

CAMERA DEI DEPUTATI

Doc. CLI
n. 1

RELAZIONE

SUI DATI RACCOLTI ATTRAVERSO L'ANAGRAFE
DELLE PRESTAZIONI E DEGLI INCARICHI
CONFERITI AI PUBBLICI DIPENDENTI

(ANNO 1997)

*(articolo 58, comma 16, del decreto legislativo 3 febbraio 1993, n. 29, come modificato
dal decreto legislativo 31 marzo 1998, n. 80)*

**Presentata dal Ministro per la funzione pubblica
(PIAZZA)**

Trasmessa alla Presidenza il 31 dicembre 1998

PAGINA BIANCA

INDICE

ANAGRAFE DELLE PRESTAZIONI E DEGLI INCARICHI CONFERITI AI PUBBLICI DIPENDENTI

Introduzione	<i>Pag.</i>	5
I dati salienti	»	7
Analisi dei dati	»	8
Tabelle allegate	»	15

PAGINA BIANCA

ANAGRAFE DELLE PRESTAZIONI E DEGLI INCARICHI CONFERITI AI PUBBLICI DIPENDENTI

Introduzione

L'Anagrafe delle prestazioni e degli incarichi conferiti ai pubblici dipendenti, istituita con l'art.24 della legge 412/1991, nasce come indagine per il monitoraggio e il controllo della spesa pubblica. Le finalità alle quali la stessa norma collega tale innovazione sono il contenimento della spesa pubblica e la garanzia di efficacia, imparzialità e trasparenza dell'azione amministrativa. L'anagrafe è istituita presso il Dipartimento della funzione pubblica.

L'obiettivo era quello di costituire una banca dati volta alla misurazione qualitativa e quantitativa degli incarichi e delle prestazioni rese, al di fuori dei compiti e doveri d'ufficio, dal personale delle amministrazioni pubbliche, per il quale vige il divieto di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o preventivamente autorizzati dalle amministrazioni alle quali organicamente appartengono.

L'Anagrafe delle prestazioni ha subito nel corso del 1998 una importante novità normativa (art. 58, commi 12 e ss. Del D.Lgs.29/1993, come modificato dal D.Lgs. 80 dell'8 aprile '98) in base alla quale sono aumentate le tipologie di incarico soggette a segnalazione al Dipartimento e sono stati inclusi gli incarichi compresi nei compiti e doveri d'ufficio.

La ratio ispiratrice della norma è di assicurare un pubblico controllo conoscitivo su tutti gli incarichi retribuiti conferiti a pubblici dipendenti, compresi quelli essenziali per il conseguimento delle finalità istituzionali o comunque connessi e funzionali a dette finalità.

Il chiaro intendimento del legislatore è quello di rafforzare il principio di esclusività della prestazione del lavoratore e di rendere trasparenti e compatibili con le esigenze del servizio le procedure di attribuzione degli incarichi nonché di creare meccanismi di controllo del fenomeno anche sotto il profilo della spesa. La nuova normativa, del resto, prevede che il Dipartimento della Funzione Pubblica riferisca ogni anno al Parlamento sui dati raccolti. La presente relazione risponde al nuovo adempimento normativo.

Le nuove disposizioni hanno reso più cogenti gli obblighi per le pubbliche amministrazioni e per i soggetti privati che hanno conferito incarichi ed hanno previsto per la prima volta **sanzioni**¹ in caso di inadempimento.

Sono state introdotte, infine, modifiche ai soggetti per i quali gli incarichi devono essere comunicati ed alle tipologie di incarichi da segnalare, le cosiddette esclusioni soggettive² ed oggettive³ chiarite anche dalla Circolare n.5/98.

La nuova normativa ha fissato al 30 giugno di ogni anno il termine entro il quale le amministrazioni pubbliche devono segnalare al Dipartimento per la funzione pubblica gli incarichi conferiti o autorizzati ai propri dipendenti nell'anno precedente.

Al Dipartimento sono affluiti per il 1997 i dati predisposti secondo due normative: la precedente, che fissava al 31 marzo il limite di tempo entro il quale inviare la documentazione, e l'attuale, in cui il limite è stato stabilito al 30 giugno. Pertanto il 1998 è da considerarsi un anno di transizione, in virtù della variazione normativa intervenuta che ha comportato l'esame di dati inviati dalle amministrazioni in ottemperanza a due norme differenti.

L'analisi contenuta nella presente relazione è stata condotta sulle comunicazioni pervenute al Dipartimento fino al 17/11/98. Entro il primo trimestre 1999 verranno elaborati i dati di consuntivo.

¹L'articolo 26 del D. Lgs. n. 80 del 1998 ha chiarito il regime sanzionatorio per le Amministrazioni inadempienti ma anche per i dipendenti pubblici che omettono di notificare gli incarichi loro affidati e di richiedere l'autorizzazione per il loro espletamento alle rispettive Amministrazioni.

L'obbligo di riversare tutte le informazioni relative agli incarichi conferiti a pubblici dipendenti da parte di soggetti pubblici o privati nell'Anagrafe gestita dal Dipartimento per la Funzione Pubblica è posto esclusivamente a carico delle amministrazioni di appartenenza. I servizi di controllo interno di ciascuna amministrazione devono verificare il rispetto delle nuove disposizioni in materia di Anagrafe delle prestazioni e degli incarichi.

²Le esclusioni soggettive riguardano: i dipendenti con rapporto di lavoro a tempo parziale con prestazione lavorativa non superiore al 50% di quella a tempo pieno, i docenti universitari ed i ricercatori a tempo definito, i professori della scuola statale iscritti agli albi professionali ed autorizzati all'esercizio della libera professione e le altre categorie di dipendenti pubblici ai quali è consentito da disposizioni speciali lo svolgimento di attività libero - professionali.

³Le esclusioni oggettive riguardano gli incarichi i cui compensi derivano:

- dalla collaborazione a giornali, riviste, enciclopedie e simili;
- dalla utilizzazione economica, da parte dell'autore o inventore, di opere dell'ingegno e di invenzioni industriali;
- dalla partecipazione a convegni e seminari;
- da prestazioni per le quali è corrisposto solo un rimborso delle spese documentate;
- da prestazioni per lo svolgimento delle quali il dipendente è posto in posizione di aspettativa, di comando e di fuori ruolo;
- da compiti attribuiti dalle organizzazioni sindacali a dipendenti presso le stesse distaccati o in aspettativa non retribuita.

Il Dipartimento si riserva, sulla base di quanto emerge dalla relazione e degli ulteriori dati, riferiti all'anno '97, pervenuti dopo la stesura del documento, di formulare nelle opportune sedi proposte per il contenimento della spesa per gli incarichi e per la razionalizzazione dei criteri di attribuzione degli incarichi stessi, come previsto dall'articolo 58, comma 16, del D.lgs. 29/1993, e successive modificazioni e integrazioni.

In questa sede preme richiamare l'attenzione su interventi normativi recenti che hanno introdotto elementi che tendono a razionalizzare la materia con l'obiettivo di un contenimento degli incarichi e di una rivisitazione degli stessi anche sotto il profilo retributivo. Si tratta in particolare del principio di onnicomprensività del trattamento economico dei dirigenti⁴ e della riduzione degli organismi collegiali⁵.

I dati salienti

In sintesi, si segnalano i principali indicatori relativi agli incarichi conferiti nel 1997:

- il numero di dipendenti cui sono stati conferiti incarichi è di 88.018 (77.311 nel 1996);
- il numero totale di incarichi conferiti è di 150.876 (135.660 nel 1996);
- il totale dei compensi corrisposti è di 706 miliardi di Lire, contro i 383 del 1996;
- in media, sono stati conferiti incarichi al 3% dei dipendenti (stessa percentuale dello scorso anno);
- nel comparto Università tale percentuale supera il 10%;
- il compenso medio per incarico è di 4,68 milioni, contro 2,8 del 1996;
- il numero medio di incarichi per dipendente è di 1,71 (1,62 nel 1996).

