

SAN PIETRO IN VATICANO – SAN SEBASTIANO FUORI LE MURA**Percorso devozionale dei luoghi degli Apostoli****(Niccolò V, Giulio II, Leone X, Paolo III)****Percorsi (strade e piazze) interessati dall'itinerario:**

piazza San Pietro, via della Conciliazione, ponte Sant'Angelo, via Banco di Santo Spirito, via dei Banchi Vecchi, via del Pellegrino, piazza Campo de' Fiori, via dei Giubbonari, largo B. Cairoli, via Arenula, via dei Falegnami, piazza Mattei, via dei Funari, piazza Lovatelli, piazza Campitelli, via del Teatro Marcello, via L. Petroselli, piazza Bocca della Verità, via dei Cerchi, piazza di Porta Capena, via delle Terme di Caracalla, piazzale di Numa Pompilio, via di Porta San Sebastiano, via Appia Antica (ca. 7,9 km).

Principali mete giubilarie:*Basiliche patriarcali*

1 San Pietro in Vaticano

Chiese stazionali

6 Santa Maria del Rosario in Prati (adiacenze)

8 Santa Monica (adiacenze)

5 San Lorenzo in Piscibus (adiacenze)

9 Santo Spirito in Sassia (adiacenze)

7 Santa Maria in Traspontina

Catacombe

20 San Callisto

21 San Sebastiano

22 Domitilla (adiacenze)

Basiliche paleocristiane

32 San Lorenzo in Damaso

34 Santa Maria in Cosmedin

27 Sant'Anastasia al Palatino

35 Santa Maria in Domnica (adiacenze)

28 Santa Balbina all'Aventino (adiacenze)

30 San Giovanni a Porta Latina (adiacenze)

Altre chiese e basiliche

44 San Giovanni Battista dei Fiorentini

50 Santa Maria in Vallicella (adiacenze)

40 Sant'Andrea della Valle (adiacenze)

58 SS. Nome di Gesù all'Argentina (adiacenze)

41 San Bartolomeo all'Isola (adiacenze)

43 San Giorgio in Velabro

54 Santo Stefano Rotondo al Celio (adiacenze)

57 SS. Giovanni e Paolo al Celio (adiacenze)

Chiese nazionali

- 64 San Tommaso in Parione (adiacenze)
79 Santa Maria In Monserrato degli Spagnoli
(adiacenze)
81 Santa Brigida a Campo dè Fiori (adiacenze)
61 San Giuliano dei Fiamminghi (adiacenze)
74 San Stanislao alle Botteghe Oscure (adiacenze)

Altri luoghi di interesse religioso:

San Nicola in Carcere, Santi Nereo e Achilleo, San Cesareo in Palatio, San Sisto Vecchio (adiacenze), San Girolamo della Carità, San Carlo ai Catinari, Santa Caterina dei Funari, Santa Maria in Campitelli, Sant'Omobono, San Giovanni in Oleo (adiacenze), Santa Maria delle Palme (Domine Quo Vadis). San Pellegrino della Guardia Svizzera (adiacenze), Tommaso di Canterbury - Inglesi (adiacenze).

Monumenti e luoghi d'interesse:

Piazza San Pietro, Castel Sant'Angelo, Ponte Sant'Angelo, Collegio Inglese - riferimento nazionale, (adiacenze), Palazzo Farnese (adiacenze), Piazza Farnese, Piazza Campo dei Fiori, Casa dei Padri Avignonesi della Dottrina Cristiana - riferimento nazionale (adiacenze), Piazza Mattei, Fontana delle Tartarughe, Palazzo Mattei, Palazzo Caetani-Lovatelli, Teatro di Marcello, Tempio di Portunus o della Fortuna Virile, Tempio di Ercole Vincitore o di Vesta, Circo Massimo, Luoghi dei Fori, Porta Capena, Terme di Caracalla, Porta di San Sebastiano, Porta Latina (adiacenze), Appia Antica.

Diramazione: Via GiuliaPercorsi (strade e piazze) interessate dall'itinerario:

piazza Ponte Sant'Angelo, via Paola, piazza d'Oro, via Giulia, piazza Farnese, piazza Campo dei Fiori (ca. 1,2 km).

