

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

REALIZZAZIONE ED EROGAZIONI EFFETTUATE IN RELAZIONE ALLO STATO AVANZAMENTO LAVORI					EROGAZIONI EFFETTUATE CON TRASFERIMENTI IN UNICA SOLUZIONE				IMPEGNI
ACCONTI		ULTERIORI EROGAZIONI		SALDO	ACQUISIZIONE AREE E IMMOBILI	AMMINISTRAZIONI DELLO STATO (Decreto di variazione)	REGIONE LAZIO (mandati diretti)	ALTRI BENEFICIARI per "Incentivi" nel settore delle attività culturali	
20% o 50% Impegno di spesa	30% o 50% Impegno di spesa in caso di forniture beni o prestazioni servizi	30% Impegno di spesa	fino alla concorrenza dell' 85% o 90% dell'Impegno di spesa	10% all'emissione del certificato di collaudo provvisorio			"Incentivi" nel settore accoglienza Risorse umane		
						11.000.000.000			11.000.000.000
						399.000.000			399.000.000
						3.952.079.000			3.952.079.000
						5.000.000.000			5.000.000.000
						1.000.000.000			1.000.000.000
						5.500.000.000			5.500.000.000
						2.000.000.000			2.000.000.000
						400.000.000			400.000.000
				9.000.000.000					9.000.000.000
	2.053.945.750								2.700.000.000
75.740.474.795	10.488.884.150		15.026.641.390	10.753.556.000	3.300.000.000	169.520.079.000	42.740.000.000		413.678.376.021

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Codice	Titolo dell'intervento	Soggetto Beneficiario o del finanziamento	COSTO STIMATO	RISORSE FONDO GIUBILEO 2000	PROGETTAZIONE				IMPEGNI DI SPESA
					IMPEGNI DI SPESA	Uffici Tecnici 1% Costo stimato	Privati 5% Costo stimato	Ulteriori finanziamenti non superiori al 10% Costo stimato	
F 01 01/1	Centri informativi del Museo del Risorgimento - Realizzazione e gestione di un centro di informazione per cittadini, visitatori e pubblica opinione	Agenzia Romana per la preparazione e del Giubileo	5.675.712.000	5.675.712.000	48.000.000		48.000.000		5.627.712.000
F 01 01/2	Centri informativi di Via della Conciliazione - Realizzazione e gestione di un centro di informazione per cittadini, visitatori e pubblica opinione	Agenzia Romana per la preparazione e del Giubileo	7.275.712.000	7.275.712.000	117.000.000		117.000.000		7.158.712.000
F 01 01/3			2.090.000.000	2.090.000.000					
F 01 02	Centro servizi stampa (Roma) Realizzazione di una struttura dotata di mezzi e servizi a disposizione dei mass media	Agenzia Romana per la preparazione e del Giubileo	8.611.762.550	8.611.762.550	200.000.000		200.000.000		5.412.472.345
F 01 03	Informazione al pellegrino ed al turista su scala metropolitana, provinciale e regionale (Roma, Lazio) Progetto generale di promozione dell'informazione	Agenzia Romana per la preparazione e del Giubileo	614.000.000	614.000.000	50.000.000		50.000.000		564.174.233
F 01 04	Sistema di informazione al pubblico - nodo di Roma	FS SPA	3.465.000.000	3.465.000.000					
F 04 01	Contributo per l'assolvimento dei compiti indicati al comma 4 dell'art. 1 della legge 23 dicembre n. 651	Agenzia Romana per la preparazione e del Giubileo	84.027.496.000	84.027.496.000	12.000.000.000		12.000.000.000		29.000.000.000
F 04 02	Osservatorio sul Piano del Giubileo	Ufficio del Programma per Roma Capitale	6.000.000.000	6.000.000.000					
F 05 01	Sistema di previsione dei flussi turistici Realizzazione e gestione del sistema di previsione e simulazione degli afflussi	Agenzia Romana per la preparazione e del Giubileo	8.613.240.000	8.613.240.000	300.000.000		300.000.000		8.313.240.000
F 05 02	Sistema di monitoraggio e gestione della mobilità Realizzazione e gestione (primo stralcio funzionale)	Agenzia Romana per la preparazione e del Giubileo	3.500.000.000	3.500.000.000	250.000.000		250.000.000		3.250.000.000
F 05 03	Sistema unitario di prenotazione Realizzazione e gestione	Agenzia Romana per la preparazione e del Giubileo	7.612.000.000	7.612.000.000	150.000.000		150.000.000		7.462.000.000
F 05 04	Sistema informativo e di comunicazione Realizzazione e gestione	Agenzia Romana per la preparazione e del Giubileo	17.993.440.000	17.993.440.000	500.000.000		500.000.000		17.493.440.000