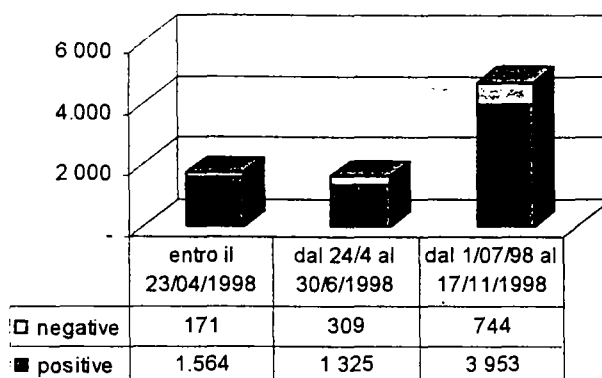
⁴ introdotto dall'articolo 24 del D.lgs. 29/1993, nel testo recentemente modificato dai D.lgs. 80 e 387 del '98

⁵ Art. 41, comma 1, L. 449/97

Analisi dei dati

Le tabelle allegate alle quali è riferita la seguente relazione, riassumono i dati estrapolati dalla banca dati dell'Anagrafe delle Prestazioni e degli Incarichi dei pubblici dipendenti.

Amministrazioni che hanno ottemperato all'obbligo previsto
dalla L. 412/91 art. 24



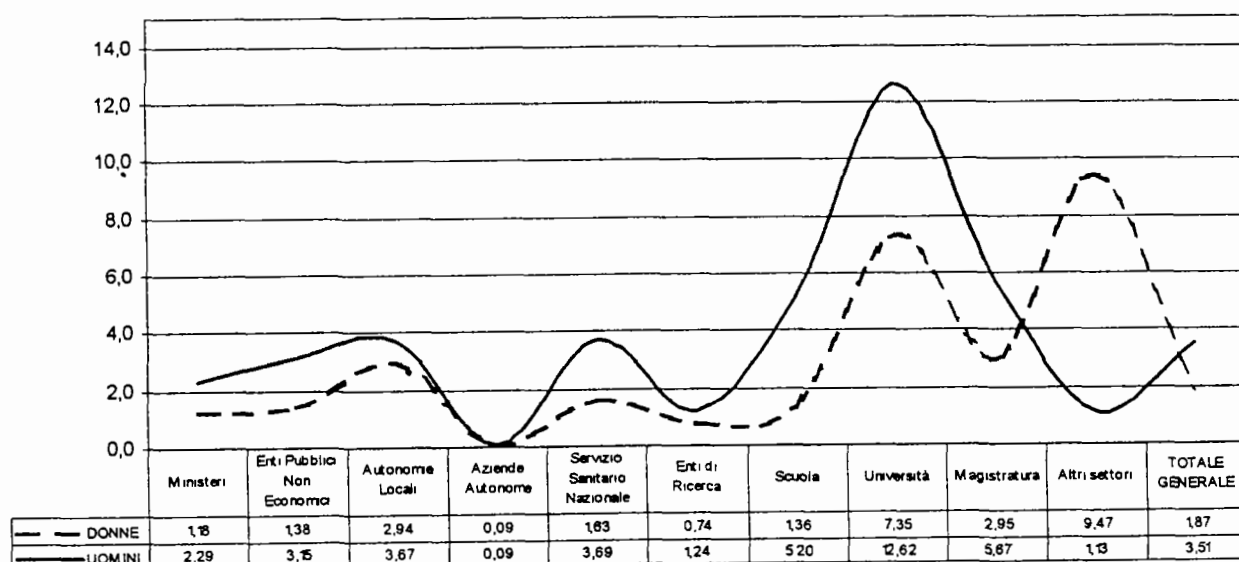
Le amministrazioni che hanno inviato la comunicazione per il 1997 sono state 8.066 (*Tab. 2*) contro le 3.778 dell'anno precedente (+114%). Sul totale delle amministrazioni che hanno inviato la comunicazione per l'aggiornamento dell'*Anagrafe*, 1.224 (15,13%) hanno segnalato di non avere conferito o autorizzato alcun incarico ai propri dipendenti, mentre per 380 (4,7%) amministrazioni - che pur hanno segnalato incarichi - non è stata possibile l'elaborazione dei dati. Tale incremento, fatto sui valori assoluti, è tuttavia da considerarsi poco significativo in quanto il dato non tiene conto dell'universo di riferimento, e cioè del numero delle amministrazioni interessate dalla rilevazione pari a 19.086 unità. Infatti, se rispetto allo stesso universo di riferimento, nel 1996 le amministrazioni rispondenti erano state il 19% circa del totale, nel 1997 sono passate al 43% circa; pertanto l'incremento effettivo è stato solo di circa 24 punti percentuali.

La percentuale di dipendenti pubblici a cui sono stati conferiti incarichi sul totale dei dipendenti in servizio nelle rispettive amministrazioni è di 2,67%, contro il 2,41% dell'anno precedente, come risulta dalla *Tab. 3*.

Il confronto con i dati dell'anno precedente secondo il comparto o il settore di amministrazione evidenzia l'incremento più rilevante nelle Università (+3 punti percentuali) ed un calo consistente nella Magistratura (-13,3 punti percentuali).

La Tab. 4, inoltre, presenta il dato disaggregato per uomini e donne. A fronte quindi di un dato aggregato del 2,67%, i valori per uomini e donne sono rispettivamente del 3,51% e dell'1,87%.

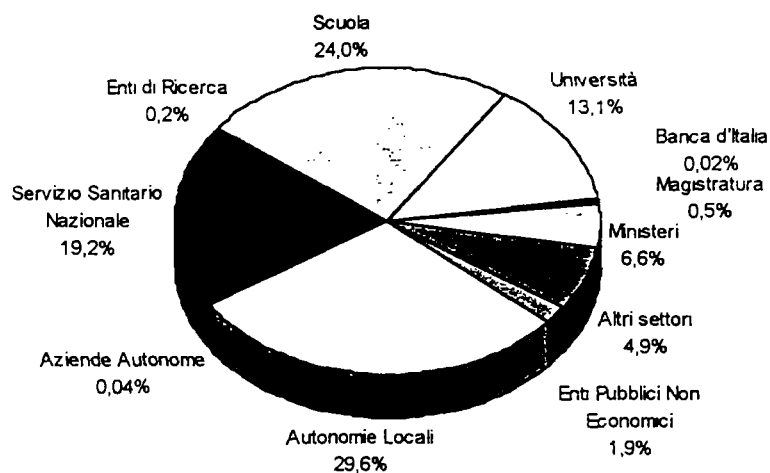
percentuale dei dipendenti incaricati nel 1997
rispetto al totale in servizio al 31/12/1996



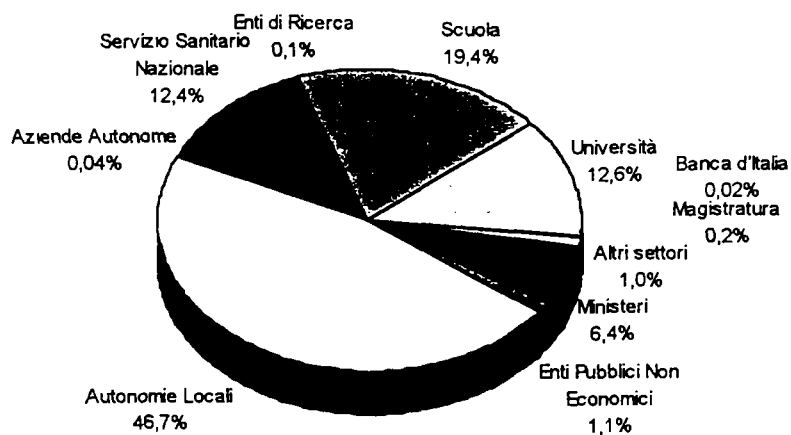
La Tab. 5 riporta alcuni dati sui compensi per incarichi e sui salari dei dipendenti pubblici per comparto. Si osservi come l'incidenza dei compensi per incarichi sul monte salari sia dello 0,4%, con un picco di 1,1% per i dipendenti delle Università. Più interessante è rilevare come l'incremento medio percentuale di reddito per i dipendenti a cui sono stati conferiti incarichi sia stato pari al 7,9%. In particolare, i dipendenti delle Autonomie locali beneficiari di incarico hanno visto incrementare il proprio reddito del 15,6%.