Principali mete giubilarie:

Altre chiese e basiliche 44 San Giovanni Battista dei Fiorentini

Chiese nazionali 79 Santa Maria in Monserrato degli Spagnoli
(adiacenze)
81 Santa Brigida a Campo de' Fiori (adiacenze)

Altri luoghi di interesse religioso:

San Biagio della Pagnotta, Santa Maria del Suffragio, Oratorio del Gonfalone, Spirito Santo dei Napoletani, Sant'Eligio degli Orefici, Santa Caterina da Siena, Santa Maria dell'Orazione e Morte, San Salvatore in Onda (adiacenze), San Pantaleo., San Tommaso di Canterbury - Inglesi (adiacenze).

Monumenti e luoghi d'interesse:

Castel Sant'Angelo, Ponte Sant'Angelo, Palazzo Sacchetti, Ospizio degli Armeni (riferimento nazionale), Ponte Sisto, Fontana del Mascherone, Palazzo Farnese, Piazza Farnese (adiacenze), Palazzo Spada (adiacenze), Piazza Campo dei Fiori (adiacenze).

Diramazione: Largo Argentina - Piazza VeneziaPercorsi (strade e piazze) interessate dall'itinerario:

largo Arenula, largo di Torre Argentina, via delle Botteghe Oscure, vicolo degli Astalli, via dei Delfini, piazza Campitelli, via Margana, piazza Margana, piazza Venezia, via del Teatro Marcello (ca. 0,8 km).

Principali mete giubilarie:

Altre chiese e basiliche 58 SS. Nome di Gesù all'Argentina

Chiese nazionali 61 San Giuliano dei Fiamminghi
74 San Stanislao alle Botteghe Oscure

Altri luoghi di interesse religioso:

San Marco (adiacenze), Santa Maria in Aracoeli, Santa Maria in Campitelli.

Monumenti e luoghi d'interesse:

Area Sacra di Largo di Torre Argentina, Palazzo Caetani-Lovatelli, Portico d'Ottavia (adiacenze), Piazza del Campidoglio, Palazzo Senatorio, Palazzo dei Conservatori, Monumento a Vittorio Emanuele II (Altare della Patria), Palazzo Venezia, Teatro Marcello.

Diramazione: Villa CelimontanaPercorsi (strade e piazze) interessate dall'itinerario:

via di Porta San Sebastiano, piazzale Numa Pompilio, via Druso, piazza di Porta Metronia, via della Navicella, via di Santo Stefano Rotondo, piazza San Giovanni in Laterano, piazza di Porta San Giovanni (ca. 1,7 km).

Principali mete giubilarie:

Basiliche patriarcali 3 SS. Salvatore e SS. Giovanni Battista ed Evangelista in Laterano

Chiese stazionali 12 Sant'Antonio da Padova a via Merulana
(adiacenze)
11 Battistero Lateranense

15 San Lorenzo in Palatio ad Sancta Sanctorum (Scala Santa)

Basiliche paleocristiane 35 Santa Maria in Domnica

Altre chiese e basiliche 54 Santo Stefano Rotondo al Celio

Altri luoghi di interesse religioso:

San Sisto Vecchio, Santi Giovanni e Paolo, SS. Nereo e Achilleo

Monumenti e luoghi d'interesse:

Porta di San Sebastiano (adiacenze), Terme di Caracalla, Villa Celimontana, Porta Metronia, Porta San Giovanni.

Diramazione: San Sebastiano fuori le Mura- San Paolo fuori le Mura

Percorsi (strade e piazze) interessate dall'itinerario:

via delle Sette Chiese (ca. 3,5 km).

Principali mete giubilari:

Basiliche patriarcali San Paolo fuori le Mura

Catacombe 20 San Callisto
 21 San Sebastiano
 22 Domitilla

Altri luoghi di interesse religioso:

Santi Petronilla, Nereo e Achilleo nelle Catacombe di Domitilla, San Filippo Neri in Eurosia, necropoli di San Paolo.

Monumenti e luoghi d'interesse:

Fosse Ardeatine.

