9% delle risorse complessive: trattasi quindi in grandissima parte di incarichi con forte valenza amministrativa.

Percentuale di compensi totali liquidati ai dipendenti pubblici nel corso del 1999 per tipologia di incarico



Gli incarichi di Direttore dei lavori hanno ottenuto complessivamente 12,8 miliardi di lire (il 3,7% del totale), mentre gli incarichi per Collaudo di opere pubbliche,

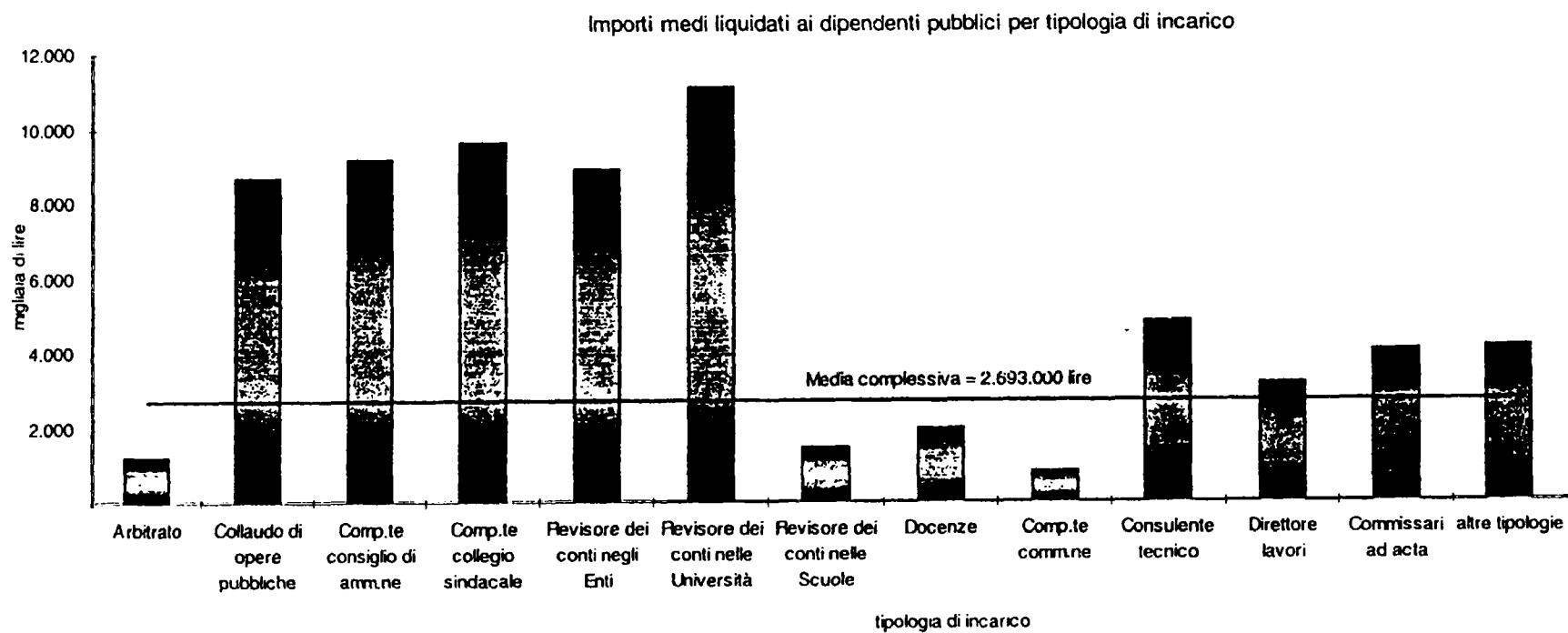
Componente di Consiglio d'Amministrazione e di Componente di Collegio Sindacale sono stati remunerati con percentuali variabili tra il due ed il tre per cento delle risorse complessive. Gli incarichi di "Altre tipologie" raccolgono oltre 114 miliardi di lire (il 32,8% del totale).

Il grafico seguente illustra invece le medie degli importi percepiti dai dipendenti pubblici, mentre la linea orizzontale rappresenta la media complessiva.

Gli incarichi più diffusi, come quelli per Docenze o quelli per Componente di Commissione, sono retribuiti con importi medi non elevati – se il parametro di riferimento è la media complessiva – mentre gli incarichi di Revisore dei Conti negli Enti e nelle Università sono remunerati mediamente con compensi da nove a undici milioni di lire e circa nove milioni resta il compenso medio per gli incarichi di Collaudo di Opere Pubbliche, Componente di Consiglio d'Amministrazione e di Componente di Collegio Sindacale (Tab. 13). Un compenso medio superiore alla media viene liquidato ai dipendenti pubblici con incarichi di Consulente tecnico.

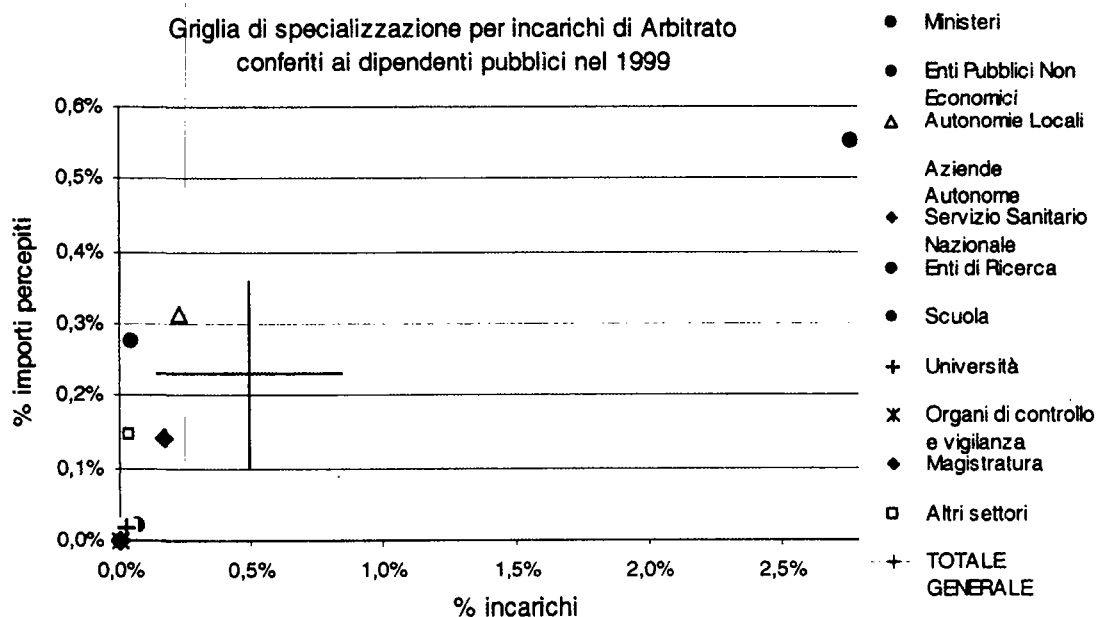
Inoltre, la differenziazione per genere consente di osservare come per tutte le tipologie di incarico gli importi medi percepiti dai dipendenti uomini siano superiori a quelli percepiti dalle dipendenti donne.

