

legge n.551 del 23 ottobre 1996, ritiene urgente procedere allo sviluppo delle fasi di programmazione e pianificazione degli interventi di competenza del Comune di Roma per la preparazione del Giubileo del 2000, compresi nel "Piano degli interventi" così come definito dalla Commissione per Roma Capitale, al fine di poter avviare immediatamente gli interventi che presentano particolari complessità e completare l'istruttoria degli interventi.

Ciò al fine di evitare che il ritardato avvio delle progettazioni possa pregiudicare la successiva realizzazione delle opere entro il termine improrogabile del 1999 e per consentire un tempestivo avvio dei lavori, non appena saranno disponibili i finanziamenti previsti dal citato decreto-legge n. 551 del 23.10.1996.

Sviluppare le progettazioni per un numero tanto ampio di interventi in tempi così limitati, gestire le istruttorie tecniche e procedurali e realizzare tempestivamente le opere entro il termine della fine del 1999, costituisce senza dubbio un obiettivo per il cui raggiungimento è necessario concentrare risorse e strumenti di intervento, accelerare le istruttorie progettuali e amministrative, curando allo stesso tempo un accurato montaggio tecnico e finanziario dei progetti.

In questo contesto e nel quadro del Contratto di servizio in essere e della collaborazione già da tempo avviata tra gli Uffici dell'Amministrazione Comunale e l'Agenzia romana per la preparazione del Giubileo, l'Amministrazione Comunale ritiene opportuno avvalersi dell'assistenza tecnica dell'Agenzia a supporto delle attività di istruttoria tecnica, economica ed amministrativa degli interventi per la preparazione della città di Roma al Giubileo dell'anno 2000.

2. CONTENUTI DELL'INCARICO

Con riferimento a quanto citato in premessa, l'Amministrazione Comunale di Roma si avvarrà dell'Agenzia romana per la preparazione del Giubileo per lo svolgimento di attività di assistenza tecnica ai competenti Uffici comunali coinvolti nella preparazione della città di Roma al Giubileo dell'anno 2000, e più precisamente per:

- supporto alle attività di valutazione del programma degli interventi per il Giubileo e di comunicazione alla pubblica opinione sullo stato di avanzamento delle attività;
- supporto alle attività di istruttoria tecnica, economica ed amministrativa e di verifica di fattibilità di progetti e di proposte di interesse per la preparazione del Giubileo (compresi interventi privati autofinanziati, ma funzionalmente connessi alla preparazione del Giubileo);
- supporto alle attività di programmazione di singoli progetti;
- supporto alla programmazione integrata fra interventi di diversa competenza settoriale, ma ricadenti nelle stesse aree territoriali, e fra interventi di diverse competenze istituzionali, ma connessi funzionalmente.

-

3. DURATA DELL'INCARICO

L'incarico avrà una durata complessiva pari a **mesi dodici**.

Le attività di assistenza tecnica svolte dall'Agenzia saranno descritte in rapporti trimestrali, presentati all'Amministrazione Comunale da parte dell'Agenzia stessa.

4. CORRISPETTIVI

I corrispettivi per lo svolgimento delle attività di assistenza tecnica indicate nel presente disciplinare da parte di personale dell'Agenzia sono valutati nella misura seguente:

	mesi/uomo	lire
senior	9	135.000.000
junior	13	105.000.000
Totale corrispettivi (IVA esclusa)		240.000.000
IVA (nella misura del 19%)		45.600.000
TOTALE (IVA inclusa)		285.600.000

5. CONDIZIONI DI PAGAMENTO

Il corrispettivo sarà pagato secondo rate trimestrali di importo pari a lire sessanta milioni (L. 60.000.000), oltre l'IVA, in corrispondenza con la presentazione dei rapporti trimestrali sulle attività svolte.

La corresponsione dei pagamenti trimestrali è soggetta all'approvazione del relativo rapporto sulle attività svolte.

La verifica dell'attività svolta dall'Agenzia avverrà entro 30 (trenta) giorni dalla consegna di ciascuno dei rapporti trimestrali, termine oltre il quale i documenti saranno da considerarsi approvati.