SAN PIETRO IN VATICANO - SANTA MARIA MAGGIORE**Percorso devozionale di impianto parzialmente cinquecentesco****(Paolo III, Pio V, Sisto V)****Percorsi (strade e piazze) interessati dall'itinerario:**

piazza San Pietro, via della Conciliazione, ponte Vittorio Emanuele II, corso Vittorio Emanuele II, piazza della Chiesa Nuova, piazza San Pantaleo, piazza Sant'Andrea della Valle, largo di Torre Argentina, piazza del Gesù, via del Plebiscito, piazza Venezia, piazza Madonna di Loreto, via Magnanapoli, via Panisperna, via Santa Maria Maggiore, piazza Esquilino, piazza Santa Maria Maggiore (ca. 3,9 km).

Principali mete giubilari:*Basiliche patriarcali*

- 1 - San Pietro in Vaticano
- 2 - Santa Maria Maggiore

Chiese stazionali

- 8 Santa Monica (adiacenze)
- 6 Santa Maria del Rosario in Prati (adiacenze)
- 5 San Lorenzo in Piscibus (adiacenze)
- 9 Santo Spirito in Sassia (adiacenze)
- 7 Santa Maria in Traspontina
- 17 Santa Prassede all'Esquilino (adiacenze)
- 18 Santa Pudenziana al Viminale (adiacenze)
- 19 Sant'Antonio Abate all'Esquilino (adiacenze)

Basiliche paleocristiane

- 32 San Lorenzo in Damaso

Altre chiese e basiliche

- 44 San Giovanni Battista dei Fiorentini
- 50 Santa Maria in Vallicella
- 40 Sant'Andrea della Valle
- 58 SS. Nome di Gesù all'Argentina

Chiese nazionali

- 61 San Giuliano dei Fiamminghi (adiacenze)

Altri luoghi di interesse religioso:

San Marco, San Pantaleo, San Pellegrino della Guardia Svizzera (adiacenze), Santa Maria di Loreto (Sloveni), SS. Nome di Maria.

Monumenti e luoghi d'interesse:

Piazza San Pietro, Palazzo dei Filippini, Palazzo della Cancelleria, Piccola Farnesina ai Baullari, Palazzo Braschi, Palazzo Massimo alle Colonne, Palazzo Vidoni, Teatro Argentina, Area Sacra del Largo della Torre Argentina, Palazzo Altieri, Piazza del Gesù, Palazzo Venezia, Palazzo Doria Pamphili, Palazzo Valentini, Luoghi dei Fori, Palazzo Aldobrandini, Convento delle Suore di Cluny (adiacenze).

SAN SEBASTIANO FUORI LE MURA- SANTUARIO DEL DIVINO AMORE

Itinerario giubilare moderno

Percorsi (strade e piazze) interessati dall'itinerario:

largo Martiri delle Fosse Ardeatine, via Ardeatina (ca. 9,9 km)

Principali mete giubilari:

<i>Catacombe</i>	20 San Callisto
	21 San Sebastiano
	22 Domitilla

Altri luoghi di devozione 83 Santa Maria del Divino Amore (Santuario del Divino Amore)

Monumenti e luoghi d'interesse:

Fosse Ardeatine, area archeologica dell'Appia Antica (adiacenze).

SAN PAOLO FUORI LE MURA - ABBAZIA DELLE TRE FONTANE

Il percorso devozionale sul luogo del martirio di San Paolo

Percorsi (strade e piazze) interessati dall'itinerario:

piazzale di San Paolo, via Ostiense, via Laurentina, via di Acque Salve
(ca. 2,8 km)

Principali mete giubilari:

Basiliche patriarcali 2 San Paolo fuori le Mura

Chiese stazionali 10 Abbazia delle Tre Fontane

Monumenti e luoghi d'interesse:

Necropoli di San Paolo, rupe di San Paolo.

ALLEGATO 9

Interventi per la preparazione del Giubileo

Indagine sulla organizzazione e gestione dei grandi eventi nella città di Roma

(Lettera "E" dell'affidamento all'Agenzia romana per la preparazione del Giubileo di compiti di assistenza tecnica agli uffici dell'Amministrazione comunale per l'attuazione del piano degli interventi per il Giubileo dell'anno 2000)