Nel seguito si darà una disanima delle varie tipologie di incarico. Per ognuna delle tipologie infatti è stato creato un sistema di rappresentazione in cui sono descritte le percentuali di incarichi e di importi complessivi attribuiti ai dipendenti pubblici dei vari settori. In ogni grafico viene anche riportata l'indicazione delle percentuali riferite al complesso dei settori: in tal modo si può individuare un nuovo sistema di riferimento centrato sulle coordinate individuate dalle percentuali generali. Il sistema adottato consente di osservare in forma sintetica l'esistenza di "nicchie di specializzazione degli incarichi" nei vari settori.



Incarichi di Arbitrato*Totale degli incarichi: 637**Totale degli importi: 802.984.000 lire**Importo medio per incarico: 1.261.000 lire*

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Arbitrato (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi di settore (mgl di lire)
Ministeri	2,76%	0,55%	646	3.240
Enti Pubblici Non Economici	0,07%	0,02%	2.000	6.645
Autonomie Locali	0,23%	0,31%	3.134	2.282
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.140
Servizio Sanitario Nazionale	0,17%	0,14%	1.889	2.296
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	2.735
Scuola	0,05%	0,27%	9.335	1.589
Università	0,03%	0,02%	3.438	4.859
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	7.886
Magistratura	0,00%	0,00%	-	1.945
Altri settori	0,03%	0,15%	4.850	1.154
TOTALE GENERALE	0,49%	0,23%	1.261	2.693



Il grafico esprime con molta chiarezza come, nonostante le piccole dimensioni di questo tipo di incarico, il dato complessivo sia fortemente influenzato dagli incarichi di Arbitrato effettuati dai dipendenti del comparto Ministeri, anche se i dipendenti della Scuola ottengono importi medi notevolmente più elevati.

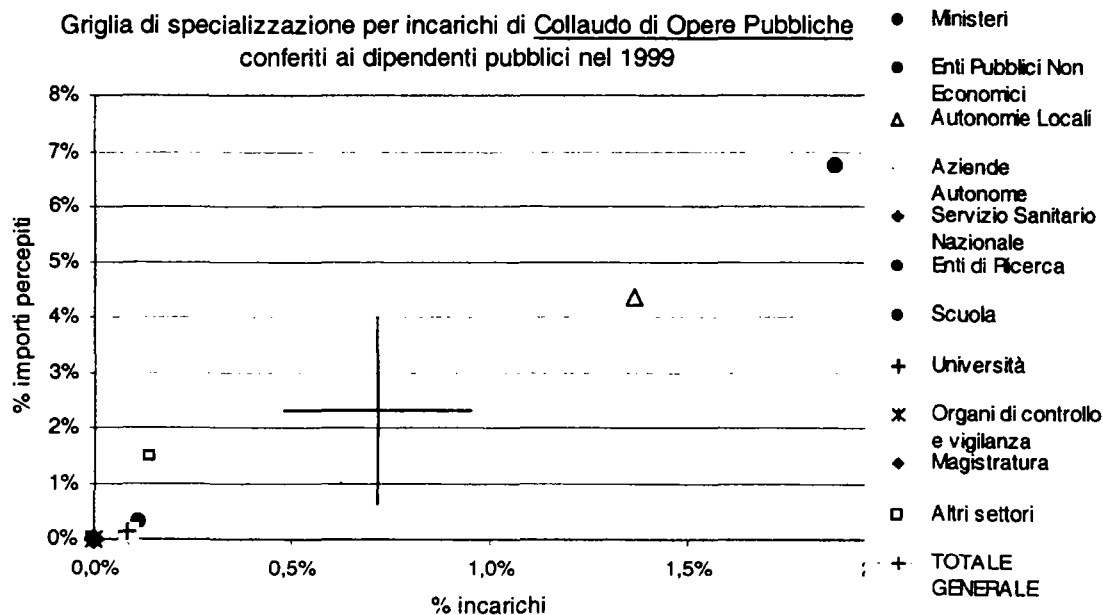
Incarichi di Collaudo di Opere Pubbliche

Totale degli incarichi: 927

Totale degli importi: 8.040.285.000 lire

Importo medio per incarico: 8.673.000 lire

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Collaudo OO.PP (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi di settore (mgl di lire)
Ministeri	1,87%	6,73%	11.633	3.240
Enti Pubblici Non Economici	0,00%	0,00%	-	6.645
Autonomie Locali	1,37%	4,37%	7.287	2.282
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.140
Servizio Sanitario Nazionale	0,09%	0,08%	2.109	2.296
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	2.735
Scuola	0,11%	0,32%	4.482	1.589
Università	0,08%	0,13%	7.478	4.859
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	7.886
Magistratura	0,00%	0,00%	-	1.945
Altri settori	0,14%	1,47%	12.242	1.154
TOTALE GENERALE	0,72%	2,30%	8.673	2.693



Anche questo tipo di incarico è di piccole dimensioni ma gli importi medi dei compensi sono notevolmente più elevati essendo destinati a dipendenti pubblici con conoscenze specialistiche particolari: il 36% degli incarichi è stato conferito ai dipendenti del comparto Ministeri ed il 57% a quelli del comparto delle Autonomie Locali, ma i compensi liquidati sono equiripartiti tra essi (circa il 48% per ognuno dei settori).

