

**ATTI PARLAMENTARI**

**VIII LEGISLATURA**

---

# **CAMERA DEI DEPUTATI**

---

**Doc. LVII  
n. 3**

## **RELAZIONE**

**sullo stato di attuazione della legge recante provvedimenti urgenti per le società già inquadrare nel gruppo EGAM e norme per l'attuazione e il finanziamento del programma per il riordinamento delle società stesse**

*(Art. 2, ultimo comma, della legge 15 giugno 1978, n. 279)*

**presentata dal Ministro delle Partecipazioni Statali**

**(DE MICHELIS)**

---

**Presentata alla Presidenza il 2 marzo 1982**

---

PAGINA BIANCA

AZIENDE EX EGAM

Prima di procedere all'esposizione dello stato di attuazione della legislazione sulla soppressione dell'EGAM (D.L. 7 aprile 1977, n. 103; Legge 6 giugno 1977, n. 267; D.L. 14 aprile 1978, n. 110; Legge 15 giugno 1978, n. 279) si ritiene opportuno ricordare che tali norme hanno affidato al Comitato istituito con D.M. 14 aprile 1977, i seguenti compiti :

- 1) provvedere al sostegno finanziario delle società operative fino al loro definitivo trasferimento all'IRI e all'ENI, oltre che promuovere la verifica approfondita dei loro bilanci dall'esercizio 1973 all'esercizio 1976;
- 2) procedere alla liquidazione del patrimonio e dei rapporti giuridici facenti capo all'EGAM nonché alle società capogruppo ITALMINIERE, SIAS, SIMATES ed alla finanziaria ISAI;
- 3) provvedere, in caso di impossibilità di alienazione, alla liquidazione delle società operative di cui alla tabella C allegata alla legge del 15.6.1978 n.279.

DESTINAZIONE ED IMPIEGO DEI FONDI STANZIATI

I diversi provvedimenti legislativi sopra richiamati hanno messo a disposizione del Comitato le seguenti disponibilità finanziarie :

Legge 6.6.1977 n. 267

- |                                                                                                                              |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| - Per urgenti ed inderogabili necessità delle Società operative                                                              | m.di 150        |
| - Per copertura delle perdite al 31.10.77 delle società operative da liquidare e al 31.12.1977 delle altre società operative | m.di 230        |
| - Per sistemare le situazioni debitorie dell'EGAM, ISAI, ITALMINIERE, SIAS e SIMATES                                         | <u>m.di 120</u> |

Legge 15.6.1978 n. 279

|                                                                                                                                                                                                                                  |      |              |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------|--------------|
| - Per la definitiva sistemazio<br>ne dell'indebitamento dello<br>EGAM, ISAI, ITALMINIERE, SIAS<br>e SIMATES                                                                                                                      | m.di | 180          |              |
| - Per la liquidazione delle So<br>cietà di cui alla tab. C                                                                                                                                                                       | m.di | 19           |              |
| - Per ripianare eventuali resi<br>due perdite dell'esercizio<br>1977 delle società di cui al<br>le tabelle A, B e C nonché<br>per la liquidazione dei rap-<br>porti di debito esistenti tra<br>le società dell'ex Gruppo<br>EGAM | m.di | 30           |              |
|                                                                                                                                                                                                                                  |      |              | <u>229,-</u> |
| TOTALE STANZIAMENTO                                                                                                                                                                                                              | m.di | 729,=        |              |
| <br>- dedotto l'onere per lo scon-<br>to parziale dello stanziamen<br>to di m.di 230 autorizzato<br>dall'art. 7, legge 6.6.1977<br>n. 267                                                                                        | m.di | -6,5         |              |
| TOTALE DISPONIBILITA'                                                                                                                                                                                                            | m.di | 722,5        |              |
| Tali fondi sono così raggruppati per destinazione :                                                                                                                                                                              |      |              |              |
| - Destinati alle Società operative, com-<br>prese le situazioni debitorie intra-<br>gruppo: 150+ (230-6,5) + 30                                                                                                                  | m.di | 403,5        |              |
| - Destinati alla sistemazione della si-<br>tuazione debitoria verso banche dello<br>EGAM, ISAI, ITALMINIERE, SIAS e SIMATES<br>(esclusi debiti intragruppo)                                                                      | m.di | 300,-        |              |
| - Destinati alle società operative di<br>cui alla tabella C) della legge 15 giu-<br>gno 1978, n. 279                                                                                                                             | m.di | 19,-         |              |
| TOTALE DESTINAZIONI                                                                                                                                                                                                              | m.di | <u>722,5</u> |              |

I fondi predetti sono stati utilizzati a tutto il 31.10.1981 come segue :

|                                                                                                    |                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 1) Fondi destinati alle società operative<br>tabelle A) e B) della Legge 15 giugno<br>1978, n. 279 | m.di 403,5              |
| Erogati a società inqua-<br>drate IRI (allegato A)                                                 | m.di 179,5              |
| Erogati a società inqua-<br>drate ENI (allegato A)                                                 | m.di 198,4              |
| Erogati a capogruppo per<br>sistemare l'indebitamen-<br>to intragruppo(allegato A)                 | m.di 1,2                |
|                                                                                                    | <u>m.di 379,1</u>       |
| RESIDUO DISPONIBILE                                                                                | <u><u>m.di 24,4</u></u> |
| 2) Fondi destinati alla sistemazione del<br>l'indebitamento dell'EGAM, ISAI e del<br>le Capogruppo | m.di 300,-              |
| Erogati alle Banche creditrici dello<br>EGAM e della ISAI (allegato B)                             | m.di <u>300,-</u>       |
| RESIDUO DISPONIBILE                                                                                | <u><u>m.di -</u></u>    |
| 3) Fondi destinati alle società di cui<br>tabella C, Legge n. 279                                  | m.di 19,-               |
| Erogati alle società della medesima<br>tabella C (allegato C)                                      | m.di <u>8,8</u>         |
| RESIDUO DISPONIBILE                                                                                | <u><u>m.di 10,2</u></u> |

La destinazione percentuale dei 722,5 miliardi è la seguente:

|                                |             |
|--------------------------------|-------------|
| Banche                         | 41,6%       |
| Società ENI                    | 27,5%       |
| Società IRI                    | 24,8%       |
| Società tabella C, legge n.279 | <u>1,3%</u> |
|                                | 95,2%       |

Disponibile al 31.10.1981

|        |             |
|--------|-------------|
|        | <u>4,8%</u> |
| Totale | 100,-%      |

## LEGISLATURA VIII — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Erogazioni a società inquadrare nell'ENI e nell'IRI ed alle capogruppo

Allegato A)

| Società ENI          | Somme erogate   | Società IRI            | Somme erogate   |
|----------------------|-----------------|------------------------|-----------------|
| AMMI BARIO           | 114.680.612     | TECNOCOGNE             | 147.009.224     |
| AMMI ABRASIVI        | 281.329.700     | NAZIONALE COGNE        | 82.848.032.017  |
| AMMI                 | 61.726.379.266  | BREDA SIDERURGICA      | 56.237.213.543  |
| AMMI SARDA           | 34.932.175.098  | ACCIAIERIE DI MODENA   | 2.720.336.403   |
| MINERARIA ARGENTARIO | 729.626.549     | ACCIAIERIE DEL TIRRENO | 4.000.000.000   |
| CUPRIFERA SARDA      | 1.981.509.971   | METALSUD               | 3.825.681.385   |
| COMSAL               | 4.000.000.000   | SISMA                  | 1.921.674.536   |
| FIASA                | 2.297.674.753   | N.U.I.                 | 1.896.450.448   |
| SOGERSA              | 17.341.675.133  | PROMEDO SUD            | 454.047.195     |
| IMEG                 | 9.979.694.931   | PROMEDO ITALIA         | 26.381.199      |
| I.M.M.               | 485.465.853     | CINTIA                 | 250.000.000     |
| MERC. M. AMIATA      | 7.026.767.801   | S.B.E.                 | 854.526.582     |
| NUOVA ARREDOTECNICA  | 864.895.389     | CERIMET                | 546.230.404     |
| TEMATEX              | 13.805.321.629  | SIAS                   | 21.209.012.880  |
| NUOVA SAN GIORGIO    | 21.579.354.194  | SADEA                  | 1.940.293.568   |
| MATEC                | 14.912.048.293  | ISAI INTERNATIONAL     | 601.071.516     |
| RIMIN                | 295.052.010     |                        |                 |
| VETROCOKE            | 5.910.227.174   |                        |                 |
| METALL. SICILIANA    | 1.012.823.520   | Totale IRI             | 179.477.960.900 |
| COGNETEX             | 4.572.707.591   |                        |                 |
| A carico dell'ENI    | (5.440.000.000) |                        |                 |
|                      |                 | Italminiere            | 1.070.448.223   |
| Totale ENI           | 198.409.409.467 | Isai                   | 50.304.765      |
|                      |                 | Sias Fid.              | 108.170.001     |
|                      |                 | Totale                 | 1.228.922.989   |

TOTALE GENERALE ~~379.116.293.356~~

Allegato B)