Come emerge dalla Tab. 6, il **totale di incarichi conferiti** è di 150.876 unità (contro le 135.660 dell'anno precedente), e fa riferimento ad un totale di dipendenti ai quali sono stati conferiti di 88.018 unità (contro le 77.311 del 1996), con un numero medio di incarichi per dipendente di 1,71 (per il 1996 era di 1,6).

Ripartizione percentuale degli incarichi per settore di appartenenza
anno 1997



Ripartizione percentuale dei compensi per settore di appartenenza
anno 1997



Più che sul numero di incarichi, differenze significative possono rilevarsi sulla variabile **importo dei compensi corrisposti** e ciò sia rispetto all'anno precedente, che

per quanto riguarda il confronto tra dipendenti uomini e donne. Nel 1997 il totale dei compensi corrisposti è stato di 706.097 milioni di Lire (*Tab. 6*), contro i 383.269 del 1996. La differenza è dovuta all'aumento del numero di amministrazioni rispondenti ed al maggiore compenso medio per incarico, che è infatti passato dai 2,8 milioni del 1996 ai 4,68 del 1997. La disaggregazione per genere (*Tabb. 7 e 8*) indica un compenso medio per incarico nell'anno 1997 superiore ai 5 milioni per i dipendenti uomini mentre è circa 4 milioni per le donne. La differenza tra uomini e donne non sta tanto nel numero di incarichi per dipendente (1,77 contro 1,62) quanto appunto nel compenso medio per incarico.

Nel complesso il compenso medio per incarico si differenzia a seconda che questo sia conferito da enti pubblici o da enti privati: quando a conferire l'incarico è un ente privato il compenso è mediamente più alto (5,156 milioni contro 4,614 per incarico). Il fenomeno è poi tanto più rilevante quando si passa ad analizzare i dati disaggregati per comparto: nei ministeri (11,8 milioni contro 2,7 milioni), negli enti di ricerca (9,2 contro 1,8), nelle Università (7,5 contro 4,3) e nella Magistratura (4,8 contro 1,7) si evidenziano le differenze maggiori (*Tab. 6*).

La *Tab. 9* fornisce la distribuzione degli incarichi a seconda del tipo di ente conferente (pubblico o privato) e della natura dell'incarico (ovvero per compiti e doveri di ufficio o al di fuori di questi).

Tenuto conto, però, che i due terzi circa del totale degli incarichi segnalati al Dipartimento fanno riferimento alla normativa preesistente, rimane giustificata una maggiore concentrazione del fenomeno per gli incarichi svolti al di fuori dei compiti e doveri d'ufficio: infatti oltre i quattro quinti degli incarichi complessivi conferiti sono da imputarsi a quest'ultima tipologia.

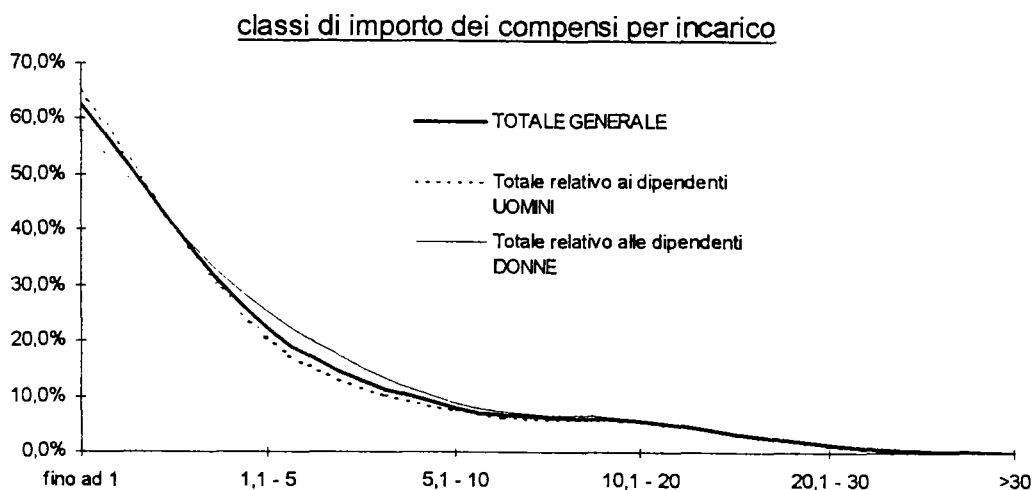
Le *Tab. 10 e 11* riguardano le disaggregazioni per genere ed evidenziano che la distribuzione degli incarichi secondo la natura (per compiti e doveri d'ufficio e non), si mantiene pressoché costante sia nel complesso che con riferimento ai due sessi.

La *Tab. 12* evidenzia la frequenza degli incarichi per dipendente. Dall'osservazione della distribuzione risulta immediatamente evidente che l'85,4% dei dipendenti ha avuto al massimo due incarichi.

Più nel dettaglio, l'analisi dei dati mostra come a due dipendenti pubblici su tre (67,5%) sia stato affidato un solo incarico, al 17,9% due incarichi, mentre al 3,1% più di cinque incarichi. Percentuali simili si rilevano in tutti i comparti. Una lieve differenza è

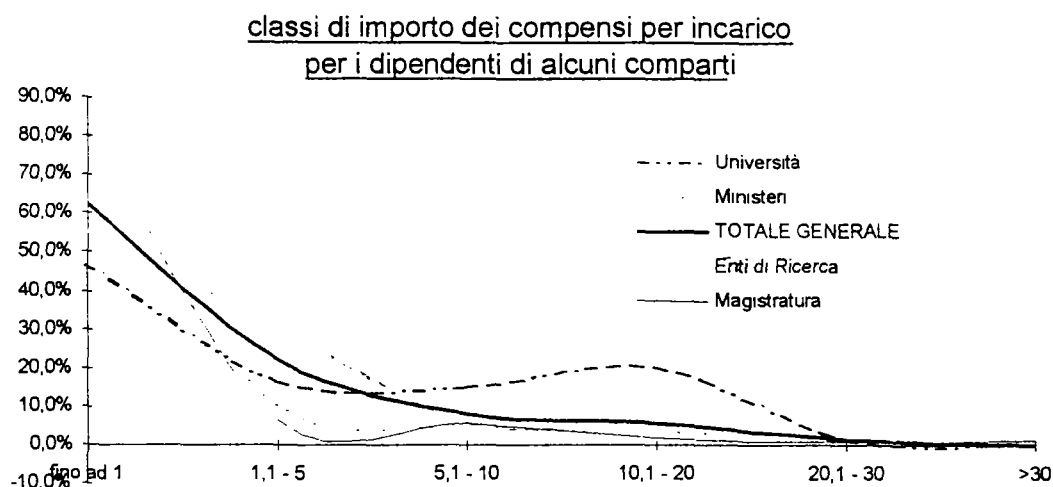
possibile osservarla per i dipendenti dei comparti Università ed Enti di Ricerca dove i dipendenti a cui è stato conferito un solo incarico sono rispettivamente il 62,9% e il 61,2%, quelli con due incarichi il 21,5% ed il 21,8%, e quelli con tre incarichi il 7,7% ed il 9,0%.