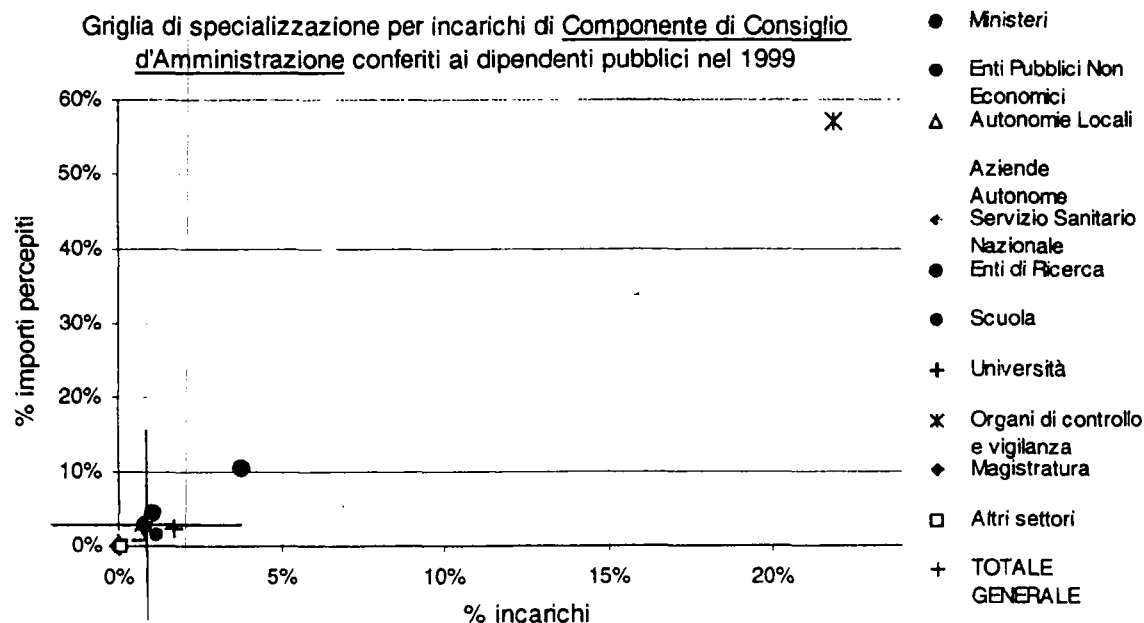
Incarichi diComponente di Consiglio di Amministrazione

Totale degli incarichi: 1.073

Totale degli importi: 9.889.639.000 lire

Importo medio per incarico: 9.217.000 lire

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Comp.te C.d.A. (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi di settore (mgl di lire)
Ministeri	1,01%	4,49%	14.421	3.240
Enti Pubblici Non Economici	3,75%	10,52%	18.632	6.645
Autonomie Locali	0,60%	1,88%	7.161	2.282
Aziende Autonome	6,45%	40,07%	7.078	1.140
Servizio Sanitario Nazionale	0,23%	1,58%	15.506	2.296
Enti di Ricerca	1,17%	1,62%	3.776	2.735
Scuola	0,81%	3,03%	5.937	1.589
Università	1,68%	2,49%	7.191	4.859
Organi di controllo e vigilanza	21,88%	57,00%	20.549	7.886
Magistratura	0,00%	0,00%	-	1.945
Altri settori	0,03%	0,12%	4.098	1.154
TOTALE GENERALE	0,83%	2,83%	9.217	2.693



Il grafico esprime con chiarezza come questo tipo di incarico sia prerogativa soprattutto dei dipendenti degli Organi di Controllo e Vigilanza, seguiti da quelli degli Enti Pubblici non economici (entrambi percepiscono importi medi doppi rispetto alla media complessiva), ma anche i dipendenti delle Aziende Autonome e delle Università (si vedano le tabb.11) si vedono conferire spesso questo tipo di incarico.