Rapporto finale

31 dicembre 1997



AGENZIA ROMANA
PER LA PREPARAZIONE
DEL GIUBILEO

Indice

L'ANALISI DEI GRANDI EVENTI

- 1 Premessa
- 2 Introduzione
 - 2.1 La tipologia dell'evento
 - 2.2 L'affluenza
 - 2.3 L'organizzazione
 - 2.4 Le fasi progettuali
- 3 Gli eventi religiosi
 - 3.1 Le caratteristiche distintive
 - 3.1.1 *I partecipanti*
 - 3.1.2 *Gli organizzatori*
 - 3.1.3 *L'importanza dei contenuti nell'organizzazione dell'evento*
 - 3.2 I grandi eventi di tipo religioso
 - 3.2.1 *Il grande evento "Giubileo"*

I CASI STUDIO

- 4 La manifestazione sindacale del 12 novembre 1994 a Roma
 - 4.1 La tipologia dell'evento
 - 4.2 L'affluenza
 - 4.2.1 *La mobilità*
 - 4.2.2 *Accessi alle aree e parcheggi*
 - 4.2.3 *Modalità di parcheggio e servizi offerti*
 - 4.3 Le aree delle manifestazioni
 - 4.4 I tempi di svolgimento
 - 4.5 I servizi lungo i percorsi
 - 4.6 La sicurezza
 - 4.7 Considerazioni
- 5 Il pellegrinaggio a Lourdes e il modello Unitalsi
 - 5.1 La tipologia dell'evento
 - 5.1.1 *Un luogo-evento*
 - 5.1.2 *Il pellegrinaggio*
 - 5.2 L'affluenza
 - 5.2.1 *Pianificazione e previsione dei flussi*
 - 5.2.2 *Le modalità di arrivo*
 - 5.3 Le criticità
 - 5.3.1 *Accoglienza e assistenza*
 - 5.3.2 *Informazione e comunicazione*
 - 5.4 Il finanziamento
 - 5.5 L'organizzazione
 - 5.5.1 *Gli organizzatori*
 - 5.5.2 *Gli attori*
 - 5.5.3 *Il volontariato: il modello Unitalsi*
 - 5.6 Considerazioni
- 6 La XII Giornata mondiale della Gioventù, Parigi, 18-24 agosto 1997
 - 6.1 La tipologia dell'evento
 - 6.1.1 *I tempi*
 - 6.1.2 *Il programma*
 - 6.2 L'affluenza
 - 6.2.1 *Un bacino di richiamo planetario*
 - 6.2.2 *L'età dei partecipanti*
 - 6.2.3 *L'organizzazione in gruppi*
 - 6.2.4 *Le modalità di prenotazione*
 - 6.2.5 *L'iscrizione*
 - 6.2.6 *Accrediti e Pass*
 - 6.2.7 *Sistema di prenotazione e sistema di previsione*

- 6.3 I luoghi
 - 6.3.1 *Una manifestazione policentrica*
 - 6.3.2 *Le aree delle grandi celebrazioni*
- 6.4 L'organizzazione
 - 6.4.1 *Iniziativa e ownership*
 - 6.4.2 *Gli organizzatori*
 - 6.4.3 *Le pastorali giovanili nazionali*
 - 6.4.4 *Il volontariato*
 - 6.4.5 *Lo Stato francese*
 - 6.4.6 *Le società esterne*
- 6.5 Il finanziamento
 - 6.5.1 *Le precedenti edizioni*
 - 6.5.2 *L'impegno dello Stato francese*
 - 6.5.3 *Sponsor privati e accordi commerciali*
 - 6.5.4 *L'autofinanziamento e l'aiuto alle Chiese povere*
- 6.6 Le criticità
 - 6.6.1 *L'ospitalità*
 - 6.6.2 *La ristorazione*
 - 6.6.3 *I servizi igienici e sanitari*
 - 6.6.4 *L'assistenza ai disabili*
 - 6.6.5 *La mobilità*
 - 6.6.6 *L'informazione*
 - 6.6.7 *La comunicazione*
 - 6.6.8 *La sicurezza e la gestione delle emergenze*
- 6.7 Considerazioni
- 7 Gli incontri nazionali dell'Azione Cattolica Italiana
 - 7.1 L'incontro nazionale dei giovani dell'Azione Cattolica allo stadio Olimpico di Roma, 10-11 maggio 1997
 - 7.1.1 *L'evento*
 - 7.1.2 *L'affluenza*
 - 7.1.3 *L'organizzazione*
 - 7.1.4 *Considerazioni*
 - 7.2 L'Incontro nazionale dei ragazzi dell'Azione Cattolica Italiana a Roma, 18-19 ottobre 1997
 - 7.2.1 *L'evento*
 - 7.2.2 *L'affluenza*
 - 7.2.3 *Le priorità*
 - 7.2.4 *Il volontariato*
 - 7.2.5 *Considerazioni*
- 8 Il Concerto degli U2 all'aeroporto dell'Urbe di Roma, 18 settembre 1997
 - 8.1 La tipologia dell'evento
 - 8.2 L'affluenza
 - 8.3 L'organizzazione
 - 8.3.1 *Le criticità*
 - 8.3.2 *Gli interventi nell'area destinata al pubblico*
 - 8.3.3 *Gli interventi esterni*
 - 8.4 La valutazione dell'evento
 - 8.4.1 *L'accessibilità*
 - 8.4.2 *L'area e i servizi*
 - 8.5 Considerazioni
- 9 Le "Celebrazioni finali del 23° Congresso Eucaristico Internazionale", Bologna, 20-28 settembre 1997
 - 9.1 La tipologia dell'evento
 - 9.1.1 *Il programma*
 - 9.2 L'affluenza
 - 9.3 I luoghi
 - 9.4 L'organizzazione
 - 9.4.1 *Iniziativa e ownership*
 - 9.4.2 *Gli organizzatori*
 - 9.4.3 *Gli attori*
 - 9.4.4 *Le istituzioni cittadine*
 - 9.4.5 *La città*
 - 9.4.6 *Il volontariato*