EROGAZIONI ALLE BANCHE CREDITRICI DELL'EGAM E DELLA ISAI

| I S T I T U T I                 | DEBITO AL 31/3/77            | INTERESSI<br>POST 31/3/77  | TOTALE                       |
|---------------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------------|
| Banca Nazionale del Lavoro      | 49.615.646.558               | 5.519.669.929              | 55.135.316.487               |
| Banco di Napoli                 | 5.552.103.880                | 617.668.196                | 13.723.481.411               |
| Banco di Napoli (I.I.B.)        | 6.797.496.775                | 756.212.560                |                              |
| Banco di Sicilia                | 7.860.941.618                | 874.514.370                | 23.842.904.700               |
| Banco di Sicilia (I.I.B.)       | 13.594.993.558               | 1.512.455.154              |                              |
| Monte dei Paschi di Siena       | 11.267.376.111               | 1.253.476.604              | 20.074.562.050               |
| Monte dei Paschi di Siena (IIB) | 6.797.496.775                | 756.212.560                |                              |
| I.B.S. Paolo di Torino          | 19.133.050.886               | 2.128.531.576              | 21.261.582.462               |
| Banca Commerciale Italiana      | 17.715.711.239               | 1.970.855.897              | 19.686.567.136               |
| Banco di Roma                   | 23.666.388.961               | 2.632.853.483              | 26.299.242.444               |
| Credito Italiano                | 13.005.615.749               | 1.446.862.071              | 14.452.477.820               |
| Banca di Trento e Bolzano       | 1.060.255.431                | 117.941.408                | 1.178.196.839                |
| Banco Ambrosiano                | 11.344.993.648               | 1.262.126.241              | 12.607.119.889               |
| Banco di Santo Spirito          | 28.098.198.727               | 3.125.882.809              | 31.224.081.536               |
| Banca Nazionale Agricoltura     | 3.637.132.161                | 404.640.845                | 4.041.773.006                |
| Banca Nazionale Comunicazioni   | 2.246.823.958                | 249.968.511                | 2.496.792.469                |
| Istituto Bancario Italiano      | 13.143.519.302               | 1.462.209.170              | 14.605.728.472               |
| Banco di Toscana                | 645.509                      | 60.067                     | 705.576                      |
| First National City Bank        | 4.995.785.647                | 555.769.229                | 5.551.554.876                |
| Algemene Bank                   | 998.376.974                  | 111.063.746                | 1.109.440.720                |
| Banca Popolare di Milano        | 20.159.313.078               | 2.242.688.769              | 22.402.001.847               |
| Banca Popolare di Intra         | 30.613.971                   | 3.393.781                  | 34.007.752                   |
| Banca Popolare di Novara        | 1.114.422.407                | 123.978.135                | 1.238.400.542                |
| Banco di Sardegna               | 2.314.434.703                | 257.476.877                | 2.571.911.580                |
| Cassa di Risparmio di Torino    | 1.390.236.800                | 154.672.333                | 1.544.909.133                |
| Efibanca (Servizio Italia)      | 135.000.000                  | 15.016.731                 | 150.016.731                  |
| Santo Spirito Investments       | 4.289.962.764 <sup>(1)</sup> | 477.261.758 <sup>(2)</sup> | 4.767.224.522 <sup>(3)</sup> |
| <b>TOTALE</b>                   | <b>269.966.537.190</b>       | <b>30.033.462.810</b>      | <b>300.000.000.000</b>       |
|                                 |                              |                            |                              |

(1) = controvalore al cambio Lira/dollaro 822,85 di US \$ 5.213.541,67 al lordo delle ritenute fiscali

(2) = al lordo delle ritenute fiscali

(3) = netto pagato L. 4.669.278.344

Allegato C)

EROGAZIONI ALLE SOCIETA' DI CUI ALLA TABELLA CLEGGE 15/6/1978 n. 279

| <u>Società</u>         | <u>Somme erogate</u><br><u>lire</u> |
|------------------------|-------------------------------------|
| METALSUD               | 7.325.610.662                       |
| NUOVA ARREDOTECNICA    | 153.750.982                         |
| MINERARIA SENNA        | 991.804.100                         |
| CINTIA                 | 149.349.335                         |
| S.M.A.S.               | 506.559                             |
| METALLURGICA SICILIANA | 151.463.401                         |
|                        | <hr/>                               |
| Totale                 | 8.772.485.039                       |
|                        | <hr/> <hr/>                         |

Situazione delle società operative

Il Comitato, ai sensi dell'art. 5 della legge 6.6.1977 n. 267, ha proceduto all'analitico controllo dei documenti di certificazione di oltre 200 bilanci delle 76 società ex EGAM dal 1973 al 1976.

Per il ripianamento delle perdite è stato predisposto un piano che teneva conto delle possibilità di copertura offerte oltre che dalle somme stanziolate dalle leggi citate in premessa, anche dai capitali sociali e dalle riserve residue. In pratica, sulla base del piano predetto si è intervenuti con i primi 150 miliardi erogando i fondi come finanziamenti infruttiferi (escluse le società con partecipazioni di terzi privati), i quali finanziamenti, in sede di assemblee convocate per approvare i bilanci dell'esercizio 1976, venivano convertiti in copertura perdite.

Il consolidato dei bilanci 1976 (allegato D) delle società operative dà l'esatta misura delle dimensioni dei problemi affrontati nei primi mesi del 1977 (1).

La perdita totale delle società operative ex EGAM per l'esercizio 1976 risulta di £/miliardi 220,2, superiore agli interventi effettuati a tale titolo dal Comitato. Infatti, parte delle perdite era già stata coperta dall'EGAM durante l'esercizio, mentre altre quote di perdite sono state coperte, come detto sopra, con i capitali sociali e le riserve esistenti al 31.12.1976.

---

1) I dati riportati nelle tabelle concernono i consolidati effettuati, rispettivamente, dall'IRI e dall'ENI. Il totale non consolida i valori anzidetti, ma è ugualmente significativo data la irrilevanza delle poste da compensare tra le aziende dei due gruppi.

## LEGISLATURA VIII — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato D)

## STATO PATRIMONIALE ESERCIZIO 1976

(miliardi di lire)

| A T T I V O               | Società IRI | Società ENI | Totale  | P A S S I V O                              | Società IRI | Società ENI           | Totale     |
|---------------------------|-------------|-------------|---------|--------------------------------------------|-------------|-----------------------|------------|
| Attività correnti         | 239,7       | 439,6       | 679,3   | Passività correnti                         | 217,1       | 240,8                 | 457,9      |
| Immobilizzaz. finanziarie | 21,-        | 0,6         | 21,6    | Debiti finanziari                          | 353,3       | 434,6                 | 787,9      |
| Immobilizzaz. tecniche    | 406,8       | 430,4       | 837,2   | Fondo ammortam. impianti                   | 133,5       | 156,6                 | 290,1      |
| Immobilizzaz. immateriali | 24,3        | 32,4        | 56,7    | Fondi diversi                              | 55,6        | 94,4                  | 150,=      |
|                           |             |             |         | Capitale, riserve, utili o perdite a nuovo | 42,3        | 86,8                  | 129,1      |
|                           |             |             |         | Perdita esercizio '76                      | -110,=      | -110,2 <sup>(1)</sup> | (1)- 220,2 |
| TOTALE                    | 691,8       | 903,=       | 1.594,8 | TOTALE                                     | 691,8       | 903,=                 | 1.594,8    |

## CONTO PROFITTI E PERDITE

| C O S T I        |       | R I C A V I |         |
|------------------|-------|-------------|---------|
| Oneri finanziari | 77,7  | 91,1        | 168,8   |
| Altri costi      | 460,2 | 597,2       | 1.057,4 |
| TOTALE           | 537,9 | 688,3       | 1.226,2 |

(1) AL NETTO DI E/M. di 17,8 di PERDITE DELL'ESERCIZIO COPERTE CON UTILIZZO DI RISERVE O DA PARTE DI IERI/ AZIONISTI.  
PERDITE ENI E/M. di 128,- (- 110,2 + 17,8); PERDITA TOTALE: E/M. di 238,-

Con analoga procedura si sono susseguiti gli interventi per tutto il 1977 e il 1978 per sistemare gli assetti societari conseguenti ai bilanci chiusi al 31.12.1977.

Gli interventi del Comitato a favore delle società operative sono terminati con il trasferimento dei pacchetti azionari all'IRI e all'ENI avvenuto a fine giugno 1978.

La situazione al 31.12.1977, dopo gli interventi conservativi effettuati dal Comitato, è rappresentata dal consolidato di seguito riportato (allegato E).

## LEGISLATURA VIII — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato E)

STATO PATRIMONIALE ESERCIZIO 1977  
(miliardi di lire)

| A T T I V O               | Società IRI | Società ENI | Totale  | P A S S I V O                              | Società IRI | Società ENI           | Totale  |
|---------------------------|-------------|-------------|---------|--------------------------------------------|-------------|-----------------------|---------|
| Attività correnti         | 275,=       | 457,1       | 732,1   | Passività correnti                         | 233,7       | 302,4                 | 536,1   |
| Immobilizzaz. finanziarie | 16,=        | 0,6         | 16,6    | Debiti finanziari                          | 371,3       | 400,5                 | 771,8   |
| Immobilizzaz. tecniche    | 452,1       | 439,2       | 891,3   | Fondo ammortam. impianti                   | 160,5       | 187,8                 | 348,3   |
| Immobilizzaz. immateriali | 32,4        | 60,5        | 92,9    | Fondi diversi                              | 61,1        | 103,7                 | 164,8   |
|                           |             |             |         | Capitale, riserve, utili o perdite a nuovo | + 66,5      | 109,1                 | 175,6   |
|                           |             |             |         | Perdita esercizio '77                      | -117,6      | -146,1 <sup>(*)</sup> | -263,7  |
| TOTALE                    | 775,5       | 957,4       | 1.732,9 | TOTALE                                     | 775,5       | 957,4                 | 1.732,9 |

## CONTO PROFITTI E PERDITE

| C O S T I        |       | R I C A V I |         |
|------------------|-------|-------------|---------|
| Oneri finanziari | 98,6  | 102,2       | 200,8   |
| Altri costi      | 526,1 | 621,7       | 1.147,8 |
| TOTALE           | 624,7 | 723,9       | 1.348,6 |

(\*) Al lordo di m. di 31,8 di perdite coperte durante l'esercizio.  
 (1) AL NETTO DI L. di 31,5 DI PERDITE DELL'ESERCIZIO COPERTE CON UTILIZZO RISERVE O DA PARTE DI TERZI AZIONISTI.  
 PERDITE ENI L. di 177,6 (- 146,1 + 31,5). PERDITA TOTALE: L. di 205,2.