Allegato "B"

INTERVENTI PER LA PREPARAZIONE DEL GIUBILEO

**PROGRAMMAZIONE DEI CANTIERI E DELLA
SEGNALETICA DEGLI INTERVENTI INCLUSI NEL
PIANO DEL GIUBILEO.
AVVIAMENTO E PRIMA FASE**

Disciplinare tecnico

1. PREMESSA

La realizzazione degli interventi per la preparazione dell'Anno 2000 è competenza di numerosi soggetti pubblici e comporterà l'apertura di innumerevoli cantieri per la costruzione, nella città di Roma, di grandi infrastrutture per la mobilità urbana e metropolitana, per l'esecuzione di lavori di manutenzione e riqualificazione urbana, di interventi di restauro e valorizzazione del patrimonio storico, artistico e architettonico, di servizi per l'accoglienza di visitatori e pellegrini, di reti per la cablatrice del territorio.

La contemporanea apertura di numerosissimi cantieri nella città di Roma presenterà inevitabilmente problemi legati sia alla funzionalità dei cantieri stessi, sia alla mobilità e accessibilità urbana. Tutto ciò può riflettersi negativamente sulla qualità della vita della collettività romana.

I cittadini romani dovranno essere messi in grado di poter meglio accettare i disagi provocati dai cantieri, mediante un'ampia informazione sugli obiettivi che si intendono perseguire, sui tempi di esecuzione, sulle misure adottate per tenere conto delle esigenze della vita quotidiana.

L'esecuzione rapida, il coordinamento fra i soggetti competenti e la perfetta organizzazione dei cantieri dovrà essere la regola degli interventi per la preparazione della città di Roma al Giubileo del 2000, anche considerato che il loro numero elevato può produrre forti disagi.

Questa situazione deve essere governata attraverso una gestione integrata, che garantisca, oltre alla programmazione puntuale dei singoli interventi, una programmazione complessiva dei cantieri (la cui apertura tenga conto ed ottimizzi le possibili connessioni ed integrazioni spaziali e temporali fra i lavori che le diverse entità competenti dovranno realizzare, così come delle possibili interferenze e sovrapposizioni, e questo sia nell'ambito dei finanziamenti per il Giubileo sia nell'ambito dei finanziamenti ordinari).

In questo modo, oltre ad un chiaro vantaggio di tipo gestionale, dovrebbe essere possibile ridurre al minimo gli inevitabili disagi cui andrà incontro la popolazione romana nel triennio 1997-99.

La programmazione dei cantieri per la preparazione all'anno 2000 della città di Roma, dovrà essere il risultato di un attento lavoro di definizione di standard, tecniche, procedure e strumenti di programmazione, gestione e controllo ed, inoltre, di un lavoro di definizione di protocolli di accordo relativi al coordinamento fra i singoli soggetti competenti e all'integrazione fra le programmazioni delle singole opere e dei singoli settori.

Il presente documento illustra le attività necessarie per la definizione e costruzione di un sistema di programmazione dei cantieri degli interventi inclusi nel piano per la preparazione della città di Roma al Giubileo dell'anno 2000 e per la creazione di uno specifico "Centro di coordinamento tecnico-operativo" (*Task force "cantieri"*), che, successivamente alla conclusione del presente progetto, funzioni da punto di coordinamento informativo e gestionale sia rispetto alle entità esecutrici, sia ai soggetti coinvolti nella programmazione e controllo dei cantieri.

2. OBIETTIVI

L'obiettivo generale del progetto è quello di definire, in coordinamento con gli uffici competenti del Comune di Roma, il sistema di programmazione dei cantieri relativi alla preparazione della città di Roma al Giubileo dell'anno 2000, definire i protocolli tecnico-operativi per il funzionamento del sistema e per il coordinamento dei soggetti coinvolti, avviare a livello sperimentale e il sistema di programmazione, definire le caratteristiche e le funzioni di una specifica *task force "cantieri"* responsabile della gestione a regime del sistema di programmazione dei cantieri.