La Tab. 13 mostra la distribuzione dei compensi per classe di importo. La distribuzione evidenzia che al 62,6% degli incarichi è stato corrisposto un compenso inferiore al milione di lire e che comunque l'84,8% di essi si concentra nelle prime due classi (compensi inferiori ai 5 milioni).



I dati contenuti nella tabella si prestano a qualche riflessione ulteriore. La media è, in questo caso un dato poco significativo, visto che la distribuzione dei valori è concentrata *all'estremo sinistro (compensi inferiori al milione di Lire)*. Pertanto a fronte di un compenso medio per incarico di 4,6 milioni, risulta che solo il 22,2% degli incarichi è remunerato con importi compresi tra 1,1 e 5 milioni di lire. Gli incarichi retribuiti con importi compresi tra 5,1 e 10 milioni sono pari all'8% del totale, mentre al 5,7% di essi sono stati corrisposti compensi compresi tra 10,1 e 20 milioni. Per 162 incarichi (pari allo 0,1% del totale) i compensi sono stati superiori a 30 milioni.

I dati disaggregati per settore di amministrazione permettono di evidenziare che la concentrazione nella prima classe d'importo è meno marcata nelle Aziende Autonome, ove neppure il 30% degli incarichi è di importo inferiore al milione.



Inoltre, la percentuale di compensi inferiori al milione di lire sale al 76% per i dipendenti degli Enti di ricerca ed all'83,6% per i dipendenti della Magistratura, mentre è pari al 55,9% per i dipendenti del comparto Ministeri e al 46,8% per quelli del comparto Università. Il 30,6% degli incarichi affidati ai dipendenti dei Ministeri è retribuito con importi compresi tra 1,1 e 5 milioni di lire a fronte del 6,6% per gli incarichi conferiti ai dipendenti della Magistratura. Nelle Università il 35,3% degli incarichi è remunerato con compensi compresi tra 5,1 e 20 milioni a fronte del 11,8% del comparto Ministeri e del 7,7% degli incarichi del settore della Magistratura.

La *Tab. 14* contiene la distribuzione degli incarichi secondo la tipologia di incarico ed il settore di amministrazione. In proposito va detto che le novità hanno toccato anche le tipologie di incarico, prevedendo alcune esclusioni oggettive non previste dalle precedenti disposizioni quali la partecipazione a convegni e seminari e la redazione di saggi e articoli. Va precisato tuttavia che, allo scopo di favorire la comparazione con i dati dell'anno precedente e dare continuità alla serie storica, ancora per quest'anno l'esposizione tabellare è stata fatta sulla base delle vecchie tipologie.

Oltre la metà degli incarichi conferiti ai pubblici dipendenti riguarda la partecipazione a commissioni (51,7%), seguita dagli incarichi per docenze (6,7%) e dalle

consulenze tecniche (5,8%). Nella classe "residuo" (che da sola raccoglie il 27%) sono inclusi tutte le tipologie di incarico non riconducibili a categorie ben definite o non comparabili con quelle prospettate per l'anno 1996. Riguardo al sesso, i dati evidenziano come la nomina a componente di commissione sia l'incarico più ricorrente per le donne (58 %); tale percentuale si riduce di quasi dieci punti per gli uomini (48,5%).

Secondo quanto previsto dall'art.1, co. 123, della legge n.662/96, si segnala che dai dati comunicati dalle amministrazioni risultano soltanto 7 dipendenti con incarichi i cui compensi cumulati hanno superato nell'anno 1997 l'importo di lire 200 milioni. Due di essi appartengono al personale dei Ministeri e 5 a quello delle Università.

ANAGRAFE DELLE PRESTAZIONI E DEGLI INCARICHI CONFERITI AI PUBBLICI DIPENDENTI
Tabelle allegate alla relazione

Avvertenza. Nel 1998 la normativa di riferimento ha escluso una serie di tipologie d'incarico (partecipazione a convegni e seminari, redazione di saggi e articoli) nonché alcune categorie di pubblici dipendenti (quelli a part time, i docenti universitari e i ricercatori a tempo definito, i professori della scuola statale iscritti agli albi professionali e abilitati all'esercizio della libera professione, altri dipendenti pubblici ai quali è consentito da disposizioni speciali lo svolgimento di attività libero-professionali) dall'obbligo di comunicazione al Dipartimento. Si precisa, quindi, che allo scopo di favorire la comparazione con i dati dell'anno precedente e dare continuità alla serie storica, i dati delle tabelle 14 e 15 sono stati elaborati sulla base delle vecchie tipologie d'incarico.

PAGINA BIANCA

Tab. 1: Amministrazioni rispondenti

	Amministrazioni che hanno segnalato incarichi				Amministrazioni che non hanno segnalato incarichi				Totali Amministrazioni rispondenti			
	entro il 23/04/1998	dal 24/4 al 30/6/1998	dal 1/07/98 al 17/11/1998		entro il 23/04/1998	dal 24/4 al 30/6/1998	dal 1/07/98 al 17/11/1998		entro il 23/04/1998	dal 24/4 al 30/6/1998	dal 1/07/98 al 17/11/1998	
COMPARTO O SETTORE												
Ministeri (1) (**)	12	2	6		0	0	0		12	2	6	
Enti Pubblici Non Economici	16	7	101		17	3	146		33	10	247	
Autonomie Locali (2)	1352	1269	3718		154	304	587		1506	1573	4305	
Aziende Autonome (3)	1	1	1		0	0	1		1	1	2	
Servizio Sanitario Nazionale	104	39	95		0	0	0		104	39	95	
Enti di Ricerca	18	0	9		0	2	8		18	2	17	
Scuola (6)	0	0	0		0	0	0		0	0	0	
Università	46	7	14		0	0	1		46	7	15	
Totale	1.549	1.325	3.944		171	309	743		1.720	1.634	4.687	
Banca d'Italia	1	0	0		0	0	0		1	0	0	
Magistratura (4)	3	0	1		0	0	0		3	0	1	
Altri settori (5)	11	0	8		0	0	1		11	0	9	
TOTALE GENERALE	1.564	1.325	3.953		171	309	744		1.735	1.634	4.697	

(1) - Compreso: Presidenza del Consiglio dei Ministri, Avvocatura Generale dello Stato, Consiglio di Stato,

Corte dei conti, Consiglio Nazionale dell'Economia e del lavoro, ARAN

(2) - Regioni, Province, Comuni, Comunità Montane, Consorzi, Camere di Commercio, IPAB, Enti regionali, IACP

(3) - Monopoli di Stato, Cassa Depositi e Prestiti, ALMA, Vigili del Fuoco

(4) - Magistrati ordinari, militari, amministrativi, contabili, Avvocati e Procuratori dello Stato

(5) - Forze armate, Corpi di Polizia, Guardia di finanza, Enti ex art. 73 D.Lgs. n.29/93, U.I.C., Consob, Autorità varie, altri Enti Pubblici

(6) - I dati delle scuole sono compresi in quelli del Ministero della Pubblica Istruzione