L'analisi del precedente prospetto pone in evidenza che i risultati negativi del Gruppo erano ancora nel 1977 dovuti in prevalenza alla situazione finanziaria ed agli oneri conseguenti.

Malgrado i massicci interventi in numerario, infatti, al 31 dicembre 1977 i debiti (soprattutto a breve termine e quasi tutti garantiti dall'EGAM e dalla ISAI) sfioravano ancora gli 800 miliardi ed avevano determinato 200,8 miliardi di interessi passivi pari al 68% dell'intera perdita di miliardi 295,2. (1)

Il Comitato, secondo quanto stabilito dall'art. 7 della L. 15 giugno 1978, n. 279, per alleggerire la pesante situazione economico-finanziaria delle società operative di cui agli artt. 2 e 3 della citata legge, in data 14 giugno 1979 ha sottoscritto una convenzione con 73 Istituti bancari interessati, con l'IRI e con l'ENI allo scopo di sistemare le situazioni debitorie delle medesime società.

Tale convenzione - approvata il 22 ottobre 1979 con decreto del Ministro delle Partecipazioni Statali, di concerto con il Ministro del Tesoro, sentito il Comitato Interministeriale del Credito e del Risparmio - prevede, tra l'altro, a favore delle aziende ex EGAM quanto segue :

|                    |                                                                                                                                                              |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Debito consolidato | : 284 miliardi di esposizioni a breve termine                                                                                                                |
| Durata             | : 11 anni e 6 mesi                                                                                                                                           |
| Tasso              | : per i primi 18 mesi=10% netto e non rivedibile<br>per gli ulteriori 10 anni=7 3/4% del tasso medio obbligazioni IRI, ENI, ENEL, rivedibile semestralmente. |
| Rimborso           | : Franchigia rimborso capitale di 3 anni; rimborso semestrale negli ultimi 7 anni.                                                                           |

Dilazionato negli anni tale accordo, che è risultato eccezionalmente favorevole per le società operative, soprattutto dopo l'impennata dei tassi degli ultimi 2 anni (prime rate=19,50%+1/8), ha comportato un risparmio di oltre 150 miliardi sugli oneri finanziari del periodo.

(1) Nei precedenti anni della gestione EGAM i risultati delle società operative erano stati i seguenti :

|      |            |       |
|------|------------|-------|
| 1973 | £.miliardi | - 17  |
| 1974 | -          | - 35  |
| 1975 | -          | - 155 |
| 1976 | -          | - 238 |

Stato della liquidazione del patrimonio dell'EGAM e della ISAI

Prima di analizzare i risultati di questo gruppo di liquidazioni, si ritiene opportuno premettere la situazione cronologica dell'avanzamento e delle chiusure delle liquidazioni stesse alla data odierna:

|             | Data inizio liquidazione | Data chiusura liquidazione |
|-------------|--------------------------|----------------------------|
| EGAM        | 8 aprile 1977            | in corso                   |
| ISAI        | 13 giugno 1977           | in corso                   |
| SIMATES     | 17 giugno 1977           | 21 dicembre 1978           |
| SIAS        | 17 giugno 1977           | 20 dicembre 1978           |
| ITALMINIERE | 20 giugno 1977           | 20 dicembre 1979           |

Il numero complessivo degli impiegati dell'Ente e delle quattro capogruppo era di 242 unità al momento della liquidazione dell'Ente.

Attualmente è di 29 unità addette alle varie liquidazioni.

Il bilancio consolidato al 31/12/1980 (allegati F e G) è costituito dal consolidamento dei bilanci dell'EGAM e della ISAI.

## LEGISLATURA VIII — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato F)

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO AL 31/12/1980(ex EGAM - ISAI)  
(miliardi di lire)

| <u>ATTIVO</u>          |              | <u>PASSIVO</u>          |              |
|------------------------|--------------|-------------------------|--------------|
| Cassa e banche         | 100,5        | Passività correnti      | 0,2          |
| Altre attività         | 59,6         | F/ammortamenti impianti | 0,1          |
| Immobilizzi finanziari | 3,7          | Fondi diversi           | 3,4          |
| Immobilizzi tecnici    | 0,1          |                         | <u>3,7</u>   |
|                        |              |                         |              |
|                        |              | TOTALE PASSIVITA'       |              |
|                        |              | Patrimonio netto        | 406,8        |
|                        |              | Risultati liquid. 1977  | (255,3)      |
|                        |              | " " 1978                | ( 13,7)      |
|                        |              | " " 1979                | 7,4          |
|                        |              | " " 1980                | <u>15,0</u>  |
|                        |              |                         | <u>160,2</u> |
|                        |              |                         |              |
| TOTALE                 | <u>163,9</u> | TOTALE                  | <u>163,9</u> |

Allegato G)

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO AL 31.12.1980 (ex EGAM - ISAI)DIMOSTRAZIONE PATRIMONIO NETTOFondo di dotazione EGAM:

|                       |              |
|-----------------------|--------------|
| Legge 7.3.1973 n. 69  | 244,1        |
| Legge 8.2.1977 n. 18  | 8,-          |
| Legge 26.2.1977 n. 48 | 90,-         |
| D.M. 11.3.1977        | 0,1          |
|                       | <u>342,2</u> |

Assegnazione al Comitato di Liquidazione:

|                                 |                     |
|---------------------------------|---------------------|
| Legge 6.6.1977, n. 267          | 500,-               |
| Legge 15.6.1978 n. 279          | 229,-               |
|                                 | <u>729,-</u>        |
| Riserve Capogruppo              | <u>0,2</u>          |
| Perdite EGAM 26.4.1973-8.4.1977 | 1.071,4             |
| Patrimonio netto                | <u>- 664,6</u>      |
|                                 | <u><u>406,8</u></u> |

Il bilancio consolidato evidenzia all'attivo tra la voce "altre attività" crediti per £. miliardi 60 di cui circa £. miliardi 33 verso la Sofid conseguenti all'accollo da parte di quest'ultima dei debiti delle società trasferite all'ENI e circa £. miliardi 13 di Credito verso l'Esercizio per IRPEG.

Nel confronto con i consolidati degli esercizi precedenti appare rilevante l'importanza dell'azzeramento di tutte le poste debitorie.

Nel 1980 la ISAI infatti ha estinto tutti i debiti verso le società dell'ex gruppo EGAM, mentre si è proceduto alla sistemazione di tutti i crediti vantati verso le società di cui alle tabelle A e B della legge 279/78; unica eccezione è rappresentata dalla società Acciaierie di Modena con la quale è in corso una trattativa di smobilizzo, parzialmente comunque, già avvenuto.

Residuano, pertanto, alcuni crediti verso le società in liquidazione di cui alla tabella C della precitata legge.

Le operazioni finanziarie di pagamento o compensazioni sono state condotte contemporaneamente a quelle analoghe riguardanti i debiti e crediti dell'ex Ente di Gestione.

E' proseguita inoltre, da parte della ISAI, la collocazione delle partecipazioni azionarie che da 17 si sono ridotte a 12. La ISAI ha dovuto procedere, a seguito del lodo del Collegio Arbitrale di Torino reso esecutivo dalla Pretura di Torino (ed impugnato), alla ulteriore acquisizione di n. 66.660 azioni della società Rivoira S.p.A.

Da quanto sopra, si desume la complessità delle operazioni concernenti la liquidazione della ISAI e la stretta interrelazione delle stesse con quelle concernenti i rapporti già facenti capo all'EGAM: conseguentemente la chiusura della liquidazione ISAI potrà avvenire solo contestualmente ed in stretta integrazione con la chiusura della liquidazione EGAM.

Va infine rilevato che il positivo risultato del 1980 è quasi esclusivamente dovuto agli interessi attivi sui depositi ban- cari e sugli interessi sui conto correnti intrattenuti con le altre società.

Alla luce dei dati sopra esposti relativi al patrimonio netto risulta:

- 1) dal suo avvio il 26.4.1973 al suo scioglimento l'8.4.1977 il gruppo EGAM ha ricevuto dallo Stato 342,2 miliardi di lire, di cui 4,2 sotto forma di pacchetti azionari e 90 miliardi erogati per urgenti ed indifferibili necessità, in fase immediatamente antecedente allo scioglimento;
- 2) durante tale periodo il gruppo ha fatto fronte a 664,6 miliardi di perdite, di cui 71,5 miliardi residui di anni precedenti il 1973 ed ancora esistenti nelle società inquadrate nell'EGAM in quell'anno.

Nel periodo di attività il Gruppo ha realizzato oltre 400 miliardi di investimenti in impianti (di cui 170 conseguenti a nuove acquisizioni aziendali);

- 3) il Comitato di Liquidazione ha ricevuto 729 miliardi utilizzati come indicato nelle premesse e secondo il disposto del legislatore. Al 31.12.1980 aveva disponibili miliardi 160,2 pari alla somma di miliardi 100,5 liquidi e 59,7 miliardi di eccedenza di attività su passività. Le liquidità nei primi 10 mesi del 1981 si sono ridotte a £. miliardi 67,2. L'impegno netto economico-patrimoniale dei fondi ricevuti è stato quindi di miliardi 568,8 (= 729,0 - 160,2).