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

[illegible]

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Codice	Titolo dell'intervento	Soggetto Beneficiario del finanziamento	COSTO STIMATO	RISORSE FONDO GIUBILEO 2000	PROGETTAZIONE				IMPEGNI DI SPESA
					IMPEGNI DI SPESA	Uffici Tecnici 1% Costo stimato	Privati 5% Costo stimato	Ulteriori finanziamenti non superiori al 10% Costo stimato	
F 05 05	Modello di supporto alle decisioni per la preparazione e gestione del Giubileo Agenzia Romana per la preparazione del Giubileo	Agenzia Romana per la preparazione e del Giubileo	8.152.000.000	8.152.000.000	300.000.000		300.000.000		7.852.000.000
F 05 06	Funzionamento delle strutture del Commissario straordinario di Governo	Ufficio per Roma Capitale e Grandi Eventi	3.600.000.000	3.600.000.000					
G 01 01	Monitoraggio degli interventi inclusi nel Piano per il Giubileo	Ufficio del Programma per Roma Capitale	6.000.000.000	6.000.000.000					4.804.793.955
TOTALE SETT.			173.230.442.550	173.230.442.550	13.915.000.000		13.915.000.000		96.938.624.534
TOTALF			3.696.761.342.780	3.529.975.113.887	100.443.344.982	3.223.480.410	82.148.252.674	15.054.083.574	2.519.350.156.981

Impegni di spesa 2.619.843.501.963

Variazioni di bilancio 521.775.829.000

Totale risorse attivate 3.141.619.330.963

Impegni di spesa - A 253.518.559.688

Impegni di spesa - B 212.563.803.025

Impegni di spesa - C 438.641.153.341

Impegni di spesa - D 1.359.132.191.354

Impegni di spesa - E 245.134.170.021

Impegni di spesa - F 110.853.624.534

TOTALI 2.619.843.501.963

IMPEGNI + VARIAZ. COMP.

PAGAMENTI +

Impegni di spesa - A 253.518.559.688

Impegni di spesa - B 537.408.803.025

Impegni di spesa - C 449.821.603.341

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

REALIZZAZIONE ED EROGAZIONI EFFETTUATE IN RELAZIONE ALLO STATO AVANZAMENTO LAVORI						EROGAZIONI EFFETTUATE CON TRASFERIMENTI IN UNICA SOLUZIONE			IMPEGNI
ACCONTI		ULTERIORI EROGAZIONI		SALDO	ACQUISIZIONE AREE E IMMOBILI	AMMINISTRAZIONI DELLO STATO (Decreto di variazione)	REGIONE LAZIO (mandati diretti)	ALTRI BENEFICIARI per "Incentivi" nel settore delle attività culturali	
20% o 50% Impegno di spesa	30% o 50% Impegno di spesa in caso di forniture beni e prestazioni servizi	30% Impegno di spesa	fino alla concorrenza dell' 85% o 90% dell' Impegno di spesa	10% all' emissione del certificato di collaudo provvisorio			"Incentivi" nel settore accoglienza Risorse umane		
3.776.848.000			2.853.228.000						8.152.088.000
	4.782.654.506								4.804.793.955
25.257.446.640	5.510.819.576		28.689.381.970	29.000.000.000					110.853.624.534
796.429.800.642	136.497.152.576	83.721.389.270	343.963.646.235	41.368.402.754	14.024.348.113	521.775.829.000	166.362.600.000		3.072.789.500.121

Pagamenti 1.682.793.236.248

Variazioni di bilancio 521.775.829.000

Totale risorse trasferite 2.204.569.065.248

Pagamenti A 214.407.794.725

Pagamenti B 142.499.011.762

Pagamenti C 332.110.418.757

Pagamenti D 732.065.805.603

Pagamenti E 167.337.557.215

Pagamenti F 94.372.648.186

1.682.793.236.248

VARIANZ. COMP.