Gli obiettivi specifici del progetto sono quelli di definire:

- il sistema di programmazione dei cantieri relativi ai lavori per la preparazione della città di Roma al Giubileo dell'anno 2000;
- le procedure e gli strumenti tecnici da adottare per la verifica di compatibilità dei cantieri con l'ambiente urbano e con il sistema di mobilità e accessibilità urbana;
- le modalità e le procedure per il "governo" dei tempi di apertura a Roma dei cantieri relativi al piano degli interventi per la preparazione del Giubileo dell'anno 2000 e per la loro integrazione con gli interventi ordinari previsti nello stesso periodo e nello stesso ambito territoriale;
- gli standard per la segnaletica informativa dei cantieri e il modello di gestione idoneo ad assicurare, oltre ad una puntuale informazione sul periodo di apertura dei cantieri e sulla loro finalità, anche una loro caratterizzazione estetica;
- i termini di riferimento da inserire nell'ambito dei capitolati d'onere relativi alle opere da realizzare e/o nell'ambito di accordi interistituzionali;
- il modello di gestione operativa del sistema, idoneo ad assicurare che la programmazione dei cantieri nella città di Roma:
 - sia funzionale al completamento entro l'anno 1999 delle opere previste nella città di Roma dal piano degli interventi per la preparazione del Giubileo del 2000;
 - sia funzionale anche alla definizione del programma annuale e/o semestrale del complesso delle opere previste nella città di Roma;
 - sia il risultato di una specifica attività di coordinamento fra i diversi soggetti competenti e di integrazione spazio-temporale fra i diversi cantieri;
 - sia funzionale alla realizzazione di verifiche di compatibilità con l'ambiente cittadino, con il funzionamento del sistema di mobilità ed accessibilità urbana, con le condizioni di massima sicurezza e tutela della salute dei lavoratori e degli abitanti;
 - sia funzionale all'attività di vigilanza e monitoraggio dei cantieri realizzata da parte dei soggetti competenti;

- le caratteristiche e le funzioni di un “Centro di coordinamento tecnico-operativo” (*Task force* “cantieri”) responsabile del coordinamento informativo e gestionale dei cantieri relativi agli interventi per la preparazione del Giubileo del 2000.

3. ATTIVITA'

Per la messa a punto del sistema di programmazione dei cantieri degli interventi inclusi nel piano del Giubileo e per l'avvio di una prima fase operativa, si prevede la realizzazione di una serie di attività consistenti in:

Istruttoria preliminare:

- identificazione dei diversi soggetti coinvolti nella realizzazione di lavori pubblici nelle zone di Roma di interesse per la preparazione del Giubileo dell'anno 2000, dei compiti e delle responsabilità di ciascuno;
- identificazione di quelle caratteristiche tipologiche, tecniche, spaziali e temporali degli interventi (compresi quelli di manutenzione ordinaria e/o di ampliamento delle reti dei pubblici servizi) che siano funzionali ad una programmazione integrata e coordinata dei cantieri per la preparazione della città di Roma al Giubileo dell'anno 2000;
- identificazione delle opere in corso di realizzazione e/o in programma per l'anno 1997 nell'ambito delle zone di interesse per la preparazione del Giubileo;
- identificazione delle procedure e dei supporti informatici adottati attualmente dai soggetti pubblici e privati responsabili nella città di Roma della programmazione e controllo dei cantieri di opere pubbliche e di manutenzione e gestione delle reti di pubblici servizi;
- identificazione delle modalità di integrazione spaziale e temporale fra gli interventi previsti e tra questi e il sistema di mobilità ed accessibilità urbana.

Procedure operative

- identificazione delle relazioni fra le diverse competenze dei soggetti coinvolti nella preparazione della città di Roma al Giubileo dell'anno 2000 (matrice compiti/responsabilità);

- definizione, in coordinamento con i soggetti interessati, del testo di un protocollo di accordo tecnico operativo per l'apertura coordinata dei cantieri per la preparazione della città di Roma al Giubileo dell'anno 2000, che riporti:
 - ◊ gli impegni che i vari soggetti coinvolti dovranno assumere per garantire una programmazione integrata dei cantieri;
 - ◊ le procedure che i singoli soggetti dovranno seguire per garantire il coordinamento durante tutto il periodo di apertura dei cantieri, ivi comprese le modalità di riprogrammazione in caso di scostamenti rispetto ai tempi programmati;
 - ◊ le procedure da seguire per verificare con il/i Dipartimento/i competente/i la compatibilità dell'apertura del/dei cantiere/i con il sistema di mobilità ed accessibilità urbana;
 - ◊ gli elementi informativi che ciascuno dei soggetti competenti dovrà fornire al soggetto responsabile dell'attività di coordinamento.