(**) - Compresi: il personale delle carriere diplomatica e prefettizia, i Segretari comunali e provinciali

Tab. 2: Amministrazioni che hanno inviato le comunicazioni relative agli incarichi ai pubblici dipendenti

COMPARTO O SETTORE	Amministrazioni Pubbliche	Amministrazioni che hanno inviato comunicazioni	Amministrazioni che hanno segnalato incarichi	di cui con dati utilizzabili	dati inutilizzabili	Amministrazioni che hanno comunicato di non avere incarichi da dichiarare
Ministeri (1) (**)	23	20	20	20	-	-
Enti Pubblici Non Economici	1.956	290	124	95	29	166
Autonomie Locali (2)	16.597	7.384	6.339	6.024	315	1.045
Aziende Autonome (3)	3	4	3	3	-	1
Servizio Sanitario Nazionale	343	238	238	210	28	-
Enti di Ricerca	62	37	27	22	5	10
Scuola (6)	-	-	-	-	-	-
Università	72	68	67	66	1	1
Totale	19.056	8.041	6.818	6.440	378	1.223
Banca d'Italia	1	1	1	1	-	-
Magistratura (4)	4	4	4	4	-	-
Altri settori (5)	25	20	19	17	2	1
TOTALE GENERALE	19.086	8.066	6.842	6.462	380	1.224

Tab 3: percentuali di dipendenti incaricati nel 1996 e nel 1997

	a	b	c	d	b/a (%)	d/c (%)
COMPARTO O SETTORE	Dipendenti in servizio al 31/12/95 (*)	Dipendenti a cui sono stati conferiti incarichi nel 1996	Dipendenti in servizio al 31/12/96 (*)	Dipendenti a cui sono stati conferiti incarichi nel 1997	% dipendenti incaricati nel 1996 sul totale di quelli in servizio	% dipendenti incaricati nel 1997 sul totale di quelli in servizio
Ministeri (1) (**)	289.880	9.661	299.328	5.366	3,33	1,79
Enti Pubblici Non Economici	65.549	1.052	64.956	1.504	1,60	2,32
Autonomie Locali (2)	634.338	15.162	692.554	23.150	2,39	3,34
Aziende Autonome (3)	38.371	47	43.412	41	0,12	0,09
Servizio Sanitario Nazionale	665.414	15.014	679.351	17.164	2,26	2,53
Enti di Ricerca	15.675	352	17.868	188	2,25	1,05
Scuola (6)	948.436	23.430	1.026.129	24.487	2,47	2,39
Università	103.258	7.870	108.710	11.421	7,62	10,51
Totale	2.760.921	72.588	2.932.308	83.321	2,63	2,84
Banca d'Italia	9.400	85	9.400	25	0,90	0,27
Magistratura (4)	9.685	1.755	9.452	462	18,12	4,89
Altri settori (5)	426.955	2.883	348.369	4.210	0,68	1,21
TOTALE GENERALE	3.206.961	77.311	3.299.529	88.018	2,41	2,67

(*) - Fonte Ministero del tesoro - Ragioneria generale dello Stato (I.G.O.P.)

Tab 4: percentuali di dipendenti UOMINI e DONNE incaricati nel 1997

	a	b	c	d	b/a (%)	d/c (%)
COMPARTO O SETTORE	Dipendenti DONNE in servizio al 31/12/96	Dipendenti DONNE a cui sono stati conferiti incarichi nel 1997	Dipendenti UOMINI in servizio al 31/12/96	Dipendenti UOMINI a cui sono stati conferiti incarichi nel 1997	% dipendenti DONNE incaricate nel 1997 sul totale di quelle in servizio	% dipendenti UOMINI incaricati nel 1997 sul totale di quelli in servizio
Ministeri (1) (**)	134.185	1.590	165.143	3.776	1,18	2,29
Enti Pubblici Non Economici	30.724	425	34.232	1.079	1,38	3,15
Autonomie Locali (2)	312.953	9.206	379.601	13.944	2,94	3,67
Aziende Autonome (3)	4.232	4	39.180	37	0,09	0,09
Servizio Sanitario Nazionale	382.991	6.231	296.360	10.933	1,63	3,69
Enti di Ricerca	6.615	49	11.253	139	0,74	1,24
Scuola (6)	752.211	10.242	273.918	14.245	1,36	5,20
Università	43.590	3.203	65.120	8.218	7,35	12,62
Totale	1.667.501	30.950	1.264.807	52.371	1,86	4,14
Banca d'Italia	*	4	*	21	-	-
Magistratura (4)	2.716	80	6.736	382	2,95	5,67
Altri settori (5)	3.305	313	345.064	3.894	9,47	1,13
TOTALE GENERALE	1.673.522	31.347	1.616.607	56.668	1,87	3,51

* Dato non disponibile

Tab. 5: compensi medi per incarico e redditi medi dei dipendenti pubblici

COMPARTO O SETTORE	a	b	c	d	e	c/e	c/b	e/d	(c/b)/(c/d)
	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Totale incarichi conferiti	Compensi corrisposti (migliaia di lire)	Dipendenti in servizio al 31/12/96*	Salari corrisposti nel 1996 (milioni di lire)*	Incidenza % dei compensi per incarichi sul monte salari	compenso medio per incarico	salario medio	Incremento medio % del reddito per i dipendenti a cui sono stati conferiti incarichi
Ministeri (1) (**)	5.366	9.965	45.524.339	299.328	16.093.107	0,3%	4.568	53.764	8,5%
Enti Pubblici Non Economici	1.504	2.919	8.072.949	64.956	4.386.879	0,2%	2.766	67.536	4,1%
Autonomie Locali (2)	23.150	44.677	329.661.810	692.554	32.701.250	1,0%	7.379	47.218	15,6%
Aziende Autonome (3)	41	65	314.863	43.412	2.310.762	0,0%	4.844	53.229	9,1%
Servizio Sanitario Nazionale	17.164	28.976	87.569.613	679.351	41.792.298	0,2%	3.022	61.518	4,9%
Enti di Ricerca	188	338	695.351	17.868	1.331.934	0,1%	2.057	74.543	2,8%
Scuola (6)	24.487	36.192	136.726.289	1.026.129	56.414.352	0,2%	3.778	54.978	6,9%
Università	11.421	19.704	89.210.983	108.710	8.494.485	1,1%	4.528	78.139	5,8%
Totale	83.321	142.836	697.776.197	2.932.308	163.525.067	0,4%	4.885	55.767	8,8%
Banca d'Italia	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Magistratura (4)	462	683	1.317.088	9.452	1.881.083	0,1%	1.928	199.014	1,0%
Altri settori (5)	4.210	7.331	6.848.409	348.369	29.901.948	0,0%	934	85.834	1,1%
TOTALE GENERALE	87.993	150.850	705.941.694	3.290.129	195.308.098	0,4%	4.680	59.362	7,9%

(*) - Fonte Ministero del tesoro - Ragioneria generale dello Stato (I.G.O.P.)