Incarichi di Componente di Collegio Sindacale

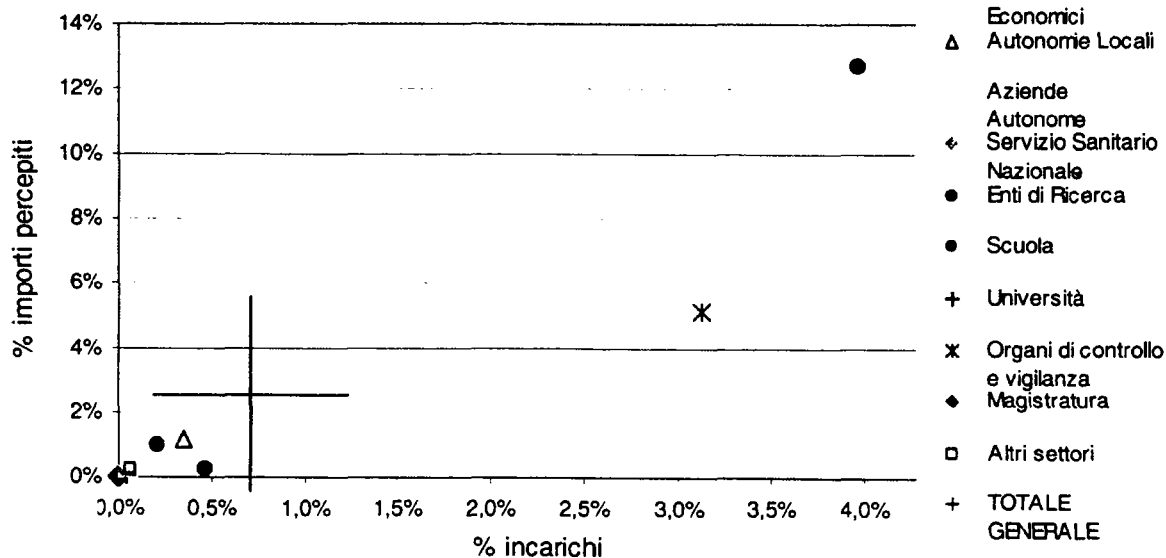
Totale degli incarichi: 922

Totale degli importi: 8.905.500.000 lire

Importo medio per incarico: 9.659.000 lire

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Comp.te di Colleg.Sind. (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi di settore (mgl di lire)
Ministeri	3,97%	12,71%	10.373	3.240
Enti Pubblici Non Economici	0,47%	0,25%	3.513	6.645
Autonomie Locali	0,35%	1,16%	7.494	2.282
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.140
Servizio Sanitario Nazionale	0,04%	0,15%	8.677	2.296
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	2.735
Scuola	0,21%	0,98%	7.541	1.589
Università	0,05%	0,05%	5.643	4.859
Organi di controllo e vigilanza	3,13%	5,11%	12.908	7.886
Magistratura	0,00%	0,00%	-	1.945
Altri settori	0,07%	0,22%	3.667	1.154
TOTALE GENERALE	0,71%	2,55%	9.659	2.693

Griglia di specializzazione per incarichi di Componente Collegio Sindacale conferiti ai dipendenti pubblici nel 1999



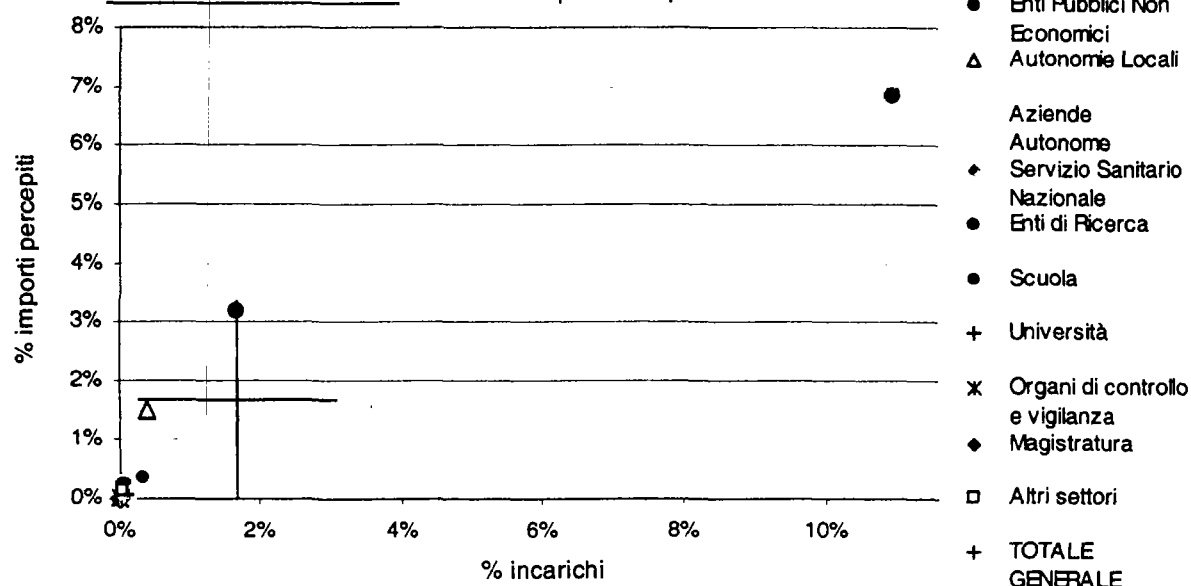
I dipendenti dei Ministeri effettuano oltre i tre quarti di questo tipo di incarichi (il 76,5%) ricevendone l'82,1% del totale dei compensi per questo tipo di incarico e realizzando un importo medio per incarico pari a 10.373.000 lire. Per gli altri comparti il numero degli incarichi e gli importi complessivi sono irrilevanti.

Incarichi di Revisore dei Conti negli Enti,
nelle Università e nelle Scuole

Totale degli incarichi: 2.156
Totale degli importi: 5.896.745.000 lire
Importo medio per incarico: 2.735.000 lire

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Revisore dei conti (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi di settore (mgl di lire)
Ministeri	10,95%	6,83%	2.022	3.240
Enti Pubblici Non Economici	1,67%	3,16%	12.552	6.645
Autonomie Locali	0,37%	1,51%	9.270	2.282
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.140
Servizio Sanitario Nazionale	0,07%	0,29%	10.191	2.296
Enti di Ricerca	0,33%	0,36%	2.913	2.735
Scuola	0,06%	0,22%	6.094	1.589
Università	0,05%	0,07%	7.026	4.859
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	7.886
Magistratura	0,00%	0,00%	-	1.945
Altri settori	0,03%	0,12%	4.098	1.154
TOTALE GENERALE	1,66%	1,69%	2.735	2.693

Griglia di specializzazione per incarichi di Revisore dei conti negli Enti, nelle Scuole e nelle Università conferiti ai dipendenti pubblici nel 1999



L'incarico di revisore dei Conti nelle Scuole, anche se più diffuso (1.806 incarichi) rispetto agli altri due, viene compensato mediamente con meno di 1,5 milioni di lire e viene effettuato quasi totalmente da dipendenti dei Ministeri. I dipendenti dei Ministeri, seguiti da quelli delle Autonomie Locali, svolgono inoltre la maggior parte degli incarichi di Revisore dei Conti nelle Università e negli Enti in cui il compenso medio varia da 9 a 11 milioni di lire.