E' da rilevare che tale cifra sconta, oltre alle diverse erogazioni, la cessione a zero lire dei pacchetti azionari dello Ente disciolto.

Stato delle liquidazioni delle società operative di cui alla  
tabella "C" allegata alla legge 15.6.1978 n. 279

L'art. 4 della legge citata ha disposto testualmente:

"Le partecipazioni azionarie di cui alla tabella allegata C restano assegnate, all'IRI o all'ENI, in autonoma gestione fiduciaria.

Il Comitato di liquidazione, titolare delle partecipazioni medesime, è abilitato ad alienarle, in tutto o in parte, a valore di mercato, previa intesa con gli enti mandatarî ed autorizzazione del Ministero delle partecipazioni statali.

Ove non sia possibile provvedervi prima, trascorsi sei mesi dalla data di entrata in vigore della presente legge, il comitato predetto pone in liquidazione le società le cui partecipazioni non siano state alienate.

Alla chiusura degli stabilimenti e delle unità produttive, prevista nei programmi di cui all'articolo 2, provvedono, previa intesa con l'ente di gestione interessato, le singole società titolari degli stabilimenti e delle unità produttive.

Si applicano le norme della legge 12 agosto 1977, n. 675."

Nonostante l'impegno del Comitato, dell'IRI e dell'ENI, enti gestori, entro i sei mesi dall'entrata in vigore della legge, non è stata reperita alcuna seria offerta di acquisto e, pertanto, per tutte le nove società elencate nelle premesse entro il 31 dicembre 1978 il Comitato ha provveduto a deliberare la messa in liquidazione.

Nella tabella seguente (allegato H) si riassume lo stato di avanzamento delle varie liquidazioni.

## LEGISLATURA VIII — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato H)

| Società                               | Capitale sociale | Sede                            | Ramo di attività  | Data inizio liquidaz. | Situazione aggiornata            |
|---------------------------------------|------------------|---------------------------------|-------------------|-----------------------|----------------------------------|
| <u>Partecipazioni in gestione IRI</u> |                  |                                 |                   |                       |                                  |
| METALSUD S.p.A.                       | 1.000.000        | Roma                            | Meccanica         | 29.1.79               | Liquidaz. in corso               |
| SOC. MERIDIONALE                      |                  |                                 |                   |                       |                                  |
| ACC. SPECIALI S.p.A.                  | 10.000.000       | Napoli                          | Siderurgia        | 30.10.78              | Chiusa il 31.12.79               |
| CINTIA S.p.A.                         | 217.200.000      | Roma                            | Immobiliare       | 26.1.79               | Liquidaz. in corso               |
| INDUSNOVA S.p.A.                      | 1.000.000        | Modena                          | Zincature metalli | 20.10.78              | Liquidaz. in corso               |
| <u>Partecipazioni in gestione ENI</u> |                  |                                 |                   |                       |                                  |
| AIDIRU S.p.A.                         | 1.000.000.000    | Roma                            | Immobiliare       | 30.1.79               | Ceduta a INDENI il 6.11.81       |
| MINERARIA SENNA                       | 400.000.000      | Roma                            | Immobiliare       | 30.1.79               | Ceduta a INDENI il 6.11.81       |
| NUOVA ARREDOTECNICA                   | 1.000.000        | Basaldella di Campoformido (UD) | Mobili Uff.       | 30.1.79               | Ceduta a privati in data 29.5.79 |
| SAMAVEDA S.p.A.                       | 500.000.000      | Roma                            | Immobiliare       | 30.1.79               | Ceduta alla SAMIM il 15/6/81     |
| SOC. METALLURGICA SICILIANA S.p.A.    | 10.000.000       | Roma                            | Metallurgia       | 28.6.77               | Liquidaz. in corso               |

Lo stato delle liquidazioni in corso è il seguente :

METALSUD S.p.A.

La situazione patrimoniale relativa al periodo 1°/1-31 ottobre 1981 evidenzia una perdita di £. 867 milioni.

Tale perdita è determinata, oltre che dalle spese correnti della liquidazione, da un onere di carattere straordinario derivante dalla conciliazione, avvenuta davanti al Pretore di Roma il 7 febbraio 1981, della vertenza promossa dagli impiegati in C.I.G. per il riconoscimento di un trattamento integrativo tale da ricostituire la retribuzione globale. Detta conciliazione si è resa necessaria in quanto la Metalsud, già soccombente in prima istanza, era stata condannata anche in sede di appello all'attribuzione agli interessati dell'integrazione richiesta. La conciliazione ha permesso di limitare l'onere a carico della Metalsud.

A seguito degli interventi svolti dal Comitato presso le varie Amministrazioni dello Stato interessate, si è potuta ottenere una prima definizione dei rapporti tra la Metalsud e l'INPS : l'Istituto ha infatti provveduto all'erogazione di un acconto, sulle somme a carico della Metalsud, di 4 miliardi di lire, che la società ha immediatamente versato al Comitato di Liquidazione. L'INPS ha poi inviato propri Ispettori presso la Metalsud per gli accertamenti di competenza relativi alla conclusione della pratica di rimborso.

Per quanto riguarda gli aspetti occupazionali, il Gruppo Lavezzari ha provveduto, in anticipo rispetto ai tempi programmati, all'assunzione dei restanti 38 dipendenti dello stabilimento di Patrica.

Problemi si pongono invece per la restante occupazione Metalsud : la società ha attualmente in servizio 18 unità - di cui 10 addette alla liquidazione e 8 alla sorveglianza dello stabilimento di Castelromano ed alla manutenzione degli impianti - 171 dipendenti in C.I.G. straordinaria e 1 sospeso.

Per i citati dipendenti in C.I.G., il 30 settembre u.s. è stato raggiunto il periodo di 39 mesi consecutivi di intervento della C.I.G. straordinaria per crisi aziendale; è stata chiesta, su esplicito invito del Sottosegretario alle Partecipazioni Statali, un'ulteriore proroga fino a tutto il 31 dicembre 1981.

L'intervento della C.I.G. per tale ulteriore periodo si rende necessario per consentire all'IRI il completamento dei contatti che - tramite la controllata SPI - sta avendo per la definizione di alcune proposte di acquisto del pacchetto azionario della Metalsud.

Dalle notizie finora pervenute dall'IRI risulta che le proposte suddette, per le quali sono in corso gli approfondimenti di natura tecnico-economica e di mercato, implicano tutte, come condizione preliminare per il rilievo del pacchetto azionario della Metalsud, una congrua ricapitalizzazione della società, necessaria per provvedere alla ristrutturazione dell'azienda ed alla realizzazione di nuovi investimenti.

Considerata l'impossibilità per il Comitato di intervenire finanziariamente in merito alle cennate offerte, il Ministero delle Partecipazioni Statali si è reso promotore di un apposito disegno legislativo (allo stato legge 22 dicembre 1981 n. 795) che conferisce al Comitato stesso la possibilità di ricapitalizzare, allo scopo di salvaguardare l'occupazione, le società non ancora alienate.

Si ritiene che, a seguito del cennato provvedimento di legge, potrà entrarsi nella fase conclusiva delle operazioni di cessione della partecipazione azionaria della Metalsud.

#### CINTIA S.p.A.

Per chiudere la liquidazione rimangono da alienare alcuni locali in Roma, da tempo offerti in vendita senza trovare sino ad oggi acquirenti disposti a pagare il prezzo ritenuto congruo.

Ben più lontane si presentano peraltro le prospettive di poter definire le pratiche concernenti il risarcimento dei danni subiti per i beni situati in Africa, pratiche tuttora in istruttoria.

Infatti prospettive di concreto realizzo si presentano solo per il risarcimento dei danni relativi all'immobile di Asmara espropriato dal Governo etiopico: sono in proposito rilevanti due leggi (9/12/1977 n. 961 e 26/1/1980 n. 16) che prevedono la corresponsione di indennizzi a copertura integrale della perdita subita.

Dovrà inoltre essere risolta con l'intervento dell'IRI - azionista della Romanelli - la posizione creditoria che la Cintia ha per 732 milioni verso la Romanelli stessa.

Conseguentemente alla definizione di tale perdita, la Cintia potrà regolare i propri debiti verso il Comitato di Liquidazione e la ISAI, ammontanti rispettivamente a 611 e 154 milioni di lire.

#### INDUSNOVA S.p.A.

La liquidazione dell'Indusnova può ormai sostanzialmente considerarsi conclusa.

Restano da definire la situazione creditoria verso clienti e diversi per £. milioni 26, due cause di risarcimento nei confronti dei Sigg. Nava e della ditta Menozzi, a sua volta debitrice, ancora pendenti per £. milioni 8 e deve essere ancora assolta l'imposta di registro sul riparto degli azionisti di £. milioni 180.

Si ritiene che dopo gli ulteriori provvedimenti, la liquidazione della società potrà essere formalmente chiusa nei primi mesi del 1982.

#### METALLURGICA SICILIANA S.p.A.

La società è in attesa di incassare gli interessi dovuti dagli Uffici Provinciali di Caltanissetta e di Roma, per il rimborso di crediti IVA afferenti passati esercizi.

Si provvederà inoltre alla regolazione di alcune poste debitorie e creditorie relative ai rapporti tra la stessa Società Metallurgica Siciliana ed il Comitato di Liquidazione.

La liquidazione della società dovrebbe chiudersi entro pochi mesi.