Strumenti e procedure informatiche:

- definizione del sistema e dei supporti informatici da adottare per la gestione dei dati relativi ai cantieri dei lavori previsti (soggetti coinvolti, ubicazione, tempi, durata, connessioni temporali e spaziali, ecc.) e per la programmazione della loro apertura;
- definizione del sistema informativo territoriale da adottare per la rappresentazione grafica, su appropriata base planimetrica, dell'andamento dell'apertura coordinata dei cantieri nel periodo 1997-2000 e delle situazioni derivanti dalle programmazioni semestrali;
- costruzione ed avvio operativo di un prototipo del sistema di programmazione dei cantieri;
- verifica delle attività sperimentali realizzate con il prototipo ed inserimento degli eventuali correttivi necessari per il successivo avvio a regime dell'attività del sistema di programmazione dei cantieri.

Assistenza tecnica e operativa:

- definizione delle azioni di supporto e assistenza tecnica dirette agli uffici del Comune di Roma coinvolti nella programmazione dei cantieri;
- definizione dei fabbisogni degli uffici competenti del Comune di Roma in termini di risorse professionali, di software e di hardware per il

collegamento “in rete” fra i vari soggetti coinvolti e il Sistema di programmazione dei cantieri;

- definizione delle fasi, delle tempistiche e delle modalità tecniche ed operative per l'avvio a regime del sistema di programmazione dei cantieri e per il funzionamento della “rete”.

Gestione del sistema di programmazione dei cantieri

- definizione delle caratteristiche e delle funzioni di un “Centro di coordinamento tecnico-operativo” (*Task force “cantieri”*) responsabile del coordinamento informativo e gestionale del sistema di programmazione dei cantieri relativi agli interventi da realizzare nelle zone della città di interesse per la preparazione del Giubileo del 2000.

Per la gestione della **segnaletica informativa dei cantieri** per la preparazione della città di Roma al Giubileo del 2000, si prevede la realizzazione di una serie di attività mirate a definire:

- gli standard specifici da utilizzare per la segnaletica informativa dei cantieri per la preparazione del Giubileo del 2000;
- i contenuti della segnaletica informativa;
- le eventuali integrazioni da apportare al sistema di gestione dei dati sui cantieri, per tenere conto degli aspetti specifici relativi alla segnaletica informativa;
- le eventuali integrazioni da apportare al sistema informativo territoriale sui cantieri, per tenere conto delle necessità di rappresentazione derivanti dalla segnaletica informativa sui cantieri.

Le attività finalizzate alla gestione della segnaletica informativa dei cantieri saranno realizzate in collegamento con quelle previste nell'ambito dello studio del sistema della segnaletica di orientamento e di informazione per il Giubileo (v. Allegato “D”).

4. RISULTATI E TEMPI PREVISTI

Il tempo necessario per la realizzazione delle istruttorie preliminari, la definizione delle procedure operative, la progettazione preliminare degli strumenti e procedure informatiche e del prototipo del sistema di

programmazione, la validazione del prototipo, la definizione delle caratteristiche e funzioni di uno specifico gruppo di lavoro sui cantieri (centro di coordinamento tecnico-operativo), è di mesi nove, con una sequenza di attività che prevede il raggiungimento di risultati intermedi e finali, secondo la seguente articolazione e tempistica:

Primo stato di avanzamento: entro tre mesi dall'affidamento dell'incarico dovranno essere raggiunti i seguenti risultati:

- Completamento dell'istruttoria preliminare su sistemi e metodologie utilizzate in altri casi simili.
- Completamento dell'istruttoria preliminare sui sistemi informatizzati per la gestione dei dati relativi ai cantieri e per la programmazione della loro apertura.
- Completamento dell'istruttoria preliminare sulle modalità di interazione tra il sistema di programmazione dei cantieri e il sistema di simulazione del traffico del Dipartimento VII finalizzata alle verifiche preventive di compatibilità tra l'apertura dei cantieri e le condizioni di mobilità e accessibilità urbana.
- Completamento dell'istruttoria preliminare sui sistemi informativi territoriali adottabili per la rappresentazione grafica su mappa dei dati sull'andamento dell'apertura dei cantieri nell'ambito del territorio comunale.
- Progettazione preliminare del prototipo del sistema di programmazione dei cantieri.
- Individuazione di massima dei soggetti coinvolti nella verifica preliminare di compatibilità, programmazione e apertura dei cantieri per la preparazione della città di Roma al Giubileo del 2000 ed indicazione di massima delle relative responsabilità.
- Elaborazione di una prima bozza di un protocollo di accordo tecnico per il coordinamento operativo tra i soggetti responsabili della programmazione e dell'apertura dei cantieri.