Incarichi di Docenze

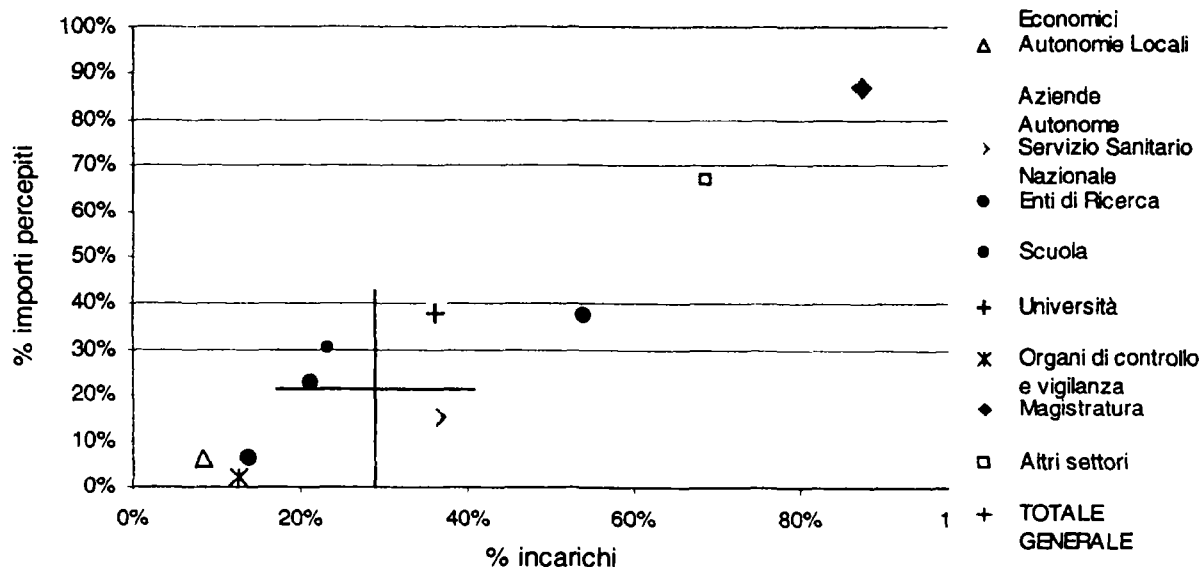
Totale degli incarichi: 37.595

Totale degli importi: 74.033.630.000 lire

Importo medio per incarico: 1.969.000 lire

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Docenze (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi di settore (mgl di lire)
Ministeri	13,80%	6,42%	1.508	3.240
Enti Pubblici Non Economici	21,23%	22,86%	7.155	6.645
Autonomie Locali	8,48%	6,26%	1.685	2.282
Aziende Autonome	9,68%	11,32%	1.333	1.140
Servizio Sanitario Nazionale	36,07%	15,37%	978	2.296
Enti di Ricerca	23,24%	30,37%	3.573	2.735
Scuola	53,87%	37,52%	1.107	1.589
Università	36,08%	37,77%	5.086	4.859
Organi di controllo e vigilanza	12,50%	2,39%	1.508	7.886
Magistratura	87,34%	86,87%	1.935	1.945
Altri settori	68,61%	66,94%	1.126	1.154
TOTALE GENERALE	29,02%	21,22%	1.969	2.693

Griglia di specializzazione per incarichi di Docenze
conferiti ai dipendenti pubblici nel 1999



Lo svolgimento di incarichi di Docenze a cui sono chiamati soprattutto i dipendenti della Scuola, del Servizio Sanitario Nazionale e delle Università (questi ultimi con compensi medi superiori ai cinque milioni di lire) rappresenta un'attività esterna di indubbia rilevanza per i dipendenti della Magistratura e degli Altri Settori.

Incarichi di Componente di Commissione

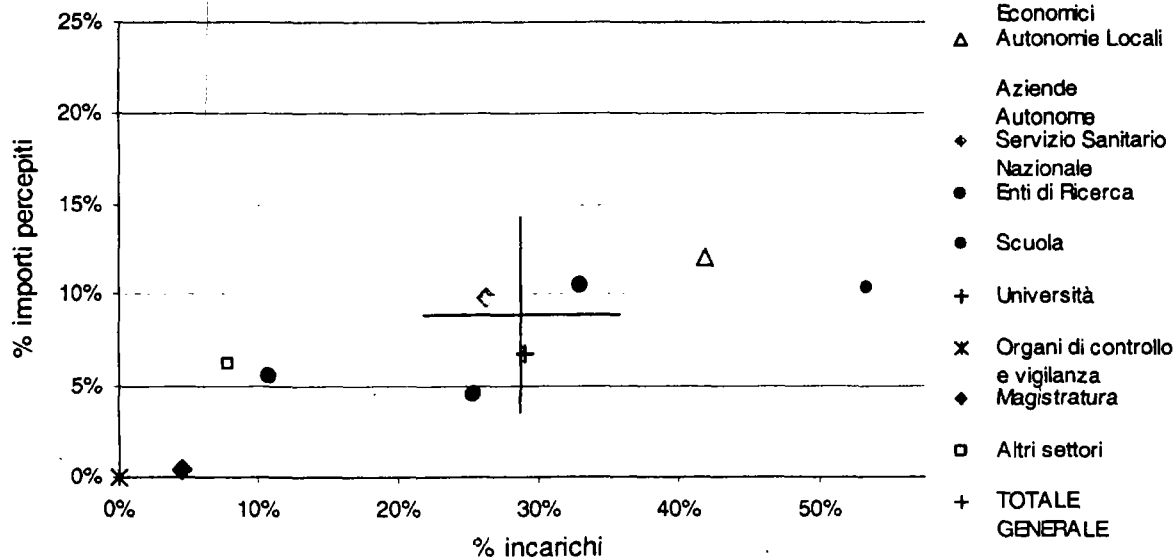
Totale degli incarichi: 37.292

Totale degli importi: 31.337.886.000 lire

Importo medio per incarico: 840.000 lire

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Comp.te di Comm.ne (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi di settore (mgl di lire)
Ministeri	33,03%	10,54%	1.034	3.240
Enti Pubblici Non Economici	25,45%	4,56%	1.191	6.645
Autonomie Locali	41,89%	12,10%	659	2.282
Aziende Autonome	9,68%	20,80%	2.450	1.140
Servizio Sanitario Nazionale	26,30%	9,88%	862	2.296
Enti di Ricerca	53,34%	10,40%	533	2.735
Scuola	10,71%	5,57%	826	1.589
Università	29,10%	6,76%	1.129	4.859
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	7.886
Magistratura	4,51%	0,46%	199	1.945
Altri settori	7,79%	6,26%	928	1.154
TOTALE GENERALE	28,79%	8,98%	840	2.693

Griglia di specializzazione per incarichi di Componente di Commissione conferiti ai dipendenti pubblici nel 1999



Lo svolgimento di incarichi di Componente di Commissione – il più diffuso (28,8%) insieme alle Docenze ma anche quello per il quale si percepiscono importi più bassi – è stato retribuito con importi medi di 840 mila lire, viene svolto per un terzo dai dipendenti delle Autonomie locali, seguito da quello delle Università, dei Ministeri e del Servizio Sanitario Nazionale. Si osservi tuttavia come la metà degli incarichi conferiti ai dipendenti degli Enti di ricerca sia un incarico di Componente di Commissione.