- 9.5 Il finanziamento
- 9.6 Le criticità
 - 9.6.1 L'ospitalità
 - 9.6.2 La ristorazione
 - 9.6.3 I servizi igienici e sanitari
 - 9.6.4 I servizi aggiuntivi
 - 9.6.5 La mobilità interna e esterna alla città
 - 9.6.6 L'informazione
 - 9.6.7 La comunicazione
- 9.7 Considerazioni
 - 9.7.1 La centralità dei contenuti
 - 9.7.2 Il coinvolgimento della città
 - 9.7.3 L'informazione
 - 9.7.4 Ordine pubblico e sicurezza
 - 9.7.5 Il dimensionamento dei servizi
 - 9.7.6 I Volontari dell'accoglienza
- 10 Indagine campionaria per il 23° Congresso Eucaristico Nazionale, Bologna 20-28 settembre 1997
 - 10.1 Il campione
 - 10.2 Il questionario
 - 10.3 I primi risultati

CONCLUSIONI

- 11 Conclusioni
 - 11.1 Passaggi di stato e criticità
 - 11.2 I temi-chiave

ANNESI

- 1 La manifestazione sindacale del 12 novembre 1994 a Roma
- 2 Il pellegrinaggio a Lourdes e il modello Unitalsi
- 3 La XII Giornata Mondiale della Gioventù, Parigi, 18-24 agosto 1997
- 4 Gli incontri nazionali dell'Azione Cattolica Italiana
- 5 Il concerto degli U2 all'Aeroporto dell'Urbe di Roma, 18 settembre 1997
- 6 Le "Celebrazioni finali del 23° Congresso Eucaristico Nazionale, Bologna, 20-28 settembre 1997
- 7 L'indagine di Pasqua 1997 - Parte I - II - III

L'ANALISI DEI GRANDI EVENTI

1 Premessa

A seguito della delibera 4.959 relativa all'affidamento all'Agenzia romana per la preparazione del Giubileo S.p.A. di compiti di assistenza tecnica in favore degli Uffici dell'Amministrazione Comunale per l'attuazione del piano degli interventi per il Giubileo dell'anno 2000, l'Agenzia ha ricevuto dal Comune di Roma l'incarico di effettuare "studi, ricerche, indagini e inchieste sull'organizzazione di altri grandi eventi civili e religiosi, finalizzate allo studio e alla sperimentazione delle modalità organizzative del Giubileo".