I risultati raggiunti nel corso dei primi tre mesi di lavoro saranno descritti in un rapporto sul primo stato di avanzamento delle attività.

Secondo stato di avanzamento: entro tre mesi dal completamento del primo stato di avanzamento dovranno essere raggiunti i seguenti risultati:

- Completamento dell'istruttoria sui contenuti del sistema di programmazione dei cantieri.
- Completamento dell'istruttoria sui cantieri relativi ai lavori da avviare nel corso del 1997.
- Completamento della progettazione esecutiva del prototipo del sistema di programmazione dei cantieri e avvio operativo della sperimentazione.
- Indicazione, per quanto concerne gli uffici del Comune di Roma coinvolti nella programmazione e apertura dei cantieri, dei fabbisogni in termini di risorse professionali, di software e di hardware per il funzionamento del sistema di programmazione dei cantieri.
- Elaborazione della matrice compiti/responsabilità relativa a tutti i soggetti coinvolti nella programmazione e apertura dei cantieri per la preparazione della città di Roma al Giubileo dell'anno 2000.
- Testo dell'accordo tecnico per il coordinamento operativo tra i responsabili della programmazione e dell'apertura dei cantieri nella città di Roma.
- Progettazione preliminare della segnaletica informativa sui cantieri e del modello di gestione.

I risultati raggiunti nel corso delle attività saranno descritti in un rapporto sul secondo stato di avanzamento dei lavori.

Terzo stato di avanzamento (stato finale): entro tre mesi dal completamento del primo stato di avanzamento dei lavori dovranno essere raggiunti i seguenti risultati:

- Progetto definitivo per l'avvio operativo del sistema di programmazione dei cantieri, sulla base dei risultati delle fasi precedenti e della sperimentazione su prototipo del sistema di programmazione.
- Progettazione esecutiva della segnaletica informativa sui cantieri e del modello di gestione.

I risultati raggiunti nel corso dei nove mesi di attività saranno descritti in un rapporto di sintesi sullo stato finale dei lavori.

5. CORRISPETTIVI

I corrispettivi per la realizzazione delle istruttorie preliminari, delle progettazioni, del prototipo da validare per il successivo avvio del sistema di programmazione dei cantieri e lo studio della segnaletica informativa dei cantieri, comprensivi di tutte le spese tecniche, di produzione degli elaborati e di segreteria, nonché dell'I.V.A. nella misura del 19%, sono così articolati:

	mesi/uomo	lire
responsabile	4	88.000.000
senior	10	150.000.000
junior	10	80.000.000
consulenze specialistiche		106.000.000
Totale corrispettivi (IVA esclusa)		424.000.000
IVA (nella misura del 19%)		80.560.000
TOTALE (IVA inclusa)		504.560.000

6. CONDIZIONI DI PAGAMENTO

I pagamenti sono legati al completamento delle fasi di attività previste e al conseguimento dei risultati indicati per gli stati di avanzamento intermedi e finale, secondo le seguenti scadenze (percentuali rispetto all'ammontare totale dell'incarico):

- Primo stato di avanzamento a 3 mesi dall'affidamento dell'incarico	35%
- Secondo stato di avanzamento a 6 mesi dall'affidamento dell'incarico	35%
- Terzo stato di avanzamento (stato finale) a 9 mesi dall'affidamento dell'incarico	30%

7. APPROVAZIONE DEGLI STATI DI AVANZAMENTO

La corresponsione dei pagamenti relativi ai diversi stati di avanzamento è soggetta all'approvazione dei documenti relativi.

La verifica e l'approvazione dei documenti da parte del Comune avverrà entro 30 (trenta) giorni dalla consegna dei rapporti sugli stati di avanzamento, termine oltre il quale i documenti saranno da considerarsi approvati.