Pagamenti A 214.407.794.725

Pagamenti B 467.344.011.762

Pagamenti C 343.290.868.757

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Codice	Titolo dell'intervento	Soggetto Beneficiario del finanziamento	COSTO STIMATO	RISORSE FONDO GIUBILEO 2000	PROGETTAZIONE				IMPEGNI DI SPESA
					IMPEGNI DI SPESA	Uffici Tecnici 1% Costo stimato	Privati 5% Costo stimato	Ulteriori finanziamenti non superiori al 10% Costo stimato	
Impegni di spesa - D				1 375 362 491 354					
Impegni di spesa - E				414 654 249 021					
Impegni di spesa - F				110 853 624 534					
TOTALI				3.141.619.338.963					

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

REALIZZAZIONE ED EROGAZIONI EFFETTUATE IN RELAZIONE ALLO STATO AVANZAMENTO LAVORI					EROGAZIONI EFFETTUATE CON TRASFERIMENTI IN UNICA SOLUZIONE			IMPEGNI	
ACCONTI		ULTERIORI EROGAZIONI		SALDO	ACQUISIZIONE AREE E IMMOBILI	AMMINISTRAZIONI DELLO STATO (Decreto di variazione)	REGIONE LAZIO (mandati diretti)		ALTRI BENEFICIARI per "Incentivi" nel settore delle attività culturali
20% e 50% Impegno di spesa	30% e 50% Impegno di spesa in caso di forniture beni o prestazioni servizi	30% Impegno di spesa	fino alla concorrenza dell' 85% e 90% dell' Impegno di spesa	10% all'emissione del certificato di collaudo provvisorio			"Incentivi" nel settore accoglienza Risorse umane		
Pagamenti D					748.296.105.603				
Pagamenti E					336.857.636.215				
Pagamenti F					94.372.648.186				
					2.204.569.065.248				

PAGINA BIANCA

4. Il monitoraggio

4.1. L'ottavo rapporto trimestrale

L'ottavo rapporto trimestrale predisposto nel quadro del Servizio di Monitoraggio degli interventi del Piano per il grande Giubileo del 2000 si riferisce al periodo 1/10/99 – 31/12/99. Si rileva che il termine del trimestre di osservazione è coinciso con la data di ultimazione prevista per la gran parte degli interventi (tutti ad eccezione di quelli già programmati con scadenza nell'anno 2000).

La struttura del rapporto è analoga a quella dei precedenti. Tuttavia alcuni adattamenti si sono resi necessari, in particolare:

- l'acquisizione dei dati programmatici, precedentemente svolta, è stata in questo trimestre limitata ad alcuni interventi che per particolari motivi non erano stati ancora analizzati ;
- le rilevazioni di monitoraggio sono proseguite secondo le stesse modalità descritte nelle precedenti relazioni;
- lo stato di attuazione del Piano al 31/12/1999 è descritto seguendo una impostazione leggermente diversa da quella dei precedenti rapporti, in modo da meglio rappresentare la situazione degli interventi in ordine al loro completamento.

Le rilevazioni di monitoraggio si sono svolte per tutto il periodo ed hanno permesso di compilare i modelli relativi alle fasi già decorse per l'insieme degli interventi.

Una nuova rimodulazione del Piano, è stata deliberata dalla Commissione Roma Capitale nella seduta del 9/12/99.

L'ultima Commissione (del 9/12/99) ha deliberato il differimento al 31/12/99 della scadenza di tutti gli interventi ad eccezione di quelli già programmati con scadenza nell'anno 2000.

Il rapporto in parola ha tenuto conto delle modifiche introdotte dalle precedenti rimodulazioni, per quanto riguarda differimento termini, definanziamenti, cambi titolo, disaggregazioni. Per i due nuovi interventi deliberati dalla suddetta Commissione, in mancanza delle schede di certificazione, non si sono potute avviare le attività di monitoraggio. Per alcuni altri interventi non si è ancora svolto il monitoraggio per mancanza di dati.