Incarichi di Consulente Tecnico

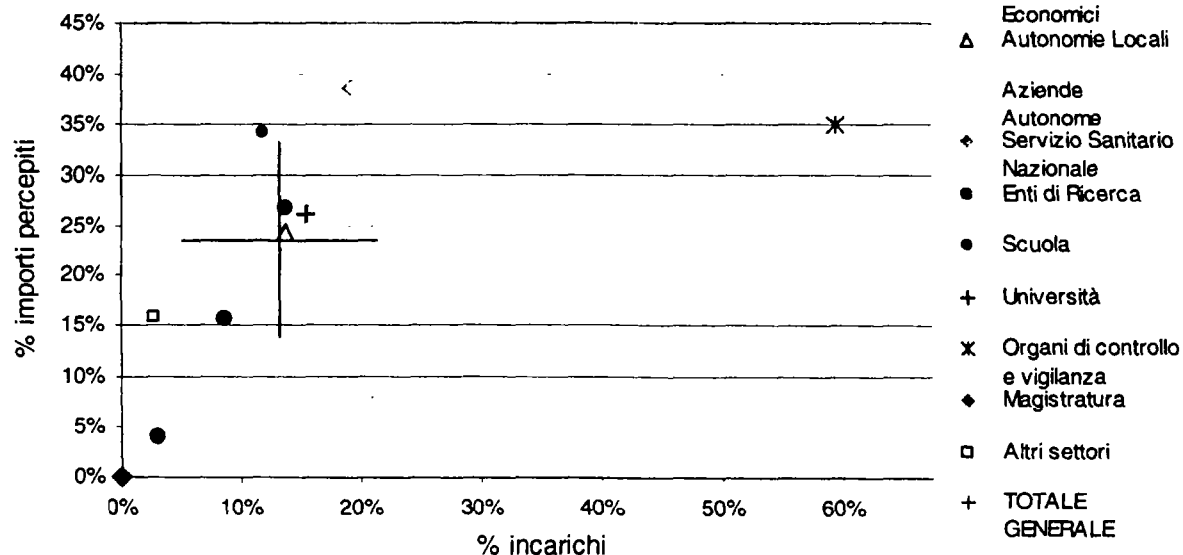
Totale degli incarichi: 17.033

Totale degli importi: 82.159.394.000 lire

Importo medio per incarico: 4.824.000 lire

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Consulente Tecnico (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi di settore (mgl di lire)
Ministeri	3,06%	4,06%	4.293	3.240
Enti Pubblici Non Economici	8,57%	15,74%	12.199	6.645
Autonomie Locali	13,76%	24,33%	4.037	2.282
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.140
Servizio Sanitario Nazionale	19,27%	38,60%	4.599	2.296
Enti di Ricerca	11,87%	34,17%	7.870	2.735
Scuola	13,76%	26,70%	3.084	1.589
Università	15,43%	26,15%	8.236	4.859
Organi di controllo e vigilanza	59,38%	34,90%	4.636	7.886
Magistratura	0,00%	0,00%	-	1.945
Altri settori	2,75%	15,94%	6.698	1.154
TOTALE GENERALE	13,15%	23,55%	4.824	2.693

Griglia di specializzazione per incarichi di Consulente Tecnico
conferiti ai dipendenti pubblici nel 1999



I dipendenti di Università, Autonomie Locali, Scuola e del Servizio Sanitario Nazionale sono i principali destinatari di questo tipo di incarico, ma le consulenze tecniche sono ben il 59,4% degli incarichi conferiti ai dipendenti degli Organi di Controllo e Vigilanza. Per i dipendenti di Università ed Enti di Ricerca gli importi medi per l'incarico di Consulente Tecnico sono di circa 8 milioni.