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab 6: Riepilogo generale (valori assoluti e percentuali)

COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Totale incarichi conferiti	Compensi corrisposti (migliaia di lire)	Numero incarichi per dipendente	Compenso medio per incarico (migliaia di lire)	Incarichi conferiti da Amministrazioni Pubbliche			Incarichi conferiti da privati			
						Numero incarichi	Importo dei compensi corrisposti	Importo medio per incarico	Numero incarichi	Importo dai compensi corrisposti	Importo medio per incarico	
COMPARTO O SETTORE	Ministeri (1) (**)	5.366	45.524.339	1,86	4.568	7.953	21.730.038	2.732	2.012	23.794.301	11.826	
	Enti Pubblici Non Economici	1.504	8.072.949	1,94	2.766	2.402	6.596.029	2.746	517	1.476.920	2.857	
	Autonomie Locali (2)	23.150	329.661.810	1,93	7.379	41.904	323.531.545	7.721	2.773	6.130.265	2.211	
	Aziende Autonome (3)	41	65	314.863	1,59	4.844	256.219	5.024	14	58.644	4.189	
	Servizio Sanitario Nazionale	17.164	28.976	87.569.613	1,69	3.022	25.340	75.089.836	2.963	3.636	12.479.777	3.432
	Enti di Ricerca	188	338	695.351	1,80	2.057	325	575.178	1.770	13	120.173	9.244
	Scuola	24.487	36.192	136.726.289	1,48	3.778	28.271	96.150.858	3.401	7.921	40.575.430	5.123
	Università	11.421	19.704	89.210.983	1,73	4.528	18.438	79.721.887	4.324	1.266	9.489.096	7.495
	Totale	83.321	142.836	697.776.197	1,71	4.885	124.684	603.651.591	4.841	18.152	94.124.606	5.185
	Banca d'Italia	25	26	155.463	1,04	5.979	19	120.493	6.342	7	34.970	4.996
Magistratura (4)	462	683	1.317.088	1,57	1.928	641	1.116.601	1.742	42	200.486	4.773	
Altri settori (5)	4.210	7.331	6.848.409	1,74	934	7.225	6.814.863	943	106	33.546	316	
TOTALE GENERALE	188.018	150.876	706.097.157	1,71	4.680	132.569	611.703.548	4.614	18.307	94.393.608	5.156	
COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Totale incarichi conferiti	Compensi corrisposti			Incarichi conferiti da Amministrazioni Pubbliche			Incarichi conferiti da enti privati			
						Numero incarichi	Importo dei compensi corrisposti		Numero incarichi	Importo dei compensi corrisposti		
	Ministeri (1) (**)	6,1%	6,6%	6,4%		6,0%	3,6%		11,0%	25,2%		
	Enti Pubblici Non Economici	1,7%	1,9%	1,1%		1,8%	1,1%		2,8%	1,6%		
	Autonomie Locali (2)	26,3%	29,6%	46,7%		31,6%	52,9%		15,1%	6,5%		
	Aziende Autonome (3)	0,0%	0,0%	0,0%		0,0%	0,0%		0,1%	0,1%		
	Servizio Sanitario Nazionale	19,5%	19,2%	12,4%		19,1%	12,3%		19,9%	13,2%		
	Enti di Ricerca	0,2%	0,2%	0,1%		0,2%	0,1%		0,1%	0,1%		
	Scuola	27,8%	24,0%	19,4%		21,3%	15,7%		43,3%	43,0%		
	Università	13,0%	13,1%	12,6%		13,9%	13,0%		6,9%	10,1%		
Totale	94,7%	94,7%	98,8%		94,1%	98,7%		99,2%	99,7%			
Banca d'Italia	0,0%	0,0%	0,0%		0,0%	0,0%		0,0%	0,0%			
Magistratura (4)	0,5%	0,5%	0,2%		0,5%	0,2%		0,2%	0,2%			
Altri settori (5)	4,8%	4,9%	1,0%		5,4%	1,1%		0,6%	0,0%			
TOTALE GENERALE	100,0%	100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%			

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 7: Incarichi e compensi relativi ai dipendenti UOMINI

COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Totale incarichi conferiti	Compensi corrisposti (migliaia di lire)	Incarichi conferiti da Amministrazioni Pubbliche			Incarichi conferiti da enti privati			Numero incarichi per dipendente	Compenso medio per incarico (migliaia di lire)
				Numero incarichi	Importo dei compensi corrisposti	Importo medio per incarico	Numero incarichi	Importo dei compensi corrisposti	Importo medio per incarico		
Ministeri (1) (**)	3.776	7.296	36.045.995	5.497	14.453.048	2.629	1.799	21.592.946	12.003	1,93	4.941
Enti Pubblici Non Economici	1.079	2.198	6.891.467	1.791	5.597.855	3.126	407	1.293.613	3.178	2,04	3.135
Autonomie Locali (2)	13.944	27.399	206.693.092	25.370	201.610.400	7.947	2.029	5.082.692	2.505	1,96	7.544
Aziende Autonome (3)	37	57	303.464	48	256.190	5.337	9	47.274	5.253	1,54	5.324
Servizio Sanitario Nazionale	10.933	19.328	67.487.829	16.479	56.048.058	3.401	2.849	11.439.770	4.015	1,77	3.492
Enti di Ricerca	139	256	650.212	245	530.326	2.165	11	119.886	10.899	1,84	2.540
Scuola	14.245	21.703	108.255.657	15.322	64.953.394	4.239	6.381	43.302.263	6.786	1,52	4.988
Università	8.218	14.541	71.267.736	13.450	62.509.716	4.648	1.091	8.758.020	8.028	1,77	4.901
Totale	52.371	92.778	497.595.452	78.202	405.958.988	5.191	14.576	91.636.464	6.287	1,77	5.363
Banca d'Italia	21	21	128.043	16	93.993	5.875	5	34.050	6.810	1,00	6.097
Magistratura (4)	382	583	1.074.046	546	972.274	1.781	37	101.772	2.751	1,53	1.842
Altri settori (5)	3894	6741	6.500.871	6.640	6.406.291	965	101	94.580	936	1,73	964
TOTALE GENERALE	56.668	100.123	505.298.411	85.404	413.431.546	4.841	14.719	91.866.866	6.241	1,77	5.047

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 8: Incarichi e compensi relativi alle dipendenti DONNE

COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Totale incarichi conferiti	Incarichi conferiti da Amministrazioni Pubbliche			Incarichi conferiti da enti privati			Numero incarichi per dipendente	Compenso medio per incarico (migliaia di lire)
			Numero incarichi	Importo dei compensi corrisposti	Importo medio per incarico	Numero incarichi	Importo dei compensi corrisposti	Importo medio per incarico		
Ministeri (1) (**)	1.590	2.669	2.456	9.478.345	2.963	213	2.201.355	10.335	1,68	3.551
Enti Pubblici Non Economici	425	721	611	1.181.482	1.634	110	183.307	1.666	1,70	1.639
Autonomie Locali (2)	9.206	17.278	16.534	122.968.718	7.374	744	1.047.574	1.408	1,88	7.117
Aziende Autonome (3)	4	8	3	11.399	10	5	11.370	2.274	2,00	1.425
Servizio Sanitario Nazionale	6.231	9.648	8.861	20.081.784	2.149	787	1.040.006	1.321	1,55	2.081
Enti di Ricerca	49	82	80	45.139	561	2	287	143	1,67	550
Scuola	10.242	14.489	12.949	28.470.634	1.869	1.540	4.270.595	2.773	1,41	1.965
Università	3.203	5.163	4.988	17.943.247	3.451	175	731.076	4.178	1,61	3.475
Totale	30.950	50.058	46.482	200.180.748	4.103	3.576	9.485.569	2.653	1,62	3.999
Banca d'Italia	4	5	3	27.420	8.833	2	920	460	1,25	5.484
Magistratura (4)	80	100	95	153.530	1.519	5	9.203	1.841	1,25	1.535
Altri settori (5)	313	590	585	411.857	698	5	3.285	657	1,88	698
TOTALE GENERALE	51.347	50.753	47.165	200.773.555	4.055	3.588	9.498.977	2.647	1,62	3.956