Sono rimasti esclusi dall'attività di monitoraggio gli interventi appartenenti alle seguenti categorie:

- extraterritoriali

- non configurabili nelle Categorie Lavori, Forniture, Beni Culturali o Incentivi (previste nel Disciplinare Tecnico)
- di competenza diretta dell'URCGE.

- Altre attività

Si osserva che alcuni interventi recentemente inseriti nel Piano si estendono a tutto o parte dell'anno 2000, prevedendo in tale periodo attività di gestione o tutoraggio da parte del beneficiario o l'attuazione del servizio stesso; in tali casi il calcolo della criticità non si è potuto effettuare.

Per gli altri interventi con scadenza 31/12/99 la criticità calcolata alla stessa data non è più significativa e quindi è stata omessa.

Nei precedenti rapporti si erano classificati gli interventi in base al livello di rischio di ritardo e poi nell'ultimo alle possibilità di completamento entro i tempi giubilari.

Tale classificazione si è dimostrata finora assai utile come supporto alle decisioni degli organi competenti in merito a definanziamenti e rimodulazioni.

Pervenendo alla scadenza del 31/12/99 si è ritenuta più efficace una classificazione basata sul rilevamento dell'effettiva situazione a tale data. Tale classificazione per ovvi motivi non è stata estesa agli interventi con scadenza nell'anno 2000.

I rilevamenti della situazione al 31/12/99 sono stati eseguiti dal monitore nel periodo compreso tra il 27/12/99 ed il 15/1/2000.

Sono stati adottati i seguenti criteri di classificazione per gli interventi:

Completato: un intervento in cui lavori/forniture siano totalmente o anche sostanzialmente completati, per i quali in generale è stato emesso un verbale di ultimazione dei lavori. Si sono ritenuti sostanzialmente completati:

- i lavori per i quali mancano attività esecutive di piccola entità e di natura marginale e non incidente sull'uso e la funzionalità dell'opera;
- le forniture acquisite anche se non ancora montate in opera, nel caso in cui il montaggio non presenti difficoltà esecutive e costi significativi;

si tratta in ogni caso di interventi fruibili

Non completato, ma fruibile: intervento che, per lo stato in cui si trova l'opera realizzata, permette una totale od almeno parziale fruibilità. In genere si tratta di interventi composti con varie componenti. Esempi di questa categoria sono: la Stazione San Pietro e la Linea La Storta-Cesano che comprendono opere ferroviarie, stradali ed edili; l'area Basilicale di San Paolo comprendente sistemazioni di piazzali di giardini e realizzazione di servizi

sociali.

Non completato e non fruibile: intervento che non ricade nelle due categorie precedenti, in quanto vi sono ancora lavori o forniture da completare e l'intervento non risulta fruibile nemmeno parzialmente.

Per queste due ultime categorie si è effettuata una stima dei lavori giubilarî ancora da eseguire per completare l'opera: in generale la stima è stata fornita dalla Direzione Lavori, ma in alcuni casi ciò non si è potuto ottenere e il monitore ha effettuato autonomamente una stima basata sulla rilevazione in campo e su dati ed informazioni raccolte presso la Direzione Lavori.

4.2. Lo stato di attuazione

Per ottenere una visione sintetica e complessiva della situazione degli interventi al termine del terzo trimestre 1999 si è predisposta una serie di quadri che presentano in sintesi i dati essenziali derivati dall'attività di monitoraggio. I dati si riferiscono all'ultima rilevazione svolta nel corso del mese di settembre 1999.

I quadri presentano per ogni intervento:

- I principali dati programmatici derivati dal Piano approvato con DPCM del 24/6/97 e le successive rimodulazioni fino alla delibera della Commissione del 9/12/99, sufficienti ad identificare l'intervento e le sue principali scadenze temporali.
- I principali dati rilevati nell'ultimo monitoraggio e che definiscono lo stato di avanzamento dell'intervento e gli scostamenti rispetto al programma; sono anche evidenziati i principali indicatori di avanzamento e una valutazione sullo stato dell'intervento al 31/12/99.