Stato di attuazione al 31.8.81 dei programmi di risanamento  
delle aziende ex EGAM trasferite all'IRI

Gli interventi posti in essere da IRI e Finsider per il perseguimento degli obiettivi fissati dalla L. 279 del 15 giugno 1978, recante provvedimenti urgenti per le società già inquadrare nel gruppo EGAM e norme per l'attuazione e il finanziamento del programma per il riordinamento delle società stesse, sono risultati condizionati nel periodo in esame da un insieme di fattori negativi fra i quali assumono particolare rilievo economico e finanziario:

- i ritardi intervenuti nella definizione legislativa e finanziaria dell'operazione EGAM, nell'approvazione del piano siderurgico nazionale condizionante gli orientamenti aziendali e i finanziamenti della legge 675 e, infine, nello sviluppo del complesso iter, previsto dall'art. 2 della legge 279 del 1978, per l'aggiornamento dei programmi, ultimato soltanto il 17 gennaio 1980, con delibera di approvazione del CIPI;
- gli sfasamenti temporali che hanno caratterizzato nei primi 2 anni l'erogazione dei finanziamenti previsti dalla legge 279.

Questo insieme di fattori ha comportato:

- il prolungamento dei tempi previsti per il risanamento delle aziende (connesso principalmente al ritardato avvio dei programmati interventi impiantistici) rispetto a quelli indicati nel citato disposto legislativo;
- l'emergenza di maggiori fabbisogni finanziari ed oneri a diretto carico dell'Istituto che per gli interventi di ricapitalizzazione sono passati dai 486 mil.di, previsti nel settembre 1977, ai 580 mil.di dell'aggiornamento approvato dal CIPI nel 1980, sino agli 870 (1) mil.di attualmente previsti a tutto il 1983.

./.

---

(1) Alla determinazione di tale importo si è pervenuti considerando, per le aziende di cui alla Tab. A, le quantificazioni indicate nel "Programma di risanamento della siderurgia a partecipazione statale" approvato dal CIPI il 27 ottobre 1981, per quelle della Tab. B, le previsioni aggiornate dei piani in corso di approvazione.

Per quanto riguarda il comparto degli acciai speciali (SIAS, Cogne, Breda Siderurgica, Tecnocogne, Sadea, Cerimet) l'Istituto nel 1980, con l'approvazione da parte del CIPI (17.1.1980) dei Programmi di ristrutturazione del comparto, ha potuto dare inizio ad alcune delle principali iniziative di investimento previste nei piani di ristrutturazione delle aziende. Gli investimenti complessivi realizzati nell'anno sono stati pari a circa £. mil. di 34 contro i 13 effettuati nel 1979. Tra i più significativi occorre rilevare:

- per la Cogne: nuovo forno elettrico da 70 t. e 45.000 KVA; installazione di una pressa da 2.000 t. e una nuova martellatrice con relativi forni per la razionalizzazione della fucina;
- per la Breda Siderurgica: completamento impianto di sabbiatura per rotoli in acciaio inox; inizio dei lavori di modifica del treno Demag per la laminazione di tondo fino a diametro 45 mm. in rotoli da 1.000 kg.

Relativamente all'organizzazione e assetto societario, completata la definizione della struttura organizzativa, essa è stata resa operante in conformità a quanto programmato nei piani di ristrutturazione aziendale.

Le società del comparto sono state trasferite dall'IRI alla Finsider, che già ne curava la gestione, il 21.10.1980, così come previsto dal piano di ristrutturazione delle aziende ex EGAM ed è stata deliberata la fusione mediante incorporazione delle società Breda Siderurgica e Nazionale Cogne nella Nuova SIAS.

Tale assetto societario, che è stato reso operativo dal 1° settembre 1981, una volta completati gli adempimenti occorrenti al perfezionamento dell'operazione, si inserisce nella nuova organizzazione della Finsider, articolata per società capofila. La Nuova SIAS ha assunto il ruolo di capogruppo del settore dei prodotti lunghi in acciaio speciale, realizzando una dimensione analoga a quella degli altri operatori europei del settore acciai speciali. Le società Sadea, Cerimet, Tecnocogne sono in corso di cessione dall'IRI alla Finsider in vista di una loro successiva fusione nella Nuova SIAS. La società

Acciaierie del Tirreno - produttrice di travi medio piccole in acciaio comune - ha vissuto nel 1980 il suo primo anno pieno di gestione registrando una perdita di £. mil. di 8,5 determinata prevalentemente da una inefficace azione commerciale e dalla limitata produzione che non permette la copertura di gran parte dei costi fissi.

In ordine al complesso delle aziende di cui alla Tab. B (1) - trasferite fin dall'agosto del 1978 dall'Istituto (in gestione fiduciaria) alla SPI - la legge n. 279 ha sancito, in relazione alle rispettive caratteristiche di tali aziende, l'opportunità di una cessione a terzi.

Nell'ambito del mandato ricevuto, la SPI ha pertanto perseguito per conto dell'Istituto la cessione di tali aziende rappresentando di volta in volta all'IRI le diverse opportunità; più in particolare, previa autorizzazione ministeriale e con la salvaguardia dell'occupazione, si è provveduto tra il 1979 ed il 1980:

- . a trasferire alla Regione Abruzzo le attività ed il personale (93 addetti) della Romanelli, la cui attività è limitata attualmente alla definizione dei residui rapporti di credito e debito;
- . a cedere a privati le società Acciaierie di Modena (400 unità), Promedo Sud (63 addetti), nonché lo stabilimento di Riva del Garda (150 unità), della società Sisma;
- . a chiudere lo stabilimento Sisma di Rovereto, i cui 100 addetti sono stati riassorbiti da iniziative a livello locale.

Nel corso del 1981, rispettivamente nei mesi di luglio ed agosto, l'Istituto ha altresì provveduto a cedere a privati la Promedo Italia (103 addetti), nonché a trasferire la NUI (180 addetti) alla Cooperativa NUI costituita dalla maggioranza dei dipendenti della società medesima con l'appoggio e l'assistenza della Lega Nazionale Cooperative e Mutue.

In relazione al gruppo Rivoira-Pantox si sono avviate trattative per la cessione con importanti operatori e gruppi italiani ed esteri del settore (Air Products, Air Liquide, Union Carbide, Sol, Famiglia Rivoira).

./.

---

(1) Trattasi delle seguenti aziende: Sisma (e la controllata Comfed), SBE, Acciaierie di Modena, NUI, Promedo Italia, Promedo Sud, Rivoira (e Rivoira Sud) Pantox e Romanelli.

Non sono state invece avanzate a tutt'oggi offerte di acquisto accettabili per quanto riguarda il gruppo Sisma-Comfed e si è pertanto approfondito il relativo piano di ristrutturazione che comporta una rilevante riduzione degli organici, già notificata alle OO.SS. e da queste accettata.

Quanto alla SBE, che nel 1980 ha raggiunto l'equilibrio economico dopo anni di consistenti perdite, sussistono buone prospettive di trasferimento a terzi, prospettive che sono seguite tenendo peraltro presente anche l'opportunità di cedere contestualmente il reparto bulloneria della Sisma.

Allo stato attuale, pertanto, l'Istituto persegue l'obiettivo di concretizzare le trattative di cessione in corso e segue attentamente la particolare situazione delle residue aziende con criteri gestionali ed indirizzi programmatici che possano favorire, assieme al risanamento, le prospettive di cessione.

Qui di seguito si forniscono i principali dati relativi agli esercizi 1979 e 1980 delle aziende di cui alla Tabella A) allegata alla legge 15 giugno 1978, n. 279.

|                        | Fatturato<br>(£.mil.di) |       | Risultati<br>economici<br>(£.mil.di) |        | Personale a<br>fine periodo<br>(n°) |       |
|------------------------|-------------------------|-------|--------------------------------------|--------|-------------------------------------|-------|
|                        | 1979                    | 1980  | 1979                                 | 1980   | 1980                                | 1980  |
| SIAS                   | 9,4                     | 11,7  | --                                   | --     | 371                                 | 389   |
| NAZIONALE COGNE        | 192,6                   | 180,9 | - 50,7                               | - 52,2 | 5.112                               | 5.106 |
| BREDA SIDERURGICA      | 127,3                   | 149,3 | - 39,1                               | - 36,7 | 3.169                               | 3.113 |
| TECNOCOGNE             | 4,1                     | 5,1   | - 8,5                                | - 7,4  | 85                                  | 83    |
| SADEA                  | 6,0                     | 1,4   | --                                   | - 1,5  | 216                                 | 202   |
| CERIMET                | 0,8                     | 0,9   | --                                   | --     | 34                                  | 30    |
|                        | 340,2                   | 349,3 | - 98,3                               | - 97,8 | 8.987                               | 8.923 |
| ACCIAIERIE DEL TIRRENO | 2,1                     | 18,8  | - 10,9                               | - 8,5  | 79                                  | 114   |

Nel prospetto che segue il risultato complessivo consuntivato nel 1980 dalle aziende di cui alla Tab. B (- 10 mil.di) viene posto a raffronto con quello del 1979 nonché con il dato relativo alle previsioni aggiornate per il 1981 (£. mil.di):

|             | <u>1979</u>   | <u>1980</u>  | <u>Prev. 1981</u> |
|-------------|---------------|--------------|-------------------|
| Sisma       | - 9,9         | - 10,4       | - 15,6            |
| Comfede     | - 0,1         | --           | - 0,6             |
| SBE         | - 0,7         | + 0,1        | - 0,7             |
| Rivoira     | + 0,2         | + 0,3        | + 0,1             |
| Rivoira Sud | + 0,1         | + 0,3        | + 0,3             |
| Pantox      | - 1,4         | - 0,3        | - 0,2             |
|             | <u>- 11,8</u> | <u>-10,=</u> | <u>- 16,7</u>     |

In ordine ai programmi delle aziende ex EGAM per il periodo 1981/85 va rilevato quanto segue:

Aziende ex Tab. A)

I - Comparto acciai speciali-prodotti lunghi (SIAS, Cogne, Breda, Tecnocogne, Sadea, Cerimet).