Incarichi di Direttore Lavori

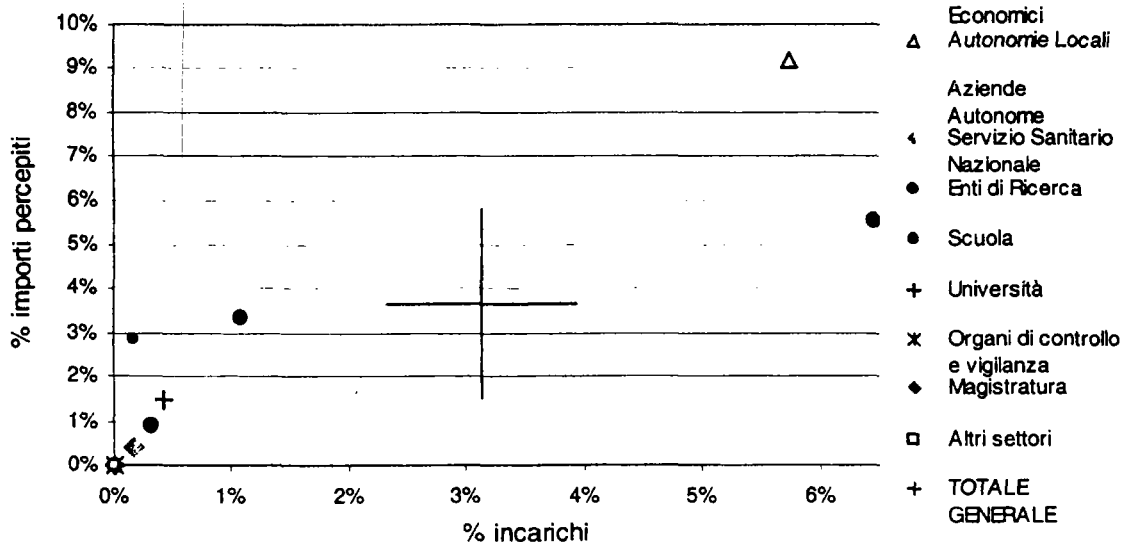
Totale degli incarichi: 4.056

Totale degli importi: 12.791.058.000 lire

Importo medio per incarico: 3.154.000 lire

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Direttore Lavori (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi di settore (mgl di lire)
Ministeri	0,32%	0,88%	8.857	3.240
Enti Pubblici Non Economici	1,07%	3,36%	20.850	6.645
Autonomie Locali	5,74%	9,20%	3.653	2.282
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.140
Servizio Sanitario Nazionale	0,17%	0,41%	5.610	2.296
Enti di Ricerca	0,17%	2,87%	46.904	2.735
Scuola	6,46%	5,53%	1.362	1.589
Università	0,42%	1,46%	16.801	4.859
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	7.886
Magistratura	0,00%	0,00%	-	1.945
Altri settori	0,00%	0,00%	-	1.154
TOTALE GENERALE	3,13%	3,67%	3.154	2.693

Griglia di specializzazione per incarichi di Direttore Lavori
conferiti ai dipendenti pubblici nel 1999



La quasi totalità degli incarichi di Direttore Lavori viene svolto dai dipendenti delle Autonomie Locali e della Scuola. Complessivamente quello di Direttore Lavori rappresenta poco più del 3% del totale degli incarichi e dei compensi.

Incarichi di Commissari *ad acta*

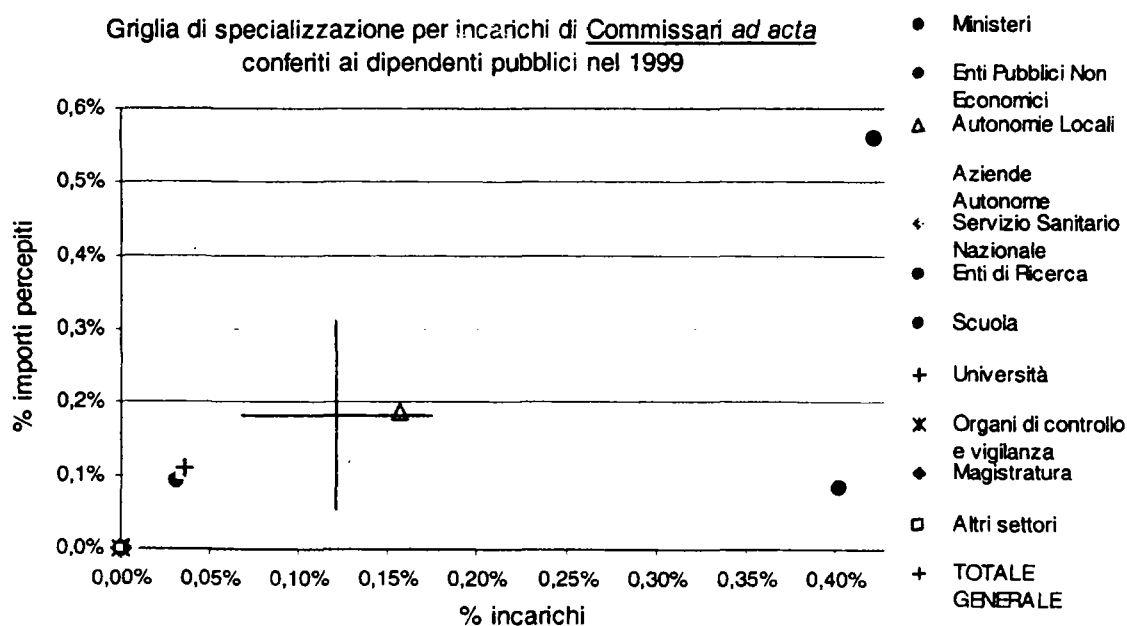
Totale degli incarichi: 157

Totale degli importi: 636.891.000 lire

Importo medio per incarico: 4.057.000 lire

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Commissari <i>ad acta</i> (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi di settore (mgl di lire)
Ministeri	0,42%	0,56%	4.300	3.240
Enti Pubblici Non Economici	0,40%	0,08%	1.376	6.645
Autonomie Locali	0,16%	0,19%	2.732	2.282
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.140
Servizio Sanitario Nazionale	0,00%	0,00%	220	2.296
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	2.735
Scuola	0,03%	0,09%	4.602	1.589
Università	0,04%	0,11%	15.030	4.859
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	7.886
Magistratura	0,00%	0,00%	-	1.945
Altri settori	0,00%	0,00%	-	1.154
TOTALE GENERALE	0,12%	0,18%	4.057	2.693

Griglia di specializzazione per incarichi di Commissari *ad acta*
conferiti ai dipendenti pubblici nel 1999



L'incarico di Commissario *ad acta*, esiguo dal punto di vista del numero degli incarichi e dei compensi percepiti, viene svolto quasi esclusivamente dai dipendenti dei comparti Ministeri ed Autonomie Locali.