Tab. 9: Incarichi secondo la natura dell'ente che li ha conferiti

Comparto	Incarichi secondo la natura dell'Ente che lo ha conferito				Totale
	Pubblico		Privato		
	Per compiti e doveri di ufficio	Al di fuori dei compiti e doveri di ufficio	Per compiti e doveri di ufficio	Al di fuori dei compiti e doveri di ufficio	
Ministeri	2.255	5.698	57	1.955	9.965
Enti Pubblici Non Economici	404	1.998	3	514	2.919
Autonomie Locali	14.192	27.712	109	2.664	44.677
Aziende Autonome	14	37	-	14	65
Servizio Sanitario Nazionale	4.167	21.173	444	3.192	28.976
Enti di Ricerca	132	193	-	13	338
Scuola	71	28.200	-	7.921	36.192
Università	1.549	16.889	8	1.258	19.704
Totale	22.784	101.900	621	17.531	142.836
Banca d'Italia	-	19	-	7	26
Magistratura	-	641	-	42	683
Altri settori	2.767	4.458	9	97	7.331
TOTALE GENERALE	25.551	107.018	630	17.677	150.876

Tab. 10: Incarichi secondo la natura dell'ente che li ha conferiti - Dipendenti DONNE

Comparto	Incarichi secondo la natura dell'Ente che lo ha conferito				Totale
	Pubblico		Privato		
	Per compiti e doveri di ufficio	Al di fuori dei compiti e doveri di ufficio	Per compiti e doveri di ufficio	Al di fuori dei compiti e doveri di ufficio	
Ministeri	750	1.706	17	196	2.669
Enti Pubblici Non Economici	197	414	2	108	721
Autonomie Locali	5.554	10.980	25	719	17.278
Aziende Autonome	-	3	-	5	8
Servizio Sanitario Nazionale	1.572	7.289	70	717	9.648
Enti di Ricerca	37	43	-	2	82
Scuola	45	12.904	-	1.540	14.489
Università	481	4.507	3	172	5.163
Totale	8.636	37.846	117	3.459	50.058
Banca d'Italia	-	3	-	2	5
Magistratura	-	95	-	5	100
Altri settori	232	353	-	5	590
TOTALE GENERALE	8.868	38.297	117	3.471	50.753

Tab. 11: Incarichi secondo la natura dell'ente che li ha conferiti - Dipendenti UOMINI

Incarichi secondo la natura dell'Ente che lo ha conferito					
Comparto	Pubblico		Privato		Totale
	Per compiti e doveri di ufficio	Al di fuori dei compiti e doveri di ufficio	Per compiti e doveri di ufficio	Al di fuori dei compiti e doveri di ufficio	
Ministeri	1.505	3.992	40	1.759	7.296
Enti Pubblici Non Economici	207	1.584	1	406	2.198
Autonomie Locali	8.638	16.732	84	1.945	27.399
Aziende Autonome	14	34	-	9	57
Servizio Sanitario Nazionale	2.595	13.884	374	2.475	19.328
Enti di Ricerca	95	150	-	11	256
Scuola	26	15.296	-	6.381	21.703
Università	1.068	12.382	5	1.086	14.541
Totale	14.148	64.054	504	14.072	92.778
Banca d'Italia	-	16	-	5	21
Magistratura	-	546	-	37	583
Altri settori	2.535	4.105	9	92	6.741
TOTALE GENERALE	16.683	68.721	513	14.206	100.123

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab 12: Distribuzione dei dipendenti per numero di incarichi ad essi conferiti

COMPARTO O SETTORE	numero incarichi per dipendente						numero dipendenti incaricati
	1	2	3	4	5	>5	
Ministeri	3.366	1.065	410	195	120	208	5.364
Enti Pubblici Non Economici	925	335	89	52	37	57	1.495
Autonomie Locali	14.390	4.378	1.695	1.023	516	1.134	23.136
Aziende Autonome	28	8	3	-	1	1	41
Servizio Sanitario Nazionale	11.602	3.162	1.073	587	285	453	17.162
Enti di Ricerca	115	41	17	7	1	7	188
Scuola	18.640	3.387	1.209	536	266	449	24.487
Università	7.182	2.456	877	441	171	294	11.421
Banca d'Italia	24	1	-	-	-	-	25
Magistratura	333	78	33	11	4	5	464
Altri settori	2.766	842	228	166	87	121	4.210
TOTALE GENERALE	59.371	15.753	5.634	3.018	1.488	2.729	87.993

COMPARTO O SETTORE	numero incarichi per dipendente						Totale
	1	2	3	4	5	>5	
Ministeri	62,8%	19,9%	7,6%	3,6%	2,2%	3,9%	100,0%
Enti Pubblici Non Economici	61,9%	22,4%	6,0%	3,5%	2,5%	3,8%	100,0%
Autonomie Locali	62,2%	18,9%	7,3%	4,4%	2,2%	4,9%	100,0%
Aziende Autonome	68,3%	19,5%	7,3%	0,0%	2,4%	2,4%	100,0%
Servizio Sanitario Nazionale	67,6%	18,4%	6,3%	3,4%	1,7%	2,6%	100,0%
Enti di Ricerca	61,2%	21,8%	9,0%	3,7%	0,5%	3,7%	100,0%
Scuola	76,1%	13,8%	4,9%	2,2%	1,1%	1,8%	100,0%
Università	62,9%	21,5%	7,7%	3,9%	1,5%	2,6%	100,0%
Banca d'Italia	96,0%	4,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%
Magistratura	71,8%	16,8%	7,1%	2,4%	0,9%	1,1%	100,0%
Altri settori	65,7%	20,0%	5,4%	3,9%	2,1%	2,9%	100,0%
TOTALE GENERALE	67,5%	17,9%	6,4%	3,4%	1,7%	3,1%	100,0%

Tab 13: Distribuzione degli incarichi per classe di importo del compenso

COMPARTO O SETTORE	Classi di importo (milioni di lire)							Totale incarichi
	fino ad 1	1,1 - 5	5,1 - 10	10,1 - 20	20,1 - 30	>30		
Ministeri	5.567	3.046	629	544	168	11	9.965	
Enti Pubblici Non Economici	1.827	695	160	149	62	26	2.919	
Autonomie Locali	31.224	9.853	2.156	1.122	307	15	44.677	
Aziende Autonome	19	23	13	9	1	-	65	
Servizio Sanitario Nazionale	19.076	6.781	1.989	869	237	24	28.976	
Enti di Ricerca	257	37	16	12	5	11	338	
Scuola	21.329	7.967	4.064	1.894	897	41	36.192	
Università	9.230	3.235	2.990	3.967	263	19	19.704	
Banca d'Italia	9	10	4	-	2	1	26	
Magistratura	571	45	39	14	5	9	683	
Altri settori	5.375	1.819	78	49	5	5	7.331	
TOTALE GENERALE	94.484	33.511	12.138	8.629	1.952	162	150.876	
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	64.966	20.687	7.595	5.582	1.187	106	100.123	
Totale relativo alle dipendenti DONNE	29.518	12.824	4.543	3.047	765	56	50.753	