Il programma relativo al comparto dei prodotti lunghi in acciaio speciale conferma l'obiettivo di risanare le aziende attraverso la razionalizzazione e riqualificazione degli impianti, l'aumento della quota di mercato dall'attuale 20% al 28%, l'orientamento delle produzioni verso i segmenti di mercato a maggiore redditività e qualificazione tecnologica (prodotti speciali legati), l'organico collegamento con l'Acciaierie di Piombino e la partecipazione al processo di razionalizzazione del comparto nazionale dei prodotti lunghi in acciaio speciale.

Secondo i programmi già definiti ed avviati, la Nuova SIAS, in stretto coordinamento con la Acciaierie di Piombino, ridurrà in maniera rilevante le proprie produzioni di acciai nella gamma qualitativamente meno elevata. Da ciò dovrebbe derivare, sulla base anche dell'esperienza dei più qualificati concorrenti internazionali, una più efficiente utilizzazione delle diverse possibilità offerte in questo settore dal ricorso rispettivamente al ciclo integrale e al forno elettrico.

L'attuale programma prevede un certo sviluppo delle vendite dei prodotti lunghi in acciaio speciale, che salirebbero da quasi 700 mila ad oltre 1 mil/t. nel 1985, di cui l'80% destinato al mercato nazionale.

Il programma di investimenti (per quasi 300 mil.di nel quinquennio 1981/1985) già in corso, prevede oltre alla fermata degli altoforni e della acciaieria L.D. ad Aosta e la chiusura dell'acciaieria a Sesto S. Giovanni, la messa a punto di nuovi impianti per la produzione di acciaio ad elevatissima qualificazione, fino alle superleghe, e il rafforzamento delle linee di condizionamento e finitura ad Aosta e alla Breda. Quanto agli aspetti organizzativi, l'articolazione del gruppo Finsider per settori omogenei di prodotto/mercato comporterà la costituzione del raggruppamento "prodotti lunghi in acciaio speciale" nel quale "la Nuova SIAS" come azienda caposettore avrà la responsabilità diretta di tale comparto e il controllo delle aziende che le verranno affidate (Breda, Cogne, Tecnocogne, Sadea, Cerimet).

I livelli occupazionali, oggi pari a 8.923 unità, saranno resi compatibili con i criteri di efficienza aziendale e di gruppo per il raggiungimento di un'adeguata capacità competitiva.

Riguardo all'aspetto commerciale sono stati definiti nuovi indirizzi, in modo da consolidare la posizione delle aziende sul mercato degli acciai da costruzione e da acquisire una significativa quota del mercato comunitario dei prodotti lunghi legati per applicazioni speciali.

## II - Comparto acciai comuni

### Acciaierie del Tirreno

L'azienda, nella nuova organizzazione Finsider, entrerà a far parte del settore "laminati piani" ed avrà come azienda caposettore la "Nuova Italsider" che curerà il migliore coordinamento con lo stabilimento di Bagnoli dell'Italsider nel campo delle travi medio-piccole in acciaio comune.

Il programma presentato dall'azienda, in relazione ad un miglior utilizzo degli impianti e alle positive prospettive di domanda di travi medio-piccole, prevede quantitativi di produzione dell'ordine di 200.000 t/a; a partire dal 1984, si profila un sostanziale equilibrio economico. Gli investimenti ammonteranno a 14 miliardi a lire correnti e l'occupazione raggiungerà nel 1985 i 216 addetti.

### Aziende ex Tab. B)

Gli indirizzi programmatici per il periodo 1981/1985 ricalcano sostanzialmente le linee strategiche enunciate lo scorso anno.

Merita ancora una volta sottolineare che, trattandosi di programmi relativi ad aziende cedibili a terzi, non può escludersi la necessità di modifiche degli stessi, in relazione a proposte e/o condizioni di eventuali acquirenti; ovviamente, tale prospettiva non può influenzare indefinitamente le azioni programmate.

Con riferimento ai singoli programmi, quello della Sisma contempla una serie di interventi attraverso i quali si ritiene di poter ipotizzare il riequilibrio economico nel 1985. Tali interventi possono così sintetizzarsi:

- . adeguamento della forza lavoro alle reali esigenze della produzione con modalità tali (escludendo licenziamenti collettivi) da non aggravare ancor più i problemi occupazionali della zona;
- . ristrutturazione e razionalizzazione dello stabilimento di Villadossola attraverso lo spostamento del reparto bulloneria in area limitrofa di proprietà dell'azienda. L'acquisizione di spazio consentirà la creazione o l'ampliamento dei magazzini attualmente insufficienti e l'introduzione di una più elevata meccanizzazione con conseguente miglioramento della produttività del lavoro; sostituzioni ed ammodernamenti, per una migliore utilizzazione degli impianti; più incisiva azione commerciale valutando anche le possibilità offerte della fusione con la Comfede. Tali interventi comportano investimenti per complessivi 35 mil.di (a valori correnti);
- . eventuale ricostruzione della centrale elettrica distrutta da una alluvione, dopo averne verificata la convenienza;
- . alienazione e/o chiusura dello stabilimento di Bussoleno (TO).

Di minore rilevanza, sia sotto il profilo delle problematiche da affrontare, sia in termini di risorse finanziarie richieste, appaiono i piani riguardanti il gruppo Rivoira/Pantox, per il quale si configurano interventi di ammodernamento e potenziamento degli impianti e dei mezzi di distribuzione e la SBE che, puntando su una maggiore qualificazione della produzione, si propone il potenziamento dei propri impianti ed una maggiore automazione del processo produttivo.

Stato di attuazione dei programmi di risanamento delle aziende  
ex EGAM trasferite all'ENISettore Minero-Metallurgico

Il presente documento fa il punto sullo stato di avanzamento dei programmi del settore Minero-Metallurgico, così come previsto dalla legge n. 279/78 art. 2.

Nella tabella che segue sono riportati i dati economici più significativi per il triennio 79/81 (per il 1981 si tratta di dati previsionali).

| <u>Risultati economici netti</u> | <u>1979</u>          | <u>1980</u>       | <u>1981</u>       |
|----------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
|                                  | ( miliardi di lire ) |                   |                   |
| SAMIM                            | - 95,1               | - 108,0           | - 98,3            |
| Consociate                       | - 29,7               | - 9,3             | - 21,2            |
|                                  | <u>          </u>    | <u>          </u> | <u>          </u> |
| Totale Settore                   | - 124,8              | - 117,3           | - 119,5           |
|                                  | =====                | =====             | =====             |

Si fa presente che per il 1981 non sono considerati i risultati delle società Italiana COKE e CARBOSULCIS affluite nell'AGIP CARBONE a partire dal 1° gennaio 1981.

Per rendere il confronto omogeneo è necessario escludere anche dagli anni '79 e '80 i risultati delle società carbonifere.

Sotto questo aspetto i dati annuali sono i seguenti :

|                               | <u>1979</u> | <u>1980</u> | <u>1981</u> |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Settore                       |             |             |             |
| Minero-Metallurgico           | - 119,5     | - 134,8     | - 119,5     |
|                               | =====       | =====       | =====       |
| (escluse Società carbonifere) |             |             |             |

Se si tiene conto che nel 1981 il risultato sconta l'apporto di dividendi da partecipazioni nel settore del vetro (circa 25 milioni) si può affermare che non ci sono stati miglioramenti apprezzabili.

La gestione del settore Minerario-Metallurgico continua infatti ad essere caratterizzata dal permanere di diffuse difficoltà economiche, soprattutto nel comparto dei metalli non ferrosi. L'andamento economico del comparto ha risentito della progressiva lievitazione dei costi di approvvigionamento delle materie prime a cui non ha fatto riscontro un'analogica dinamica dei ricavi unitari. I prezzi dei metalli sono risultati sostanzialmente allineati e in alcuni casi addirittura inferiori ai livelli raggiunti nel 1979.

Tuttavia si è registrato, soprattutto nel 1981, un miglioramento nel risultato industriale per effetto di una maggiore efficienza degli impianti, della chiusura delle unità obsolete e di una maggiore produttività del lavoro. Sotto il profilo finanziario, invece, si deve riscontrare un incremento degli oneri per effetto dei maggiori tassi e per il crescente indebitamento della SAMIM che ha in corso un vasto programma di nuovi investimenti. La spesa per gli investimenti è andata aumentando nel corso del triennio considerato come si evidenzia nella tabella che segue.

Investimenti della SAMIM e CONSOCIATE

|                                 | <u>1979</u>            | <u>1980</u>            | <u>1981</u>             |
|---------------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|
|                                 | ( milioni di lire )    |                        |                         |
| Ricerca min. estero             | -                      | 641                    | 4.593                   |
| Ricerca min. Italia             | 2.055                  | 15.302                 | 41.040                  |
| Coltivazione Italia             | 6.129                  | 29.757                 | 44.970                  |
| Attività metallurgica           | 3.711                  | 8.269                  | 31.988                  |
| Varie                           | -                      | -                      | 3.500                   |
| <u>Totale SAMIM S.p.A.</u>      | <u>11.895</u>          | <u>53.969</u>          | <u>126.091</u>          |
| Consociate<br>(escluso Carbone) | <u>43.237</u>          | <u>39.805</u>          | <u>78.996</u>           |
| <u>Totale SETTORE</u>           | <u>55.132</u><br>===== | <u>93.765</u><br>===== | <u>205.087</u><br>===== |

Particolarmente rilevanti risultano gli incrementi relativi all'attività mineraria derivanti dall'intensificazione delle fasi di ricerca e dei lavori di grandi preparazioni di alcune importanti unità minerarie; per quanto riguarda l'attività metallurgica di particolare rilievo sono stati gli investimenti destinati alla ristrutturazione degli impianti obsoleti e alla costruzione di nuove unità produttive.