Si ricorda che l'avanzamento fisico di un'opera in corso d'esecuzione è stato calcolato assegnando un peso alle principali attività esecutive e rilevando poi attraverso il monitoraggio quanto è avanzata ogni singola attività. I pesi sono stati assegnati in linea di massima proporzionali ai costi di esecuzione, ma possono differire in caso di lavorazioni costose ma di semplice realizzazione (esempio: una fornitura di arredi). In tal senso l'avanzamento fisico può essere diverso dall'avanzamento finanziario di un'opera.

Partendo da questo criterio si osserva che la percentuale di avanzamento fisico, non può essere direttamente applicata alle risorse finanziarie di un intervento, anche perché queste comprendono spese relative ad attività non esecutive (spese tecniche, spese generali, acquisto terreni, ecc.).

Si conclude che l'importo a finire per ogni intervento non completato, non è stato calcolato come avanzamento fisico residuo dell'intervento, bensì è stato ottenuto dalla valorizzazione delle opere a finire con stime della Direzione Lavori o, ove queste non erano disponibili, con stime calcolate dal monitore in base ai rilevamenti in campo ed a dati ottenuti dalla Direzione Lavori. Nel formulare le stime a finire, le forniture acquisite ma non ancora installate, sono state valorizzate limitatamente al costo del montaggio.

Una importante differenziazione deve essere fatta in relazione alla data di ultimazione degli interventi: come già detto la CRC del 9/12/99 ha portato la data di ultimazione di tutti gli interventi al 31/12/99, ad eccezione di quelli già programmati con scadenza nel 2000. Questi ultimi sono in numero di 32 e possono ricadere nelle seguenti categorie:

- n. 5 relativi all'area di Tor Vergata
- n. 15 relativi ad attività di gestione durante l'anno 2000
- n. 6 relativi ad attività di manutenzione durante l'anno 2000
- n. 6 considerati "cantieri-evento" (Area Archeologica dei Fori Imperiali).

I quadri allegati ("Quadro di Sintesi della Situazione degli Interventi") presentano tutti gli interventi sottoposti a monitoraggio: per completezza si sono mantenuti quelli definanziati (anche perché hanno mantenuto un minimo finanziamento per la copertura delle spese decorse), sono stati inseriti quelli nuovi e quelli disaggregati (anche se per molti di questi ultimi non si conosce la ripartizione dei fondi).

Per alcuni degli interventi il monitoraggio non è stato ancora iniziato, non essendo ancora stata consegnata al monitore la scheda di certificazione di fattibilità.

Ad oggi il Piano conta 847 interventi, di cui 43 definanziati e 28 non monitorabili, per un importo totale di circa 3.495 miliardi di Lire (L.671/96) e di 3.704 mld di Lire di costo totale, compresi altri finanziamenti. Gli interventi sottoposti a monitoraggio sono attualmente 776 (per 10 di questi il monitoraggio non ancora iniziato per mancanza della scheda di certificazione).

I 733 interventi monitorati sono ripartiti in:

441 di Categoria Lavori per un importo totale di 1957 mld;

84 di Categoria Forniture per un importo totale di 637 mld;

208 di Categoria Beni Culturali per un importo totale di 378 mld;

9 di Categoria Incentivi per un importo totale di 235 mld.

I principali beneficiari sono:

il Comune di Roma con 146 interventi per 677 mld

l'ATAC/COTRAL con 16 interventi per 378 mld

il Ministero dei BB.CC.AA. con 209 interventi per 378 mld

le FS e società controllate con 11 interventi per 341 mld

la Regione Lazio con 16 interventi per 212 mld

La situazione può così sintetizzarsi:

- 563 sono gli interventi completati o sostanzialmente completati;
- 94 sono gli interventi non completati ma fruibili, con un saldo di lavori a finire di circa 80 mld;
- 76 sono gli interventi non completati e non fruibili, con un saldo di lavori a finire di circa 55 mld.

L'avanzamento nel processo attuativo è in media del 97%, con un margine medio di tempo tra il completamento previsto e il 31/12/99 di 24 giorni.

Su un costo totale di 3.207 mld (compresi altri finanziamenti) per il momento si evidenziano economie (soprattutto da ribassi d'asta) per 455 miliardi (14% del totale).