Il presente documento costituisce il rapporto finale relativo all'affidamento di cui sopra. In particolare le attività realizzate dall'affidamento del lavoro ad oggi hanno riguardato:

- l'analisi delle caratteristiche distintive degli eventi religiosi e la individuazione delle modalità di partecipazione dei pellegrini;
- definizione di uno schema metodologico di valutazione degli eventi in base alla identificazione delle variabili di carattere organizzativo e gestionale di maggiore rilievo.
- analisi di alcuni "casi studio" riguardanti eventi religiosi e laici di interesse ai fini dell'identificazione delle loro modalità di organizzazione e gestione, e della valutazione di eventuali criticità di fruizione. L'analisi è stata realizzata sulla base di sopralluoghi, di interviste dirette ai responsabili dell'organizzazione degli eventi e della raccolta delle informazioni disponibili. Non ci si è limitati, nell'elaborazione dei casi studio alla sola realtà di Roma, preferendo fare riferimento a tipologie generali che per dimensioni, caratteristiche, modalità di svolgimento, anche se non per ubicazione, potessero essere di utilità nella configurazione degli eventi giubilari a Roma;
- progettazione e realizzazione di due indagini. La prima, sul campo, è stata effettuata a Roma nel corso di nove giorni distribuiti in corrispondenza della Pasqua 1997. Essa era finalizzata alla quantificazione dell'affluenza di visitatori nelle quattro basiliche maggiori (San Pietro, San Giovanni, Santa Maria Maggiore, San Paolo) e alla qualificazione dei bisogni tipici delle varie tipologie di visitatori. La seconda, campionaria, è stata realizzata a Bologna in occasione del XXIII Congresso Eucaristico nazionale. Essa era finalizzata ad

individuare i profili sociodemografici dei visitatori religiosi, le caratteristiche di fruizione dei servizi di accoglienza, le preferenze e la soddisfazione espresse nell'utilizzo di tali risorse.

- lettura guidata, tramite l'elaborazione di una sintesi grafica, di quanto gli eventi analizzati suggeriscono ai fini della preparazione del Giubileo del 2000.

2 Introduzione

Questo documento è il frutto di una ricerca sui modelli di accoglienza e di gestione dei grandi eventi, con particolare attenzione a quelli di natura religiosa e/o aventi come teatro Roma. Queste le finalità perseguite:

- individuazione delle caratteristiche distintive degli eventi stessi;
- identificazione delle principali modalità organizzative e gestionali adottate;
- analisi dei motivi di successo/insuccesso;
- estrapolazione del patrimonio di esperienze in essi contenuto;

Ciascuno degli eventi analizzati rappresenta per molti versi un caso a sé, le cui caratteristiche e modalità di svolgimento non possono essere inferite, senza modifiche profonde, a circostanze e realtà, come quelle giubilari, spesso molto diverse da quelle originarie. Al tempo stesso, ciascuno dei casi studiati contiene approcci, soluzioni, strategie che hanno dato buona (o, a volte, meno buona) prova di sé, che è comunque utile valutare con estrema attenzione. Nel loro assieme, i casi coprono un ventaglio di situazioni per alcuni versi molto simili a quelle che si verificheranno fra due anni a Roma. Vediamo alcuni esempi.

Le “Giornate Mondiali della Gioventù” avranno come prossima sede proprio la Roma del Giubileo. L’edizione dell’agosto del 1997 ha radunato nel cuore di Parigi oltre un milione di persone. Per l’occasione è stato predisposto, con buoni risultati, uno schema organizzativo minuzioso e convincente.

Per contro, la manifestazione collegata allo sciopero generale del 12 novembre 1994, con oltre un milione di partecipanti, è stata la più imponente manifestazione laica svoltasi a Roma negli ultimi anni, con dimensioni e caratteristiche vicine a quelle previste per alcuni eventi in programma durante l’Anno Santo. Inoltre, benché gli obiettivi siano profondamente diversi, molti elementi chiave di questo tipo di eventi, come la forte motivazione dei partecipanti, la natura itinerante e policentrica nella città e il massiccio coinvolgimento di volontari, hanno significativi punti di contatto con i grandi eventi di tipo religioso.

Lourdes rappresenta il caso del tutto particolare nell’efficacia organizzativa ma non unico nel suo genere di Città-evento. La città si è sviluppata intorno al santuario dedicato all’apparizione miracolosa, ed è stata pensata in funzione dell’accoglienza di pellegrini e visitatori. Qui l’afflusso quotidiano di grandi masse di visitatori e il susseguirsi di eventi e manifestazioni, che altrove