Si deve rilevare che la maggior parte degli investimenti (circa il 70%) è stata concentrata in Sardegna.

#### Ricerca Mineraria di base

L'obiettivo di individuare e valorizzare le possibili risorse minerarie disponibili in Italia, ha spinto l'ENI tramite la SAMIM ad intraprendere un articolato programma di ricerche minerarie di base.

Tale ricerca è stata attuata attraverso una serie di progetti promossi e finanziati in parte dalla SAMIM e in parte dal Ministero dell'Industria. I temi principali hanno riguardato ricerche per mineralizzazioni di piombo e zinco nelle aree di Monteneve/Fleres in Alto Adige e nel Trias Metallifero Lombardo, ricerche per mineralizzazioni polimetalliche nell'area di Campiglia Marittima in Toscana, per minerali mercuriferi nella zona meridionale del Monte Amiata.

Il programma di ricerca intrapreso, ha avuto uno sviluppo limitato a causa del mancato supporto di natura legislativa. Infatti soltanto quando la nuova legge di politica mineraria sarà approvata potrà essere possibile estendere l'attività di ricerca a tutte le aree indiziate sul territorio nazionale.

#### Attività mineraria in Italia

Nel corso degli ultimi tre anni è stato compiuto un grosso sforzo nella ricerca mineraria operativa, soprattutto nelle unità minerarie in cui era stata fermata l'attività di coltivazione per l'esaurimento delle riserve.

Nel prospetto seguente sono riportati i dati relativi alle riserve stimate a fine 1981.

## LEGISLATURA VIII — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Dal riscontro di tali elementi si mette in evidenza che per le unità minerarie di Raibl, Montevecchio, Monteponi e San Giovanni non sono ancora state consolidate riserve sufficienti per garantire la ripresa delle coltivazioni in termini accettabili dal punto di vista economico. La presenza di rame nelle riserve evidenziate a Fenice Capanne e Funtana Raminosa è determinante agli effetti della economicità delle coltivazioni.

| <u>Unità minerarie</u> |          | <u>Riserve di minerale</u> | <u>%</u> | <u>Tenore</u> |
|------------------------|----------|----------------------------|----------|---------------|
|                        |          | <u>Tal quale</u>           |          |               |
| MASUA .....            | solfori  | 8.700.000                  | 5,3      | Pb+Zn         |
|                        | ossidati | 4.200.000                  | 8,6      | " "           |
| MONTEPONI .....        | solfori  | 5.054.000                  | 6,8      | " "           |
|                        | ossidati | 350.000                    | 22       | Zn            |
| S.GIOVANNI .....       | solfori  | 3.750.000                  | 4,0      | Pb+Zn         |
|                        | ossidati | 800.000                    | 4,1      | " "           |
| MONTEVECCHIO .....     | solfori  | 4.200.000                  | 4,9      | " "           |
| FUNTANA .....          | solfori  | 3.000.000                  | 4,0      | Pb+Zn+Cu      |
| RAMINOSA               |          |                            |          |               |
| FENICE .....           | solfori  | 1.625.000                  | 6,7      | " " "         |
| CAPANNE                |          | 4.200.000                  | 1,5      | Cu            |
| RAIBL .....            | solfori  | 4.900.000                  | 5        | Pb+Zn         |
|                        | ossidati | 1.100.000                  | 8,3      | " "           |

Nel 1980 l'attività produttiva mineraria si è limitata essenzialmente alla miniera di Masua in cui è stata parallelamente condotta una campagna di ricerca che ha consentito la ricostituzione delle riserve. Una modesta produzione si è avuta anche a Raibl ed a Monteponi, dove sono in corso alcune coltivazioni sperimentali. Per l'anno in corso si rileva una lieve flessione nelle produzioni minerarie a seguito di minori coltivazioni nelle miniere in fase di ristrutturazione.

Nel prospetto che segue sono indicate le produzioni minerarie espresse in tonnellate di metallo contenuto nei concentrati.

Produzione Mineraria

(metallo contenuto nei concentrati)  
( tonn. )

|        | <u>1979</u> | <u>1980</u> | <u>1981</u> |
|--------|-------------|-------------|-------------|
| Zinco  | 44.311      | 46.057      | 42.385      |
| Piombo | 11.252      | 10.593      | 11.268      |
|        | <hr/>       | <hr/>       | <hr/>       |
| Totale | 55.563      | 56.650      | 53.553      |
|        | =====       | =====       | =====       |

Gli investimenti hanno riguardato essenzialmente le attività di ricerca nelle miniere di Raibl e Montevécchio, nonché i progetti di rimessa in produzione delle unità di Monteponi-S.Giovanni, Funtana Raminosa e Fenice Capanne.

Attività Mineraria all'estero

La SAMIM ha ulteriormente sviluppato la propria azione all'estero nell'intento di acquisire partecipazioni in progetti esplorativi in linea con la strategia di internazionalizzazione. Sono state pertanto avviate iniziative in questo senso in vari Paesi quali l'USA, il CANADA, l'AUSTRALIA, la NUOVA ZE-LANDA, il CILE ed il SUD AFRICA.

Tra le nuove iniziative si segnalano la partecipazione al Consorzio internazionale O.M.A. operante nel campo del Deep Sea Mining. Il Consorzio O.M.A. ha in corso una intensa attività di ricerca per la definizione delle tecnologie di coltivazione dei giacimenti sottomarini di noduli polimetallici e della loro successiva lavorazione metallurgica.

Attività Metallurgica.

Negli ultimi due anni le produzioni metallurgiche del Gruppo hanno registrato delle riduzioni a causa dell'avvio del programma di ristrutturazione.

## LEGISLATURA VIII — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

La produzione di zinco primario che nel 1980 aveva raggiunto 128.500 tonnellate si è ridotta nel 1981 a causa della fermata degli impianti di Marghera e di Ponte Nossà. La diminuzione registrata nella produzione di piombo primario è stata determinata dalla fermata dell'impianto di S. Gavino per problemi di inquinamento.

Nella tabella che segue sono riportati i dati di produzione relativi al triennio 79/81.

## Principali produzioni metallurgiche SAMIM (Tonn.)

|                             | 1979    | 1980    | 1981    |
|-----------------------------|---------|---------|---------|
| Zinco primario              | 123.187 | 128.544 | 103.557 |
| Zinco in pani               | 70.384  | 73.553  | 77.438  |
| Leghe di zinco              | 38.978  | 41.604  | 32.514  |
| Laminati e filo di zinco    | 6.269   | 7.146   | 8.574   |
| Piombo d'opera da raffinare | 40.021  | 48.816  | 39.493  |
| Piombo raffinato            | 28.054  | 47.281  | 40.738  |
| Argento                     | 28      | 42      | 58      |
| Acido solforico             | 171.464 | 189.113 | 146.019 |

Gli investimenti del settore Metallurgico nel periodo hanno riguardato sia il mantenimento delle unità produttive esistenti che la ristrutturazione degli impianti obsoleti.

Particolare attenzione è stata posta agli interventi ecologici e di sicurezza degli ambienti di lavoro a San Gavino con l'obiettivo di recuperare una situazione divenuta molto precaria a causa degli insufficienti interventi effettuati negli ultimi anni precedenti il passaggio all'ENI.

Gli investimenti di ristrutturazione hanno interessato soprattutto gli stabilimenti di Ponte Nossà e Porto Marghera e nel corso del 1981 è iniziata la realizzazione del polo zinco a Porto Vesme.

OCCUPAZIONE

La situazione occupazionale del settore nel triennio ha avuto il seguente andamento:

| <u>SAMIM</u>         | 1979         | 1980         | 1981         |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|
| - Unità minerarie    | 2.354        | 2.255        | 3.012        |
| -Unità metallurgiche | 2.567        | 2.562        | 2.552        |
| -Sede e varie        | <u>370</u>   | <u>411</u>   | <u>515</u>   |
| Totale Samim S.p.A.  | <u>5.291</u> | <u>5.228</u> | <u>6.079</u> |
| Società Consolidate  | 6.016        | 6.661        | 4.052        |

## LEGISLATURA VIII — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

La flessione dal 1980 al 1981 è dovuta allo scorporo delle Società Carbonifere.

FATTURATO

Il fatturato del settore presenta un andamento non omogeneo dovuto allo scorporo delle attività delle Cokerie. Rendendo i dati omogenei si registra un incremento del 25% per l'anno 1980 rispetto al 1979 e del 14% del 1981 rispetto all'80.