Un'altra interessante considerazione riguarda la ripartizione degli interventi in funzione della localizzazione dei relativi cantieri entro o fuori del territorio del Comune di Roma. Si ottiene la seguente situazione analizzando gli interventi di Lavori e Beni Culturali con scadenza nel 1999.

<i>Categoria</i>	<i>a Roma</i>	<i>fuori Roma</i>	<i>Totale</i>
Lavori	229	212	441
Beni culturali	182	26	208
Totale	411	238	649

Tra i 411 interventi localizzati a Roma si può ricavare che 389 sono completati, 56 sono giudicati non completabili ma fruibili, 39 sono giudicati non completati e non fruibili.

Per i 32 interventi inseriti nel Piano con scadenza 2000 si evidenzia quanto segue:

- l'avanzamento medio nel processo di attuazione risulta del 56%
- l'avanzamento fisico medio risulta del 53%
- 8 interventi non sono ancora appaltati

Il raffronto con i precedenti Rapporti trimestrali evidenzia un progressivo aumento del numero degli interventi da 632 a 847, a seguito di nuovi finanziamenti, e disaggregazioni;

Il numero degli interventi non appaltati si è progressivamente ridotto fino a 9 di cui:

- 8 con data di completamento nell'anno 2000
- 1 intervento lavori AMA (area intermedia di Via Zucchelli).

Gli interventi appaltati hanno raggiunto il numero di 767 su 776 monitorati;

Il numero di interventi in realizzazione ha raggiunto il massimo di 535 a fine settembre '99 per poi decrescere fino a 193 a dicembre 1999, fra i quali 32 interventi con lett. d nel 2000;

Il numero di interventi completati è aumentato da 162 a settembre '99 fino agli attuali 563.

4.3. Lo stato di attuazione per categoria

Categoria Lavori

n. 306 sono completati e n.135 interventi sono in fase di realizzazione (di cui 71 fruibili e 64 non fruibili);

l'avanzamento nel processo attuativo è in media del 95%, con un margine medio di tempo tra il completamento e il 31/12/99 di 19 giorni;

- su un costo totale di 1957 mld per il momento si sono registrate economie (soprattutto da ribassi d'asta) di 395 miliardi (20% del totale).

Si osserva che il costo totale considerato è comprensivo delle altre risorse; infatti l'indicatore di costo può essere calcolato solo sul costo totale perché il Beneficiario in genere non suddivide i ribassi e le altre variazioni di costo tra le varie risorse finanziarie. Lo stesso vale per le altre categorie.

Categoria Forniture/Incentivi

Sono stati monitorati 84 interventi delle categorie Forniture/Incentivi:

n. 67 sono stati completati e n. 17 interventi sono tuttora in fase di realizzazione;

l'avanzamento nel processo attuativo è in media del 90% per le forniture e di 67% per gli incentivi e un margine medio di tempo tra il completamento e inizio Giubileo di 48 giorni per le forniture e nullo per gli incentivi;

- su un costo totale di 872 mld (compresi altri finanziamenti) per il momento si sono

registrate economie per 19 miliardi circa.

Categoria Beni Culturali

Sono stati monitorati 208 interventi della categoria beni culturali:

- n. 18 interventi sono in fase di realizzazione e 190 sono stati completati;

l'avanzamento nel processo attuativo è in media del 99%, con un margine medio di tempo tra il completamento e il 31/12/99 di 154 giorni;

su un costo totale di 378 mld per il momento si registrano economie per ribassi d'asta di 41 miliardi (11% del totale).

4.4. Lo stato di attuazione per beneficiario

Comune di Roma

Sono stati monitorati 132 interventi del Comune di Roma, con scadenza nel 1999 di cui 121 di Categoria Lavori e 11 Forniture/Incentivi, per un importo totale di 619 mld.

Si registrano inoltre 12 interventi con scadenza nel 2000, di cui 11 Lavori e 1 Forniture. Per gli interventi con scadenza 99:

- n. 106 interventi sono completati;
- 19 interventi non sono completati ma sono fruibili;
- 7 interventi non sono completati e non sono fruibili;

l'avanzamento nel processo attuativo è in media del 96%, con un margine medio di tempo