COMPARTO O SETTORE	Classi di importo (milioni di lire)							Totale
	fino ad 1	1,1 - 5	5,1 - 10	10,1 - 20	20,1 - 30	>30		
Ministeri	55,9%	30,6%	6,3%	5,5%	1,7%	0,1%	100,0%	
Enti Pubblici Non Economici	62,6%	23,8%	5,5%	5,1%	2,1%	0,9%	100,0%	
Autonomie Locali	69,9%	22,1%	4,8%	2,5%	0,7%	0,0%	100,0%	
Aziende Autonome	29,2%	35,4%	20,0%	13,8%	1,5%	0,0%	100,0%	
Servizio Sanitario Nazionale	65,8%	23,4%	6,9%	3,0%	0,8%	0,1%	100,0%	
Enti di Ricerca	76,0%	10,9%	4,7%	3,6%	1,5%	3,3%	100,0%	
Scuola	58,9%	22,0%	11,2%	5,2%	2,5%	0,1%	100,0%	
Università	46,8%	16,4%	15,2%	20,1%	1,3%	0,1%	100,0%	
Banca d'Italia	34,6%	38,5%	15,4%	0,0%	7,7%	3,8%	100,0%	
Magistratura	83,6%	6,6%	5,7%	2,0%	0,7%	1,3%	100,0%	
Altri settori	73,3%	24,8%	1,1%	0,7%	0,1%	0,1%	100,0%	
TOTALE GENERALE	62,6%	22,2%	8,0%	5,7%	1,3%	0,1%	100,0%	
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	64,9%	20,7%	7,6%	5,6%	1,2%	0,1%	100,0%	
Totale relativo alle dipendenti DONNE	58,2%	25,3%	9,0%	6,0%	1,5%	0,1%	100,0%	

Tab. 14: Distribuzione degli incarichi per tipologia

COMPARTO O SETTORE	TIPO DI INCARICO														Totale
	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Com. te. consiglio di ammine.	Com. te. collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Comp. te. comune	Comp. te. di comitato o di gruppo di lavoro	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari ad acta	Residuo	
Ministeri	253	350	263	109	146	120	11	260	4.518	218	243	1	97	3.376	9.965
Enti Pubblici Non Economici	89	8	63	21	3	-	-	128	1.231	21	49	34	-	1.272	2.919
Autonomie Locali	262	388	219	144	102	1	1	931	23.412	1.450	2.005	2.252	191	13.319	44.677
Aziende Autonome	-	2	14	-	-	-	-	4	-	27	2	-	-	16	65
Servizio Sanitario Nazionale	140	32	90	16	18	2	-	4.617	14.394	194	3.133	27	5	6.308	28.976
Enti di Ricerca	7	-	5	1	-	-	1	37	206	31	11	7	-	32	338
Scuola	525	121	2.905	142	1	-	-	53	19.158	-	2.575	-	17	10.695	36.192
Università	124	9	492	24	1	16	-	3.482	11.093	129	397	28	6	3.903	19.704
Banca d'Italia	-	-	-	-	-	-	-	4	19	2	-	-	-	1	26
Magistratura	3	1	1	4	-	-	-	501	83	51	-	-	-	39	683
Altri settori	134	3	20	-	-	-	-	25	3.860	90	309	8	3	2.879	7.331
TOTALE GENERALE	1.537	914	4.072	461	271	139	13	10.042	77.974	2.213	8.724	2.357	319	41.840	150.876
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	1.153	791	3.759	359	227	89	8	6.870	48.548	1.519	6.295	2.005	262	30.068	100.123
Totale relativo alle dipendenti DONNE	384	120	214	108	44	50	5	3.172	29.426	694	2.429	352	57	11.772	50.753

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 15: Distribuzione del numero degli incarichi per tipologia

COMPARTO O SETTORE	TIPO DI INCARICO														Totale
	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Compte consiglio di ammine	Compte collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Compte commissione	Compte di comitato o di gruppo di lavoro	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari ad acta	Residuo	
Ministeri Enti Pubblici Non Economici Autonomie Locali Aziende Autonome Servizio Sanitario Nazionale Enti di Ricerca Scuola Università Banca d'Italia Magistratura Altri settori	2,5%	3,5%	2,6%	1,1%	1,5%	1,2%	0,1%	2,6%	45,3%	2,2%	2,4%	0,0%	1,0%	33,9%	100,0%
	3,0%	0,3%	2,2%	0,7%	0,1%	0,0%	0,0%	4,4%	42,2%	0,7%	1,7%	1,2%	0,0%	43,6%	100,0%
	0,6%	0,9%	0,5%	0,3%	0,2%	0,0%	0,0%	2,1%	52,4%	3,2%	4,5%	5,0%	0,4%	29,8%	100,0%
	0,0%	3,1%	21,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	6,2%	0,0%	41,5%	3,1%	0,0%	0,0%	24,6%	100,0%
	0,5%	0,1%	0,3%	0,1%	0,1%	0,0%	0,0%	15,9%	49,7%	0,7%	10,8%	0,1%	0,0%	21,8%	100,0%
	2,1%	0,0%	1,5%	0,3%	0,0%	0,0%	0,3%	10,9%	60,9%	9,2%	3,3%	2,1%	0,0%	9,5%	100,0%
	1,5%	0,3%	8,0%	0,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	52,9%	0,0%	7,1%	0,0%	0,0%	29,6%	100,0%
	0,6%	0,0%	2,5%	0,1%	0,0%	0,1%	0,0%	17,7%	56,3%	0,7%	2,0%	0,1%	0,0%	19,8%	100,0%
	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	15,4%	73,1%	7,7%	0,0%	0,0%	0,0%	3,8%	100,0%
	0,4%	0,1%	0,1%	0,6%	0,0%	0,0%	0,0%	73,4%	12,2%	7,5%	0,0%	0,0%	0,0%	5,7%	100,0%
TOTALE GENERALE	1,0%	0,8%	2,7%	0,3%	0,2%	0,1%	0,0%	6,7%	51,7%	1,5%	5,8%	1,6%	0,2%	27,7%	100,0%
Totale relativo ai dipendenti UOMINI															
Totale relativo alle dipendenti DONNE															
COMPARTO O SETTORE	TIPO DI INCARICO														Totale Generale
	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Compte consiglio di ammine	Compte collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Compte commissione	Compte di comitato o di gruppo di lavoro	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari ad acta	Residuo	
	16,5%	38,3%	6,5%	23,6%	53,9%	86,3%	84,6%	2,6%	5,8%	9,9%	2,8%	0,0%	30,4%	8,1%	6,6%
	5,8%	0,9%	1,5%	4,6%	1,1%	0,0%	0,0%	1,3%	1,6%	0,9%	0,6%	1,4%	0,0%	3,0%	1,9%
	17,0%	42,5%	5,4%	31,2%	37,6%	0,7%	7,7%	9,3%	30,0%	65,5%	23,0%	95,5%	59,9%	31,8%	29,6%
	0,0%	0,2%	0,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	1,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
	9,1%	3,5%	2,2%	3,5%	6,6%	1,4%	0,0%	46,0%	18,5%	8,8%	35,9%	1,1%	1,6%	15,1%	19,2%
	0,5%	0,0%	0,1%	0,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,4%	0,3%	1,4%	0,1%	0,3%	0,0%	0,1%	0,2%
	34,2%	13,2%	71,3%	30,8%	0,4%	0,0%	0,0%	0,5%	24,6%	0,0%	29,5%	0,0%	5,3%	25,6%	24,0%
	8,1%	1,0%	12,1%	5,2%	0,4%	11,5%	0,0%	34,7%	14,2%	5,8%	4,6%	1,2%	1,9%	9,3%	13,1%
0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
0,2%	0,1%	0,0%	0,9%	0,0%	0,0%	0,0%	5,0%	0,1%	2,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,5%	
8,7%	0,3%	0,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,2%	5,0%	4,1%	3,5%	0,3%	0,9%	6,9%	4,9%	
TOTALE GENERALE	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Totale relativo ai dipendenti UOMINI															
Totale relativo alle dipendenti DONNE															

Tab. 16: Distribuzione del numero degli incarichi e dei compensi corrisposti per anno di conferimento e periodo di svolgimento