Incarichi di Altre Tipologie

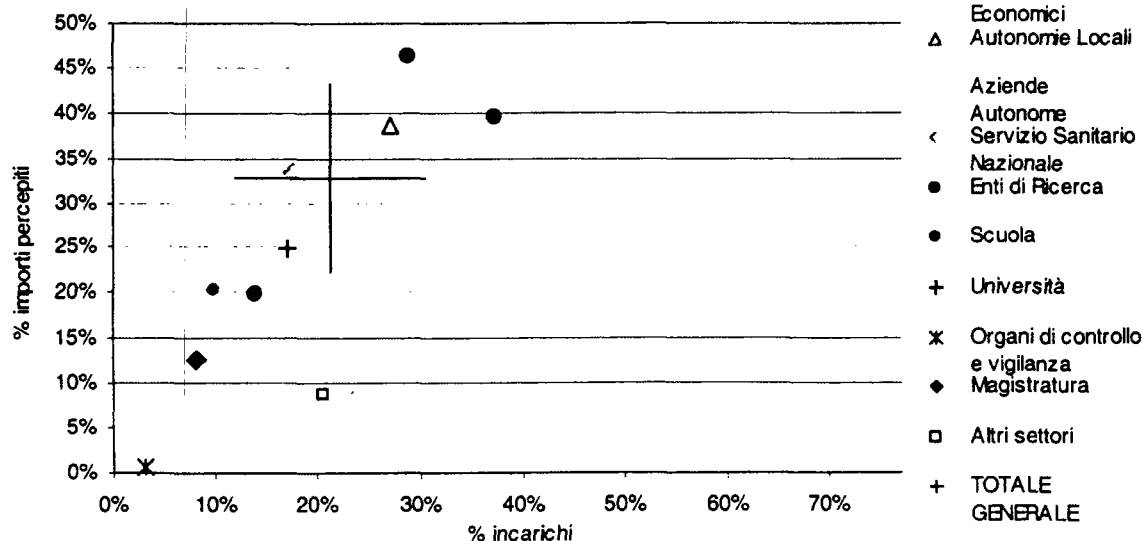
Totale degli incarichi: 27.682

Totale degli importi: 114.361.091.000 lire

Importo medio per incarico: 4.057.000 lire

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Commissari <i>ad acta</i> (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi di settore (mgl di lire)
Ministeri	28,79%	46,23%	5.201	3.240
Enti Pubblici Non Economici	37,31%	39,44%	7.025	6.645
Autonomie Locali	27,05%	38,69%	3.265	2.282
Aziende Autonome	74,19%	27,81%	427	1.140
Servizio Sanitario Nazionale	17,59%	33,50%	4.372	2.296
Enti di Ricerca	9,87%	20,23%	5.607	2.735
Scuola	13,93%	19,77%	2.255	1.589
Università	17,05%	24,99%	7.123	4.859
Organi di controllo e vigilanza	3,13%	0,59%	1.500	7.886
Magistratura	8,15%	12,67%	3.022	1.945
Altri settori	20,54%	8,77%	493	1.154
TOTALE GENERALE	21,37%	32,78%	4.131	2.693

Griglia di specializzazione per incarichi di Altre Tipologie
conferiti ai dipendenti pubblici nel 1999



Nella categoria Altre Tipologie sono raccolti gli incarichi di varia natura conferiti ai dipendenti pubblici. Come evidenziato dal grafico, si tratta di incarichi in cui appaiono maggiormente specializzati i dipendenti dei Ministeri, delle Autonomie Locali, degli Enti Pubblici e delle Aziende Autonome. Un esame più approfondito di questo tipo di incarichi sarà istituito in occasione della prossima relazione.

- Differenziazione di genere -

Incarichi conferiti ai dipendenti UOMINI

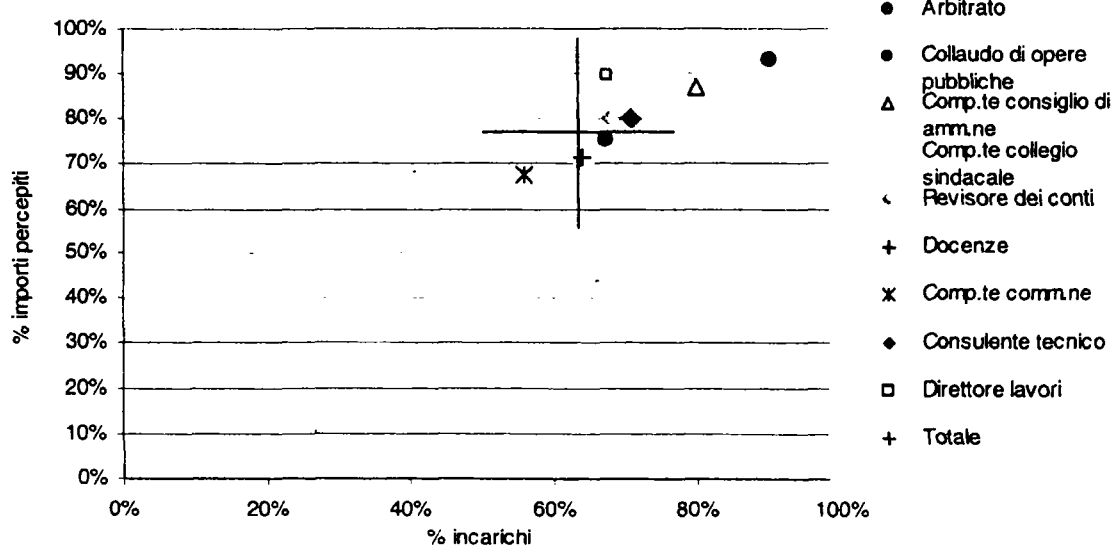
Totale degli incarichi: 81.900

Totale degli importi: 268.725.510.000 lire

Importo medio per incarico: 3.281.000 lire

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi conferiti a dip. UOMINI (mgl di lire)	Medie degli importi complessivi per tipologia (mgl di lire)
Arbitrato	67,19%	75,30%	1.413	1.261
Collaudo di opere pubbliche	89,97%	92,90%	8.956	8.673
Comp.te consiglio di amm.ne	79,87%	87,05%	10.046	9.217
Comp.te collegio sindacale	68,76%	84,89%	11.924	9.659
Revisore dei conti	68,00%	80,11%	3.222	2.735
Docenze	63,95%	71,16%	2.191	1.969
Comp.te comm.ne	56,00%	67,04%	1.006	840
Consulente tecnico	70,90%	79,74%	5.425	4.824
Direttore lavori	67,41%	89,57%	4.190	3.154
Commissari ad acta	75,16%	82,90%	4.475	4.057
altre tipologie	64,40%	77,45%	4.968	4.131
TOTALE GENERALE	63,23%	77,03%	3.281	2.693

Griglia di specializzazione per incarichi
conferiti ai dipendenti pubblici (UOMINI) nel 1999



Gli incarichi di Collaudo di Opere Pubbliche, di Componente di Consiglio di Amministrazione o di Collegio Sindacale, ma anche le Consulenze Tecniche e gli incarichi di Direttore Lavori costituiscono le aree in cui i dipendenti uomini esprimono elevate percentuali di presenza (in termini di numero incarichi svolti e di compensi complessivi percepiti).