La flessione del trend % è dovuta principalmente al ristagno dei ricavi delle società Consociate particolarmente evidente nell'attività dell'acido solforico.

| <u>Fatturato</u>                                            | (Miliardi di lire) |             |             |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|-------------|
|                                                             | <u>1979</u>        | <u>1980</u> | <u>1981</u> |
| SAMIM                                                       | 152,7              | 167,1       | 215,0       |
| ATTIVITA' CONSOCIATE                                        |                    |             |             |
| -Ricerca mineraria                                          | 1,0                | 1,7         | 2,3         |
| -Minerario (Fluoro e Bario)                                 | 3,7                | 1,8         | 0,2         |
| -Piriti - Acido solforico e<br>altre attiv. minero-chimiche | 57,8               | 73,2        | 71,4        |
| -Commercializzazione Vetro                                  | 4,4                | 5,5         | 8,0         |
| -Coke (*)                                                   | 192,0              | 276,7       | (*)         |
| -Abrasivi                                                   | 25,4               | 28,2        | 28,1        |
| -Marmi                                                      | 21,5               | 42,2        | 42,0        |
| -Attività manifatturiere                                    | 18,0               | 36,8        | 42,7        |

(\*) Comparto Cokerie trasferito all'Agip Carbone

Attività delle principali Controllate e CollegateCOMPARTO PIRITI ED ACIDO SOLFORICO

Il comparto Piriti ed Acido Solforico che aveva registrato risultati positivi sotto il profilo economico nel 1980, ha manifestato evidenti sintomi di recessione nel corso del 1981 a causa di un ristagno del mercato dell'acido solforico con conseguente forzata limitazione del volume delle produzioni. Per il presente esercizio si prevede di consuntivare una perdita complessiva di 500 milioni.

Nel periodo sono state riviste e perfezionate le linee del programma di ristrutturazione, ammodernamento degli impianti di acido solforico dello stabilimento di Scarlino.

L'alimentazione degli impianti, assicurata ora dalla miniera di Niccioleta, sarà incrementata dalla nuova miniera di Campiano la cui messa in coltivazione è prevista per il 1982.

COMPARTO BARIO

Nel 1981, nonostante i provvedimenti adottati nell'esercizio precedente riguardanti la chiusura delle unità minerarie di Primaluna(BG) e Mastricarro(CZ), non è stato ancora possibile ottenere i miglioramenti economici previsti presso lo stabilimento Calolziocorte(BG), a causa del mancato raggiungimento degli standards e all'aumento dei costi di combustibili. Secondo le più recenti stime il risultato economico netto del 1981 sarà negativo per circa 300 milioni.

COMPARTI ABRASIVI

Nel 1981 la gestione ha presentato una flessione rispetto al 1980 dovuta a fenomeni congiunturali sfavorevoli sia di mercato che per effetto del mutato rapporto lira/dollaro. Si ricorda, inoltre, che i condizionamenti del comparto abrasivi sono collegati all'alto costo dell'energia elettrica in confronto a quello in vigore presso le imprese concorrenti. Il risultato economico per l'anno 1981 sarà di circa 400 milioni di disavanzo.

COMPARTO MARMI

Il comparto che nel 1980 aveva conseguito l'obiettivo del ri equilibrio economico, nel corso del presente esercizio si è ulteriormente affermato in conseguenza dell'entrata in esercizio di nuovi impianti e quindi della riduzione dei costi di produzione. L'esercizio 1981 dovrebbe essere chiuso con un utile di 1.100 milioni.

COMPARTO COKE E VETRO

Il comparto nel 1981 è stato trasferito dal settore SAMIM al settore AGIP CARBONE eccetto l'attività di commercializzazione del vetro e la Società Conterrie Veneziane.

COMPARTO MANIFATTURIERO

Nel settore operano la società SCAINI SARDA che produce batterie di avviamento per autotrazione e la società COMSAL che produce laminati di alluminio.

Nel corso 1981 presso lo stabilimento di Villacidro della SCAINI SARDA sono stati ultimati i lavori di montaggio della 3° linea di produzione. La necessità di una intensa formazione professionale delle maestranze idonee alle specifiche esigenze tecnologiche degli impianti non ha ancora consentito il raggiungimento dei livelli produttivi di targa. La proiezione di fine anno del risultato economico di questa società fa prevedere una perdita di circa 4,2 miliardi.

I risultati della società Comsal sono rimasti per tutto il periodo 81 fortemente negativi. Oltre alle difficoltà connesse al raggiungimento degli standards di qualità e degli obiettivi di quantità prefissati, ha contribuito al risultato negativo la presente crisi del mercato dei laminati di alluminio. A fine del 1981, la società consuntiva una perdita complessiva di oltre 16 miliardi di lire.

SETTORE MECCANO TESSILE

Il piano di risanamento 1978/81 del settore meccanotessile è stato approvato dal CIPI nel febbraio 1980. Tale piano, oltre alla individuazione delle possibilità di risanamento delle varie società trasferite all'ENI, precisava gli investimenti necessari, i risultati economici previsti ed i fabbisogni finanziari, mettendo in risalto da una parte la situazione di crisi delle aziende, caratterizzata dalla carenza di indirizzi produttivi e commerciali che ne aveva deteriorato la immagine sui mercati, e dall'altra la necessità di effettuare interventi molto incisivi almeno per alcune delle aziende più compromesse.

A causa dei tempi notevolmente lunghi occorsi per la definizione e l'approvazione del piano di risanamento e di conseguenza dei ritardi verificatisi circa la attuazione della riorganizzazione societaria ed operativa del settore, si sono registrati sensibili slittamenti nella effettuazione degli interventi per il recupero produttivo ed il miglioramento tecnologico.

Inoltre l'obiettivo di risanamento appare in ritardo rispetto alle previsioni in quanto le ipotesi quantitative e qualitative del piano in merito alla produzione delle singole macchine si sono rivelate troppo ottimistiche ed il mix produttivo consuntivato è risultato meno pregiato, anche se quantitativamente il fatturato è stato sostanzialmente realizzato.

Pertanto le previsioni economiche del piano e quindi l'entità dei fabbisogni finanziari, anche a causa degli elevati tassi di inflazione, sono state disattese.

E' possibile comunque elaborare una nuova previsione per il breve termine (1981/83) sulla base dei dati relativi al consuntivo al 30 settembre 1981 ed al piano quinquennale 1982/1986 recentemente elaborato dalla SAVIO. Tali dati permettono di valutare il fabbisogno nel triennio, per ripianamento perdite e ricapitalizzazioni (da 60 a 80 miliardi nel 1983), in circa 55 miliardi.

Per quanto riguarda i primi nove mesi del 1981 sono stati consuntivati i seguenti risultati :

|                          | Consuntivo Progressivo<br>al 30/9/1981<br>(miliardi) |
|--------------------------|------------------------------------------------------|
| - Ricavi                 | 136,9                                                |
| - Risultato              | - 19,3                                               |
| - Ammortamenti           | 6,9                                                  |
| - Investimenti           | 11,9                                                 |
| - Occupazione (n° unità) | 4.224                                                |

Il programma 1982/86, che ipotizza il raggiungimento dell'equilibrio economico nel 1984, prefigura un andamento gestionale che si fonda essenzialmente su un incremento dei volumi di produzione, necessario per assorbire l'alto livello dei costi fissi dal momento che non sembra raggiungibile l'obiiettivo di una riduzione significativa degli stessi. Tale scelta tiene conto comunque della necessità di mantenere intorno al 50-60% l'incidenza delle ore assegnate a terzi rispetto a quelle totali dirette, saturando con nuovi prodotti la ulteriore capacità produttiva resa disponibile dal progressivo ed irrinunciabile aumento di produttività aziendale. Per quanto riguarda l'area dei costi, il programma contempla oltre alla incidenza proporzionalmente decrescente del costo lavoro per la progressiva riduzione del numero degli addetti, anche il contenimento dei costi industriali in seguito al previsto miglioramento di produttività ed efficienza, indispensabile per realizzare margini di contribuzione allineati alla concorrenza.

La prevista riduzione dell'organico tiene conto della cessione della Tematex e della ristrutturazione dello stabilimento S. Giorgio di Genova che contempla la ipotesi di realizzare un marcato snellimento nella struttura societaria (circa 200 addetti), al fine di contenere al massimo il livello dei costi fissi e di realizzare in fabbrica una idonea flessibilità operativa.

Per quanto riguarda questo stabilimento, l'ipotesi di ridimensionamento produttivo basata sulla effettiva capacità di vendità della azienda, discende anche dalla necessità di definire subito una realistica linea strategica di risanamento a causa del perdurare della fase di stasi nella trattativa con i costruttori privati. Infatti, il raggiungimento di tali accordi commerciali avrebbe dovuto consentire, dopo aver definito esattamente il mix e l'assetto produttivo, di dimensionare il livello occupazionale sui valori adeguati e di avviare la realizzazione di uno specifico programma di investimenti volto ad assicurare una sufficiente specializzazione produttiva.

Le linee di intervento ipotizzate tengono anche conto del mercato la cui prospettiva a medio termine è rappresentata da una situazione in cui il leggero incremento della domanda di macchinario tessile da parte dell'industria cotoniera, è sostanzialmente assorbito dal costante incremento di produttività delle macchine stesse.

Come detto, le azioni sulla struttura produttiva e sul piano organizzativo previste nel piano 1982/86, dovrebbero consentire nel breve periodo (entro il 1984) di raggiungere l'equilibrio gestionale, mentre le linee strategiche, elaborate già in sede di formulazione del precedente piano, vengono più puntualmente definite sulla base di alcune ipotesi relative al miglioramento tecnologico delle macchine prodotte, all'andamento di mercato ed al comportamento della concorrenza più agguerrita.

Nel complesso tali strategie sono riassumibili nei seguenti punti :

- definizione di un ampio programma i cui obiettivi più importanti riguardano l'ampliamento del campo di applicazione delle singole macchine e la presenza della società sul mercato delle linee complete progettando direttamente il macchinario mancante o acquistandolo da terzi mediante licenze o accordi;
- proseguimento dei programmi di ricerca già in corso ed avvio di nuovi programmi riguardanti il campo della filatura, della tessitura e della tintura di filati;
- completamento del piano di razionalizzazione produttiva degli stabilimenti che tenga conto di una loro specializzazione per tipo di produzione oltre che per prodotto;
- orientamento prevalente della politica commerciale verso l'esportazione.